

2025

# Duurzaamheids- rapport



 **100  
YEARS**  
FROM FIRE TO VISION

  
**VANDERSANDEN**

# Inhoud

|    |                                                |      |
|----|------------------------------------------------|------|
| 01 | Voorwoord                                      | / 03 |
| 02 | Duurzaamheid bij Vandersanden                  | / 04 |
| 03 | Duurzaamheid in het kort                       | / 06 |
| 04 | Duurzaamheid op het werk                       | / 08 |
| 05 | Duurzaamheid in de sector                      | / 14 |
| 06 | Duurzaamheid in de gemeenschap                 | / 18 |
| 07 | Together to Zero, duurzaamheid voor het milieu | / 22 |
|    | Producttransitie                               | / 26 |
|    | Energie-efficiëntie                            | / 32 |
|    | Energietransitie                               | / 36 |
|    | Carbon Capture and storage (CCS)               | / 40 |
| 08 | Slotwoord                                      | / 44 |



# Voorwoord

*Met elke steen, elke gevel en elke straat brengen we onze visie tot leven: bouwen aan iets betekenisvol, voor mens én planeet.*

**A**fgelopen jaar hebben we een bijzondere mijlpaal gevierd: 100 jaar Vandersanden. Een fantastische gelegenheid om onze geschiedenis te vieren, maar vooral ook de blik op de toekomst te richten.

Honderd jaar geleden begon de familie Vandersanden aan een reis van vakmanschap, innovatie en duurzaamheid. Met beide voeten stevig in de klei, maar altijd met de blik vooruit. Waar anderen alleen stenen zagen, zag Vandersanden de toekomst.

Onder het motto "From Fire to Vision" verbinden we ons rijke ambacht met een toekomstgerichte blik. Het vuur staat voor onze passie en ons vakmanschap, de visie voor duurzame evolutie en innovatie. Vanuit die vonk bouwen we samen aan buitengewone dingen. Zo geven we, letterlijk en figuurlijk, het vuur door. Van generatie op generatie.

We geloven in de kracht van collectief welzijn. Bij Vandersanden zetten we ons actief in voor mens, milieu en samenleving: niet via losse initiatieven, maar met een doordachte en samenhangende strategie.

Onze ambitie is duidelijk: we willen klimaatneutraal zijn tegen 2050. Daarom blijven we pionieren met circulaire oplossingen, CO<sub>2</sub>-neutraal produceren en duurzame partnerships aangaan.

We investeren al jaren in duurzame (productie) processen, producten en oplossingen. Zo draait een groot deel van onze productie vandaag op

hernieuwbare elektriciteit, opgewekt via onze eigen zonnepanelen en een windturbine, zoals op onze site in Lanklaar. In Beek installeerden we een innovatieve droogtechnologie die significant minder energie verbruikt, een primeur in Europa. Met productinnovaties zoals onze slankere gevel- en straatstenen en de baanbrekende Pirrouet®, de CO<sub>2</sub>-negatieve gevelsteen, tonen we aan dat duurzaamheid en kwaliteit hand in hand gaan.

We werken volop aan circulaire oplossingen: onze productie genereert nauwelijks afval en we onderzoeken hoe we grondstoffen kunnen hergebruiken en terugwinnen uit reststromen of afval. Daarnaast hechten we veel belang aan de sociale en menselijke kant van duurzaamheid: een veilige werkomgeving, betrokken medewerkers en sterke lokale verankering zijn essentieel.

Als familiebedrijf dat denkt in generaties, moet Vandersanden een rol van betekenis blijven spelen in de bouw van morgen. We willen bijdragen aan een sector die klimaatvriendelijker, betaalbaarder én toekomstbestendig is.

Dit rapport toont waar we vandaag staan op vlak van duurzaamheid, welke stappen we de komende jaren zetten en waar we hulp nodig hebben van anderen. Stap voor stap, maar wel met de urgentie die deze tijd vraagt.

**Johan Deburchgrave**  
CEO Vandersanden

# Duurzaamheid bij Vandersanden



*Vandersanden is niet alleen één van de grootste maar ook één van de meest duurzame baksteenproducerende familiebedrijven in Europa.*



**B**ij Vandersanden denken we niet in jaren, maar in generaties. Wij ondernemen niet alleen voor onszelf, maar willen ook bijdragen aan oplossingen voor de maatschappelijke uitdagingen die voor ons liggen. Dit betekent dat we verder kijken dan enkel economische maatstaven. Ons doel is een stabiele en gezonde balans tussen winst voor de samenleving, het milieu, onze medewerkers en onze aandeelhouders.

Voor die familiale aandeelhouders is het essentieel dat Vandersanden een referentie is in duurzaamheid. In onze elf productiesites in België, Nederland en Duitsland maken wij gevel- en straatstenen en steenstrips. Daarnaast bieden wij onze klanten innovatieve gevel- en straatoplossingen aan. Vakmanschap, co-creatie, innovatie en duurzaamheid zijn sleutelwoorden in onze manier van werken. Onze ambities zijn groot: één van onze voornaamste duurzaamheidsdoelen is om in 2050 volledig CO<sub>2</sub>-neutraal te zijn.

## Together to Zero

Om dat doel te bereiken, investeren wij doelgericht in de verduurzaming van onze processen, productiemethoden en fabrieken. Maar we doen meer. Met de ontwikkeling van nieuwe, innovatieve producten leveren we een bijdrage aan de reductie van grondstofgebruik, energieverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot en maken we zoveel mogelijk gebruik van hernieuwbare grondstoffen. Dat doen we het liefst samen met onze partners. Ons motto luidt niet voor niets: 'het mooiste maak je samen'.

Met de acties die we vandaag ondernemen, bouwen we aan de toekomst. We hebben ons toegelegd om tegen 2050 volledig CO<sub>2</sub>-neutraal te zijn. Onder de naam Together to Zero beloven we tegen dat jaar CO<sub>2</sub>-vrij te opereren en te produceren.





Als industrie, als onderneming en als samenleving moeten we de handen in elkaar slaan om goede ideeën en gedurfde investeringen tot bloei te laten komen. Het is een uitdaging die we gezamenlijk aangaan omdat we geloven dat je het mooiste samen maakt.

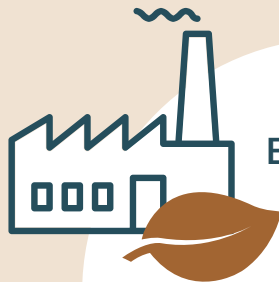
Together to Zero is een direct afgeleide van *Together we build greatness*. We zijn er rotsvast van overtuigd dat de kracht van samenwerking zal leiden tot een verhoogd welzijn van mens, organisatie en milieu.



**100**  
jaar Vandersanden



**“Best  
Managed  
Company”  
Platinum label**  
(sinds 2024)



Eigen  
hernieuwbare  
energie  
**+246 %**  
tov 2020



Deelname  
Europees onderzoeksproject  
**Carbon4Minerals**  
gericht op CO<sub>2</sub>-afvang  
(Carbon Capture) en ontwikkeling  
CO<sub>2</sub> arme bouwproducten  
(2023 tot medio 2027).



**Pirrouet®**  
CO<sub>2</sub>-uptake met  
**244%** gestegen  
tov 2024 (opstart productie)

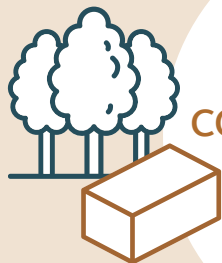
wint **Deutscher  
Nachhaltigkeitspreis**  
voor producten



**S-line**  
gevel- en  
straatstenen  
voor dematerialisatie  
en optimalisatie  
van productie

Unieke  
stoomdroogtechnologie  
in fabriek Beek

**35%**  
CO<sub>2</sub> reductie



Binnen gevelstenen  
portfolio concrete stappen  
gezet richting  
**CO<sub>2</sub> armere recepturen.**

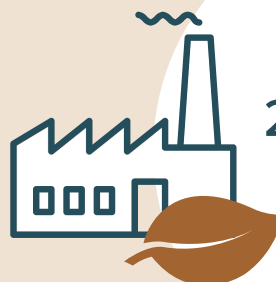
Eerste aangepaste  
samenstellingen succesvol  
geproduceerd.

Totaal  
energie verbruik  
Vandersanden

**25%** daling tov 2020

Totale CO<sub>2</sub> emissie  
(scope 1 en 2):

**23%**  
minder tov 2020



Goede doelen:  
investering

**500** k€/jaar



Internationale  
groei voor

Offsite Solutions met o.a.

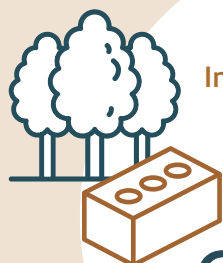
**RoboBrick®**

(NL, BE en UK)



Inclusiviteit:

**19** nationaliteiten  
in 5 verschillende landen



Introductie  
**klimaatadaptieve  
oplossingen  
voor bestrating**

**Greenflow®  
Drainflow®**

Start programma  
ter versterking van  
duurzame veiligheidscultuur  
in gehele organisatie olv



**Samurai@Work** (2025)

**GPTW certificaat**

België, Nederland, Duitsland en UK



**74%** Trustindex



# Veiligheid en coaching op de werkvloer

Je goed voelen in je job, plezier hebben in je werk, onderling vertrouwen en kameraadschap dragen in hoge mate bij aan het persoonlijk geluksgevoel van medewerkers. Daarom willen we iedereen een stimulerende werkplek bieden. In fysieke zin: veilig, gezond en ergonomisch verantwoord. Op vlak van persoonlijke ontplooiing krijgt iedereen de kans om zijn eigen vaardigheden en sterke punten maximaal te ontwikkelen.

## VDS-M, onze visie op leiderschap en eigenaarschap

**“Het mooiste maak je samen” is bij Vandersanden een leuze die onze medewerkers elke dag opnieuw waarmaken. Het representeert de manier waarop onze medewerkers met elkaar omgaan op de werkvloer: leidinggevend met hun medewerkers en omgekeerd en dat met en voor elkaar.**

Vandersanden heeft dit concept vertaald in een unieke visie op leiderschap en eigenaarschap: VDS-M. Het is onderbouwd met een volledige set van competenties die de familiale cultuur en het gedrag van elke dag vormgeven. Ook op dat vlak wordt er training en coaching voorzien om effectief en efficiënt met VDS-M aan de slag te gaan.

In VDS-M wordt het onderscheid gemaakt tussen Leiderschap (VDS) en Management (M). Het management luik bevat de competenties die nodig zijn om een fabriek, een proces, een project of jezelf te “managen”. Leiderschap daarentegen is gericht op mensen en blijft niet beperkt tot het gedrag van “de leiding”.

Bij Vandersanden geloven we dat onze ruim 800 medewerkers invloed uitoefenen op elkaar en

bijgevolg een leidende rol op zich nemen, op de juiste respectvolle manier.

De competenties die het VDS-gedrag ondersteunen, vatten we samen onder de noemer Eigenaarschap.

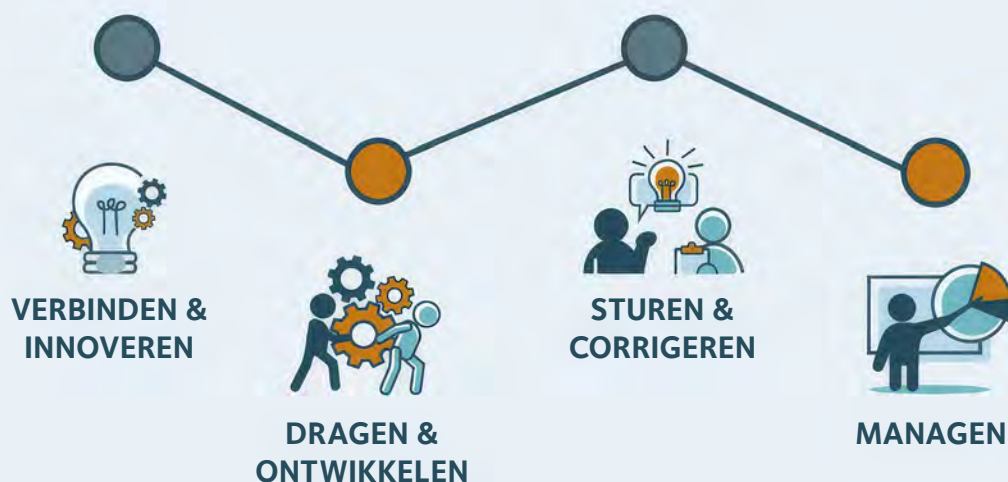
VDS staat voor:

- Verbinden & innoveren
- Dragen & ontwikkelen
- Sturen & corrigeren

In 2021 gingen twee voltijdse trainers aan de slag bij Vandersanden om de visie op VDS-M Leiderschap en Eigenaarschap heel concreet naar de werkvloer te vertalen. Het opleidingsmodel dat zij hanteren, is doelbewust laagdrempelig en praktisch van aard.

# VDS-M

## LEIDERSCHAPSTRAJECT



- Zo'n 50% medewerkers is VDS-M getraind
- Gemiddeld 50 opleidingsuren per persoon in 2025

Eerder dan op grote, theoretische beschouwingen ligt de klemtoon op de toepassing en het leren uit wat je gedaan hebt. Tijdens een cyclus van een drietal maanden krijgen groepen van gemiddeld 6 tot 8 medewerkers in een aantal korte sessies variërend van één uur tot 2,5 uur de theoretische inhoud van de onderliggende competenties voor hun profiel. Het accent ligt op de tussentijdse één-op-één coaching gesprekken met de trainer, waarbij gereflecteerd wordt over het succes, de groeipunten en de aanpak van de toepassingen om er zo uit te leren voor de toekomst.

Ondertussen kunnen we met trots melden dat in al onze landen- België, Nederland, Duitsland, Frankrijk en UK - tegen eind 2025 de meerderheid de VDS-M opleidingscyclus afgelegd zullen hebben. Ook na afloop van elk traject blijft

de coach beschikbaar voor ondersteuning en als klankbord voor verdere groei.

De ontwikkeling van de medewerkers neemt in het competentiesysteem voor de leidinggevend en voor de medewerkers zelf overigens een cruciale plaats in, met name in het luik "Dragen & Ontwikkelen". Beide trainers hebben zich gespecialiseerd in het 'Great Place to Work' model en zijn erkende 'LIFO' licentiehouders. Door hun kennis over de 'Life Orientation'-gedragsmethode zijn ze in staat om het natuurlijk voorkeursgedrag van hun interne klanten te koppelen aan het VDS-M competentiesysteem. Door het verbeteringspotentieel van de jaarlijkse personeelsbevraging te analyseren, kunnen zij leidinggevend en medewerkers nog gericht coachen.

# Taalcoaching voor anderstalige collega's

Bij Vandersanden hechten we veel belang aan een goede integratie en hier is een vlotte communicatie primordiaal. Zowel tijdens informele momenten zoals o.a. de pauzes, als bij het begrijpen van belangrijke veiligheidsinstructies. Daarom zijn we in 2025 in Lanklaar en Maasmechelen gestart met een taalcoachingsprogramma voor collega's die het Nederlands nog niet volledig beheersen.

Met deze begeleiding helpen we hen niet alleen beter te functioneren in hun huidige rol, maar vergroten we ook hun kansen om door te groeien naar functies met meer verantwoordelijkheid en een betere integratie in de maatschappij in het algemeen. Een goede kennis van het Nederlands is daarbij cruciaal.

Onze anderstalige collega's beschikken over de juiste vaardigheden en tonen elke dag de echte Vandersanden-mentaliteit.

Toch ondervinden ze soms moeilijkheden in de communicatie, simpelweg omdat het Nederlands niet hun moedertaal is en ze er nog maar beperkte ervaring mee hebben. Deze coaching geeft hun het nodige vertrouwen én de taalbasis om zich verder te ontwikkelen.

Vandersanden heeft in **2025 en 2026 opnieuw het referentiebewijs Inclusief Ondernemen behaald, dankzij de inspanningen rond taaltrainingen.**



## Veiligheidscultuur in beweging, samen naar nul ongevallen

Bij Vandersanden staat veiligheid hoog op de agenda. Ons doel is helder: iedereen moet elke dag veilig en gezond naar huis kunnen gaan. De afgelopen jaren zijn er duidelijke stappen gezet, maar de cijfers tonen aan dat we er nog niet zijn. In 2023 telden we 26 ongevallen met verzuim, in 2024 daalde dat verder naar 20. Tegelijkertijd verdubbelde het aantal verzuimdagen, wat aangeeft dat de ernst van de ongevallen toenam. Eind 2024 en in 2025 zien we bovendien opnieuw een stijgende trend in het aantal ongevallen. Dat benadrukt dat er blijvende aandacht nodig is voor veiligheid en gedrag op de werkvloer.

Tegelijk zien we een **belangrijke positieve evolutie**: het aantal gemelde gevaarlijke situaties en near misses neemt toe. Dat wijst op een groeiende meldingsbereidheid en een hogere alertheid op risico's. Door risico's en onveilige situaties vaker te melden vóór er een ongeval plaatsvindt, zetten we concrete stappen richting een sterkere veiligheidscultuur en consequente preventie op de werkvloer.

Analyse van incidenten leert ons dat veel ongevallen terug te leiden zijn naar menselijk gedrag: goedbedoelde acties, haast of het vergeten van veiligheidsregels. "Ik wou gewoon even helpen" of "ik moest snel iets doen" zijn terugkerende reacties. Daarom zetten we sinds 2024 volop in op gedragsverandering en een versterkte veiligheidscultuur. Met de steun van externe partner **Samurai at Work** werken we nu aan een structurele en duurzame aanpak.

## CIJFERS 2025

- 23% meer meldingen over gevaarlijke situaties t.o.v. 2024
- Geen dodelijke of ernstige ongevallen
- 297 toolbox sessies, waaraan in totaal 4578 mensen hebben deelgenomen (meerdere sessies per persoon)
- 88 werkplekinspecties, waarvan 16% in aanwezigheid van de directie



Samurai at Work begeleidt ons in een grootschalig verandertraject dat zowel top-down als bottom-up werkt. Dit betekent dat zowel de directie, leidinggevendenden als medewerkers op de werkvloer betrokken zijn. Het project startte in 2025 met kick-offs en nulmetingen over de gehele Vandersanden organisatie. Daarbij wordt gekeken naar cultuur, communicatie, bestaande processen en hoe medewerkers met veiligheid omgaan. Deze inzichten vormen de basis voor het veiligheidskompas dat we samen met directie en plantmanagers opstellen. Dit jaar volgen actieplannen per site, die we met ondersteuning van Samurai at Work stap voor stap omzetten in concrete acties en gedragsverandering op de werkvloer. Waarbij veiligheid wordt geïntegreerd in bestaande processen en dus steeds meer onderdeel wordt van de dagdagelijkse werkwijzen en gedragingen.

De veiligheidsaanpak bij Vandersanden focust op drie pijlers: veilige machines, duidelijke procedures

en veilig gedrag. Daarbij willen we weg van een louter reactieve aanpak. We stimuleren medewerkers om onveilige situaties en bijna-ongevallen te melden vóór er iets misgaat. En dat werpt zijn vruchten af: het aantal meldingen van gevaarlijke situaties steeg in 2025 met 23% ten op zichte van 2024. Dat is een positieve evolutie, want het toont aan dat HSE (Health, Safety & Environment) steeds meer leeft binnen het bedrijf.

We beseffen dat verandering tijd vraagt. Met elf vestigingen en verschillende achtergronden is het belangrijk om stap voor stap te bouwen aan één gedeelde veiligheidsstandaard. Daarom werken we aan de integratie van HSE in alle afdelingen, niet alleen in operations. Ook Collectief Welzijn en onze VDS-M visie speelt hierin een cruciale rol, onder meer door leiderschap en eigenaarschap door bijvoorbeeld het aanspreken van collega's op onveilig gedrag.

Veiligheid is geen aparte taak van de HSE-afdeling, maar een gedeelde verantwoordelijkheid. We willen niet alleen cijfers verbeteren, maar ook het bewustzijn verhogen. Samen bouwen we aan een cultuur waarin veiligheid vanzelfsprekend is. Zo brengen we ons doel – nul ongevallen – elke dag een stap dichterbij.

# Duurzaamheid in de sector

Vandersanden is een proactieve, betrouwbare organisator voor partners en projecten die gezamenlijk maatschappelijk verantwoord ondernemen (MVO) stimuleren en initiëren. Wij streven naar duurzame relaties met klanten, collega's en leveranciers, maar ook met diegenen die indirect betrokken zijn. In de hele keten – van grondstofwinning tot en met plaatsing en onderhoud van eindproducten – zoeken we voortdurend naar constructieve samenwerkingsverbanden.

Want: het mooiste maak je samen.



# Van oude kleiputten naar riviernatuur in Bijlandse Waard

**Net achter onze straatbaksteenfabriek in Tolkamer ligt de Bijlandse Waard: een landschap dat door onze vroegere kleiwinning werd gevormd, met ondiepe plassen omringd door wilgenbos en maïsveld.**

Het gebied is eigendom van Vandersanden en diende jarenlang als bron voor de klei die we gebruikten in onze baksteenproductie.

Vandaag geven die voormalige kleiputten aanleiding tot een uniek project waarin we laten zien hoe industrie, natuur en landschap elkaar kunnen versterken.

Samen met Van Nieuwpoort Gebiedsontwikkeling geven we de oude kleiputten een nieuwe toekomst. Door obstakels weg te nemen die de doorstroming van de Rijn belemmeren, draagt het project rechtstreeks bij aan hoogwaterveiligheid. Van Nieuwpoort voert de zandwinning uit en het zand wordt via transportbanden afgevoerd.

Wij blijven eigenaar van het gebied en bewaker van de transitie.

Binnenkort kan de Rijn bij hoogwater vrij door de Bijlandse Waard stromen. Terwijl bevers en meervleermuizen een nieuw leefgebied vinden in het ontwikkelde ooibos, werken wij aan een toekomstbestendige en duurzame grondstoffenvoorziening.

Door zandwinning slim te combineren met landschappelijke inrichting en waterveiligheid, ontstaat een gebied dat zowel ecologische kwaliteit als maatschappelijke waarde oplevert.



## Vandersanden participeert in duurzaamheidsprogramma “Brick Valley”

Geheel in lijn met onze duurzame visie en strategie ging Vandersanden in één van de Nederlandse productieregio's een nog verdere bijdrage leveren aan klimaatneutraliteit. Met de participatie in Brick Valley, een duurzaamheidsprogramma van vier baksteenfabrikanten en KNB Bouwkeramiek kunnen we extra impact maken in de vergroening van de Gelderse regio's Gelders Eiland en De Liemers.

Brick Valley is een Koplopersprogramma van vier baksteenfabrikanten voor de regio ten oosten van Arnhem, bekend als Gelders Eiland en De Liemers. Vandersanden heeft in dit gebied twee baksteenfabrieken in Spijk en Tolkamer, direct gelegen aan de Rijn. Het doel van Brick Valley is tenminste halvering van de broeikasgasuitstoot in 2030. Uiteindelijk moet het programma leiden tot klimaatneutrale baksteenfabrieken in beide Gelderse regio's.

Het iconproject wordt ondersteund door branchevereniging Koninklijke Nederlandse Bouwkeramiek en vormt een door de provincie Gelderland erkende bijdrage aan de klimaatopgave.

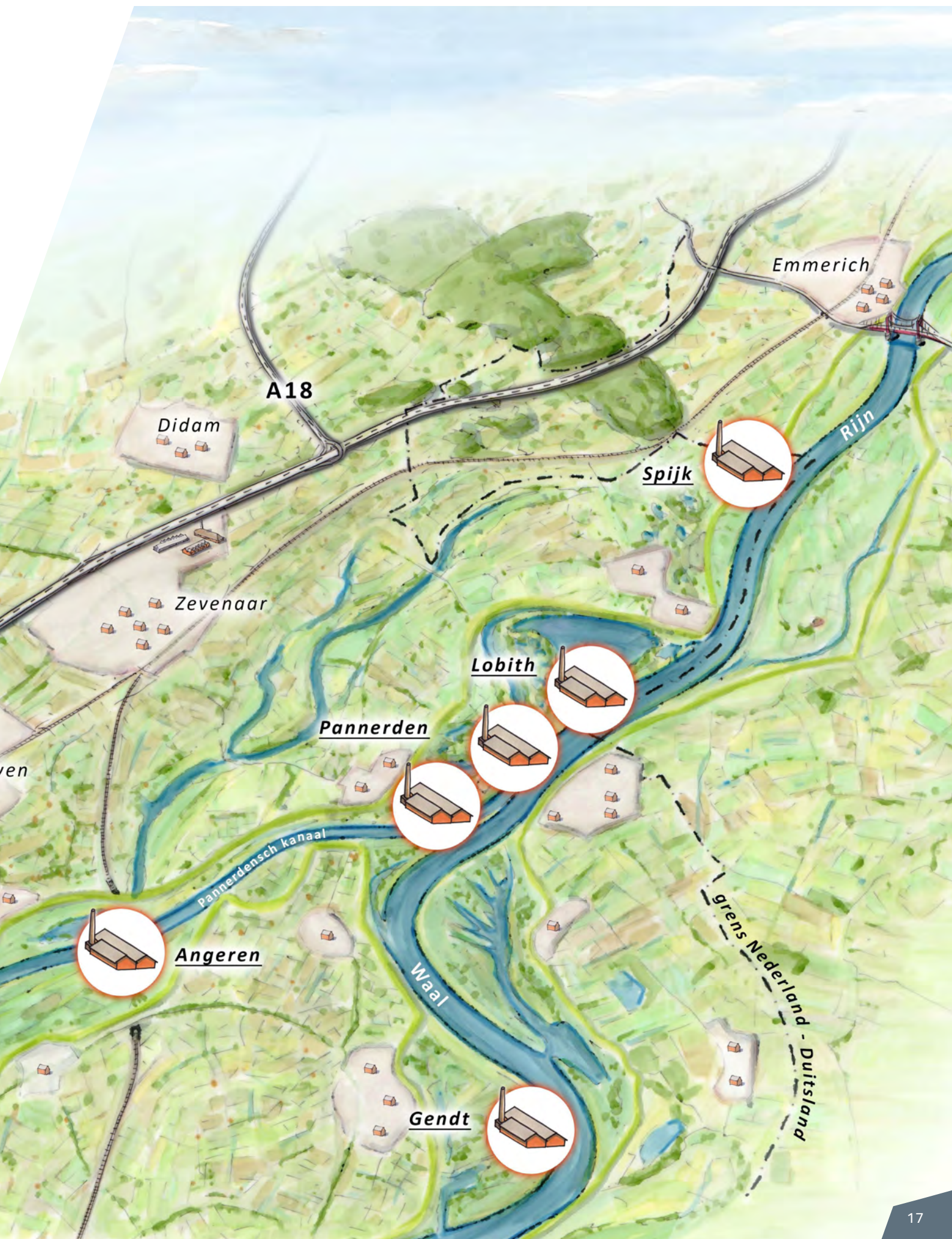
### Verschillende duurzame technologie-routes

In Brick Valley verkennen we samen met drie collega-fabrikanten verschillende duurzame technologieroutes die bijdragen aan een gemeenschappelijk klimaatneutrale energievoorziening.

Denk aan onderzoek naar nieuwe duurzame elektriciteitsopwekking en mogelijkheden voor waterstofproductie. Verder wordt een haalbaarheidsstudie gestart voor het bakken op groene waterstof en worden mogelijkheden verkend tot Carbon Capture and Storage/Usage. Vandersanden is zelf al ver op weg met de Pirrouet® CO<sub>2</sub>-negatieve stenen en een eigen windturbine.

De deelname aan Brick Valley benadrukt ons motto 'Het mooiste maak je samen'. Door de krachten te bundelen en samen te werken kunnen we nog beter bijdragen aan een hoger en ook urgent doel: de verduurzaming van de leefomgeving. Omdat we met twee fabrieken in de regio een voorname rol spelen als werkgever kunnen we op deze wijze ook bijdragen aan een gezonde gemeenschap.







# Duurzaamheid in de gemeenschap

**Vandersanden wil bijdragen aan de levenskwaliteit. Dat doen we enerzijds door een eerlijke bedrijfsvoering, gedreven vanuit onze kernwaarden. Anderzijds tonen we onze betrokkenheid door tal van maatschappelijke initiatieven. We steunen goede doelen en medewerkers krijgen de ruimte om als gemeenschapsbouwer bij te dragen aan het ‘mooier maken’ van onze samenleving.**

In 2025 ondersteunden we 7 inspirerende organisaties Les ré cups en'Or (FR), Living On (UK), Het Verwondercentrum (BE), Stichting Energy4Finn (NL), Kinderhospice Papenburg (DE), Het Braamhuis (NL) en Levensloop (BE). Ze zijn enorm dankbaar en heel tevreden met het ingezamelde bedrag.

Ook voor 2026 ontving de werkgroep 'Collectief Welzijn in de gemeenschap' heel wat voorstellen van collega's. Na een zorgvuldige afweging selecteerde de werkgroep opnieuw 7 goede doelen, waarbij er vooral gekeken is naar de persoonlijke betrokkenheid van de medewerker.

## Het Teutenhuis, Eksel (BE)

Het Teutenhuis is een ouderinitiatief dat jongeren met een lichte verstandelijke beperking ondersteunt door hen een veilige en gestructureerde omgeving te bieden. In een eerste fase richt de organisatie zich op zinvolle dagbesteding, met activiteiten zoals tuinwerk, dierenzorg, huishoudelijke taken en begeleide uitstappen, steeds onder professionele begeleiding. Op termijn wil Het Teutenhuis ook een kleinschalige woongelegheden ontwikkelen, met individuele kamers en gedeelde leefruimtes, zodat jongeren in een huiselijke en stabiele setting kunnen wonen. Het initiatief ontstond vanuit het tekort aan passende opvangplaatsen en de wens van ouders om hun kinderen een duurzame, kwaliteitsvolle toekomst te bieden.



## Zorggroep Arum, Dilsen-Stokkem (BE)

Zorggroep Arum is een zorgorganisatie die jongeren en volwassenen ondersteunt met een verstandelijke beperking, fysieke beperking of niet-aangeboren hersenletsel. Op verschillende campussen in het Maasland bieden zij woonondersteuning, dagbesteding en individuele begeleiding, telkens op maat van de noden van hun cliënten. De aangevraagde steun wordt ingezet voor concrete verbeteringsprojecten binnen de organisatie: renovatiewerken in leefgroep Veer op Campus Meander in Stokkem, opfrissingswerken in het atelier Dierenpark in Stokkem en vergroeningsinitiatieven op Campus Mané in Opgrimbie. Deze investeringen dragen bij aan een aangenamere, rustgevend en toekomstgerichte leefomgeving voor de cliënten.





### Stichting Carnivora, Beringe (NL)

Stichting Carnivora is een opvangcentrum voor exotische dieren, vooral reptielen, amfibieën en geleedpotigen. De stichting vangt dieren op die niet langer door hun eigenaar verzorgd kunnen worden of worden afgestaan omdat de verzorging is onderschat. In de opvang krijgen deze dieren een veilige, passende leefomgeving en de zorg die ze nodig hebben. Daarnaast biedt de organisatie educatieve activiteiten aan, zoals dierenpresentaties, gastlessen en workshops, om kinderen en volwassenen op een veilige en informatieve manier kennis te laten maken met exotische dieren. Stichting Carnivora draait volledig op vrijwilligers en is afhankelijk van donaties voor voeding, medische zorg en het onderhoud van dierenverblijven.



### Moon's Yorkshire Terriërs Stichting, Zevenaar (NL)

Moon's Yorkshire Terriërs Stichting (MYTS) vangt Yorkshireterriërs en andere kleine hondenrassen op die geen thuis meer hebben of medische zorg nodig hebben. De stichting zorgt voor heropvoeding en herplaatsing wanneer dat mogelijk is. Voor honden die door ziekte of ouderdom niet meer herplaatsbaar zijn, biedt MYTS permanente opvang en gespecialiseerde zorg, zodat zij hun oude dag in veilige en comfortabele omstandigheden kunnen



doorbrengen. De stichting draait volledig op vrijwilligers en financiert alle medische kosten, voeding en dagelijkse zorg vanuit donaties. Door de sterk stijgende dierenartskosten is extra financiële steun noodzakelijk om deze honden blijvend de zorg te kunnen bieden die zij nodig hebben.



### Elsie's Story, Southport (UK)

Elsie's Story werd opgericht ter ere van Elsie, een jong meisje dat vorig jaar tragisch om het leven kwam door een mesaanval tijdens een dansles in Southport. Haar ouders zetten hun verlies om in een initiatief dat kinderen en gezinnen in moeilijke omstandigheden ondersteunt. De organisatie wil vreugde, steun en hoop bieden door gezinnen financiële hulp te geven en kinderen bijzondere, warme momenten te laten beleven. Zo helpt Elsie's Story hen waardevolle herinneringen te creëren, juist wanneer het leven zwaar is en tijd kostbaar voelt. Op deze manier blijft Elsie's naam verder leven in positieve daden voor anderen.





## Les soldats du sourire, Lille (FR)

Deze vereniging verleent eerste hulp aan mensen die in precare huisvesting of op straat leven. Tijdens patrouilles bieden de vrijwilligers basisvoorzieningen zoals voeding, hygiëneproducten, kleding, momenten van ontspanning en ondersteuning rond slaapsituaties. Daarnaast creëert de vereniging sociale contacten via laagdrempelige dialoog. Ze bevordert erkenning, begrip en respect, en draagt bij aan het versterken van het zelfbeeld van de personen die ze ontmoet. Met haar activiteiten en communicatie streeft de vereniging ernaar het maatschappelijke beeld van dakloosheid te verbeteren en meer bewustwording te creëren rond de leefrealiteit van deze doelgroep.



## Schwicheldt Miteinander e.V., Schwicheldt (DE)

Deze non-profit vereniging zet zich in om het leven in het dorp Schwicheldt (Peine) te versterken door projecten rond welzijn, cultuur, natuur en duurzame infrastructuur. De vrijwilligers ondersteunen zowel jonge als oudere inwoners met buurtzorg, hulp in het dagelijks leven en begeleiding bij werk en sollicitaties. Ze organiseren activiteiten die de dorpsgemeenschap verbinden, zoals lezingen, lokale evenementen en een digitale dorpsapp. Daarnaast stimuleren ze natuur- en milieubewustzijn via gezinsactiviteiten zoals de natuurgebelevingsdag (Appelfeest) en projecten zoals het plaatsen van een ooievaarsnest. Tot slot werkt de vereniging actief mee aan duurzame energie- en mobiliteitsoplossingen, zoals warmtenet-initiatieven en plattelandsmobiliteit.

## Vandersanden loopt 100 km tegen kanker

In 2026 zette Vandersanden opnieuw een sterke sportieve stap in de strijd tegen kanker. Maar liefst 4 teams namen deel aan de 100km-run van Kom op tegen Kanker in provinciaal recreatiedomein De Schorre in Boom (BE). Onze collega's trotseerden samen de afstand van 100 kilometer, gedreven door teamspirit én het doel om kankeronderzoek te steunen. Dankzij hun persoonlijke inzet én de gulle steun van sponsors werd maar liefst € 11.875 ingezameld.

Dit bedrag werd grotendeels door de collega's zelf opgehaald, wat het sterke draagvlak en de betrokkenheid binnen onze organisatie onderstreept. Samen met meer dan 2000 andere teams droeg Vandersanden zo bij aan een **recordbedrag van € 3.396.250** voor Kom op tegen Kanker.

Ook in **2027** zetten we dit engagement verder. Intussen zijn al **zeven teams** ingeschreven en zijn de voorbereidingen volop bezig. Met dit groeiend aantal deelnemers willen we opnieuw een aanzienlijk bedrag ophalen en samen blijven bijdragen aan het verschil dat we voor velen kunnen maken.



# Together to Zero, duurzaamheid voor het milieu

“

*We willen naar 0 ton CO<sub>2</sub> in 2050. Waarom? We willen de klimaatverandering tegengaan en de impact ervan op huidige en toekomstige generaties verminderen.*

”

Duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid waren al sterke drijfveren van Vandersanden-oprichter Jaak Vandersanden. Decennia lang gaven medewerkers en familieleden zijn waarden op organische wijze door aan nieuwe collega's en volgende generaties. Dat uit zich in innovatieve productiemethoden, de verduurzaming van onze productiesites en onze producten.



**W**at begon als een diep ingebakken overtuiging, is sinds 2018 verankerd in onze missie en visie onder de noemer Collectief Welzijn. Binnen die brede ambitie neemt de klimaatopgave een steeds centralere plaats in. De beweging naar nul uitstoot – Together to Zero – is dan ook een logische en noodzakelijke verdieping van ons engagement voor collectief welzijn.

Together to Zero brengt al onze duurzaamheidsinspanningen samen in één heldere, meetbare doelstelling. Wie bij Vandersanden werkt, kan aan onze producten en processen voelen dat we blijvend verduurzamen. Maar onze inspanningen gaan verder: in al onze activiteiten – van klei tot baksteen – hebben we al heel uiteenlopende en diepgaande initiatieven genomen voor het welzijn van mens, milieu en omgeving.

### **Van acht focusgebieden naar vier strategische pijlers**

In 2022 lanceerden we Together to Zero, onze belofte om tegen 2050 volledig CO<sub>2</sub>-vrij te

opereren en te produceren. Together to Zero bestond toen uit acht focusgebieden:

1. Dematerialisatie
2. Water management
3. Laag energieverbruik op productielocaties
4. Smart automation
5. Fossielvrije mobiliteit
6. Circulaire materialen & toepassingen
7. Hernieuwbare energie
8. CO<sub>2</sub>-arme en negatieve producten

Binnen die acht focusgebieden zijn er al heel wat realisaties tot stand gekomen.

We gebruiken energiezuinige baksteenovens, zetten de restwarmte van het bakken ook weer in om de stenen te drogen, onze sites zijn uitgerust met ruim 41.010 zonnepanelen en we beschikken zelfs over een eigen windturbineturbine. Ook lanceerden we Pirrouet®: de revolutionaire CO<sub>2</sub>-negatieve gevelsteen die we zelf ontwikkelden.

Daar blijft het niet bij: ons wagenpark en rollend materieel wordt volledig geëlektrificeerd, en

we gebruiken enkel nog verpakking die voor minstens 30% uit recycalaat bestaat. En we doen lang niet alles alleen: we werken samen met de overheid in de toepassing van klimaatadaptieve oplossingen en voor de dematerialisatie van de baksteen bundelen we onze krachten met concullega's en sectorfederaties. In Nederland werken we samen met andere steenfabrikanten aan de bredere invoering van een systeem met herbruikbare plastic pallets. En daar stopt het niet. Together to Zero is een beweging waarvoor we op de barricade willen staan en een belofte die we gaan waarmaken. Na een succesvolle introductie zetten we nu de volgende stap in de uitbouw en versterking van onze strategie. De voorgaande acht focusgebieden worden ondergebracht in vier strategische pijlers:

- **Producttransitie:** De overgang van de 'klassieke' keramische baksteen naar meer toekomstgerichte en nog duurzamere producten en oplossingen, ook als het gaat over grondstoffen. Hierbij horen o.a. lichtere producten zoals onze steenstrips en smalle stenen, industriële oplossingen die bouwen versnellen en verduurzamen.
- **Energie-efficiëntie:** We gaan onze bak- en droogprocessen optimaliseren en elektrificeren, bv. de toepassing van warmtepomptechnologie met groene stroom.
- **Energietransitie:** De overgang van fossiele brandstoffen naar groene stroom en moleculen.
- **Carbon Capture & Storage (CCS):** We willen CO<sub>2</sub> opvangen uit onze eigen fabrieken en opslaan. Zo testen we in Lanklaar de filtering van CO<sub>2</sub> uit de rookgassen van onze baksteenfabriek i.s.m. Carbon4minerals. Daarnaast ontwikkelden we Pirrouet®CO<sub>2</sub>-negatieve gevelstenen, vervaardigd uit meer dan 80% circulaire grondstoffen, die per ton 60 kg CO<sub>2</sub> permanent binden.



**CARBON4MINERALS**



**Funded by  
the European Union**

Verschillende factoren dragen bij aan de klimaatverandering. Europa wil een pionier zijn in het verminderen van de CO<sub>2</sub>-uitstoot. Het doel is om de temperatuurstijging te beperken tot onder de 1,5 graden Celsius, ten opzichte van pre-industriële niveaus.



Hoewel dit een uitdagende doelstelling lijkt, is het van cruciaal belang dat we deze alarmdrempel serieus nastreven om de gevolgen van de klimaatopwarming voldoende te beperken en het doel van klimaatneutraliteit tegen 2050 te behalen.

## Wat betekent dat concreet voor Vandersanden?

We leggen onze primaire focus op optimalisatie: we gaan onze energiebehoefte reduceren, zowel op niveau van het productieproces als op niveau van het product zelf.

De resterende energiebehoefte zullen we invullen door het gebruik van fossiele brandstoffen af te bouwen, en maximaal in te zetten op hernieuwbare energie en groene moleculen. Daarnaast willen we de CO<sub>2</sub> die alsnog wordt uitgestoten zelf opvangen en gebruiken als grondstof voor innovatieve en duurzame producten. Een mooi voorbeeld daarvan is Pirrouet®: onze CO<sub>2</sub>-negatieve gevelsteen.

## Op korte termijn

- Dematerialisatie: slankere straat- en gevelstenen, heeft op korte termijn het meeste effect, de technische aanpassingen en investeringen hiervoor zijn beperkt, maar we zijn hierin wel afhankelijk van de marktadoptie.

- Met Energie Actieteams werken we eraan om bestaande processen in de sites zo goed mogelijk optimaliseren. Dat betekent dat we de restwarmte van de ovens maximaal hergebruiken en de behoefte aan warmte voor het drogen van de stenen te minimaliseren.
- Daarna willen we de drogerijen elektrificeren (d.m.v. warmtepomptechnologie).
- We blijven ook investeren in hernieuwbare energie (zonne- en windenergie).

## Op (middel)lange termijn

- De verdere uitrol van Pirrouet® en het duurzaam verwerken ervan.
- Doorgedreven elektrificatie in functie van toepassing en beschikbare infrastructuur
- Zoeken naar en pionieren met groene moleculen
- Captatie van CO<sub>2</sub> uit de laag geconcentreerde rookgassen van onze baksteenfabrieken (incl. opslag en gebruik)

Niemand weet wat de toekomst brengt. Het is daarom belangrijk om onze opties open te houden, zodat we op basis van technologische doorbraken en ontwikkelingen in waterstof gerichte en concrete keuzes kunnen maken.

In onze roadmap naar Together to Zero bevinden we ons nu in een transformatiefase waarin we met nieuwe initiatieven actief bouwen aan een duurzame en toekomstgerichte wereld.

Duurzaam transport: samen met logistiekpartner Henken Transport B.V. zetten we met deze elektrische truck een volgende stap in duurzaam transport van onze stenen. Zo maken we Together to Zero ook op de weg steeds concreter – richting emissievrije logistiek.



# Producttransitie

*In een circulaire economie zijn een efficiënter gebruik van grondstoffen en het gebruik van zoveel mogelijk hernieuwbare materialen belangrijke pijlers.*

Onze producten bieden een antwoord op klimaatuitdagingen en specifieke noden van de bouwsector: Lichtere producten zoals smalle stenen (S-line®) en steenstrippen gemaakt met minder grondstoffen en minder energie. Industriële oplossingen die de bouw versnellen en verduurzamen zoals prefab oplossingen, parametrisch metselwerk, geautomatiseerde processen. Klimaatadaptieve oplossingen voor bestrating die regenwater helpen afvoeren, zoals Drainflow® en onze groenbestratingsoplossing Greenflow®. Circulaire alternatieven zoals Pirrouet®, onze CO<sub>2</sub>-negatieve gevelstenen.

## S-line®, dematerialisatie van zowel gevel- als straatstenen

Met wat we vandaag creëren, bouwen we aan een duurzame toekomst. Tegen 2050 willen we CO<sub>2</sub>-neutraal zijn. Een belangrijk onderdeel daarvan is meer doen met minder grondstoffen en energie. Dat doen we onder andere door te dematerialiseren: de kunst van het weglaten.

In een circulaire economie zijn een efficiënter gebruik van grondstoffen en het gebruik van zoveel mogelijk hernieuwbare materialen belangrijke pijlers. Vandersanden geeft hieraan concreet vorm met S-line®: smalle gevelstenen

en straatbakstenen, gemaakt met inzet van de hernieuwbare grondstof rivierklei. Meer mogelijkheden met minder materiaal.

**29% minder grondstoffen  
en 34% minder energie bij  
de productie van smalle  
gevelstenen**

Voor de smalle stenen wordt de gevelsteen versmald van zo'n 10 cm naar 7 à 7,5 cm.



Vandersanden maakt al sinds jaren steenstrips van 2 cm, maar ondervindt dat velen ook nog steeds het vermetselen of verlijmen van gevelstenen verkiezen.

Met de smallere gevelstenen spelen we in op de vraag en dragen we bij aan de duurzame en circulaire ambities van de samenleving, zonder in te boeten op de kwaliteit en esthetiek die kenmerkend zijn voor de keramische gevelstenen van Vandersanden en de garantie voor langdurig mooie gevels.

Door gebruik te maken van smalle gevelstenen ontstaat er ook meer woon-en/of werkruimte, of plaats voor isolatie. Dankzij de dematerialisatie zijn er daarnaast ca 34% minder energie en grondstoffen nodig bij de productie van smalle gevelstenen, waardoor de CO<sub>2</sub>-uitstoot lager is. Het vertaalt zich ook in duurzamer transport, ergonomische voordelen bij de verwerking op bouwerven en een lichtere constructie.

## Slankere straatbakstenen helpen gemeenten en particulieren op weg naar een circulaire economie in 2050

Gemeenten en andere overheden hebben als doel om in 2050 een volledig circulaire economie te hebben. Ook particulieren vinden circulariteit steeds belangrijker. Met de slankere straatbakstenen, draagt Vandersanden direct bij aan de totstandkoming van de circulaire economie. Voor de slankere collectie straatbakstenen is er namelijk een efficiënter gebruik van grondstoffen

en energie. De baksteenproducent gebruikt daarvoor onder meer lokale rivierklei. Dat is een hernieuwbare grondstof; door deze uit de uiterwaarden – het overstromingsgebied langs de rivier – te winnen, ontstaat er ook nieuwe natuur en biodiversiteit.

Vandersanden is de eerste baksteenfabrikant met een **BRL 7010-certificering** voor straatbakstenen. Deze certificering bevestigt dat de straatbakstenen voldoen aan strenge eisen op het gebied van **hernieuwbare content**, milieuprestaties en productkwaliteit. Hernieuwbare content is geen hergebruikt materiaal, maar materiaal afkomstig uit een bron die zichzelf steeds aanvult, zoals de door Vandersanden gebruikte rivierklei. De mate van dematerialisatie bij de straatbakstenen hangt af van de toepassing van de stenen. Voor een rijweg kan bijvoorbeeld een steen van 7 cm hoog in plaats van de gangbare 8 cm hoog gebruikt worden. En voor een plein, voetpad of tuinpad kan voor straatbakstenen van 6 cm hoog gekozen worden. De slanke stenen zijn ook circulair. Overeenkomstig met de cPCR van TBE – de Europese keramische industrie is de technische levensduur van straatbaksteen 150 jaar. Onderzoek toonde aan dat straatbakstenen voor 95% herbruikt kunnen worden aan het einde van hun levensduur voor een nieuwe toepassing.



## RoboBrick® kan woningen democratiseren

**De Europese bouwsector heeft te kampen met knappere productiecapaciteit, onder meer door een toenemend tekort aan arbeidskrachten, zowel in aantallen als kwalitatief. En dat terwijl de economische groei van de afgelopen jaren heeft geleid tot een stijgende vraag naar woningen.**

Niet alleen de vraag groeit, ook het aantal eisen aan nieuwe bouwproducten neemt alsmaar toe. Bouwproducenten hebben te maken met steeds meer en strengere richtlijnen op het gebied van productkwaliteit, ecologie en veiligheid.

Daarbovenop is er nog de renovatiemarkt. Als Europa zijn lange termijn renovatiestrategie 2050 wil halen, een klimaatneutraal Europa, zal er nog veel dienen te gebeuren. De Europese Commissie wil 35 miljoen slecht geïsoleerde woningen en kantoren in Europa renoveren voor 2030, en nog eens 185 miljoen woningen voor 2050. Dit is een hele grote uitdaging, maar vooral ook een hele grote opportuniteit voor de bouw.

Het antwoord op die uitdagingen zal deels in offsite bouwen liggen. De voordelen van offsite bouwen zijn ontelbaar: minder transport, betere kwaliteit, geautomatiseerde montagecontrole, veel veiliger, sneller...

Het hoeft dan ook niet te verbazen dat in één op de drie bouwprojecten in Europa vandaag al een bepaalde vorm van offsite bouwen wordt toegepast. Vandaag is geprefabriceerd nog quasi even duur, maar door verdere robotisering, digitalisering en complete afstemming van het hele bouwproces, kan offsite bouwen zorgen voor een besparing van minimum 15% t.o.v. klassiek bouwen. Het is dus heel duidelijk dat de bouwsector een serieuze disruptie zal kennen door offsite bouwen, industrialisering en robotisering.

Daar komt dan RoboBrick® in beeld: onze op maat-gemaakte totaaloplossing die met robots en automatische aanvoersystemen, steenstrippen verlijmt op geprefabriceerde wanden. Dankzij deze geautomatiseerde werkwijze kunnen we steenstrips tot 15 keer sneller verlijmen en besparen we tot 60% aan grondstoffen en energie.

RoboBrick® sluit aan op een bestaande of nieuwe productielijn en werkt op allerlei ondergronden zoals houtskelet, staalbouw, beton of isolatiemateriaal. Met het systeem kunnen we maar liefst tot 2.000 steenstrips per uur verlijmen, volledig geautomatiseerd.

RoboBrick® is een integrated value system dat onze producten, specifieke tekensoftware, kwaliteitsgarantie en onze expertise omvat. Losse, maatvast steenstrips, zo verpakt dat de strippenrobot ze vlot automatisch kan verwerken, en performante 2-componenten epoxylijm, die specifiek ontwikkeld is voor industriële omgevingen. Daarnaast tekent onze BrickDesigner tekensoftware elke lijn en steenstrip minuscule uit op de wand en stuurt de strippenrobot aan, rekening houdend met ramen, deuren, wanden, toleranties en het gevraagde verband. Middels een tracing- en monitoringsysteem worden tevens alle kritische productiedata gemeten alsmede alle offsite geproduceerde -elementen voorzien van een ingebouwde RFID-tag waarmee de productie van het paneel tot op de bouw, en zelfs nadien, te volgen is.



RoboBrick® bij Spaansen

Dit stelt ons in staat alle panelen te koppelen aan de kritische productiedata, en dus ook het garantiebewijs.

Met deze totaaloplossing biedt Vandersanden klanten een efficiënte productietechniek met een

kortere doorlooptijd en gegarandeerde kwaliteit. De assemblage vindt namelijk niet plaats op de werf, maar in een productiebedrijf met een aangepaste infrastructuur, automatisering en logistiek.





## Klimaatadaptatie met waterpasserende bestrating

Klimaatverandering met als gevolg toenemende hittestress, vaker extreme regenval of juist langdurige droogte, vraagt om slimme en duurzame oplossingen. Gemeenten staan voor een enorme opgave. Méér groen, méér water vasthouden, duurzaamheid, beperken van geluidsoverlast, om er slechts enkele te noemen. Al die ambities samen vormen een complexe puzzel. Met Drainflow® en Greenflow® draagt Vandersanden bij aan die oplossingen.

**Drainflow®** is de benaming van waterpasserende straatbakstenen, een type infiltrerende verharding dat door Vandersanden is ontwikkeld in meer dan tien kleuren. Met Drainflow® waterpasserende gebakken bestrating infiltreert het regenwater tijdens extreme piekbuien rechte lijnen in de bodem. Dat voorkomt niet alleen ondergelopen straten en andere wateroverlast, maar helpt ook om het grondwaterpeil op peil te houden – van cruciaal belang in tijden van toenemende droogte.

**Greenflow®** groenbestrating maakt de transformatie van grijze naar groene én fraaie parkeerplaatsen eenvoudig. Door te ontharden ontstaat meer ruimte voor groen én voor waterinfiltratie in de bodem. Doorgroeibare verharding op parkeerplaatsen heeft veel voordelen, zoals een groener beeld in de omgeving. Door het lokaal vasthouden van water kan Greenflow® bijdragen aan een verkoelend effect tijdens warme dagen.

# Energie-efficiëntie

We beperken ons energieverbruik en onze CO<sub>2</sub>-uitstoot door bak- en droogprocessen te optimaliseren. In Tolkamer vervingen we al drie oudere ovens door één moderne tunneloven die 25% minder energie verbruikt en bijgevolg ook aanzienlijk minder CO<sub>2</sub>-uitstoot geneert. Daarnaast hergebruiken we de restwarmte van al onze ovens om onze bakstenen te drogen. Ook in onze vernieuwde fabriek in Beek zetten we belangrijke stappen vooruit, waar een innovatieve stoomdroogtechnologie zorgt voor een aanzienlijke extra CO<sub>2</sub>-reductie. Intussen lanceerden we in Lanklaar een pilootproject om uit te zoeken hoe we restwarmte uit rookgassen van de gevelsteen productie kunnen recupereren voor de productie van Pirrouet®.



# Unieke stoomdroogtechnologie in Beek

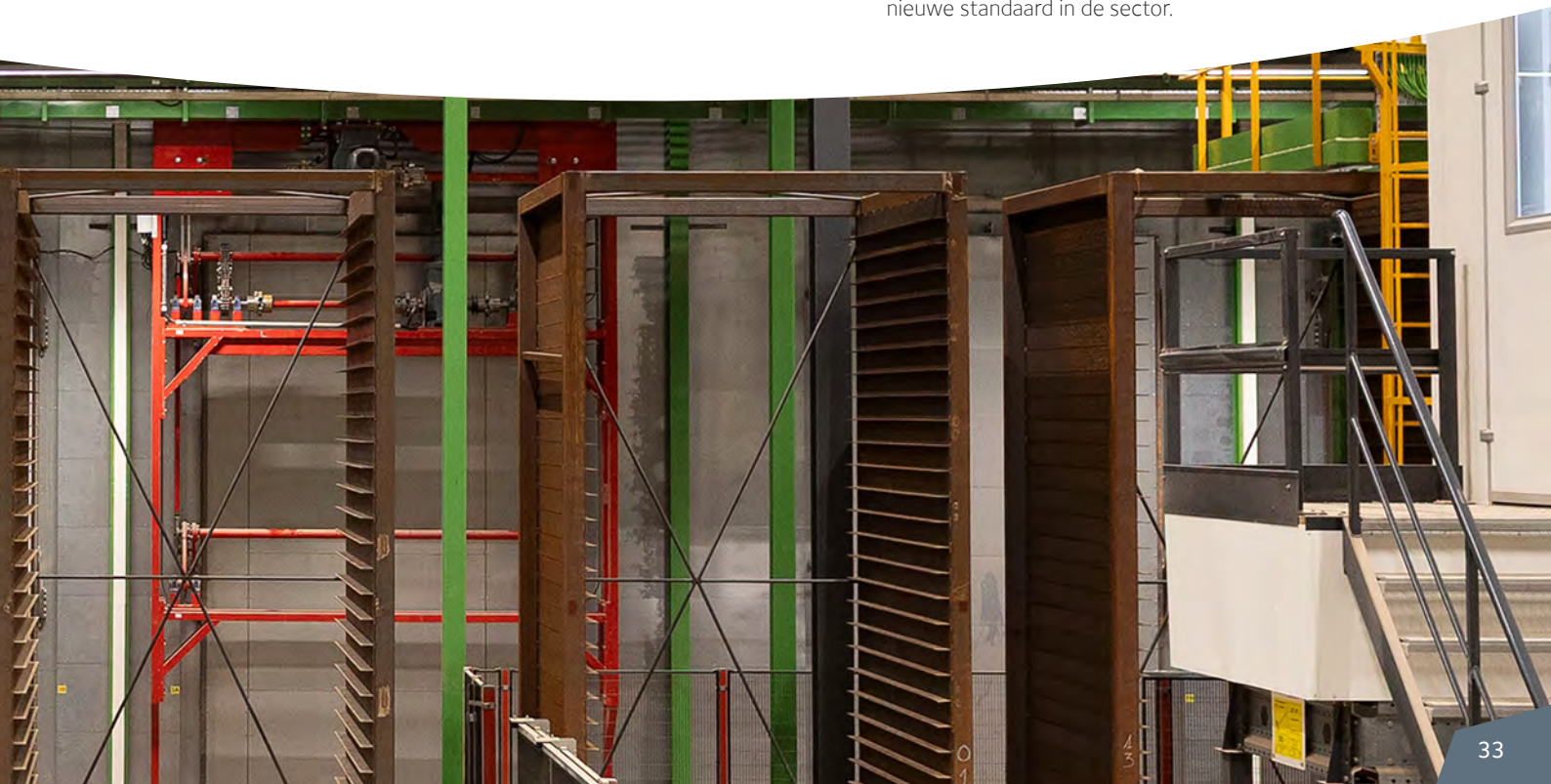
Met een investering van 35 miljoen euro en een EIA-subsidie van 850.000 euro zet Vandersanden in Beek een baanbrekende stap in duurzame steenproductie. In de vernieuwde fabriek van 12.000 m<sup>2</sup> werken 40 medewerkers aan de productie van gevelstenen, waaronder nu ook de smallere S-line. Dankzij een forse capaciteitsverhoging kunnen er jaarlijks tot 35 miljoen stenen geproduceerd worden – bestemd voor onder andere de Nederlandse, Belgische en Britse markt.

## Totale CO<sub>2</sub>-uitstoot daalt met 35%

De kern van deze vernieuwing is de unieke stoomdroogtechnologie. Waar conventionele droogkamers hete lucht en aardgas gebruiken, werkt die van Vandersanden in Beek met oververhitte stoom die wordt opgewekt via restwarmte uit de oven en elektrische warmtepompen. Het resultaat: een daling van 35% in de totale CO<sub>2</sub>-uitstoot van de fabriek.

Naast de nieuwe drogerij zijn ook de pers, zetmachine en een geavanceerde rookgasreiniger vernieuwd. 75% van de fabriek werd gemoderniseerd met focus op energie-efficiëntie, lagere emissies en toekomstbestendigheid.

Met het toepassen van deze innovatieve droogtechniek toont Vandersanden zijn pioniersschap in de Europese baksteenindustrie en bevestigt daarmee zijn rol als koploper in duurzame bouwmaterialen en zet het een nieuwe standaard in de sector.



## Energiezuinige baksteenoven in Tolkamer

Het bak- en droogproces van bakstenen heeft een relatief grote milieu-impact. Daarom besloot Vandersanden om op locatie Tolkamer te investeren in een milieuvriendelijke en duurzame tunneloven voor straatstenen om op een energiezuinigere manier te produceren. Vandersanden streeft er namelijk naar de CO<sub>2</sub>-emissienormen in de productieprocessen door te trekken en is klaar voor een energietransitie.

### Tunneloven met geleidelijk bakproces

De innovatieve tunneloven is met een lengte van 240 meter zo'n 60 meter langer dan een conventionele oven en vervangt drie oudere tunnelovens van 140 meter, terwijl de productiecapaciteit wel hetzelfde blijft. Naast deze opmerkelijke lengte heeft de oven een stapelhoogte van 80 cm. Het verwarmen en afkoelen binnen het bakproces vindt dus veel geleidelijker plaats, waardoor de oven een stuk minder warmteverlies kent dan de andere ovens. In vergelijking met zijn voorgangers, kan deze oven de CO<sub>2</sub>-uitstoot reduceren tot maar liefst 20%, goed voor een besparing van 5.000 ton CO<sub>2</sub> op jaarbasis.

De energiebesparing situeert zich vooral bij het bakken van de stenen omdat er dankzij de langere tunnel en de isolatie minder energie verloren gaat. Zo zijn de wanden, het dek en de leidingen van de oven uitgerust met een hoogwaardige en extreem dikke isolatie, wordt energie optimaal benut en zijn de nieuwste stooktechnieken toegepast. Daarmee bouwde Vandersanden misschien wel de meest innovatieve en duurzame oven van Europa. Het tunnelovenprincipe op zich is niet nieuw, maar dat zijn de gebruikte technieken en isolatie wél, waardoor het geheel nog energiezuiniger wordt.





# Energietransitie

Energie halen we zo veel mogelijk uit hernieuwbare bronnen. Om warmte en elektriciteit op te wekken, maken we gebruik van warmtekrachtkoppeling, 41.010 zonnepanelen en een windturbine voorzien onze fabrieken van stroom.

Om verdere stappen te zetten in de energietransitie onderzochten we recent de mogelijkheden van een pilootproject rond groene waterstof, opgewekt uit onze eigen hernieuwbare energie en in samenwerking met partners uit de waterstofketen. Het project werd echter niet weerhouden, omdat de businesscase op dit moment financieel niet haalbaar is. Daarom is het voorlopig on hold gezet. We blijven deze piste wel

nauw opvolgen, zodat we kunnen instappen zodra de technologische en economische voorwaarden verbeteren.

Daarnaast blijven we inzetten op het verder optimaliseren van onze thermische processen binnen de huidige context, onder meer met ondersteuning van artificiële intelligentie.

Het gebruik van eigen hernieuwbare energie in vergelijking met eigen elektriciteitsverbruik is met 417% gestegen t.o.v. 2020



# Windturbine Lanklaar

**Vandersanden startte in november 2021 met de voorbereidende werken voor de plaatsing van een windturbine op de site in Lanklaar. De opbouw werd begin mei 2022 afgerond en op 2 december officieel in gebruik genomen. De turbine levert jaarlijks 10.000 MWh aan groene energie, goed voor het verbruik van zo'n 2.000 gezinnen.**

Ruim 50% van die opgewekte energie zal ingezet worden voor de activiteiten van Vandersanden op zijn site in Lanklaar. Het resterende gedeelte wordt als groene elektriciteit op het net aangeboden. Vandersanden wil niet alleen het eigen productieproces en de eigen sector vergroenen maar geeft ook graag iets terug aan de gemeenschap. Door de overproductie aan groene energie op het net aan te bieden, kunnen de omwonenden meegenieten van schone energie.

Vandersanden koos voor zijn windturbine een type met minimale geluidsbelasting. Daarnaast wordt

de installatie uitgerust met een meetsysteem om de impact van de slagschaduw op elke afzonderlijke gevel te meten en te beperken tot een maximum van acht uur per jaar en dertig minuten per dag. Slagschaduw ontstaat wanneer de zon tegen de wieken van de windturbine schijnt. Doordat de wieken van de windturbine bewegen, doet de schaduw dat ook, wat hinderlijk zou kunnen zijn voor omwonenden.



## Het systeem van emissierechten is een belasting op lokale industrie bij gebrek aan waardige alternatieven

Vandersanden is binnen de bouwsector een pionier in groene technologie. We werken hard om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn. Maar dan moet Europa het roer omgooien. Het systeem van emissierechten is in zijn huidige vorm een pure belasting die lokale industrie verjaagt (of erger: doet verdwijnen) – en dat bovendien de energietransitie dreigt te vertragen en de woningprijzen nog verder omhoogstuwt.

‘Together to Zero’ luidt onze missie bij Vandersanden: allemaal samen naar nul CO<sub>2</sub>-uitstoot in 2050. We hebben 30 miljoen euro geïnvesteerd in een fabriek die CO<sub>2</sub>-negatieve gevelstenen produceert: stenen die geen CO<sub>2</sub> meer uitstoten, maar juist opnemen. Daarnaast zetten we ook sterk in op het verder verduurzamen van onze keramische producten en toepassingen. Zo bieden we vandaag een ruimer aanbod aan smallere stenen en strippen aan. Minder grondstoffen, minder uitstoot. We vervullen onze pioniersrol verder door in onze fabriek in Beek een nieuwe droogtechnologie te gebruiken om energie-efficiënter te werken. We hebben daarnaast volop geïnvesteerd in de eigen productie van groene elektriciteit met zonnepanelen op alle fabrieksdaken en een windturbine. Ook onze offsite oplossingen dragen bij aan deze transitie naar een duurzamere bouw: dankzij toepassing van duurzamere materialen, minder materiaalverspilling en efficiëntie in productie, mankracht en transport ondersteunen we de realisatie van nieuwe duurzame gebouwen en woningen.

Groene pioniersprojecten maken van Vandersanden een koploper in de bouwsector. We blijven de komende jaren volop innoveren en investeren om onze klimaatdoelstelling te halen. Maar we botsen op een systeemfalen.

### De race naar groene moleculen

Het grootste obstakel in onze race om CO<sub>2</sub>-neutraal te worden, is de beschikbaarheid van groene moleculen. Dit zijn energiebronnen die, in tegenstelling tot traditionele fossiele brandstoffen, vrijwel geen broeikasgassen uitstoten tijdens hun productie en gebruik. We moeten de meeste van onze stenen bakken op bijzonder hoge temperaturen. Dat lukt vandaag helaas niet volledig met elektrificatie. Om dat op een CO<sub>2</sub>-neutrale manier te doen, hebben we ogenschijnlijk groene moleculen nodig. Zoals waterstof of biomethaan. Dat geldt niet alleen voor ons, maar voor vele industrieën met hoge temperatuurprocessen.

Eén probleem: de beschikbaarheid van die CO<sub>2</sub>-arme (low carbon) moleculen blijft vandaag ver achter bij wat nodig is. Om CO<sub>2</sub>-arme waterstof beschikbaar én betaalbaar te maken, moet Europa massaal investeren in de juiste infrastructuur om waterstof op te wekken en te transporteren.

Toch scherpt Europa het ETS-systeem nu al aan. Vandaag betalen we ongeveer 3 miljoen aan emissierechten, op een jaaromzet van 250 miljoen euro. Die kost stijgt de komende jaren naar 10 tot 20 miljoen euro, tegen 2040 zelfs naar 40 tot





50 miljoen euro. Die miljoenen kunnen niet naar innovatie of vergroening gaan.

Daar komt nog een tweede probleem bovenop: overregulering. In theorie heeft Europa één interne markt, in de praktijk botsen bedrijven nog altijd op 27 verschillende regelsystemen. Een voorbeeld: onze CO<sub>2</sub>-negatieve bakstenen moeten we in elk land apart certificeren.

Zo voert Europa een contraproductief beleid. Het belast en vertraagt de investeringen die de energietransitie net mogelijk moeten maken.

## Een toekomst voor de industrie

De wereld verandert razendsnel. Het Europese industriebeleid kan niet volgen. De Verenigde Staten en China schermen hun industrie af en strooien gul met subsidies. Europese ondernemingen betalen al jaren een pak meer voor hun energie, de spanningen in het Midden-Oosten jagen de energieprijzen verder omhoog. Energie-intensieve sectoren zien de structurele prijskloof met de rest van de wereld dieper en dieper worden.

De torenhoge energieprijzen, de overregulering en de oplopende geopolitieke spanningen hebben de Europese industrie in een ongeziene crisis gestort. De uitweg? Investeren in innovatie, energie betaalbaar maken en eindelijk een echte interne

markt creëren. Kortom: de Europese industrie omarmen in plaats van ze weg te jagen.

Het geld dat ondernemingen betalen om noodgedwongen emissierechten aan te kopen is geld dat ze niet kunnen gebruiken voor investeringen in groene technologie. Zo riskeert de Europese aanpak de energietransitie niet te versnellen, maar net te vertragen.

Op zich is het idee van emissierechten niet verkeerd. Op voorwaarde dat het systeem dient om spelers te bestraffen die geen stappen richting minder CO<sub>2</sub> uitstoot nemen of geen alternatieve energiebronnen willen gebruiken. Maar dus niet als een extra kost die wordt opgelegd ongeacht de vraag of er wel voldoende alternatieven of groene moleculen beschikbaar zijn. Op dat moment wordt het systeem een pure belasting op lokale industrie zonder enige vorm van return om te kunnen verduurzamen. Want in dat geval helpen we er de energietransitie niet mee vooruit; en wordt bouwen (en dus ook wonen) nog duurder. Waardoor de woningmarkt nog meer onder druk komt te staan en er steeds meer mensen uit de boot vallen.

Het is hoog tijd dat de lidstaten de druk op Europees niveau opvoeren om de klimaatregels aan te passen. Om de industrie hier bij ons een toekomst te geven, absoluut, maar ook voor de burgers én voor het klimaat zelf. Anders verliezen we drie keer.



# Carbon Capture and Storage (CCS)

Vandersanden investeert in technologieën om CO<sub>2</sub> af te vangen en veilig op te slaan. Bij innovaties zoals Pirrouet® is CO<sub>2</sub> zelfs een grondstof. De circulaire en CO<sub>2</sub>-negatieve steen is gemaakt van gezuiverde minerale restproducten uit de staalindustrie en ontstaat door carbonatatie, waarbij CO<sub>2</sub> permanent wordt gebonden.

## Pirrouet®, de CO<sub>2</sub>-negatieve gevelsteen

De bouwsector staat voor de uitdaging om de ecologische voetafdruk van materialen en processen drastisch te verkleinen. In dat kader ontwikkelde Vandersanden Pirrouet®, een gevelsteen die zowel CO<sub>2</sub>-negatief als circulair is.

Pirrouet® wordt geproduceerd via een proces dat gebruikmaakt van carbonatatie: een natuurlijke chemische reactie waarbij CO<sub>2</sub> zich permanent bindt aan calciumhoudende materialen. Tijdens het uitharden in een gecontroleerde omgeving neemt één ton Pirrouet®-stenen ongeveer 60 kg CO<sub>2</sub> permanent op, wat resulteert in een netto negatieve CO<sub>2</sub>-voetafdruk. Een belangrijk onderdeel van de samenstelling van Pirrouet® zijn minerale grondstoffen, zoals carbinox en stinox. Deze grondstoffen worden gewonnen uit reststromen van de RVS staalindustrie. De winning en opwerking is een vakkundig proces dat ervoor zorgt dat gezuiverde mineralen overblijven. Een gepatenteerde productiemethode zorgt ervoor dat de eventueel beperkte aanwezige zware metalen op stabiele en veilige wijze worden

gebonden, waarmee een gevelsteen wordt geproduceerd die zonder risico op uitloging of milieuschade kan worden verwerkt. Dankzij het gebruik van veredelde minerale reststromen bestaat Pirrouet® voor meer dan 80% uit secundaire grondstoffen. De resterende 20% van de steen bestaat uit zorgvuldig geselecteerde primaire componenten zoals zand, water en eventueel kleurpigmenten. Hierdoor blijft de inzet van primaire grondstoffen aanzienlijk beperkt.

Door hoogwaardige, gecontroleerd opgewerkte mineralen een nieuwe toepassing te geven in een veilig en stabiel bouw materiaal, draagt Vandersanden bij aan het sluiten van industriële kringlopen én in de ontwikkeling van veilige, circulaire en toekomstbestendige bouwmaterialen.



## Cultureel Centrum in Neeroeteren

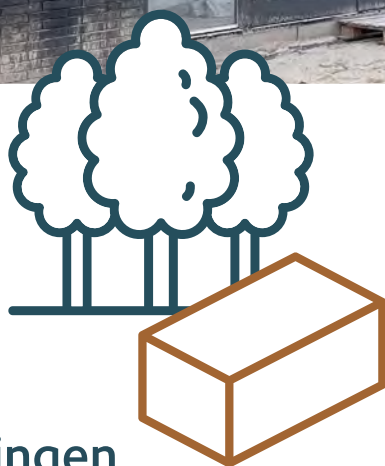
De renovatie van het Cultureel Centrum in Neeroeteren is een schoolvoorbeeld van hoe duurzame bouwmaterialen en samenwerking bijdragen aan een groenere toekomst. Dit project is één van de eerste in België waarin Vandersandens innovatieve Pirrouet® gevelsteen wordt toegepast.

# 11,4 ton CO<sub>2</sub>

wordt permanent gecapteerd.  
Dat is ongeveer evenveel CO<sub>2</sub> als

**475 bomen**  
(ca 1 hectare met bomen)  
zouden opslaan per jaar.





60 woningen  
slaan in totaal

**42.500**  
**kg CO<sub>2</sub>** permanent op.

Dat is ongeveer evenveel CO<sub>2</sub> als  
60 bomen zouden opslaan  
in 28 jaar tijd.

## 60 woningen in Groen Nobelhorst

In Almere werken we samen met de Heutink Groep en SOME architects aan 60 woningen waarin duurzaamheid, verantwoordelijkheid voor mens en milieu, en innovatie samenkomen. Als pioniers kozen ze ervoor om als eerste in Nederland te bouwen met onze CO<sub>2</sub>-negatieve Pirrouet® gevelsteen en daarmee een project te realiseren waarmee 42.500 kg CO<sub>2</sub> permanent is opgeslagen.



*Together to Zero is onze belofte naar de toekomst;  
een CO<sub>2</sub>-neutrale wereld voor de komende generaties.*



**M**et dit Duurzaamheidsrapport slaan we een nieuwe bladzijde om. Waar we voorheen spraken over Collectief Welzijn, zetten we nu voluit koers naar een klimaatneutrale toekomst. Niet omdat Collectief Welzijn minder belangrijk is geworden – integendeel. Maar omdat onze ambitie om tegen 2050 CO<sub>2</sub>-neutraal te zijn, alle aspecten van ons welzijn raakt: ons milieu, onze mensen, onze sector en onze gemeenschap.

Als de grootste én één van de meest duurzame baksteen producerende familiebedrijven in Europa dragen we een verantwoordelijkheid. Die verantwoordelijkheid nemen we graag, omdat we geloven in wat mogelijk is als we samenwerken. “Het mooiste maak je samen” – die leuze leeft niet alleen bij onze ruim 800 collega’s, maar straalt uit naar alle partners, klanten en leveranciers die met ons de reis maken naar klimaatneutraliteit.

We zijn trots op de stappen die we al gezet hebben: van hernieuwbare elektriciteit in onze productie tot CO<sub>2</sub> negatieve en circulaire oplossingen, van vooruitgang in watergebruik tot een veilige werkomgeving voor onze mensen. Maar, we beseffen ook dat de weg naar 2050

nog lang is. Er wachten ons uitdagingen waar we nog geen antwoord op hebben, en mogelijkheden die we vandaag nog niet kunnen overzien.

Dat maakt deze reis des te spannender. Want als pionier in groene technologie binnen de bouwsector geloven we dat er geen grenzen zijn aan wat mogelijk is. De komende jaren willen we nog meer grote sprongen maken op vlak van producttransitie, energie-efficiëntie, energietransitie en CO<sub>2</sub>-captatie en -opslag. New horizons, new possibilities – we zijn vastbesloten om het verschil te maken.

Together to Zero is onze belofte aan komende generaties. We beloven dat we alles op alles zetten voor een CO<sub>2</sub> neutrale wereld. Een belofte die we alleen kunnen waarmaken door samen te werken, samen te innoveren en samen de lat steeds hoger te leggen.

Bedankt voor uw interesse in onze reis. Uw betrokkenheid motiveert ons om vol te houden, door te zetten en groot te dromen. Want de toekomst die we voor ogen hebben, bouwen we niet alleen – we bouwen hem samen.

...en, once put it nicely: he didn't build  
it is those people who build the business. That  
and what makes the atmosphere at Vandersanden

Vandersanden, hat es einmal sehr schön  
ft auf, er baute Menschen auf. Und es sind diese  
uen. Genau das ist passiert, und genau das macht  
so einzigartig.

VANDERSANDEN



Tijdens het 100-jarig jubileumfeest van Vandersanden richt Lore Wuytack zich namens de vierde generatie tot collega's en partners.







VAN AMBACHT NAAR INNOVATIE.  
VAN KLEI NAAR KENNIS.  
VAN VUUR TOT VISIE.

[www.vandersanden.com](http://www.vandersanden.com)

Versie mei 2026, alle rechten voorbehouden.

Niets uit deze publicatie mag worden overgenomen op welke wijze dan ook,  
zonder uitdrukkelijke schriftelijke toestemming van Vandersanden BV.



**VANDERSANDEN**  
HET MOOISTE MAAK JE SAMEN