

# Creative spirit, sustainable ideas

JAARVERSLAG 2023



**FLORIDIENNE**  
GROUP

Drève Richelle 161 P, bte 4, Waterloo Office Park, B- 1410 WATERLOO - [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be)



**FLORIDIENNE**  
GROUP



# Structuur

## DE GROEP FLORIDIENNE

LIFE SCIENCES		FOOD		CHEMICALS
BIOLOGISCHE BESTRIJDING	NATUURLIJKE EXTRACTEN	GASTRONOMISCHE SPECIALITEITEN	VISPRODUCTEN EN FIJNE KRUIDENIERSWAREN	PVC-STABILISATOREN
BioFirst Group	Natix	Groupe française de gastronomie	Simon Dutriaux	Kimflor
Biobest	Enzybel International	L'Escargot Courbeyre	Simon Sélection	RECYCLAGE
Bioworks	Enzybel Asia Pacific	Gartal Mareval	Karras	SNAM
Plant Products	Enzybel Pharma	Pomarom	Turita	Vera Chimie Développements
Biotrop	P.T. Bromelain	UAB Camargo	Delka	
	Enzymco	Menetrel	Altesse Quality Food	
	Sotecna	ANDERE		
	AROMA'S EN PARFUMS	Larzul		
	ChemCom			

# De Groep Floridienne

Floridienne is een Belgische gediversifieerde industriële groep met leidersposities in Europa en wereldwijd, in marktniches of nichemarkten.

De activiteiten van de Groep zijn gestructureerd in drie divisies: **LIFE SCIENCES, FOOD en CHEMICALS.**

Floridienne verkiest meerderheidsposities in zijn dochterondernemingen. Zo kan de Groep actief en op lange termijn gerichte strategieën implementeren voor elk van zijn vakgebieden.

De dochterondernemingen van Floridienne hebben een grote beheerautonomie en delen dezelfde waarden: ondernemingszin en onze verbintenissen naleven, met aandacht voor duurzame ontwikkeling en een open kijk op de wereld.

Floridienne is beursgenoteerd op Euronext Brussels, wat het bedrijf een internationale uitstraling geeft.

# Inhoud

Profiel van de Groep	01
Een internationale groep	04
Missie en waarden van de Groep	06
Een verantwoordelijke groep	08
Een groep van referenties	12
Onze vakgebieden	13
Kerncijfers van de Groep	14
Markante feiten	16
Gesprek met de CEO en de Voorzitter	18
Divisie Life Sciences	22
Divisie Food	34
Divisie Chemicals	42
Beheerverslag	46
Financieel verslag	77
Contact	85

De officiële ESEF-versie van het financieel jaarverslag is beschikbaar op de website van de Groep.

08



22



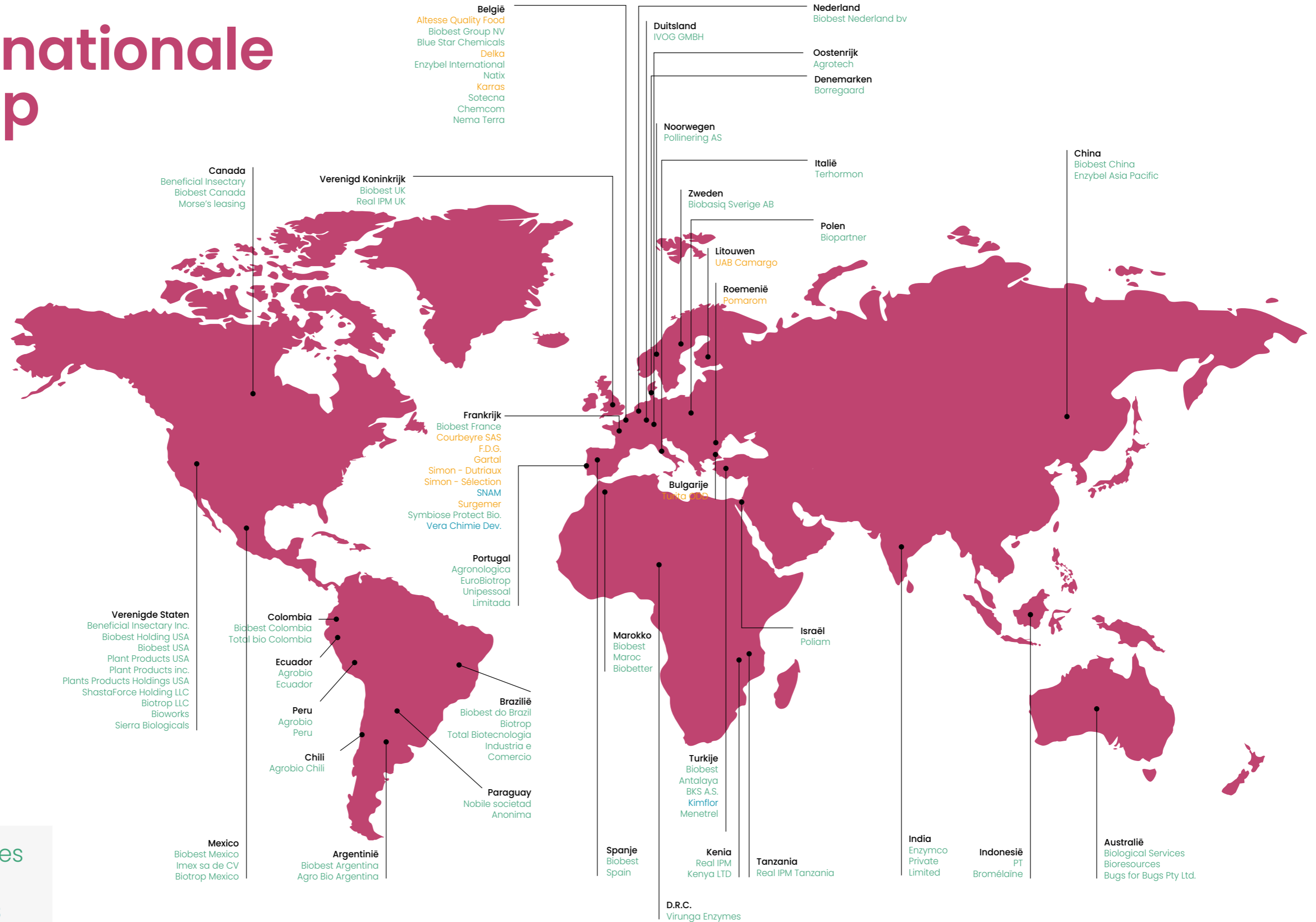
34



42



# Een internationale groep



Life Sciences  
 Food  
 Chemicals

# Missie & Waarden

## MISSIE

Floridienne is actief in drie sectoren – Life Sciences, Food en Chemicals – en investeert in nichegebieden met een positieve impact op het milieu.

In die sectoren selecteert Floridienne bedrijven die de waarden van de Groep delen en het potentieel hebben om een leider te worden in hun markt.

Floridienne begeleidt hen om een referentie te worden in hun domein van expertise.

## STRATEGIE

Floridienne is ervan overtuigd dat controle belangrijk is om zijn strategie te kunnen waarmaken. Daarom verkiest Floridienne meerderheidsbelangen in de bedrijven die het begeleidt, vanuit het perspectief van een industriële investering op lange termijn.

Via drie groeivectoren begeleidt de Groep zijn participaties naar leidersposities in hun niches: organische groei, via grote commerciële inspanningen en aanhoudende investeringen in het productieapparaat; groei door overnames, via investeringen die zijn sectoren consolideren en innovatie, waarbij heel wat middelen worden vrijgemaakt voor R&D, de motor voor zijn concurrentievermogen op lange termijn.

## DIVERSIFIËRING

Floridienne blijft zijn portefeuille diversifiëren met participaties die onderling weinig of niet met elkaar verbonden zijn, met een uiteenlopende maturiteit en een grote geografische spreiding.

Zijn portefeuille van participaties is gespreid over, enerzijds, mature bedrijven met recurrente cashflows en, anderzijds, bedrijven met veel groeipotentieel waarin de Groep zijn investeringen kan concentreren.

De Groep heeft dochterondernemingen in 40 landen en verkoopt zijn producten wereldwijd. Zo profiteert de onderneming tegelijkertijd van de stabiliteit van mature markten (Europa, Noord-Amerika) en de groei van opkomende markten.

Die diversifiëring biedt garanties voor een langdurig bestaan en is een belangrijk element in de strategie van Floridienne: zo beperken we namelijk de impact van eventuele ongunstige gebeurtenissen op de Groep.

## WAARDEN

### Autonomie

De bedrijfsleiders van de ondernemingen van de Groep zijn echte ondernemers met een grote beheerautonomie.

### Respect

De Groep bouwt langetermijnrelaties op met al zijn medewerkers en partners, op basis van vertrouwen en wederzijds respect.

### Ethiek

Floridienne hecht veel belang aan ethiek en eerlijkheid in zijn relaties met medewerkers en partners.

**De Groep investeert in vakgebieden met een positieve impact op het milieu.**



**Onze medewerkers zijn doordrongen van teamspirit en handelen als verantwoordelijke ondernemers door bevoorrechte relaties aan te knopen met al onze partners.**

GAËTAN WAUCQUEZ,  
CEO

# Een verantwoordelijke groep

De ontwikkeling van Floridienne steunt op sterke waarden – creativiteit en duurzame ideeën – die centraal staan in de visie van het bedrijf. De criteria Milieu, Maatschappij en Governance (ESG) zijn prioritair voor de Groep, niet enkel in zijn investeringen maar ook in de relaties met de werknemers en het maatschappelijk middenveld.



*Floridienne is een verantwoordelijk bedrijf dat op een verantwoorde manier investeert op basis van sterke waarden.*

## Duurzame investeringen

De activiteiten van Floridienne zijn gaandeweg geëvolueerd van traditionele chemie naar milieugerichte activiteiten. In al zijn sectoren – de recyclage van elektrische batterijen, voeding en biowetenschappen – verkiest de Groep milieuvriendelijke oplossingen.

In 1996 was Floridienne al overtuigd dat er toekomst zat in de recyclage van gebruikte materialen. Daarom investeerde het bedrijf in SNAM, dat vandaag is uitgegroeid tot de Europese leider in de recyclage van batterijen.

SNAM recupereert de metalen (nikkel, cadmium, kobalt en zeldzame aardmetalen) uit batterijen die anders zouden worden weggegooid. Deze activiteit heeft grote investeringen van de Groep geveerd en vandaag kan SNAM bogen op een inzamelnetwerk dat zich uitstrekt over heel Europa.

**Milieuvriendelijke producten zitten in het DNA van de jongste divisie van de Groep: Life Sciences.**



In de divisie Food van de Groep hebben we met succes verschillende gamma's biologische en lokale producten gelanceerd. De producten voldoen aan zeer strenge eisen op het vlak van grondstoffen en koolstofvoetafdruk. Daarom genieten lokale producten steeds de voorkeur.

Milieuvriendelijke producten zitten in het DNA van de jongste divisie van de Groep, Life Sciences, die natuurlijke oplossingen aanbiedt als alternatief voor chemische of synthetische producten.

Zo heeft Biobest, wereldleider in geïntegreerde biologische bestrijding, een breed gamma bestuivende en roofinsecten, waardoor we het gebruik van mechanische of chemische middelen in bepaalde teelten kunnen beperken.

Bovendien draagt Natix actief bij tot een duurzamere wereld: dankzij enzymen van natuurlijke oorsprong, plantaardige essentiële oliën en slakkenextract kunnen veel synthetische producten vervangen worden in uiteenlopende toepassingen in de farmaceutica, de cosmetica en de voeding.

## Gecertificeerde productie

Floridienne investeert regelmatig om zijn productiemiddelen efficiënter (automatisering van zware taken), ergonomischer (om het risico op ongevallen en zware belasting te vermijden), minder vervuילend (behandeling van dampen, terugwinning van hulpstoffen) en energiezuiniger te maken.

Ook de verpakkingen worden regelmatig aangepast om zoveel mogelijk recycleerbaar materiaal te gebruiken.

De verschillende productiesites van Floridienne werken volgens de strengste kwaliteitsmethodes en -systemen van de markt, die doorgelicht worden door onafhankelijke instanties. De bedrijven die actief zijn in voedingsproducten beschikken over IFS- en/of BRC- en ISO-certificaten, en voor bepaalde assortimenten ook halal- en koosjercertificaten, terwijl de bedrijven die farmaceutische toepassingen aanbieden GMP- en/of FSSC-gecertificeerd zijn. Daarnaast worden de sites waar batterijen worden gerecycleerd, gecontroleerd door de autoproducenten en de milieu-autoriteiten om ervoor te zorgen dat ze altijd ruimschoots onder de toegestane emissiedrempels blijven.

## Respect voor iedereen

De tevredenheid van de klanten van de Groep, een ethische manier van zakendoen, respect voor de lokale wetgeving en het welzijn van onze werknemers zijn essentiële waarden voor Floridienne, die we beschouwen als de beste garantie op succes. Als familiebedrijf streeft Floridienne dan ook niet naar kortetermijnwinsten. De Groep richt zich steeds op de lange termijn en hecht veel belang aan het welzijn van zijn werknemers en de tevredenheid van zijn klanten.



Door het gedecentraliseerde model van de Groep krijgen de lokale managers een grote mate van autonomie en vertrouwen en verloopt de communicatie op een transparante manier.

Zowel met zijn klanten als met zijn leveranciers onderhoudt Floridienne nauwe relaties die op eerlijkheid gebaseerd zijn. De Groep gaat solide partnerschappen aan die gestoeld zijn op een open dialoog en het nakomen van verbintenissen.

### Mensenrechten

Respect voor de mensenrechten heeft altijd al deel uitgemaakt van de filosofie van Floridienne inzake verantwoordelijk beheer.

De volledige Groep houdt zich aan dit principe. Waar significant en relevant, houden we in onze contacten met zakenpartners en bij investeringen rekening met de rechtstreekse en onrechtstreekse gevolgen voor de mensenrechten.

Als een gediversifieerde holding is Floridienne zich bewust van de rol die het kan spelen in de ondersteuning van de universele bescherming van de mensenrechten. Respect voor die rechten beschouwen we als essentieel voor een duurzame productie en Floridienne streeft er dan ook naar om al zijn werknemers van dit besef te doordringen. Hoewel de Groep nog geen prestatie-indicatoren heeft geformaliseerd en nog niet over een ESG-verklaring beschikt, besteedt Floridienne veel aandacht aan de ethische normen en risico's op het vlak van menselijke middelen. De Groep zet alles op alles om schendingen van de mensenrechten te voorkomen.

### Lokale bevolking

In een sfeer van wederzijds respect draagt Floridienne bij tot het welzijn en de ontwikkeling van de lokale bevolking die betrokken is bij de ontwikkeling van het bedrijf in de landen waar het actief is (Congo, Indonesië, Kenia, Marokko, enz.).

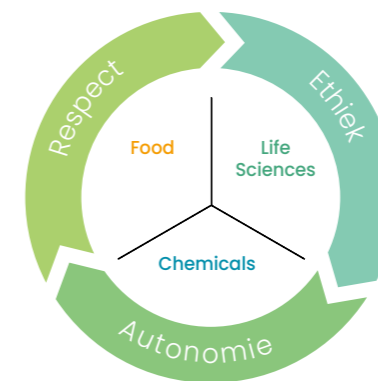
In Congo ging de Groep in zee met het Virungapark, het oudste nationaal park van Afrika. We bieden de bevolking rond het park een vaste inkomensbron zodat ze in hun behoeften kunnen voorzien. Zo gaan we de strijd aan met stropers en smokkelaars. Floridienne leert de dorpingen in kleine lokale boerderijen papaja's telen en er latex uit winnen. We kopen hun productie tegen prijzen die vooraf zijn overeengekomen, zodat de telers kunnen rekenen op een gegarandeerd inkomen.

De Groep beschikt nog niet over gecentraliseerde niet-financiële prestatie-indicatoren voor die activiteiten. Momenteel worden die indicatoren lokaal geanalyseerd, beoordeeld en gemonitord door de dochterondernemingen in kwestie.

### Ethiek

Floridienne engageert zich om zijn activiteiten op een ethische manier uit te voeren, volgens de wetgeving van de landen waar het actief is. Het bedrijf verbiedt elke vorm van corruptie en andere illegale praktijken om een zakelijk voordeel te verkrijgen of te behouden. De Groep verwacht dat zijn lokale managers en werknemers de ethische regels van het bedrijf strikt naleven en past op dit vlak een nultolerantiebeleid toe. In 2023 is een gedragscode ingevoerd over dit thema.

MIDDELEN	STRATEGIE	RESULTATEN 2023	WAARDECREATIE
<p><b>Financiën</b> Floridienne heeft een solide financiële positie en een gezonde mix van eigen vermogen en investeringen via leningen.</p> <p><b>Productie</b> Floridienne heeft 75 dochter-ondernemingen en 32 productiesites.</p> <p><b>Milieu</b> Het milieu staat centraal in de activiteiten van Floridienne, dat natuurlijke grondstoffen gebruikt voor zijn productie: ananas, papaja, slakkenextract, zeeproducten, enz. In de fabrieken van de Groep wordt de voorkeur gegeven aan hernieuwbare energie.</p> <p><b>Werknemers</b> Floridienne heeft wereldwijd 3800 werknemers in dienst en omringt zich met de beste mensen, dankzij een aantrekkelijk betrokkenheids- en loyaliteitsbeleid.</p> <p><b>Onderzoek en ontwikkeling (R&amp;D)</b> Investeren in R&amp;D is heel belangrijk voor Floridienne. Zo blijven we mee-evolueren met de nieuwste technologieën en kunnen onze werknemers zich voortdurend blijven bijscholen.</p> <p><b>Maatschappij</b> We organiseren maatschappelijke initiatieven om de lokale gemeenschappen te ondersteunen. We delen onze kennis met hen en investeren in opleidingsprogramma's.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Organische groei door forse commerciële inspanningen en aanhoudende investeringen in het productieapparaat.</li> <li>Groei door overnames, via investeringen en consolidatie in de sectoren waar de Groep aanwezig is.</li> <li>Innovatie door aanzienlijke middelen te besteden aan R&amp;D, de motor achter ons concurrentievermogen op de lange termijn.</li> </ul>	<p><b>Financiën</b> De Groep is financieel gezond en kan zich verder ontwikkelen om duurzame concepten toe te passen, dankzij een geconsolideerd nettoresultaat na belastingen van € 8,6 miljoen.</p> <p><b>Productie</b> De Groep genereerde een totale omzet van € 549,3 miljoen. · Life Sciences: € 359,4 miljoen · Food: € 146,7 miljoen · Chemicals: € 43,3 miljoen</p> <p><b>Milieu</b> Floridienne heeft zijn impact op het milieu verkleind door gerecycleerde of recycleerbare materialen te gebruiken voor zijn verpakkingen, zijn energieverbruik te beperken en de voorkeur te geven aan hernieuwbare hulpbronnen. Met de divisie Life Sciences heeft Floridienne ook een positieve invloed op de natuur doordat zijn insecten de behoefte aan pesticiden doen verminderen.</p> <p><b>Werknemers</b> Floridienne creëert een gezonde en veilige omgeving voor zijn werknemers, zonder discriminatie. Ze krijgen een technische opleiding en we stimuleren hun persoonlijke ontwikkeling.</p> <p><b>Onderzoek en ontwikkeling (R&amp;D)</b> In 2023 viel Biobest opnieuw meermaals in de prijzen voor zijn innovatieve oplossingen in biologische bestrijding. Trap-Eye™, het automatische systeem om ongedierte in serres op te sporen en te monitoren, sleepte in Zwitserland de Bernard Blum Award in de wacht en in Nederland kreeg het innovatieve systeem de eerste prijs op de tuinbouwbeurs GreenTech.</p> <p><b>Maatschappij</b> Floridienne neemt heel wat initiatieven om lokale gemeenschappen te helpen in de regio's waar het bedrijf actief is. Een van de projecten die we in 2023 zullen ontwikkelen is een leerplatform over geïntegreerde bestrijding.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Verantwoordelijke investeringen in ondernemingen die het milieu en de samenleving respecteren</li> <li>Verantwoordelijke productiemethodes</li> <li>Respect voor individualiteit</li> <li>Respect voor de mensenrechten</li> <li>Samenwerking met de lokale bevolking</li> <li>Ethiek en eerlijkheid</li> </ul>



Er is geen significante verandering in het bedrijfsmodel van Floridienne ten opzichte van het boekjaar 2022. De Groep evalueert hoe de divisie Life Sciences verder kan worden ontwikkeld. De processen die nodig zijn voor een geconsolideerde rapportering van de niet-financiële informatie zijn nog niet geïmplementeerd. De Groep heeft een programma gelanceerd om voor 2024 een niet-financieel verslag op te stellen.



# Een groep van referenties

Floridienne is een atypische Belgische industriële holding, die actief is in drie divisies: Life Sciences, Food en Chemicals. De Groep bekleedt in Europa en wereldwijd leidersposities in marktniches of nichemarkten. De ondernemingen van de Groep krijgen veel autonomie, met respect voor de gemeenschappelijke waarden van Floridienne.



Van links naar rechts: Thibaut Hofman, Stefaan Vandaele, Marc Blanpain, Philippe Boonen, Gaëtan Waucquez en Jean-Marc Vandoorne.

*"Iedereen heeft een grote mate van autonomie, maar we delen dezelfde waarden. Duurzame ontwikkeling en onze maatschappelijke verantwoordelijkheid maken integraal deel uit van alle oplossingen die we onze klanten aanbieden."*

**Jean-Marc Vandoorne, Managing Director BioFirst Group**

*"We grijpen elke kans om samen te werken met de bedrijven van de Groep. Zo geeft de divisie Food, die actief is in slakkenproducten, ons rechtstreeks toegang tot bioactieve moleculen uit slakkenextracten. Die kunnen we gebruiken in cosmetica en nutraceuticals."*

**Stefaan Vandaele, Managing Director Natix**

*"Er is veel teamspirit tussen de drie divisies. We delen dezelfde waarden en kunnen rekenen op de solide basis van de Groep om ons te begeleiden in onze toekomstige ontwikkelingen en ons te onderscheiden van de concurrentie."*

**Philippe Boonen, Managing Director van de divisie Food**

*"Onze notering op Euronext is voor potentiële partners een aanwijzing van goed bestuur. Onze Groep creëert waarde en geeft uitstraling aan bedrijven die op zichzelf meer bescheiden van omvang zijn."*

**Gaëtan Waucquez, CEO**

*"Bij Floridienne koppelen we de flexibiliteit van een kmo aan de durf van een ondernemer en de soliditeit van een grote groep. We werken aan synergieën tussen de ondernemingen van de Groep en ondersteunen onze dochterondernemingen in hun ontwikkeling, onder meer door een vlotte toegang tot financieringen."*

**Thibaut Hofman, CFO**

3 800

MEDEWERKERS

32

PRODUCTIESITES

75

DOCHTER-  
ONDERNEMINGEN

# Onze vakgebieden

Het verhaal van Floridienne begon in de sector van de chemie. Daarna doorliep het bedrijf een aantal succesvolle mutaties en vandaag steunt Floridienne op drie pijlers, waarop het bedrijf zijn toekomst uitbouwt.

## DE GROEP FLORIDIENNE

### LIFE SCIENCES

#### Biologische bestrijding (BioFirst Group)

#### Natuurlijke extracten (Natix, Enzybel, Sotecna)

#### Aroma's en parfums (Chemcom)

Dankzij Biobest is de divisie een wereldleider in geïntegreerde biologische bestrijding (natuurlijke bestuiving met hommels en natuurlijke oplossingen tegen schadelijke insecten). Biobest heeft 19 fabrieken, 54 filialen en het bedrijf verdeelt producten in meer dan 70 landen.

Natix bundelt een groep bedrijven rond een gemeenschappelijke visie: het welzijn van de mens verbeteren via doeltreffende en innovatieve

oplossingen die gebruik maken van wat de natuur ons biedt. Het bedrijf omvat onder andere Enzybel en Sotecna.

De natuurlijke enzymen die Enzybel produceert, zijn een uitstekend alternatief voor synthetische chemische moleculen. De toepassingen en de markten (voeding, parafarmacie, ...) zijn legio.

Sotecna is een Belgische producent van natuurlijke essentiële oliën.

ChemCom is de wereldwijde referentie op het vlak van chemische communicatie via geuren.

### FOOD

#### Gastronomische specialiteiten (Française de Gastronomie, Maréval, La Palourdière)

#### Traiteur van zeeproducten (Simon)

#### Fijne kruidenierswaren (Delka, Altesse)

De activiteit 'Gastronomische specialiteiten' van de divisie Food is voornamelijk aanwezig in de bereiding van escargots en diepvriesspecialiteiten (sint-jakobsschelpen, gevulde mosselen, aperitiefhapjes met bladerdeeg, ...) in verschillende fabrieken in Frankrijk en Oost-Europa.

Met fabrieken in België en Frankrijk is de activiteit 'Traiteur van zeeproducten' van de divisie actief in gerookte bereidingen en producten op basis van vis.

De activiteit 'Fijne kruidenierswaren' van de divisie produceert koude sauzen, azijn, smaakmakers, confituren en spreads in België voor de grootdistributie en in België en internationaal voor catering.

### CHEMICALS

#### Pvc-stabilisatoren (Kimflor)

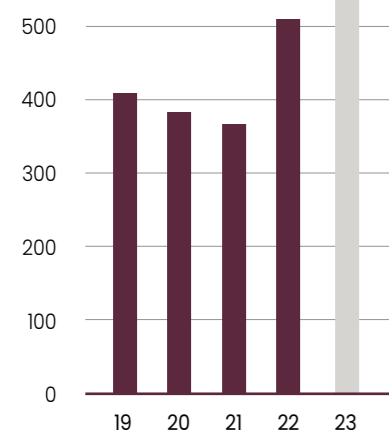
#### Recyclage (SNAM)

Kimflor (Turkije) produceert en exporteert pvc-stabilisatoren van de nieuwe generatie in Europa, Rusland en het Midden-Oosten. Het bedrijf biedt twee alternatieven voor loodhoudende stabilisatoren: calcium-zinkstabilisatoren en organische stabilisatoren zonder zware metalen (Greenstab).

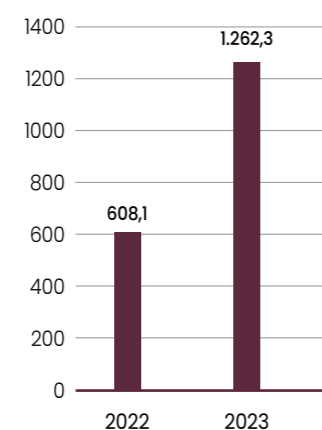
Als Europese leider in de recyclage van nikkel- en lithium-ionbatterijen werkt SNAM actief samen met de meeste Europese autoconstructeurs voor de inzameling en recyclage van de batterijen uit hun hybride en elektrische wagens. SNAM is gevestigd in Frankrijk, met fabrieken in Rhodéz en Saint-Quentin-Fallavier.

# Kerncijfers van de Groep

## Omzet



## Balanstotaal



€ 549,3 MIO

OMZET VAN DE GROEP

€ 1262,3 MIO

BALANSTOTAAL

€ 56,0 MIO

EBITDA

GECONSOLIDEERDE BALANS - in miljoen euro	2023	2022	2021	2020	2019
Activa op lange termijn	863,2	356,6	221,3	187,7	167,8
Activa op korte termijn	399,1	251,6	196,0	203,0	177,3
Passiva op lange termijn	359,5	236,3	315,7	281,6	234,6
Eigen kapitaal van Floridienne	404,7	161,1	131,6	117,3	119,7
Belangen van derden	274,3	56,4	40,3	25,6	23,6
Leningen op lange termijn en provisies	249,4	200,9	143,8	138,7	91,2
Passiva op korte termijn	223,9	154,4	101,7	109,2	110,5
Balanstotaal	1262,3	608,1	417,4	390,8	345,1

GECONSOLIDEERDE RESULTATEN - in miljoen euro	2023	2022	2021	2020	2019
Omzet	549,3	518,3	353,1	373,9	410,3
EBITDA	56,0	60,4	45,7	38,0	34,4
Aangepast operationeel resultaat*	28,6	36,5	30,5	19,4	21,4
Geconsolideerd nettoresultaat	8,6	18,5	18,6	8,4	13,2
Geconsolideerd nettoresultaat aandeel Floridienne	3,5	12	13,2	4,3	9,1
Netto cashflow uit operationele activiteiten	46,7	31,7	33,5	32,3	19,5

\* Operationeel resultaat + Aandeel in het nettoresultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie werd toegepast

FINANCIËLE RATIO'S - in %	2023	2022	2021	2020	2019
Financiële rentabiliteit (nettoresultaat/eigen kapitaal op 1 januari)	2,2	9,1	11,2	3,6	8,1
Solvabiliteitsgraad (eigen kapitaal/balanstotaal)	53,8	35,8	41,2	36,6	41,5
Pay-out ratio (brutodividend/ aandeel groep in het resultaat)	68,8	20,8	18,9	53,7	0,0

OPBRENGST PER AANDEEL - in EUR	2023	2022	2021	2020	2019
Aantal aandelen	996 857	996 857	996 857	996 857	996 857
Aandelenkoers					
Gemiddelde	738,68	773,11	580,22	239,97	185,66
Hoogste	820	870,00	760,00	340,00	209,80
Laagste	590	654,00	347,80	180,00	169,00
Op 31/12	660	690,00	670,00	340,00	209,80
Nettodividend per aandeel	1,75	1,75	1,75	1,61	0,00
Beurskapitalisatie (in miljoen EUR op 31/12)	657,93	687,83	667,89	338,93	209,14

# Markante feiten



## Life Sciences

### Gewassen in open veld

Eind 2023 rondde BioFirst Group de overname van Biotrop af, de Braziliaanse leider in biologische landbouwoplossingen. Biotrop ontwikkelt en commercialiseert biologische producten om gewassen in open veld te bemesten en te beschermen.

### Nieuwe markten

Het Franse bedrijf HPE Ingredients is gespecialiseerd in slakkenlijmextracten en is al lange tijd een vertrouwde partner van Floridienne. De activiteiten van het bedrijf werden in 2023 overgenomen door de Groep. Zijn productcatalogus opent nieuwe markten voor Natix, vooral in de gezondheidssector.

### Aardappelen

Erven Th Koomen is actief in etherische oliën en maakt sinds 2023 deel uit van de Groep. Het Nederlandse bedrijf biedt nieuwe perspectieven voor Natix. Vooral de essentiële olie van karwij is interessant, een natuurlijk extract dat wordt gebruikt om aardappelen te bewaren.



### Kapitaalverhoging

Om zijn ambitieuze overnameprogramma te financieren, heeft BioFirst Group in 2023 twee kapitaalverhogingen doorgevoerd (Biobest). De eerste was goed voor € 98,5 miljoen en werd onderschreven door Sofina en enkele particuliere investeerders. De tweede (€ 365,7 miljoen) werd gebruikt om de overname van Biotrop te financieren en werd onderschreven door Sofina, M&G, Tikehau Capital, Unigrains en Sofiprotéol, naast het management van het bedrijf en een paar particuliere aandeelhouders die dicht bij de Groep staan.

### Koolstofneutraliteit

Vanaf 2026 wil Biobest CO<sub>2</sub>-neutraal zijn en daarom neemt het bedrijf een aantal initiatieven. In Marokko bijvoorbeeld zal de biomassa van lokaal geteelde planten tegen eind 2024 gebruikt worden om 's nachts biobrandstof voor de serres te leveren. En in Kenia zijn zonnepanelen geïnstalleerd.

### Nieuwe organisatiestructuur

De divisie Life Sciences heeft haar activiteiten inzake bestuiving en biologische bestrijding ondergebracht onder één label, BioFirst Group, dat vier commerciële merken overkoepelt: Biobest, BioWorks, Plant Products en Biotrop.



## Food

### Nieuwe productielijnen

Om zijn exportverkoop verder te ontwikkelen en de rekruteringsproblemen in de industriële sector op te vangen, is Delka blijven investeren in de verdere automatisering van zijn productielijnen.

### Verplaatsing van activiteiten

De productie van plantaardige mediterrane aperitiefproducten (zoals tzatziki, hummus en tapenades, geproduceerd door Karras) is overgebracht naar het Franse bedrijf Simon Dutriaux om de productie te optimaliseren.

### Productielijnen van escargots

De industriële vestigingen van de divisie in de sector van de escargots hebben hun eigen exportnetwerken ontwikkeld, meer bepaald met Azië.

### Uitbreiding van de capaciteit

Simon Dutriaux is gespecialiseerd in producten op basis van gerookte vis, spreads en dips. Het bedrijf heeft zijn productie- en opslagcapaciteit verhoogd om te voldoen aan de groeiende vraag naar zijn traiteurspecialiteiten op basis van zeeproducten.



## Chemicals

### Duurzame initiatieven

De vereniging BeE (Bourbre Entreprises Environnement) heeft de duurzaamheidsinspanningen van SNAM bekroond met het label 'Action Bourbre Responsable 2023' voor zijn slibontwatering, de terugwinning van water binnen het gesloten circuit van de fabriek en de vermindering van het risico op accidentele lozingen.

### Nieuwe productielijnen

SNAM heeft zijn ambitieuze investeringsprogramma (€ 21 miljoen, gespreid over drie jaar) voortgezet om zijn verwerkingscapaciteit voor lithium-ionbatterijen van de nieuwe generatie te vergroten in zijn vestiging in Viviez. Het doel is om op termijn 5000 ton extra batterijen te kunnen recyclen.



# Beschikbare velden

Bedrijven hebben zich drie jaar staande moeten houden in een ongunstige omgeving, die in 2020 getekend werd door de impact van de gezondheids crisis en in 2021 door de geopolitieke context die op de inflatie blijft wegen. Heeft Floridienne 2023 positief kunnen afronden?

**Gaëtan Waucquez:** Het economische klimaat blijft moeilijk, maar de Groep heeft desondanks een lichte groei van 6% geboekt. Helaas daalde de EBITDA met 7,3%. En ons nettoresultaat bedraagt € 8,6 miljoen tegenover € 18,5 miljoen vorig jaar. Die daling is te wijten aan de € 5,9 miljoen uitzonderlijke kosten voor de aankoop van het Braziliaanse bedrijf Biotrop, een belangrijke overname die onze positie versterkt als wereldleider in bestuiving en geïntegreerde biologische

bestrijding. Daarnaast hadden de boekhoudkundige verwerking van de hyperinflatie in Turkije (valuta-aanpassingen gelinkt aan hyperinflatie) en de stopzetting van het project Phenix (SNAM) een negatieve impact op onze resultaten van respectievelijk € 2,6 miljoen en € 1,2 miljoen. Zonder die uitzonderlijke kosten, die op de cijfers van 2023 hebben gewogen, zouden we gelijkaardige resultaten geboekt hebben als vorig jaar.

**Floridienne heeft zich gaandeweg heruitgevonden in nieuwe nicheactiviteiten die ver afstaan van de historische activiteiten waarin het bedrijf actief was, vooral in Europa. Zo heeft het een internationale wending genomen, vooral met de divisie Life Sciences.**

**G.W.:** Vroeger was Floridienne sterk verankerd in Europa, met weinig activiteiten buiten het Europese continent. Vandaag is de Groep een multinational die actief is in heel wat landen, met een sterke positie op het Amerikaanse continent. Ons speelveld strekt zich dus ver buiten Europa uit en dat verandert ook de aard van het bedrijf. De overname van de Braziliaanse speler Biotrop heeft nieuwe horizonten geopend.

**Marc Blanpain:** De overname van Biotrop verandert onze dimensie en vertienvoudigt onze markt. BioFirst komt aan het hoofd te staan van onze activiteiten inzake gewasbescherming en zal gericht zijn op twee markten: onze historische markt van kasteelt met de merken Biobest, BioWorks en Plant Products en de markt voor gewassen in open veld waar we dankzij de overname van Biotrop toegang toe hebben gekregen.

**G.W.:** BioFirst Group was al sterk verankerd in Canada en de VS, in de productie en distributie van oplossingen voor geïntegreerde biologische bestrijding, via de bedrijven Beneficial Insectary en Plant Products, die voorkeurspartners zijn van de groente-, fruit- en kassenindustrie in Noord-Amerika. Dankzij de expertise van Biotrop, de Braziliaanse leider in biologische oplossingen voor de landbouw, kunnen we ons internationale aanbod verder uitbreiden. Met BioFirst Group en de merken die eronder vallen willen we ons herpositioneren in wereldwijde markten met veel potentieel.

**Met de overname van Biotrop is de divisie Life Sciences meer dan ooit een belangrijke groeimotor voor de Groep.**

**M.B.:** We hebben de ambitie om van BioFirst Group in de wereldwijde top tien van gewasbescherming te geraken. Daarom zetten we alles op alles om die pijler sneller te ontwikkelen. Zo maken we duurzame organische groei mogelijk en kunnen we gerichte overnames doen om complete oplossingen voor geïntegreerde biologische bestrijding aan te bieden.

**G.W.:** Biotrop is een historische transactie voor Floridienne. In 2023 genereerde het bedrijf een omzet van bijna € 115 miljoen, een stijging van 65% ten opzichte van 2022. De overname zal dus een aanzienlijke impact hebben op de toekomst van onze

Groep. BioFirst Group is een wereldwijde referentie geworden inzake bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding. In 2024 zal die pijler zo'n 70% van de activiteiten van Floridienne voor zijn rekening nemen, via zijn 40 dochterondernemingen en 2.800 werknemers.

**Waarom koos u Brazilië als het nieuwe 'bruggenhoofd' voor Amerika?**

**G.W.:** De Braziliaanse markt voor biologische landbouwoplossingen wordt momenteel op meer dan een miljard dollar geschat en groeit jaarlijks met zo'n 40%. Vandaag is Brazilië goed voor 17% van de wereldwijde landbouwactiviteit. Door de overname heeft BioFirst Group nu een toppositie in Zuid-Amerika. Daardoor kan het bedrijf zijn gamma biologische oplossingen uitbreiden, waaronder biologische bestrijding (nuttige insecten en biopesticiden), inoculanten, biostimulanten en bestuiving voor zowel kasteelt - de historische activiteit van Biobest - als gewassen in open veld. Tot voor kort was Europa de meest geavanceerde regio op het vlak van biologische bestrijding, maar de strenge regels en omslachtige procedures om producten te registreren zijn een handicap voor Europese bedrijven in de sector. Het is niet ongebruikelijk dat een bedrijf tien jaar op een vergunning moet wachten om een innovatief product op de markt te brengen, terwijl het volledig natuurlijke oplossingen zijn die een nuttig alternatief bieden voor de traditionele chemische producten. Die juridische rompslomp is moeilijk te begrijpen in een tijd waarin het grote publiek vraagt om minder chemische producten te gebruiken.

**M.B.:** In Europa wordt Brazilië vaak gezien als een land dat niet om het milieu geeft, terwijl biologische bestrijding er in 2024 een marktaandeel van 15% zal bereiken. Het is dan ook een van de meest innovatieve landen ter wereld geworden op dit vlak. In de Verenigde Staten en Brazilië controleert de

€ 549,3 MIO  
OMZET VAN DE GROEP



**Biotrop is een historische transactie voor Floridienne. In 2023 genereerde het bedrijf een omzet van bijna € 115 miljoen, een stijging van 65% ten opzichte van 2022.**

GAËTAN WAUCQUEZ, CEO

wetgever enkel of het product op de lange termijn niet schadelijk is voor de gezondheid of voor de bodem. Dat proces duurt één tot twee jaar, maximaal drie. De Europese autoriteiten hebben echter een extra derde voorwaarde: „Werkt het product?“. Die vraag is absurd, aangezien het uiteindelijk de landbouwers zijn die beslissen welke methodes al dan niet doeltreffend zijn voor hun specifieke behoeften, en niet de wetgever. Noord- en Zuid-Amerika zijn dus de grootste markt geworden voor Floridienne.

### Voor de overname van Biotrop heeft BioFirst een nieuwe kapitaalverhoging doorgevoerd?

**G.W.:** De transactie is bijna volledig gefinancierd via een kapitaalverhoging van BioFirst van zo'n € 366 miljoen. De investeerders zijn Sofina (een bestaande aandeelhouder wiens waarden zeer dicht bij die van Floridienne liggen), de investeringsfondsen Tikehau en M&G, Unigrains en Sofiprotéol (sectorfondsen gespecialiseerd in de landbouw), het management van Floridienne en enkele familiale aandeelhouders uit de nabije omgeving van het bedrijf.

**M.B.:** De Groep heeft de overname uitgevoerd via BioFirst op basis van een bedrijfswaarde van € 530 miljoen. De transactie is gebaseerd op een waardering van BioFirst van € 1,1 miljard. Met deze kapitaalverhoging bedraagt de participatie van Floridienne in BioFirst 59%.

### Heeft de pijler BioFirst Group zijn omzet verder zien groeien in 2023?

**G.W.:** De prestaties in 2023 lagen onder de verwachtingen. Door de energiecrisis moesten veel telers de verwarming in hun serres stilleggen en hun activiteiten terugschroeven in de winter van 2022-2023. Daarnaast hadden enorm veel landbouwers te kampen met een tomatenvirus, zowel in Europa

als elders. Voeg daar nog de aardbeving in Marokko en de catastrofale overstromingen in de Verenigde Staten aan toe, en je zal begrijpen dat de activiteiten van BioFirst Group zwaar hebben geleden onder al die externe factoren.

### Hoe ontwikkelt Natix zich, de tweede activiteitenpijler van de divisie Life Sciences die zich bezighoudt met natuurlijke extracten?

**G.W.:** De rentabiliteit van Natix zit in de lift. Alleen waren er wat problemen in de toelevering van grondstoffen, wat op de resultaten van onze activiteiten heeft gewogen. We hebben hard gewerkt om onze bevoorradingsbronnen te diversifiëren, vooral voor papaiïne, een stof die wordt gemaakt op basis van de latex uit papaja's. De conflicten in Kivu bemoeilijken de bevoorrading van grondstoffen. Daarom hebben we ons gericht op India, maar de bedrijven uit de sector leveren enkel een eindproduct en de kwaliteit ervan voldoet niet aan onze normen. Door het tussenproduct dat men gebruikt, moet de papaiïne een tweede keer geraffineerd worden en dat weegt door in onze kosten.

**M.B.:** Momenteel zijn we onze toeleveringsgebieden voor latex aan het uitbreiden en daarbij letten we erop dat de latex al zijn eigenschappen behoudt tijdens het transport naar België. Het doel is om de opbrengst van eenzelfde volume grondstof te optimaliseren. Voor bromelaïne hebben we de nodige middelen vrijgemaakt om onze productiecapaciteit vanaf 2024 met 50% te verhogen.

€56 MIO  
EBITDA

### Was de economische context gunstiger voor de divisie Food, die in 2022 werd getroffen door tekorten aan bepaalde producten en een hoge inflatie?

**G.W.:** De omzet van de divisie Food steeg in 2023 tot € 147 miljoen. Die groei hebben we vooral te danken aan de hogere prijzen en niet aan de volumes, die leden onder een dalende consumptie. De pijler van de diepvriesproducten presteerde ondermaats, met een EBITDA van slechts 5% in 2023. Anderzijds blijft de grote vraag naar koude sauzen vanuit de grootdistributie en de exportmarkten een groeimotor voor de divisie.

### De divisie Chemicals heeft opnieuw goed gepresteerd. Vooral door SNAM, dat elektrische batterijen recycleert.

**G.W.:** Gebruikte batterijen uit elektrische voertuigen die de laatste tien jaar op de markt zijn gebracht, zijn een echte uitdaging om te recyclen. Floridienne gelooft sterk in deze activiteit, die in 2023 verder groeide binnen zijn dochteronderneming SNAM. SNAM is een Europese leider in het verzamelen en recyclen van batterijen van de nieuwe generatie. De fundamentals zijn positief, maar de dalende prijs van gezuiverde metalen had wel een negatieve impact op de winstgevendheid.

De komende 24 maanden zullen we onze productiecapaciteit verhogen. Vooral in Frankrijk, waar we momenteel een nieuw gebouw zetten.

We onderzoeken ook mogelijkheden om kapitaal aan te trekken en zijn altijd op zoek naar nieuwe partners.

De resultaten van Kimflor, onze Turkse dochteronderneming die gespecialiseerd is in pvc-stabilisatoren, blijven stabiel. De omzet en de EBITDA zijn vergelijkbaar met die van vorig jaar.

### Wat zijn de vooruitzichten voor 2024?

**G.W.:** We zijn optimistisch voor 2024. Het jaar is alvast beter begonnen. De telers die eind 2022 gestopt waren met hun serres te verwarmen, konden in het laatste kwartaal van 2023 profiteren van een gunstiger brandstofmarkt. Daardoor hebben ze hun activiteiten weer opgestart in de winter. Dat is goed nieuws voor BioFirst Group, dat bovendien hoge toppen scheert door de overname van het Braziliaanse bedrijf Biotrop, dat de laatste jaren uitzonderlijk is gegroeid. De sector van de geïntegreerde biologische bestrijding en bestuiving, waarin wij een belangrijke speler zijn, blijft bijzonder dynamisch. Natix zal zijn investeringsprogramma voortzetten om de productiecapaciteit in elk van zijn activiteiten op te drijven. In de divisie Food hebben we onze productiecapaciteit voor koude sauzen aanzienlijk opgedreven als antwoord op de sterke vraag. In 2024 zullen onze dochterondernemingen zich blijven concentreren op het behoud van hun marges in een economische context van hoge prijsdruk. De divisie Chemicals profiteert van de groeiende elektrische mobiliteit via haar dochteronderneming SNAM, een leider in de circulaire economie.

**M.B.:** We zouden moeten kunnen profiteren van een algemeen betere conjunctuur, die gunstig is voor elk van onze activiteiten. Ondertussen hebben we meer dan 3.800 werknemers, die we bij deze ook willen bedanken voor hun onaflatende inzet in een moeilijk economisch klimaat. Daarnaast willen we ook onze aandeelhouders bedanken voor hun vertrouwen en natuurlijk ook onze partners en klanten. Hun loyaliteit is voor ons de beste aanmoediging om elke dag opnieuw het beste van onszelf te geven.



**Ons uiteindelijke doel is om een van 's werelds grootste spelers in gewasbescherming te worden.**

MARC BLANPAIN,  
VOORZITTER

# Divisie Life Sciences

De divisie Life Sciences produceert en commercialiseert technologieën en natuurlijke producten voor de landbouw, de voedingsmiddelenindustrie, de gezondheidszorg, de parafarmacie en de cosmetica. Als wereldwijde referentie in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding via de pijler BioFirst Group is de divisie ook actief in natuurlijke extracten en enzymen onder de koepel Natix.

2800  
MEDEWERKERS BIOFIRST GROUP

10 TON  
SLAKKENSLIJM

# De natuur als inspiratiebron

**De divisie Life Sciences is opgebouwd rond twee soorten activiteiten. Milieuvriendelijke vormen van biologische bestrijding en bestuiving staan centraal in de activiteiten van BioFirst Group, dat vier commerciële merken overkoepelt: Biobest, BioWorks, Plant Products en Biotrop. De bedrijven van de divisie die zich specialiseren in natuurlijke extracten en enzymen zijn van hun kant samengebracht onder de naam Natix.**

De divisie Life Sciences haalt inspiratie uit de natuur om haar klanten ecologisch en economisch duurzame oplossingen te bieden. Sinds de oprichting heeft de divisie zich ontwikkeld rond innovatieve projecten die te maken hebben met al wat leeft. Als toonaangevende speler op de tuinbouwmarkt heeft Biobest een uitgebreid gamma insecten, mijten en nematoden maar ook verschillende biopesticiden. Zo biedt het bedrijf betrouwbare alternatieven voor chemische producten, die drastisch worden teruggeschroefd door allerlei milieuregelgeving.

BioWorks is voornamelijk actief op de tuinbouwmarkt en biedt een brede waaier aan biopesticiden zodat gewassen een beter rendement opleveren.

Plant Products is de voorkeurspartner van tuinbouwers en biedt hen een compleet assortiment aan oplossingen voor geïntegreerde biologische bestrijding.

Biotrop maakt sinds eind 2023 deel uit van de divisie en is een referentie op het vlak van bemesting, biostimulatie en gewasbescherming in open veld.

Natix overkoepelt de activiteiten van Enzybel, Enzymco, PT Bromelain, Sotecná en andere participaties in bedrijven die zich bezighouden met het oogsten en standaardiseren van natuurlijke bioactieve stoffen. Onder die koepel vallen de bedrijven uit de divisie Life Sciences die actief zijn in de productie van natuurlijke extracten (enzymen, essentiële oliën en slakkenextract) voor unieke toepassingen in de voeding, farmaceutica en cosmetica.

€41,2 MIO  
EBITDA

€ 359,4 MIO  
OMZET



## 2023: Uitzonderlijke kosten

De divisie Life Sciences legt eind 2023 een omzet van € 359,4 miljoen voor, een stijging van 6,6% ten opzichte van 2022. Die stijging is vooral het gevolg van een wijziging van de perimeter door de verschillende overnames tijdens het boekjaar. De EBITDA daalde met 13,7%, voornamelijk door de uitzonderlijke kosten voor de overname van Biotrop.

Externe factoren hadden een negatieve invloed op de vraag naar biologische oplossingen voor de landbouw. Twee factoren wogen op de resultaten: de weersomstandigheden in de belangrijkste regio's waar Biobest actief is en de hoge energieprijzen, waardoor landbouwers in Noord-Europa hun kasteelt moesten terugschroeven tijdens de winter. In de tweede jaarhelft kwamen de activiteiten weer op gang.

Door de ongunstige ontwikkeling van de wisselkoersen die van belang zijn voor de activiteiten van Biobest in Noord-Amerika, werd die dynamiek echter niet weerspiegeld in de rekeningen.

Natix heeft alles op alles gezet om zijn toeleveringsketens veilig te stellen door nauw samen te werken met de landbouwers, die dankzij een eerlijke verloning gestimuleerd worden om producten van topkwaliteit te leveren.

De vraag naar de producten van de divisie blijft sterk. Om te anticiperen op de verdere groei van hun activiteiten, zijn Natix en BioFirst Group daarom blijven investeren in nieuwe productiecapaciteit. Met dat doel voor ogen heeft Biobest bijvoorbeeld begin 2024 een nieuwe productiesite geopend in België.

Er is een belang van 85% verworven in Biotrop, een Braziliaanse leider in biologische landbouwoplossingen, op basis van een bedrijfswaarde van € 532 miljoen. Dankzij die transactie heeft BioFirst Group nu een toppositie in Zuid-Amerika, waardoor Floridienne zijn gamma biologische oplossingen voor gewassen in open veld kan uitbreiden.



# Biofirst Group: aan de bron van al wat leeft

De vier commerciële merken Biobest, BioWorks, Plant Products en Biotrop, die samen onder de organisatiestructuur BioFirst Group vallen, zijn wereldwijde marktleiders in bestuiving en geïntegreerde biologische bestrijding. BioFirst Group heeft de ambitie om via organische groei en nieuwe overnames tot de wereldwijde top tien te behoren op het vlak van gewasbescherming.



*BioFirst Group haalt zijn inspiratie uit al wat leeft om een duurzaam en betrouwbaar alternatief te bieden voor de traditionele chemische producten.*

Jean-Marc Vandoorne,  
CEO van BioFirst Group



Onder het label Biobest ontwikkelt BioFirst Group natuurlijke oplossingen voor biologische bestrijding en bestuiving. Daarmee biedt het een betrouwbaar alternatief voor pesticiden en chemische producten. Telers van groenten en fruit, granen, kruiden, bloemen en medicinale cannabis doen steeds vaker een beroep op de expertise van Biobest, dat met zijn innovatieve methodes een compleet scala aan oplossingen biedt.

BioWorks biedt tuinbouwers een breed gamma aan biopesticiden.

Plant Products is een van de belangrijkste distributeurs van geïntegreerde biologische bestrijding in Noord-Amerika.

Eind 2023 is Biotrop opgenomen in BioFirst Group. De producten voor biologische bestrijding van het bedrijf, vooral voor gewassen in open veld, doen het heel goed.

## 2023: Historische overnames

De organische groei van BioFirst Group was in 2023 lager dan de voorgaande jaren. Verschillende factoren wogen door op de resultaten. Tijdens het boekjaar 2023 leed het bedrijf onder een minder gunstige dollarkoers dan in 2022 (impact EBITDA: € -1,8 miljoen). Daarnaast hadden ook een aantal milieufactoren een negatieve impact op de activiteiten van BioFirst Group: er



waren overstromingen in Marokko en er brak een virus uit dat de productie van serretomaten in veel landen heeft aangetast. Bovendien zorgde de energiecrisis in de winter van 2022-2023 ervoor dat sommige landbouwers hun kaskweek moesten terugschroeven of zelfs volledig stopzetten.

Desondanks blijft de algemene trend voor BioFirst Group positief. De oplossingen die de groep biedt, worden steeds populairder. BioFirst Group kon zijn productaanbod verder uitbreiden dankzij de overname van vijf bedrijven in het afgelopen boekjaar: Real IPM UK, Sierra Biological, Agrotech, BioWorks en Biotrop. Real IPM UK buigt zich over de registratie in Europa van biopesticiden met een interessant marktpotentieel. Het Amerikaanse Sierra Biological verdeelt producten voor geïntegreerde biologische bestrijding. BioWorks, ook gevestigd in de VS, produceert en verkoopt biopesticiden, voornamelijk aan tuinbouwers. Het Oostenrijkse Agrotech verdeelt biologische oplossingen.

De overname van het Braziliaanse bedrijf Biotrop is een historische transactie voor BioFirst Group, zowel wat betreft de omvang van de transactie (bedrijfswaarde van € 532 miljoen) als de

opportuniteiten die het met zich meebrengt. Met een jaarlijkse groei van 43%, die wordt geruggensteund door de gunstige regelgeving voor biologische producten, is Brazilië voor BioFirst Group een echt bruggenhoofd naar de Amerikaanse markten.

Vandaag is BioFirst Group op elk continent aanwezig, waarbij Noord- en Zuid-Amerika het zwaarst doorwegen. Het gamma oplossingen omvat voortaan biologische bestrijding, inoculanten, biostimulanten en bestuiving voor zowel kasteelt - de traditionele activiteit van BioFirst Group - als gewassen in open veld.

Om zijn ontwikkelingsprojecten te doen slagen heeft BioFirst Group in 2023 twee kapitaalverhogingen doorgevoerd voor een totaalbedrag van € 464,2 miljoen.





# Brazilië, waar de Groep met open armen ontvangen wordt

Eind 2023 nam Floridienne Biotrop over, een Braziliaanse leider in biologische oplossingen voor de landbouw. Daarmee breidt de divisie Life Sciences, via de pijler BioFirst Group, haar productgamma verder uit. De pijler biedt voortaan ook natuurlijke alternatieven om gewassen in open veld te voeden en te beschermen.

Het jonge bedrijf Biotrop werd in 2017 opgericht door Antonio Zem en scheerde al snel hoge toppen. De omzet in 2023 (€ 115 miljoen) is met meer dan 65% gestegen ten opzichte van 2022. De EBITDA-marge bedraagt meer dan 35%.

De Braziliaanse wetgeving is zeer gunstig voor biologische producten en houdt er specifiek rekening mee. Vergunningen voor de commercialisering van dergelijke producten worden er veel sneller toegekend dan in Europa. Daardoor groeit de Braziliaanse markt voor biologische landbouwoplossingen, die momenteel wordt geschat op een miljard dollar, razendsnel. De jaarlijkse groei bedraagt zo'n 40%.

Steeds meer lokale landbouwers maken gebruik van de oplossingen van Biotrop, dat mede dankzij een goed momentum een van 's werelds grootste referenties in zijn sector is geworden. Het bedrijf heeft een veertigtal producten in zijn assortiment, die internationaal worden verdeeld. Het heeft wereldwijd meer dan vijfhonderd ingenieurs en technici in dienst.

Biotrop heeft zijn ontwikkeling opgebouwd rond innovatieve natuurlijke formules die bijdragen aan duurzame landbouw en goed zijn voor de gezondheid, het milieu en de bodem. De oplossingen die het bedrijf aan landbouwers voorstelt, bieden de beste alternatieven voor de traditionele chemische methodes.

Bodembemesting, gewasbescherming, stimulering van aanplantingen, de weerbaarheid van jonge scheuten, ... Biotrop biedt een brede waaier aan doeltreffende producten die zijn afgestemd op de specifieke behoeften van de lokale landbouw, maar evengoed al hun strepen verdiend hebben in andere regio's met een minder zonnig klimaat.

Door zijn expertise heeft Biotrop een toppositie verworven in Zuid-Amerika. Voor Floridienne is het bedrijf de beste toegangspoort tot alle Amerikaanse markten. Momenteel worden synergieën ontwikkeld tussen de verschillende activiteiten van de Groep.



*De Braziliaanse wetgeving is gunstig voor biologische landbouwoplossingen. We bieden oplossingen op maat voor specifieke klimaten, bodems en gewassen. Zo zijn we in amper een paar jaar tijd een wereldwijde referentie geworden met een gamma van veertig natuurlijke producten die doeltreffender zijn dan de traditionele chemische alternatieven.*

Antonio Zem, Oprichter van Biotrop



# Natix: focus op welzijn



*Natix laat zich inspireren door de natuur om natuurlijke en innovatieve oplossingen te ontwikkelen die goed zijn voor het welzijn van de mens.*

**Stefaan Vandaele,**  
CEO van NATIX

**Natix verenigt de bedrijven van Floridienne die het welzijn van de mens willen verbeteren, door innovatieve oplossingen te ontwikkelen die geïnspireerd zijn door de natuur. Natix richt zich op het oogsten, standaardiseren en commercialiseren van natuurlijke enzymen, essentiële oliën en slakkenextract. Via de bedrijven Enzybel, Enzymco, Sotecna, PT Bromelain Enzyme en andere participaties ontwikkelt Natix unieke en duurzame bioactieve stoffen.**

Natix haalt inspiratie uit de natuur en ontwikkelt vervolgens milieuvriendelijke technologische oplossingen via bedrijven met dezelfde waarden. Duurzaamheid en de circulaire economie staan centraal in de aanpak van Natix.

Zo heeft Enzybel, een wereldwijde referentie in de extractie en raffinage van plantaardige enzymen en leider in de papaiënesector, sterke banden opgebouwd met de lokale gemeenschappen van het Nationaal Park Virunga in Kivu (Congo) die papajalatex leveren. Zo draagt de onderneming bij aan de ontwikkeling van de regio en de lokale bevolking.

Daarnaast heeft Enzybel ook fors geïnvesteerd in Indonesië, in de joint venture PT Bromelain Enzyme, die bromelaine oogst: een uniek natuurlijk enzym afkomstig uit de ananasteelt dat wordt gebruikt voor nieuwe farmaceutische toepassingen zoals ontstekingsremmers, de behandeling van brandwonden, huidkanker, enz.

Via een tiental gespecialiseerde entiteiten promoot de groep Natix performante natuurlijke bioactieve stoffen. Die stoffen vereisen weinig vervuilende zuiverings- en standaardiseringsprocessen en kunnen sommige chemische producten vervangen, waardoor ze bijdragen tot een gezondere wereld.

De zakenpartners van Enzybel gebruiken die natuurlijke biomoleculen in verschillende toepassingen, zoals voeding, farmaceutica en cosmetica. De biomoleculen worden ook gebruikt in nieuwe hybride toepassingen, zoals nutraceuticals, cosmeceuticals en nutricosmetica.

De Groep Natix produceert ook enzymen van dierlijke oorsprong, zoals pancreatine, trypsine en pepsine, die worden gebruikt in farmaceutische toepassingen.

De Groep raffineert ook moleculen uit slakkenlijm voor nieuwe nutra- en cosmeceuticals.



Sotecna richt zich meer op gespecialiseerde plantaardige essentiële oliën, die worden gebruikt als natuurlijke aroma's en in cosmetica.

## **2023: Nieuwe productiecapaciteit**

Het afgelopen boekjaar heeft Natix zijn inspanningen op vier pijlers gericht: de toeleveringsketens van natuurlijke hulpbronnen veiligstellen, extra productiecapaciteit ontwikkelen,

de verkoopprijzen indexeren als compensatie voor de stijgende grondstofkosten en extern groeien door de overname van twee bedrijven.

Natix heeft zijn rechtstreekse relaties met de telers versterkt om zowel de kwaliteit van de grondstoffen als een stabiele toelevering te garanderen. We hebben een nauwe band met de landbouwers opgebouwd en betrekken hen zoveel mogelijk bij het productieproces. Zo kunnen we ons onderzoeksprogramma afstemmen op hun behoeften. Verschillende projecten in Congo, Indonesië, India en Europa waren gericht op een optimalisering van het rendement via bepaalde methoden voor de oogst en de opslag. Door de landbouwers verantwoordelijkheid te geven, ontstaat een opwaartse spiraal. De lokale gemeenschappen genieten van een gegarandeerd inkomen en van het sociale luik dat bij het hele proces hoort. Dankzij de nieuwe plantages kan Natix voldoen aan zijn groeiende

behoefte aan grondstoffen zoals papaiëne, bromelaine, essentiële oliën, enz. en krijgt het bedrijf meer controle over zijn productieketen.

Natix heeft overigens de productiecapaciteit in zijn verschillende vestigingen aanzienlijk verhoogd. Tegen eind 2024 zou de productie van bromelaine in Indonesië met 30% moeten stijgen tegenover 2023. De fabriek in Villers-le-Bouillet werd heringericht om de volledige productie van slakkenlijm te centraliseren en op te drijven.

De eerste helft van 2023 werd getekend door inflatie, die werd doorgerekend in de prijs van de producten van Natix.

Daarnaast is Natix extern gegroeid door de activiteiten van twee bedrijven over te nemen: HPE Ingredients (Frankrijk) en Erven Th Koomen (Nederland).

# Bedrijven van de divisie

## BioFirst

BioFirst heeft 32 regionale productie- en/of distributiesites op strategische locaties over de hele wereld, aangevuld met een uitgebreid netwerk van gespecialiseerde lokale distributeurs in nog eens 50 andere landen. BioFirst is een wereldwijde speler in de biologische bestrijding van plagen en ziekten en in de bestuiving door hommels van hoogwaardige kasgewassen en klein fruit. Het bedrijf exporteert elke week naar meer dan 70 landen.

De groep BioFirst wil aan de behoeften van de tuinbouwmarkt en de akkerbouw voldoen. Biobest (en zijn dochterondernemingen) produceert en verkoopt biologische bestrijdingsmiddelen voor de tuinbouw. BioWorks produceert en verkoopt biopesticiden: micro-organismen ter bestrijding van ziekten en plagen in tuinbouwgewassen en biostimulanten. Plant Products is een onestopshop om het gamma tuinbouwproducten te verdelen en Biotrop produceert en verkoopt biopesticiden, biostimulanten en inoculanten voor gewassen in open veld.

Ons uitgebreide netwerk van productie, toelevering, verkoop en technisch advies telt 2.800 werknemers en biedt de klant een efficiënte wereldwijde service. Elke week worden kwaliteitsproducten geleverd aan verschillende landen via onze gespecialiseerde logistiek voor de koudeketen.

Vandaag de dag omvat ons productassortiment een complete waaier aan oplossingen voor geïntegreerde gewasbescherming: hulpinsecten, roofmijten, hommels, entomopathogene nematoden, feromonen, biopesticiden, biostimulanten, biostoffen, inoculanten en hightechsystemen om te monitoren en te screenen.

Met meer dan 600 adviseurs van Biobest en 250 adviseurs bij de distributeurs begeleiden onze technische experts producenten en ondernemers over de hele wereld met persoonlijk technisch advies. Om de best mogelijke resultaten voor de producenten te bereiken, investeert BioFirst continu in innovatiegerichte R&D-programma's om onze producten en oplossingen te verbeteren en digitale tools te ontwikkelen. Zo helpen we producenten en exploitanten informatie te verzamelen over de aanwezigheid, de ernst en de verspreiding van plagen en ziekten.

Graag meer info? Surf naar [BioFirstgroup.com](http://BioFirstgroup.com).

Als wereldleider in de biologische bescherming en voeding van gewassen is BioFirst Group een referentie in de duurzame landbouw.

## De 4 merken van BioFirst

### Biobest:

Pionier in bestuiving, biologische gewasbescherming en technisch tuinbouwadvies.

### BioWorks:

Tuinbouwexpert in biostimulanten en biopesticiden voor ziekte- en insectenbestrijding.

### Plant Products:

Ondersteuning van gespecialiseerde tuinbouwers via productiemiddelen voor de landbouw en geavanceerd advies.

### Biotrop:

Leider in biopesticiden, biostimulanten, biostoffen en inoculanten voor gewassen in open veld.

### Enzybel International S.A.

Het bedrijf Enzybel International is wereldleider in de winning en raffinage van proteasen van plantaardige oorsprong. Die natuurlijke enzymen breken proteïnen af om er kleinere componenten van te maken die makkelijker te gebruiken of te verwerken zijn of die er nieuwe eigenschappen aan geven.

Naast papaïne - het enzym dat uit papaja wordt gewonnen en de meest gecommercialiseerde plantaardige protease is - produceert Enzybel nog twee andere belangrijke enzymen: bromelaïne en ficine, die respectievelijk uit ananas en vijgen worden gewonnen.

Plantaardige proteasen worden gebruikt in verschillende toepassingen voor mensen- en dierenvoeding (vlees vermalsen, fabricage van proteïnehydrolysaten, smaakverandering), in de cosmetica (behandeling en verzorging van de huid) en in de medische sector (behandeling van kankersymptomen, hulp bij de spijsvertering, ontstekingsremmers).

Enzybel International produceert ook hoogwaardig slakkenextract in vloeibare en poedervorm voor de sector van cosmetica en nutraceuticals.

Rue de Waremme 116  
B 4530 Villers-le-Bouillet  
Tel.: +32 4 259 93 30  
[www.enzybel.com](http://www.enzybel.com)

### Enzybel Pharma

Enzybel Pharma werd eind 2016 opgericht om de portefeuille natuurlijke enzymen van ENZYBEL uit te breiden, met toevoeging van een gamma enzymen van dierlijke oorsprong (pancreatine, trypsine, pepsine, ...). Het commercialiseert zijn producten in verschillende sectoren, zoals farmacie en nutraceuticals.

Rue de Waremme 116  
B 4530 Villers-le-Bouillet  
Tel.: +32 4 259 93 30  
[www.enzybel.com](http://www.enzybel.com)

## Enzymco Private Ltd

Met de hulp van een lokale partner heeft Enzybel geïnvesteerd in een productie-eenheid voor enzymen van plantaardige oorsprong in India.

Enzymco Private Ltd richt zijn pijlen op de Aziatische markten.

#395, Lakshmi Nagar,  
SIDCO Industrial Estate,  
Malumichampatti, Coimbatore  
641 050, India  
Tel.: +91 94876 03 999  
[www.enzymco.in](http://www.enzymco.in)

## Sotecna S.A.

Sotecna is gespecialiseerd in de productie van 100% zuivere en natuurlijke essentiële oliën voor de voedingsindustrie en de parfumerie. Het bedrijf is een baanbreker in de essentiële oliën van mierik, engelwortel en lavas en levert aan de grootste aroma- en parfumbedrijven.

Zoning Ouest, 1  
B 7860 Lessines  
Tel.: +32 2 353 00 28  
[www.sotecna.com](http://www.sotecna.com)

## ChemCom S.A.

ChemCom werd in 2000 opgericht en is een internationale referentie in de wereld van de chemische communicatie. Het bedrijf helpt de sectoren van de voeding, de cosmetica, de landbouw en de farmacie om bepaalde producten te ontdekken, te selecteren en te verfijnen op het vlak van smaak, geur en feromonen.

ChemCom ontwikkelde een kunstmatige menselijke neus door alle geurreceptoren te klonen en uit te drukken. Door alle geurreceptoren in kaart te brengen is het niet alleen mogelijk om te begrijpen hoe geuren worden waargenomen, herkend en onderscheiden; het is ook een krachtig, robuust en industrieel middel om nieuwe producten te ontdekken. Door de nieuwe biomoleculaire aanpak van de aroma- en parfumindustrie kunnen producten worden ontdekt en geoptimaliseerd of bestaande producten worden vervangen om ze efficiënter, beter aangepast en veiliger te maken.

Tijdens zijn onderzoek heeft ChemCom innovatieve oplossingen gevonden op het vlak van menselijke huidpigmentatie en depigmentatie, die beschermd zijn door een octrooi.

Daarnaast ontwikkelt ChemCom ook een platform dat de biologische neus van honden nabootst.

Route de Lennik 802  
B 1070 Brussel  
Tel.: +32 2 353 00 28  
[www.chemcom.be](http://www.chemcom.be)



# Divisie Food



De divisie Food omvat de bedrijven die fijne voedingswaren produceren en commercialiseren, zoals escargots, sint-jakobsschelpen, gevulde schelpen, aperitiefhapjes met bladerdeeg, etnische bereide gerechten en warme en koude sauzen.

1100 TON  
BEREIDE SINT-  
JAKOBSSCHELPEN

3300 TON  
GEVULDE  
BLADERDEEGHAPJES

300 TON  
GEVISTE MOSSELEN

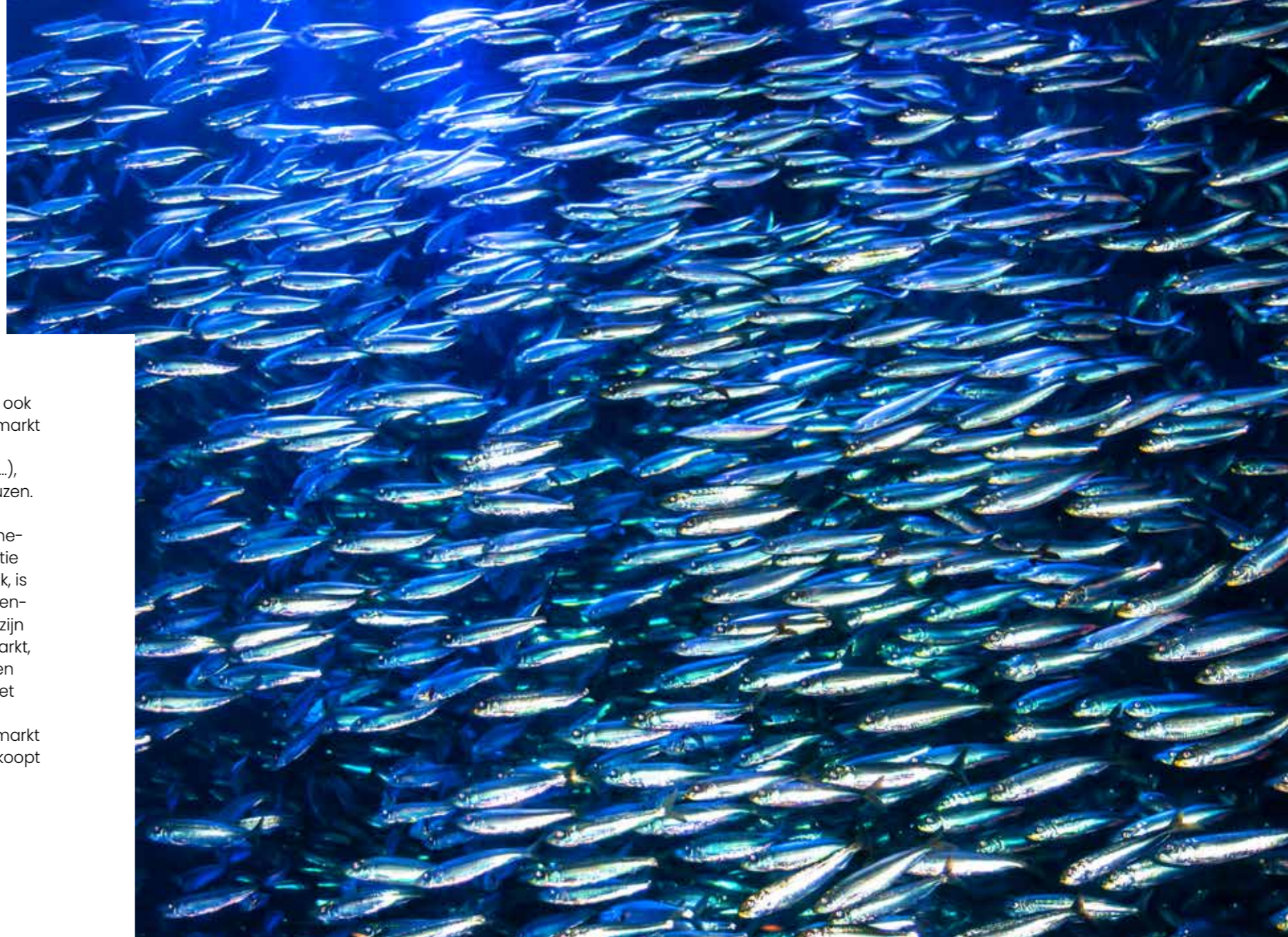
# Culinaire tussenstops

**De divisie Food commercialiseert voedingsbereidingen die gemaakt worden door uiteenlopende bedrijven in Frankrijk en België. De divisie heeft ook bevoorradingsfilialen en is verticaal geïntegreerd in Roemenië, Litouwen, Turkije en Bulgarije.**

De divisie Food is een referentie in de sector van de escargots en is de grootste escargotproducent ter wereld. In Europa oogst de divisie wilde slakken, die gebruikt worden in gastronomische gerechten of conserven die aan restaurants, gespecialiseerde kruideniers en supermarkten worden geleverd of bestemd zijn voor de export.

De divisie verdeelt ook bereide visgerechten met gevulde mosselen, gerookte zalm en haring, gemarineerde ansjovis, sint-jakobsschelpen en schaal- en schelpdieren, naast spreads en dips. De divisie is internationaal actief en wordt erkend als een exporteur met expertise en knowhow in de Franse gastronomie.

Bovendien is de divisie Food ook sterk aanwezig op de nichemarkt van smaakmakers (kappertjes, uien, augurken, pepers, ...), etnische bereidingen en sauzen. Vooral de markt voor koude sauzen, waar dochteronderneming Delka een stevige positie bekleedt in België en Frankrijk, is zeer dynamisch. Delka differentieert zich met recepten die zijn aangepast aan de lokale markt, gepersonaliseerde producten en originele verpakkingen. Het bedrijf is internationaal zeer actief, onder andere op de markt van etnische sauzen, en verkoopt zijn producten in 45 landen.



€ 146,6 MIO  
OMZET

€ 8,1 MIO  
EBITDA

De divisie verkiest een kwalitatieve benadering van de producten die ze op de markt brengt. Ze heeft dan ook heel wat certificeringen op haar naam staan, waaronder het 'Label Rouge' voor de escargots die in Frankrijk, Litouwen en Roemenië worden bereid. Voor een reeks producten die in de vestigingen van Delka en Altesse worden geproduceerd, heeft de divisie het Ecocert-keurmerk (biologisch) verkregen.

De divisie Food geeft voorrang aan de duurzame, MSC-gecertificeerde visvangst van makreel, haring en sint-jakobsnoten. Alle fabrieken

van de divisie zijn IFS- en/of ISO 9001-gecertificeerd.

De divisie streeft naar een milieuvriendelijke aanpak door de hoeveelheid plastic in verpakkingen te beperken en waar mogelijk te kiezen voor duurzame materialen en hernieuwbare energie.





*Dankzij de aanhoudende vraag naar koude sauzen in de grootdistributie en op de exportmarkten en het feit dat we onze toeleveringsketens hebben veiliggesteld, steeg ons nettoresultaat met 70%.*

Philippe Boonen,  
CEO van de Divisie Food

### 2023: Sterke verkoop

Tijdens het boekjaar 2023 profiteerden we van een relatieve prijsdaling van bepaalde grondstoffen die in 2022 een hoge inflatie kenden. De hogere kosten voor energie, transport en lonen moesten echter worden doorgerekend aan de klant. De verkoop van voedingsmiddelen daalde door de aanhoudend hoge inflatie. De consumenten kochten minder grote volumes en maakten andere afwegingen ten opzichte van hun gebruikelijke koopgedrag. Net als in 2022 richtten ze zich meer op huismerken en waren ze gevoeliger voor promoties. Ze kozen voor producten uit een lager gamma dan ze gewoon zijn. Vooral de grootdistributie wordt hard getroffen door het

huidige economische klimaat en telt nog slechts een handvol grote spelers. Die sector vertegenwoordigt vandaag nog slechts 60% van de omzet van de divisie, terwijl dat vroeger 80% was. Ook de aankopen van eindejaarsproducten werden beperkt. De verkoopvolumes van bepaalde producten, zoals escargots en sint-jakobsschelpen, werden beïnvloed door dit nieuwe koopgedrag. De divisie zoekt naar alternatieve feestproducten die voor een groot publiek toegankelijk zijn. Frankrijk en België genereren een groot deel van de omzet van de divisie en op die markten was het effect van de prijsstijgingen sterker voelbaar. De export heeft minder geleden onder de prijsstijgingen en ook de horecasector bleef het goed doen.

Ondanks dit moeilijke economische klimaat steeg de omzet van de divisie, die profiteerde van de aanhoudende vraag naar koude sauzen, met 7,9%. Ook de EBITDA steeg met 29% door de sterke verkoop en de reorganisatie en rationalisatie van de productie en distributie van mediterrane producten.

De consumptie van voedingsproducten zou in het lopende boekjaar weer moeten toenemen dankzij een geleidelijke daling van de prijzen.

#### ONTWIKKELINGSPOLEN

- CULINAIRE VOORGERECHTEN
- SAUZEN
- ETNISCHE EN WERELDKEUKEN
- BIOPRODUCTEN
- STREEKPRODUCTEN EN TRADITIONELE FRANSE PRODUCTEN
- BELGISCHE PRODUCTEN
- FIJNE KRUIDENIERSWAREN



# Bedrijven van de divisie

## Frankrijk

### Groupe française de gastronomie S.A.S.

Dit bedrijf heeft twee fabrieken in Frankrijk voor de bereiding van slakken in blik en verse of diepvriesslakken, gevulde schelpen, hapjes op basis van slakken, bereide verse en diepvriesgerechten op basis van slakken en mosselen, kamschelpen en boter in worstvorm. Daarnaast commercialiseert FDG het grootste deel van de andere diepvriesbereidingen van de Groep die in Bretagne geproduceerd worden (Gartal).

#### Administratieve zetel

2, Allée d'Helsinki, CS 80072 Schiltigheim  
F-67013 Strasbourg  
Tel.: +33.3.88.59.30.60  
www.francaise-de-gastronomie.fr

#### Productiezetel

Le Clos Saint-Anne  
F-43100 Vieille Brioude  
Tel.: +33.4.71.50.80.00  
Grand Rue, 118  
F-89400 Bassou  
Tel.: +33.3.86.73.37.00



### L'escargot Courbeyre S.A.S.

Courbeyre is gevestigd in Aurillac, in de Auvergne en produceert bereidingen op basis van slakken en ook gevulde mosselen, aperitiefproducten en specialiteiten van de Auvergne.

Impasse Blaise-Pascal  
F-15000 Aurillac  
Tel.: +33.4.71.64.97.90  
www.courbeyre.fr

### Larzul S.A.S.

Larzul is gelegen in Bretagne en is gespecialiseerd in ingeblikte producten op basis van rund, bereid gevogelte en recepten met zeeproducten. Het bedrijf is leider op de Franse markt in rundstong en ingeblikte ingewanden.

Rue Henri Lautredou  
F-29720 Ploneour Lanvern  
Tel.: +33.2.98.82.68.68  
www.groupe-larzul.com

### Gartal S.A.S.

Dit Bretoense bedrijf is gespecialiseerd in de bereiding van sint-jakobsschelpen en bladerdeeghapjes op basis van zeeproducten. Het exploiteert onder meer de merken Mareval en La Palourdière.

Z.A. de Troyalach  
F-29170 ST. Evarzec  
Tel.: +33.2.98.94.61.25



### Simon Dutriaux S.A.S.

Simon Dutriaux werd opgericht in 1886 en is gespecialiseerd in de fabricage van producten op basis van gerookte makreel en gerookte of gemarineerde haring, en ook de bereiding van verse schotels.

Het bedrijf hoort bij de drie grootste spelers op de markt van de gerookte haring en profiteert van een groot merk in de Noord-Franse grootdistributie.

De productiesite van Simon Dutriaux huisvest het bedrijf Simon Sélection SAS.

Dit bedrijf is gespecialiseerd in de handel van gerookte zalm voor de Franse markt.

Parc d'activité du Bois Rigault -  
Rue Gustave Eiffel  
F-62880 Vendin-Le-Vieil (Lens)  
Tel.: +33.3.21.14.24.80  
www.simon-dutriaux.com

## België

### Delka S.A.

Delka is een bedrijf dat gespecialiseerd is in de productie en commercialisering van koude sauzen voor de sectoren van de grootdistributie en de horeca. Het levert ook sauzen aan andere bedrijven van de Groep voor hun bereidingen.

Rue de Battice 22B  
B-4800 Petit Rechain  
Tel.: +32.87.76.63.38  
www.delka.be

### Altesse Quality Food S.A.

Altesse is een bedrijf dat smaakmakers (kappertjes, uitjes, augurken, knoflookpuree, pepers, ...) en etnische producten verdeelt. Daarnaast produceert het ook een gamma culinaire bereidingen zoals bereide sauzen.

Rue de Battice 22B  
B-4800 Petit Rechain  
Tel.: +32.4.240.92.40

### Karras S.A.

Karras is gespecialiseerd in mediterrane gerechten.

Avenue de Lambusart 11  
B-6220 Fleurus  
Tel.: +32.71.816.180  
www.karrasgroup.be

### Dochterondernemingen voor de bevoorrading

Om meer vat te hebben op de bevoorrading aan slakkengrondstoffen, beschikt de Groep over fabrieken in de producerende landen. Die bedrijven beantwoorden aan de strengste Europese gezondheidsnormen. Ze verzamelen en bereiden slakkenvlees en ook andere producten zoals ansjovis.

### Pomarom S.R.L. - Roemenië

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van de 'Helix pomatia'-slakken.

Pomarom is ook het centrum voor de inzameling van slakken voor heel Roemenië en de buurlanden.

Str. Liverzii 41  
510170 Alba Iulia - Roemenië  
Tel.: +40.25.88.11.200

### UAB Camargo U.A.B. - Litouwen

Dit bedrijf verzamelt en bewerkt het vlees van 'Helix pomatia'-slakken.

Vilniaus R. Sav. - Pakalnes G. 7  
Bezdonys, Bezdoniu Sen.,  
15201 Litouwen  
Tel.: +370.52.69.64.46

### Menetrel - Turkije

Dit bedrijf verzamelt het vlees van 'Helix lucorum'-slakken en vult schelpen voor de productie van bereide escargots. MENETREL heeft zich ook gediversifieerd in de productie van gemarineerde ansjovis.

Bilecik - Turkije  
Tel.: +90.22.82.16.02.09

### Turita Ood

Fabriek voor de bevoorrading en verwerking van gemarineerde mediterrane producten.

21 Hristo G. Danov street  
4101 Kuklen-Plovdiv  
Bulgarije



# Divisie Chemicals

De divisie Chemicals van Floridienne is actief in de recyclage van elektrische batterijen via dochteronderneming SNAM en in additieven om pvc te stabiliseren via dochteronderneming Kimflor.

168  
MEDEWERKERS SNAM

10.000 TON/JAAR  
GERECYCLEERDE BATTERIJEN



# Korte keten

**SNAM is een Europese leider in de recyclage van elektrische batterijen en heeft de ambitie om een pure player te worden in een sector die wordt aangedreven door het sterke momentum van zachte mobiliteit.**

**Cornelius Fink, CEO van de Groep SNAM**



**De divisie verzamelt en recycleert al jaren oplaadbare batterijen via haar dochteronderneming SNAM, die gevestigd is in Viviez (Frankrijk).**

Het bedrijf telt 168 werknemers en is uitgegroeid tot de Europese leider in de sector. SNAM biedt innovatieve oplossingen voor de verwerking van batterijen die afkomstig zijn uit de 'zachte mobiliteit' en het einde van hun levenscyclus hebben bereikt.

Het bedrijf groeit sterk sinds 2019 en heeft een R&D-afdeling die vooral gericht is op thermolyse en hydrometallurgie, activiteiten die waarde creëren voor de toekomst van SNAM.

De activiteiten van SNAM passen in de Europese doelstelling om edele metalen te recupereren en gericht afval te beheren om het een tweede leven te geven.

De divisie is ook actief in pvc-stabilisatoren via Kimflor, waarin Floridienne een meerderheidsbelang heeft. Kimflor is gevestigd in Turkije en is aanwezig in Centraal-Europa en Azië. Het bedrijf produceert een nieuwe generatie stabilisatoren op basis van calcium-zink die worden gebruikt voor de productie van pvc-ramen en de markt van buizen en hulpstukken. Daarnaast gebruikt Kimflor ook organische stabilisatoren zonder zware metalen. Het GreenStab®-gamma is vooral gericht op pvc-buizen en -hulpstukken en soepele pvc.

De activiteiten van Kimflor maken niet langer deel uit van de ontwikkelingsstrategie van de Groep. Het bedrijf zal in de komende jaren verkocht worden aan een nieuwe investeerder.

**2023: Hoog activiteitsvolume**

Ondanks een moeilijk macro-economisch klimaat bedraagt de EBITDA van de divisie eind 2023 € 9 miljoen, een stijging van 11,6% tegenover vorig jaar. De omzet van de divisie is licht gedaald (-4,6%), voornamelijk door externe factoren. De lagere prijs van gezuiverde metalen had een impact op de recyclageactiviteiten van SNAM en de wisselkoers van de Turkse lira was ongunstig voor Kimflor. Ook de kosten om het project Phenix (herconditionering van batterijen) te beëindigen hadden een negatieve impact van € 1,2 miljoen op het resultaat van 2023.

De recyclageactiviteiten van SNAM blijven profiteren van de groeiende elektrische mobiliteit. Er zijn steeds meer batterijen van de nieuwe generatie op de markt. De fundamentals zijn positief, met een hoog activiteitsvolume.

Begin 2024 brak er brand uit op een opslagsite van onze recyclageactiviteiten in de Franse regio Aveyron. Gelukkig was er enkel materiële schade. De site is gedekt door de verzekering, dus zou de financiële impact voor de Groep beperkt moeten blijven.

Kimflor doet het goed, met een rentabiliteit die vergelijkbaar is met die van het boekjaar 2022. Het nettoresultaat werd benadeeld door de boekhoudkundige verwerking van activiteiten in een economie met hyperinflatie, maar dat heeft geen invloed op de kaspositie van het bedrijf.

**€ 43,3 MIO**  
OMZET

# Bedrijven van de divisie

## Kimflor A.S.

KIMFLOR, dat in handen is van Floridienne (meerderheidsaandeelhouder) en een Turkse partner (M. Demirel, 25%), wil nieuwe markten openen en ontwikkelen in Centraal-Europa en in Azië, vooral voor pvc-stabilisatoren. KIMFLOR heeft een atelier waar stabilisatoren van de nieuwe generatie op basis van calcium-zink geproduceerd worden.

Izmir Aydin Karayolu 35 Km.29  
Ekim Mah. No:23  
35875 Torbali Izmir  
Turkije  
Tel.: +90.232.853.90.66  
www.kimflor.com



## SNAM S.A.S.

SNAM is een leider in de recyclage van herlaadbare batterijen op basis van NiCd (nikkel/ cadmium), NiMH (nikkel metaalhydride) en Li-ion (lithium-ion) en zamelt batterijen in bij Europese, Amerikaanse en Zuidoost-Aziatische fabrikanten van accumulatoren, via nationale inzamelorganisaties en onafhankelijke inzamelaars. Na scheiding van de componenten verkoopt het bedrijf het nikkel en cadmium door. Het specialiseerde zich onlangs in de inzameling van batterijen van hybride en elektrische wagens. Op die markt is het momenteel een Europese leider.

SNAM bezit ook het bedrijf  
VERA CHIMIE DEVELOPPEMENTS S.A.S.

Avenue Jean Jaures 4  
F 12110 Viviez  
Tel.: +33.5.65.43.77.30  
www.snam.com

## Vera Chimie Developpements S.A.S.

Deze dochteronderneming van SNAM is gevestigd in de buurt van Lyon (Frankrijk). Het bedrijf ontwikkelt formules en commercialiseert additieven voor de galvanisatiesector.

35-45 rue de la Garenne  
F-38297 Saint Quentin Fallavier  
Tel: +33.4.74.94.82.10  
Email: info@vcd-floridienne.com  
www.vcd-floridienne.com



# Beheerverslag

## BEHEERVERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR AAN DE GEWONE ALGEMENE VERGADERING VAN 4 JUNI 2024

Dames, Heren,

Wij hebben de eer u het beheerverslag van onze Groep voor te stellen en u de jaarrekeningen en geconsolideerde rekeningen per 31 december 2023 ter goedkeuring voor te leggen, zoals ze afgesloten zijn door de Raad van Bestuur op 25 maart 2024. Dit beheerverslag van 2023 bevat ook de informatie die vereist is volgens artikel 12 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt. Alle informatie die in dit beheerverslag moet opgenomen zijn krachtens artikels 3:6 en 3:32 van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en verenigingen (corporate governance verklaring – het remuneratieverslag inbegrepen – de financiële prestaties van de onderneming en de verklaring over de niet-financiële informatie van Floridienne) wordt vermeld in de verschillende hoofdstukken van het (geïntegreerde) jaarverslag.

Floridienne investeert in nichemarkten, vooral in de sectoren biowetenschappen ('Life Sciences'), voeding ('Food') en chemie ('Chemicals'). Naast die drie operationele divisies, geven we onder de divisie 'Corporate' ook informatie over de diensten en consultancy die Floridienne N.V. aan zijn dochterondernemingen verleent en over de handelsactiviteiten inzake voedingsproducten.

De vennootschap spreidt haar investeringsrisico's over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rentabiliteit en bedrijven met een potentiële rentabiliteit.

## GECONSOLIDEERDE RESULTATEN OVER HET BOEKJAAR 2023

In 2023 bedraagt de omzet van de Groep Floridienne € 549,3 miljoen, een stijging van 6.0% ten opzichte van 2022 (€ 518,3 miljoen). Die stijging van € 31,0 miljoen is vooral te danken aan de omzetgroei van € 10,8 miljoen in de divisie Food en aan wijzigingen in de perimeter na de overnames door Biobest. Vooral de overname in februari 2022 van Plant Products,

een toonaangevende distributeur van geïntegreerde biologische bestrijding in Canada en de Verenigde Staten, speelde een grote rol.

Op 31 december 2023 klokt de EBITDA af op € 56,0 miljoen, een daling van € 4,4 miljoen ten opzichte van de € 60,4 miljoen op 31 december 2022. De daling van de EBITDA is voornamelijk het gevolg van de € 5,9 miljoen uitzonderlijke kosten voor de overname van het Braziliaanse bedrijf Biotrop Participações s.a. ('Biotrop'), naast enkele externe factoren die de rentabiliteit van onze divisies Life Sciences en Chemicals beïnvloedden. De winstgevendheid van Biobest werd negatief beïnvloed door ongunstige wisselkoerseffecten binnen onze Noord-Amerikaanse activiteiten en door een moeilijk jaarbegin in Europa (door de hoge energieprijzen moesten sommige landbouwers hun kasteelt tijdelijk terugschroeven in de winter). In de divisie Chemicals zorgden de lagere prijzen voor gezuiverde metalen voor minder winst in onze dochteronderneming SNAM, die batterijen recycleert. In de divisie Food steeg de rentabiliteit, vooral dankzij het succes van koude sauzen en de ingebruikname van extra productiecapaciteit.

De afschrijvingen en waardeverliezen bedragen € 27,9 miljoen, een stijging van € 3,8 miljoen ten opzichte van het vorige boekjaar. Dat komt voornamelijk doordat Plant Products is opgenomen in de perimeter, door de grote investeringen van de Groep en door een waardeverminderingverlies van € 1,2 miljoen bij onze dochteronderneming SNAM op de vaste activa van een stopgezet bedrijf dat batterijen herstelt en herconditioneert. De afschrijvingen van immateriële activa bij de toewijzing van de aankoopprijs voor recente overnames door de Groep bedragen € 4,8 miljoen, een boekhoudkundig element dat geen invloed heeft op de kaspositie.

De schuldenlast evolueert op een gecontroleerde manier en conform de financieringen die werden verkregen in het kader van de recente overnames.

Het financieel resultaat is negatief met € -4,4 miljoen, een stijging van € 2,2 miljoen ten opzichte van 2022. Dit is voornamelijk te wijten aan valuta-aanpassingen door de hyperinflatie in Turkije (€ -2,9 miljoen), die een negatieve impact heeft op de resultaten van onze Turkse activiteiten en vooral op die van onze dochteronderneming Kimflor, die pvc-stabilisatoren produceert en verkoopt.

De Groep sluit zijn boekjaar 2023 dus af met een geconsolideerd nettoresultaat van € 8,6 miljoen, € 9,9 miljoen lager dan in 2022. Het nettoresultaat, aandeel van de Groep, bedraagt € 3,5 miljoen.

Het geconsolideerde eigen vermogen bedroeg € 678,9 miljoen op 31 december 2023, tegenover € 217,5 miljoen op 31 december 2022. Die stijging van € 461,4 miljoen is vooral te danken aan de kapitaalverhogingen die Biobest in maart 2023 en december 2023 heeft doorgevoerd voor een totaalbedrag van € 460,5 miljoen.

De netto financiële schuld van de Groep steeg in 2023 met € 203,1 miljoen, tegenover € 193,7 miljoen in 2022 (exclusief schulden uit huurverplichting of 'lease liabilities' - IFRS 16).

De geconsolideerde kaspositie is solide en bedraagt € 87,0 miljoen.

Op 31 december 2023 komt de Groep al zijn financiële convenanten na.

## DIVISIE LIFE SCIENCES

### Wijzigingen van de perimeter

#### Kapitaalverhoging

In 2023 heeft Biobest twee kapitaalverhogingen doorgevoerd.

Op 30 maart 2023 werd een eerste kapitaalverhoging van in totaal € 98,5 miljoen doorgevoerd, waarop Sofina en enkele particuliere investeerders hebben ingetekend. Met die middelen kon Biobest zijn ambitieuze strategie van organische groei en nieuwe overnames voortzetten. Na de kapitaalverhoging bedroeg de participatie van Floridienne in Biobest 79% (tegenover 86,79% op 31 december 2022).

Op 26 december 2023 werd een tweede kapitaalverhoging van in totaal € 365,7 miljoen doorgevoerd. De investeerders zijn Sofina, de alternatieve beheerder Tikehau Capital, Unigrains en Sofiprotéol (sectorfondsen gespecialiseerd in de landbouw), het management van Floridienne en enkele particuliere aandeelhouders uit de nabije omgeving van het bedrijf. Deze middelen werden gebruikt om de overname van het Braziliaanse bedrijf Biotrop Participações s.a. ('Biotrop') te financieren. Met deze kapitaalverhoging bedraagt de participatie van Floridienne in Biobest voortaan 59% (tegenover 79% in het verleden).

## Overnames door Biobest

Tijdens het boekjaar 2023 voltooide Biobest het meest ambitieuze overnameprogramma uit zijn geschiedenis. Dankzij die overnames kan Biobest zijn gamma biologische oplossingen verder uitbreiden, dat voortaan zal bestaan uit biologische bestrijding (nuttige insecten en biopesticiden), inoculanten, biostimulanten en bestuiving voor zowel kasteelt – de traditionele activiteit van Biobest – als gewassen in open veld. Voortaan is Biobest wereldwijd actief, met een sterke aanwezigheid op elk continent en in het bijzonder in Noord- en Zuid-Amerika.

In januari 2023 heeft Biobest twee overnames afgerond. Onze dochteronderneming verwierf alle aandelen van Real IPM UK, waarin het voorheen al een belang van 33,80% had. Real IPM UK houdt zich bezig met de registratie in Europa van biopesticiden met een interessant marktpotentieel. Daarnaast nam Biobest ook Sierra Biological over, een Amerikaanse distributeur van geïntegreerde biologische bestrijdingsproducten.

In de zomer van 2023 heeft Biobest de overname van Bioworks afgerond, een Amerikaans bedrijf dat biopesticiden produceert en op de markt brengt, en de overname van Agrotech, een Oostenrijkse verdeler van biologische oplossingen.

Op 26 december 2023 heeft Biobest de overname van het Braziliaanse bedrijf Biotrop Participações s.a. ('Biotrop') afgerond. Biotrop is de Braziliaanse leider in biologische landbouwoplossingen en is ook wereldwijd een koploper in de sector. Het bedrijf ontwikkelt en commercialiseert biologische producten om gewassen in open veld te voeden en te beschermen.

De Braziliaanse markt voor biologische bestrijding en andere biologische oplossingen wordt momenteel geschat op meer dan USD 1 miljard. Met een jaarlijkse groei van 43%, ondersteund door een gunstige regelgeving die is afgestemd op de behoeften van biologische producten, gaat Brazilië sneller vooruit dan de andere grote markten. Biotrop heeft zijn succes vooral te danken aan zijn portefeuille met nieuwe patenten dankzij een creatieve en dynamische R&D, een zeer modulaire productie en een uitgekende multichannel marketingstrategie.

Deze overname gebeurde op basis van een bedrijfswaarde van R\$ 2,8 miljard (€ 532 miljoen). 85% van dat bedrag is onmiddellijk uitbetaald en de resterende 15% zal worden uitbetaald na een overgangperiode van drie jaar.

## Activiteit 2023

De omzet van de divisie Life Sciences bedraagt € 359,4 miljoen op 31 december 2023 tegenover € 337,1 miljoen op 31 december 2022. Die stijging van 6,6% is voornamelijk te danken aan een wijziging van de perimeter door de verschillende overnames tijdens het boekjaar en de overname van Plant Products eind februari 2022.

Externe factoren hadden tijdelijk een negatieve invloed op de vraag naar onze biologische landbouwoplossingen: begin dit jaar hadden de landen waar Biobest actief is te kampen met slechte weersomstandigheden en daarnaast moesten sommige landbouwers hun kasteelt tijdelijk terugschroeven tijdens de winter omwille van de hoge energieprijzen. De tweede helft van het boekjaar was dynamischer, hoewel dat niet volledig tot uiting komt in onze rekeningen. De oorzaak is een ongunstige evolutie van de wisselkoersen die van belang zijn voor onze activiteiten in Noord-Amerika.

Natix - de nieuwe overkoepelende dochteronderneming die onze R&D, de productie en de distributie van natuurlijke extracten (enzymen, essentiële oliën en slakkenlijm) voor de voedings-, farma- en cosmeticasector omvat - is blijven investeren in een grotere productiecapaciteit om te kunnen voldoen aan de blijvend hoge vraag.

Toch klokte de EBITDA van deze divisie op 31 december 2023 af op € 41,2 miljoen, een daling ten opzichte van het voorgaande boekjaar (€ 47,8 miljoen op 31 december 2022) die te wijten is aan de uitzonderlijke kosten voor de overname van Biotrop (€ 5,9 miljoen in totaal).

Het nettoresultaat van de divisie Life Sciences bedraagt dus € 8,1 miljoen in 2023 tegenover € 13,3 miljoen vorig boekjaar. We wijzen ook op de aanzienlijke afschrijvingen van immateriële activa bij de toewijzing van de overnameprijs voor Beneficial Insectary en Plant Products (€ 4,8 miljoen), een boekhoudkundig element dat geen invloed heeft op de kaspositie.

## Risico's en onzekerheden

De gerechtelijke procedure tussen ChemCom en Givaudan rond de verdeling van de activa van hun gemeenschappelijke dochteronderneming in vereffening (TecnoScent) loopt verder, zonder enige ongunstige evolutie. Omdat er geen risico is dat er kasmiddelen uitstromen (cash outflow), acht de Raad van Bestuur het niet nodig om provisies aan te leggen voor dit geschil.

## DIVISIE FOOD

### Activiteit 2023

De omzet van de divisie Food steeg met 7,9% in de loop van het boekjaar tot € 146,6 miljoen, tegenover € 135,9 miljoen het jaar ervoor. Die omzetgroei is voornamelijk te danken aan de aanhoudende vraag naar onze koude sauzen.

Na een ongezien boekjaar 2022, waarin de rentabiliteit onder druk stond door een algemene inflatie van de grondstofkosten en bevoorradingsproblemen voor bepaalde producten, heeft de divisie Food de prijzen van bepaalde grondstoffen weer zien dalen in de loop van het jaar. De divisie focust op het behoud van haar marges en het veiligstellen van de bevoorrading om aan de vraag van de klanten te kunnen voldoen.

De EBITDA van de divisie stijgt tot € 8,1 miljoen op 31 december 2023 tegenover € 6,3 miljoen op 31 december 2022. Die verbetering is voornamelijk te danken aan de sterke verkoop en de reorganisatie van onze productie en distributie van mediterrane producten.

Het nettoresultaat van de divisie Food bedraagt € 2,2 miljoen op 31 december 2023 tegenover € 1,3 miljoen op 31 december 2022.

## Risico's en onzekerheden

### Larzul (onderneming die voor 50% in handen is van de Groep Floridienne)

Er lopen nog steeds een aantal gerechtelijke procedures omtrent dit bedrijf. In 2022 werd onze vordering voor een bedrag van € 1,4 miljoen goedgekeurd door de handelsrechtbank van Quimper. In 2023 volgde Larzul het afbetalingsplan van onze vordering. In 2023 werden geen beslissende juridische stappen gezet. Door de lopende gerechtelijke procedures hebben we onze rechten nog niet kunnen uitoefenen of onze industriële strategie rond het bedrijf kunnen uitrollen. Bij gebrek aan controlebevoegdheid is onze participatie in Larzul in de geconsolideerde financiële staten van de Groep opgenomen onder 'financiële vaste activa'.

In het kader van de lopende procedures hebben we recente financiële informatie over Larzul verkregen. Op basis van die beschikbare financiële informatie is de Raad van oordeel dat de boekwaarde opgenomen onder "Andere financiële vaste activa" in de geconsolideerde balans zeer dicht in de buurt ligt van de reële waarde van dit actief, geraamd op basis van de beschikbare informatie en market multiples. Daarom heeft de Raad beslist om de waarde van deze participatie in de geconsolideerde rekeningen ongewijzigd te houden ten opzichte van hun historische boekwaarde van € 2,6 miljoen. Op 31 december 2023 bedraagt de waarde van onze vordering, opeisbaar door rechterlijke beslissing, € 0,8 miljoen (tegenover € 1,0 miljoen op 31 december 2022).

## DIVISIE CHEMICALS

### Activiteit 2023

De omzet van de divisie Chemicals daalt met 4,6% tot € 43,3 miljoen op 31 december 2023 tegenover € 45,4 miljoen op 31 december 2022. Die daling is voornamelijk te wijten aan externe factoren: een daling van de prijs van gezuiverde metalen voor onze recyclageactiviteiten en veranderingen in de wisselkoers van de Turkse lira voor Kimflor, onze dochteronderneming die pvc-stabilisatoren produceert en verdeelt.

Toch stijgt de EBITDA van de divisie tot € 9,0 miljoen op 31 december 2023 tegenover € 8,1 miljoen op 31 december 2022.

Onze recyclageactiviteiten profiteren van de groeiende populariteit van elektrische mobiliteit, een sector waar SNAM zich positioneert als een Europese leider in het inzamelen en recycleren van de nieuwe generatie batterijen. De fundamentals zijn positief, met een hoog activiteitsvolume. SNAM zet zijn ambitieuze investeringsprogramma verder om zijn capaciteit op te drijven. De prijs van gezuiverde metalen is echter gedaald, wat onze recyclageactiviteiten minder winstgevend maakte in dit deel van het boekjaar. Tijdens het jaar boekte SNAM een waardeverminderingverlies van € 1,2 miljoen op vaste activa nadat een bedrijf werd stopgezet dat batterijen herstelt en herconditioneert.

Kimflor, onze Turkse dochteronderneming die actief is in pvc-stabilisatoren, boekt vooruitgang ondanks een moeilijk financieel klimaat en de huidige hyperinflatie. Het activiteitsniveau van Kimflor gaat erop vooruit, met positieve vooruitzichten dankzij de dynamische bouwsector in die regio. Zoals we in eerdere berichten al aanhaalden, werd door de boekhoudkundige verwerking van de hyperinflatie in Turkije voor onze Turkse dochterondernemingen een financiële last van € 2,8 miljoen geboekt als valuta-aanpassing gekoppeld aan de hyperinflatie.

Voor de volledige divisie is het nettoresultaat na belastingen gedaald: het bedraagt € 1,7 miljoen op 31 december 2023 tegenover € 6,7 miljoen op 31 december 2022. Dat komt voornamelijk door de valuta-aanpassingen in verband met de hyperinflatie in Turkije (- € 2,8 miljoen) en de geboekte waardeverminderingverliezen bij SNAM (- € 1,2 miljoen), twee boekhoudkundige elementen die geen invloed hebben op de kaspositie.

## Risico's en onzekerheden

Een aanzienlijk deel van de omzet van de activiteit in pvc-stabilisatoren wordt gerealiseerd in geopolitiek kwetsbare gebieden, meer bepaald Turkije. Onze Turkse dochteronderneming Kimflor heeft in 2023 blijk gegeven van een grote veerkracht in een moeilijke omgeving. Het bedrijf zou zich in 2024 gunstig moeten blijven ontwikkelen.

## CORPORATE

De divisie Corporate omvat een reeks diensten en consultancy-activiteiten die Floridienne aan zijn dochterondernemingen verleent en ook handelsactiviteiten in voedingsproducten.

## STATUTAIRE REKENINGEN EN BESTEMMING VAN DE RESULTATEN

In 2023 veranderde er niets aan de activiteiten van Floridienne N.V. ten opzichte van vorig jaar. Het bedrijf investeert in nichemarkten in drie sectoren - Life Sciences, Food en Chemicals - en verdeelt zijn risico's over rendabele bedrijven, bedrijven met een opkomende rentabiliteit en bedrijven met rentabiliteitspotentieel.

Floridienne N.V. sluit het boekjaar af met een nettowinst van € 2,5 miljoen tegenover € 607,5 miljoen in 2023. In 2022 ontving Floridienne N.V. € 610,5 miljoen aan uitzonderlijke dividenden.

Rekening houdend met een over te dragen bedrag van € 736,3 miljoen komt de beschikbare te bestemmen winst neer op € 738,8 miljoen.

We stellen voor om de te bestemmen winst als volgt te verdelen:

- € 2,5 miljoen voor het kapitaalrendement;
- € 736,3 miljoen voor het over te dragen bedrag.

De Raad van Bestuur zal aan de Algemene Vergadering van aandeelhouders voorstellen om voor het boekjaar 2023 een brutodividend van € 2,5 uit te keren per dividendgerechtigd aandeel (uitgezonderd eigen aandelen).

We stellen voor om de te bestemmen winst volledig over te dragen.

## INKOOP VAN EIGEN AANDELEN

De Groep heeft tijdens het boekjaar 2023 geen bijkomende inkoop van eigen aandelen gedaan.

Op 31 december 2023 heeft Floridienne in totaal 17.363 eigen aandelen in handen, op een totaal aantal uitgegeven aandelen van 996.857. Dat komt neer op een waarde van € 11,5 miljoen op basis van een koers van € 660,0 op 31 december 2023.

De gemiddelde aankoopwaarde van die eigen aandelen is € 107,53 per aandeel.

De eigen aandelen werden in het verleden aangekocht met toestemming van de Algemene Vergadering, die de Raad van Bestuur de bevoegdheid verleende om - op de beurs of op een andere manier - maximaal 180.000 aandelen van de vennootschap te kopen, voor een eenheidsprijs die maximaal 20% lager mag zijn dan de laagste slotkoers van de laatste 20 beursdagen vóór de verrichting en maximaal 20% hoger mag zijn dan de hoogste slotkoers van de laatste 20 beursdagen vóór de verrichting.

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 6 juni 2023 werd de toestemming aan de Raad van Bestuur om eigen aandelen van de vennootschap te verwerven of te vervreemden voor een periode van drie jaar verlengd, conform de voorwaarden waarin de wet voorziet.

## ONDERZOEK EN ONTWIKKELING (R&D)

We richten onze inspanningen op een kwalitatieve verbetering van onze producten, de veiligheid, het anticiperen op almaar strengere milieunormen en het ontwikkelen van nieuwe producten om onze activiteiten te kunnen diversifiëren.

De meeste R&D-activiteiten van de Groep zijn geconcentreerd in de Divisies Life Sciences en Chemicals.

## VOORUITZICHTEN

Zoals we in vorige persberichten al aankondigden, kreeg Floridienne in 2023 te maken met een aantal negatieve factoren: in het begin van het jaar waren er extreme weersomstandigheden, in het eerste kwartaal moest de onderneming het hoofd bieden aan stijgende energieprijzen waardoor sommige kwekers in Europa hun kasteelt tijdelijk moesten stopzetten en in de tweede jaarhelft was er tot slot nog de daling van de Amerikaanse en Canadese dollar. Daarnaast worden onze financiële resultaten ook beïnvloed door uitzonderlijke kosten in verband met de overname van Biotrop (€ 5,9 miljoen), door de boekhoudkundige verwerking van de Turkse hyperinflatie in onze Turkse activiteiten (valuta-aanpassingen door hyperinflatie (- € 2,8 miljoen)) en door waardeverminderingverliezen bij SNAM (- € 1,2 miljoen). Die factoren leiden samen tot een resultaat van € 8,6 miljoen, een daling van € 9,9 miljoen tegenover € 18,5 miljoen in 2022.

2023 is echter een overgangsjaar waarin onze Groep belangrijke investeringen heeft gedaan die in de toekomst een duurzame groei zullen genereren.

De vooruitzichten voor de divisie Life Sciences zijn positief. Met de overname van Biotrop, een Braziliaanse leider in biologische oplossingen voor de landbouw en een wereldwijde koploper in de sector, verwerft Biobest een toppositie in Zuid-Amerika waardoor het zijn gamma biologische oplossingen verder kan uitbreiden. Dat gamma zal voortaan bestaan uit biologische bestrijding (nuttige insecten en biopesticiden), inoculanten, biostimulanten en bestuiving voor zowel kasteelt - de traditionele activiteit van Biobest - als gewassen in open veld.

Onze activiteiten in 'natuurlijke extracten' zijn gegroepeerd onder Natix en hebben de internationale omvang en geloofwaardigheid om hun verdere ontwikkeling te versnellen, vooral op de Aziatische markten.

In de divisie Food hebben we onze productiecapaciteit voor koude sauzen aanzienlijk opgedreven als antwoord op de sterke vraag. In 2024 zullen onze dochterondernemingen zich blijven concentreren op het behoud van hun marges in een economische context die gekenmerkt wordt door een hoge prijsdruk.

In de divisie Chemicals blijft onze dochteronderneming SNAM investeren in extra productiecapaciteit, waarvan een deel tegen eind 2024 operationeel zal zijn. Onze Turkse dochteronderneming Kimflor gaf blijf van een uitzonderlijke veerkracht in een bijzonder complexe omgeving. Het bedrijf zou zich gunstig moeten blijven ontwikkelen.

De Raad van Bestuur heeft over het algemeen vrouwen in de ontwikkeling van de activiteiten van de Groep en verwacht stijgende resultaten voor het boekjaar 2024.

## PROCES VOOR RISICOBEBEER

Het globale risicobeheerbeleid van Floridienne en zijn dochterondernemingen wereldwijd bewijst dat de Groep een doeltreffend systeem voor risicobeheer hanteert en zich zo weinig mogelijk blootstelt aan risico's die zijn doelstellingen in de weg kunnen staan. Het Auditcomité staat onder andere de Raad van Bestuur bij om de financiële risico's te beoordelen en te beheren. Het comité onderzoekt regelmatig de domeinen waarvan de risico's een grote invloed kunnen hebben op de strategie, de reputatie en/of de financiële positie van de Groep en ziet toe op het volledige proces voor risicobeheer van de onderneming.

Daarnaast heeft het Auditcomité van Floridienne, als onderdeel van het risicobeheer, een proces ontwikkeld om risico's te detecteren en te beheren op het niveau van de divisie en de Groep, met inbegrip van de controlerende holdings. Dit proces bestaat uit verschillende stappen:

- De risico's voor elke divisie identificeren, zowel strategisch, financieel, operationeel als op het vlak van compliance,
- Het belang en de waarschijnlijkheid van de risico's evalueren om een risicomatrix per divisie uit te werken,
- De risico's op groepsniveau consolideren,
- Evalueren welke maatregelen genomen moeten worden om de blootstelling aan risico's tot een aanvaardbaar niveau te beperken.

Dit proces werd samen met de teams van de divisies uitgevoerd om hen bewust te maken van de noodzaak van een goed risicobeheer in hun respectieve entiteiten. Die aanpak illustreert de filosofie van de Groep.

Elke fase van het risicobeheerproces werd door het Auditcomité gevalideerd om te garanderen dat de regels inzake goed bestuur zijn nageleefd. De resultaten en besluiten werden onder de loep genomen om de nodige financiële en niet-financiële maatregelen te nemen. De maatregelen die moeten worden genomen en de systemen die moeten worden ingevoerd, verschillen per divisie en per onderneming, afhankelijk van hun specifieke eigenschappen. Ze vereisen actieplannen op verschillende niveaus: globale acties, acties op het niveau van de divisies en individuele acties. De financiële rapportering is vrij goed geformaliseerd. Voor de andere risicogebieden wordt de rapportering verder ontwikkeld.

## BEHEER VAN DE RISICO'S INZAKE FINANCIËLE RAPPORTERING

Er wordt een inventaris bijgehouden van de belangrijkste risico's inzake financiële rapportering, zowel wat betreft de wettelijke termijnen als de betrouwbaarheid van de financiële informatie en de onafhankelijkheid van de verschillende partijen die bij dit proces betrokken zijn. De inventarisatie dient als leidraad om de informatie volgens een strikte procedure te rapporteren. De financiële verslagen worden opgemaakt door de boekhouding, gecontroleerd door de financiële directie en door het Beheercomité voorgelegd aan de Raad van Bestuur, na analyse en op aanbeveling van het Auditcomité. De boekhouding krijgt ondersteuning van een consultant die gespecialiseerd is in consolidatietechnieken. Er gebeuren controles in de verschillende stadia van de opmaak van de financiële informatie. Ze betreffen verschillende onderwerpen, zoals de toepassing van IFRS, de belangrijkste verrichtingen tijdens de periode, de consolidatieprocedures, enz. De financiële verantwoordelijken van de dochterondernemingen krijgen instructies voor de afsluiting en er worden periodieke vergaderingen gehouden. Alle verrichtingen en controleprocessen worden afgetoetst aan een checklist voor de afsluiting en aan ad-hoc documentatie.

Ook wat zijn financiële verbintenissen betreft blijft de Groep voorzichtig, met beperkte dekkingsoperaties (valuta, rente, grondstoffen) en nooit met een speculatief doel. De belangrijkste risico's en onzekerheden waar het bedrijf mee te maken krijgt, houden verband met de evolutie van de wisselkoersen, de (variabele) rentevoeten op zijn kortlopende kredietlijnen en de evolutie van de grondstofprijzen in de Divisies Food en Chemicals.

## INTEGRATIE VAN DUURZAAMHEIDSASPECTEN IN DE RISICOBEOORDELING

In 2022 heeft Floridienne de duurzaamheidsrisico's beoordeeld en het bedrijf is dit aspect beginnen integreren in het risicobeheer van de Groep. De resultaten van de evaluatie werden voorgesteld aan en besproken door de Raad van Bestuur en het Auditcomité. Die beoordeling gebeurt conform onze verplichtingen in het kader van de Richtlijn over niet-financiële rapportage (NFRD: Non-Financial Reporting Directive). Daarnaast leven we ook onze toekomstige verplichtingen na in het kader van de Europese Richtlijn over duurzaamheidsrapportage voor ondernemingen (CSRD: Corporate Sustainability Reporting Directive).

Floridienne heeft de opportuniteiten en risico's op het vlak van duurzaamheid in kaart gebracht die van invloed kunnen zijn op het bedrijf en de commerciële strategie. Dat gebeurde via documentair onderzoek en gesprekken met het management van onze dochterondernemingen en divisies. Daarna werden de risico's geïdentificeerd via workshops met de managers van onze dochterondernemingen en divisies om de opportuniteiten en risico's te beoordelen op hun impact en waarschijnlijkheid. Tijdens die workshops waren duurzaamheidsexperts aanwezig om de deelnemers te ondervragen en hun oordelen en aannames kritisch te beoordelen. Het resultaat is een overzicht van de belangrijkste opportuniteiten en risico's op het vlak van duurzaamheid en de bijhorende risicomatrixen, die aan het Auditcomité werden voorgelegd. Dankzij die resultaten kan Floridienne prioriteiten stellen bij het beheer van de duurzaamheidsrisico's die een impact hebben op de onderneming en zijn duurzaamheidsinspanningen verbeteren. In dit verslag zijn de belangrijkste duurzaamheidsrisico's opgenomen in het risico-overzicht, dat is opgesplitst in strategische, operationele, financiële en compliancerisico's. Op basis van die risicobeoordeling heeft Floridienne bovendien een reeks duurzaamheidsthema's vastgelegd (zie onderdeel 'Focus op duurzaamheid').

In 2023 zijn we ons risicobeheer inzake duurzaamheid blijven versterken en hebben we vooruitgang geboekt in de analyse van onze activiteiten met het oog op de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive).

## RISICOAANVAARDINGSNIVEAU

In onderstaande tabel geeft Floridienne een overzicht van het aanvaarde risiconiveau per risicocategorie.

Risicocategorie	Beschrijving van het risico	Risicoaanvaardingsniveau
Strategische risico's	Het risico dat voortvloeit uit de mogelijke gevolgen van strategische beslissingen die door de organisatie worden genomen.	Gemiddeld
Operationele risico's	Het risico van ondoelmatige bedrijfsactiviteiten of falende bedrijfsprocessen.	Gemiddeld
Compliancerisico's	Het risico op verliezen of zelfs boetes door niet-naleving van de wet- of regelgeving.	Laag
Financiële risico's	Het risico dat voortvloeit uit de verandering van een financiële variabele, zoals de wisselkoers, de rentevoet, de beoordeling van het risico van wanbetaling door een klant of de prijs van een goed.	Laag

## BEOORDELING VAN DE RISICO'S

Floridienne heeft beslist om over de belangrijkste risico's te rapporteren volgens deze vier categorieën: strategisch, operationeel, compliance en financieel. Voor Floridienne zijn duurzaamheidsrisico's zo nauw verbonden met de onderneming dat ze in de vier

vastgelegde risicocategorieën zijn opgenomen. Hieronder staan de belangrijkste risico's. De onderliggende risico's per duurzaamheidsthema zijn in het verslag opgenomen onder het punt 'Focus op duurzame ontwikkeling'.

### Strategische risico's

Aard van de groei en investeringsmodel	Hoe we dit risico beheren
<p>Floridienne vindt het belangrijk om te investeren in ondernemingen met een sterke toegevoegde waarde en groeit dus via overnames.</p> <p>Het risico bestaat dat Floridienne de cultuur van het overgenomen bedrijf niet goed heeft afgestemd op zijn eigen waarden of op de marktvereisten. Daardoor kan het overgenomen bedrijf slechter dan verwacht presteren.</p>	<p>Floridienne voert 'due diligence'-procedures uit om na te gaan of de waarden van het overnamedoelwit overeenkomen met de waarden van Floridienne en of de verwachte synergieën kunnen worden gerealiseerd. Daarnaast voert Floridienne na de overname verschillende integratieprocessen uit om het aantal synergieën te maximaliseren en de verwachte waardecreatie te genereren.</p>
Marktrelevantie en analyse van de concurrentie	Hoe we dit risico beheren
<p>De consument en de samenleving vragen gezondere producten en duurzamere bedrijven (die bijvoorbeeld hun impact op de klimaatverandering beperken en zich inzetten voor een duurzame productie, een circulaire economie, mensenrechten, enz.). Zonder een passend antwoord en voldoende investeringen kan Floridienne zijn concurrentievoordeel verliezen, reputatieschade oplopen of zijn marges zien dalen, waardoor de visie en de strategische doelstellingen van het bedrijf mogelijk niet kunnen worden verwezenlijkt.</p>	<p>Floridienne investeert in bedrijven met een sterke marktpositie en aanzienlijke groeimogelijkheden en vormt ze om tot belangrijke spelers en voorkeurspartners van toonaangevende bedrijven in hun respectieve sectoren.</p> <p>Investeren in producten met een echte toegevoegde waarde voor de maatschappij en het milieu, dat is voor Floridienne de belangrijkste motor voor groei op lange termijn en daarom concentreert de Groep zijn investeringen op die sectoren.</p>
Milieu	Hoe we dit risico beheren
<p>Het milieu heeft een steeds grotere invloed op de algemene strategische doelstellingen van Floridienne. Als het bedrijf zich niet aanpast aan de recente ontwikkelingen op dit vlak, loopt Floridienne het risico zijn doelstellingen niet te kunnen verwezenlijken. Dit risico kan een rechtstreekse invloed hebben op Floridienne (bv. de gevolgen van klimaatverandering) of een onrechtstreekse invloed via de trend naar een meer duurzame economie om de milieu-impact van organisaties te verminderen (bv. regelgeving en incentives om afval, vervuiling en de uitstoot van broeikasgassen te verminderen). Gezien de aard van onze activiteiten biedt dit echter ook opportuniteiten voor onze organisatie.</p>	<p>Floridienne heeft duurzaamheidsaspecten geïntegreerd in zijn risicobeoordeling. Zo krijgen we meer inzicht in de onderwerpen die van belang zijn voor de Groep en kunnen we er beter rekening mee houden in ons risicobeheer.</p> <p>Een belangrijke manier om de duurzaamheidsrisico's te beheren is om de negatieve impact van onze Groep op het milieu te verminderen (bv. door ons energieverbruik te verminderen, over te stappen op hernieuwbare energie, onze afvalproductie te verminderen via duurzamere verpakkingen, enz.). Die investeringen zullen de komende jaren worden voortgezet om de negatieve impact van de divisies op het milieu en de samenleving te verminderen.</p>

### Operationele risico's

Gezondheid en veiligheid	Hoe we dit risico beheren
<p>Onveilige en/of onaangepaste werkomstandigheden kunnen het menselijk welzijn aantasten, een risico op boetes met zich meebrengen en de reputatie van de Groep schaden. Dit risico stelt zich hoofdzakelijk in de divisie Chemicals, meer bepaald door de gevaren die verbonden zijn aan het recyclageproces van batterijen.</p>	<p>Om de gezondheid en de veiligheid van onze werknemers te waarborgen, houdt Floridienne zich strikt aan de Europese gezondheids- en veiligheidsnormen. Dit omvat een specifieke opleiding over gezondheid en veiligheid op het werk en een sensibilisering over een veilige werkomgeving.</p>
Talent aantrekken	Hoe we dit risico beheren
<p>Door de huidige 'war for talent' kan het moeilijk zijn om de juiste mensen aan te trekken en te behouden. Dat kan er op zijn beurt voor zorgen dat het bedrijf niet meer succesvol te werk kan gaan.</p>	<p>Door de aard van zijn activiteiten en zijn sterke waarden draagt Floridienne bij aan een duurzamere wereld. Dat helpt om de werknemers aan te trekken die Floridienne zoekt: mensen met passie en enthousiasme die willen bijdragen aan de ontwikkeling van de Groep en zijn verschillende divisies.</p>

### Compliancerisico's

Strijd tegen corruptie	Hoe we dit risico beheren
<p>Door de geografische spreiding van de activiteiten van Floridienne, waaronder regio's als Afrika en India, bestaat er een risico van corruptie in de waardeketen met mogelijk negatieve financiële of reputatiegevolgen.</p>	<p>Floridienne houdt zich aan strikte normen van ethisch en verantwoord gedrag, die zijn ingebed in de bedrijfscultuur. Floridienne heeft een interne klokkenluidersprocedure en een ethische code ingevoerd.</p>
Maatschappelijke verwachtingen en wetgeving	Hoe we dit risico beheren
<p>De evoluerende wetgeving en het niet voldoen aan de verwachtingen van onze externe partners zouden gevolgen kunnen hebben voor de activiteiten van de Groep en de rentabiliteit van Floridienne, met mogelijk negatieve gevolgen voor de financiële situatie, de reputatie of de bedrijfsresultaten. Daarnaast moet Floridienne aan tal van mededingingswetten voldoen in de rechtsgebieden waarin het bedrijf actief is. Dat kan sommige overnames, desinvesteringen, partnerschappen of fusies bemoeilijken.</p>	<p>Floridienne integreert verantwoordelijke bedrijfspraktijken in zijn model voor waardecreatie. In dat kader ontwikkelt Floridienne een cultuur die de naleving van wet- en regelgeving bevordert en rekening houdt met het effect van zijn activiteiten op alle belanghebbenden.</p>

## Financiële risico's

Stijgende prijzen - inflatie	Hoe we dit risico beheren
De oorlog in Oekraïne heeft een aanzienlijk effect op de grondstofkosten en energieprijzen, wat tot hogere prijzen en lagere marges leidt.	Floridienne zet zich in om, vooral voor de aankoop, met vaste contracten te werken, bijvoorbeeld voor de belangrijkste grondstoffen en energie. Bovendien heeft Floridienne relaties opgebouwd met verschillende leveranciers, dus het bedrijf is niet afhankelijk van één leverancier voor zijn grondstoffen of productiemiddelen.
Hyperinflatie	Hoe we dit risico beheren
Al meer dan 3 jaar is de Turkse lira onderhevig aan ernstige devaluaties, wat resulteert in een cumulatieve inflatie van meer dan 100% in Turkije. Daardoor zijn we genoodzaakt om de inflatie te verwerken in onze boekhouding conform de IAS 29-norm.	Op groepsniveau volgt Floridienne regelmatig op hoe de wisselkoers evolueert en welke financiële gevolgen de hyperinflatie heeft.  Lokaal proberen onze entiteiten de gevolgen van de hyperinflatie op hun operationele activiteiten op te vangen door hun prijsbeleid aan te passen aan de lokale economische situatie.  De prijslijsten voor verkochte goederen worden bijvoorbeeld voornamelijk bepaald in USD. Als die goederen in de lokale valuta (TRY) verkocht worden, variëren de prijzen afhankelijk van de dag waarop de vordering vervalt.
Erosie van de marges	Hoe we dit risico beheren
De voortdurende stijging van de inflatie, de kosten van materialen en de rente hebben de marges uitgehold.	Floridienne biedt de consument een hele waaier aan producten en diensten en is zich bewust van de prijsgevoeligheid en de koopkracht in het huidige economische klimaat. Hoewel de inflatie en de rente de marges kunnen uithollen, meent de Groep dat zijn producten voldoende prijselasticiteit hebben om de prijsverhogingen te aanvaarden die zich opdringen omwille van de kosteninflatie.

## FOCUS OP DUURZAME ONTWIKKELING

Duurzame ontwikkeling staat centraal in de activiteiten van Floridienne. De verschillende divisies willen, elk in hun eigen domein, een positieve bijdrage leveren aan het milieu en rekening houden met mens en maatschappij (zie ook eerder in dit verslag, onder de titel 'Een verantwoordelijke groep'). Floridienne beseft dat het stappen moet zetten om zijn strategie, beleid en processen op het vlak van duurzaamheid te formaliseren. Zo kunnen we dit thema zo goed mogelijk integreren in onze organisatie en ons engagement en onze resultaten op dit vlak aantonen. We gaan na welke thema's belangrijk zijn voor Floridienne en beoordelen de parameters die we moeten gebruiken en opvolgen om te evalueren hoe doeltreffend onze duurzaamheidsstrategie is. Floridienne blijft zijn interne organisatie en rapportering verbeteren om transparant te kunnen zijn over zijn traject en zijn strategie op het vlak van duurzame ontwikkeling.

Zoals eerder vermeld onder het punt 'Risicobeheer', heeft Floridienne in de loop van 2022 de opportuniteiten en risico's op het vlak van duurzaamheid geanalyseerd die relevant zijn voor de Groep. Het is onze ambitie om de beoordeling van de duurzaamheidsaspecten te integreren in de algemene beoordeling van de Groep in 2024. Op basis van de beoordeling in

2022 heeft Floridienne de belangrijkste risico's en opportuniteiten in kaart gebracht. De risico's zijn onderverdeeld in vier categorieën, zoals beschreven onder het punt 'Risicobeheer'. Hieronder staan de duurzaamheidsthema's opgelijst, samen met de geïdentificeerde risico's en opportuniteiten. Floridienne voert momenteel de materialiteitsbeoordeling uit en de beoordeling conform de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Afhankelijk van de activiteit gaan beide taken in verschillende mate vooruit, aangezien de geplande aanpak (gebaseerd op de Europese normen voor duurzaamheidsverslaggeving of 'European Sustainability Reporting Standards') pas eind 2022 werd gepubliceerd. De materialiteitsbeoordeling die tot nu toe is uitgevoerd, gebeurt met een zo breed mogelijke groep belanghebbenden en houdt rekening met het principe van dubbele materialiteit zoals van toepassing in de Europese duurzaamheidsnormen. Die beoordeling, die nog altijd aan de gang is, kan leiden tot aanvullingen op de onderwerpen die in dit verslag vermeld zijn, wat voor dit jaar nog niet kan worden voorspeld. We zullen de beoordeling gebruiken als uitgangspunt om de strategie en het duurzaamheidsverslag van Floridienne te evalueren.

## MILIEU

### Klimaatverandering



Alle divisies zijn tot op zekere hoogte blootgesteld aan fysieke en transitierisico's in verband met het klimaat.

De klimaatverandering kan nu al fysieke risico's met zich meebrengen voor Floridienne en de waardeketen (bv. door extreme droogte of natte seizoenen), maar er kunnen ook risico's ontstaan op middellange en lange termijn (bv. een verschuiving van de klimaatzones). Die ontwikkelingen kunnen van invloed zijn op de globale strategie en de prestaties van Floridienne op lange termijn. Tijdens onze risicobeoordeling hebben we in kaart gebracht welke risico's in verband met de systemische en wereldwijde gevolgen van de klimaatverandering van invloed kunnen zijn op de activiteiten en de strategische koers van Floridienne.

De divisies Life Sciences en Food hebben elk in zekere mate gevolgen ondervonden van de veranderende weersomstandigheden. Zo had de droogte gevolgen voor de kwaliteit en de hoeveelheid van de beschikbare grondstoffen voor de productie.

Als reactie op de transitierisico's is Floridienne zijn uitstoot van broeikasgassen (BKG) beginnen verminderen en we zullen nog bijkomende stappen zetten om ons energie- en brandstofverbruik te verminderen en meer hernieuwbare energie te gebruiken. Daarnaast draagt Floridienne via zijn batterijrecyclage bij aan de doelstellingen om de klimaatverandering te beperken (mitigatie).

### Hoe we die effecten beheren

In het kader van de mitigatieactiviteiten zijn verschillende dochterondernemingen in 2023 beginnen investeren in hernieuwbare energiebronnen en proberen ze hun energieverbruik te verminderen. De belangrijkste uitdaging is om ons energieverbruik te verminderen tijdens de recyclage van batterijen, aangezien dit proces van nature veel energie verbruikt. Biobest, dat deel uitmaakt van de divisie Life Sciences, is in 2023 begonnen met het verzamelen van emissiegegevens in scope 1, 2 en 3 om de impact van de broeikasgassen beter te begrijpen. Het doel is om die gegevens klaar te maken voor externe rapportering, in overeenstemming met de vereisten van de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive), en om gegevens te beginnen verzamelen voor de andere divisies.

### Vooruitzichten / Te volgen koers

We beseffen dat we een rol spelen in de transitie naar een koolstofarme economie. Dit zijn de doelstellingen van Floridienne:

- Een strategie ontwikkelen op basis van een beleid, actieplannen en doelstellingen om de uitstoot van broeikasgassen te verminderen.
- Rapporteren over de scope 1- en 2-emissies van Floridienne per jaar, conform de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive).
- Initiatieven blijven nemen voor meer energie-efficiëntie en investeren in het gebruik van hernieuwbare energiebronnen.

### Water



In de toeleveringsketen van de Groep hebben de beschikbaarheid en de kwaliteit van water gevolgen voor de beschikbaarheid en de kwaliteit van grondstoffen en de verwerking van afgewerkte producten. Dat geldt vooral voor de Divisies Food en Life Sciences.

Vooral in de landbouw in Afrika en Azië, waar water soms schaars is, kunnen watertekorten de beschikbaarheid en de kwaliteit van grondstoffen beïnvloeden.

### Hoe we dit risico beheren

Momenteel zijn er geen KPI's gedefinieerd op groepsniveau. Binnen de divisie Life Sciences heeft Biobest een interne rapportering ingevoerd over het waterverbruik per type bron. Daarnaast blijft Biobest zijn hergebruik van grijs water meten en dit aspect is nu ook opgenomen in de interne rapportering. Het is de bedoeling dat die gegevens klaar zijn voor externe rapportering, overeenkomstig de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive), en dat we ook voor de andere divisies gegevens beginnen verzamelen.

Op dit vlak worden positieve initiatieven genomen. Zo deelt Biobest in bepaalde landen de waterwinning uit putten met de dorpen in de buurt van zijn vestigingen.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Floridienne begrijpt het belang van een efficiënt waterbeheer. Water is dan ook een belangrijk thema in onze benadering van een verantwoord beheer. Dit zijn de doelstellingen van Floridienne:

- Waterdoelstellingen invoeren conform de lokale omstandigheden en beperkingen.
- Innovatieve oplossingen toepassen in onze activiteiten om het waterverbruik te controleren en te verminderen en deze schaarse hulpbron op een passende manier te beheren.

## Gebruik van hulpbronnen en circulaire economie



Aangezien de wereldwijde hulpbronnen beperkt zijn, bekijkt Floridienne initiatieven om de negatieve impact van zijn activiteiten te verminderen en de positieve impact van de Groep te vergroten. De recyclage van batterijen draagt bij tot een circulaire economie en de grote hoeveelheid batterijen op de markt creëert interessante opportuniteiten voor Floridienne. Door de snelle innovaties in de batterijtechnologie kan het recyclageproces in de toekomst echter minder aantrekkelijk worden.

De Divisies Food en Life Sciences hebben robuuste verpakkingen nodig om hun producten te vervoeren en te leveren. Daarom moeten we een evenwicht zoeken tussen de veiligheid van de producten tijdens het transport en de herbruikbaarheid/recycleerbaarheid van de verpakkingen. Voor sommige producten moeten momenteel nog verpakkingen in plastic (bv. de bijenkorven die Biobest maakt en verdeelt om bestuiving te bevorderen) of polystyreen gebruikt worden. Floridienne zet zich actief in om dergelijke verpakkingen op termijn uit zijn waardeketen te bannen en te vervangen door duurzamere verpakkingen. Onze dochteronderneming Biobest streeft er bijvoorbeeld naar om tegen 2030 geen fossiele verpakkingen meer te gebruiken, zoals polystyreen en plastic.

## Hoe we die effecten beheren

Momenteel zijn er geen KPI's gedefinieerd op groepsniveau om te meten hoe circulair de recyclageactiviteiten van onze divisie Chemicals zijn of om het afvalbeheer van de activiteiten van de Groep te beoordelen. Binnen de divisie Life Sciences heeft Biobest een interne rapportering ingevoerd over het afval dat door de verschillende sites wordt geproduceerd.

Het is de bedoeling dat die gegevens klaar zijn voor externe rapportering, overeenkomstig de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive), en dat we ook voor de andere divisies gegevens beginnen verzamelen. Daarnaast volgt Floridienne de evolutie van de batterijtechnologie op de voet om te kunnen inschatten welke investeringen er moeten gebeuren in de recyclageprocessen.

Er is geen analyse van de levenscyclus uitgevoerd voor de producten van de verschillende divisies, maar de divisies hebben wel enige kennis van het volume en het soort afval dat in de waardeketen wordt geproduceerd. De komende twee jaar zullen we dit onderwerp nauwgezet bestuderen om kwantitatieve gegevens te verzamelen.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Dit zijn de doelstellingen van Floridienne:

- Innovatieve oplossingen implementeren in onze activiteiten om de hoeveelheid afval te controleren, te beheren en erover te rapporteren.
- Inzetten op efficiënte en innovatieve verpakkingen om, waar mogelijk, verpakkingen op basis van aardolie te vervangen.

## SOCIALE ASPECTEN EN WERKGELEGENHEID

### Gezondheid en veiligheid

### Arbeidsomstandigheden



Floridienne wil een gezonde en veilige werkomgeving creëren voor zijn werknemers, met een focus op fysieke en mentale veiligheid. Als werkgever van een groot personeelsbestand moet Floridienne ervoor zorgen dat de vele normen en protocollen inzake gezondheid en veiligheid op het werk worden nageleefd.

Floridienne moet de rechten van de werknemers respecteren, veilige werkomstandigheden bieden en de toepasselijke arbeidswetgeving naleven. Hoewel dit voor alle divisies van belang is, liggen onze grootste inspanningen in de divisie Chemicals (onder andere in de recyclage van batterijen) en in laboratoriumwerk, vanwege de aard van sommige onderzoeken.

Floridienne volgt een 5-regelcode met vijf regels die de basis vormen voor de samenwerking binnen onze Groep. De Groep heeft in dit kader een gedragscode ingevoerd.

Floridienne beseft dat een fatsoenlijk loon belangrijk is en toetst de lonen voor zijn activiteiten in Afrika en India af aan de lokale kosten voor levensonderhoud.

## Hoe we die effecten beheren

Voor alle divisies gelden strenge gezondheids- en veiligheidsnormen. De verantwoordelijken van onze dochterondernemingen zijn op de hoogte van de arbeidsomstandigheden die moeten worden nageleefd, overeenkomstig de lokale wetgeving. De lokale managers bekijken regelmatig de gegevens over gezondheid en veiligheid op het werk, zoals rapporten over ongevallen en incidenten. Die gegevens worden echter nog niet geconsolideerd op groepsniveau.

Gezondheid en veiligheid op het werk en eerlijke arbeidsomstandigheden maken integraal deel uit van de HR-strategie van de Groep. De cultuur van Floridienne stimuleert en bevordert een opendeurbeleid, dus klachten en personeelskwesties kunnen bij het management aangekaart worden.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Floridienne heeft een gedragscode uitgewerkt die in de hele Groep zal worden toegepast en die de aanpak van Floridienne op dit vlak verder zal formaliseren. Zo zorgen we ervoor dat onze werknemers eerlijke arbeidsomstandigheden krijgen die voldoen aan strenge gezondheids- en veiligheidscriteria.

## Opleiding en onderwijs

### Banden met de lokale gemeenschappen



Floridienne onderhoudt nauwe banden met de gemeenschappen waar het actief is. De Groep erkent dat mensen essentieel zijn voor het succes van Floridienne.

Floridienne is zich bewust van zijn maatschappelijke rol en wil positief bijdragen aan het welzijn en de ontwikkeling van de lokale gemeenschappen. Dat doen we onder meer door werkgelegenheid te creëren en de situatie van de lokale gemeenschappen te verbeteren (meer bepaald in onze dochterondernemingen in Congo, Indonesië of Marokko).

In Congo heeft Floridienne een partnerschap aangegaan met het Virungapark, waar we meehelpten om stroperij en andere vormen van smokkel te bestrijden. Floridienne biedt de lokale bevolking rond het park een stabiele bron van inkomsten zodat ze in hun eigen onderhoud kunnen voorzien. Daarnaast leert Floridienne hen hoe ze papaja's kunnen kweken en er latex kunnen uithalen.

## Hoe we die effecten beheren

Floridienne gelooft dat het een cruciale rol kan spelen in de ontwikkeling van lokale gemeenschappen.

Daarom faciliteren we verschillende initiatieven die een positief effect hebben op het welzijn en de opleiding van de lokale gemeenschappen en delen we actief onze kennis, bijvoorbeeld via het platform Integrated Pest Management (IPM). Om de ontwikkeling van onze eigen werknemers en de lokale gemeenschappen te stimuleren, voorziet Biobest een IPM-leerplatform. Ook onze klanten en andere externe partijen hebben toegang tot dit platform.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Om te kunnen blijven samenwerken met de gemeenschappen waar we actief zijn, wil de Groep betrokken blijven bij opleidings- en onderwijsprogramma's via universitaire partners en het IPM-platform. Daarnaast wil Biobest het publiek bewust maken van de landbouwbehoeften en de bestrijding van parasieten.

## MENSENRECHTEN

### Respect voor de mensenrechten

### Gelijke kansen

### Diversiteit



Respect voor de mensenrechten heeft altijd al deel uitgemaakt van de filosofie van Floridienne inzake verantwoord beheer. Floridienne is actief in gebieden als Afrika en Indonesië, regio's met een groter risico op mensenrechtenschendingen. De hele Groep zet zich in voor mensenrechten en een gelijke behandeling.

In onze contacten met zakenpartners en wanneer we investeringen analyseren, houden we rekening met de rechtstreekse en onrechtstreekse gevolgen voor de mensenrechten. Aangezien de Groep actief is in landen waar het risico op mensenrechtenschendingen groter is, werkt Floridienne nauw samen met de actoren in de waardeketen om het risico op schendingen te verkleinen.

Floridienne beseft ook dat een gebrek aan diversiteit in de organisatie kan leiden tot ongelijke kansen voor vrouwen en minderheden in de Groep.

## Hoe we die effecten beheren

Floridienne heeft een erencode met vijf kernprincipes die moeten worden nageleefd. Als onderdeel van zijn verplichtingen streeft de Groep ernaar al zijn werknemers bewust te maken van mensenrechten en gelijke kansen. Floridienne bevordert en stimuleert een beleid van openheid om klachten en personeelskwesties aan te pakken.

Die principes en waarden worden steeds meer geformaliseerd in een beleid en procedures. Floridienne heeft een gedragscode en een klokkenluidersbeleid uitgewerkt, die in 2023 zijn ingevoerd.

In de loop van het jaar werden geen incidenten, schendingen of klachten met betrekking tot mensenrechten gemeld aan de verantwoordelijken van de divisie of aan de Groep.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Om ervoor te zorgen dat Floridienne de mensenrechten blijft respecteren en ondersteunen, heeft het bedrijf een gedragscode uitgewerkt en een klokkenluidersbeleid ingevoerd. Daarnaast werkt het bedrijf ook aan een gecentraliseerde rapportering over de belangrijkste indicatoren inzake diversiteit en inclusie.

## GOVERNANCE

### Strijd tegen corruptie



Via zijn dochterondernemingen of partners in de waardeketen is Floridienne ook actief in regio's met een groter risico op corruptie, zoals Afrika en India. Floridienne accepteert geen enkele betrokkenheid bij corruptie of omkoping.

## Hoe we die effecten beheren

Dankzij de beoordeling van de duurzaamheidsrisico's en de aanwezigheid van specialisten tijdens die sessies, heeft Floridienne de risico's op omkoping en corruptie opnieuw geëvalueerd en verschillende maatregelen genomen om ze te beperken. Floridienne tolereert geen enkele vorm van corruptie en heeft dat in het verleden ook nooit gedaan. We verwachten dat de kaderleden van de Groep en de lokale kaderleden alle ethische regels van de Groep naleven.

## Vooruitzichten / Te volgen koers

Floridienne wil zijn controles ter preventie van omkoping en corruptie formaliseren. Daarom werd in 2023 een gedragscode uitgewerkt en een intern klokkenluidersbeleid ingevoerd.

## OP WEG NAAR EEN DUURZAMERE GROEP

De activiteiten van de Groep dragen bij tot een duurzamere economie en daarnaast investeren we ook in projecten die de negatieve effecten van onze activiteiten verminderen. Zo verminderen we ons verbruik van niet-hernieuwbare energie en fossiele brandstoffen en gebruiken we meer biologisch afbreekbare verpakkingen in plaats van plastic.

We blijven ons inzetten om beter te kunnen rapporteren over de positieve en negatieve effecten van de Groep op het vlak van milieu en samenleving en over de manier waarop we ons bestuur structureren (governance).

Sinds 2022 zijn verschillende projecten gelanceerd om meer inzicht te krijgen in de risico's en opportuniteiten in verband met duurzame ontwikkeling en we blijven maatregelen uitwerken om onze interne procedures af te stemmen op de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive).

In 2022 hebben we in het kader van dat proces de volgende stappen geïdentificeerd:

- De belangrijke duurzaamheidsthema's bepalen in samenwerking met de belanghebbenden,
- Vastleggen welke duurzaamheidsdoelstellingen we willen bereiken,
- Ons bestuur (re)organiseren om het denkproces rond duurzaamheid verder te integreren in onze strategie, maar ook in onze dagelijkse besluitvorming,
- Ons beleid formaliseren, actieplannen opstellen en indicatoren definiëren om te meten in hoeverre we vooruitgang boeken ten aanzien van onze doelstellingen,
- Interne processen en controles organiseren zodat onze gegevens betrouwbaar zijn en we kunnen rapporteren over belangrijke duurzaamheidsindicatoren.

In 2023 hebben we heel wat stappen gezet. Met de hulp van een internationaal gerenommeerd consultancybedrijf hebben we een eerste beoordeling van 'dubbele materialiteit' en een gap analyse uitgevoerd met betrekking tot de Europese CSRD-richtlijn (Corporate Sustainability Reporting Directive). Op basis van de conclusies van dit onderzoek hebben we verschillende initiatieven genomen om onze organisatie en onze interne procedures aan te passen aan de vereisten van de richtlijn.

De dubbele materialiteitsanalyse beoordeelt twee soorten materialiteit: de financiële materialiteit en de impactmaterialiteit.

De financiële of 'eenvoudige' materialiteit komt overeen met het principe 'Outside-In' en houdt enkel rekening met de positieve effecten (opportuniteiten) en negatieve effecten (risico's) van de economische,

sociale en natuurlijke omgeving op de ontwikkeling, prestaties en resultaten van het bedrijf. Die eerste dimensie heeft dus betrekking op de financiële aspecten: de inkomsten, de winst, de cashflow, enz.

Impactmaterialiteit of niet-financiële socio-ecologische materialiteit komt overeen met het principe 'Inside-Out' en houdt rekening met de negatieve of positieve effecten van het bedrijf op de economische, sociale en natuurlijke omgeving. Het omvat dus ook ecologische, sociale en bestuurlijke effecten (ESG).

Het concept van dubbele materialiteit benadrukt dat beide dimensies (financieel en impact) van elkaar afhankelijk zijn en samen in aanmerking moeten worden genomen bij de algemene beoordeling van de prestaties van een bedrijf.

De dubbele materialiteit beoordelen is de eerste fase van het CSRD-traject. Dankzij die benadering kan duurzaamheid vanuit twee invalshoeken onderzocht worden: de impact van het bedrijf op het milieu en de maatschappij en de financiële impact op het bedrijf.

In 2024 zullen we onze interne organisatie en de verschillende processen rond duurzaamheidskwesties verder verbeteren.

In 2025 zal de groep Floridienne zijn eerste duurzaamheidsrapport publiceren in overeenstemming met de CSRD-richtlijn voor het boekjaar 2024.

## TAXONOMIE VAN DE EUROPESE UNIE

Om duurzame investeringen te bevorderen en de doelstellingen van de Green Deal te verwezenlijken, creëert de Taxonomieverordening (Verordening (EU) 2020/852, 'de Verordening') een gemeenschappelijk classificatiesysteem voor de EU om ecologisch duurzame economische activiteiten te identificeren.

De informatie die Floridienne heeft verstrekt over het boekjaar dat eindigt op 31 december 2023 is opgesteld conform de lijst van activiteiten die al dan niet in aanmerking komen voor de Taxonomie met betrekking tot de drie KPI's: omzet, kapitaaluitgaven (CapEx) en operationele uitgaven (OpEx). We verwijzen naar de toelichting bij de financiële staten voor de regels die zijn toegepast om te bepalen welke activiteiten in de overeenkomstige financiële cijfers zijn opgenomen.

In 2022 vulde de gedelegeerde Verordening 2021/2139 van de Commissie van 4 juni 2021 ('Climate Delegated Act') de Verordening aan met technische screeningcriteria. Na vaststelling van de economische activiteiten die beschreven staan in die Verordening heeft Floridienne de activiteiten in bijlage I (beperking van de klimaatverandering) en II (aanpassing aan de klimaatverandering) en de bijhorende NACE-codes beoordeeld. Floridienne meende dat de meest relevante activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie verband houden met de productie van

batterijen, inclusief de recyclage ervan. Die activiteiten vertegenwoordigden zo'n 6% van de totale omzet van Floridienne.

In 2023 wijzigde de Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2485 van de Commissie van 27 juni 2023 de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 „door vaststelling van aanvullende technische screeningcriteria om de voorwaarden te bepalen waaronder specifieke economische activiteiten kunnen worden aangemerkt als substantieel bijdragend aan de mitigatie van klimaatverandering of de adaptatie aan klimaatverandering, en om uit te maken of die activiteiten niet ernstig afbreuk doen aan een van de andere milieudoelstellingen". Floridienne heeft de nieuwe verordening onderzocht en meent dat aanvullende activiteiten, die verband houden met de divisie Life Sciences, in aanmerking komen voor de taxonomie. Momenteel passen we ons rapporteringsproces aan zodat we kunnen weergeven in welke mate de activiteiten onder de taxonomie vallen en erop kunnen worden afgestemd. Gezien de recente ontwikkelingen zijn die activiteiten, die vandaag nog niet kwantificeerbaar zijn, nog niet opgenomen in de tabellen die door de Verordening worden vereist en hieronder zijn weergegeven. Het jaarverslag van 2024 zal worden aangepast om over die verandering te rapporteren.

Om te bepalen of die activiteiten ook betrekking hebben op activiteiten die zijn afgestemd op de taxonomie, moeten we bovendien nagaan of we voldoen aan de technische selectiecriteria, waaronder de criteria voor een wezenlijke bijdrage, het principe 'Do No Significant Harm' (DNSH) en de minimumgaranties. We voldoen aan de minimumgaranties, maar Floridienne is niet in staat de andere criteria nauwkeurig te beoordelen.

Bovendien blijft Floridienne investeren in zijn batterijrecyclage en in maatregelen om de klimaatverandering te beperken, bijvoorbeeld zonnepanelen en milieuvriendelijker machines en airco-systemen. Floridienne en zijn verschillende dochterondernemingen blijven hun processen en informatiesystemen verder verbeteren, zodat informatie kan worden verzameld voor de hele Groep op een manier die betrouwbaar is voor externe rapportering. Het doel is om alle financiële informatie te consolideren om de bedragen en percentages af te stemmen op de Taxonomie tegen eind 2024.

We zullen de nodige inspanningen leveren om het DNSH-principe ten laatste in de loop van 2024 te evalueren. Die termijn houdt rekening met de tijd die we nodig hebben om meer gedetailleerde informatie te verzamelen over de werkelijke effecten, bijvoorbeeld op de uitstoot van broeikasgassen.



Aangezien de Europese Taxonomie nog redelijk recent is, zal Floridienne de ontwikkelingen in de wetgeving nauwgezet blijven opvolgen.

De kosten voor het onderhoud van onroerend goed, R&D en huurkosten (verbonden aan

kortetermijncontracten) zijn niet materieel in de totale operationele kosten van de Groep. Daarom heeft Floridienne de materialiteitsvrijstelling voor de OpEx toegepast.

De tabellen die op grond van de Verordening zijn vereist, zijn opgenomen in onderstaande bijlagen.

## TABEL 1 – OMZET

**Aandeel van de omzet uit producten of diensten die verband houden met economische activiteiten die zijn afgestemd op de taxonomie - Informatie voor het jaar 2023**

Economische activiteiten	Code(s)	Omzet in duizenden euro	Aandeel van de omzet %	Criteria voor een wezenlijke bijdrage					
				Beperking van de klimaat- verandering (mitigatie) %	Aanpassing aan de klimaat- verandering %	Water %	Vervuiling %	Circulaire economie %	Biodiversiteit %
<b>A. ACTIVITEITEN DIE IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie)									
Omzet uit ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie) (A.1)									
A.2. Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie)									
Recyclage van batterijen	C27.2, E38.32	31 056	6%						
Omzet uit activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie) (A.2)		31 056	6%						
Totaal A.1. + A.2.		31 056	6%						
<b>B. ACTIVITEITEN DIE NIET IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
Omzet uit activiteiten die niet in aanmerking komen voor de taxonomie (B)		518 292	94%						
Totaal (A + B)		549 348	100%						

Het deel van de omzet dat in aanmerking komt wordt berekend volgens de definitie uit Artikel 8 van de Verordening. De lijn 'Omzet' in de geconsolideerde resultatenrekening komt overeen met de omzet volgens de taxonomie van de Verordening.

In het jaarverslag staan de belangrijkste boekhoudkundige principes beschreven die worden toegepast voor het inboeken van de inkomsten.

Criteria voor 'geen ernstige afbreuk doen' (DNSH – Do No Significant Harm)										
Beperking van de klimaat- verandering (mitigatie) J/N	Aanpassing aan de klimaat- verandering J/N	Water J/N	Vervuiling J/N	Circulaire economie J/N	Biodiversiteit J/N	Minimumgaranties J/N	Aandeel van de omzet afgestemd op de taxonomie, jaar N %	Aandeel van de omzet afgestemd op de taxonomie, jaar N-1 %	Categorie (faciliterende activiteit) F	Categorie (transitieactiviteit) T
							6%	6%	F	
							6%	6%		

## TABEL 2 – CAPEX

Aandeel van de CapEx uit producten of diensten die verband houden met economische activiteiten die zijn afgestemd op de taxonomie - Informatie voor het jaar 2023

Economische activiteiten	Code(s)	Absolute CapEx in duizenden euro	Aandeel van CapEx %	Criteria voor een wezenlijke bijdrage					
				Beperking van de klimaat- verandering (mitigatie) %	Aanpassing aan de klimaat- verandering %	Water %	Vervuiling %	Circulaire economie %	Biodiversiteit %
<b>A. ACTIVITEITEN DIE IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie)									
CapEx van de ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie) (A.1)									
A.2. Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie)									
Recyclage van batterijen	C27.2, E38.32	3 518	11%						
CapEx van de activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie) (A.2)		3 518	11%						
Totaal A.1. + A.2.		3 518	11%						
<b>B. ACTIVITEITEN DIE NIET IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
Capex van de activiteiten die niet in aanmerking komen voor de taxonomie (B)		28 340	89%						
Totaal (A + B)		31 858	100%						

We hebben de geschiktheid en de afstemming van de kapitaaluitgaven (CapEx) bepaald op basis van de definitie uit Artikel 8 van de Verordening. De kapitaaluitgaven omvatten de verwerving van materiële en immateriële activa in het betrokken boekjaar vóór waardeverminderingen, afschrijvingen en andere herwaarderingen, inclusief degene die voortvloeien uit herwaarderingen en waardeverminderingen, voor het betrokken boekjaar, en exclusief veranderingen in de reële waarde.

Daarnaast omvatten ze ook de verwerving van materiële en immateriële vaste activa voortvloeiend uit bedrijfscombinaties, maar niet de verwerving van goodwill. In het jaarverslag staan de belangrijkste boekhoudkundige principes beschreven die worden toegepast voor het inboeken van de investeringen.

Criteria voor 'geen ernstige afbreuk doen' (DNSH – Do No Significant Harm)										
Beperking van de klimaat- verandering (mitigatie) J/N	Aanpassing aan de klimaat- verandering J/N	Water J/N	Vervuiling J/N	Circulaire economie J/N	Biodiversiteit J/N	Minimumgaranties J/N	Aandeel van CapEx, afgestemd op de taxonomie, jaar N %	Aandeel van CapEx, afgestemd op de taxonomie, jaar N-1 %	Categorie (faciliterende activiteit) F	Categorie (transitieactiviteit) T
							11%	17%	F	
							11%	17%		

## TABEL 3 – OPEX

Aandeel van de OpEx betreffende producten of diensten die verband houden met economische activiteiten die zijn afgestemd op de taxonomie - Informatie voor het jaar 2023

Economische activiteiten	Code(s)	Absolute OpEx in duizenden euro	Aandeel van OpEx %	Criteria voor een wezenlijke bijdrage					
				Beperking van de klimaat- verandering (mitigatie) %	Aanpassing aan de klimaat- verandering %	Water %	Vervuiling %	Circulaire economie %	Biodiversiteit %
<b>A. ACTIVITEITEN DIE IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie)									
OpEx van de ecologisch duurzame activiteiten (afgestemd op de taxonomie) (A.1)									
A.2. Activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie)									
Recyclage van batterijen	C27.2, E38.32	33 398	6%						
OpEx van de activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie maar niet ecologisch duurzaam zijn (niet afgestemd op de taxonomie) (A.2)		33 398	6%						
Totaal A.1. + A.2.		33 398	6%						
<b>B. ACTIVITEITEN DIE NIET IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE</b>									
OpEx van de activiteiten die niet in aanmerking komen voor de taxonomie (B)		497 294	94%						
Totaal (A + B)		530 691	100%						

In de Verordening worden de operationele uitgaven (OpEx) gedefinieerd als de rechtstreekse niet-gekapitaliseerde kosten in verband met onderzoek en ontwikkeling, renovatiemaatregelen voor gebouwen, kortetermijnleasing, onderhoud en herstellingen en alle andere rechtstreekse uitgaven in verband met het dagelijks onderhoud van materiële vaste activa

door de onderneming of door een derde aan wie de activiteiten zijn uitbesteed en die nodig zijn om die activa continu en efficiënt te kunnen laten werken. Die definitie verschilt van de ruimere definitie die wordt gebruikt in de geconsolideerde financiële staten, namelijk operationele kosten of andere bedrijfskosten (zie toelichting 8).

Criteria voor 'geen ernstige afbreuk doen' (DNSH – Do No Significant Harm)										
Beperking van de klimaat- verandering (mitigatie)	Aanpassing aan de klimaat- verandering	Water	Vervuiling	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimumgaranties	Aandeel van OpEx, afgestemd op de taxonomie, jaar N	Aandeel van OpEx, afgestemd op de taxonomie, jaar N-1	Categorie (faciliterende activiteit)	Categorie (transitieactiviteit)
J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	%	F	T
							6%	7%	F	
							6%	7%		

## OVERNAMERICHTLIJN (OBA)

In het kader van de vereiste informatie krachtens artikel 34 van het koninklijk besluit van 14 november 2007 hebben we enkel onderstaande inlichtingen opgenomen, omdat de overige inlichtingen van geen belang zijn voor Floridienne.

### 1. Kapitaalstructuur

Krachtens de Wet van 1 april 2007 betreffende de openbare overnamebiedingen, dienen de aandeelhouders jaarlijks elke wijziging in hun controleparticipatie te melden aan de FSMA en aan de betrokken vennootschap. In die context overhandigden ze aan Floridienne een update van de structuur van het controle-aandeelhouderschap, die hieronder opgenomen is:

Beluflo N.V.	392 004	39,32%
Philippe de Spoelberch	166 428	16,70%
Gaëtan Waucquez	22 928	2,30%
<b>Ondertekenaars van de aandeelhoudersovereenkomst</b>	<b>581 360</b>	<b>58,32%</b>
Floridienne N.V.	17 363	1,74%
Marinvest N.V.	90 800	9,11%
SRIW	81 524	8,18%
BM Albatros	37 500	3,76%
Andere aandeelhouders	188 310	18,89%
<b>Aantal aandelen</b>	<b>996 857</b>	<b>100,00%</b>

### 2. Effecten op naam

Sinds de inwerkingtreding van de Wet van 14 december 2005 zijn er geen effecten op naam meer van Floridienne N.V.

### 3. Akkoord tussen aandeelhouders

De aandeelhoudersovereenkomst tussen Beluflo (39,32%), Gaëtan Waucquez (2,30%) en Philippe de Spoelberch (16,70%) werd verlengd op 24 februari 2023. In dat kader hebben de verschillende ondertekenaars voorkeursrechten en volgrechten uitgewisseld.

### 4. Wettelijke of statutaire beperkingen van de overdracht van de effecten

Er is geen wettelijke of statutaire beperking op de overdracht van de effecten van Floridienne N.V.

### 5. Wettelijke of statutaire beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Elk aandeel geeft recht op een stem. Er is geen wettelijke of statutaire beperking op de uitoefening van het stemrecht en er zijn geen effecten met bijzondere controlerechten.

## 6. Bevoegdheden van het bestuursorgaan

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020 werden de volgende bevoegdheden verleend aan de Raad van Bestuur:

- Creatie van een nieuw toegestaan kapitaal van € 4.850.000,00 voor een looptijd van vijf jaar.
- In het kader van het toegestane kapitaal kreeg de Raad van Bestuur de toestemming om kapitaalverhogingen te doen door invoeging van reserves, om converteerbare obligaties of obligaties met intekenrechten uit te geven, evenals intekenrechten of warrants die al dan niet aan een andere onroerende waarde zijn gekoppeld, en om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen, met inbegrip van een of meer welbepaalde personen, ook wanneer ze geen lid zouden zijn van het personeel van de vennootschap of van een dochteronderneming.
- De Raad van Bestuur heeft de toestemming om volgestorte aandelen of winstbewijzen van de vennootschap te verwerven wanneer dit nodig zou zijn om haar te behoeden voor ernstige en dreigende schade. Deze toestemming geldt voor drie jaar, te rekenen vanaf de Algemene Vergadering van 2 juni 2020.
- De Raad mag de aandelen van de vennootschap - in de gevallen voorzien door de wet, op de Beurs of op andere wijze - vervreemden zonder voorafgaande toestemming van de Algemene Vergadering. De Raad mag ook, overeenkomstig de wet, de aandelen van de vennootschap overdragen aan een of meer welbepaalde personen die geen personeelslid zijn.
- De Raad van Bestuur heeft de toestemming om, overeenkomstig de wet, voor een periode van drie jaar vanaf de Buitengewone Algemene Vergadering van 2 juni 2020, de aandelen van de vennootschap te vervreemden om haar te behoeden voor ernstige en dreigende schade.
- Die toestemmingen gelden voor de verwerving en vervreemding van aandelen van de vennootschap door de dochterondernemingen waarnaar wordt verwezen in het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.
- In het kader van het toegestane kapitaal wordt de toestemming aan de Raad van Bestuur om gebruik te maken van het toegestane kapitaal (met de mogelijkheid om het voorkeurrecht van de aandeelhouders te beperken of te schrappen) in het geval van een openbaar overnamebod op effecten die door de vennootschap zijn uitgegeven, voor een periode van drie jaar verlengd.

De Algemene Vergadering van 6 juni 2023 heeft de machtiging om volgestorte aandelen of winstbewijzen van de vennootschap te verwerven voor een periode van drie jaar verlengd als dat nodig zou zijn om haar te behoeden voor ernstige en dreigende schade.

## 7. Artikel 74 van de wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen

Op 23 september 2007 meldde de N.V. Beluflo aan Floridienne dat ze 296.997 effecten van Floridienne bezat, of 34,37% van het kapitaal van de vennootschap.

Op 27 augustus 2018 bevestigde de N.V. Beluflo 392.035 effecten met stemrecht te bezitten die door de N.V. Floridienne zijn uitgegeven, of 39,33% van het kapitaal.

Op 31 december 2023 bedroeg het aantal effecten in handen van Beluflo 392.004.

## VEREISTE INLICHTINGEN KRACHTENS ARTIKEL 7:96 VAN HET BELGISCH WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN EN VERENIGINGEN

### Beleid inzake belangenconflicten

Het Corporate Governance Charter, dat op 25 maart 2021 werd bijgewerkt, beschrijft in deel IV het beleid betreffende de transacties of andere contractuele relaties tussen de Vennootschap, de verbonden vennootschappen inbegrepen, en de Bestuurders wanneer deze transacties of andere contractuele relaties niet gedekt zijn door de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten. Het voorziet ook in de toepassing van de bijzondere procedures zoals bepaald in de artikels 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Voor het jaar 2023 zijn er geen belangenconflicten te melden in de verschillende Raden van Bestuur, zoals bedoeld in artikel 7:96 en 7:97 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

## CORPORATE GOVERNANCEVERKLARING

Als Belgisch bedrijf dat genoteerd is op Euronext Brussels moet Floridienne de hoogste vereisten naleven op het gebied van corporate governance en is het bedrijf door de Belgische wet gebonden om de Belgische Corporate Governance Code na te leven.

### 1. Toepassing van de Corporate Governance Code

De Groep past de Code 2020 toe, die sinds 1 januari 2020 van toepassing is. De Code 2020 vervangt de vorige edities uit 2004 en 2009 ('Code 2009'). Net als zijn editie van 2009 is ook de Code 2020 gegrond op het 'pas toe of leg uit'-principe. Het Belgische vennootschapsrecht en de Belgische Corporate Governance Code vereisen allebei dat Floridienne een Corporate Governance Charter invoert en publiceert en jaarlijks een 'corporate governance'-verklaring opneemt in zijn jaarverslag. Dat is beschikbaar op de website van de Commissie Corporate Governance. De 'Code 2020' is sinds 1 januari 2020 van toepassing en Floridienne heeft zijn Corporate Governance Charter eraan aangepast.

Het Corporate Governance Charter van Floridienne is beschikbaar op onze website [www.floridienne.be](http://www.floridienne.be).

### 2. Niet-naleving van de bepalingen van de code ('comply or explain'-principe)

Overeenkomstig de 'comply or explain'-aanpak van de Code, wil de Raad van Bestuur de aandacht vestigen op de volgende uitzonderingen op de Code 2020:

In 2022 werd in het algemeen nagedacht over het bestuur van Floridienne, samen met het Auditcomité, het Benoemings- en Remuneratiecomité en de Raad van Bestuur. De analyse resulteerde in concrete voorstellen voor wijzigingen in het bestuur, die op 21 december 2022 werden goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De wijzigingen zullen het aantal uitzonderingen op de Code 2020 aanzienlijk verminderen en bijdragen tot een goed bestuur van de Groep.

### Opvolgingsplan (Bepalingen 2.10 en 2.13)

Floridienne beschikt niet over een formeel opvolgingsplan voor de CEO, de andere leden van het uitvoerend management en de bestuurders.

In de loop van 2024 zal het Benoemings- en Remuneratiecomité toezien op de uitvoering van een opvolgingsplan voor de CEO en voor de sleutelfuncties in dochterondernemingen waarvan de omvang dit toelaat. Er zullen ook principes vastgelegd worden voor de opvolging van de bestuurders.

### Interne audit (Bepaling 4.14)

De Code 2020 bepaalt dat een onafhankelijke interne auditfunctie moet opgericht worden en dat zijn middelen en bevoegdheden moeten worden aangepast aan de aard, de omvang en de complexiteit van de vennootschap. Als de vennootschap niet over een interne auditfunctie beschikt, moet jaarlijks worden beoordeeld of dat nodig is.

Floridienne beschikt niet over een afzonderlijke interne auditfunctie, maar het Auditcomité beoordeelt regelmatig of er nood is aan zo'n functie. Bovendien wordt het proces voor het beheer van (operationele) risico's nauwlettend opgevolgd door het Auditcomité. We verwijzen in dat kader ook naar de rubriek 'Interne controle en beheer van de risico's in het kader van het proces voor de opmaak van de financiële informatie' hieronder.

In 2024 zullen we het volgende doen om een gepaste interne controle te waarborgen: (i) invoering van een zelfbeoordelingsvragenlijst voor de lokale teams, (ii) invoering van checklists voor afsluiting voor de dochterondernemingen en (iii) afhankelijk van de vastgestelde risico's zal het centrale team specifieke acties ondernemen.

### Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders en het uitvoerend management (Bepalingen 7.6. en 7.9)

Alle leden van de Raad van Bestuur krijgen uitsluitend een geldelijke remuneratie en geen aandelen van de vennootschap. De Raad van Bestuur heeft geen minimumdrempel vastgelegd voor het aantal aandelen dat de leden van het uitvoerend management van de vennootschap moeten bezitten. Let wel: een aanzienlijk deel van de niet-uitvoerende bestuurders en de uitvoerende managers hebben ervoor gekozen om aandeelhouder van de Groep te zijn en hebben dus aandelen of deelbewijzen in bezit.

### Bepalingen omtrent de terugvordering van emolumenten van de CEO en de andere leden van het uitvoerend management (Bepaling 7.12)

De Belgische wetgeving beperkt sterk de draagwijdte van bepalingen die in de contracten van de CEO en de andere uitvoerende managers kunnen worden opgenomen en die de vennootschap in staat zouden stellen om uitbetaalde variabele emolumenten terug te vorderen of de uitbetaling ervan uit te stellen. Daarom zijn er geen dergelijke bepalingen opgenomen in de contracten van de CEO en de andere uitvoerende managers.

### 3. Interne controle en beheer van de risico's bij de opmaak van de financiële informatie

De vennootschap heeft een structuur opgericht voor de interne controle en het beheer van de risico's van het proces voor de opmaak van de financiële informatie, die aan haar omvang is aangepast.

#### Controle-omgeving

De Raad van Bestuur vertegenwoordigt het beheerorgaan van de vennootschap en garandeert haar leiderschap in een kader van voorzichtige controle en de identificatie, evaluatie en beheer van de risico's.

Het Beheercomité werd op 1 januari 2023 vernieuwd. Voortaan is het samengesteld uit de functies CEO, CFO, HR en een consolidator en het komt elk kwartaal bijeen. Het Beheercomité wordt ondersteund door de Financiële directie van de Groep en in elke divisie door een Divisiecomité. Het Beheercomité zorgt ervoor dat er gepaste interne controles gebeuren die aangepast zijn aan de omvang van de Groep. Op die manier wordt nagegaan of de doelstellingen inzake betrouwbaarheid van de financiële informatie en wettelijke en reglementaire conformiteit worden bereikt.

Het Auditcomité dat werd opgericht conform artikel 7:99 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen bestaat uit niet-uitvoerende Bestuurders. Dit comité ondersteunt de Raad van Bestuur bij het toezicht op het beheer van de vennootschap en van de hele Groep, de efficiëntie van alle interne en externe controleprocessen van de vennootschap en het globale opvolgingsproces. Het beschikt over zijn eigen werkingscharter. Het Auditcomité brengt verslag uit over zijn werkzaamheden aan de Raad van Bestuur.

De vennootschap publiceert haar financiële informatie traditioneel in halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen.

Daarnaast maakt ze voor elk boekjaar een jaarbudget op, dat wordt besproken en goedgekeurd door de Raad van Bestuur. De afwijkingen ten opzichte van het plan en de voorgaande voorspellingen worden regelmatig bijgewerkt en geanalyseerd door het Beheercomité en vervolgens voorgelegd, uitgelegd en gevalideerd door de Raad van Bestuur.

De verantwoordelijkheden van elk orgaan kunnen als volgt beschreven worden:

	Raad van Bestuur	Auditcomité	Beheercomité	Divisiecomités
Financiële informatie en budget	Goedkeuring van de rekeningen, twee keer per jaar en goedkeuring van het budget. Bepaling van de waarderingsregels van de Groep	Bespreking van de evaluatieproblematieken	Centralisering van de financiële informatie in de Groep en opvolging van de budgetten	Inzameling van de financiële informatie en opmaak van de budgetten
Strategie	Bepaling van de strategische krachtlijnen van de Groep			Uitvoering van de vastgelegde beleidslijnen en verslaggeving
Investeringsen	Bevestiging van de grote ontwikkelingen, zowel organisch als door externe groei		Identificatie van de opportuniteiten	Identificatie van de opportuniteiten
Desinvesteringen	Beslissingen om activiteiten stop te zetten		Identificatie van de opportuniteiten	Identificatie van de opportuniteiten
Financiering	Geconsolideerde financiële structuur en doelstellingen		Structureren van de financieringen van de Groep	Structureren van de operationele financieringsbehoeften
Beheer van de risico's, interne controle, interne audit	Bekrachtiging van de voorgestelde actieplannen	Voorstellen aan de Raad van Bestuur in het geval van tekortkomingen		
Human resources	Het Benoemings- en Remuneratiecomité is verantwoordelijk voor de vergoeding van de leden van het Beheercomité		Vastleggen van een beleid op groepsniveau voor HR, risicobeheer en interne controle	Verantwoordelijken voor de evaluatie en de vergoedingen in hun respectieve divisies

#### Risicobeheerproces

Het globale risicobeheerbeleid van Floridienne en zijn dochterondernemingen wereldwijd bewijst dat het bedrijf zich inzet om een efficiënt risicobeheersysteem te hanteren in de Groep en zich zo weinig mogelijk bloot te stellen aan risico's die zijn doelstellingen in de weg kunnen staan. Het Auditcomité ondersteunt onder meer de Raad van Bestuur bij de beoordeling en het beheer van de financiële risico's. Het onderzoekt regelmatig de domeinen waarvan de risico's de strategie, de reputatie en/of de financiële situatie van de Groep aanzienlijk kunnen beïnvloeden en houdt toezicht op het volledige risicobeheerproces van het bedrijf. Dat proces wordt hierboven beschreven in het beheerverslag.

#### Controleactiviteiten

De controleactiviteiten berusten op twee aspecten: een nauw toezicht op de financiële operaties door het management en een groeps cultuur op basis van sterke ethische waarden die door alle personeelsleden worden gevolgd, en in het bijzonder door personen met verantwoordelijke functies in de Groep.

Zoals hierboven beschreven, worden er halfjaarlijkse en jaarlijkse financiële verslagen opgemaakt volgens een nauwkeurige kalender en in een welbepaald formaat. Ze worden in verschillende fasen ter verificatie voorgelegd aan de gespecialiseerde interne en externe organen. Zo gebeurt de identificatie van de boekhoudkundige problemen door de centrale boekhouding die instaat voor de consolidatie, met assistentie van een externe consultant die gespecialiseerd is in IFRS voor de technische aspecten en met assistentie van het Beheercomité voor de kwesties in verband met de globale evaluatie.

Voor de algemene risico's in verband met de business van elk bedrijf, buiten de sensibilisering van de lokale teams voor het risicobeheer, hanteert de Groep een intern controleproces dienaangaande. Door de beperkte omvang van de Groep en het personeel wordt dit proces ingevoerd om geleidelijk alle operationele aspecten te kunnen dekken.

#### Informatie en communicatie

De Groep besteedt veel aandacht aan de financiële informatie en de mededelingen aan de markten. Er wordt extra aandacht besteed aan de volledigheid van de informatie, zodat de marktactoren volledig op de hoogte zouden zijn van alle evoluties van de Groep. Ook de termijnen voor de communicatie met de markten worden aandachtig gecontroleerd. Voor de Groep is de financiële informatie een onmisbaar communicatiemiddel. Daarom werden regels en controles ingevoerd om te garanderen dat de belangrijke financiële informatie conform en beschikbaar is.

Die procedures worden gecoördineerd door de financiële directie, voorafgaand aan de publicatie van de halfjaar- en jaarverslagen. De resultaten van deze procedures worden dan zorgvuldig onderzocht door het Beheercomité en vervolgens samen met het Auditcomité en de Raad van Bestuur. Elk potentieel probleem wordt gepast opgevolgd en de eventuele aanpassingen aan de geplande financiële informatie worden beoordeeld.

De interne communicatie van de Groep verloopt meestal via rechtstreekse kanalen, die minder formeel zijn gezien de beperkte omvang van de Groep Floridienne. Die informelere manier van communiceren is positief voor Floridienne, omdat het de contacten tussen de mensen en een sterke bedrijfscultuur bevordert. Informele communicatie maakt ook snellere beslissingen mogelijk, wat vandaag een van de grote krachten van Floridienne is.

#### Aansturing

Het Auditcomité controleert de efficiëntie van de interne controle- en risicobeheersystemen.

Het Beheercomité en de Divisiecomités bewaken de interne controle en het risicobeheer en zorgen dat ze correct worden uitgevoerd.

Op basis van de risicoanalyse door het Auditcomité konden deze organen de bestaande interne controlestructuren van de Groep, op verschillende niveaus en in diverse vormen, beoordelen. Zo werd nagegaan welke aspecten voor verbetering vatbaar zijn of efficiënter kunnen worden georganiseerd en werden verbeteringsmaatregelen bestudeerd.

De analyse van de best practices en de opleiding van de entiteiten van de Groep zijn punten die nog moeten worden geüniformiseerd, zodat de toepassing van de procedures makkelijker kan worden gemonitord.

#### 4. Raad van bestuur

Op 1 januari 2023 is de Raad van Bestuur als volgt samengesteld:

Ridder (Marc-Yves) Blanpain  
Benoemd tot 2025  
Voorzitter

W. Invest S.A. (de heer Gaëtan Waucquez)  
Benoemd tot 2025  
Gedelegeerd Bestuurder

Graaf Paul Cornet de Ways Ruart  
Benoemd tot 2024  
Niet-uitvoerend en onafhankelijk  
Lid van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité

Mevrouw Caroline de Laet Derache  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Burggraaf Philippe de Spoelberch  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder

Mevrouw Catherine Pycke  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en onafhankelijk

Beluflo S.A. (de heer Loïc Waucquez)  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en vertegenwoordiger van de aandeelhouder  
Voorzitter van het Auditcomité

Freshwater Bay Management B.V.B.A. (de heer Herman Wielfaert)  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en onafhankelijk  
Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité

Samanda N.V. (mevrouw Stéphanie Montenair)  
Benoemd tot 2025  
Niet-uitvoerend en onafhankelijk  
Lid van het Auditcomité

#### Commissaris

RSM Réviseurs d'entreprises SRL

Vertegenwoordigd door Gert Van Leemput

Benoemd tot 2024 (Gewone Algemene Vergadering tot goedkeuring van de jaarrekening over het boekjaar afgesloten op 31 december 2023)

Commissaris

Marc-Yves Blanpain, meer dan 12 jaar lid van de Raad van Bestuur, en W. Invest N.V. (vertegenwoordigd door Gaëtan Waucquez) hebben een uitvoerende rol via hun deelname aan het Beheercomité en worden dus niet beschouwd als onafhankelijk volgens de bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020.

Beluflo N.V. (vertegenwoordigd door Loïc Waucquez), Philippe de Spoelberch en Caroline de Laet Derache vertegenwoordigen de aandeelhouders > 10% en worden dus niet beschouwd als onafhankelijk volgens de bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020.

Paul Cornet de Ways Ruart, Catherine Pycke, Freshwater Bay Management B.V.B.A. (vertegenwoordigd door Herman Wielfaert) en Samanda N.V. (vertegenwoordigd door Stéphanie Montenair) beantwoorden aan alle criteria die bepaald zijn door de wet betreffende de onafhankelijkheidscriteria volgens de bepalingen van artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en bepaling 3:5 van de Code 2020. Ze worden dus beschouwd als onafhankelijk in de Raad van Bestuur.

	09 januari	27 januari	27 maart	13 juni	07 augustus	26 september	18 december
Marc-Yves Blanpain	A	A	A	A	A	A	A
W Invest S.A. (Gaëtan Waucquez)	A	A	A	A	A	A	A
Paul Cornet de Ways Ruart	A	Afw.	Afw.	A	A	A	Afw.
Caroline de Laet Derache	A	A	A	A	A	A	Afw.
Philippe de Spoelberch	A	A	Afw.	A	A	A	A
Catherine Pycke	A	Afw.	Afw.	A	A	A	A
Beluflo (Loïc Waucquez)	A	A	A	A	A	A	A
Freshwater Bay Management S.R.L. (Herman Wielfaert)	A	A	A	A	A	A	A
Samanda S.A. (Stéphanie Montenair)	A	A	A	A	A	A	A

A=Aanwezig V=Vertegenwoordigd Afw.=Afwezig GL=geen lid van de Raad van Bestuur

#### Governance

Diversiteit van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management.

#### Engagement

Floridienne respecteert de bepalingen van een goed bedrijfsbestuur. Dit omvat beheerorganen (Raad van Bestuur en Beheercomité) die bestaan uit leden met ervaring in governance, volgens uiteenlopende profielen en die een echte bijdrage leveren tot het beheer van de Groep Floridienne, ongeacht de aanwezigheid van een controleaandeelhouder.

Diversiteit is dus een criterium in de selectie van nieuwe Bestuurders en het Uitvoerend Management. Floridienne tolereert geen enkele discriminatie van welke aard ook.

#### Uitvoering

Enkele jaren geleden heeft Floridienne zich geëngageerd om geleidelijk meer vrouwen op te nemen in zijn Raad van Bestuur, die nu 3 vrouwen telt op een totaal van 9 leden. Die samenstelling beantwoordt aan het quotum van een derde (afgerond naar boven) vrouwelijke leden zoals de Wet van 28 juli 2011 voorschrijft.

In 2023 kwam de Raad van Bestuur 6 keer samen, volgens onderstaande aanwezigheidstabel:

De volgende onderwerpen werden besproken:

- de maatschappelijke en geconsolideerde resultaten;
- het budget van het volgende jaar;
- investerings- en desinvesteringplannen;
- het beleid en de werkwijzen inzake corporate governance;
- kwesties i.v.m. de financiering van de Groep;
- de organisatie van de vennootschap;
- de vereenvoudiging van onze structuur;
- de vergoeding van de leden van de Raad van Bestuur en het uitvoerend management;
- de staat van het aandeelhouderschap;
- procedures tegen de Groep Floridienne;
- de situatie en de update van de risico's in de Groep;
- persberichten;
- diverse punten

## 5. Auditcomité

Overeenkomstig artikel 7:99 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, richtte de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 27 maart 2009 een Auditcomité op. Dit comité bestaat uit:

- Beluflo N.V. met als vaste vertegenwoordiger Loïc Waucquez, Voorzitter (niet-uitvoerend bestuurder);
- Paul Cornet de Ways Ruart (niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder).
- Samantha S.A. met als vaste vertegenwoordiger mevrouw Stéphanie Montenair (niet-uitvoerend onafhankelijk bestuurder).

Beluflo N.V., Voorzitter van het Auditcomité, zetelt als niet-uitvoerend bestuurder en vertegenwoordiger van de aandeelhouder. Zijn vaste vertegenwoordiger, Loïc Waucquez, is handelsingenieur van de Université Libre de Bruxelles (Solvay) en heeft de CEFA-erkenning (Certified European Financial Analyst). Hij heeft gewerkt in het consultancybedrijf PricewaterhouseCoopers (Corporate Finance Executive) en heeft financiële verantwoordelijkheden uitgeoefend in een telecombedrijf. In dat opzicht beschikt hij over de competenties (boekhouding en audit) die het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen vereist voor de samenstelling van het Auditcomité.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerend bestuurder en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de bepaling 3:5 van de Code 2020. Hij beschikt over de vereiste competenties op het vlak van boekhouding en audit dankzij zijn academisch parcours (master handelsingenieur van de Université Catholique de Louvain en MBA van de University of Chicago) en zijn professioneel parcours (onder meer bij Yahoo! van 2006 tot 2011, waar hij instond voor de

Corporate Development voor Europa, om nadien andere verantwoordelijkheden op zich te nemen als Senior Financial Director for Audience en Chief of Staff).

Samantha S.A. zetelt als niet-uitvoerend bestuurder en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria die bepaald zijn door het artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen en de bepaling 3:5 van de Code 2020. Stéphanie Montenair, permanent vertegenwoordiger, is momenteel Investment Manager bij Wallonie Entrepreneurs en heeft de vereiste boekhoudkundige en auditvaardigheden dankzij haar academische (master in Business Engineering aan de Solvay Brussels School of Economics and Management) en professionele achtergrond (onder meer bij BNP Paribas Fortis bij retail en private banking van 2013 tot 2018 en bij BDO, waar ze tot 2020 in corporate finance werkte).

Alle bestuurders werden voor het Auditcomité gekozen op basis van hun competenties inzake boekhouding en corporate governance.

Het Auditcomité heeft de volgende opdrachten:

1. het proces voor de opmaak van de financiële informatie opvolgen;
2. de efficiëntie van de interne controlesystemen en van het risicobeheer van de vennootschap opvolgen;
3. de interne audit en zijn efficiëntie opvolgen;
4. de wettelijke controle van de jaarrekeningen en de geconsolideerde rekeningen opvolgen;
5. de onafhankelijkheid van de commissaris onderzoeken en opvolgen, in het bijzonder betreffende de levering van aanvullende diensten aan de vennootschap;
6. aanbeveling aan de Raad van Bestuur voor de aanduiding van de commissaris, overeenkomstig artikel 16 §2 van verordening nr. 537/2014.

In 2023 kwam het Auditcomité 4 keer samen. De gedelegeerd bestuurder en de Financieel Directeur hebben alle vergaderingen bijgewoond. De Commissaris van de vennootschap nam deel aan 2 vergaderingen.

Tijdens die vergaderingen onderzoekt het Auditcomité de juistheid en de eerlijkheid van de maatschappelijke rekeningen en van de geconsolideerde financiële staten van Floridienne en oefent het zijn opvolgingsverantwoordelijkheden uit op het vlak van controle in de ruimste zin van het woord, met name de kwaliteit van de interne controle en van de informatie die aan de aandeelhouders en aan de markten wordt gegeven.

In 2023 behandelde het Comité onder meer de volgende onderwerpen:

- analyse van de situatie van de interne en de externe audit bij Floridienne en zijn dochterondernemingen;

- analyse van de financiële situatie en van de geconsolideerde schuld van Floridienne;
- onderzoek van de procedures voor de opmaak van de geconsolideerde rekeningen;
- nazicht van de waarderingen van de participaties en de 'management estimates' in de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2022.
- onderzoek van de geconsolideerde en maatschappelijke rekeningen op 31 december 2022;
- onderzoek van de geconsolideerde rekeningen op 30 juni 2023;
- nazicht van de risico's en beoordeling door de Commissaris van de efficiëntie van de interne controlesystemen;
- onderzoek en opvolging van de onafhankelijkheid van de Commissaris, analyse van de wijzigingen in de regelgeving betreffende de wettelijke audit;
- evaluatie van het bestuur van de Groep en voorstellen tot aanpassing van het bestuur aan de Raad van Bestuur om rekening te houden met de evolutie van de Groep en de praktijken inzake corporate governance.

## 6. Benoemings- en remuneratiecomité

Overeenkomstig de wet van 6 april 2010 die van kracht werd op 23 april 2010, heeft de Raad van Bestuur tijdens zijn vergadering van 10 december 2010 een Remuneratiecomité opgericht en heeft beslist om de rol van dit Comité uit te breiden, waardoor het sinds 1 april 2021 ook de functie van Benoemingscomité uitoefent.

Dit comité bestaat uit:

- Freshwater Bay Management BVBA, vertegenwoordigd door Herman Wielfaert, Voorzitter;
- Paul Cornet de Ways Ruart

Freshwater Bay Management BVBA, Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, zetelt als niet-uitvoerend en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria die bepaald zijn door het artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Paul Cornet de Ways Ruart zetelt als niet-uitvoerend lid en beantwoordt aan de onafhankelijkheidscriteria zoals bepaald door artikel 7:87 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Alle bestuurders werden gekozen als lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité op basis van hun competenties in human resources en remuneratiebeleid.

In 2023 kwam het Benoemings- en Remuneratiecomité 3 keer samen.

## 7. Beheercomité

Het Beheercomité kwam 4 keer samen in 2023. Het staat in voor het dagelijks beheer van de vennootschap, eventueel met assistentie van de personen waaruit het Comité in elke divisie bestaat, wanneer de beslissing specifieke informatie over de betrokken divisie vereist.

Het Beheercomité voert de strategie van de Groep uit die de Raad van Bestuur uitstippelt. In dat kader beheert het de financieringsmiddelen van de Groep en wijst ze toe aan de investeringen en ontwikkelingen van de divisies of van de Groep.

Het Beheercomité zorgt ervoor dat de Raad van Bestuur zijn verantwoordelijkheden kan uitoefenen door er voortdurend mee te interageren en in dialoog te gaan, in een klimaat van respect, vertrouwen en openheid. Het legt de Raad van Bestuur voorstellen voor omtrent de onderwerpen waarover enkel de Raad van Bestuur zich mag uitspreken.

Het Beheercomité is ook de belangrijkste gesprekspartner van Floridienne ten opzichte van de buitenwereld.

## 8. Remuneratieverslag

Het Remuneratiecomité heeft het huidige remuneratieverslag opgesteld dat gedetailleerde informatie bevat over het remuneratiebeleid en de remuneratie van de bestuurders en het uitvoerend management. Het uitvoerend management wordt vertegenwoordigd door het Beheercomité (dat bestaat uit de volgende functies: CEO, CFO, HR en consolidator), aangezien alleen dit onder de regelgeving van 6 april 2010 valt.

### 8.1 Algemeen remuneratiebeleid en interne procedure

Om de doelstellingen van ons bedrijf te behalen in een zeer competitieve marktomgeving, moeten we kunnen rekenen op gekwalificeerde en talentvolle bedrijfsleiders met een sterke prestatiecultuur. Om hun engagement volop te blijven houden, is een competitief globaal remuneratiebeleid onmisbaar.

Het globale remuneratiebeleid van Floridienne beoogt de volgende doelstellingen:

- rechtvaardig en billijk zijn, conform de marktpraktijken;
- de beste prestaties erkennen en belonen;
- het remuneratieniveau van de bedrijfsleiders koppelen aan het halen van hun vooraf bepaalde, goedgekeurde objectieven en aan het algemene succes van de vennootschap, dat gemeten wordt op basis van de rentabiliteit van haar eigen vermogen;
- motiveren om onze commerciële strategie te versterken en ervoor te zorgen dat onze bedrijfsdoelen worden gehaald, en
- ons in staat stellen om wereldwijd de beste talenten aan te trekken en te houden.

Ons globaal remuneratiebeleid weerspiegelt dit engagement en deze visie.

a. Voor de niet-uitvoerende bestuurders

De niet-uitvoerende bestuurders van Floridienne ontvangen een jaarlijkse forfaitaire vergoeding, op basis van de taken die ze uitvoeren bij de beslissingsorganen van de Groep. Ze innen geen tantièmes of variabele vergoeding die verbonden is aan de resultaten van de Groep. Die vaste vergoeding is niet geïndexeerd en is de afgelopen 10 jaar ongewijzigd gebleven.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité past voor de niet-uitvoerende bestuurders een remuneratieniveau toe dat zowel motiverend als voldoende aantrekkelijk is om waardevolle kandidaten aan te trekken. Het remuneratiebeleid zou de komende jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

b. Voor het Beheercomité

De remuneratie van de leden van het Beheercomité wordt bepaald door de Raad van Bestuur, op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat zich op aanvraag kan baseren op de aanbevelingen van een gespecialiseerde consultant.

De remuneratie van de leden van het Beheercomité omvat twee delen: een vast en een variabel gedeelte.

De vaste vergoeding van de gedelegeerd bestuurder wordt periodiek geëvalueerd door het Benoemings- en Remuneratiecomité op basis van zijn individuele prestaties (commerciële prestaties en bijdrage tot de ontwikkeling van de onderneming op lange termijn) en de marktvolutie.

De commerciële prestaties worden beoordeeld op basis van de verovering van nieuwe markten, de groei van de omzet en de rentabiliteit van de activiteit (EBITDA). De bijdrage tot de langetermijnontwikkeling van de onderneming wordt beoordeeld op basis van structurele wijzigingen in de Groep (het afronden van een transformatieve overname, een kapitaalverhoging met behulp van derden om de ontwikkeling van een participatie mogelijk te maken of de verkoop van een historische participatie).

De verloning wordt om de drie jaar herbekeken of bij een structurele verandering in de Groep. Een gespecialiseerd kabinet voert af en toe een analyse uit om na te gaan of de voorwaarden van de Groep aantrekkelijk zijn.

De variabele vergoeding van de gedelegeerd bestuurder is afgestemd op de waardecreatie op lange termijn van de Groep en combineert dus prestatiedoelstellingen op korte en lange termijn.

De variabele vergoeding die door het Benoemings- en Remuneratiecomité is goedgekeurd, is dus gebaseerd op de volgende elementen:

- de financiële prestaties van het boekjaar (nettoresultaat, aandeel van de Groep, ten opzichte van het eigen vermogen > 10%). Dit financiële criterium weerspiegelt de financiële prestaties van de Groep en de kwaliteit van de strategische keuzes in het investeringsbeleid en in het beheer van de participaties, wat is afgestemd op de langetermijnstrategie van de Groep;
- kwalitatieve criteria bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité conform de strategie van de Groep die de Raad van Bestuur heeft uitgestippeld, waardoor de onderneming zich kan positioneren voor duurzame waardecreatie op lange termijn.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft het in 2023 toegekende variabele gedeelte voor de prestaties van 2022 geëvalueerd op basis van de financiële resultaten en op basis van de volgende kwalitatieve criteria: de overname van Plant Products in februari 2022 en de kapitaalverhoging van Biobest.

In artikel 15 van de statuten van Floridienne wordt bepaald dat de variabele remuneratie volledig gebaseerd mag zijn op prestatiecriteria over een periode van een jaar. Er is niet voorzien in een terugvorderingsrecht van de variabele vergoeding die op basis van foute financiële informatie toegekend is, aangezien deze remuneratie uitgekeerd wordt na goedkeuring van de rekeningen door de Algemene Vergadering.

Voor de leden van het Beheercomité bestaat er geen beleid voor de toekenning van aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven.

Er zijn voor de leden van het Beheercomité ook geen pensioenplannen.

De CEO, de CFO en de HR-verantwoordelijke oefenen hun functies uit via een managementbedrijf.

Het remuneratiebeleid zou in de volgende twee jaren niet ingrijpend moeten veranderen.

### 8.2 Remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders

De bedragen in onderstaande tabel zijn brutoremuneraties, vóór inhouding van de fiscale lasten of de gefactureerde remuneraties als het mandaat uitgeoefend wordt door een rechtspersoon.

Ze worden toegekend voor het kalenderjaar vóór de Algemene Vergadering en zijn betaalbaar nadat de vergadering de rekeningen goedkeurde. De remuneraties van de Raad van Bestuur staan in verhouding tot de duur van het uitgeoefende mandaat.

Hier wordt geen enkele uitgave of enig ander voordeel aan toegevoegd, onder meer in het geval van intrekking van een mandaat of functie.

In euro	Raad van Bestuur	Auditcomité en Remuneratiecomité
Marc-Yves Blanpain	15 000	
W Invest N.V.	15 000	
Paul Cornet de Ways Ruart	15 000	3 000
Caroline de Laet Derache	15 000	
Philippe de Spoelberch	15 000	
Catheryne Pycke	15 000	
Beluflo N.V.	15 000	3 500
Freshwater Bay Management B.V.B.A.	15 000	3 500
Samanda N.V.	15 000	1 500

Marc-Yves Blanpain ontving ook een brutobezoldiging van € 45.000 voor zijn functie als voorzitter van de Raad van Bestuur. Hij oefent zijn functies uit als natuurlijk persoon.

### 8.3 Remuneratie van de leden van het Beheercomité

De bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder omvat de vergoedingen die gefactureerd zijn voor het boekjaar 2023, aangezien hij zijn functies uitoefent via een managementvennootschap. Voor de andere leden van het Beheercomité omvat de vergoeding hun brutobezoldiging als ze hun functies uitoefenen als natuurlijk persoon en de gefactureerde vergoedingen als ze hun functies uitoefenen via een managementvennootschap.

In euro	Vaste remuneratie	Variabele remuneratie
Gaëtan Waucquez	416 341	376 336
Andere leden van het Beheercomité	408 520	92 000

Bovenstaande remuneraties omvatten niet de remuneraties die geïnd worden in hun hoedanigheid als bestuurder van de vennootschap. Er komt geen enkele andere remuneratie of voordeel bij.

Onderstaande tabel geeft de evolutie weer van de remuneratie van de leden van het Beheercomité en de gemiddelde remuneratie van de werknemers van de Groep over de laatste 5 jaar:

In euro	2019	2020	2021	2022	2023
Voorzitter	65 450	47 000	45 000	45 000	45 000
Gedelegeerd Bestuurder	443 823	480 670	607 714	734 050	792 677
Andere leden van het Beheercomité*					500 520
Gemiddelde remuneratie van de werknemers van de Groep	26 936	27 809	28 607	31 999	38 920

\* Tijdens het boekjaar 2022 oefende Marc-Yves Blanpain de functies van Voorzitter van de Raad van Bestuur en lid van het Beheercomité uit. De Raad van Bestuur van 21 december 2022 heeft besloten om de samenstelling van het Beheercomité fundamenteel te wijzigen om de scheiding van machten te garanderen tussen de Raad van Bestuur en het Beheercomité. Daarom werd het Beheercomité van Floridienne N.V. op 1 januari 2023 vernieuwd. Voortaan is het samengesteld uit de functies CEO, CFO, HR en een consolidator en het komt elk kwartaal bijeen.

De verhouding tussen de remuneratie van de CEO en de laagste remuneratie van een werknemer van de Groep bedraagt 227,42 voor het boekjaar 2023. Het weerspiegelt de bestaande loonverschillen tussen sommige landen waar de Groep actief is.



#### 8.4 Vertrekvergoeding

Er is geen enkele vertrekvergoeding voorzien, noch op conventionele, noch op statutaire, wettelijke of andere basis, bij het verstrijken van het mandaat van de niet-uitvoerende bestuurders, noch vrijwillig, gedwongen of voortijdig of na de normale termijn. Voor Gaëtan Waucquez is voorzien in een vertrekvergoeding die overeenstemt met een jaar vaste remuneratie wanneer Floridienne het contract opzegt.

Voor de andere leden van het Beheercomité is een vertrekvergoeding van 6 maanden bezoldiging voorzien.

De leden van het Beheercomité genieten geen andere voordelen dan de voordelen die in dit remuneratieverslag zijn beschreven.

#### 8.5 Remuneratiebeleid voor de boekjaren 2024 en 2025

Er is voor de komende jaren geen wijziging van betekenis gepland in het remuneratiebeleid van Floridienne.

In het kader van de wet van 28 april 2020 werd het remuneratiebeleid van de Groep voor de periode 2021-2025 op de algemene vergadering van 1 juni 2021 voorgelegd aan de stem van de aandeelhouders.

### REMUNERATIE VAN DE COMMISSARIS

In het boekjaar 2023, en overeenkomstig artikel 3:65 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, heeft de commissaris (RSM Réviseurs d'entreprises SRL en zijn netwerk) audit-erelonen ontvangen ten belope van € 473.000 voor de hele Groep (waarvan € 51.617 voor Floridienne N.V.). De honoraria voor andere certificeringsopdrachten bedragen € 15.000. Hieronder staat de verdeling van de honoraria tussen RSM Réviseurs d'entreprises SRL en de leden van zijn netwerk:

- RSM Réviseurs d'entreprises SRL (statutair auditeur): € 170.000
- Leden van zijn netwerk: € 288.000

De Algemene Vergadering van 1 juni 2021 heeft RSM Réviseurs d'entreprises SRL, vertegenwoordigd door G. Van Leemput, benoemd als commissaris voor een mandaat van 3 jaar.

### VERRICHTINGEN OP EFFECTEN VAN FLORIDIENNE

In de loop van 2023 werden 175 aandelen van Floridienne verkocht door personen die verbonden zijn aan de Groep. Er werden in de loop van het boekjaar geen aandelen van Floridienne gekocht door personen die verbonden zijn aan de Groep.

Die transacties werden gemeld aan de FSMA, overeenkomstig de geldende wetgeving.

### GEBEURTENISSEN NA DE AFSLUITDATUM

Binnen de divisie Life Sciences kondigde Biobest in januari 2024 aan dat het de 40% resterende aandelen had verworven in Biobest Antalya, een Turkse leider in bestuiving met hommels en biologische bestrijding. Voor de rest concentreert Biobest zich op de integratie van zijn recent overgenomen activiteiten.

In de divisie Chemicals brak op 17 februari 2024 brand uit op een opslagsite van onze recyclageactiviteiten in de Franse regio Aveyron. De site is volledig gescheiden van de operationele site waar de batterijen worden verwerkt en die op geen enkele manier werd getroffen. Dankzij de snelle en doeltreffende reactie van onze teams en de brandweer bleef het incident beperkt tot materiële schade. De site is gedekt door de verzekering, dus zou de financiële impact voor de Groep beperkt moeten blijven.

## FINANCIËEL VERSLAG 2023



FLORIDIENNE  
GROUP

# GECONSOLIDEERDE REKENINGEN 2023

## INHOUD

GECONSOLIDEERDE BALANS	79
GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING	80
GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET GLOBALE RESULTAAT	81
GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT	82
GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE VARIATIES IN HET EIGEN VERMOGEN	83
FINANCIËLE KALENDER	84

## GECONSOLIDEERDE BALANS

ACTIVA In duizend EUR	Toel.	31/12/23	31/12/22
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>863.196</b>	<b>356.562</b>
Immateriële vaste activa	11	112.150	84.597
Goodwill	11	569.004	134.026
Met een gebruiksrecht overeenstemmende activa	12	22.037	13.751
Materiële vaste activa	12	128.033	97.284
Participaties waarop vermogensmutatie is toegepast	13	4.063	3.330
Uitgestelde belastingvorderingen	14	13.784	9.363
Overige activa	15	14.125	14.211
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>399.104</b>	<b>251.560</b>
Vorraden	17	91.539	87.160
Biologische voorraden	17	4.806	3.359
Handelsvorderingen	26	141.939	84.932
Vlottende belastingvorderingen	15	17.563	9.290
Overige financiële activa	18	669	647
Kas en kasequivalenten	19	86.986	55.886
Overige activa	15	55.603	10.286
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>1.262.299</b>	<b>608.122</b>

EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN In duizend EUR	Toel.	31/12/23	31/12/22
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN</b>	23	<b>678.916</b>	<b>217.482</b>
Eigen vermogen van Floridienne		404.665	161.113
Minderheidsbelangen		274.251	56.369
<b>VERPLICHTINGEN</b>		<b>583.383</b>	<b>390.640</b>
Langlopende schulden		359.483	236.263
Rentedragende schulden	20	231.380	189.130
Schulden uit huurverplichting	20	17.617	10.740
Ontvangen subsidies		3.860	2.470
Provisies	21	410	1.092
Personeelsbeloningen		2.101	2.479
Uitgestelde belastingverplichtingen	14	15.585	18.250
Overige langlopende schulden	25	88.529	12.104
Kortlopende schulden		223.900	154.376
Rentedragende schulden	20	58.679	60.425
Schulden uit huurverplichting	20	6.305	3.462
Ontvangen subsidies		258	188
Provisies	21	239	56
Personeelsbeloningen		1.373	1.065
Handelsschulden	26	73.116	56.688
Kortlopende belastingverplichtingen		7.160	6.748
Overige verplichtingen	22	76.770	25.744
<b>TOTAAL VERPLICHTINGEN</b>		<b>1.262.299</b>	<b>608.122</b>

Het geconsolideerde eigen vermogen bedraagt € 678,9 miljoen op 31 december 2023, tegenover € 217,5 miljoen op 31 december 2022. De stijging van € 461,4 miljoen is vooral te wijten aan de kapitaalverhogingen die Biobest in maart 2023 en december 2023 heeft doorgevoerd voor een totaalbedrag van € 460,5 miljoen.

De netto financiële schuld van de Groep bedraagt € 203,1 miljoen in 2023, tegenover € 193,7 miljoen in 2022 (exclusief schulden uit huurverplichting of 'lease liabilities' - IFRS 16).

De geconsolideerde kaspositie is solide en bedraagt € 87,0 miljoen.

# GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING

	Toel.	31/12/23	31/12/22
<b>OPERATIONELE OPBRENGSTEN</b>		<b>558.755</b>	<b>525.518</b>
Omzet	6	549.348	518.311
Andere bedrijfsopbrengsten	6	9.407	7.207
<b>OPERATIONELE LASTEN (-)</b>		<b>-502.797</b>	<b>-465.111</b>
Grondstoffen en hulpstoffen		-292.147	-268.834
Personeelskosten		-105.576	-100.208
Overige operationele lasten	6	-105.073	-96.069
<b>EBITDA</b>		<b>55.958</b>	<b>60.407</b>
Afschrijvingen en waardeverliezen	7	-27.894	-24.119
<b>OPERATIONEEL RESULTAAT</b>		<b>28.064</b>	<b>36.288</b>
Resultaat op overdrachten van vaste activa	8	690	395
Kosten van schulden	9	-10.811	-8.966
Overige financiële resultaten	9	-4.416	-2.182
Aandeel in het nettoresultaat van de participaties waarop vermogensmutatie is toegepast	13	584	236
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>		<b>14.109</b>	<b>25.770</b>
Belasting op het resultaat	10	-5.519	-7.251
<b>GECONSOLIDEERD RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>		<b>8.591</b>	<b>18.519</b>
Toerekenbaar aan de aandeelhouders van Floridienne		3.548	12.036
Toerekenbaar aan de minderheidsbelangen		5.043	6.483
Nettoresultaat, aandeel Floridienne per basisaandeel	24	3,62	12,29
Nettoresultaat, aandeel Floridienne per verwaterd aandeel	24	3,62	12,29

In 2023 bedraagt de omzet van de Groep Floridienne € 549,3 miljoen, een stijging van 6,0% tegenover € 518,3 miljoen in 2022. Die stijging van € 31,0 miljoen is vooral te danken aan de omzetgroei van € 10,8 miljoen in de divisie Food en aan wijzigingen in de perimeter na de overnames door Biobest. Vooral de overname in februari 2022 van Plant Products, een toonaangevende distributeur van geïntegreerde biologische bestrijding in Canada en de Verenigde Staten, speelde een grote rol.

Op 31 december 2023 klokt de EBITDA af op € 56,0 miljoen, een daling van € 4,4 miljoen ten opzichte van de € 60,4 miljoen op 31 december 2022. De daling van de EBITDA is voornamelijk het gevolg van de € 5,9 miljoen niet-recurrente kosten voor de overname van het Braziliaanse bedrijf Biotrop Participações s.a. ('Biotrop'), naast enkele externe factoren die de rentabiliteit van onze divisies Life Sciences en Chemicals beïnvloedden. De winstgevendheid van Biobest werd negatief beïnvloed door ongunstige wisselkoerseffecten op onze Noord-Amerikaanse activiteiten en door een moeilijk jaarbegin in Europa (door de hoge energieprijzen moesten sommige landbouwers hun kasteelt tijdelijk terugschroeven in de winter). In de divisie Chemicals zorgden de lagere prijzen voor gezuiverde metalen voor minder winst in onze dochteronderneming SNAM, die batterijen recycleert. In de divisie Food steeg de rentabiliteit, vooral dankzij het succes van koude sauzen en de ingebruikname van extra productiecapaciteit.

De afschrijvingen en waardeverliezen bedragen € 27,9 miljoen en stijgen met € 3,8 miljoen ten opzichte van het vorige boekjaar. De afschrijvingen van immateriële activa bij de toewijzing van de aankooprijzen voor recente overnames door de Groep bedragen € 4,8 miljoen, een boekhoudkundig element dat geen invloed heeft op de kaspositie.

De schuldenlast evolueert op een gecontroleerde manier en conform de financieringen die werden verkregen in het kader van de recente overnames.

Het financieel resultaat is negatief met € -4,4 miljoen, een variatie van € 2,2 miljoen ten opzichte van 2022. Dit is voornamelijk te wijten aan valuta-aanpassingen door de hyperinflatie in Turkije (€ -2,6 miljoen), die een negatieve impact heeft op de resultaten van onze Turkse activiteiten en vooral op die van onze dochteronderneming Kimflor, die pvc-stabilisatoren produceert en verkoopt.

De Groep sluit zijn boekjaar 2023 dus af met een geconsolideerd nettoresultaat van € 8,6 miljoen, € 9,9 miljoen lager dan in 2022. Het nettoresultaat, aandeel van de Groep, bedraagt € 3,5 miljoen.

# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET GLOBALE RESULTAAT

	31/12/23	31/12/22
<b>Geconsolideerd resultaat over het boekjaar</b>	<b>8.591</b>	<b>18.519</b>
<b>Andere elementen van het globale resultaat:</b>		
<b>Elementen die geherklasseerd kunnen worden in de resultatenrekening tijdens de komende boekjaren</b>		
Variaties in de reële waarde van de financiële activa via andere elementen van het globale resultaat (FVOCI)		
(Netto-)winst/-verlies op kasstroomafdekkingen	1.984	-1.896
Omrekeningsverschillen met betrekking tot de geconsolideerde ondernemingen	-6.760	-3.113
Andere variaties		
<b>Elementen die niet geherklasseerd kunnen worden in de resultatenrekening tijdens de komende boekjaren</b>		
Actuariële winsten (en verliezen)	-	-
<b>TOTAAL GLOBAAL RESULTAAT OVER DE PERIODE, NA BELASTINGEN</b>	<b>3.815</b>	<b>13.510</b>
<b>Toerekenbaar aan de:</b>		
Aandeelhouders van Floridienne	3.032	8.730
Minderheidsbelangen	783	4.780

Bovengenoemde omrekeningsverschillen houden hoofdzakelijk verband met wisselkoersverschillen ten opzichte van de CAD en de USD in het boekjaar 2023. Door de boekhoudkundige verwerking van de hyperinflatie voor onze Turkse dochterondernemingen werd in 2023 geen valuta-omrekeningsreserve geboekt ten opzichte van de TRY.

# GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

	Toel.	31/12/2023	31/12/2022
<b>Resultaat over het boekjaar vóór belastingen</b>		14.109	25.770
Afschrijvingen – waardeverliezen	7, 11	27.894	24.119
Waardeverlies op voorraad	17	-72	57
Resultaat vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast	13	-584	-236
Provisies	21	-691	277
Meer-/minderwaarden op overdrachten van activa	6, 8	-1.242	-205
Belastingen over het boekjaar	10	-9.444	-10.130
Financiële lasten	9	15.846	12.370
Overige		452	-2.544
<b>BRUTOFINANCIERINGSMARGE</b>		<b>46.270</b>	<b>49.479</b>
<b>Variatie vlottende activa/kortlopende schulden</b>			
Vorraden	17	-523	-15.739
Vorderingen en andere	26	-5.288	3.399
Schulden	26	6.195	-5.479
<b>VARIATIE IN DE WERKKAPITAALBEHOEFTE</b>		<b>384</b>	<b>-17.820</b>
<b>NETTOCASHFLOW IN VERBAND MET DE OPERATIONELE ACTIVITEITEN</b>		<b>46.654</b>	<b>31.659</b>
<b>Investeringsoperaties</b>			
Verwerving van immateriële vaste activa	11	-5.559	-3.130
Verwerving van materiële vaste activa	12	-26.299	-26.434
Verwerving van financiële vaste activa met aftrek van verworven kasmiddelen	13, 15	-361.068	-96.098
Verwervingen van andere financiële vaste activa	13, 15	0	-250
Nieuwe leningen	15	-829	-913
<b>TOTAAL INVESTERINGEN</b>		<b>-393.755</b>	<b>-126.825</b>
<b>Desinvesteringsoperaties</b>			
Overdrachten van immateriële vaste activa	11	0	151
Overdrachten van materiële vaste activa	12	2.785	690
Overdrachten van financiële vaste activa met aftrek van verworven kasmiddelen	13, 15	2.656	395
Terugbetaling van leningen	15	477	378
<b>TOTAAL DESINVESTERINGEN</b>		<b>5.918</b>	<b>1.614</b>
<b>INVESTERINGSTHESAUURIE</b>		<b>-387.837</b>	<b>-125.211</b>
<b>Financieringsoperaties</b>			
Kapitaalverhogingen minderheidsbelangen (participaties die geen controle verlenen)		420.465	29.536
Verwerving en overdrachten van vlottende financiële activa		297	691
Nieuwe leningen	20	21.204	79.622
Terugbetaling financiële schulden	20	-21.991	-14.675
Terugbetaling van verplichte huurschulden		-3.050	-3.016
Variatie in de subsidies		2.360	989
Variatie in de rekening-courantkredieten	20	-23.887	21.526
Financiële lasten		-15.846	-12.370
Dividenden gestort door het moederbedrijf		-2.449	-2.449
Dividenden gestort door de dochtervennootschappen aan de minderheidsbelangen		-3.042	-2.288
<b>FINANCIERINGSTHESAUURIE (+/-)</b>		<b>374.061</b>	<b>97.565</b>
<b>VARIATIE VAN THESAUURIE</b>		<b>32.877</b>	<b>4.013</b>
<b>Thesaurie bij de start van het boekjaar</b>		<b>55.886</b>	<b>52.949</b>
Nettovariatie		32.877	4.013
Omrekeningsverschillen		-1.778	-1.076
<b>Thesaurie bij de afsluiting van het boekjaar</b>		<b>86.986</b>	<b>55.886</b>

# GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN DE VARIATIES IN HET EIGEN VERMOGEN

	Kapitaal	Uitgifte-premie	Herwaarderings-reserves	Eigen aandelen	Consolidatie-reserves	Omrekeningsverschillen	Eigen vermogen van Floridienne	Minderheidsbelangen	Totaal eigen vermogen
<b>Openingsaldo op 01/01/2022</b>	4.855	30.570	(1.037)	(1.868)	114.112	(15.022)	131.610	40.294	171.904
Resultaat over het boekjaar					12.036		12.036	6.483	18.519
Andere elementen van het globaal resultaat			(1.896)			(1.410)	(3.306)	(1.703)	(5.009)
<b>Totaal globaal resultaat</b>	-	-	(1.896)	-	12.036	(1.410)	8.730	4.780	13.510
Kapitaalverhogingen							-		-
Kapitaalverhogingen dochterbedrijven waarop derden intekenden							-		-
Dividenden					(2.449)		(2.449)	(2.287)	(4.736)
(Inkoop)/verkoop eigen aandelen							-		-
Valuta-aanpassingen verbonden aan de hyperinflatie					909		909	452	1.361
Herschating van schulden verbonden aan aan- en verkoopopties met minderheidsaandeelhouders					(947)		(947)	-	(947)
Transacties met minderheidsaandeelhouders					23.260		23.260	13.130	36.390
<b>Slotsaldo op 31/12/2022</b>	4.855	30.570	(2.933)	(1.868)	146.921	(16.432)	161.113	56.369	217.482
<b>Openingsaldo op 01/01/2023</b>	4.855	30.570	(2.933)	(1.868)	146.921	(16.432)	161.113	56.369	217.482
Resultaat over het boekjaar					3.548		3.548	5.043	8.591
Andere elementen van het globale resultaat			1.984			(2.818)	(834)	(3.942)	(4.776)
<b>Totaal globaal resultaat</b>	-	-	1.984	-	3.548	(2.818)	2.714	1.101	3.815
Kapitaalverhogingen							-		-
Kapitaalverhogingen dochterondernemingen waarop derden intekenden							-		-
Dividenden					(2.449)		(2.449)	(2.958)	(5.407)
(Inkoop)/verkoop eigen aandelen							-		-
Valuta-aanpassingen verbonden aan de hyperinflatie							-		-
Herschating van schulden verbonden aan aan- en verkoopopties met minderheidsaandeelhouders					(162)		(162)		(162)
Transacties met minderheidsaandeelhouders					243.449		243.449	219.739	463.188
<b>Slotsaldo op 31/12/2023</b>	4.855	30.570	(949)	(1.868)	391.307	(19.250)	404.665	274.251	678.916

Het eigen vermogen bedraagt € 678,9 miljoen op 31 december 2023 en steeg in de loop van het boekjaar met € 461,4 miljoen, voornamelijk door de volgende elementen:

- Het geconsolideerde resultaat over het boekjaar van € 8,6 miljoen,
- De variatie van de andere elementen van het globale resultaat, met inbegrip van de beweging van de afdekkingsreserves in verband met de herwaardering van de afdekkingsinstrumenten op de langetermijnschuld (€ 2,0 miljoen) en de variatie in de omrekeningsverschillen (€ -6,8 miljoen),
- Het dividend uitgekeerd door het moederbedrijf aan de aandeelhouders van Floridienne N.V (€ -2,4 miljoen) met betrekking tot het boekjaar 2022 en de dividenden uitgekeerd aan minderheidsaandeelhouders in sommige geconsolideerde participaties (€ -3,0 miljoen),
- De herwaardering van de schulden verbonden aan de put- en callopties met minderheidsaandeelhouders (€ -0,2 miljoen),
- De kapitaalverhogingen die Biobest in maart 2023 en december 2023 heeft doorgevoerd voor een totaalbedrag van € 460,5 miljoen.

Voor het boekjaar 2023 zal de Raad van Bestuur van Floridienne aan de Algemene Vergadering van Floridienne voorstellen om een brutodividend van € 2,5 per aandeel uit te keren.

# FINANCIËLE KALENDER

Publicatie jaarresultaten 2023	30 april 2024
Gewone Algemene Vergadering	4 juni 2024 om 15u
Publicatie halfjaarresultaten 2024	27 september 2024

# Contacten

## BIOFIRST GROUP

Ilse Velden 18  
2260 Westerlo (Oevel)  
Tel.: +32 14 25 79 80  
E. info@biobestgroup.com  
www.biobest.com

## Argentina

### Biobest Argentina S.A.

Burzaco 2170 bus esq.  
Cuyo  
Buenos Aires

### Biotrop Argentina

Rosario, Santa Fe 2000, AR

## Australia

### Bugs for bugs

Rocla Court 3  
4350 Glenvale  
Toowoomba, Queensland

### Biological Services

PO Box 501  
SA 5333 Loxton  
Loxton, South Australia

## Austria

### Agrotech- Gartenbautechnik GmbH

(Plant Products)  
Wildpretstraße 8C  
1110 Wien

## Belgium

### Biobest Belgium

Ilse velden 18  
2260 Westerlo

## Brazil

### Biotrop Headquarters

Avenida Dourado, 375  
Residencial Aquário,  
Vinhedo Estado:  
São Paulo.  
CEP:13.284-004

### BioOracle (R&D Biotrop)

Sitio Capitinga,  
S/N Capitinga,  
Santo Antonio de Posse  
Estado: São Paulo  
CEP: 13.833-647

## Canada

### Biobest Canada Ltd.

2020 Fox Run Road  
Leamington

### Beneficial Insectary

(Canada) Inc  
Riverside Dr. W. Suite 503  
Windsor, Ontario

### Plant Products

3370 Le Corbusier Laval  
QC

### Plant Products

50 Hazelton Street  
Leamington, ON

### Plant Products Surrey

19292 60 Ave unit 114  
Surrey, BC V3S 3M<sup>2</sup>

## China

### Biobest China Limited

Room 2004, 20/F  
Centre point  
181-185 Gloucester Rd  
Wanchai

## Denmark

### Borregaard Bioplant APS

Helsingforsgade 27B  
8200 Aarhus N

## FRANCE

Biobest France EURL  
Rue Roussanne 294  
84100 Orange

## Germany

### Ivog Biotechnical Systems GMBH

Bahnhofsallee 8  
86438 Kissing

## Hong kong

### Biobest Shouguang Biological

Control Ltd.  
Xihuan Road 10903  
262729 Shouguang City,  
Shandong  
Province

## Israel

### Pollination Services YAD Mordechai

(1995) Agricultural  
Cooperative Society Ltd.  
Kibbutz Yad-Mordechai 1  
79145 Polyam

## Kenya

### The Real IPM Co. Kenya Ltd

Plot NO LR 1870/01/210  
Third floor, Corner Plaza  
Parkland Road, Westlands  
PO Box 489-00606  
Nairobi  
GENERAL GOVERNANCE  
ENVIRONMENTAL SOCIAL  
95

## Mexico

### Biobest Mexico, S.A. de C.V.

Josefa Ortiz de  
Dominquez 24  
CP 45235 Zapopan,  
Jalisco

### Distribuciones Imex SA de C.V.

Josefa Ortiz de  
Dominguez 24  
CP 45235 Zapopan,  
Jalisco

## Morocco

### Biobest Maroc

Route De Tiznit  
Tin Mansour KM. 39  
Chtouka Ait Baha,  
Agadir

### Biobetter Maroc SARL

Rue N°1 Imm. 29  
Sidi Maarouf 1  
Casablanca

## Norway

### Pollinering AS

Borevegen 7  
4352 Kleppe

## Paraguay

### Biotrop Paraguay

Gabriel Casaccia,  
Lot No.2; Paraná  
Country Club  
Commercial Zone  
Hernandarias

## Poland

### Biobest Polska

Kminkowa 31  
62-064 Plewiska, ul.

## Spain

### Biobest Sistemas Biologicos s.l.

Bulevar de Vicar 821  
04738 Puebla de vicar  
Almeria

## Sweden

### Biobasiq Sverige AB

Sofielundsvägen 71  
21434 Malmö

## Tanzania

### Real IPM Tanzania Limited

PO Box 509  
USA River  
Arusha

## The netherlands

### Biobest Nederland B.V.

Leehove 31  
2678 MA De Lier

## Turkey

### Biobest Antalya Polinasyon

Karatepe Mah. 2921 bus  
1/A  
Konyaalti, Antalya

### BKS Biyolojik koruma sistemleri

Çalkaya MAH. 28114 Sok.  
A Blok  
Apt. No:12 AC Aksu  
Antalya

## United kingdom

### Biobest UK Limited

Unit 1 Wyvern Way  
Henwood Industrial Estate  
Ashford, Kent TN24 8DW

### Real IPM UK

Moat Farm Marsh Lane  
Stoke Mandeville  
Aylesbury, Bucks

## United states of america

### Biobest USA, Inc.

28777 Goddard Road  
suite 206  
Romulus  
MI 48174

### Beneficial Insectary Inc.

9664 Tanqueray Ct.  
Redding  
CA 96003

### Plant Products

8468 Ronda Drive  
Canton  
MI 48187

### BioWorks

100 Rawson Road  
Suite 205  
Victor  
NY 14564

### Sierra Biological Inc.

2825 Swett Road  
Lyndonville  
NY 14098

### NATIX S.A.

116 rue de Waremmes  
B-4530 Villers-Le-Bouillet  
Belgique  
Tel.: +32.4.259.93.30  
www.natix.life

### Sotecna S.A.

Rue des Gaulois 7B  
7822 Meslin-l'Évêque  
Belgique  
Tel.: +32 68 28 31 02  
www.sotecna.com

### Chemcom S.A.

Route de Lennik 802 –  
B-1070 Bruxelles –  
Belgique  
Tel.: +32.2.353.00.28  
www.chemcom.be

### Enzybel International S.A.

116 rue de Waremmes  
B-4530 Villers-Le-Bouillet  
– Belgique  
Tel.: +32.4.259.93.30  
www.enzybel.com

### Enzybel Pharma

116 rue de Waremmes  
B-4530 Villers-Le-Bouillet  
Belgique  
Tel.: +32.4.259.93.30  
www.enzybel.com

### Enzymco Private Ltd

#395, Lakshmi Nagar,  
SIDCO Industrial Estate,  
Malumichampatti,  
Coimbatore  
641 050, India  
Tel.: +91 86674 26 977  
www.enzymco.in

### Enzybel Asia Pacific Limited

4/F Oxford House,  
Taikoo Place  
979 King's Road, Island  
East, H.K.  
Tel.: +852.37.57.75.28  
www.enzybel.com

### P.T. Bromélaine

Jl. Raya Lintas Timur KM. 77,  
Terbanggi Besar  
Lampung Tengah 34165 –  
Indonesia

### Groupe française de gastronomie

#### Administratief hoofdkantoor

2, Allée d'Helsinki,  
CS 80072 Schiltigheim  
F-67013 Strasbourg –  
France  
Tel.: +33.3.88.59.30.60  
www.francaise-de-  
gastronomie.fr

#### Productie hoofdkantoor

Le Clos Saint-Anne  
F-43100 Vieille Brioude  
Tél. : +33.4.71.50.80.00  
Fax : +33.4.71.50.42.41  
Grand Rue 118 –  
F-89400 Bassou – France  
Tel.: +33.3.86.73.37.00

### L'escargot Courbeyre S.A.S

Impasse Blaise-Pascal  
F-15000 Aurillac  
Tel.: +33.4.71.64.97.90  
www.courbeyre.fr

### Larzul S.A.S.

Rue Henri Lautredou  
F-29720 Ploneour Lanvern  
France  
Tel.: +33.2.98.82.68.68  
www.groupe-larzul.com

### Gartal S.A.S.

Z.A. de Troyaloch  
F-29170 St. Evarzec –  
France  
Tel.: +33.2.98.94.61.25

### Simon Dutriaux S.A.S. Simon Selection S.A.S.

Parc d'activité du Bois  
Rigault Rue Gustave Eiffel  
– F-BP34 – 62880 Vendin-  
le-Vieil (LENS)  
France  
Tel.: +33.3.21.14.24.80  
www.simon-dutriaux.com

### Turita Ood

21 Hristo G. Danov Street  
4101 Kuklen-Plovdiv  
Bulgaria

### Karras S.A.

Avenue de Lambusart 11  
B-6220 Fleurus – Belgique  
Tel.: +32.71.81.61.80  
www.karrasgroup.be

### Pomarom S.R.L.

Str. Liverzii 37 –  
2500 Alba Iulia – Rumania  
Tel.: +40 25 88 11 200

### UAB Camargo

Vilniaus r. sav. –  
Pakalnes g. 7  
Bezdonys, Bezdoniu sen.,  
15201 Lithuania  
Tel.: +370.52.69.64.46

### Menetrel

Bilecik – Turkey  
Tel.: +90.22.82.16.02.09

### Delka S.A. Altesse Quality Food

Rue de Battice 22<sup>B</sup>  
B-4800 Petit Rechain  
Tel.: +32 87 76 63 38  
www.delka.be

### Kimflor A.S.

Aydin Karayolu, 35. Km  
N°23  
35875 Yazibasi – Torbali  
Izmir Turkey  
Tel.: +90 232 853 90 66  
www.kimflor.com

### SNAM S.A.S.

Avenue Jean Jaurès, 4  
F-12110 Viviez – France  
Tel.: +33 5 65 43 77 30  
www.snam.com

### Vera Chimie Développements S.A.S.

VCD – Vera Chimie  
Développements  
35-45 rue de la Garenne  
F-38297  
Saint Quentin Fallavier  
Tel.: +33.4.74.94.82.10  
Email : info@vcd-  
floridienne.com  
www.vcd-floridienne.com

## HOLDING

### Floridienne S.A.

#### Hoofdzetel

Drève Richelle 161 P, bte 4  
B-1410 Waterloo  
RPM Nivelles –  
TVA BE-0403 064 593  
Tel.: +32 2 353 00 28  
www.floridienne.be