A close-up, macro photograph of a bee's head and antennae. The bee is yellow and black, with fine hairs visible on its head. The background is a soft, out-of-focus light grey.

# Creative spirit, sustainable ideas

JAARVERSLAG  
2022



FLORIDIENNE  
GROUP



# De Groep Floridienne

Floridienne is een Belgische gediversifieerde industriële groep met leidersposities in Europa en wereldwijd, in marktniches of nichemarkten.

De activiteiten van de Groep zijn gestructureerd in drie divisies: FOOD, LIFE SCIENCES en CHEMICALS.

Floridienne verkiest meerderheidsposities in zijn dochterondernemingen. Zo kan de Groep actief en op lange termijn gerichte strategieën implementeren voor elk afzonderlijk vakgebied.

De dochterondernemingen van Floridienne hebben een grote beheerautonomie en delen dezelfde waarden: ondernemingszin en onze verbintenissen naleven, met aandacht voor duurzame ontwikkeling en een open kijk op de wereld.

Floridienne is genoteerd op Euronext Brussels en heeft een internationale uitstraling.



# Inhoud

Profiel van de Groep	01
Een internationale groep	04
Missie en waarden van de Groep	06
Een verantwoordelijke groep	08
Een groep van referenties	12
Onze vakgebieden	13
Kerncijfers van de Groep	14
Markante feiten	16
Gesprek met het Beheercomité	18
Divisie Life Sciences	22
Divisie Food	32
Divisie Chemicals	40
Beheerverslag	44
Corporate governance verklaring	70
Contact	76





08

Een verantwoordelijke  
groep



22

Divisie Life  
Sciences



32

Divisie Food



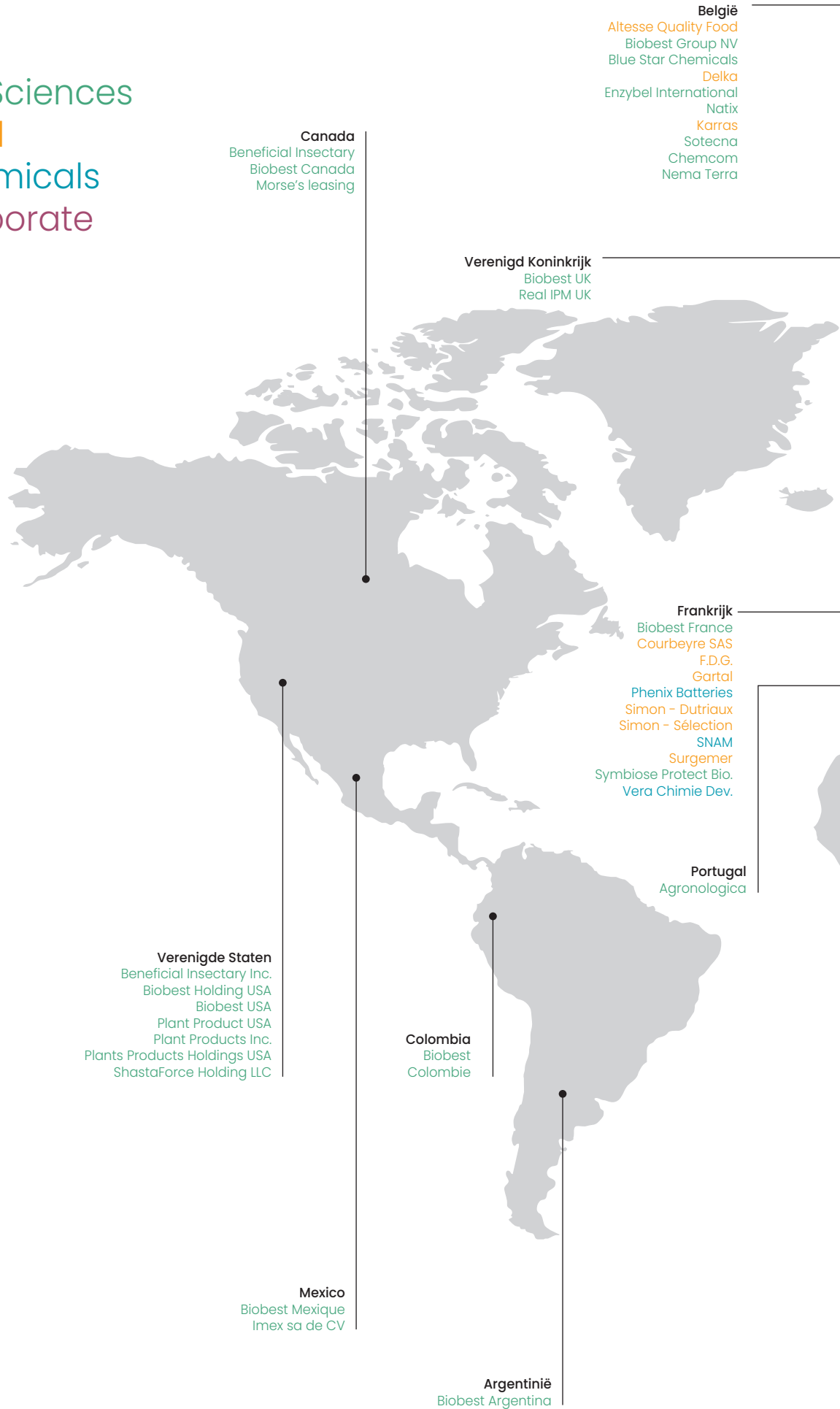
40

Divisie  
Chemicals



# Een internationale groep

Life Sciences  
Food  
Chemicals  
Corporate







# Missie & Waarden

## Missie

Floridienne is actief in drie sectoren - Food, Life Sciences & Chemicals - en investeert in nichegebieden met een positieve impact op het milieu.

In die sectoren selecteert Floridienne bedrijven die de waarden van de Groep delen en het potentieel hebben om een leider te worden in hun markt.

Floridienne begeleidt hen om een referentie te worden in hun domein van expertise.

## Strategie

Floridienne is ervan overtuigd dat controle belangrijk is om zijn strategie te kunnen waarmaken. Daarom verkiest Floridienne meerderheidsinvesteringen in de bedrijven die het begeleidt, vanuit het perspectief van een industriële investering op lange termijn.

Via drie groeivectoren begeleidt de Groep zijn participaties naar leidersposities in hun niches: organische groei, via grote commerciële inspanningen en aanhoudende investeringen in het productieapparaat; groei door overnames, via investeringen die zijn sectoren consolideren en innovatie, waarbij heel wat middelen worden vrijgemaakt voor R&D, de motor voor zijn concurrentievermogen op de lange termijn.

***Onze medewerkers zijn doordrongen van teamspirit en handelen als verantwoordelijke ondernemers door bevoorrechte relaties aan te knopen met al onze partners.***

**Gaëtan Waucquez / CEO**







## Diversifiëring

Floridienne blijft zijn portefeuille diversifiëren, met participaties die onderling weinig of niet met elkaar verbonden zijn, met een uiteenlopende mate van maturiteit en een grote geografische spreiding.

Zijn portefeuille participaties is gespreid over, enerzijds, mature bedrijven met recurrente cashflows en, anderzijds, bedrijven met veel groeipotentieel waarin de Groep zijn investeringen kan concentreren.

De Groep heeft dochterondernemingen in 30 landen en verkoopt zijn producten wereldwijd. Zo profiteert de onderneming tegelijkertijd van de stabiliteit van mature markten (Europa, Noord-Amerika) en de groei van de Aziatische markten.

Die diversifiëring biedt garanties voor een langdurig bestaan en is een belangrijk aspect van de strategie van Floridienne. Zo kunnen we de impact van eventuele ongunstige gebeurtenissen op de Groep beperken.

## Waarden

### Autonomie

De bedrijfsleiders van de ondernemingen van de Groep zijn echte ondernemers met een grote beheerautonomie.

### Respect

De Groep bouwt langetermijnrelaties op met al zijn medewerkers en partners, op basis van vertrouwen en wederzijds respect.

### Ethiek

Floridienne hecht veel belang aan ethiek en eerlijkheid in zijn relaties met medewerkers en partners.

**De Groep investeert in vakgebieden met een positieve impact op het milieu.**



# Een verantwoordelijke groep

**De ontwikkeling van Floridienne steunt op sterke waarden - creativiteit en duurzame ideeën - die centraal staan in de visie van het bedrijf. De criteria Milieu, Maatschappij en Governance (ESG) zijn prioritair voor de Groep, niet enkel in zijn investeringen maar ook in de relaties met de werknemers en het maatschappelijk middenveld.**



*Floridienne is een verantwoordelijk bedrijf en een verantwoordelijke investeerder en steunt op een fundament van sterke waarden.*

## Duurzame investeringen

De activiteiten van Floridienne zijn gaandeweg geëvolueerd van traditionele chemie naar milieuvriendelijke activiteiten. In al zijn sectoren - de recyclage van elektrische batterijen, voeding en biowetenschappen - verkiest de Groep milieuvriendelijke oplossingen.

In 1996 was Floridienne al overtuigd dat er toekomst zat in de recyclage van gebruikte materialen. Daarom investeerde het bedrijf in SNAM, dat vandaag is uitgegroeid tot de Europese leider in de recyclage van batterijen. SNAM recupereert de metalen (nikkel, cadmium, kobalt en zeldzame aardmetalen) uit batterijen die anders zouden worden weggegooid. Deze activiteit heeft grote investeringen van de Groep

gevergd en vandaag kan SNAM bogen op een inzamelnetwerk dat zich uitstrekt over heel Europa.

In de Divisie Food van de Groep hebben we met succes verschillende gamma's biologische en lokale producten gelanceerd. De producten voldoen aan zeer strenge eisen op het vlak van grondstoffen en koolstofvoetafdruk. Daarom genieten lokale producten steeds de voorkeur.

Het gebruik van milieuvriendelijke producten staat centraal in het DNA van de Divisie Life Sciences. De jongste divisie van de Groep biedt natuurlijke oplossingen aan als alternatief voor chemische of synthetische producten.

Zo heeft Biobest, wereldleider in geïntegreerde biologische bestrijding, een breed gamma bestuivende en roofinsecten, waardoor we het gebruik van mechanische of chemische middelen in bepaalde teelten kunnen beperken.

Bovendien draagt Natix actief bij tot een duurzamere wereld: dankzij enzymen van natuurlijke oorsprong, plantaardige essentiële oliën en slakkenextract kunnen veel synthetische producten vervangen worden in uiteenlopende toepassingen in de farmaceutica, de cosmetica en de voeding.

### Gecertificeerde productie

Floridienne investeert regelmatig om zijn productiemiddelen efficiënter (automatisering van zware taken), ergonomischer (om het risico op ongevallen en zware belasting te vermijden), minder vervuילend (behandeling van dampen, terugwinning van hulpstoffen) en energiezuiniger te maken.

Ook de verpakkingen worden regelmatig aangepast om zoveel mogelijk recyclebaar materiaal te gebruiken.

De verschillende productiesites van Floridienne werken volgens de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen van de markt, die doorgelicht worden door onafhankelijke instanties. De bedrijven die actief zijn in voedingsproducten beschikken over IFS- en/of BRC- en ISO-certificaten, en voor bepaalde assortimenten ook halal- en koosjercertificaten, terwijl de bedrijven die farmaceutische toepassingen aanbieden GMP- en/of FSSC-gecertificeerd zijn. Daarnaast worden de sites waar batterijen worden gerecycleerd, gecontroleerd door de autoproducenten en de milieu-autoriteiten om ervoor te zorgen dat ze altijd ruimschoots onder de toegestane emissiedrempels blijven.

### Respect voor iedereen

De tevredenheid van de klanten van de Groep, een ethische manier van zakendoen, respect voor de lokale wetgeving en het welzijn van onze werknemers zijn essentiële waarden voor Floridienne, die we beschouwen als de beste garantie op succes. Als familiebedrijf streeft Floridienne dan ook niet naar kortetermijnwinsten. De Groep richt zich steeds op de lange termijn en hecht veel belang aan het welzijn van zijn werknemers en de tevredenheid van zijn klanten.



**In de jongste divisie van de Groep, Life Sciences, vormen milieuvriendelijke producten de kern van haar DNA.**

Door het gedecentraliseerde model van de Groep krijgen de lokale managers een grote mate van autonomie en vertrouwen en verloopt de communicatie op een transparante manier.

Zowel met zijn klanten als zijn leveranciers onderhoudt Floridienne nauwe relaties die op eerlijkheid gebaseerd zijn. De Groep gaat solide partnerschappen aan die gestoeld zijn op een open dialoog en het nakomen van verbintenissen.

### Mensenrechten

Respect voor de mensenrechten heeft altijd al deel uitgemaakt van de filosofie van Floridienne inzake verantwoordelijk beheer.

De volledige Groep houdt zich aan dit principe. Waar significant en relevant, houden we in onze contacten met zakenpartners en bij investeringen rekening met de rechtstreekse en onrechtstreekse gevolgen voor de mensenrechten.

Als een gediversifieerde holding is Floridienne zich bewust van de rol die het kan spelen in de ondersteuning van de universele bescherming van de mensenrechten. Respect voor die rechten beschouwen we als essentieel voor een duurzame productie en Floridienne streeft er dan ook naar om al zijn werknemers van dit besef te doordringen. Hoewel de Groep nog geen prestatie-indicatoren heeft geformaliseerd en nog niet beschikt over een geformaliseerde ESG-verklaring en een ethische code,

besteedt Floridienne veel aandacht aan de ethische normen en risico's op het vlak van menselijke middelen. De Groep zet alles op alles om schendingen van de mensenrechten te voorkomen.

### Lokale bevolking

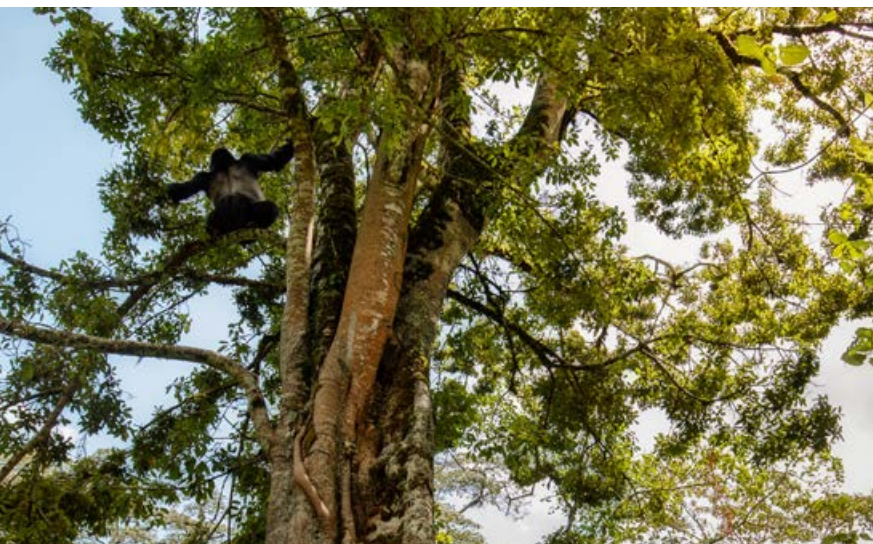
In een sfeer van wederzijds respect draagt Floridienne bij tot het welzijn en de ontwikkeling van de lokale bevolking die betrokken is bij de ontwikkeling van het bedrijf in de landen waar het actief is (Congo, Indonesië, Kenia, Marokko, enz.).

In Congo ging de Groep in zee met het Virunga-park, het oudste nationaal park van Afrika. We bieden de bevolking rond het park een vaste inkomensbron zodat ze in hun behoeften kunnen voorzien. Zo gaan we de strijd aan met stropers en smokkelaars. Floridienne leert de dorpelingen in kleine lokale boerderijen papaja's telen en er latex uit winnen. We kopen hun productie tegen prijzen die vooraf worden overeengekomen, zodat de telers kunnen rekenen op een gegarandeerd inkomen.


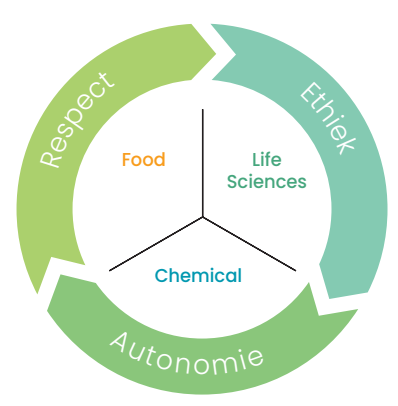
De Groep beschikt nog niet over gecentraliseerde niet-financiële prestatie-indicatoren voor die activiteiten. Momenteel worden die indicatoren lokaal geanalyseerd, beoordeeld en gemonitord door de dochterondernemingen in kwestie.

### Ethiek

Floridienne engageert zich om zijn activiteiten op een ethische manier uit te voeren, volgens de geldende wetgeving van de landen waar het actief is. Het bedrijf verbiedt elke vorm van corruptie en andere illegale praktijken om een zakelijk voordeel te verkrijgen of te behouden. De Groep verwacht dat zijn lokale managers en werknemers de ethische regels van het bedrijf strikt naleven en past op dit vlak een nultolerantiebeleid toe. In de loop van 2023 wordt een gedragscode ingevoerd over dit thema.





MIDDELEN	STRATEGIE	RESULTATEN 2022	WAARDECREEATIE		
<p><b>Financiën</b> Floridienne heeft een solide financiële positie en een gezonde mix van eigen vermogen en investeringen via leningen.</p>	<p>• Organische groei door forse commerciële inspanningen en aanhoudende investeringen in het productieapparaat.</p> <p>• Groei door overnames, via investeringen en consolidatie in de sectoren waar de Groep aanwezig is.</p> <p>• Innovatie door aanzienlijke middelen te besteden aan R&amp;D, de motor achter ons concurrentievermogen op de lange termijn.</p>	<p><b>Financiën</b> De Groep is financieel gezond en kan zich verder ontwikkelen om duurzame concepten toe te passen, dankzij een geconsolideerd nettoresultaat na belastingen van € 18,5 miljoen.</p>			
<p><b>Productie</b> Floridienne heeft 61 dochter-ondernemingen en 29 productiesites.</p>		<p><b>Productie</b> De Groep genereerde een totale omzet van € 518,3 miljoen. • Life Sciences: € 337,1 miljoen • Food: € 135,9 miljoen • Chemicals: € 45,4 miljoen</p>		<p>• Verantwoordelijke investeringen in ondernemingen die het milieu en de samenleving respecteren</p>	
<p><b>Milieu</b> Het milieu staat centraal in de activiteiten van Floridienne, dat natuurlijke grondstoffen gebruikt voor zijn productie: ananas, papaja, slakkenextract, zeepproducten, enz. In de fabrieken van de Groep wordt de voorkeur gegeven aan hernieuwbare energie.</p>		<p><b>Milieu</b> Floridienne heeft zijn impact op het milieu verkleind door gerecycleerde of recycleerbare materialen te gebruiken voor zijn verpakkingen, zijn energieverbruik te beperken en de voorkeur te geven aan hernieuwbare hulpbronnen. Met de Divisie Life Sciences heeft Floridienne ook een positieve invloed op de natuur doordat zijn insecten de behoefte aan pesticiden doen verminderen.</p>		<p>• Verantwoordelijke productiemethodes</p>	
<p><b>Werknemers</b> Floridienne heeft wereldwijd 3.000 werknemers in dienst en omringt zich met de beste mensen, dankzij een aantrekkelijk betrokkenheids- en loyaliteitsbeleid.</p>				<p><b>Werknemers</b> Floridienne creëert een gezonde en veilige omgeving voor zijn werknemers, zonder discriminatie. Ze krijgen een technische opleiding en we stimuleren hun persoonlijke ontwikkeling.</p>	<p>• Respect voor individualiteit</p>
<p><b>Onderzoek en ontwikkeling (R&amp;D)</b> Investeren in R&amp;D is heel belangrijk voor Floridienne. Zo blijven we mee-evolueren met de nieuwste technologieën en kunnen onze werknemers zich voortdurend blijven bijscholen.</p>				<p><b>Onderzoek en ontwikkeling (R&amp;D)</b> Biobest is de trotse winnaar van de Bernard Blum Award voor het meest innovatieve biologische bestrijdingsproduct. Van de innovaties die in 2022 werden voorgesteld, zijn een kleine, duurzame kartonnen koelbox en een nieuw biologisch fungicide (Asperello) op het conto van Floridienne te schrijven.</p>	<p>• Respect voor de mensenrechten</p>
<p><b>Maatschappij</b> We organiseren maatschappelijke initiatieven om de lokale gemeenschappen te ondersteunen. We delen onze kennis met hen en investeren in opleidingsprogramma's.</p>				<p><b>Maatschappij</b> Floridienne neemt heel wat initiatieven om lokale gemeenschappen te helpen in de regio's waar het bedrijf actief is. Een van de projecten die we in 2023 zullen ontwikkelen is een leerplatform over geïntegreerde bestrijding.</p>	<p>• Samenwerking met de lokale bevolking</p>
			<p>• Ethiek en eerlijkheid</p>		
<p>Er is geen significante verandering in het bedrijfsmodel van Floridienne ten opzichte van het boekjaar 2021. De Groep evalueert hoe de Divisie Life Sciences verder kan worden ontwikkeld. De processen die nodig zijn voor een geconsolideerde rapportering van de niet-financiële informatie zijn nog niet geïmplementeerd. De Groep heeft een programma gelanceerd om voor 2024 een niet-financieel verslag op te stellen.</p>					

# Een groep van referenties

**Floridienne is een atypische Belgische industriële holding, die actief is in drie divisies: Life Sciences, Food en Chemicals. De Groep bekleedt in Europa en wereldwijd leidersposities in marktniches of nichemarkten. De ondernemingen van de Groep krijgen veel autonomie, met respect voor de gemeenschappelijke waarden van Floridienne.**



Van links naar rechts: Thibaut Hofman, Jean-Marc Vandoorne, Gaëtan Waucquez, Philippe Boonen, Marc Blanpain en Stefaan Vandaele.

*“Iedereen heeft een grote mate van autonomie, maar we delen dezelfde waarden. Duurzame ontwikkeling en onze maatschappelijke verantwoordelijkheid maken integraal deel uit van alle oplossingen die we onze klanten aanbieden.”*

**Jean-Marc Vandoorne,  
Managing Director  
Biobest**

*“We grijpen elke kans om samen te werken met de bedrijven van de Groep. Zo geeft de Divisie Gourmet Food, die actief is in slakkenproducten, ons rechtstreeks toegang tot bioactieve moleculen uit slakkenextracten. Die kunnen we gebruiken in cosmetica en nutraceuticals.”*

**Stefaan Vandaele,  
Managing Director Natix**

*“Er is veel teamspirit tussen de drie divisies. We delen dezelfde waarden en kunnen rekenen op de solide basis van de Groep om ons te begeleiden in onze toekomstige ontwikkelingen en ons te onderscheiden van de concurrentie.”*

**Philippe Boonen,  
Managing Director de la  
Division Food**

*“Onze notering op Euronext is voor potentiële partners een aanwijzing van goed bestuur. Onze Groep creëert waarde en geeft uitstraling aan bedrijven die op zichzelf meer bescheiden van omvang zijn.”*

**Gaëtan Waucquez, CEO**

*“Bij Floridienne koppelen we de flexibiliteit van een kmo aan de durf van een ondernemer en de soliditeit van een grote groep. We werken aan synergieën tussen de ondernemingen van de Groep en ondersteunen onze dochterondernemingen in hun ontwikkeling, onder meer door een vlotte toegang tot financieringen.”*

**Thibaut Hofman, CFO**

**3 000  
medewerkers**

**29  
productiesites**

**61  
dochterondernemingen**

**Het verhaal van Floridienne begon in de sector van de chemie. Daarna doorliep het bedrijf een aantal succesvolle mutaties en vandaag steunt Floridienne op drie pijlers, waarop het bedrijf zijn toekomst uitbouwt.**

## DE GROEP FLORIDIENNE

### LIFE SCIENCES

#### **Biologische bestrijding (Biobest)**

#### **Natuurlijke extracten (Natix, Enzybel, Sotecna)**

#### **Aroma's en parfums (Chemcom)**

Dankzij Biobest is de divisie een wereldwijde leider in geïntegreerde bestrijding (natuurlijke bestuiving met hommels en natuurlijke oplossingen tegen schadelijke insecten). Biobest heeft 16 fabrieken, 40 filialen en het bedrijf verdeelt producten in meer dan 72 landen.

Natix bundelt een groep bedrijven rond een gemeenschappelijke visie: het welzijn van de mens verbeteren via doeltreffende en innovatieve oplossingen die gebruik maken van wat de natuur ons biedt. Het bedrijf omvat onder andere Enzybel en Sotecna.

De natuurlijke enzymen die Enzybel produceert, zijn een uitstekend alternatief voor synthetische chemische moleculen. De toepassingen en de markten (voeding, parafarmacie, ...) zijn legio.

Sotecna is een Belgische producent van natuurlijke essentiële oliën.

ChemCom is de wereldreferentie op het vlak van chemische communicatie via geuren.

### FOOD

#### **Gastronomische specialiteiten (Française de Gastronomie, Maréval, La Palourdière)**

#### **Traiteur van zeeproducten (Simon)**

#### **Fijne kruidenierswaren (Delka, Altesse)**

De activiteit 'Gastronomische specialiteiten' van de Divisie Gourmet Food is voornamelijk aanwezig in de bereiding van escargots en diepvriesspecialiteiten (sint-jakobsschelpen, gevulde mosselen, aperitiefhapjes met bladerdeeg, ...) in verschillende fabrieken in Frankrijk en Oost-Europa.

Met fabrieken in België en Frankrijk is de activiteit 'Traiteur van zeeproducten' van de divisie actief in gerookte bereidingen en producten op basis van vis. In Frankrijk is ze de nummer 1 in de sector van rolmops.

De activiteit 'Fijne kruidenierswaren' van de divisie produceert koude sauzen, azijn, smaakmakers, confituren en spreads in België voor de grootdistributie en in België en internationaal voor catering.

### CHEMICALS

#### **Pvc-stabilisatoren (Kimflor)**

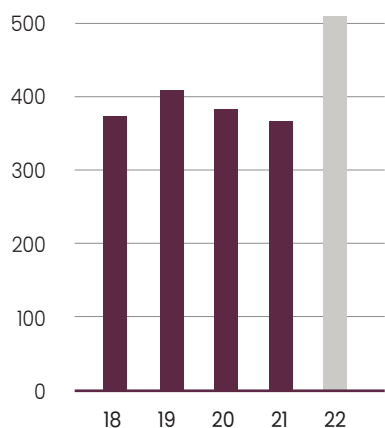
#### **Recyclage (SNAM)**

Kimflor (Turkije) produceert en exporteert pvc-stabilisatoren van de nieuwe generatie in Europa, Rusland en het Midden-Oosten. Het bedrijf biedt twee alternatieven voor loodhoudende stabilisatoren: calcium-zinkstabilisatoren en organische stabilisatoren zonder zware metalen (Greenstab).

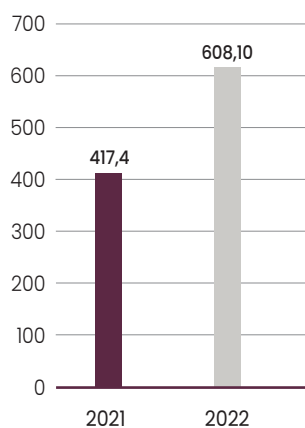
Als Europese leider in de recyclage van nikkel- en lithium-ionbatterijen werkt SNAM actief samen met de meeste Europese autoconstructeurs voor de inzameling en recyclage van de batterijen uit hun hybride en elektrische wagens. SNAM is gevestigd in Frankrijk (fabrieken in Rhodéz en Saint-Quentin-Fallavier).

# Kerncijfers van de Groep

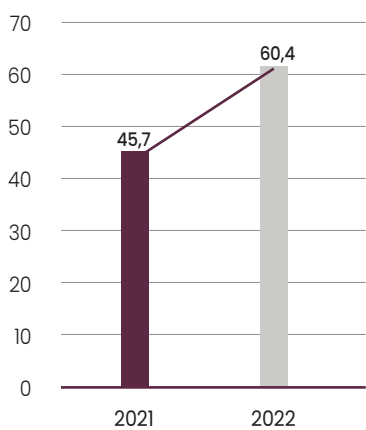
## Omzet



## Balanstotaal



## EBITDA





GECONSOLIDEERDE BALANS - in miljoen euro	2022	2021	2020	2019	2018*
Activa op lange termijn	356,6	221,3	187,7	167,8	144,1
Activa op korte termijn	251,6	196,0	203,0	177,3	176,2
Passiva op lange termijn	236,3	315,7	281,6	234,6	218,2
Eigen kapitaal van Floridienne	161,1	131,6	117,3	119,7	112,9
Belangen van derden	56,4	40,3	25,6	23,6	20,1
Leningen op lange termijn en provisies	200,9	143,8	138,7	91,2	85,2
Passiva op korte termijn	154,4	101,7	109,2	110,5	102,1
Balanstotaal	608,1	417,4	390,8	345,1	320,3

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN - in miljoen euro	2022	2021	2020	2019	2018*
Omzet	518,3	353,1	373,9	410,3	382,8
EBITDA	60,4	45,7	38,0	34,4	24,1
Aangepast operationeel resultaat**	36,3	30,5	19,4	21,4	14,9
Geconsolideerd nettoresultaat	18,5	18,6	8,4	13,2	10,5
Geconsolideerd nettoresultaat aandeel Floridienne	12	13,2	4,3	9,1	8,3
Netto cashflow	33,5	32,9	25,4	25,0	15,1

\* Herwerkte cijfers 2017

\*\* Operationeel resultaat + Aandeel in het nettoresultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie werd toegepast

FINANCIËLE RATIO'S - in %	2022	2021	2020	2019	2018*
Financiële rentabiliteit (nettoresultaat/eigen kapitaal op 1 januari)	9,1	11,2	3,6	8,1	8,3
Solvabiliteitsgraad (eigen kapitaal/balanstotaal)	35,8	41,2	36,6	41,5	41,5
Pay-out ratio (brutodividend/ aandeel groep in het resultaat)	20,8	18,9	53,7	0,0	25,2

OPBRENGST PER AANDEEL - in EUR	2022	2021	2020	2019	2018*
Aantal aandelen	996 857	996 857	996 857	996 857	996 857
Aandelenkoers					
Gemiddelde	773,11	580,22	239,97	185,66	187,09
Hoogste	870,00	760,00	340,00	209,80	244,00
Laagste	654,00	347,80	180,00	169,00	164,00
Op 31/12	690,00	670,00	340,00	209,80	175,00
Nettodividend per aandeel	1,75	1,75	1,61	0,00	1,47
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR op 31/12)	687,83	667,89	338,93	209,14	174,45

€ 518,3 MIO  
Omzet

32%  
Stijging van de  
geconsolideerde EBITDA

€ 60,4 MIO  
EBITDA

€ 608,10 MIO  
Balanstotaal

# Markante feiten

## Life Sciences

### Plant Products

In februari 2022 verwierf Biobest een belang van 90% in het Canadese bedrijf Morse Leasing Inc., dat actief is onder de naam Plant Products. Plant Products is een voorkeurspartner van de groente-, fruit- en kassenindustrie in Canada en de Verenigde Staten en is een van de belangrijkste distributeurs van geïntegreerde biologische bestrijding in Noord-Amerika.



### Kapitaalverhoging

Om de overname van Plant Products te financieren heeft de holding Sofina in maart 2022 ingetekend op een kapitaalverhoging van € 30 miljoen in Biobest. Als gevolg van die transactie bedroeg de participatie van Floridienne in zijn dochteronderneming Biobest eind 2022 86,79%.

### Overname in Australië

In 2022 verwierf Biobest een meerderheidsbelang in Bioresources, een producent en distributeur van nuttige insecten in Australië.



### Slakkenslijm

In 2022 werd in België een investeringsproject afgerond om de productiecapaciteit van producten op basis van bioactieve stoffen uit slakkenslijm te verdubbelen.

Begin 2023 nam Natix het Franse bedrijf HPE Ingredients over, dat actief is in de sector van slakkenextract voor farmaceutische en cosmetische toepassingen.

### Bromelaine

Er werd fors geïnvesteerd in de interne groei van Natix. In Indonesië werd een project goedgekeurd om de productie van bromelaine te verdubbelen.

### Papaïne

In zijn Belgische vestiging in Villers-le-Bouillet heeft Natix een investeringsproject gelanceerd om de productiecapaciteit van het papaïne-enzym te verdubbelen.

In India investeerde Natix eind 2021 in een papaïnefabriek om het enzym op grote schaal te kunnen produceren en zo de bevoorrading te optimaliseren.

# Food

## Sterrengerechten

Française de Gastronomie heeft zijn samenwerking met sterrenchef David Gallienne voortgezet en bewijst daarmee de expertise van de divisie op de premiummarkt van feestelijke producten. Onder de nieuwe bereidingen die verkocht worden, was de schotel met sint-jakobsschelpen een groot succes bij de consument.

## Hoge druk

Hogedrukpasteurisatie of koude pasteurisatie maakt bewaarmiddelen overbodig en biedt de markt producten met een 'clean label'. Dit proces wordt steeds populairder en geeft de verkoop van de divisie een boost.



## Netwerken voor etnische voeding

Speciale sauzen blijven groeien in de exportnetwerken voor etnische voeding.

## Label Rouge

De Franse certificering 'Label Rouge' voor bereide escargots werd uitgebreid naar een derde vestiging om tegemoet te komen aan de toegenomen vraag naar een premiumproduct.

# Chemicals

## Kapitaalverhoging

Een partner heeft € 10 miljoen geïnjecteerd in het kapitaal van SNAM zodat het bedrijf de nodige investeringen kan doen om zijn productiecapaciteit de komende twee jaar te verdubbelen.





# Verantwoorde activiteiten en oplossingen

**2022 bood opnieuw een moeilijke context voor bedrijven. 2020 en 2021 werden gedomineerd door de negatieve gevolgen van de gezondheids crisis. Hebben de Russische inval in Oekraïne, de energiecrisis en de inflatie in 2022 een grote impact gehad op de activiteiten van Floridienne?**

**Gaëtan Waucquez :** Het was een moeilijk jaar, maar het eindresultaat was beter dan we in maart 2022 hadden gevreesd. De omzet bedraagt € 518,3 miljoen en de EBITDA (€ 60,4 miljoen) is met 32% gestegen ten opzichte van vorig jaar, een historisch record voor Floridienne. De marges kenden onder de uitzonderlijke crisis, die werd gekenmerkt door een stijging van de lonen, de energieprijzen en de meeste

grondstoffen. Tegen het einde van het jaar zijn de energiekosten geleidelijk gedaald. Daardoor werd het negatieve effect deels gecorrigeerd, maar voor sommige activiteiten bleef de stijging op een onhoudbaar niveau. In een normale context had onze EBITDA 10% hoger kunnen liggen.



## Ondanks de moeilijke context zette Floridienne zijn ambitieuze ontwikkelingsstrategie verder via verschillende overnames, waaronder een zeer grote: Plant Products.

**Marc Blanpain :** We zijn altijd op zoek naar opportuniteiten in de markten met veel potentieel waar we aanwezig zijn. Daarom zijn we blijven doorgaan met overnames. De aankoop van het Canadese bedrijf Plant Products (belang van 90%) door onze dochteronderneming Biobest Group, een wereldleider in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding, is de grootste transactie uit onze geschiedenis. We waren eerder al aanwezig in Noord-Amerika via onze dochterondernemingen, meer bepaald Beneficial Insectaries. We blijven consolideren in die veelbelovende sector.

**G.W. :** Plant Products is een toonaangevende distributeur van geïntegreerde biologische bestrijding in Canada en de Verenigde Staten en is een voorkeurspartner van de groente-, fruit- en kassenindustrie in Noord-Amerika. Die markt is sterk aan het groeien, dus de timing zat goed. Onze resultaten profiteerden van de goede rentabiliteit van die markt, die minder heeft geleden dan in Europa, waar de productie wat stagneerde. Door de exorbitante energiekosten besloten sommige Europese spelers uit de glastuinbouw om hun nieuwe vestigingen nog even uit te stellen.

## Voor de overname van Plant Products verscheen er een nieuwe aandeelhouder op het toneel: de holding Sofina.

**G.W. :** Floridienne verwelkomt Sofina als nieuwe minderheidsaandeelhouder van Biobest, naast Mérieux Equity Partners. Voortaan kan Biobest een beroep doen op het uitgebreide netwerk van Sofina en de expertise van zijn investeringsteam om zijn internationale ontwikkeling te ondersteunen. Sofina deelt

onze waarden van zelfstandig ondernemerschap, respect en duurzame ontwikkeling en stapte in het kapitaal van Biobest omdat de holding wou investeren in biologische bestrijding.

**M.B. :** Bovendien heeft Sofina begin 2023 een nieuwe overeenkomst gesloten met Floridienne en Biobest om het kapitaal van onze dochteronderneming te verhogen. Particuliere investeerders sloten zich aan bij Sofina om het kapitaal te verhogen tot € 98,5 miljoen. Door de transactie wordt de groep Biobest gewaardeerd op € 1 miljard. Daar moet je de nettoschuld van Biobest bij optellen om de bedrijfswaarde vóór de kapitaalverhoging te berekenen (ongeveer € 1,15 miljard). Het belang van Floridienne in Biobest bedraagt nu 79,00% tegenover 86,79% eind 2022.

**G.W. :** Met deze kapitaalverhoging toont Floridienne zijn engagement om de ontwikkeling van Biobest te versnellen zodat het bedrijf organisch kan blijven groeien en gerichte overnames kan blijven doen om totaaloplossingen in geïntegreerde biologische bestrijding aan te bieden.

## Is Biobest de belangrijkste motor geworden voor de ontwikkeling van Floridienne?

**G.W. :** Biobest weerspiegelt de impact van onze strategische herpositionering van de laatste tien jaar op markten met een groot potentieel. Het bedrijf neemt een steeds groter deel van onze resultaten voor zijn rekening en is ondertussen goed voor 70% van de activiteiten van Floridienne. Maar we vermijden elk concentratierisico. De kernactiviteiten van Biobest zijn dan wel zeer specialistisch, maar het bedrijf ontwikkelt zich op een gediversifieerde manier, zowel geografisch als wat betreft de verkochte producten en de gebruikte gewassen. Biobest heeft wereldwijd veertig dochterondernemingen en vijftien productiesites. Het bedrijf is aanwezig in meer dan zeventig landen.

€ + 32%  
EBITDA

€ 518,3 MIO  
Omzet Groep

**Floridienne is actief in sectoren die van nature sterk milieugericht zijn en veel toekomst hebben.**

**Gaëtan Waucquez**  
/ CEO

**M.B. :** We blijven voorzichtig, in tegenstelling tot sommige concurrenten die minder productiesites hebben. Als er problemen ontstaan op een van onze sites, kunnen we een beroep doen op een andere site om onze klanten te blijven bedienen.

**De Divisie Life Sciences, waaronder Biobest valt, kreeg er een tweede pijler bij. Het gaat om Natix, een structuur die in 2022 in het leven werd geroepen.**

**G.W. :** De activiteiten van Natix zijn niet nieuw, maar we wilden onze expertise in natuurlijke extracten onder één koepel samenbrengen voor meer duidelijkheid. Natix omvat onze activiteiten in enzymen, slakkenextract en essentiële oliën in de domeinen gezondheid, voeding en cosmetica. We hebben een belangrijke vestiging in Villers-le-Bouillet in België, waar we papaïne en slakkenextract produceren. Die producten worden gebruikt voor heel uiteenlopende toepassingen. Onze dochterondernemingen in Italië, Indonesië en Congo zullen die veelbelovende activiteiten verder ontwikkelen. In Italië halen we bijvoorbeeld alvleesklieren op bij slachthuizen om pancreatine te produceren, een enzym dat de spijsvertering bevordert. We zoeken constant naar nieuwe opportuniteiten om natuurlijke extracten te benutten. Helaas kregen we in 2022 te maken met een grondstoffentekort,

waardoor onze activiteiten zich niet konden ontwikkelen zoals gepland. Daarom versterken we actief onze toeleveringsketens.

**Het tekort aan bepaalde grondstoffen had ook gevolgen voor de Divisie Food.**

**G.W. :** Door de oorlog in Oekraïne en andere factoren, zoals de vogelgriep, waren sommige producten die we nodig hebben voor onze bereidingen (eieren, olie, mosterd) minder goed beschikbaar. Daarnaast bleef ook de hoge inflatie, die de hele voedingssector trof, niet zonder gevolgen voor onze kostenbeheersing. Kortom: het was een frustrerend jaar voor het management. De klanten kochten minder, maar dankzij de 'private labels' of huismerken (bereidingen die verkocht worden onder de naam van de winkelketen) die momenteel de voorkeur genieten van de consument, konden we onze verkoop toch op peil houden. Feestelijke producten blijven een veilige keuze en de klanten blijven ze kopen. Daarnaast ontwikkelen onze exportactiviteiten zich zeer goed in de sector van de sauzen, waar onze recepten steeds populairder worden. De kwaliteit van onze producten is algemeen erkend.

**In de Divisie Chemicals van Floridienne kent de recyclage van batterijen door SNAM een uitzonderlijke groei.**

**G.W. :** We hebben te maken met een echte vloedgolf. Het afgelopen decennium wordt de markt overspoeld door gigantische hoeveelheden batterijen uit elektrische voertuigen die het einde van hun levenscyclus hebben bereikt. Het stelt ons voor enorme uitdagingen op het vlak van recyclage en heeft zich ontpopt tot een kernactiviteit van Floridienne. De uitdaging is enorm en vereist forse investeringen die de financieringscapaciteit van SNAM te boven gaan. Daarom zijn we in zee gegaan met de Duitse familie Haindl, die €10 miljoen heeft geïnjecteerd in het kapitaal van SNAM zodat we de nodige investeringen kunnen doen



om onze productiecapaciteit in de komende twee jaar te verdubbelen. We worden regelmatig benaderd door grote industriële groepen die geïnteresseerd zijn in onze activiteiten. We bestuderen alle mogelijkheden om SNAM verder te ontwikkelen, via een nieuw partnerschap of zelfs een beursintroduktie. We zijn volledig overtuigd van het potentieel van SNAM, dat vooral in 2022 duidelijk is geworden door de grote toename van ingezamelde batterijen en de stijging van de prijs van gezuiverde metalen.

### **De Divisie Chemicals omvat ook uw dochteronderneming Kimflor, waarvan de activiteiten veraf lijken te staan van de huidige vakgebieden van Floridienne.**

**G.W. :** Kimflor is onze Turkse dochteronderneming die gespecialiseerd is in pvc-stabilisatoren. Het bedrijf maakt geen deel meer uit van de strategie van Floridienne, aangezien onze activiteiten zijn geëvolueerd naar milieugerichte oplossingen. Op termijn zou die dochteronderneming moeten worden overgenomen door een nieuwe aandeelhouder. Ondanks de moeilijke economische context boekte Kimflor wel goede resultaten in 2022.

### **Duurzaamheid staat centraal in de activiteiten van Floridienne.**

**G.W. :** Floridienne is actief in sectoren die volledig rond duurzame ontwikkeling draaien. Het zijn vakgebieden die van nature sterk milieugericht zijn en veel toekomst hebben. We doen zoveel mogelijk om de ecologische voetafdruk van onze productiecyclus tot een minimum te beperken. Zo heeft Biobest de ambitie om in de komende jaren koolstofneutraal te worden. Door de keuze van onze activiteiten ondernemen we veel actie op het vlak van ESG.



### **Wat ligt er in het verschiet voor 2023?**

**G.W. :** We verwachten dat het resultaat verder zal groeien. Vooral in onze Divisie Life Sciences, via Biobest en Natix. Onze activiteit 'Natuurlijke Extracten', die onder dezelfde koepel valt, heeft vandaag een internationale omvang en geloofwaardigheid, wat de ontwikkeling op de Amerikaanse en Aziatische markten kan versnellen. Onze Divisie Food zal waarschijnlijk profiteren van een betere conjunctuur. De divisie zal werken aan betere marges, die nog steeds te laag zijn. Onze dochteronderneming SNAM in de Divisie Chemicals zou in 2023 moeten blijven profiteren van de hoge prijzen voor gezuiverde metalen en zal ook blijven investeren in een hogere productiecapaciteit.

**M.B. :** We verwachten een organische groei dankzij de inspanningen van onze teams en we zullen ons blijven ontwikkelen via nieuwe overnames. We willen ook graag al onze werknemers bedanken - ondertussen zijn we met 3.000 - voor hun inzet in een nog steeds moeilijke context. Daarnaast willen we ook onze aandeelhouders bedanken voor hun vertrouwen en onze partners en klanten voor hun trouw. Dat drijft ons elke dag om onszelf te blijven overtreffen.

**We zetten ons overnamebeleid verder in de nichemarkten met veel potentieel waar we aanwezig zijn.**

**Marc Blanpain /  
Voorzitter**



# Divisie Life Sciences





**De Divisie Life Sciences produceert en commercialiseert technologieën en natuurlijke producten voor de landbouw, de voedingsmiddelenindustrie, de gezondheidszorg, de parafarmacie en de cosmetica. Als toonaangevende speler in de sector van bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding is de divisie ook actief in natuurlijke extracten en enzymen.**

**25**

**Nationaliteiten (Biobest)**

**2000**

**Medewerkers Biobest**

**10 TON**

**Slakkenlijm**

# Natuurlijke oplossingen

**De Divisie Life Sciences is opgebouwd rond twee soorten activiteiten. Milieuvriendelijke vormen van biologische bestrijding en bestuiving zijn de hoofdactiviteit van Biobest, dat een wereldleider is in dit domein. De bedrijven van de divisie die zich specialiseren in natuurlijke extracten en enzymen zijn samengebracht onder de naam Natix.**

De Divisie Life Sciences haalt inspiratie uit de natuur om haar klanten duurzame oplossingen te bieden. Sinds de oprichting vijftien jaar geleden heeft de divisie zich ontwikkeld rond innovatieve projecten die te maken hebben met al wat leeft.

Biobest is uitgegroeid tot een toonaangevende speler op het vlak van geïntegreerde biologische bestrijding en biedt een betrouwbaar alternatief voor pesticiden en chemicaliën, waarvan het gebruik drastisch is verminderd als gevolg van veranderingen in de milieuwetgeving.

De participaties van de Divisie Life Sciences in de productie van natuurlijke extracten (enzymen, essentiële oliën en slakkenextract) voor unieke toepassingen in de voeding, farma en cosmetica, zijn nu samengebracht in de organisatiestructuur Natix, waaronder Enzybel en Sotecna vallen.





## 2022: Sterke groei van de divisie

Eind 2022 bedraagt de omzet van de Divisie Life Sciences € 337,1 miljoen, een stijging van 76% ten opzichte van 2021. De EBITDA stijgt met 41%, vooral dankzij een wijziging van de perimeter (overname van Plant Products) en een sterke vraag naar natuurlijke producten op de belangrijkste markten van de divisie.

Biobest heeft nu het grootste productieplatform voor nuttige insecten in Noord-Amerika in handen. Dankzij de dynamische Noord-Amerikaanse markt zag Biobest zijn activiteit en rentabiliteit sterk stijgen.

En dit ondanks een moeilijke context in Noord-Europa, waar de markt achterophinkte door de hoge energiekosten.

Natix profiteerde van de toegenomen vraag van zijn belangrijkste klanten en de ingebruikname van extra productiecapaciteit voor zijn enzymen van plantaardige en dierlijke oorsprong.



€ 47,8 MIO  
EBITDA

€ 337,1 MIO  
Omzet



# Biobest: geïnspireerd door al wat leeft

**Biobest is marktleider in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding en wil dé referentie in zijn domein worden via organische groei en nieuwe overnames.**

Biobest is aanwezig in meer dan zestig landen en biedt oplossingen voor biologische bestrijding en bestuiving die ecologisch en economisch duurzaam zijn. De natuurlijke processen die het bedrijf ontwikkelt bieden een betrouwbaar alternatief voor pesticiden en chemische producten. Steeds meer producenten van groenten en fruit, kruiden, bloemen en medicinale cannabis doen een beroep op de expertise van Biobest.

Sinds zijn oprichting vijftien jaar geleden is Biobest gestaag blijven groeien en vandaag is het bedrijf actief op alle continenten via zijn 40 dochterondernemingen.

Biobest onderzoekt de oplossingen die de natuur ons biedt en richt zich op duurzaamheid. Door de strengere milieunormen maken steeds meer producenten de overstap naar de innovatieve methodes van Biobest.

Biobest richt zich op de belangrijkste gewassen om telers totaaloplossingen te bieden zodat ze het gebruik van chemische producten zolang mogelijk kunnen uitstellen in het seizoen.

De R&D-afdeling van Biobest is essentieel, met wereldwijd veertig mensen in dienst die nauwe contacten onderhouden met universiteiten. De 250 adviseurs van het bedrijf voeden R&D continu met nieuwe ideeën die ze opdoen tijdens gesprekken met de klanten. De adviseurs hebben regelmatig contact met de producenten en spelen dus een cruciale rol. Ze kunnen snel reageren op problemen en stellen oplossingen op maat voor aan de klant. Een mijtenpopulatie kan in één dag tijd verdubbelen en een volledige oogst in gevaar brengen, dus het is essentieel om snel te kunnen ingrijpen.

De R&D-teams van Biobest optimaliseren ook de productie- en kweekmethodes voor veertig verschillende soorten insecten. Het vakgebied wordt elke dag heruitgevonden.

Het bedrijf probeert zijn ecologische voetafdruk zoveel mogelijk te beperken. Biobest streeft ernaar om tegen 2026 CO<sub>2</sub>-neutraal te zijn. Alle dochterondernemingen van Biobest hebben een reeks projecten uitgewerkt om de koolstofvoetafdruk van het bedrijf te verkleinen.







In Marokko bijvoorbeeld wordt de biomassa van lokaal geteelde planten gebruikt om 's nachts biobrandstof voor de serres te leveren. En in Kenia gebruiken we zonnepanelen.

Daarnaast steunt Biobest sociale programma's in zijn dochterondernemingen, die elk minstens twee dergelijke projecten hebben lopen. In Marokko worden bijvoorbeeld muzieklessen aangeboden aan de kinderen van werknemers.

## 2022: stijging van de verkoop in Noord-Amerika

Net als de rest van de sector kreeg Biobest te maken met een hoge inflatie, stijgende energiekosten en bevoorradingsproblemen voor sommige producten. Ondanks de moeilijke context presteerde het bedrijf goed, zij het met gemengde resultaten afhankelijk van de geografische regio's waar het actief is. In Noord-Europa stelden sommige kaskwekers hun productie uit om de energiekosten te drukken. Noord-Amerika werd minder hard getroffen door de energiecrisis en genereerde een mooie verkoopdynamiek. Dankzij Plant Products, de toonaangevende distributeur van geïntegreerde biologische bestrijding in Canada en de Verenigde Staten die in februari 2022 tot Biobest toetrad, won de Groep aan terrein in die snelgroeiende markt. Het bedrijf commercialiseert de producten van Biobest en distribueert ook meststoffen, zaden en conventionele producten wanneer biologische oplossingen niet geschikt zijn. In 2022 genereerde Plant Products een omzet van CAD 222 miljoen

en een bedrijfsresultaat van CAD 23 miljoen.

De hoofdzetel van Biobest is gevestigd in Westerlo en momenteel wordt een nieuwe fabriek gebouwd in België voor de productie van mijten.

Biobest heeft een aantal nieuwe producten gelanceerd die goed zijn ontvangen en ontving zelfs twee awards. Voor het eerst heeft Biobest een oplossing ontwikkeld met insecten die zowel een ziekte (meeldauw) als een plaag (bladluis) aanvallen.

Het bedrijf zoekt actief naar oplossingen voor de toekomst via artificiële intelligentie. Het afgelopen jaar werkte het aan de lancering van de tweede versie van een computerprogramma dat plagen kan identificeren in een serre. Zo beschikken klanten over een formule op maat om hun gewassen te redden. De software komt naar verwachting uit in 2023.

Voor een maximale beschikbaarheid van zijn producten zette Biobest in 2022 zijn strategie verder om nieuwe distributiecentra op te richten. Door zijn geografische spreiding zit Biobest steeds dichterbij zijn eindklanten, zodat de bestellingen sneller geleverd kunnen worden en de transportkosten beperkt blijven.



**Biobest onderzoekt de oplossingen die de natuur ons biedt en richt zich op duurzaamheid. Zo creëert het bedrijf een betrouwbaar alternatief voor chemische producten.**

**Jean-Marc Vandoorne**  
/ CEO van Biobest

# Natix: focus op welzijn

**Natix verenigt de bedrijven van Floridienne die het welzijn van de mens willen verbeteren. Het doet een beroep op wat de natuur ons te bieden heeft en ontwikkelt doeltreffende en innovatieve oplossingen. Natix richt zich op de productie en distributie van natuurlijke enzymen, essentiële oliën en slakkenextract. Via de bedrijven Enzybel, Sotecna en andere participaties ontwikkelt het unieke en duurzame bioactieve stoffen.**

Natix laat zich inspireren door de natuur en ontwikkelt milieuvriendelijke technologische oplossingen via de bedrijven die het coördineert. Duurzaamheid en de circulaire economie staan centraal in de aanpak van Natix.

Zo heeft Enzybel, een wereldwijde referentie in de extractie en raffinage van plantaardige enzymen en leider in de papajinesector, sterke banden opgebouwd met de lokale gemeenschappen van het Nationaal Park Virunga in Kivu (Congo) die papajalatex leveren. Zo draagt de onderneming bij aan de ontwikkeling van de regio en de lokale bevolking.

Daarnaast heeft Enzybel ook fors geïnvesteerd in Indonesië, in de joint

venture PT Bromélaïne Enzyme die de bijproducten van de ananasteelt oogst. Die bevatten van nature bromelaine, dat steeds meer gebruikt wordt voor nieuwe farmaceutische toepassingen zoals de behandeling van brandwonden, huidkanker, enz.

Via een tiental gespecialiseerde entiteiten promoot de groep Natix performante natuurlijke bioactieve stoffen, die zonder veel vervuiling gezuiverd en getransformeerd kunnen worden en die sommige chemische producten kunnen vervangen en zo bijdragen tot een gezondere en duurzamere wereld.

De zakenpartners van Enzybel gebruiken die natuurlijke biomoleculen in verschillende toepassingen, zoals







voeding, farmaceutica en cosmetica. De biomoleculen worden ook gebruikt in nieuwe hybride toepassingen, zoals nutraceuticals, cosmeceuticals en nutricosmetica.

De onderneming produceert ook enzymen van dierlijke oorsprong, zoals pancreatine, trypsine en pepsine.

Net als Enzybel is Sotecna actief in de sector van de bioactieve stoffen. Het gebruikt moleculen uit slakkenlijm voor nutraceuticals en cosmeceuticals. Daarnaast is Sotecna ook actief in plantaardige essentiële oliën die als natuurlijke aroma's worden gebruikt.

## 2022: een strategisch jaar

In de tweede helft van 2022 creëerde Floridienne omwille van de duidelijkheid een nieuwe overkoepelende structuur: Natix. Natix omvat de bedrijven van de Groep die natuurlijke gespecialiseerde stoffen winnen uit gezuiverde en gestandaardiseerde natuurlijke moleculen die het menselijk welzijn verbeteren.

De activiteiten die niet in die strategie passen, zoals de behandeling van afvalwater op basis van enzymen of de vanilleteelt in Madagaskar, zijn afgestoten.

Sinds 2022 heeft Enzybel een unieke positie verworven dankzij de farmaceutische certificering voor zijn bromelaïne. Er is veel vraag naar het bromelaïne-enzym van het bedrijf voor medische toepassingen, zoals de behandeling van gewrichtsproblemen en brandwonden.



In 2022 werden ook nieuwe toepassingen ontwikkeld op basis van natuurlijke extracten uit slakkenlijm. Schoonheidsproducten op basis van die extracten, die worden gebruikt voor de behandeling van rimpels en huidverzorging, zijn momenteel erg gegeerd in Zuid-Korea.

Daarnaast is Natix samen met Biobest aanvullende natuurlijke producten blijven ontwikkelen om ongedierte en schimmels tegen te gaan.

***Natix laat zich inspireren door de natuur om technologische en milieuvriendelijke oplossingen te ontwikkelen.***

**Stefaan Vandaele /  
CEO van NATIX**



# Bedrijven van de divisie



## Biobest N.V.

Biobest is een wereldwijde leider in geïntegreerde bestrijding (Integrated Pest Management).

Dit Belgische bedrijf is gespecialiseerd in biologische bestuiving door hommels en biologische plaagbestrijding met nuttige insecten en mijten ('beneficial insects and mites').

Het exporteert zijn zes soorten hommels en zijn veertigtal nuttige insectensoorten naar meer dan 72 landen.

Biobest heeft een laboratorium om op de biologische oplossingen (insecten en mijten) de neveneffecten uit te testen van de chemische producten die worden gecommmercialiseerd of ontwikkeld door de chemische industriële groepen, zodat ze hun landbouwproducten beter kunnen aanpassen en positioneren.

Ilse Velden 18 – B 2260 Westerlo  
Tel.: +32.14.25.79.80  
www.biobest.be

## Enzybel International S.A.

Het bedrijf Enzybel International is wereldleider in de winning en raffinage van proteasen van plantaardige oorsprong. Die natuurlijke enzymen breken proteïnen af om er kleinere componenten van te maken die makkelijker te gebruiken of te verwerken zijn of die er nieuwe eigenschappen aan geven.

Naast papaine - het enzym dat uit papaja wordt gewonnen en de meest gecommmercialiseerde plantaardige protease is - produceert Enzybel nog twee andere belangrijke enzymen: bromelaine en ficine, die respectievelijk uit ananas en vijgen worden gewonnen.

Plantaardige proteasen worden gebruikt in verschillende toepassingen voor mensen- en dierenvoeding (vlees vermalsen, fabricage van proteïnehydrolysaten, smaakverandering), in de cosmetica (behandeling en verzorging van de huid) en in de medische sector (behandeling van kankersymptomen, hulp bij de spijsvertering, ontstekingsremmers).

Rue de Waremmes 116  
B 4530 Villers-le-Bouillet  
Tel.: +32 4 259 93 30  
www.enzybel.com



## Enzybel Pharma

Enzybel Pharma werd eind 2016 opgericht om de portefeuille natuurlijke enzymen van ENZYBEL uit te breiden, met toevoeging van een gamma enzymen van dierlijke oorsprong (pancreatine, trypsine, pepsine, ...). Het commercialiseert zijn producten in verschillende sectoren, zoals farmacie en nutraceuticals.

Rue de Waremmes 116  
B 4530 Villers-le-Bouillet  
Tel.: +32 4 259 93 30  
www.enzybel.com

## Enzymco Private Ltd

Met de hulp van een lokale partner heeft Enzybel geïnvesteerd in een productie-eenheid voor enzymen van plantaardige oorsprong in India.

Enzymco Private Ltd richt zijn pijlen op de Aziatische markten.

#395, Lakshmi Nagar,  
SIDCO Industrial Estate,  
Malumichampatti, Coimbatore  
641 050, India  
Tel.: +91 86674 26 977  
www.enzymco.in



### **Sotecna S.A.**

Sotecna is gespecialiseerd in de productie van 100% zuivere en natuurlijke essentiële oliën voor de voedingsindustrie en de parfumerie.

Het bedrijf is een baanbreker in de essentiële oliën van mierik, engelwortel en lavas en levert aan de grootste aroma- en parfumbedrijven. Sotecna produceert kwalitatieve slakkenextracten in vloeibare en poedervorm voor cosmetica en nutraceuticals.

Rue des Gaulois 7B  
B 7822 Meslin-l'Évêque  
Tel.: +32 68 28 31 02  
[www.sotecna.com](http://www.sotecna.com)



### **ChemCom S.A.**

ChemCom werd in 2000 opgericht en is een internationale referentie in de wereld van de chemische communicatie. Het bedrijf helpt de sectoren van de voeding, de cosmetica, de landbouw en de farmacie om bepaalde producten te ontdekken, te selecteren en te verfijnen op het vlak van smaak, geur en feromonen.

ChemCom ontwikkelde een kunstmatige menselijke neus door alle geurreceptoren te klonen en uit te drukken. Door alle geurreceptoren in kaart te brengen is het niet alleen mogelijk om te begrijpen hoe geuren worden waargenomen, herkend en onderscheiden; het is ook een krachtig, robuust en industrieel middel om nieuwe producten te ontdekken. Door de nieuwe biomoleculaire aanpak van de aroma- en parfumindustrie kunnen producten worden ontdekt en geoptimaliseerd of bestaande producten worden vervangen om ze efficiënter, beter aangepast en veiliger te maken.

Tijdens zijn onderzoek heeft ChemCom innovatieve oplossingen gevonden op het vlak van menselijke huidpigmentatie en depigmentatie, die beschermd zijn door een octrooi.

Daarnaast ontwikkelt ChemCom ook een platform dat de biologische neus van honden nabootst.

Route de Lennik 802 – B 1070 Bruxelles  
Tel.: +32.2.353.00.28  
[www.chemcom.be](http://www.chemcom.be)





# Divisie Food







**De Divisie Food omvat de bedrijven die fijne voedingswaren produceren en commercialiseren, zoals escargots, sint-jakobsschelpen, gevulde schelpen, aperitiefhapjes met bladerdeeg, etnische bereide gerechten, warme en koude sauzen, ...**

**30** MILJOEN  
Aperitiefproducten

**20** LANDEN  
Internationale aanwezigheid

# Culinaire smaken

**De Divisie Food commercialiseert voedingsbereidingen via bedrijven in Frankrijk en België. De divisie heeft ook bevoorradingsfilialen in Roemenië, Litouwen, Turkije en Bulgarije.**

De Divisie Food is een referentie in de sector van escargots en is ondertussen de grootste producent ter wereld. In Europa oogst de divisie wilde slakken, die in Frankrijk worden bereid voor gebruik in gastronomische gerechten of conserven die aan restaurants, gespecialiseerde kruideniers en supermarkten worden geleverd. De divisie heeft een historische aanwezigheid in de sector van zeeproducten (mosselen, makreel, haring, ansjovis, sint-jakobsschelpen, schelpdieren, ...) die worden gebruikt in de bereidingen en kant-en-klaarmaaltijden die ze verdeelt.

Daarnaast is de divisie ook historisch actief in streekproducten op basis van rundvlees, gekookt gevogelte

of gesteriliseerd orgaanvlees. Ze wordt erkend als een exporteur met expertise en knowhow in de Franse gastronomie.

De Divisie Food is sterk aanwezig op de nichemarkt van smaakmakers (kappertjes, uien, augurken, pepers, ...), etnische bereidingen en sauzen. Vooral de markt voor koude sauzen, waar dochteronderneming Delka een stevige positie bekleedt in België en Frankrijk, is zeer dynamisch. Delka differentieert zich met recepten die zijn aangepast aan de lokale markt, gepersonaliseerde producten en originele verpakkingen. Het bedrijf profiteert van een sterke exportdynamiek en verkoopt zijn producten vandaag in 45 landen.



€ 6,3 MIO  
EBITDA

€ 135,9 MIO  
Omzet

**De Divisie Food geeft de voorkeur aan milieuvriendelijke productiemethoden.**





De divisie verkiest een kwalitatieve benadering van de producten die ze op de markt brengt. Ze heeft dan ook heel wat certificeringen op haar naam staan, waaronder het 'Label Rouge' voor de escargots die in Frankrijk, Litouwen en Roemenië worden bereid. Voor een reeks producten die in de vestigingen van Delka en Altesse worden geproduceerd, heeft de divisie het Ecocert-keurmerk (biologisch) verkregen.

De Divisie Food geeft voorrang aan de duurzame, MSC-gecertificeerde visvangst van makreel, haring en sint-jakobsnoten. Alle fabrieken van de divisie zijn IFS- en/of ISO 9001-gecertificeerd.

De divisie streeft naar een milieuvriendelijke aanpak door de hoeveelheid plastic in verpakkingen te beperken en door waar mogelijk te kiezen voor duurzame materialen en hernieuwbare energie.

## Ontwikkelings- polen

- Culinaire voorgerechten
- Sauzen
- Etnische en wereldkeuken
- Bioproducten
- Streekproducten en traditionele Franse producten
- Belgische producten
- Fijne kruidenierswaren





**De divisie is goed gepositioneerd om in te spelen op de nieuwe koopgewoonten van de consument, die in een omgeving van sterke inflatie nieuwe afwegingen maakt.**

**Philippe Boonen /  
CEO van de Divisie  
Food**

### 2022: Stijging van de omzet

Het afgelopen boekjaar werd de Groep opnieuw geconfronteerd met een ongunstige macro-economische context. De Russische invasie in Oekraïne veroorzaakte een tekort aan grondstoffen. Er werden fabrieken gebombardeerd, waardoor het wereldwijde economische evenwicht werd verstoord. Bovendien keerde de vogelgriep terug in januari 2022, waardoor de hoeveelheid pluimvee en eieren op de markt drastisch daalde. Daarnaast hadden de droge zomermaanden gevolgen voor de melk- en boterproductie en voor de slakkenoogst.

Dankzij het einde van de COVID-crisis kon de divisie wel profiteren van een nieuwe dynamiek in het aankoopgedrag en een terugkeer van de consument naar de restaurants. Maar de inflatie en de stijgende energiekosten remden die dynamiek af. De grootdistributie ging sterke onderhandelingen aan met de producenten.

Op voedingsproducten werden prijsstijgingen tot 15% genoteerd.

Ondanks die moeilijke context genereerde de divisie een omzetgroei van +11% dankzij nieuwe referenties en het succes van bepaalde exportmarkten. Het nettoresultaat van de divisie bedraagt € 1,3 miljoen op 31 december 2022, tegenover € 2,2 miljoen eind 2021. In januari 2021 werd een uitzonderlijke winst van € 1,5 miljoen geboekt op de verkoop van Salm Invest en Gel Manche, wat de daling van het nettoresultaat in 2022 verklaart.

Dankzij de nodige prijsverhogingen, waarover met de klanten werd onderhandeld en die vooral in de tweede helft van 2022 werden doorgevoerd, kon de rentabiliteit van de divisie zich herstellen in de laatste maanden van het jaar. Zo kon de divisie haar EBITDA (€ 6,3 miljoen) behouden op hetzelfde niveau als in 2021.

In 2022 zette de Divisie Food haar internationale ontwikkeling verder met etnische bereidingen en gespecialiseerde referenties, zoals veganistische en biologische producten. Zo ving ze een deel van de schok op die door Europa ging. Sauzen waren goed voor 50% van de internationale verkoop en diepvriesproducten voor 18% van de respectieve omzet.

Door de uiterste consumptiedatum (TGT - "te gebruiken tot") op deze producten konden we een verder afgelegen markt aanspreken en de exportverkoop stimuleren.

De inflatie heeft geleid tot nieuw koopgedrag omdat de consumenten andere afwegingen maken. Zo verkiezen ze momenteel rauwe producten boven bereide gerechten en diepvriesproducten boven verse producten. De merken met de voordeligste prijs en de huismerken van distributeurs doen het zeer goed, terwijl de vraag naar bioproducten is afgenomen.

De divisie is goed gepositioneerd voor die nieuwe koopgewoonten door haar activiteit in huismerken van distributeurs, die in de huidige context steeds populairder worden bij de consument. Daarnaast blijven ook de feestelijke producten erg gegeerd, vooral tijdens de eindejaarsfeesten.

In België hebben we een industriële site gesloten en overgebracht naar een site in Frankrijk die actief is in koude pasteurisatie en zich goed ontwikkelt. De Divisie Food probeert haar activiteiten te consolideren op minder, maar grotere, sites voor meer efficiëntie.

De Divisie Food hecht veel belang aan duurzaamheid en nam in 2022 enkele duurzame initiatieven. We zijn gestart met de installatie van zonnepanelen, die we zullen uitbreiden naar productiesites met een hoog elektriciteitsverbruik. In een fabriek voor diepvriesproducten investeerde de Groep in installaties die het warme water afkomstig uit de productie van voeding recupereren om te reinigen.



## Traiteur van de zee

**Simon Dutriaux bestaat al sinds 1886 en is gespecialiseerd in gerookte vis en de bereiding van spreads en dipsauzen. Het is een van de speerpunten van de divisie.**



Als referentie op het vlak van visrokerij (gerookte haring, forel, zalm, makreel en schelvis) heeft het bedrijf zijn aanbod aangevuld met een specialiteit die in de regio Hauts de France goed is ingeburgerd: smeerbare salades voor de groeiende broodjesmarkt. Het aanbod telt vandaag meer dan 1300 ton afgewerkte producten.

Onlangs heeft het bedrijf zijn gamma uitgebreid met dipsauzen voor het aperitief, vooral op basis van plantaardige eiwitten. Dankzij de hogedruktechnologie kunnen we producten met een langere uiterste consumptiedatum (25 dagen) aanbieden, waardoor bewaarmiddelen overbodig worden.

Door die recente technologie kunnen we de consument 'clean label'-producten aanbieden, die steeds populairder worden op de markt.

Simon Dutriaux is gevestigd dichtbij Lens en heeft meer dan 80 werknemers in dienst (VTE). Met zijn dochteronderneming Simon Selection genereert het bedrijf een geconsolideerde omzet van € 28 miljoen. Het is aanwezig in de horecasector en de grootdistributie en is actief in de sector van verse voeding, vooral traiteurspecialiteiten op basis van zeeproducten.



# Bedrijven van de divisie



## Frankrijk

### Groupe française de gastronomie S.A.S.

Dit bedrijf heeft twee fabrieken in Frankrijk voor de bereiding van slakken in blik en verse of diepvriesslakken, gevulde schelpen, hapjes op basis van slakken, bereide verse en diepvriesgerechten op basis van slakken en mosselen, kamschelpen en boter in worstvorm. Daarnaast commercialiseert FDG het grootste deel van de andere diepvriesbereidingen van de Groep die in Bretagne geproduceerd worden (Gartal).

#### Administratieve zetel

2, Allée d'Helsinki,  
CS 80072 Schiltigheim  
F- 67013 Strasbourg  
Tel.: +33.3.88.59.30.60  
www.francaise-de-gastronomie.fr

#### Productiezetel

Le Clos Saint-Anne  
F- 43100 Vieille Brioude  
Tel.: +33 .4.71.50.80.00  
Grand Rue, 118  
F - 89400 Bassou  
Tel.: +33.3.86.73.37.00

### L'escargot Courbeyre S.A.S.

Courbeyre is gevestigd in Aurillac, in de Auvergne en produceert bereidingen op basis van slakken en ook gevulde mosselen, aperitiefproducten en specialiteiten van de Auvergne.

Impasse Blaise-Pascal  
F-15000 Aurillac  
Tel.: +33.4.71.64.97.90  
www.courbeyre.fr

### Larzul S.A.S.

Larzul is gelegen in Bretagne en is gespecialiseerd in ingeblikte producten op basis van rund, bereid gevogelte en recepten met zeeproducten. Het bedrijf is leider

op de Franse markt in rundstong en ingeblikte ingewanden.

Rue Henri Lautredou  
F - 29720 Ploneour Lanvern  
Tel.: +33.2.98.82.68.68  
www.groupe-larzul.com

### Gartal S.A.S.

Dit Bretoens bedrijf is gespecialiseerd in de bereiding van sint-jakobsschelpen en bladerdeeghapjes op basis van zeeproducten. Het exploiteert onder meer de merken Mareval en La Palourdière.

Z.A. de Troyalach  
F - 29170 ST. Evarzec  
Tel.: +33.2.98.94.61.25

### Simon Dutriaux S.A.S.

Simon Dutriaux werd opgericht in 1886 en is gespecialiseerd in de fabricage van producten op basis van gerookte makreel en gerookte of gemarineerde haring, en ook de bereiding van verse schotels.

Het bedrijf hoort bij de grootste drie spelers op de markt van de gerookte haring en is leider in rolmops in Frankrijk. Het profiteert van een groot merk in de Noord-Franse grootdistributie.

De productiesite van Simon Dutriaux huisvest het bedrijf Simon Sélection SAS.

Dit bedrijf is gespecialiseerd in de handel van gerookte zalm voor de Franse markt.

Parc d'activité du Bois Rigault  
Rue Gustave Eiffel  
F - 62880 Vendin-Le-Vieil (Lens)  
Tel.: +33.3.21.14.24.80  
www.simon-dutriaux.com





## België

### Altesse Quality Food S.A.

Altesse is een bedrijf dat smaakmakers (kappertjes, uitjes, augurken, knoflookpuree, pepers, ...) en etnische producten verdeelt. Daarnaast produceert het ook een gamma culinaire bereidingen zoals bereide sauzen.

Rue de Battice 22B  
B- 4800 Petit Rechain  
Tel.: +32 4 240 92 40

### Delka S.A.

Delka is een bedrijf dat gespecialiseerd is in de productie en commercialisering van koude sauzen voor de sectoren van de grootdistributie en de horeca. Het levert ook sauzen aan andere bedrijven van de Groep voor hun bereidingen.

Rue de Battice 22B  
B- 4800 Petit Rechain  
Tel.: +32 87 76 63 38  
www.delka.be

### Karras S.A.

Karras is gespecialiseerd in etnische gerechten op basis van mediterrane recepten (tarama, hummus, ...).

Avenue de Lambusart 11  
B- 6220 Fleurus  
Tel.: +32 71 816.180  
www.karrasgroup.be

## Dochterondernemingen voor de bevoorrading

Om meer vat te hebben op de bevoorrading aan slakken-grondstoffen, beschikt de Groep over fabrieken in de producerende landen. Die bedrijven beantwoorden aan de strengste Europese gezondheidsnormen. Ze verzamelen en bereiden slakkenvlees en ook andere producten zoals ansjovis. Er worden momenteel investeringen overwogen in Oost-Europa om de huidige investeringen aan te vullen en met het oog op een grotere homogeniteit en kwaliteit van de grondstoffen die in de bereide gerechten worden gebruikt.

### Pomarom S.R.L. - Roemenië

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van de 'Helix pomatia'-slakken. Pomarom is ook het centrum voor de inzameling van slakken voor heel Roemenië en de buurlanden.

Str. Liverzii 41  
510170 Alba Iulia - Roemenië  
Tel.: +40.25.88.11.200

### UAB Camargo U.A.B. - Litouwen

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van 'Helix pomatia'-slakken.

Vilniaus R. Sav. -  
Pakalnes G. 7 Bezdony, Bezdonių Sen., 15201 Litouwen  
Tel.: +370.52.69.64.46

### Menetrel - Turkije

Dit bedrijf verzamelt het vlees van 'Helix lucorum'-slakken en vult schelpen voor de productie van bereide escargots. MENETREL heeft zich ook gediversifieerd in de productie van gemarineerde ansjovis.

Bilecik - Turkije  
Tel.: +90.22.82.16.02.09

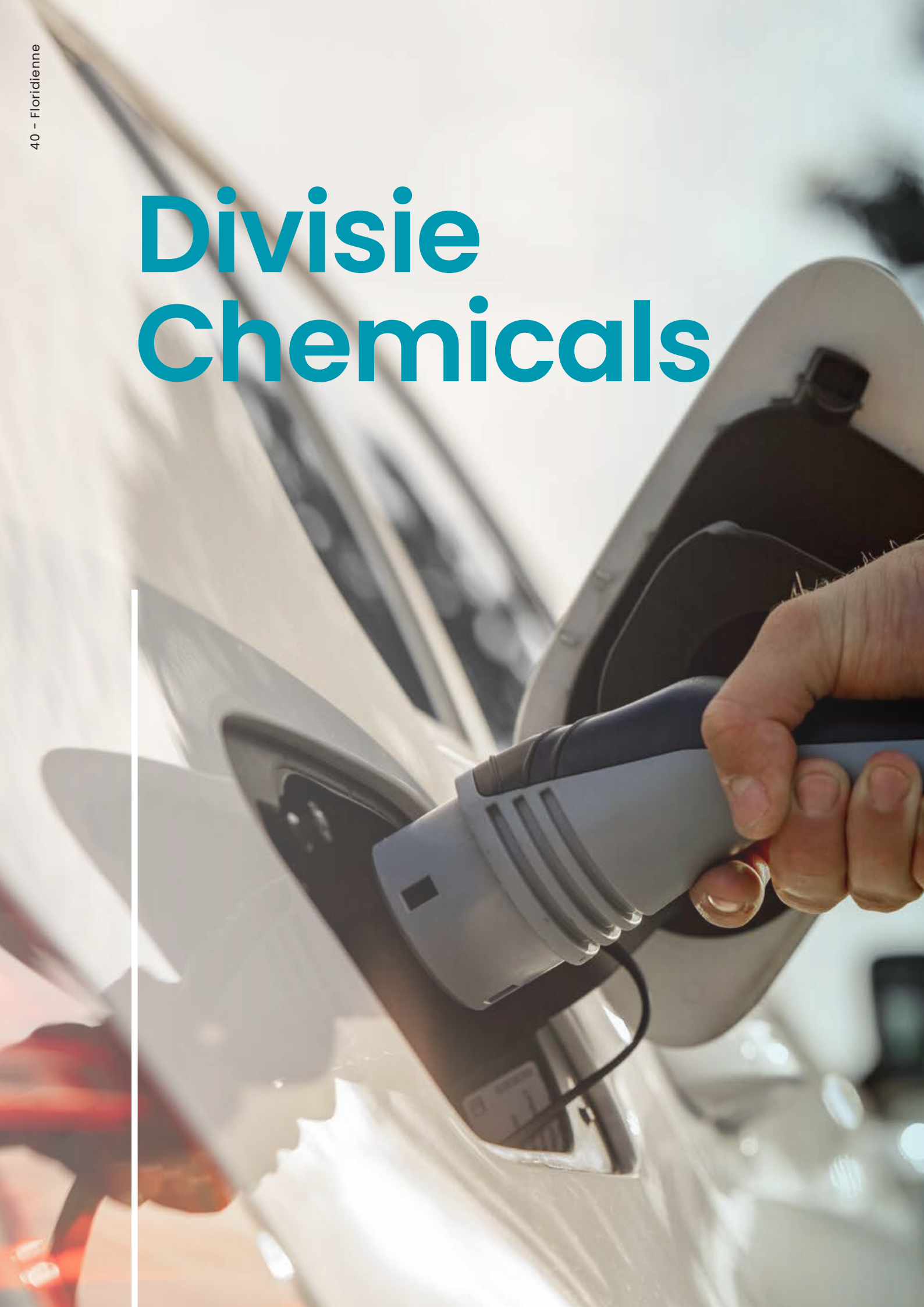
### Turita Ood

Fabriek voor de bevoorrading en verwerking van gemarineerde mediterrane producten.


21 Hristo G. Danov street  
4101 Kuklen-Plovdiv  
Bulgarije



# Divisie Chemicals







**De Divisie Chemicals van  
Floridienne is actief in  
de sector van additieven  
voor het stabiliseren van  
pvc via het bedrijf Kimflor  
en in de recyclage van  
elektrische batterijen  
via dochteronderneming  
SNAM.**

# Groene technologieën

**De rentabiliteit van SNAM gaat er duidelijk op vooruit, vooral dankzij de sterke stijging van de verkoop en de hoge prijzen voor gezuiverde metalen.**

**Cornelius Fink /  
CEO van de Groep  
SNAM**



Kimflor, waarin Floridienne een meerderheidsbelang heeft, is gevestigd in Turkije. Het bedrijf is actief in pvc-stabilisatoren en is aanwezig in Centraal-Europa en Azië. Kimflor produceert een nieuwe generatie stabilisatoren op basis van calcium-zink die worden gebruikt voor de productie van pvc-ramen en de markt van buizen en hulpstukken. Daarnaast gebruikt Kimflor ook organische stabilisatoren zonder zware metalen. Het GreenStab®-gamma is vooral gericht op pvc-buizen en -hulpstukken en soepele pvc.

De activiteiten van Kimflor maken niet langer deel uit van de ontwikkelingsstrategie van de Groep. Het bedrijf zal waarschijnlijk in de nabije toekomst verkocht worden aan een nieuwe investeerder.

De divisie houdt zich al jaren bezig met de recyclage van oplaadbare batterijen via haar dochteronderneming SNAM, die gevestigd is in Viviez (Frankrijk) en uitgegroeid is tot de Europese leider in de sector. SNAM biedt inventieve oplossingen voor de verwerking van batterijen die afkomstig zijn uit zachte mobiliteit.

Sinds 2019 kent het bedrijf een tweecijferige groei. De activiteit was aanvankelijk een niche, maar neemt vandaag een hoge vlucht. Er worden steeds meer batterijen gebruikt en op het einde van hun levenscyclus moeten ze gerecycleerd worden.

De R&D-afdeling van het bedrijf richt zich vooral op thermolyse- en hydrometallurgie, activiteiten die waarde creëren voor de toekomst van SNAM.

De activiteiten van SNAM passen in de Europese doelstelling om edele metalen te recupereren en gericht afval te beheren om het een tweede leven te geven.



## 2022: Een stijgende winstgevendheid

De omzet van de divisie steeg met 17% ten opzichte van 2021. De recyclageactiviteiten van SNAM profiteren van een zeer sterk momentum.

De rentabiliteit van SNAM gaat er duidelijk op vooruit, dankzij een sterke stijging van de verkoop, een optimalisering van de verwerkingscapaciteit van de sites en een gunstige mix van het type gerecycleerde batterijen en de hoge prijzen voor gezuiverde metalen.

Momenteel voert SNAM een ambitieus investeringsplan uit om te kunnen inspelen op de stijgende volumes batterijen die onder meer afkomstig zijn uit elektrische mobiliteit.

Kimflor boekt vooruitgang en blijft zich gunstig ontwikkelen ondanks een moeilijk financieel klimaat en de huidige hyperinflatie. Het activiteitsniveau gaat erop vooruit, met positieve vooruitzichten door de sterke bouwactiviteit in de regio waar het bedrijf gevestigd is.



# Bedrijven van de divisie

## Kimflor A.S.

KIMFLOR, dat in handen is van Floridienne (meerderheidsaandeelhouder) en een Turkse partner (M. Demirel, 25%), wil nieuwe markten openen en ontwikkelen in Centraal-Europa en in Azië, vooral voor pvc-stabilisatoren. KIMFLOR investeerde in de bouw van een atelier voor de productie van stabilisatoren van de nieuwe generatie op basis van calcium-zink.

Izmir Aydin Karayolu 35 Km.29  
Ekim Mah. No :23  
35875 Torbali Izmir  
Turkije  
Tel.: +90.232.853.90.66  
[www.kimflor.com](http://www.kimflor.com)

## SNAM S.A.S.

SNAM is een leider in het recyclageproces van herlaadbare batterijen op basis van Ni/ Cd (nikkel/ cadmium), NiMH (nikkel metaalhydride) en Li-ion (lithium-ion) en zamelt batterijen in bij Europese, Amerikaanse en Zuidoost-Aziatische fabrikanten van accumulatoren, via nationale inzamelorganisaties en onafhankelijke inzamelaars. Na scheiding van de componenten verkoopt het bedrijf het nikkel en cadmium door. Het specialiseerde zich onlangs in de inzameling van batterijen van hybride en elektrische wagens. Op die markt is het momenteel een Europese leider.

SNAM bezit ook het bedrijf VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Avenue Jean Jaures 4  
F 12110 Viviez  
Tel.: +33.5.65.43.77.30  
[www.snam.com](http://www.snam.com)

## Vera chimie developpements S.A.S.

Deze dochteronderneming van SNAM is gevestigd in de buurt van Lyon (Frankrijk). Het bedrijf ontwikkelt formules en commercialiseert additieven voor de galvanisatiesector.

35-45 rue de la Garenne  
F-38297 Saint Quentin Fallavier  
Tel.: +33.4.74.94.82.10  
Email : [info@vcd-floridienne.com](mailto:info@vcd-floridienne.com)  
[www.vcd-floridienne.com](http://www.vcd-floridienne.com)





# Beheerverslag

BEHEERVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR  
AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING  
VAN 6 JUNI 2023

Dames, Heren,

Wij hebben de eer u het beheerverslag van onze Groep voor te stellen en u de jaarrekeningen en geconsolideerde rekeningen per 31 december 2022 ter goedkeuring voor te leggen, zoals ze afgesloten zijn door de Raad van Bestuur op 27 maart 2023. Dit beheerverslag van 2022 bevat ook de informatie die vereist is volgens artikel 12 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. Alle informatie die in dit beheerverslag moet opgenomen zijn krachtens artikels 3:6 en 3:32 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en verenigingen (corporate governance verklaring – het remuneratieverslag inbegrepen – de financiële prestaties van de onderneming en de verklaring over de niet-financiële informatie van Floridienne) wordt vermeld in de verschillende hoofdstukken van het jaarverslag.

Floridienne investeert in nichemarkten, met bijzondere aandacht voor de sectoren feestvoeding ('Food'), biowetenschappen ('Life Sciences') en chemie ('Chemicals'). Naast die drie operationele divisies, geven we onder de 'Divisie Corporate' ook informatie over de diensten en consultancy die Floridienne N.V. aan zijn dochterondernemingen verleent en over de handelsactiviteiten inzake voedingsproducten.

De vennootschap spreidt haar investeringsrisico's over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rentabiliteit en bedrijven met een potentiële rentabiliteit.

## Geconsolideerde resultaten over het boekjaar 2022

In 2022 bedraagt de omzet van de Groep Floridienne € 518,3 miljoen, een stijging van 46,8% ten opzichte van 2021 (€ 353,1 miljoen). De stijging van € 165,2 miljoen is vooral te danken aan de sterke groei van onze drie divisies en aan het feit dat Biobest in februari 2022 Plant Products overnam, een toonaangevende distributeur van geïntegreerde biologische bestrijding in Canada en de Verenigde Staten. Bij een constante perimeter zijn onze drie divisies erin geslaagd hun omzet aanzienlijk te verhogen en de organische groei van de Groep bedraagt meer dan 10%.

Op 31 december 2022 klokt de EBITDA af op € 60,4 miljoen, een stijging van € 14,7 miljoen ten opzichte van de € 45,7 miljoen in 2021, hetzij een groei van 32%.

Dit weerspiegelt het dynamisme van de verschillende activiteiten en bewijst dat de Groep, die zich geherpositioneerd heeft op groeimarkten, de juiste strategische keuzes heeft gemaakt. De recente overnames door Biobest, dat zijn groei op de Amerikaanse en Canadese markt van biocontrole wil versterken, (Beneficial Insectary, overgenomen in november 2020, en Plant Products, overgenomen in februari 2022) beantwoorden aan de verwachtingen en hebben vooral in Noord-Amerika een forse groei gegenereerd.

De afschrijvingen en waardeverliezen bedragen € 24,1 miljoen en stijgen met € 8,8 miljoen in vergelijking met vorig jaar. Die stijging is voornamelijk te wijten aan de opname van Plant Products in de consolidatieperimeter en aan de grote investeringen van de Groep. De afschrijving van de immateriële activa bij de toewijzing van de overnameprijs voor Plant Products bedraagt € 3,5 miljoen, een boekhoudkundig element dat geen invloed heeft op de kaspositie.

De verkoop van Salm Invest en Gel Manche op 22 januari 2021 resulteerde in een winst op de verkoop van € 1,5 miljoen tijdens het boekjaar 2021.

De schuldenlast evolueert op een gecontroleerde manier en in lijn met de financieringen die werden verkregen in het kader van de recente overnames.

De Groep sluit zijn boekjaar 2022 dus af met een geconsolideerd nettoresultaat van € 18,5 miljoen, stabiel ten opzichte van 2021. Het nettoresultaat, aandeel van de Groep, bedraagt € 12,0 miljoen.

Het geconsolideerd eigen vermogen bedraagt € 217,5 miljoen op 31 december 2022, tegenover € 171,9 miljoen op 31 december 2021. De stijging van € 45,6 miljoen is vooral te danken aan het resultaat van het boekjaar en de kapitaalverhoging die Biobest in februari 2022 heeft doorgevoerd en waarop Sofina, een minderheidsaandeelhouder, heeft ingeschreven (€ 30,0 miljoen).

De netto financiële schuld van de Groep steeg in 2022 met € 96,4 miljoen tot € 193,7 miljoen (exclusief schulden uit huurverplichting of 'lease liabilities' - IFRS 16). De stijging is voornamelijk het gevolg van de langetermijnfinanciering die werd verkregen bij de overname van Plant Products.

De geconsolideerde kaspositie is solide en bedraagt € 55,9 miljoen.

Op 31 december 2022 komt de Groep al zijn financiële convenanten na.

## Divisie Life Sciences

### Wijziging van de perimeter

#### Kapitaalverhoging

Om de overname van Plant Products te helpen financieren heeft Sofina op 23 februari 2022 deelgenomen aan een kapitaalverhoging van € 30 miljoen in Biobest.

Na de transactie bedroeg de participatie van Floridienne in zijn dochteronderneming Biobest 86,79%. De resterende aandelen van Biobest zijn respectievelijk in handen van Mérieux Equity Partners, aandeelhouder sinds 2018, Sofina en het management van de onderneming.

#### Overnames door Biobest

In februari 2022 verwierf Biobest een belang van 90% in het Canadese bedrijf Morse Leasing Inc., dat actief is onder de naam Plant Products.

Plant Products bestaat al meer dan 75 jaar en is een toonaangevende distributeur van geïntegreerde biologische bestrijding in Canada en de Verenigde Staten. Het bedrijf brengt de producten van Biobest op de markt en verdeelt ook meststoffen, zaden en conventionele producten wanneer biologische oplossingen niet volstaan. Plant Products is een voorkeurspartner van de groente-, fruit- en kassenindustrie in Canada en de Verenigde Staten.

Plant Products heeft zijn hoofdkantoor in Leamington (Ontario, Canada) en vestigingen in Laval (Québec, Canada), Ancaster (Ontario, Canada) en Westland (Michigan, VS) en is een waardevolle aanvulling op het netwerk van Biobest in de snel groeiende Noord-Amerikaanse markt. In 2022 heeft Biobest Plant Products met succes geïntegreerd en het bedrijf genereerde meer dan € 100 miljoen omzet in 2022.

Daarnaast heeft Biobest ook meerdere overnames afgerond in 2022. Het verwierf een meerderheidsbelang in Bioresources, een producent en distributeur van nuttige insecten in Australië. Ook Biopartner (Polen) en Agronologica (Portugal), distributeurs van oplossingen voor geïntegreerde biologische bestrijding, traden in de loop van het jaar toe tot de groep Biobest. Het gaat om kleinere overnames, goed voor een gecumuleerde omzet van om en bij de € 3 miljoen in 2022.

### Activiteit 2022

De omzet van de Divisie Life Sciences bedraagt € 337,1 miljoen op 31 december 2022 tegenover € 191,7 miljoen op 31 december 2021. Die stijging van 76% is voornamelijk te danken aan een wijziging van de perimeter (overname van Plant Products) en een sterke vraag op de belangrijkste markten van de Divisie Life Sciences.

Zoals eerder vermeld heeft Biobest het in februari 2022 overgenomen bedrijf Plant Products met succes geïntegreerd en het bedrijf groeit vooral fors in Noord-Amerika, waar het het grootste productieplatform voor nuttige insecten in handen heeft. Dankzij de dynamische Noord-Amerikaanse markt zag Biobest zijn activiteit en rentabiliteit sterk groeien. En dit ondanks een moeilijke context in Noord-Europa, waar sommige landbouwers hun kastuinbouw tijdelijk moesten terugschroeven tijdens de winter omwille van de hoge energiekosten.

Natix is een nieuwe overkoepelende structuur die onze R&D, de productie en de distributie van natuurlijke extracten (enzymen, essentiële oliën en slakkenslijm) voor unieke toepassingen in voeding, farma en cosmetica samenbrengt. Natix profiteerde van de stijgende vraag van zijn belangrijkste klanten en bleef investeren in een grotere productiecapaciteit.

De EBITDA van de divisie steeg met 41% tot € 47,8 miljoen op 31 december 2022 tegenover € 33,9 miljoen op 31 december 2021. De divisie had te kampen met een aantal uitzonderlijke kosten door de inflatie, vooral op het vlak van energie, maar zag haar EBITDA toch fors stijgen dankzij de sterke omzet en de geslaagde integratie van Plant Products.

Het nettoresultaat van de Divisie Life Sciences bedraagt € 13,3 miljoen in 2022 tegenover € 15,0 miljoen vorig boekjaar. Die daling is voornamelijk te wijten aan de financiering van de overname van Plant Products (€ 4,0 miljoen) en de aanzienlijke afschrijving van immateriële activa bij de toewijzing van de overnameprijs voor Plant Products (€ 3,5 miljoen), een boekhoudkundig element dat geen invloed heeft op de kaspositie.

### Risico's en onzekerheden

De gerechtelijke procedure tussen ChemCom en Givaudan rond de verdeling van de activa van hun gemeenschappelijke dochteronderneming in vereffening (TecnoScent) loopt verder, zonder enige ongunstige evolutie. Omdat er geen risico is dat er kasmiddelen uitstromen (cash outflow), acht de Raad van Bestuur het niet nodig om provisies aan te leggen voor dit geschil.

## Divisie Food

### Activiteit 2022

In de loop van het boekjaar steeg de omzet van de Divisie Food met 11% tot € 135,9 miljoen, tegenover € 122,5 miljoen het jaar ervoor. De omzetstijging is te danken aan nieuwe referenties, prijsverhogingen en het succes van sommige exportmarkten.

De Divisie Food moest het hoofd bieden aan een algemene inflatie van de grondstofkosten en bevoorradingsproblemen voor bepaalde producten. In een context van inflatie, die verder verergerde door de oorlog in Oekraïne na de Russische inval op 24 februari 2022, zag de divisie haar rentabiliteit aanzienlijk dalen in de eerste helft van 2022.

Dankzij de nodige prijsverhogingen, waarover met de klanten werd onderhandeld en die vooral in de tweede jaarhelft werden doorgevoerd, kon de rentabiliteit van de divisie zich gaandeweg herstellen. Voor boekjaar 2022 bedraagt de EBITDA van de divisie € 6,3 miljoen, een stabiel resultaat ten opzichte van het jaar ervoor.

Het nettoresultaat van de Divisie Food klokt af op € 1,3 miljoen op 31 december 2022, tegenover € 2,2 miljoen eind 2021. In januari 2021 werd een uitzonderlijke winst van € 1,5 miljoen geboekt op de verkoop van Salm Invest en Gel Manche. Dat verklaart de daling van het nettoresultaat in 2022.

### Risico's en onzekerheden

#### Larzul (onderneming die voor 50% in handen is van de Groep Floridienne):

Er lopen nog steeds een aantal gerechtelijke procedures omtrent dit bedrijf. Die procedures, die gedetailleerd worden beschreven in ons jaarverslag, hebben zich tijdens het boekjaar 2022 gunstig ontwikkeld. Zo konden we al een deel innen van de openstaande vorderingen tegen Larzul, goed voor een totaalbedrag van € 0,5 miljoen. De procedures hebben ons echter nog niet in staat gesteld onze rechten uit te oefenen of onze industriële strategie rond het bedrijf uit te rollen. Bij gebrek aan controlebevoegdheid is onze participatie in Larzul in de geconsolideerde financiële staten van de Groep opgenomen onder 'financiële vaste activa'.

In het kader van de lopende procedures hebben we recentere financiële informatie over Larzul verkregen. Op basis van die beschikbare financiële informatie is de Raad van oordeel dat de boekwaarde opgenomen onder "Andere financiële vaste activa" in de geconsolideerde balans (zie 'Note 15 - Autres actifs non courants' in de Franse versie van het financiële jaarverslag voor meer informatie over dit punt) zeer dicht in de buurt ligt van de reële waarde van dit actief, geraamd op basis van de beschikbare informatie en market multiples. Daarom heeft de Raad beslist om de waarde van deze participatie in de geconsolideerde rekeningen ongewijzigd te houden ten opzichte van hun historische boekwaarde van € 2,6 miljoen. Op 31 december 2022 bedraagt de waarde van onze vordering, opeisbaar door rechterlijke beslissing, € 1,0 miljoen (tegenover € 1,5 miljoen op 31 december 2021).

## Divisie Chemicals

### Activiteit 2022

De omzet van de Divisie Chemicals stijgt met 17% tot € 45,4 miljoen op 31 december 2022 tegenover € 38,9 miljoen op 31 december 2021. Die stijging is vooral te danken aan onze recyclageactiviteiten (SNAM).

De recyclageactiviteiten van SNAM zien hun omzet en rentabiliteit fors stijgen dankzij een sterke activiteit en de optimalisering van de productiecapaciteit in de verwerkingsvestigingen, naast een gunstige mix van het type gerecycleerde batterijen en de hoge prijzen voor gezuiverde metalen.

Momenteel voert SNAM een ambitieus investeringsplan uit om de capaciteit op te drijven en zo te kunnen inspelen op de stijgende volumes



batterijen die onder meer afkomstig zijn uit elektrische mobiliteit.

Kimflor, onze dochteronderneming die actief is in pvc-stabilisatoren in Turkije, boekt vooruitgang en blijft zich gunstig ontwikkelen ondanks een moeilijk financieel klimaat en de huidige hyperinflatie. Het activiteitsniveau van Kimflor gaat erop vooruit, met positieve vooruitzichten dankzij de dynamische bouwsector in die regio.

De EBITDA en het nettoresultaat na belastingen van deze divisie stijgen tot respectievelijk € 8,1 miljoen en € 6,7 miljoen op 31 december 2022 (tegenover respectievelijk € 7,9 miljoen en € 5,0 miljoen op 31 december 2021).

### Risico's en onzekerheden

Een aanzienlijk deel van de omzet van de activiteit in pvc-stabilisatoren wordt gerealiseerd in geopolitiek kwetsbare gebieden, meer bepaald Turkije. Kimflor, onze dochteronderneming in Turkije, heeft in 2022 blij gegeven van een grote veerkracht in een moeilijke omgeving. Het bedrijf zou zich in 2023 gunstig moeten blijven ontwikkelen.

## Corporate

De Divisie Corporate omvat een reeks diensten en consultancy-activiteiten die Floridienne aan zijn dochterondernemingen verleent en ook handelsactiviteiten in voedingsproducten.

## Statutaire rekeningen en bestemming van de resultaten

In 2022 veranderde er niets aan de activiteiten van Floridienne N.V. ten opzichte van vorig jaar. Het bedrijf investeert in nichemarkten in drie sectoren - Life Sciences, Food en Chemicals - en verdeelt zijn risico's over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rentabiliteit en bedrijven met rentabiliteitspotentieel.

Floridienne N.V. sluit het boekjaar af met een nettowinst van € 607,5 miljoen tegenover € 31,2 miljoen in 2021. De winst van het boekjaar kan voornamelijk worden verklaard door de uitzonderlijke dividenden die in 2022 werden ontvangen (€ 610,5 miljoen).

Rekening houdend met een over te dragen bedrag van € 131,3 miljoen komt de beschikbare te bestemmen winst neer op € 738,7 miljoen.

We stellen voor om de te bestemmen winst als volgt te verdelen:

- € 2,5 miljoen voor het kapitaalrendement;
- € 736,3 miljoen voor het over te dragen bedrag.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voorstellen om voor het boekjaar 2022 een brutodividend van € 2,5 uit te keren per dividendgerechtigd aandeel (uitgezonderd eigen aandelen).

We stellen voor om de te bestemmen winst volledig over te dragen.

## Inkoop van eigen aandelen

De Groep heeft tijdens het boekjaar 2022 geen bijkomende inkoop van eigen aandelen gedaan.

Op 31 december 2022 heeft Floridienne in totaal 17.363 eigen aandelen in handen, op een totaal aantal uitgegeven aandelen van 996.857. Dat komt neer op een waarde van € 12,0 miljoen, op basis van een koers van € 690,0 op 31 december 2022.

De gemiddelde aankoopwaarde van die eigen aandelen is € 107,53 per aandeel.

De eigen aandelen werden in het verleden aangekocht met toestemming van de Algemene Vergadering, die de Raad van Bestuur de bevoegdheid verleende om - op de beurs of op een andere manier - maximaal 180.000 aandelen van de vennootschap te kopen, voor een eenheidsprijs die maximaal 20% lager mag zijn dan de laagste slotkoers van de laatste 20 beursdagen vóór de verrichting en maximaal 20% hoger mag zijn dan de hoogste slotkoers van de laatste 20 beursdagen vóór de verrichting.

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020 werd de toestemming aan de Raad van Bestuur om eigen aandelen van de vennootschap te verwerven of te vervreemden voor een periode van drie jaar verlengd, conform de voorwaarden waarin de wet voorziet. De Raad zal aan de Algemene Vergadering van 6 juni 2023 voorstellen om die machtiging voor drie jaar te verlengen.

## Onderzoek en ontwikkeling (R&D)

We richten onze inspanningen op een kwalitatieve verbetering van onze producten, de veiligheid, het anticiperen op almaar strengere milieunormen en het ontwikkelen van nieuwe producten om onze activiteiten te kunnen diversifiëren.

De meeste R&D-activiteiten van de Groep zijn geconcentreerd in de Divisies Life Sciences en Chemicals.

## Vooruitzichten

Het boekjaar 2022 werd gekenmerkt door bevoorradingsproblemen en een algemene inflatie. Die zijn vooral te wijten aan de twee lange jaren

van de pandemie, die de toeleveringsketens onder druk zette, en de Russische invasie in Oekraïne op 24 februari 2022.

De bevoorradingproblemen en de inflatie hadden een negatieve invloed op de groei van de activiteiten van de Groep. De prijzen van energie en sommige grondstoffen zijn momenteel weer aan het dalen, hopelijk voor een langere tijd.

De algemene vooruitzichten voor de Divisie Life Sciences zijn positief. De markten waarop Biobest actief is, blijven goed gepositioneerd en het bedrijf zal zijn overnameprogramma actief voortzetten, ondersteund door de nieuwe kapitaalinjectie in maart 2023. Noord-Europa zal in het eerste kwartaal nog de gevolgen voelen van het feit dat sommige landbouwers hun kastuinbouw tijdens de winter moesten terugschroeven omwille van de hoge energiekosten. Dat negatieve effect zou in de loop van het boekjaar moeten afnemen en gecompenseerd worden door de dynamiek van onze andere geografische zones. Onze activiteiten in 'natuurlijke extracten' zijn gegroepeerd onder Natix en hebben vandaag de internationale omvang en geloofwaardigheid om hun verdere ontwikkeling op de Amerikaanse en Aziatische markten te versnellen.

Na een ongezien boekjaar 2022, dat was gekenmerkt door een algemene inflatie van de grondstofkosten en bevoorradingproblemen voor bepaalde producten, zal de Divisie Food zich in 2023 blijven concentreren op het behoud van haar marges en het veiligstellen van haar bevoorrading om aan de vraag van de klanten te kunnen blijven voldoen.

In de Divisie Chemicals zou onze dochteronderneming SNAM in 2023 moeten blijven profiteren van de hoge prijzen voor gezuiverde metalen en het bedrijf zal ook blijven investeren in extra productiecapaciteit. Onze Turkse dochteronderneming Kimflor gaf blijk van een uitzonderlijke veerkracht in een bijzonder complexe omgeving. Het bedrijf zou zich gunstig moeten blijven ontwikkelen.

De Raad van Bestuur heeft over het algemeen vertrouwen in de ontwikkeling van de activiteiten van de Groep en verwacht stijgende resultaten voor het boekjaar 2023.

## Proces voor risicobeheer

Het globale risicobeheerbeleid van Floridienne en zijn dochterondernemingen wereldwijd bewijst dat de Groep een doeltreffend systeem voor risicobeheer hanteert en zich zo weinig mogelijk blootstelt aan risico's die zijn doelstellingen in de weg kunnen staan. Het Auditcomité staat onder andere de Raad van Bestuur bij om de financiële risico's te beoordelen en te beheren. Het comité onderzoekt regelmatig de domeinen waarvan de

risico's een grote invloed kunnen hebben op de strategie, de reputatie en/of de financiële positie van de Groep en ziet toe op het volledige proces voor risicobeheer van de onderneming.

Daarnaast heeft het Auditcomité van Floridienne, als onderdeel van het risicobeheer, een proces ontwikkeld om risico's te detecteren en te beheren op het niveau van de divisie en de Groep, met inbegrip van de controlerende holdings. Dit proces bestaat uit verschillende stappen:

- De risico's voor elke divisie identificeren, zowel strategisch, financieel, operationeel als op het vlak van compliance,
- Het belang en de waarschijnlijkheid van de risico's evalueren om een risicomatrix per divisie uit te werken,
- De risico's op groepsniveau consolideren,
- Evalueren welke maatregelen genomen moeten worden om de blootstelling aan risico's tot een aanvaardbaar niveau te beperken.

Dit proces werd samen met de teams van de divisies uitgevoerd om hen bewust te maken van de noodzaak van een goed risicobeheer in hun respectieve entiteiten. Die aanpak illustreert de filosofie van de Groep.

Elke fase van het risicobeheerproces werd door het Auditcomité gevalideerd om te garanderen dat de regels inzake goed bestuur zijn nageleefd. De resultaten en besluiten werden onder de loep genomen om de nodige financiële en niet-financiële maatregelen te nemen. De maatregelen die moeten worden genomen en de systemen die moeten worden ingevoerd, verschillen per divisie en per onderneming, afhankelijk van hun specifieke eigenschappen. Ze vereisen actieplannen op verschillende niveaus: globale acties, acties op het niveau van de divisies en individuele acties. De financiële rapportering is vrij goed geformaliseerd. Voor de andere risicogebieden wordt de rapportering verder ontwikkeld.

## Beheer van de risico's inzake financiële rapportering

Er wordt een inventaris bijgehouden van de belangrijkste risico's inzake financiële rapportering, zowel wat betreft de wettelijke termijnen als de betrouwbaarheid van de financiële informatie en de onafhankelijkheid van de verschillende partijen die bij dit proces betrokken zijn. De inventarisatie dient als leidraad om de informatie volgens een strikte procedure te rapporteren. De financiële verslagen worden opgemaakt door de boekhouding, gecontroleerd door de financiële directie en door het Beheercomité voorgelegd aan de Raad van Bestuur, na analyse en op aanbeveling van het Auditcomité.

De boekhouding krijgt ondersteuning van een consultant die gespecialiseerd is in consolidatietechnieken. Er gebeuren controles in de verschillende stadia van de opmaak van de financiële informatie. Ze betreffen verschillende onderwerpen, zoals de toepassing van IFRS, de belangrijkste verrichtingen tijdens de periode, de consolidatieprocedures, enz. De financiële verantwoordelijken van de dochterondernemingen krijgen instructies voor de afsluiting en er worden periodieke vergaderingen gehouden. Alle verrichtingen en controleprocessen worden afgetoetst aan een checklist voor de afsluiting en aan ad-hocdocumentatie.

Ook wat zijn financiële verbintenissen betreft blijft de Groep voorzichtig, met beperkte dekkingsoperaties (valuta, rente, grondstoffen) en nooit met een speculatief doel. De belangrijkste risico's en onzekerheden waar het bedrijf mee te maken krijgt, houden verband met de evolutie van de wisselkoersen, de (variabele) rentevoeten op zijn kortlopende kredietlijnen en de evolutie van de grondstofprijzen in de Divisies Food en Chemicals.

## Integratie van duurzaamheidsaspecten in de risicobeoordeling

In 2022 heeft Floridienne de duurzaamheidsrisico's beoordeeld en het bedrijf is dit aspect beginnen integreren in het risicobeheer van de Groep. De resultaten van de evaluatie werden voorgesteld aan en besproken door de Raad van Bestuur en het Auditcomité. Die beoordeling gebeurt conform onze verplichtingen in het kader van de Richtlijn over niet-financiële rapportage (NFRD: Non-Financial Reporting Directive). Daarnaast leven we ook onze toekomstige verplichtingen na in het kader van de Europese Richtlijn over duurzaamheidsrapportage voor ondernemingen (CSRD: Corporate Sustainability Reporting Directive).

In 2023 zullen we ons risicobeheer inzake duurzaamheid blijven versterken en zullen we onderzoeken hoe we dergelijke risico's het best kunnen aanpakken vanuit een middellange- tot langetermijnperspectief.

Floridienne heeft de opportuniteiten en risico's op het vlak van duurzaamheid in kaart gebracht die van invloed kunnen zijn op het bedrijf en de commerciële strategie. Dat gebeurde via documentair onderzoek en gesprekken met het management van onze dochterondernemingen en divisies. Daarna werden de risico's geïdentificeerd via workshops met de managers van onze dochterondernemingen en divisies om de opportuniteiten en risico's te beoordelen op hun impact en waarschijnlijkheid. Tijdens die workshops waren duurzaamheidsexperts

aanwezig om de deelnemers te ondervragen en hun oordelen en aannames kritisch te beoordelen. Het resultaat is een overzicht van de belangrijkste opportuniteiten en risico's op het vlak van duurzaamheid en de bijhorende risicomatrixen, die aan het Auditcomité werden voorgelegd. Dankzij die resultaten kan Floridienne prioriteiten stellen bij het beheer van de duurzaamheidsrisico's die een impact hebben op de onderneming en zijn duurzaamheidsinspanningen verbeteren. In dit verslag zijn de belangrijkste duurzaamheidsrisico's opgenomen in het risico-overzicht, dat is opgesplitst in strategische, operationele, financiële en compliancerisico's. Op basis van die risicobeoordeling heeft Floridienne bovendien een reeks duurzaamheidsthema's vastgelegd (zie onderdeel 'Focus op duurzaamheid').



## Risicoaanvaardingsniveau

In onderstaande tabel geeft Floridienne een overzicht van het aanvaarde risiconiveau per risicocategorie.

Risicocategorie	Beschrijving van het risico	Risicoaanvaardingsniveau
Strategische risico's	Het risico dat voortvloeit uit de mogelijke gevolgen van strategische beslissingen die door de organisatie worden genomen.	Gemiddeld
Operationele risico's	Het risico van ondoelmatige bedrijfsactiviteiten of falende bedrijfsprocessen.	Gemiddeld
Compliancerisico's	Het risico op verliezen of zelfs boetes door niet-naleving van de wet- of regelgeving.	Laag
Financiële risico's	Het risico dat voortvloeit uit de verandering van een financiële variabele, zoals de wisselkoers, de rentevoet, de beoordeling van het risico van wanbetaling door een klant of de prijs van een goed.	Laag

## Beoordeling van de risico's

Floridienne heeft beslist om over de belangrijkste risico's te rapporteren volgens deze vier categorieën: strategisch, operationeel, compliance en financieel. Voor Floridienne zijn duurzaamheidsrisico's zo nauw verbonden met de onderneming dat ze in de vier

vastgelegde risicocategorieën zijn opgenomen. Hieronder staan de belangrijkste risico's. De onderliggende risico's per duurzaamheidsthema zijn in het verslag opgenomen onder het punt 'Focus op duurzaamheid'.

### Strategische risico's

Aard van de groei en investeringsmodel	Hoe we dit risico beheren
<p>Floridienne vindt het belangrijk om te investeren in ondernemingen met een sterke toegevoegde waarde en groeit dus via overnames.</p> <p>Het risico bestaat dat Floridienne de cultuur van het overgenomen bedrijf niet goed heeft afgestemd op zijn eigen waarden of op de marktvereisten. Daardoor kan het overgenomen bedrijf slechter dan verwacht presteren.</p>	<p>Floridienne voert 'due diligence'-procedures uit om na te gaan of de waarden van het overnamedoelwit overeenkomen met de waarden van Floridienne en of de verwachte synergieën kunnen worden gerealiseerd. Daarnaast voert Floridienne na de overname verschillende integratieprocessen uit om het aantal synergieën te maximaliseren en de verwachte waardecreatie te genereren.</p>
Marktrelevantie en analyse van de concurrentie	Hoe we dit risico beheren
<p>De consument en de samenleving vragen gezondere producten en duurzamere bedrijven (die bijvoorbeeld hun impact op de klimaatverandering beperken en zich inzetten voor een duurzame productie, een circulaire economie, mensenrechten, enz.). Zonder een passend antwoord en voldoende investeringen kan Floridienne zijn concurrentievoordeel verliezen, reputatieschade oplopen of zijn marges zien dalen, waardoor de visie en de strategische doelstellingen van het bedrijf mogelijk niet kunnen worden verwezenlijkt.</p>	<p>Floridienne investeert in bedrijven met een sterke marktpositie en aanzienlijke groeiomogelijkheden en vormt ze om tot belangrijke spelers en voorkeurspartners van toonaangevende bedrijven in hun respectieve sectoren.</p> <p>Investeren in producten met een echte toegevoegde waarde voor de maatschappij en het milieu, dat is voor Floridienne de belangrijkste motor voor groei op lange termijn en daarom concentreert de Groep zijn investeringen op die sectoren.</p>

<b>Milieu</b>	<b>Hoe we dit risico beheren</b>
<p>Het milieu heeft een steeds grotere invloed op de algemene strategische doelstellingen van Floridienne. Als het bedrijf zich niet aanpast aan de recente ontwikkelingen op dit vlak, loopt Floridienne het risico zijn doelstellingen niet te kunnen verwezenlijken. Dit risico kan een rechtstreekse invloed hebben op Floridienne (bv. de gevolgen van klimaatverandering) of een onrechtstreekse invloed via de trend naar een meer duurzame economie om de milieu-impact van organisaties te verminderen (bv. regelgeving en incentives om afval, vervuiling en de uitstoot van broeikasgassen te verminderen). Gezien de aard van onze activiteiten biedt dit echter ook opportuniteiten voor onze organisatie.</p>	<p>Floridienne heeft duurzaamheidsaspecten geïntegreerd in zijn risicobeoordeling. Zo krijgen we meer inzicht in de onderwerpen die van belang zijn voor de Groep en kunnen we er beter rekening mee houden in ons risicobeheer.</p> <p>Een belangrijke manier om de duurzaamheidsrisico's te beheren is om de negatieve impact van onze Groep op het milieu te verminderen (bv. door ons energieverbruik te verminderen, over te stappen op hernieuwbare energie, onze afvalproductie te verminderen via duurzamere verpakkingen, enz.). Die investeringen zullen de komende jaren worden voortgezet om de negatieve impact van de divisies op het milieu en de samenleving te verminderen.</p>

## Operationele risico's

<b>Gezondheid en veiligheid</b>	<b>Hoe we dit risico beheren</b>
<p>Onveilige en/of onaangepaste werkomstandigheden kunnen het menselijk welzijn aantasten, een risico op boetes met zich meebrengen en de reputatie van de Groep schaden. Dit risico stelt zich hoofdzakelijk in de Divisie Chemicals, meer bepaald door de gevaren die verbonden zijn aan het recyclageproces van batterijen.</p>	<p>Om de gezondheid en de veiligheid van onze werknemers te waarborgen, houdt Floridienne zich strikt aan de Europese gezondheids- en veiligheidsnormen. Dit omvat een specifieke opleiding over gezondheid en veiligheid op het werk en een sensibilisering over een veilige werkomgeving.</p>
<b>Talent aantrekken</b>	<b>Hoe we dit risico beheren</b>
<p>Door de huidige 'war for talent' kan het moeilijk zijn om de juiste mensen aan te trekken en te behouden. Dat kan er op zijn beurt voor zorgen dat het bedrijf niet meer succesvol te werk kan gaan.</p>	<p>Door de aard van zijn activiteiten en zijn sterke waarden draagt Floridienne bij aan een duurzamere wereld. Dat helpt om de werknemers aan te trekken die Floridienne zoekt: mensen met passie en enthousiasme die willen bijdragen aan de ontwikkeling van de Groep en zijn verschillende divisies.</p>

## Compliancerisico's

<b>Strijd tegen corruptie</b>	<b>Hoe we dit risico beheren</b>
<p>Door de geografische spreiding van de activiteiten van Floridienne, waaronder regio's als Afrika en India, bestaat er een risico van corruptie in de waardeketen met mogelijk negatieve financiële of reputatiegevolgen.</p>	<p>Floridienne houdt zich aan strikte normen van ethisch en verantwoord gedrag, die zijn ingebed in de bedrijfscultuur. Momenteel werkt Floridienne een interne klokkenluidersprocedure en een ethische code uit, die in het tweede kwartaal van 2023 zullen worden gelanceerd.</p>
<b>Maatschappelijke verwachtingen en wetgeving</b>	<b>Hoe we dit risico beheren</b>
<p>De evoluerende wetgeving en het niet voldoen aan de verwachtingen van onze externe partners zouden gevolgen kunnen hebben voor de activiteiten van de Groep en de rentabiliteit van Floridienne, met mogelijk negatieve gevolgen voor de financiële situatie, de reputatie of de bedrijfsresultaten. Daarnaast moet Floridienne aan tal van mededingingswetten voldoen in de rechtsgebieden waarin het bedrijf actief is. Dat kan sommige overnames, desinvesteringen, partnerschappen of fusies bemoeilijken.</p>	<p>Floridienne integreert verantwoordelijke bedrijfspraktijken in zijn model voor waardecreatie. In dat kader ontwikkelt Floridienne een cultuur die de naleving van wet- en regelgeving bevordert en rekening houdt met het effect van zijn activiteiten op alle belanghebbenden.</p>

## Financiële risico's

Stijgende prijzen - inflatie	Hoe we dit risico beheren
De oorlog in Oekraïne heeft een aanzienlijk effect op de grondstofkosten en energieprijzen, wat tot hogere prijzen en lagere marges leidt.	Floridienne zet zich in om met vaste contracten te werken, vooral voor de aankoop. Bovendien heeft Floridienne relaties opgebouwd met verschillende leveranciers, dus het bedrijf is niet afhankelijk van één leverancier voor zijn grondstoffen of productiemiddelen.
Erosie van de marges	Hoe we dit risico beheren
De voortdurende stijging van de inflatie, de kosten van materialen en de rente hebben de marges uitgehouden.	Floridienne biedt de consument een hele waaier aan producten en diensten en is zich bewust van de prijsgevoeligheid en de koopkracht in het huidige economische klimaat. Hoewel de inflatie en de rente de marges kunnen uithollen, meent de Groep dat zijn producten voldoende prijselasticiteit hebben om de prijsverhogingen te aanvaarden die zich opdringen omwille van de kosteninflatie.

## Focus op duurzaamheid

Duurzame ontwikkeling staat centraal in de activiteiten van Floridienne. De verschillende divisies willen, elk in hun eigen domein, een positieve bijdrage leveren aan het milieu en rekening houden met mens en maatschappij (zie ook eerder in dit verslag, onder de titel 'Een verantwoordelijke groep'). Floridienne beseft dat het stappen moet zetten om zijn strategie, beleid en processen op het vlak van duurzaamheid te formaliseren. Zo kunnen we dit thema zo goed mogelijk integreren in onze organisatie en ons engagement en onze resultaten op dit vlak aantonen. We gaan na welke thema's belangrijk zijn voor Floridienne en beoordelen de parameters die we moeten gebruiken en opvolgen om te evalueren hoe doeltreffend onze duurzaamheidsstrategie is. Momenteel verbetert Floridienne zijn interne organisatie en rapportering om transparant te kunnen zijn over zijn traject en strategie inzake duurzaamheid.

Zoals eerder vermeld onder het punt 'Risicobeheer', heeft Floridienne in de loop van 2022 de opportuniteiten en risico's op het vlak van duurzaamheid geanalyseerd die relevant zijn voor de Groep. Het is onze ambitie om de beoordeling van de duurzaamheidsaspecten te integreren in de algemene beoordeling van de Groep in 2023. Op basis van de beoordeling in 2022 heeft Floridienne de belangrijkste risico's en opportuniteiten in kaart gebracht. De risico's zijn onderverdeeld in vier categorieën, zoals beschreven onder het punt 'Risicobeheer'. Hieronder staan de duurzaamheidsthema's opgelijst, samen met de geïdentificeerde risico's en opportuniteiten. Floridienne heeft nog geen relatieve beoordeling of een beoordeling conform de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) uitgevoerd, aangezien de geplande aanpak (gebaseerd op de Europese normen voor duurzaamheidsverslaggeving of 'European

Sustainability Reporting Standards') pas eind 2022 werd gepubliceerd. In 2023 zal Floridienne een materialiteitsbeoordeling uitvoeren door in gesprek te gaan met bredere groepen van belanghebbenden, rekening houdend met het principe van dubbele materialiteit zoals van toepassing in de Europese duurzaamheidsnormen. De beoordeling kan leiden tot aanvullende onderwerpen in vergelijking met 2022, wat voor dit jaar nog niet kan worden voorspeld. We zullen de beoordeling gebruiken als uitgangspunt om de strategie en het duurzaamheidsverslag van Floridienne te evalueren.

## Milieu

### Klimaatverandering



Alle divisies zijn tot op zekere hoogte blootgesteld aan fysieke en transitierisico's in verband met het klimaat.

De klimaatverandering kan nu al **fysieke risico's** met zich meebrengen voor Floridienne en de waardeketen (bv. door extreme droogte of natte seizoenen), maar er kunnen ook risico's ontstaan op middellange en lange termijn (bv. een verschuiving van de klimaatzones). Die ontwikkelingen kunnen van invloed zijn op de globale strategie en de prestaties van Floridienne op lange termijn. Tijdens onze risicobeoordeling hebben we in kaart gebracht welke risico's in verband met de systemische en wereldwijde gevolgen van de klimaatverandering van invloed kunnen zijn op de activiteiten en de strategische koers van Floridienne.



De Divisies Life Sciences en Food hebben elk in zekere mate gevolgen ondervonden van de veranderende weersomstandigheden. Zo had de droogte gevolgen voor de kwaliteit en de hoeveelheid van de beschikbare grondstoffen voor de productie.

Als reactie op de transitierisico's is Floridienne zijn uitstoot van broeikasgassen (BKG) beginnen verminderen en we zullen nog bijkomende stappen zetten om ons energie- en brandstofverbruik te verminderen en meer hernieuwbare energie te gebruiken. Daarnaast draagt Floridienne via zijn batterijrecyclage bij aan de doelstellingen om de klimaatverandering te beperken (mitigatie).

### Hoe we die effecten beheren

De strategie van Floridienne om zich aan te passen aan de fysieke risico's omvat een diversificatie van zijn leveranciers. Zo voorkomen we dat we afhankelijk zijn van een klein aantal leveranciers voor de levering van grondstoffen.

In het kader van de mitigatieactiviteiten zijn verschillende dochterondernemingen in 2022 begonnen investeren in hernieuwbare energiebronnen en proberen ze hun energieverbruik te verminderen. De belangrijkste uitdaging is om ons energieverbruik te verminderen tijdens de recyclage van batterijen, aangezien dit proces van nature veel energie verbruikt. Biobest, dat deel uitmaakt van de Divisie Life Sciences, is in 2022 begonnen met het verzamelen van emissiegegevens in scope 1, 2 en 3 om de impact van de broeikasgassen beter te begrijpen. Het doel is om die gegevens klaar te maken voor externe rapportering, in overeenstemming met de vereisten van de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive), en om gegevens te beginnen verzamelen voor de andere divisies.

### Vooruitzichten / Te volgen koers

We beseffen dat we een rol spelen in de transitie naar een koolstofarme economie. Dit zijn de doelstellingen van Floridienne:

- Een strategie ontwikkelen op basis van een beleid, actieplannen en doelstellingen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen.
- Rapporteren over de scope 1- en 2-emissies van Floridienne per jaar, conform de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive).
- Initiatieven blijven nemen voor meer energie-efficiëntie en investeren in het gebruik van hernieuwbare energiebronnen.

## Water



In de toeleveringsketen van de Groep hebben de beschikbaarheid en de kwaliteit van water gevolgen voor de beschikbaarheid en de kwaliteit van grondstoffen en de verwerking van afgewerkte producten. Dat geldt vooral voor de Divisies Food en Life Sciences.

Vooral in de landbouw in Afrika en Azië, waar water soms schaars is, kunnen watertekorten de beschikbaarheid en de kwaliteit van grondstoffen beïnvloeden.

### Hoe we dit risico beheren

Momenteel zijn er geen KPI's gedefinieerd op groepsniveau. Binnen de Divisie Life Sciences heeft Biobest een interne rapportering ingevoerd over het waterverbruik per type bron. Daarnaast is Biobest zijn hergebruik van grijs water beginnen meten en dit aspect is nu ook opgenomen in de interne rapportering. Het is de bedoeling dat die gegevens klaar zijn voor externe rapportering, overeenkomstig de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive), en dat we ook voor de andere divisies gegevens beginnen verzamelen.

Op dit vlak worden positieve initiatieven genomen. Zo deelt Biobest de waterwinning uit putten met de dorpen in de buurt van zijn vestigingen. Zo zorgt het bedrijf ervoor dat de lokale gemeenschappen toegang hebben tot het water uit de waterputten.

### Vooruitzichten / Te volgen koers

Floridienne begrijpt het belang van een efficiënt waterbeheer. Water is dan ook een belangrijk thema in onze benadering van een verantwoord beheer. Dit zijn de doelstellingen van Floridienne:

- Waterdoelstellingen invoeren conform de lokale omstandigheden en beperkingen.
- Innovatieve oplossingen toepassen in onze activiteiten om het waterverbruik te controleren en te verminderen en deze schaarse hulpbron op een passende manier te beheren.

## Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie



Aangezien de wereldwijde hulpbronnen beperkt zijn, bekijkt Floridienne initiatieven om de negatieve impact van zijn activiteiten te verminderen en de positieve impact van de Groep te vergroten. De recyclage van batterijen draagt bij tot een circulaire economie en de grote hoeveelheid batterijen op de markt creëert interessante opportuniteiten voor Floridienne. Door de snelle innovaties in de batterijtechnologie kan het recyclageproces in de toekomst echter minder aantrekkelijk worden.

De Divisies Food en Life Sciences hebben robuuste verpakkingen nodig om hun producten te vervoeren en te leveren. Daarom moeten we een evenwicht zoeken tussen de veiligheid van de producten tijdens het transport en de herbruikbaarheid/recycleerbaarheid van de verpakkingen. Voor sommige producten moeten momenteel nog verpakkingen in plastic (bv. de bijenkorven die Biobest maakt en verdeelt om bestuiving te bevorderen) of polystyreen gebruikt worden. Floridienne zet zich actief in om dergelijke verpakkingen op termijn uit zijn waardeketen te bannen en te vervangen door duurzamere verpakkingen.

### Hoe we die effecten beheren

Momenteel zijn er geen KPI's gedefinieerd op groepsniveau om te meten hoe circulair de recyclageactiviteiten van onze Divisie Chemicals zijn of om het afvalbeheer van de activiteiten van de Groep te beoordelen. Binnen de Divisie Life Sciences heeft Biobest een interne rapportering ingevoerd over het afval dat door de verschillende sites wordt geproduceerd. Het is de bedoeling dat die gegevens klaar zijn voor externe rapportering, overeenkomstig de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive), en dat we ook voor de andere divisies gegevens beginnen verzamelen. Daarnaast volgt Floridienne de evolutie van de batterijtechnologie op de voet om te kunnen inschatten welke investeringen er moeten gebeuren in de recyclageprocessen.

Er is geen analyse van de levenscyclus uitgevoerd voor de producten van de verschillende divisies, maar de divisies hebben wel enige kennis van het volume en het soort afval dat in de waardeketen wordt geproduceerd. De komende twee jaar zullen we dit onderwerp nauwgezet bestuderen om kwantitatieve gegevens te verzamelen.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Dit zijn de doelstellingen van Floridienne:

- Innovatieve oplossingen implementeren in onze activiteiten om de hoeveelheid afval te controleren, te beheren en erover te rapporteren.
- Inzetten op efficiënte en innovatieve verpakkingen om, waar mogelijk, verpakkingen op basis van aardolie te vervangen.

## Sociale aspecten en werkgelegenheid

### Gezondheid en veiligheid

#### Arbeidsomstandigheden



Floridienne wil een gezonde en veilige werkomgeving creëren voor zijn werknemers, met een focus op fysieke en mentale veiligheid. Als werkgever van een groot personeelsbestand moet Floridienne ervoor zorgen dat de vele normen en protocollen inzake gezondheid en veiligheid op het werk worden nageleefd.

Floridienne moet de rechten van de werknemers respecteren, veilige werkomstandigheden bieden en de toepasselijke arbeidswetgeving naleven. Hoewel dit voor alle divisies van belang is, liggen onze grootste inspanningen in de Divisie Chemicals (onder andere in de recyclage van batterijen) en in laboratoriumwerk, vanwege de aard van sommige onderzoeken.

Floridienne volgt een erencode met vijf regels die de basis vormen voor de samenwerking binnen onze Groep. In het boekjaar 2022 is de Groep een gedragscode beginnen uitwerken, die waarschijnlijk in het tweede kwartaal van 2023 zal worden ingevoerd.

Floridienne beseft dat een fatsoenlijk loon belangrijk is en toetst de lonen voor zijn activiteiten in Afrika en India af aan de lokale kosten voor levensonderhoud.

### Hoe we die effecten beheren

Voor alle divisies gelden strenge gezondheids- en veiligheidsnormen. De verantwoordelijken van onze dochterondernemingen zijn op de hoogte van de arbeidsomstandigheden die moeten worden nageleefd, overeenkomstig de lokale wetgeving.

De lokale managers bekijken regelmatig de gegevens over gezondheid en veiligheid op het werk, zoals rapporten over ongevallen en incidenten.

Die gegevens worden echter niet geconsolideerd op groepsniveau.

Gezondheid en veiligheid op het werk en eerlijke arbeidsomstandigheden maken integraal deel uit van de HR-strategie van de Groep. De cultuur van Floridienne stimuleert en bevordert een opendeurbeleid, dus klachten en personeelskwesties kunnen bij het management aangekaart worden.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Floridienne legt de laatste hand aan een gedragscode die in de hele Groep zal worden toegepast en die de aanpak van Floridienne op dit vlak verder zal formaliseren. Zo zorgen we ervoor dat onze werknemers eerlijke arbeidsomstandigheden krijgen die voldoen aan strenge gezondheids- en veiligheidscriteria.

## Opleiding en onderwijs

### Banden met de lokale gemeenschappen



Floridienne onderhoudt nauwe banden met de gemeenschappen waar het actief is. De Groep erkent dat mensen essentieel zijn voor het succes van Floridienne.

Floridienne is zich bewust van zijn maatschappelijke rol en wil positief bijdragen aan het welzijn en de ontwikkeling van de lokale gemeenschappen. Dat doen we onder meer door werkgelegenheid te creëren en de situatie van de lokale gemeenschappen te verbeteren (meer bepaald in onze dochterondernemingen in Congo, Indonesië of Marokko).

In Congo is Floridienne verbonden met het Virungapark, waar we meehelpen om stroperij en andere vormen van smokkel te bestrijden. Floridienne biedt de lokale bevolking rond het park een stabiele bron van inkomsten door hen een vaste aankoopprijs te bieden, zodat ze in hun eigen onderhoud kunnen voorzien.

## Hoe we die effecten beheren

Floridienne gelooft dat het een cruciale rol kan spelen in de ontwikkeling van lokale gemeenschappen.

Daarom faciliteren we verschillende initiatieven die een positief effect hebben op het welzijn en de opleiding van de lokale gemeenschappen en delen we actief onze kennis, bijvoorbeeld via het platform Integrated Pest Management (IPM). Om de ontwikkeling van onze eigen werknemers en

de lokale gemeenschappen te stimuleren, voorziet Biobest een IPM-leerplatform. Ook onze klanten en andere externe partijen hebben toegang tot dit platform.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Om te kunnen blijven samenwerken met de gemeenschappen waar we actief zijn, wil de Groep betrokken blijven bij opleidings- en onderwijsprogramma's via universitaire partners en het IPM-platform. Daarnaast wil Biobest het publiek bewuster maken van de landbouwbehoeften en de bestrijding van parasieten.

## Mensenrechten

### Respect voor de mensenrechten

### Gelijke kansen

### Diversiteit



Respect voor de mensenrechten heeft altijd al deel uitgemaakt van de filosofie van Floridienne inzake verantwoord beheer. Floridienne is actief in gebieden als Afrika en Indonesië, regio's met een groter risico op mensenrechtenschendingen. De hele Groep zet zich in voor mensenrechten en een gelijke behandeling.

In onze contacten met zakenpartners en wanneer we investeringen analyseren, houden we rekening met de rechtstreekse en onrechtstreekse gevolgen voor de mensenrechten. Aangezien de Groep actief is in landen waar het risico op mensenrechtenschendingen groter is, werkt Floridienne nauw samen met de actoren in de waardeketen om het risico op schendingen te verkleinen.

Floridienne beseft ook dat een gebrek aan diversiteit in de organisatie kan leiden tot ongelijke kansen voor vrouwen en minderheden in de Groep.



## Hoe we die effecten beheren

Floridienne heeft een erecode met vijf kernprincipes die moeten worden nageleefd. Als onderdeel van zijn verplichtingen streeft de Groep ernaar al zijn werknemers bewust te maken van mensenrechten en gelijke kansen. Floridienne bevordert en stimuleert een beleid van openheid om klachten en personeelskwesaties aan te pakken.

Die principes en waarden zijn nog niet geformaliseerd in een beleid en procedures. Floridienne werkt momenteel aan een gedragscode en een klokkenluidersbeleid, die in het tweede kwartaal van 2023 worden ingevoerd.

In de loop van het jaar werden geen incidenten, schendingen of klachten met betrekking tot mensenrechten gemeld aan de verantwoordelijken van de divisie of aan de Groep.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Om ervoor te zorgen dat Floridienne de mensenrechten blijft respecteren en ondersteunen, zal het bedrijf een gedragscode en een klokkenluidersbeleid invoeren en een gecentraliseerde rapportering opstarten over de belangrijkste indicatoren inzake diversiteit en inclusie.

## Governance

### Strijd tegen corruptie



Via zijn dochterondernemingen of partners is Floridienne ook actief in regio's met een groter risico op corruptie (zoals Afrika en India). Floridienne accepteert geen enkele betrokkenheid bij corruptie of omkoping.

## Hoe we die effecten beheren

Dankzij de beoordeling van de duurzaamheidsrisico's en de aanwezigheid van specialisten tijdens die sessies, heeft Floridienne de risico's op omkoping en corruptie opnieuw geëvalueerd en verschillende maatregelen genomen om ze te beperken. Floridienne tolereert geen enkele vorm van corruptie en heeft dat in het verleden ook nooit gedaan. We verwachten dat de kaderleden van de Groep en de lokale kaderleden alle ethische regels van de Groep naleven.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Floridienne wil zijn controles formaliseren inzake de preventie van omkoping en corruptie en zal in het tweede kwartaal van 2023 een gedragscode en een intern klokkenluidersbeleid invoeren.

## Op weg naar een duurzamere Groep

De activiteiten van de Groep dragen bij tot een duurzamere economie en daarnaast investeren we ook in projecten die de negatieve effecten van onze activiteiten verminderen. Zo verminderen we ons verbruik van niet-hernieuwbare energie en fossiele brandstoffen en gebruiken we meer biologisch afbreekbare verpakkingen in plaats van plastic.

Momenteel werken we eraan om beter te kunnen rapporteren over de positieve en negatieve effecten van de Groep op het vlak van milieu en samenleving en over de manier waarop we ons bestuur structureren (governance). In 2022 hebben we een project gelanceerd om meer inzicht te krijgen in de risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheid.

Daarnaast werken we ook aan maatregelen om onze activiteiten duurzamer te maken en onze interne procedures af te stemmen op de vereisten van de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Rapportering Directive). Dit proces bestaat uit de volgende stappen:

- De belangrijke duurzaamheidsthema's bepalen in samenwerking met onze partners,
- Vastleggen welke duurzaamheidsdoelstellingen we willen bereiken,
- Ons bestuur (re)organiseren om het denkproces rond duurzaamheid verder te integreren in onze strategie, maar ook in onze dagelijkse besluitvorming,
- Ons beleid formaliseren, actieplannen opstellen en indicatoren definiëren om te meten in hoeverre we vooruitgang boeken ten aanzien van onze doelstellingen,
- Interne processen en controles organiseren zodat onze gegevens betrouwbaar zijn en we kunnen rapporteren over belangrijke duurzaamheidsindicatoren.

## Taxonomie van de Europese Unie

Om duurzame investeringen te bevorderen en de doelstellingen van de Green Deal te verwezenlijken, creëert de Taxonomieverordening (Verordening (EU) 2020/852, 'de Verordening') een gemeenschappelijk classificatiesysteem voor de EU om ecologisch duurzame economische activiteiten te identificeren.

De informatie die Floridienne heeft verstrekt over het boekjaar dat eindigt op 31 december 2022 is opgesteld conform de lijst van activiteiten die al dan niet in aanmerking komen voor de Taxonomie met betrekking tot de drie KPI's: omzet, kapitaaluitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx). We verwijzen naar de toelichting bij de financiële staten voor de regels die zijn toegepast om te bepalen welke activiteiten in de overeenkomstige financiële cijfers zijn opgenomen.

De gedelegeerde Verordening 2021/2139 van de Commissie van 4 juni 2021 ('Climate Delegated Act') vult de Verordening aan met technische screeningcriteria. Na vaststelling van de economische activiteiten die beschreven staan in deze Verordening heeft Floridienne de activiteiten in bijlage I (beperking van de klimaatverandering) en II (aanpassing aan de klimaatverandering) en de bijhorende NACE-codes beoordeeld. Floridienne meent dat de meest relevante activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie verband houden met de productie van batterijen, inclusief de recyclage ervan. Die activiteiten vertegenwoordigen zo'n 5% van de totale omzet van Floridienne.

Om te bepalen of die activiteiten ook betrekking hebben op activiteiten die zijn afgestemd op de taxonomie, moeten we nagaan of we voldoen aan de technische selectiecriteria, waaronder de criteria voor een wezenlijke bijdrage, het principe 'Do No Significant Harm' (DNSH) en de minimumgaranties. Momenteel voldoen we aan de minimumgaranties, maar Floridienne is niet in staat de andere criteria nauwkeurig te beoordelen. Bovendien heeft Floridienne geïnvesteerd in zijn batterijrecyclage en in maatregelen om de klimaatverandering te beperken, zoals investeringen in zonnepanelen. Met de huidige informatiesystemen is Floridienne echter niet in staat om informatie over de hele Groep te verzamelen op een manier die betrouwbaar is voor externe rapportering. Momenteel is het bedrijf de nodige processen aan het invoeren om dat soort informatie te verzamelen. Het doel is om alle financiële informatie te consolideren om de bedragen en percentages af te stemmen op de Taxonomie tegen eind 2023. We zullen de nodige inspanningen leveren om het DNSH-principe ten laatste in de loop van 2024 te evalueren.

Die termijn houdt rekening met de tijd die we nodig hebben om meer gedetailleerde informatie te verzamelen over de werkelijke effecten, bijvoorbeeld op de uitstoot van broeikasgassen.

Hoewel Floridienne belangrijke economische activiteiten heeft die niet onder de huidige EU-Taxonomie vallen, bijvoorbeeld in de Divisie Life Sciences, verwachten we dat ten minste een deel ervan in aanmerking zal komen voor de aanvullende milieudoelstellingen wanneer ze door de andere thema's van de Taxonomie worden overgenomen. Aangezien de Europese Taxonomie nog redelijk recent is, zal Floridienne de ontwikkelingen in de wetgeving nauwgezet blijven opvolgen.

De kosten voor het onderhoud van onroerend goed, R&D en huurkosten (verbonden aan kortetermijncontracten) zijn niet materieel in de totale operationele kosten van de Groep. Daarom heeft Floridienne de materialiteitsvrijstelling voor de OpEx toegepast.

De tabellen die op grond van de Verordening zijn vereist, zijn opgenomen in onderstaande bijlagen.

## Tabel 1 – Omzet

**Aandeel van de omzet uit producten of diensten die verband houden met economische activiteiten die zijn afgestemd op de taxonomie - Informatie voor het jaar 2022**

Economische activiteiten	Code(s)	Absolute omzet in duizenden euro	Aandeel van de omzet %	Criteria voor een wezenlijke bijdrage					
				Beperking van de klimaat- verandering (mitigatie) %	Aanpassing aan de klimaatverandering %	Aquatische en mariene hulpbronnen %	Circulaire economie %	Vervuiling %	Biodiversiteit en ecosystemen %
<b>A. ACTIVITEITEN DIE IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie)									
Omzet uit ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie) (A.1)									
A.2. Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie)									
Recyclage van batterijen	C27.2, E38.32	32 375	6%						
Omzet uit activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie) (A.2)		32 375	6%						
Totaal A.1. + A.2.		32 375	6%						
<b>B. ACTIVITEITEN DIE NIET IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
Omzet uit activiteiten die niet in aanmerking komen voor de taxonomie (B)		485 936	94%						
Totaal (A + B)		518 311	100%						

Het deel van de omzet dat in aanmerking komt wordt berekend volgens de definitie uit Artikel 8 van de Verordening. De lijn 'Omzet' in de geconsolideerde resultatenrekening komt overeen met de omzet volgens de taxonomie

van de Verordening. In het jaarverslag staan de belangrijkste boekhoudkundige principes beschreven die worden toegepast voor het inboeken van de inkomsten.





## Tabel 2 – CAPEX

**Aandeel van de CapEx uit producten of diensten die verband houden met economische activiteiten die zijn afgestemd op de taxonomie - Informatie voor het jaar 2022**

Economische activiteiten	Code(s)	Absolute CapEx in duizenden euro	Aandeel van CapEx %	Criteria voor een wezenlijke bijdrage					
				Beperking van de klimaat- verandering (mitigatie) %	Aanpassing aan de klimaatverandering %	Aquatische en mariene hulpbronnen %	Circulaire economie %	Vervuiling %	Biodiversiteit en ecosystemen %
<b>A. ACTIVITEITEN DIE IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie)									
CapEx van de ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie) (A.1)									
A.2. Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie)									
Recyclage van batterijen	C27.2, E38.32	4 926	17%						
CapEx van de activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie) (A.2)		4 926	17%						
Totaal A.1. + A.2.		4 926	17%						
<b>B. ACTIVITEITEN DIE NIET IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
Capex van de activiteiten die niet in aanmerking komen voor de taxonomie (B)		24 638	83%						
Totaal (A + B)		29 564	100%						

We hebben de geschiktheid en de afstemming van de kapitaaluitgaven (CapEx) bepaald op basis van de definitie uit Artikel 8 van de Verordening. De kapitaaluitgaven omvatten de verwerving van materiële en immateriële activa in het betrokken boekjaar vóór waardeverminderingen, afschrijvingen en andere herwaarderings, inclusief degene die voortvloeien uit herwaarderings en waardeverminderingen, voor het betrokken boekjaar, en exclusief veranderingen in de reële

waarde. Daarnaast omvatten ze ook de verwerving van materiële en immateriële vaste activa voortvloeiend uit bedrijfscombinaties, maar niet de verwerving van goodwill. In het jaarverslag staan de belangrijkste boekhoudkundige principes beschreven die worden toegepast voor het inboeken van de investeringen.

Criteria voor 'geen ernstige afbreuk doen' (DNSH – Do No Significant Harm)										
Beperking van de klimaatverandering (mitigatie)	Aanpassing aan de klimaatverandering	Aquatische en mariene hulpbronnen	Circulaire economie	Vervuiling	Biodiversiteit en ecosystemen	Minimumgaranties	Aandeel van de omzet afgestemd op de taxonomie jaar N	Aandeel van de omzet afgestemd op de taxonomie jaar N-1	Categorie (faciliterende activiteit)	Categorie (transitieactiviteit)
J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	F	T
							17%	21%	F	
							17%	21%		



## Tabel 3 – OPEX

**Aandeel van de OpEx betreffende producten of diensten die verband houden met economische activiteiten die zijn afgestemd op de taxonomie - Informatie voor het jaar 2022**

Economische activiteiten	Code(s)	Absolute OpEx in duizenden euro	Aandeel van OpEx %	Criteria voor een wezenlijke bijdrage					
				Beperking van de klimaat- verandering (mitigatie) %	Aanpassing aan de klimaatverandering %	Aquatische en mariene hulpbronnen %	Circulaire economie %	Vervuiling %	Biodiversiteit en ecosystemen %
<b>A. ACTIVITEITEN DIE IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie)									
OpEx van de ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie) (A.1)									
A.2. Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie)									
Recyclage van batterijen	C27.2, E38.32	33 299	7%						
OpEx van de activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie) (A.2)		33 299	7%						
Totaal A.1. + A.2.		33 299	7%						
<b>B. ACTIVITEITEN DIE NIET IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
OpEx van de activiteiten die niet in aanmerking komen voor de taxonomie (B)		455 931	93%						
Totaal (A + B)		489 230	100%						

In de Verordening worden de operationele uitgaven (OpEx) gedefinieerd als de rechtstreekse niet-gekapitaliseerde kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling, renovatiemaatregelen voor gebouwen, kortetermijnleasing, onderhoud en herstellingen en alle andere rechtstreekse uitgaven in verband met het dagelijks onderhoud van materiële vaste activa door de onderneming

of door een derde aan wie de activiteiten zijn uitbesteed en die nodig zijn om die activa continu en efficiënt te kunnen laten werken. Die definitie verschilt van de ruimere definitie die wordt gebruikt in de geconsolideerde financiële staten, namelijk operationele kosten of andere bedrijfskosten (zie toelichting 8).



## Overnamerichtlijn (OBA)

In het kader van de vereiste informatie krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 hebben we enkel onderstaande inlichtingen opgenomen, omdat de overige inlichtingen van geen belang zijn voor Floridienne.

### 1. Kapitaalstructuur

Krachtens de Wet van 1 april 2007 betreffende de openbare overnamebiedingen, dienen de aandeelhouders jaarlijks elke wijziging in hun controleparticipatie te melden aan de FSMA en aan de betrokken vennootschap. In die context overhandigden ze aan Floridienne een update van de structuur van het controle-aandeelhouderschap, die hieronder opgenomen is:

Beluflo N.V.	392 004	39,32%
Philippe de Spoelberch	166 428	16,70%
Gaëtan Waucquez	22 928	2,30%
<b>Ondertekenaars van de aandeelhoudersovereenkomst</b>	<b>581 360</b>	<b>58,32%</b>
Floridienne N.V.	17 363	1,74%
Marinvest N.V.	90 800	9,11%
SRIW	81 524	8,18%
BM Albatros	37 500	3,76%
Andere aandeelhouders	188 310	18,89%
<b>Aantal aandelen</b>	<b>996 857</b>	<b>100,00%</b>

### 2. Effecten op naam

Sinds de inwerkingtreding van de Wet van 14 december 2005 zijn er geen effecten op naam meer van Floridienne N.V.

### 3. Akkoord tussen aandeelhouders

De aandeelhoudersovereenkomst tussen Beluflo (39,32%), Gaëtan Waucquez (2,30%) en Philippe de Spoelberch (16,70%) werd verlengd op 24 februari 2023. In dat kader hebben de verschillende ondertekenaars voorkeursrechten en volgrechten uitgewisseld.

### 4. Wettelijke of statutaire beperkingen van de overdracht van de effecten

Er is geen wettelijke of statutaire beperking op de overdracht van de effecten van Floridienne N.V.

### 5. Wettelijke of statutaire beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op een stem. Er is geen wettelijke of statutaire beperking op de uitoefening van het stemrecht en er zijn geen effecten met bijzondere controlerechten.

## 6. Bevoegdheden van het bestuursorgaan

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020 werden de volgende bevoegdheden verleend aan de Raad van Bestuur:

- Creatie van een nieuw toegestaan kapitaal van € 4.850.000,00 voor een looptijd van vijf jaar.
- In het kader van het toegestane kapitaal kreeg de Raad van Bestuur de toestemming om kapitaalverhogingen te doen door invoeging van reserves, om converteerbare obligaties of obligaties met intekenrechten uit te geven, evenals intekenrechten of warrants die al dan niet aan een andere onroerende waarde zijn gekoppeld, en om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen, met inbegrip van een of meer welbepaalde personen, ook wanneer ze geen lid zouden zijn van het personeel van de vennootschap of van een dochteronderneming.
- De Raad van Bestuur heeft de toestemming om volgestorte aandelen of winstbewijzen van de vennootschap te verwerven wanneer dit nodig zou zijn om haar te behoeden voor ernstige en dreigende schade. Deze toestemming geldt voor drie jaar, te rekenen vanaf de Algemene Vergadering van 2 juni 2020.
- De Raad mag de aandelen van de vennootschap – in de gevallen voorzien door de wet, op de Beurs of op andere wijze – vervreemden zonder voorafgaande toestemming van de Algemene Vergadering. De Raad mag ook, overeenkomstig de wet, de aandelen van de vennootschap overdragen aan een of meer welbepaalde personen die geen personeelslid zijn.
- De Raad van Bestuur heeft de toestemming om, overeenkomstig de wet, voor een periode van drie jaar vanaf de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020, de aandelen van de vennootschap te vervreemden om haar te behoeden voor ernstige en dreigende schade.
- Die toestemmingen gelden voor de verwerving en vervreemding van aandelen van de vennootschap door de dochterondernemingen waarnaar wordt verwezen in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.
- In het kader van het toegestane kapitaal wordt de toestemming aan de Raad van Bestuur om gebruik te maken van het toegestane kapitaal (met de mogelijkheid om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen) in het geval van een openbaar overnamebod op effecten die door de vennootschap zijn uitgegeven, voor een periode van drie jaar verlengd.



De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van 6 juni 2023 voorstellen om de machtiging om volgestorte aandelen of winstbewijzen van de vennootschap te verwerven voor een periode van drie jaar te verlengen wanneer dit nodig zou zijn om haar te behoeden voor ernstige en dreigende schade.

## 7. Artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen

Op 23 september 2007 meldde de N.V. Beluflo aan Floridienne dat ze 296 997 effecten van Floridienne bezat, of 34,37% van het kapitaal van de vennootschap.

Op 27 augustus 2018 bevestigde de N.V. Beluflo 392.035 effecten met stemrecht te bezitten die door de N.V. Floridienne zijn uitgegeven, of 39,33% van het kapitaal.

Op 31 december 2022 bedroeg het aantal effecten in handen van Beluflo 392 004.

## Vereiste inlichtingen krachtens artikel 7:96 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen

### *Beleid inzake belangenconflicten*

Het Corporate Governance Charter, dat op 25 maart 2021 werd bijgewerkt, beschrijft in deel IV het beleid betreffende de transacties of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap, de verbonden vennootschappen inbegrepen, en de Bestuurders wanneer deze transacties of andere contractuele relaties niet gedekt zijn door de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten. Het voorziet ook in de toepassing van de bijzondere procedures zoals bepaald in de artikels 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Voor het jaar 2022 zijn er geen belangenconflicten te melden in de verschillende Raden van Bestuur, zoals bedoeld in artikel 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

## Corporate governanceverklaring

Als Belgisch bedrijf dat genoteerd is op Euronext Brussels moet Floridienne de hoogste vereisten naleven op het gebied van corporate governance en is het bedrijf door de Belgische wet gebonden om de Belgische Corporate Governance Code na te leven.

## 1. Toepassing van de corporate governance code

De Groep past de Code 2020 toe, die sinds 1 januari 2020 van toepassing is. De Code 2020 vervangt de vorige edities uit 2004 en 2009 ('Code 2009'). Net als zijn editie van 2009 is ook de Code 2020 gegrond op het 'pas toe of leg uit'-principe. Het Belgische vennootschapsrecht en de Belgische Corporate Governance Code vereisen allebei dat Floridienne een Corporate Governance Charter invoert en publiceert en jaarlijks een corporate governance verklaring opneemt in zijn jaarverslag. Dat is beschikbaar op de website van de Commissie Corporate Governance. De 'Code 2020' is sinds 1 januari 2020 van toepassing en Floridienne heeft zijn Corporate Governance Charter eraan aangepast.

Het Corporate Governance Charter van Floridienne is beschikbaar op onze website [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be)

## 2. Niet-naleving van de bepalingen van de code ('comply or explain'-principe)

Overeenkomstig de 'comply or explain'-aanpak van de Code, wil de Raad van Bestuur de aandacht vestigen op de volgende uitzonderingen op de Code 2020:

In 2022 werd in het algemeen nagedacht over het bestuur van Floridienne, samen met het Auditcomité, het Benoemings- en Remuneratiecomité en de Raad van Bestuur. De analyse resulteerde in concrete voorstellen voor wijzigingen in het bestuur, die op 21 december 2022 werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De wijzigingen zullen het aantal uitzonderingen op de Code 2020 aanzienlijk verminderen en bijdragen tot een goed bestuur van de Groep. De toekomstige veranderingen staan hieronder beschreven.

### Opvolgingsplan (Bepalingen 2.10 en 2.13)

Floridienne beschikt niet over een formeel opvolgingsplan voor de CEO, de andere leden van het uitvoerend management en de bestuurders.

In de loop van 2023 zal het Benoemings- en Remuneratiecomité toezien op de uitvoering van een opvolgingsplan voor de CEO en voor de sleutelfuncties in dochterondernemingen waarvan de omvang dit toelaat. Er zullen ook principes vastgelegd worden voor de opvolging van de bestuurders.

### Gedragscode (Bepaling 2.18)

Floridienne beschikt vandaag nog niet over een formele gedragscode. Floridienne verwacht van al zijn managers – op groepsniveau en lokaal – dat ze de ethische regels volledig naleven. De cultuur van de Groep is gebaseerd op sterke ethische waarden die door alle personeelsleden worden nageleefd, in het bijzonder personen met verantwoordelijke functies in de Groep.

Een gedragscode is in de maak en zal in 2023 aan de hele Groep worden voorgesteld.

### Niet-uitvoerende bestuurders en management (Bepaling 3.11)

In 2022 zijn de niet-uitvoerende bestuurders niet formeel bijeengekomen zonder de aanwezigheid van het Beheercomité. De niet-uitvoerende bestuurders hebben echter frequente informele contacten gehad zonder de aanwezigheid van het Beheercomité.

### Scheiding van de machten (Bepaling 3.12)

Tijdens het boekjaar 2022 oefende Marc-Yves Blanpain de functies van Voorzitter van de Raad van Bestuur en lid van het Beheercomité uit.

De Raad van Bestuur van 21 december 2022 heeft besloten om de samenstelling van het Beheercomité fundamenteel te wijzigen om de scheiding van machten te garanderen tussen de Raad van Bestuur en het Beheercomité.

Daarom werd het Beheercomité van Floridienne N.V. op 1 januari 2023 vernieuwd. Voortaan is het samengesteld uit de functies CEO, CFO, HR en een consolidator en het komt elk kwartaal bijeen.

Dit comité staat in voor de volgende taken:

- De financiële informatie centraliseren op groepsniveau en de budgetten opvolgen,
- De investerings- en desinvesteringsopportunities identificeren,
- De financiering van de Groep structureren,
- Het beleid van de Groep bepalen op het vlak van HR, risicobeheer en interne controle.

### Samenstelling van het Auditcomité (Bepaling 4.3)

Tijdens het boekjaar 2022 bestond het Auditcomité uit twee personen. Het Auditcomité van Floridienne brengt verslag uit aan de Raad van Bestuur over zijn activiteiten en conclusies (ook in geval van afwijkende meningen) en hoefde geen meerderheidsbeslissingen te nemen.

De Raad van Bestuur van 21 december 2022 heeft echter besloten een derde lid toe te voegen aan het Auditcomité om te voldoen aan Bepaling 4.3. van de Code 2020, die stelt dat het Auditcomité minstens drie leden moet tellen. De Raad van Bestuur heeft Stéphanie Montenair, vaste vertegenwoordiger van Samanda S.A., gevraagd om toe te treden tot het Auditcomité en haar financiële expertise in te brengen. Die wijziging gaat in op 1 januari 2023. Stéphanie Montenair is momenteel Investment Manager bij Wallonie Entreprendre en heeft de vereiste boekhoudkundige en auditvaardigheden dankzij haar academische (master in Business Engineering aan de Solvay Brussels School of Economics and Management) en professionele achtergrond (onder meer bij BNP Paribas Fortis bij retail en private banking van 2013 tot 2018 en bij BDO, waar ze tot 2020 in corporate finance werkte).

### Specifieke bepalingen voor klokkenluiders (Bepaling 4.13)

Gezien de beperkte omvang van de Groep was er in 2022 geen formele klokkenluidersregeling. De interne communicatie verloopt vooral via minder formele, rechtstreekse kanalen.

Aangezien de activiteiten van de Groep verder groeien en de wetgeving blijft evolueren, zal in de eerste helft van 2023 een formeel mechanisme voor klokkenluiders worden uitgerold.

### Interne audit (Bepaling 4.14)

De Code 2020 bepaalt dat een onafhankelijke interne auditfunctie moet opgericht worden en dat zijn middelen en bevoegdheden moeten worden aangepast aan de aard, de omvang en de complexiteit van de vennootschap. Als de vennootschap niet over een interne auditfunctie beschikt, moet jaarlijks worden beoordeeld of dat nodig is.

Floridienne beschikt niet over een afzonderlijke interne auditfunctie, in tegenstelling tot wat de Code bepaalt. Wel wordt het proces voor het beheer van (operationele) risico's nauwlettend gevolgd door het Auditcomité. We verwijzen in dat kader ook naar de rubriek 'Interne controle en beheer van de risico's in het kader van het proces voor de opmaak van de financiële informatie' hieronder.

In 2023 zullen we het volgende doen om een gepaste interne controle te waarborgen: (i) invoering van een zelfbeoordelvragenlijst voor de lokale teams, (ii) invoering van checklists voor afsluiting voor de dochterondernemingen en (iii) afhankelijk van de vastgestelde risico's zal het centrale team specifieke acties ondernemen.

Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders en het uitvoerend management (Bepalingen 7.6. en 7.9)

Alle leden van de Raad van Bestuur krijgen uitsluitend een geldelijke remuneratie en geen aandelen van de vennootschap. De Raad van Bestuur heeft geen minimumdrempel vastgelegd voor het aantal aandelen dat de leden van het uitvoerend management van de vennootschap moeten bezitten. Let wel: een aanzienlijk deel van de niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende managers hebben ervoor gekozen om aandeelhouder van de Groep te zijn en hebben dus aandelen of deelbewijzen in bezit.

Bepalingen omtrent de terugvordering van emolumenten van de CEO en de andere leden van het uitvoerend management (Bepaling 7.12)

De Belgische wetgeving beperkt sterk de draagwijdte van bepalingen die in de contracten van de CEO en de andere uitvoerende managers kunnen worden opgenomen en die de vennootschap in staat zouden stellen om uitbetaalde variabele emolumenten terug te vorderen of de uitbetaling ervan uit te stellen. Daarom zijn er geen dergelijke bepalingen opgenomen in de contracten van de CEO en de andere uitvoerende managers.

Periodieke evaluaties van de bestuurders (Bepalingen 9.1 en 9.2)

In tegenstelling tot wat de Code bepaalt, wordt de individuele bijdrage van de Bestuurders nog niet formeel periodiek geëvalueerd. De Raad van Bestuur meent dat een dergelijke individuele evaluatie momenteel niet nodig is voor een goede werking van de Raad van Bestuur. De Voorzitter van de Raad van Bestuur heeft regelmatig bilaterale contacten met elke Bestuurder, buiten de vergaderingen van de Raad van Bestuur. Dergelijke evaluaties zullen echter formeel plaatsvinden als bijzondere omstandigheden dat vereisen.

De Raad van Bestuur heeft op 21 december 2022 besloten om een proces in te voeren om de werking van de Raad van Bestuur te evalueren vanaf het boekjaar 2023.

### **3. Interne controle en beheer van de risico's bij de opmaak van de financiële informatie**

De vennootschap heeft een structuur opgericht voor de interne controle en het beheer van de risico's van het proces voor de opmaak van de financiële informatie, die aan haar omvang is aangepast.

Controle-omgeving

De Raad van Bestuur vertegenwoordigt het beheerorgaan van de vennootschap en garandeert haar leiderschap in een kader van voorzichtige controle en de identificatie, evaluatie en beheer van de risico's. In de Raad van Bestuur beschikt de vennootschap over een Beheercomité dat tot 31 december 2022 bestond uit de uitvoerende voorzitter en de gedelegeerd bestuurder. Zoals hierboven vermeld, heeft de Raad van Bestuur van 21 december 2022 besloten om de samenstelling van het Beheercomité fundamenteel te wijzigen om de scheiding van machten te garanderen tussen de Raad van Bestuur en het Beheercomité. Daarom werd het Beheercomité op 1 januari 2023 vernieuwd. Voortaan is het samengesteld uit de functies CEO, CFO, HR en een consolidator en het komt elk kwartaal bijeen.

Het Beheercomité wordt ondersteund door de Financiële directie van de Groep en in elke divisie door een Divisiecomité. Het Beheercomité zorgt ervoor dat er gepaste interne controles gebeuren die aangepast zijn aan de omvang van de Groep. Op die manier wordt nagegaan of de doelstellingen inzake betrouwbaarheid van de financiële informatie en wettelijke en reglementaire conformiteit worden bereikt.

Het Auditcomité dat werd opgericht conform artikel 7:99 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen bestaat uit niet-uitvoerende Bestuurders. Dit comité ondersteunt de Raad van Bestuur bij het toezicht op het beheer van de vennootschap en van de hele Groep, de efficiëntie van alle interne en externe controleprocessen van de vennootschap en het globale opvolgingsproces. Het beschikt over zijn eigen werkingscharter. Het Auditcomité brengt tijdens elke vergadering verslag uit over zijn werkzaamheden aan de Raad van Bestuur.

De vennootschap publiceert haar financiële informatie traditioneel in halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen.

Daarnaast maakt ze voor elk boekjaar een jaarbudget op, dat wordt besproken en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De afwijkingen ten opzichte van het plan en de voorgaande voorspellingen worden regelmatig bijgewerkt en geanalyseerd door het Beheercomité en vervolgens voorgelegd, uitgelegd en gevalideerd door de Raad van Bestuur.

De verantwoordelijkheden van elk orgaan kunnen als volgt beschreven worden:

	<b>Raad van bestuur</b>	<b>Auditcomité</b>	<b>Beheercomité</b>	<b>Divisiecomités</b>
Financiële informatie en budget	Goedkeuring van de rekeningen, twee keer per jaar en goedkeuring van het budget. Bepaling van de waarderingregels van de Groep	Bespreking van de evaluatieproblematieken	Centralisering van de financiële informatie in de Groep en opvolging van de budgetten	Inzameling van de financiële informatie en opmaak van de budgetten
Strategie	Bepaling van de strategische krachtlijnen van de Groep		Bepaling van de beleidslijnen en follow-up	Uitvoering van de vastgelegde beleidslijnen en verslaggeving
Investeringsen	Bevestiging van de grote ontwikkelingen, zowel organisch als door externe groei		Identificatie van de opportuniteiten	Identificatie van de opportuniteiten
Desinvesteringen	Beslissingen om activiteiten stop te zetten		Identificatie van de opportuniteiten	Identificatie van de opportuniteiten
Financiering	Geconsolideerde financiële structuur en doelstellingen		Structurering van de financieringen van de Groep	Structurering van de operationele financieringsbehoeften
Beheer van de risico's, interne controle, interne audit	Bekrachtiging van de voorgestelde actieplannen	Voorstellen aan de Raad van Bestuur in het geval van tekortkomingen		
Human resources	Het Remuneratiecomité is verantwoordelijk voor de vergoeding van de leden van het Beheercomité		Verantwoordelijk voor de vergoeding en de evaluatie van de Divisiecomités	Verantwoordelijk voor de evaluatie en de vergoedingen in hun respectieve divisies

## Risicobeheerproces

Het globale risicobeheerbeleid van Floridienne en zijn dochterondernemingen wereldwijd bewijst dat het bedrijf zich inzet om een efficiënt risicobeheersysteem te hanteren in de Groep en zich zo weinig mogelijk bloot te stellen aan risico's die zijn doelstellingen in de weg kunnen staan. Het Auditcomité ondersteunt onder meer de Raad van Bestuur bij de beoordeling en het beheer van de financiële risico's. Het onderzoekt regelmatig de domeinen waarvan de risico's de strategie, de reputatie en/of de financiële situatie van de Groep aanzienlijk kunnen beïnvloeden en houdt toezicht op het volledige risicobeheerproces van het bedrijf. Dat proces wordt hierboven beschreven in het beheersverslag.

## Controleactiviteiten

De controleactiviteiten berusten op twee aspecten: een nauw toezicht op de financiële operaties door het management en een groeps cultuur op basis van sterke ethische waarden die door alle personeelsleden worden gevolgd, en in het bijzonder door personen met verantwoordelijke functies in de Groep.

Zoals hierboven beschreven, worden er halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen opgemaakt volgens een nauwkeurige kalender en in een welbepaald formaat. Ze worden in verschillende fasen ter verificatie voorgelegd aan de gespecialiseerde interne en externe organen.



Zo gebeurt de identificatie van de boekhoudkundige problemen door de centrale boekhouding die instaat voor de consolidatie, met assistentie van een externe consultant die gespecialiseerd is in IFRS voor de technische aspecten en met assistentie van het Beheercomité voor de kwesties in verband met de globale evaluatie.

Voor de algemene risico's in verband met de business van elk bedrijf, buiten de sensibilisering van de lokale teams voor het risicobeheer, hanteert de Groep een intern controleproces dienaangaande. Door de beperkte omvang van de Groep en het personeel wordt dit proces ingevoerd om geleidelijk alle operationele aspecten te kunnen dekken.

### Informatie en communicatie

De Groep besteedt veel aandacht aan de financiële informatie en de mededelingen aan de markten. Er wordt extra aandacht besteed aan de volledigheid van de informatie, zodat de marktactoren volledig op de hoogte zouden zijn van alle evoluties van de Groep. Ook de termijnen voor de communicatie met de markten worden aandachtig gecontroleerd. Voor de Groep is de financiële informatie een onmisbaar communicatiemiddel. Daarom werden regels en controles ingevoerd om te garanderen dat de belangrijke financiële informatie conform en beschikbaar is.

Die procedures worden gecoördineerd door de financiële directie, voorafgaand aan de publicatie van de halfjaar- en jaarverslagen. De resultaten van deze procedures worden dan zorgvuldig onderzocht door het Beheercomité en vervolgens samen met het Auditcomité. Elk potentieel probleem wordt gepast opgevolgd en de eventuele aanpassingen aan de geplande financiële informatie worden beoordeeld.

De interne communicatie van de Groep verloopt meestal via rechtstreekse kanalen, die minder formeel zijn gezien de beperkte omvang van de Groep Floridienne. Die informelere manier van communiceren is positief voor Floridienne, omdat het de contacten tussen de mensen en een sterke bedrijfscultuur bevordert. Informele communicatie maakt ook snellere beslissingen mogelijk, wat vandaag een van de grote krachten van Floridienne is.

### Aansturing

Het Auditcomité controleert de efficiëntie van de interne controle- en risicobeheersystemen.

Het Beheercomité en de Divisiecomités bewaken de interne controle en het risicobeheer en zorgen dat ze correct worden uitgevoerd.

Op basis van de risicoanalyse door het Auditcomité konden deze organen de bestaande interne

controlestructuren van de Groep, op verschillende niveaus en in diverse vormen, beoordelen. Zo werd nagegaan welke aspecten voor verbetering vatbaar zijn of efficiënter kunnen worden georganiseerd en werden verbeteringsmaatregelen bestudeerd.

De analyse van de best practices en de opleiding van de entiteiten van de Groep zijn punten die nog moeten worden geüniformiseerd, zodat de toepassing van de procedures makkelijker kan worden gemonitord.

## 4. Raad van bestuur

Op 1 januari 2023 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Ridder (Marc-Yves) Blanpain  
Benoemd tot 2025  
Voorzitter

W. Invest S.A. (de heer Gaëtan Waucquez)  
Benoemd tot 2025  
Gedelegeerd Bestuurder

Graaf Paul Cornet de Ways Ruart  
Benoemd tot 2024  
Niet-uitvoerend en onafhankelijk  
Lid van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité

Mevrouw Caroline de Laet Derache  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Burggraaf Philippe de Spoelberch  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Mevrouw Catherine Pycke  
Benoemd tot 2025 tijdens de Buitengewone Algemene Vergadering van 19 oktober 2021  
Niet-uitvoerend en onafhankelijk

Beluflo S.A. (de heer Loïc Waucquez)  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder  
Voorzitter van het Auditcomité

Freshwater Bay Management B.V.B.A.  
(de heer Herman Wielfaert)  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en onafhankelijk  
Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité

Samanda N.V. (mevrouw Stéphanie Montenair)  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en onafhankelijk

## Commissaris

RSM Réviseurs d'entreprises SRL  
Vertegenwoordigd door Gert Van Leemput  
Benoemd tot 2024 (Gewone Algemene  
Vergadering tot goedkeuring van de jaarrekening  
over het boekjaar afgesloten op 31 december  
2023)

Marc-Yves Blanpain, meer dan 12 jaar lid  
van de Raad van Bestuur, en W. Invest N.V.  
(vertegenwoordigd door Gaëtan Waucquez)  
hebben een uitvoerende rol via hun deelname  
aan het Beheercomité en worden dus niet  
beschouwd als onafhankelijk volgens de  
bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van  
Vennootschappen en Verenigingen en bepaling  
3:5 van de Code 2020.

Beluflo N.V. (vertegenwoordigd door Loïc  
Waucquez), Philippe de Spoelberch en  
Caroline de Laet Derache vertegenwoordigen  
de aandeelhouders > 10% en worden dus  
niet beschouwd als onafhankelijk volgens de  
bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van  
Vennootschappen en Verenigingen en bepaling  
3:5 van de Code 2020.

Paul Cornet de Ways Ruart, Catherine  
Pycke, Freshwater Bay Management B.V.B.A.  
(vertegenwoordigd door Herman Wielfaert)  
en Samantha N.V. (vertegenwoordigd door  
Stéphanie Montenair) beantwoorden aan alle  
criteria die bepaald zijn door de wet betreffende  
de onafhankelijkheidscriteria volgens de  
bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van  
Vennootschappen en Verenigingen en bepaling  
3:5 van de Code 2020. Ze worden dus beschouwd  
als onafhankelijk in de Raad van Bestuur.

## Governance

Diversiteit van de Raad van Bestuur en het  
Uitvoerend Management.

### Engagement

Floridienne respecteert de bepalingen van een  
goed bedrijfsbestuur. Dit omvat beheerorganen  
(Raad van Bestuur en Beheercomité) die bestaan  
uit leden met ervaring in governance, volgens  
uiteenlopende profielen en die een echte  
bijdrage leveren tot het beheer van de Groep  
Floridienne, ongeacht de aanwezigheid van een  
controleaandeelhouder.

Diversiteit is dus een criterium in de selectie  
van nieuwe Bestuurders en het Uitvoerend  
Management. Floridienne tolereert geen enkele  
discriminatie van welke aard ook.

### Uitvoering

Enkele jaren geleden heeft Floridienne zich  
geëngageerd om geleidelijk meer vrouwen op te  
nemen in zijn Raad van Bestuur, die nu 3 vrouwen  
telt op een totaal van 9 leden. Die samenstelling  
beantwoordt aan het quotum van een derde  
(afgerond naar boven) vrouwelijke leden zoals de  
Wet van 28 juli 2011 voorschrijft.

In 2022 kwam de Raad van Bestuur 5 keer samen,  
volgens onderstaande aanwezigheidstabel:

	24 januari	28 maart	13 juni	29 september	21 december
Marc-Yves Blanpain	A	A	A	A	A
W Invest S.A. (Gaëtan Waucquez)	A	A	A	A	A
Paul Cornet de Ways Ruart	A	A	A	A	A
Caroline de Laet Derache	A	A	A	A	A
Philippe de Spoelberch	A	A	A	A	A
Catherine Pycke	A	A	A	A	A
Beluflo (Loïc Waucquez)	A	A	A	A	A
Freshwater Bay Management S.P.R.L. (Herman Wielfaert)	A	A	A	A	A
Samantha S.A. (Stéphanie Montenair)	A	A	Afw.	A	A

A=Aanwezig V=Vertegenwoordigd Afw.=Afwezig GL=geen lid van de Raad van Bestuur

De volgende onderwerpen werden besproken:

- de maatschappelijke en geconsolideerde resultaten;
- het budget van het volgende jaar;
- investerings- en desinvesteringsplannen;
- het beleid en de werkwijzen inzake corporate governance;
- kwesties i.v.m. de financiering van de Groep;
- de organisatie van de vennootschap;
- de vereenvoudiging van onze structuur;
- de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management;
- de staat van het aandeelhouderschap;
- procedures tegen de Groep Floridienne;
- de situatie en de update van de risico's in de Groep;
- diverse punten.

## 5. Auditcomité

Overeenkomstig artikel 7:99 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, richtte de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 27 maart 2009 een Auditcomité op. Dit comité bestaat uit:

- Beluflo N.V. met als vaste vertegenwoordiger Loïc Waucquez, Voorzitter (niet-uitvoerend bestuurder);
- Paul Cornet de Ways Ruart (niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder).

Beluflo N.V., Voorzitter van het Auditcomité, zetelt als niet-uitvoerend bestuurder en vertegenwoordiger van de aandeelhouder. Zijn vaste vertegenwoordiger, Loïc Waucquez, is handelsingenieur van de Université Libre de Bruxelles (Solvay) en heeft de CEFA-erkenning (Certified European Financial Analyst). Hij heeft gewerkt in het consultancybedrijf PricewaterhouseCoopers (Corporate Finance Executive) en heeft financiële verantwoordelijkheden uitgeoefend in een telecombedrijf. In dat opzicht beschikt hij over de competenties (boekhouding en audit) die het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen vereist voor de samenstelling van het Auditcomité.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerend en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de bepaling 3:5 van de Code 2020. Hij beschikt over de vereiste competenties op het vlak van boekhouding en audit dankzij zijn academisch parcours (master handelsingenieur van de Université Catholique de Louvain en MBA van de University of Chicago) en zijn professioneel parcours (onder meer bij Yahoo! van

2006 tot 2011, waar hij instond voor de Corporate Development voor Europa, om nadien andere verantwoordelijkheden op zich te nemen als Senior Financial Director for Audience en Chief of Staff).

Zoals hierboven vermeld, heeft de Raad van Bestuur van 21 december 2022 besloten een derde lid toe te voegen aan het Auditcomité om te voldoen aan Bepaling 4.3. van de Code 2020, die stelt dat het Auditcomité minstens drie leden moet tellen. De Raad van Bestuur heeft Stéphanie Montenair, vaste vertegenwoordiger van Samanda S.A., gevraagd om toe te treden tot het Auditcomité en haar financiële expertise in te brengen. Die wijziging gaat in op 1 januari 2023. Stéphanie Montenair is momenteel Investment Manager bij Wallonie Entreprendre en heeft de vereiste boekhoudkundige en auditvaardigheden dankzij haar academische (master in Business Engineering aan de Solvay Brussels School of Economics and Management) en professionele achtergrond (onder meer bij BNP Paribas Fortis bij retail en private banking van 2013 tot 2018 en bij BDO, waar ze tot 2020 in corporate finance werkte).

Alle bestuurders werden voor het Auditcomité gekozen op basis van hun competenties inzake boekhouding en corporate governance.

Het Auditcomité heeft de volgende opdrachten:

1. het proces voor de opmaak van de financiële informatie opvolgen;
2. de efficiëntie van de interne controlesystemen en van het risicobeheer van de vennootschap opvolgen;
3. de interne audit en zijn efficiëntie opvolgen;
4. de wettelijke controle van de jaarrekeningen en de geconsolideerde rekeningen opvolgen;
5. de onafhankelijkheid van de commissaris onderzoeken en opvolgen, in het bijzonder betreffende de levering van aanvullende diensten aan de vennootschap;
6. aanbeveling aan de Raad van Bestuur voor de aanduiding van de commissaris, overeenkomstig artikel 16 §2 van verordening nr. 537/2014.

In 2022 kwam het Auditcomité 3 keer samen. Een vierde vergadering die voor december was gepland, werd uitgesteld tot begin januari 2023 wegens agendaproblemen. Een lid van het Beheercomité en de Financieel Directeur hebben alle vergaderingen bijgewoond. De Commissaris van de vennootschap nam deel aan 2 vergaderingen.

Tijdens die vergaderingen onderzoekt het Auditcomité de juistheid en de eerlijkheid van de maatschappelijke rekeningen en van de geconsolideerde financiële staten van Floridienne en oefent het zijn opvolgingsverantwoordelijkheden uit op het vlak van controle in de ruimste zin

van het woord, met name de kwaliteit van de interne controle en van de informatie die aan de aandeelhouders en aan de markten wordt gegeven.

In 2022 behandelde het Comité onder meer de volgende onderwerpen:

- analyse van de situatie van de interne en de externe audit bij Floridienne en zijn dochterondernemingen;
- analyse van de financiële situatie en van de geconsolideerde schuld van Floridienne;
- onderzoek van de procedures voor de opmaak van de geconsolideerde rekeningen;
- nazicht van de waarderingen van de participaties en de 'management estimates' in de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2021.
- onderzoek van de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2021;
- onderzoek van de geconsolideerde rekeningen op 30 juni 2022;
- nazicht van de risico's en beoordeling door de Commissaris van de efficiëntie van de interne controlesystemen;
- onderzoek en opvolging van de onafhankelijkheid van de Commissaris, analyse van de wijzigingen in de regelgeving betreffende de wettelijke audit;
- evaluatie van het bestuur van de Groep en voorstellen tot aanpassing van het bestuur aan de Raad van Bestuur om rekening te houden met de evolutie van de Groep en de praktijken inzake corporate governance.

## 6. Benoemings- en remuneratiecomité

Overeenkomstig de wet van 6 april 2010 die van kracht werd op 23 april 2010, heeft de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 10 december 2010 een Remuneratiecomité opgericht en heeft beslist om de rol van dit Comité uit te breiden, waardoor het sinds 1 april 2021 ook de functie van Benoemingscomité uitoefent.

Dit comité bestaat uit:

- Freshwater Bay Management BVBA, vertegenwoordigd door Herman Wielfaert, Voorzitter;
- Paul Cornet de Ways Ruart.

Freshwater Bay Management BVBA, Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, zetelt als niet-uitvoerend en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria die bepaald zijn door het artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerend lid en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Alle bestuurders werden gekozen als lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité op basis van hun competenties in human resources en remuneratiebeleid.

In 2022 kwam het Benoemings- en Remuneratiecomité 2 keer samen.

## 7. Beheercomité

Het Beheercomité bestond tot 31 december 2022 uit Marc-Yves Blanpain, Voorzitter van de Raad van Bestuur, en Gaëtan Waucquez, gedelegeerd bestuurder. Dit Comité kwam 19 keer samen in 2022. Het staat in voor het dagelijks beheer van de vennootschap, eventueel met assistentie van de personen waaruit het Comité in elke divisie bestaat, wanneer de beslissing specifieke informatie over de betrokken divisie vereist.

Het Beheercomité is als enige verantwoordelijk voor de samenstelling van de Comités van elke divisie en voor de uitvoering van de beslissingen die de Raad van Bestuur neemt voor de Groep en in elke divisie. De Comités van elke divisie zijn belast met de uitvoering van de beslissingen van het Beheercomité, maar enkel in hun respectieve divisie.

Het Beheercomité voert de strategie van de Groep uit die de Raad van Bestuur uitstippelt. In dat kader beheert het de financieringsmiddelen van de Groep en wijst ze toe aan de investeringen en ontwikkelingen van de divisies of van de Groep.

Het Beheercomité zorgt ervoor dat de Raad van Bestuur zijn verantwoordelijkheden kan uitoefenen door er voortdurend mee te interageren en in dialoog te gaan, in een klimaat van respect, vertrouwen en openheid. Het legt de Raad van Bestuur voorstellen voor omtrent de onderwerpen waarover enkel de Raad van Bestuur zich mag uitspreken.

Het Beheercomité is ook de belangrijkste gesprekspartner van Floridienne ten opzichte van de buitenwereld.

## 8. Remuneratieverslag

Het Remuneratiecomité heeft het huidige remuneratieverslag opgesteld dat gedetailleerde informatie bevat over het remuneratiebeleid en de remuneratie van de bestuurders en het uitvoerend management. Het uitvoerend management wordt vertegenwoordigd door het Beheercomité (dat bestaat uit Marc-Yves Blanpain en Gaëtan Waucquez), aangezien alleen dit onder de regelgeving van 6 april 2010 valt.



## 8.1. Algemeen remuneratiebeleid en interne procedure

Om de doelstellingen van ons bedrijf te behalen in een zeer competitieve marktomgeving, moeten we kunnen rekenen op gekwalificeerde en talentvolle bedrijfsleiders met een sterke prestatiecultuur. Om hun engagement volop te blijven houden, is een competitief globaal remuneratiebeleid onmisbaar.

Het globale remuneratiebeleid van Floridienne beoogt de volgende doelstellingen:

- rechtvaardig en billijk zijn, conform de marktpraktijken;
- de beste prestaties erkennen en belonen;
- het remuneratieniveau van de bedrijfsleiders koppelen aan het halen van hun vooraf bepaalde, goedgekeurde objectieven en aan het algemene succes van de vennootschap, dat gemeten wordt op basis van de rentabiliteit van haar eigen vermogen;
- motiveren om onze commerciële strategie te versterken en ervoor te zorgen dat onze bedrijfsdoelen worden gehaald, en
- ons in staat stellen om wereldwijd de beste talenten aan te trekken en te houden.

Ons globaal remuneratiebeleid weerspiegelt dit engagement en deze visie.

### a. Voor de niet-uitvoerende bestuurders

De niet-uitvoerende bestuurders van Floridienne ontvangen een jaarlijkse forfaitaire vergoeding, op basis van de taken die ze uitvoeren bij de beslissingsorganen van de Groep. Ze innen geen tantièmes of variabele vergoeding die verbonden is aan de resultaten van de Groep. Die vaste vergoeding is niet geïndexeerd en is de afgelopen 10 jaar ongewijzigd gebleven.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité past voor de niet-uitvoerende bestuurders een remuneratieniveau toe dat zowel motiverend als voldoende aantrekkelijk is om waardevolle kandidaten aan te trekken. Het remuneratiebeleid zou de komende jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

### b. Voor het Beheercomité

De remuneratie van de leden van het Beheercomité wordt bepaald door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat zich op aanvraag kan baseren op de aanbevelingen van een gespecialiseerde consultant.

De remuneratie van de leden van het Beheercomité omvat twee delen: een vast gedeelte en een variabel gedeelte. Momenteel ontvangt enkel

Gaëtan Waucquez een variabele remuneratie, die geplafonneerd is op een jaar vaste remuneratie.

De vaste vergoeding van de gedelegeerd bestuurder wordt periodiek geëvalueerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité op basis van zijn individuele prestaties (commerciële prestaties en bijdrage tot de ontwikkeling van de onderneming op lange termijn) en de marktevolutie.

De commerciële prestaties worden beoordeeld op basis van de verovering van nieuwe markten, de groei van de omzet en de rentabiliteit van de activiteit (EBITDA). De bijdrage tot de langetermijnontwikkeling van de onderneming wordt beoordeeld op basis van structurele wijzigingen in de Groep (het afronden van een transformatieve overname, een kapitaalverhoging met behulp van derden om de ontwikkeling van een participatie mogelijk te maken of de verkoop van een historische participatie).

De verloning wordt om de drie jaar herbekeken of bij een structurele verandering in de Groep. Een gespecialiseerd kabinet voert af en toe een analyse uit om na te gaan of de voorwaarden van de Groep aantrekkelijk zijn.

De variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder is afgestemd op de waardecreatie op lange termijn van de Groep en combineert dus prestatiedoelstellingen op korte en lange termijn.

De variabele vergoeding die door het Benoemings- en Remuneratiecomité is goedgekeurd, is dus gebaseerd op de volgende elementen:

- de financiële prestaties van het boekjaar (nettoresultaat, aandeel van de Groep, ten opzichte van het eigen vermogen > 10%). Dit financiële criterium weerspiegelt de financiële prestaties van de Groep en de kwaliteit van de strategische keuzes in het investeringsbeleid en in het beheer van de participaties, wat is afgestemd op de langetermijnstrategie van de Groep;
- kwalitatieve criteria bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité conform de strategie van de Groep die de Raad van Bestuur heeft uitgestippeld, waardoor de onderneming zich kan positioneren voor duurzame waardecreatie op lange termijn.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft het in 2022 toegekende variabele gedeelte voor de prestaties van 2021 geëvalueerd op basis van de financiële resultaten, die een historisch niveau bereikten in 2021, en op basis van de volgende kwalitatieve criteria: de toetreding van LHS tot het kapitaal van SNAM in november 2021 en de kapitaalverhoging van Biobest waarop Mérieux in juni 2021 heeft ingetekend.

In artikel 15 van de statuten van Floridienne wordt bepaald dat de variabele remuneratie volledig gebaseerd mag zijn op prestatiecriteria over een periode van een jaar. Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht van de variabele vergoeding die op basis van foute financiële informatie toegekend is, aangezien deze remuneratie uitgekeerd wordt na goedkeuring van de rekeningen door de Algemene Vergadering.

Voor de leden van het Beheercomité bestaat er geen beleid voor de toekenning van aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Er zijn voor de leden van het Beheercomité ook geen pensioenplannen.

Gaëtan Waucquez oefent zijn functies uit via een managementbedrijf.

Het remuneratiebeleid zou in de volgende twee jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

## 8.2. Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

De bedragen in onderstaande tabel zijn brutoremuneraties, vóór inhouding van de fiscale lasten of de gefactureerde remuneraties als het mandaat uitgeoefend wordt door een rechtspersoon.

Ze worden toegekend voor het kalenderjaar vóór de Algemene Vergadering en zijn betaalbaar nadat de vergadering de rekeningen goedkeurde. De remuneraties van de Raad van Bestuur staan in verhouding tot de duur van het uitgeoefende mandaat.

Hier wordt geen enkele uitgave of enig ander voordeel aan toegevoegd, onder meer in het geval van intrekking van een mandaat of functie.

In euro	Raad van bestuur	Auditcomité en Remuneratiecomité
Marc-Yves Blanpain	15 000	
W Invest N.V.	15 000	
Paul Cornet de Ways Ruart	15 000	3 000
Caroline de Laet Derache	15 000	
Philippe de Spoelberch	15 000	
Catheryne Pycke	15 000	
Belufflo N.V.	15 000	3 500
Freshwater Bay Management B.V.B.A.	15 000	3 500
Samanda N.V.	15 000	

## 8.3. Remuneratie van de leden van het Beheercomité

De remuneraties van de leden van het Beheercomité voor de prestaties van het boekjaar

2022 zijn de gefactureerde remuneratiebedragen wanneer die functies via managementbedrijven worden uitgeoefend en zijn de brutoremuneraties wanneer die functies uitgeoefend worden als natuurlijke persoon:

In euro	Vaste remuneratie	Variabele remuneratie
Marc-Yves Blanpain	45 000	-
Gaëtan Waucquez	376 336	357 714

Bovenstaande remuneraties omvatten niet de remuneraties die geïnd worden in hun hoedanigheid als bestuurder van de vennootschap. Er komt geen enkele andere remuneratie of voordeel bij.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de remuneratie van de leden van het Beheercomité en de gemiddelde remuneratie van de werknemers van de Groep over de laatste 5 jaar:

In euro	2018	2019	2020	2021	2022
Voorzitter	64 439	65 450	47 000	45 000	45 000
Gedelegeerd Bestuurder	407 082	443 823	480 670	607 714	734 050
Gemiddelde remuneratie van de werknemers van de Groep	27 926	26 936	27 809	28 607	31 999

De verhouding tussen de remuneratie van de CEO en de laagste remuneratie van een werknemer van de Groep bedraagt 180,27 voor het boekjaar 2022.

Het weerspiegelt de bestaande loonverschillen tussen sommige landen waar de Groep actief is.

## 8.4. Vertrekvergoeding

Er is geen enkele vertrekvergoeding voorzien, noch op conventionele, noch op statutaire, wettelijke of andere basis, bij het verstrijken van het mandaat van de niet-uitvoerende bestuurders, noch vrijwillig, gedwongen of voortijdig of na de normale termijn. Voor Gaëtan Waucquez is voorzien in een vertrekvergoeding die overeenstemt met een jaar vaste remuneratie wanneer Floridienne het contract opzegt.

Er is geen vertrekvergoeding voorzien voor Marc-Yves Blanpain, voorzitter van de Raad van Bestuur en lid van het Beheercomité.

De leden van het Beheercomité genieten geen andere voordelen dan de voordelen die in dit remuneratieverslag zijn beschreven.

## 8.5. Remuneratiebeleid voor de boekjaren 2023 en 2024

Er is voor de komende jaren geen wijziging van betekenis gepland in het remuneratiebeleid van Floridienne.

In het kader van de wet van 28 april 2020 werd het remuneratiebeleid van de Groep voor de periode 2021-2025 op de algemene vergadering van 1 juni 2021 voorgelegd aan de stem van de aandeelhouders.

## Remuneratie van de commissaris

In het boekjaar 2022, en overeenkomstig artikel 3:65 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de commissaris (RSM Réviseurs d'entreprises SRL en zijn netwerk) audit-erelonen ontvangen ten belope van € 424.000 voor de hele Groep (waarvan € 49.560 voor Floridienne N.V.). De honoraria voor andere certificeringsopdrachten bedragen € 5.000. Hieronder staat de verdeling van de honoraria tussen RSM Réviseurs d'entreprises SRL en de leden van zijn netwerk:

- RSM Réviseurs d'entreprises SRL (statutair auditeur): € 191.000
- Leden van zijn netwerk: € 238.000

De Algemene Vergadering van 1 juni 2021 heeft RSM Réviseurs d'entreprises SRL, vertegenwoordigd door G. Van Leemput, benoemd als commissaris voor een mandaat van 3 jaar.

## Verrichtingen op effecten van Floridienne

In de loop van 2022 werden 100 aandelen van Floridienne verkocht door personen die verbonden zijn aan de Groep. Er werden in de loop van het boekjaar geen aandelen van Floridienne gekocht door personen die verbonden zijn aan de Groep.

Die transacties werden gemeld aan de FSMA, overeenkomstig de geldende wetgeving.

## Gebeurtenissen na de afsluitdatum

Op 30 maart 2023 ging Biobest over tot een kapitaalverhoging voor een totaalbedrag van € 98,5 miljoen, waarop Sofina en enkele particuliere investeerders hebben ingetekend. Met die middelen kan Biobest zijn ambitieuze strategie van organische groei en nieuwe overnames voortzetten.

Door de transactie wordt de groep Biobest gewaardeerd op € 1 miljard ('pre-money equity value'). Op 31 december 2022 bedroeg de netto financiële schuld van de groep Biobest ongeveer € 150 miljoen. Sinds de kapitaalverhoging bedraagt de participatie van Floridienne in Biobest 79,00% (tegenover 86,79% op 31 december 2022). De resterende aandelen van Biobest zijn in handen van respectievelijk Mérieux Equity Partners, Sofina, nieuwe particuliere investeerders en het management van Biobest.

Voor een deel van de investering is een aanpassingsmechanisme voorzien. Afhankelijk van de toekomstige waardering van Biobest kan dat mechanisme leiden tot ofwel een verwatering (dilutie), ofwel een relutie van de participatie van de huidige aandeelhouders. Volgens dit mechanisme zou de maximale mogelijke verwatering het belang van Floridienne doen afnemen tot 78,00%, terwijl de maximale mogelijke relutie het belang van Floridienne zou doen toenemen tot 79,76%.

Overnames: in januari 2023 heeft Biobest twee kleine overnames gedaan, goed voor een totale investering van minder dan € 5 miljoen. Biobest verwierf alle aandelen van Real IPM UK, waarin het bedrijf op 31 december 2022 al een belang van 33,80 % had. Real IPM UK houdt zich momenteel bezig met de registratie van biopesticiden in Europa die een interessant marktpotentieel hebben. Biobest wil de registratie van die biopesticiden voortzetten om ze te commercialiseren op de Europese markt. Daarnaast heeft Biobest ook Sierra Biologicals overgenomen, een Amerikaanse distributeur van geïntegreerde biologische bestrijdingsproducten.

# Contacten

## Kimflor A.S.

Aydin Karayolu, 35. Km  
N°23  
35875 Yazibasi - Torbali  
Izmir Turkey  
Tel.: +90.232.853.90.66  
www.kimflor.com

## SNAM S.A.S.

Avenue Jean Jaurès, 4  
F-12110 Viviez - France  
Tel.: +33 5 65 43 77 30  
www.snam.com

## Vera Chimie Développements S.A.S.

VCD - Vera Chimie  
Développements  
35-45 rue de la  
Garenne  
F-38297  
Saint Quentin Fallavier  
Tel.: +33.4.74.94.82.10  
Email : info@vcd-  
floridienne.com  
www.vcd-floridienne.  
com

## Groupe française de gastronomie

### Siège administratif

2, Allée d'Helsinki,  
CS 80072 Schiltigheim  
F-67013 Strasbourg -  
France  
Tel.: +33.3.88.59.30.60  
www.francaise-de-  
gastronomie.fr

### Siège de production

Le Clos Saint-Anne  
F-43100 Vieille Brioude  
Tel.: +33.4.71.50.80.00  
Fax : +33.4.71.50.42.41  
Grand Rue 118 -  
F-89400 Bassou -  
France  
Tel.: +33.3.86.73.37.00

## L'escargot Courbeyre S.A.S

Impasse Blaise-Pascal  
F-15000 Aurillac  
Tel.: +33.4.71.64.97.90  
www.courbeyre.fr

## Larzul S.A.S.

Rue Henri Lautredou  
F-29720 Ploneour  
Lanvern France  
Tel.: +33.2.98.82.68.68  
www.groupe-larzul.  
com

## Gartal S.A.S.

Z.A. de Troyalach  
F-29170 St. Evarzec -  
France  
Tel.: +33.2.98.94.61.25

## Simon Dutriaux S.A.S. Simon Selection S.A.S.

Parc d'activité du Bois  
Rigault Rue Gustave  
Eiffel - F-BP34 -  
62880 Vendin-le-Vieil  
(LENS)  
France  
Tel.: +33.3.21.14.24.80  
www.simon-dutriaux.  
com

## Turita Ood

21 Hristo G. Danov  
Street  
4101 Kuklen-Plovdiv  
Bulgaria

## Karras S.A.

Avenue de Lambusart  
11  
B-6220 Fleurus -  
Belgique  
Tel.: +32.71.81.61.80  
www.karrasgroup.be

## Pomarom S.R.L.

Str. Liverzii 37 -  
2500 Alba Iulia -  
Rumania  
Tel.: +40.25.88.11.200

## UAB Camargo

Vilniaus r. sav. -  
Pakalnes g. 7  
Bezdonys, Bezdoniu  
sen,  
15201 Lithuania  
Tel.: +370.52.69.64.46

## Menetrel

Bilecik - Turkey  
Tel.: +90.22.82.16.02.09

## Delka S.A. Altesse Quality Food

Rue de Battice 22B  
B- 4800 Petit Rechain  
Tél.: +32 87 76 63 38  
www.delka.be

## Natix S.A.

116 rue de Waremme  
B-4530 Villers-Le-  
Bouillet - Belgique  
Tel.: +32.4.259.93.30  
www.natix.life

## Biobest S.A.

Ilse Velden 18 - B-2260  
Westerlo - Belgique  
Tel.: +32.14.25.79.80  
www.biobest.be

## Sotecna S.A.

Rue des Gaulois 7B  
7822 Meslin-l'Evêque  
Belgique  
Tel.: +32 68 28 31 02  
www.sotecna.com

## Chemcom S.A.

Route de Lennik 802 -  
B-1070 Bruxelles -  
Belgique  
Tel.: +32.2.353.00.28  
www.chemcom.be

## Enzybel International S.A.

116 rue de Waremme  
B-4530 Villers-Le-  
Bouillet - Belgique  
Tel.: +32.4.259.93.30  
www.enzybel.com

## Enzybel Pharma

116 rue de Waremme  
B-4530 Villers-Le-  
Bouillet Belgique  
Tel.: +32.4.259.93.30  
www.enzybel.com

## Enzymco Private Ltd

#395, Lakshmi Nagar,  
SIDCO Industrial Estate,  
Malumichampatti,  
Coimbatore  
641 050, India  
Tél.: +91 86674 26 977  
www.enzymco.in

## Enzybel Asia Pacific Limited

4/F Oxford House,  
Taikoo Place  
979 King's Road, Island  
East, H.K.  
Tel.: +852.37.57.75.28  
www.enzybel.com

## P.T. Bromélaine

Jl. Raya Lintas Timur  
KM. 77,  
Terbanggi Besar  
Lampung Tengah  
34165 -  
Indonesia

## HOLDING

### Floridienne S.A. Hoofdzetel

Drève Richelle 161 P,  
bte 4  
B-1410 Waterloo  
RPM Nivelles -  
TVA BE-0403 064 593  
Tel.: +32 2 353 00 28  
www.floridienne.be



# Structuur

## DE GROEP FLORIDIENNE

CHEMICALS	FOOD			LIFE SCIENCES
<b>PVC-STABILISATOREN</b>	<b>GASTRONOMISCHE SPECIALITEITEN</b>	<b>GEROOKTE VIS EN ZEETRAITEUR</b>	<b>FIJNE KRUIDENIERSWAREN</b>	<b>BIOLOGISCHE BESTRIJDING</b>
Kimflor	Groupe française de gastronomie	Simon Dutriaux	Delka	Biobest et filiales
<b>RECYCLAGE</b>	L'Escargot Courbeyre	Simon Sélection	Altesse Quality Food	<b>NATUURLIJKE EXTRACTEN</b>
SNAM	Gartal Mareval	Karras		Natix
Vera Chimie Développements	Pomarom	Turita		Enzybel International
	UAB Camargo			Enzybel Asia Pacific
	Menetrel			Enzybel Pharma
	<b>ANDERE</b>			P.T. Bromelain
	Larzul			Enzymco
				Sotecna
				<b>AROMA'S EN PARFUMS</b>
				ChemCom



**FLORIDIENNE**

GROUP

Drève Richelle 161 P, bte 4, Waterloo Office Park, B- 1410 WATERLOO - [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be)



JAAR-  
VERSLAG  
2022



FLORIDIENNE  

---

GROUP

# GECONSOLIDEERDE REKENINGEN 2022

---

## INHOUD

GECONSOLIDEERDE BALANS	3
GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING	4
GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET GLOBAAL RESULTAAT	5
GECONSOLIDEERD KASTROOMOVERZICHT	6
GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE VARIATIES IN HET EIGEN VERMOGEN	7
VERSLAG VAN DE COMMISSARIS	8
FINANCIËLE KALENDER	15



# GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA In duizend EUR	Toel.	31/12/22	31/12/21
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>356.562</b>	<b>221.325</b>
Immateriële vaste activa	11	84.597	19.732
Goodwill	11	134.026	98.711
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	12	13.751	5.722
Materiële vaste activa	12	97.284	80.011
Participaties waarop vermogensmutatie is toegepast	13	3.330	2.861
Uitgestelde belastingvorderingen	14	9.363	1.441
Overige activa	15	14.211	12.846
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>251.560</b>	<b>196.049</b>
Voorraden	17	87.160	50.039
Biologische voorraden	17	3.359	3.322
Handelsvorderingen	26	84.932	64.500
Vlottende belastingvorderingen		9.290	11.927
Overige financiële activa	18	647	1.322
Kas en kasequivalenten	19	55.886	52.949
Overige activa	15	10.286	11.990
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>608.122</b>	<b>417.374</b>

EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN In duizend EUR	Toel.	31/12/22	31/12/21
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>	<b>23</b>	<b>217.482</b>	<b>171.905</b>
Eigen vermogen van Floridienne		161.113	131.611
Minderheidsbelangen		56.369	40.294
<b>VERPLICHTINGEN</b>		<b>390.640</b>	<b>245.469</b>
Langlopende schulden		236.263	143.776
Rentedragende schulden	20	189.130	119.808
Schulden uit huurverplichting	20	10.740	4.156
Ontvangen subsidies		2.470	5.235
Provisies	21	1.092	1.375
Personeelsbeloningen		2.479	1.837
Uitgestelde belastingverplichtingen	14	18.250	5.166
Overige langlopende schulden	20	12.104	6.200
Kortlopende schulden		154.376	101.693
Rentedragende schulden	20	60.425	30.399
Schulden uit huurverplichting	20	3.462	1.606
Ontvangen subsidies		188	234
Provisies	21	56	56
Personeelsbeloningen		1.065	804
Handelsschulden	26	56.688	38.130
Kortlopende belastingverplichtingen		6.748	7.533
Overige verplichtingen	22	25.744	22.931
<b>TOTAAL VERPLICHTINGEN</b>		<b>608.122</b>	<b>417.374</b>

Het eigen vermogen van Floridienne stijgt en bedraagt € 217,5 miljoen op 31 december 2022, tegenover € 171,9 miljoen op 31 december 2021. De stijging van € 45,6 miljoen is vooral te danken aan het resultaat van het boekjaar en de kapitaalverhoging die Biobest in februari 2022 heeft doorgevoerd en waarop Sofina, een minderheidsaandeelhouder, heeft ingetekend (€ 30,0 miljoen). De netto financiële schuld van de Groep steeg in 2022 met € 96,4 miljoen tot € 193,7 miljoen (exclusief schulden uit huurverplichting of 'lease liabilities' - IFRS 16).

De stijging is vooral te wijten aan de financiering van de investeringen tijdens het boekjaar en vooral de financiering van de overname van Plant Products door onze dochteronderneming BIOBEST. De geconsolideerde kaspositie is solide en bedraagt € 55,9 miljoen.

# GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

	Toel.	31/12/22	31/12/21
<b>OPERATIONELE OPBRENGSTEN</b>		<b>525.518</b>	<b>362.779</b>
Omzet	6	518.311	353.094
Andere bedrijfsopbrengsten	6	7.207	9.684
<b>OPERATIONELE LASTEN (-)</b>		<b>-465.111</b>	<b>-317.035</b>
Grondstoffen en hulpstoffen		-268.834	-157.202
Personeelskosten		-100.208	-79.905
Overige operationele lasten	6	-96.069	-79.928
<b>EBITDA</b>		<b>60.407</b>	<b>45.744</b>
Afschrijvingen en waardeverliezen	7	-24.119	-15.286
<b>OPERATIONEEL RESULTAAT</b>		<b>36.288</b>	<b>30.458</b>
Resultaat op overdrachten van vaste activa	8	395	1.465
Kosten van schulden	9	-8.966	-4.818
Overige financiële resultaten	9	-2.182	-247
Aandeel in het nettoresultaat van de participaties waarop vermogensmutatie is toegepast	13	236	53
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>		<b>25.770</b>	<b>26.911</b>
Belasting op het resultaat	10	-7.251	-8.318
<b>GECONSOLIDEERD RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>		<b>18.519</b>	<b>18.593</b>
Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Floridienne		12.036	13.173
Toerekenbaar aan de minderheidsbelangen		6.483	5.420
Nettoresultaat, aandeel Floridienne per basisaandeel	24	12,29	13,45
Nettoresultaat, aandeel Floridienne per verwaterd aandeel	24	12,29	13,45

In 2022 bedraagt de omzet van de Groep Floridienne € 518,3 miljoen, een stijging van 46,8 % ten opzichte van 2021 (€ 353,1 miljoen). De stijging van € 165,2 miljoen is vooral te danken aan de sterke groei van onze drie divisies en aan het feit dat Biobest in februari 2022 Plant Products overnam, een toonaangevende distributeur van geïntegreerde biologische bestrijding in Canada en de Verenigde Staten. Bij een constante perimeter zijn onze drie divisies erin geslaagd hun omzet aanzienlijk te verhogen en de organische groei van de Groep bedraagt meer dan 10 %.

Op 31 december 2022 klokt de EBITDA af op € 60,4 miljoen, een stijging van € 14,7 miljoen ten opzichte van de € 45,7 miljoen op 31 december 2021.

Dit weerspiegelt het dynamisme van de verschillende activiteiten en bewijst dat de Groep, die zich geherpositioneerd heeft op groeimarkten, de juiste strategische keuzes heeft gemaakt. De recente overnames door Biobest, dat zijn groei op de Amerikaanse markt van biocontrole wil versterken, (Beneficial Insectary, overgenomen in november 2020, en Plant Products, overgenomen in februari 2022) beantwoorden aan de verwachtingen en hebben vooral in Noord-Amerika een forse groei gegenereerd.

De afschrijvingen en waardeverliezen bedragen € 24,1 miljoen en stijgen met € 8,8 miljoen ten opzichte van het vorige boekjaar. Oorzaken van die stijging zijn voornamelijk de opname van Plant Products in de consolidatieperimeter en de aanzienlijke investeringen van de Groep. De afschrijvingen van immateriële activa bij de toewijzing van de overnameprijs voor Plant Products bedragen € 3,5 miljoen, een boekhoudkundig element dat geen invloed heeft op de kaspositie.

De verkoop van Salm Invest en Gel Manche op 22 januari 2021 resulteerde in een winst op de verkoop van € 1,5 miljoen in het boekjaar 2021.

De schuldenlast evolueert op een gecontroleerde manier en conform de financieringen die werden verkregen in het kader van de recente overnames.

De Groep sluit zijn boekjaar 2022 dus af met een geconsolideerd nettoresultaat van € 18,5 miljoen, stabiel ten opzichte van 2021.

# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET GLOBAAL RESULTAAT

	31/12/22	31/12/21
<b>Geconsolideerd resultaat over het boekjaar</b>	18.519	18.593
<b>Elementen die geherklasseerd kunnen worden in de resultatenrekening tijdens de komende boekjaren</b>		
(Netto-)winst/-verlies op de afdekkingen van kasstromen	-1.896	-1.314
Omrekeningsverschillen verbonden aan de geconsolideerde ondernemingen	-3.113	-114
<b>Elementen die niet kunnen worden geherklasseerd in de resultatenrekening tijdens de komende boekjaren</b>		
<b>TOTAAL GLOBAAL RESULTAAT VOOR DE PERIODE NA BELASTINGEN</b>	<b>13.510</b>	<b>17.165</b>
<b>Toerekenbaar aan de:</b>		
Aandeelhouders van Floridienne	8.730	12.662
Minderheidsbelangen	4.780	4.503

Omrekeningsverschillen houden hoofdzakelijk verband met wisselkoersverschillen ten opzichte van de CAD en de USD voor het boekjaar 2022. Aangezien in deze geconsolideerde jaarrekening voor het eerst rekening is gehouden met de hyperinflatie in de boekhouding van de dochterondernemingen in Turkije, zijn er in 2022 geen omrekeningsverschillen geboekt ten opzichte van de TRY.

# GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	Toel.	31/12/22	31/12/21 Herzien	31/12/21 Gepubliceerd
<b>Resultaat over het boekjaar vóór belastingen</b>		25.770	26.911	26.911
Afschrijvingen - waardeverliezen	7, 11	24.119	15.624	16.844
Waardeverlies op voorraad		57	1.219	-53
Resultaat vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	13	-236	-53	283
Provisies	21	277	283	-1.950
Meer-/minderwaarden op overdrachten van activa	8	-205	-1.950	-7.871
Belastingen over het boekjaar	10	-9.889	-7.871	6.057
Financiële lasten	9	12.370	6.057	-2.424
Overige		-2.785	-2.424	0
<b>BRUTOFINANCIERINGSMARGE</b>		<b>49.479</b>	<b>37.798</b>	<b>37.798</b>
<b>Variatie vlottende activa/kortlopende schulden</b>				
Voorraden	17	-15.739	-4.754	-4.754
Vorderingen en andere	25	3.399	-8.085	-8.084
Schulden	25	-5.479	8.553	571
<b>VARIATIE IN DE WERKKAPITAALBEHOEFTE</b>		<b>-17.820</b>	<b>-4.285</b>	<b>-12.266</b>
<b>NETTOCASHFLOW IN VERBAND MET DE OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		<b>31.659</b>	<b>33.513</b>	<b>25.532</b>
<b>Investeringsoperaties</b>				
Verwerving van immateriële vaste activa	11	-3.130	-1.568	-1.568
Verwerving van materiële vaste activa	12	-26.434	-23.486	-26.071
Verwerving van financiële vaste activa met aftrek van verworven kasmiddelen	13, 15	-96.098	-18.427	-10.445
Verwervingen van andere financiële vaste activa	13, 15	-250	-7.991	-7.991
Nieuwe leningen	15	-913	-302	-302
<b>TOTAAL INVESTERINGEN</b>		<b>-126.825</b>	<b>-51.774</b>	<b>-46.377</b>
<b>Desinvesteringsoperaties</b>				
Overdrachten van immateriële vaste activa	11	151	0	0
Overdrachten van materiële vaste activa	12	690	1.709	1.749
Overdrachten van financiële vaste activa met aftrek van verworven kasmiddelen	13, 15	395	5.967	5.966
Inkomsten uit participaties		0	0	0
Terugbetaling van leningen	15	378	58	58
<b>TOTAAL DESINVESTERINGEN</b>		<b>1.614</b>	<b>7.735</b>	<b>7.774</b>
<b>INVESTERINGSTHESAUURIE</b>		<b>-125.211</b>	<b>-44.039</b>	<b>-38.603</b>
<b>Financieringsoperaties</b>				
Kapitaalverhogingen minderheidsbelangen (participaties die geen controle verlenen)		29.536	20.812	20.812
Verwerving en overdrachten van vlottende financiële activa		691	-639	-639
Nieuwe leningen	20	79.622	11.638	15.246
Terugbetaling financiële schulden		-17.692	-13.882	-10.868
Variatie in de subsidies		989	3.955	
Variatie in de rekening-courantkredieten	20	21.526	4.188	4.188
Financiële lasten		-12.370	-5.936	-6.057
Dividenden gestort door het moederbedrijf		-2.449	-2.253	-2.253
Dividenden gestort door de dochtervennootschappen aan de minderheidsbelangen		-2.288	-3.434	-3.434
<b>FINANCIERINGSTHESAUURIE (+/-)</b>		<b>97.565</b>	<b>14.451</b>	<b>16.996</b>
<b>VARIATIE VAN THESAUURIE</b>		<b>4.013</b>	<b>3.924</b>	<b>3.924</b>
Thesaurie bij de start van het boekjaar		52.949	49.477	49.477
Nettovariatie		4.013	3.924	3.924
Omrekeningsverschillen		-1.076	-453	-453
<b>Thesaurie bij de afsluiting van het boekjaar</b>		<b>55.886</b>	<b>52.949</b>	<b>52.949</b>

De Groep heeft een herziene versie van het geconsolideerd kasstroomoverzicht gepubliceerd in vergelijking met de versie uit het jaarverslag 2021. We hebben correcties aangebracht in de manier waarop de betaling van het overnamesaldo (€ 8,0 miljoen) van Beneficial Insectary wordt gepresenteerd. Dit had moeten opgenomen worden in de netto cashflow uit investeringsactiviteiten in plaats van in de netto cashflow uit operationele activiteiten. Daarnaast hebben we ook correcties aangebracht in de lay-out van de componenten van de netto cashflow uit operationele activiteiten.

De herziene versie van het geconsolideerd kasstroomoverzicht voor het boekjaar 2022 toont het volgende aan:

- een netto cashflow uit operationele activiteiten van € 31,7 miljoen, een stijging van € 8,0 miljoen ten opzichte van de cashflow die werd gepubliceerd in het jaarverslag 2021;
- een netto cash outflow uit investeringsactiviteiten van € 44,0 miljoen, dus de investeringen zijn € 5,4 miljoen hoger dan de eerder gepubliceerde cashflow;
- een netto cashflow uit financieringsactiviteiten van € 14,5 miljoen, dus een daling van € 2,5 miljoen ten opzichte van de eerder gepubliceerde cashflow.



# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE VARIATIES IN HET EIGEN VERMOGEN

	Kapitaal	Uitgiftepremie	Herwaarderingsreserves	Eigen aandelen	Consolidatiereserves	Omrekeningsverschillen	Eigen vermogen van Floridienne	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
<b>Openingsaldo op 01/01/2021</b>	4.855	30.570	277	(1.868)	99.281	(15.824)	117.291	25.592	142.883
Resultaat over het boekjaar					13.173		13.173	5.420	18.593
Andere elementen van het globaal resultaat			(1.314)			802	(512)	(917)	(1.429)
<b>Totaal globaal resultaat</b>	-	-	(1.314)	-	13.173	802	12.661	4.503	17.165
Kapitaalverhogingen							-		-
Kapitaalverhogingen dochterbedrijven waarop derden intekenden							-		-
Dividenden					(2.252)		(2.252)	(3.203)	(5.455)
(Inkoop)/verkoop eigen aandelen							-		-
Herschating van schulden verbonden aan aan- en verkoopopties met minderheidsaandeelhouders					(2.548)		(2.548)		(2.548)
Transacties met minderheidsaandeelhouders					6.458		6.458	13.402	19.860
<b>Slotsaldo op 31/12/2021</b>	4.855	30.570	(1.037)	(1.868)	114.112	(15.022)	131.610	40.294	171.905
<b>Openingsaldo op 1/01/2022</b>	4.855	30.570	(1.037)	(1.868)	114.112	(15.022)	131.610	40.294	171.905
Resultaat over het boekjaar					12.036		12.036	6.483	18.519
Andere elementen van het globaal resultaat			(1.896)			(1.410)	(3.306)	(1.703)	(5.009)
<b>Totaal globaal resultaat</b>	-	-	(1.896)	-	12.036	(1.410)	8.730	4.780	13.510
Kapitaalverhogingen							-		-
Kapitaalverhogingen dochterbedrijven waarop derden intekenden							-		-
Dividenden					(2.449)		(2.449)	(2.287)	(4.736)
(Inkoop)/verkoop eigen aandelen							-		-
Herschating van schulden verbonden aan aan- en verkoopopties met minderheidsaandeelhouders					(947)		(947)		(947)
<b>Valuta-aanpassingen verbonden aan de hyperinflatie</b>					909		909	452	1.361
<b>Transacties met minderheidsaandeelhouders</b>					23.260		23.260	13.130	36.390
<b>Slotsaldo op 31/12/2022</b>	4.855	30.570	(2.933)	(1.868)	146.921	(16.432)	161.113	56.369	217.482

Het eigen vermogen bedraagt € 217,5 miljoen op 31/12/2022 en steeg in de loop van het boekjaar met € 45,6 miljoen, voornamelijk door de volgende elementen:

- Het geconsolideerd resultaat over het boekjaar ten belope van € 18,5 miljoen;
- Het dividend uitgekeerd door het moederbedrijf aan de aandeelhouders van Floridienne NV (€ -2,4 miljoen) over het boekjaar 2021 en de dividenden uitgekeerd aan minderheidsaandeelhouders in sommige geconsolideerde participaties (€ -2,3 miljoen);
- De herschatting van schulden verbonden aan de aan- en verkoopopties met minderheidsaandeelhouders (€ -0,9 miljoen);
- De kapitaalverhoging van Biobest in februari 2022 (€ 30,0 miljoen);
- De beweging van de afdekkingsreserves in verband met de herwaardering van de afdekkingsinstrumenten op de langetermijnschuld (€ -1,9 miljoen);
- De variatie van de omrekeningsverschillen (€ -3,1 miljoen);
- Valuta-aanpassingen verbonden aan de hyperinflatie voor onze dochterondernemingen in Turkije (€ 0,9 miljoen);
- De opname van minderheidsbelangen in de bedrijven die we in 2022 hebben overgenomen (voornamelijk Plant Products).

Voor het boekjaar 2022 zal de Raad van Bestuur van Floridienne aan de Algemene Vergadering van Floridienne voorstellen om een brutodividend uit te keren van € 2,5 per aandeel.



# FLORIDIENNE NV

Verslag van de commissaris

31 december 2022

# FLORIDIENNE NV

---

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN DE VENNOOTSCHAP OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2022

### (GECONSOLIDEERDE JAARREKENING) DIT IS EEN VRIJE VERTALING VAN DE ORIGINELE TEKST IN HET FRANS

---

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Floridienne NV (de « Vennootschap ») en haar filialen (samen « de Groep »), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening alsook de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Dit vormt een geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 1 juni 2021, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van het auditcomité. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2023. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Floridienne NV uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

## VERSLAG OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

### Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die het geconsolideerd overzicht van de financiële positie op 31 december 2022 omvat, alsook het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting, met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige informatieverschaffing, waarvan het totaal van het geconsolideerd overzicht van de financiële positie € 608.122 (000) bedraagt en waarvan het geconsolideerd overzicht van winst of verlies en niet-gerealiseerde resultaten afsluit met een winst van het boekjaar van € 18.519 (000).

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en van de financiële toestand van de Groep op 31 december 2022 alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

## AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Belgium is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM Network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in his own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Réviseurs d'entreprises - Bedrijfsrevisoren BV - bedrijfsrevisoren - - Maatschappelijke zetel : Waterlooosteenweg 1151 - B 1180 Brussel  
audit@rsmbelgium.be - BTW BE 0429.471.656 - RPR Brussel

Member of RSM Toelen Cats Dupont Koevoets - Offices in Aalst, Antwerp, Brussels, Charleroi, Mons and Zaventem

### Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie « Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening » van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheden zijn behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

Beschrijving van het kernpunt van de controle	Hoe het kernpunt werd aangepakt tijdens de controle
<p><b>1. Waardering van de goodwill</b></p> <p>Per 31 december 2022 bedraagt de netto goodwill opgenomen in de activa van de balans van de Groep € 134.026 (000) en vertegenwoordigt dit 22% van de totale activa. Het detail van de goodwill is weergegeven in toelichting 11 bij de geconsolideerde jaarrekening. In overeenstemming met IFRS [IAS 36 – Impairment of Assets], moet de vennootschap jaarlijks een test op bijzondere waardevermindering uitvoeren op de goodwill. Op basis van deze jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering heeft het bestuursorgaan geconcludeerd dat er geen bijzondere waardevermindering op goodwill nodig was. De belangrijkste veronderstellingen en gevoeligheden zijn weergegeven in toelichting 11 bij de geconsolideerde jaarrekening.</p> <p>Wij zijn van oordeel dat de waardering van de goodwill evenals de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering op deze activa een kernpunt van onze controle vormen vanwege (1) het belang van deze activa in de geconsolideerde jaarrekening van Floridienne en (2) de vereiste beoordelingen en gemaakte schattingen door het bestuursorgaan bij de beoordeling van potentiële bijzondere waardeverminderingverliezen, die gebaseerd zijn op veronderstellingen (budgetten en waarderingparameters) en die beïnvloed kunnen worden door huidige en toekomstige economische omstandigheden.</p>	<p>Onze controlebenadering bij het beoordelen van de waardering van goodwill is gebaseerd op een gedetailleerde analyse van de prognoses en de jaarlijkse test op bijzondere waardeverminderingen. De werkzaamheden bestonden onder meer uit:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- een beoordeling van de wiskundige nauwkeurigheid van de berekeningen;</li> <li>- een afstemming met de door het bestuursorgaan goedgekeurde prognosegegevens;</li> <li>- een analyse van de veronderstellingen die ten grondslag liggen aan de jaarlijkse test op bijzondere waardevermindering door het bestuursorgaan, met inbegrip van toekomstige kasstromen, groeipercentages, disconteringsvoeten en andere relevante veronderstellingen;</li> <li>- een "robustheidstest" van de veronderstellingen met betrekking tot ervaringen uit het verleden, in het bijzonder de veronderstellingen toegepast in de voorheen gebruikte modellen; en</li> <li>- beoordeling van de toereikendheid en geschiktheid van de informatie verstrekt door de vennootschap in toelichting 11 bij de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IAS 36.</li> </ul> <p>Verwijzing naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening – Verwezen wordt naar de waardering van goodwill in toelichting 11.</p>



<p><b>2. Boekhoudkundige verwerking van de bedrijfscombinaties</b></p> <p>In 2022 ging de Groep een bedrijfscombinatie aan (IFRS 3 – Bedrijfscombinaties), door de overname van Plant Products (divisie Life Sciences) vanaf 1 maart 2022. Na deze operatie heeft de Groep een voorlopige toewijzing van de aquisitieprijs gedaan, wat heeft geleid tot de toewijzing van goodwill van in totaal € 32.898 (000). De definitieve toewijzing van de acquisitieprijs is nog niet afgerond, aangezien de Groep 12 maanden heeft na de datum van het verkrijgen van zeggenschap (IFRS 3). Wij zijn van mening dat de bedrijfscombinatie met Plant Products van materieel belang was voor onze audit vanwege de gehanteerde veronderstellingen bij het bepalen van de datum van verkrijging van zeggenschap.</p>	<p>Met betrekking tot de boekhouding van bedrijfscombinaties hebben we onder meer:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- de overnameovereenkomst onderzocht;</li> <li>- de geschiktheid van de boekhoudkundige verwerking beoordeeld;</li> <li>- de informatie in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening in dit verband beoordeeld (toelichting 32);</li> <li>- specifieke procedures uitgevoerd op de openingsbalans, in het bijzonder op basis van financiële en juridische due diligence-rapporten; en</li> <li>- de identificatie en de consistentie geverifieerd van de veronderstellingen die hebben geleid tot de bepaling van de waarde van de verworven activa en de aangepaste verplichtingen door de Groep (toelichting 11).</li> </ul> <p>Bij de uitvoering van deze procedures waren onze financiële waarderingsspecialisten betrokken.</p> <p>Verwijzing naar de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening – In toelichting 11 en 32 wordt verwezen naar de bedrijfscombinatie.</p>
--	---

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België na. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen ;
- ▶ het concluderen of de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- ▶ het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

## OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE EISEN

### Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere niet-financiële informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

### Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (herziene versie 2020) bij de in België van toepassing zijnde internationale auditstandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

### Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde :

- Profiel van de Groep
- Kerncijfers van de Groep
- Corporate Governance – Verklaring.

In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen andere afwijking van materieel belang te melden. Verder geven wij geen enkele vorm van zekerheid over het bestuursverslag of de overige informatie opgenomen in het jaarverslag (inclusief niet-financiële informatie).

De niet-financiële informatie vereist door artikel 3:32, § 2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen is opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, rubriek "Verklaring niet-financiële informatie / Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen". De Groep heeft zicht bij het opstellen van deze niet-financiële informatie niet gebaseerd op een erkend Europees of internationaal referentiekader en de verklaring dekt niet alle niet-financiële onderwerpen voorzien door artikel 3 van de wet van 3 september 2017.

### Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- ▶ Ons bedrijfsrevisorenkantoor heeft geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de jaarrekening verricht, en is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- ▶ De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

### Uniek Europees Elektronisch Formaat (ESEF)

In overeenstemming met de norm met betrekking tot de verificatie van de conformiteit van financiële overzichten met het gemeenschappelijk Europees elektronisch formaat (hierna "ESEF"), moeten we de naleving van het ESEF-formaat verifiëren met de technische reguleringsnormen gedefinieerd door de Europese gedelegeerde verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna "Gedelegeerde Verordening"). Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opmaken, in overeenstemming met de ESEF-eisen, van een in het financieel jaarverslag opgenomen geconsolideerde jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna: digitale geconsolideerde jaarrekening) opgenomen in het jaarlijks financieel verslag dat beschikbaar is op de FSMA-portaalsite (<https://www.fsma.be/fr/dataportal>). Het is onze verantwoordelijkheid om voldoende en geschikt bewijsmateriaal te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de XBRL-opmaak van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle materiële opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten onder de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van onze werkzaamheden zijn wij van mening dat de opmaak en het formaat van de informatie in de digitale geconsolideerde jaarrekening opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Floridienne NV per 31 december 2022 beschikbaar op het FSMA-portaal (<https://www.fsma.be/fr/dataportal>) in alle materiële opzichten zijn opgesteld in overeenstemming met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

### Andere vermeldingen

- ▶ Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Antwerpen, 28 april 2023

RSM RÉVISEURS D'ENTREPRISES - BEDRIJFSREVISOREN BV  
COMMISSARIS  
VERTEGENWOORDIGD DOOR  
GERT VAN LEEMPUT  
VENNOOT



# FINANCIËLE KALENDER

Eerste tussentijdse verklaring	31 mei 2023
Gewone Algemene Vergadering	6 juni 2023
Publicatie halfjaarresultaten 2023	29 september 2023
Tweede tussentijdse verklaring	30 november 2023



**FLORIDIENNE**  
GROUP

Drève Richelle 161 P, bte 4, Waterloo Office Park, B- 1410 WATERLOO - [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be)