



Elk raam telt



Ontdek hoe elk raam telt

Voor ons is het glashelder. Maar misschien nog niet voor jou?
Bekijk onze video en ontdek de positieve impact die onze ramen hebben op de wereld, onze gemeenschappen en onze huizen.

[Bekijk de video](#)





1	2023 in een oogopslag	
1.1	Boodschap van de Uitvoerend Voorzitter	10
1.2	Kerncijfers 2023	12
1.3	Mijlpalen 2023	16
2	Verslag van de Raad van Bestuur	
2.1	Wie we zijn	24
2.2	Doelstelling en waarden	40
2.3	Producten en innovaties	44
2.4	Risico en governance	48
2.5	Duurzaamheidsverslag	96
2.6	Financiële verslaggeving	151
2.6.1	Deceuninck geconsolideerd	152
2.6.2	Jaarrekening en toelichtingen	155
2.6.3	Deceuninck NV	248
2.6.4	Verslag van de commissaris	251
2.6.5	Verklaring m.b.t. de informatie gegeven in dit jaarverslag	257
	Aandeel Deceuninck Groep	258
	Adressen	260
	Lexicon	266
	GRI-index	268

*Dit jaarverslag in pdf-formaat is een aanvullend document.
De officiële ESEF-versie (European Single Electronic Format) primeert.*





1. 2023 in een oogopslag



-
- 1.1 Boodschap van de Uitvoerend Voorzitter
 - 1.2 Kerncijfers 2023
 - 1.3 Mijlpalen 2023



1.1 Boodschap van de Uitvoerend Voorzitter

Geachte aandeelhouder, Geachte klant, Beste werknemer, Beste partner,

Met trots kondigen we aan dat 2023 het vierde opeenvolgende jaar van Adj. EBITDA-groei is, met een verbetering van 15,3% (ten opzichte van 2022) en resulterend in een nieuw record van €117,9m. Terwijl de volumes onder druk stonden, daalde onze omzet met 11,1% ten opzichte van 2022. Dit resulteert in een Adj. EBITDA-marge van 13,6%, wat een aanzienlijke verbetering is ten opzichte van 2022 (10,5%).

Onze mondiale voetafdruk heeft ons opnieuw in staat gesteld de prestaties en dynamiek van ons bedrijf in evenwicht te brengen in een uitdagende omgeving.

In Europa bleef de marktvraag helaas zwak. Het consumentenvertrouwen wordt beïnvloed door hogere rentetarieven en inflatie. De vertraging was duidelijker zichtbaar in Midden- en Oost-Europa, terwijl Zuid-Europa blijf gaf van meer veerkracht. We hebben ook ons voornemen aangekondigd om onze Duitse activiteiten te herstructureren. We zijn ervan overtuigd dat dit een belangrijke stap is in het optimaliseren van onze Europese voetafdruk en winstgevendheid.

In Turkije waren de bedrijfsprestaties zeer sterk, in combinatie met een solide productmix en een stijging van het binnenlandse marktaandeel. Door de aanhoudend hoge inflatie stimuleert de negatieve reële rente klanten om te blijven investeren in hun woning en om nieuwe projecten te blijven opstarten. Onze robuuste en bekende merken zijn structureel in staat om de interesse van de consument te wekken.

In Noord-Amerika werden de verkoopvolumes nog steeds beïnvloed door de hogere hypotheekrente, waardoor een verschuiving in de activiteit ontstond van de nieuwbouw- naar de renovatiemarkt. Onze

personeelsrotatie is genormaliseerd en onze operationele efficiëntie is verbeterd, waardoor we ons in een goede positie bevinden zodra de volumes weer aantrekken.

Binnen Emerging Markets is ons go-to-market-model in verschillende landen aangepast. We zijn er zeker van dat dit verdere winstgevendende groei en kasstroomgeneratie zal ondersteunen.

Wij willen de heer Bruno Humblet bedanken voor de sterke operationele prestaties van de afgelopen twee jaar en wensen hem het allerbeste bij zijn volgende projecten. De zoektocht naar een nieuwe CEO is volop bezig.

Wij gaan ervan uit dat de marktomstandigheden in 2024 uitdagend zullen blijven, vooral in Europa en Noord-Amerika. Daarom blijven we ons sterk richten op operationele prestaties, de uitvoering van strategische projecten en het realiseren van een sterke winstgevendheid. We zullen blijven investeren in onze hoogtechnologische recyclagefabriek in Diksmuide en in het toegenomen gebruik van gerecycleerd materiaal in onze producten door de installatie van co-extrusielijnen.

In onze wereldwijde markten blijven renovatie en nieuwbouw essentieel om de problemen van de wereld van vandaag aan te pakken. Deceuninck is ideaal geplaatst om op deze opportuniteiten in te spelen met de juiste producten en oplossingen, die rechtstreeks bijdragen tot energiebesparingen in woningen. Huizen over de hele wereld voorzien van prachtige ramen en deuren met de beste isolatiewaarden in hun klasse, gemaakt van gerecycleerd materiaal en zelf recycleerbaar: dat is onze toewijding en daarom telt elk raam.

Francis Van Eeckhout
Uitvoerend Voorzitter en CEO a.i.



1.2 Kerncijfers 2023

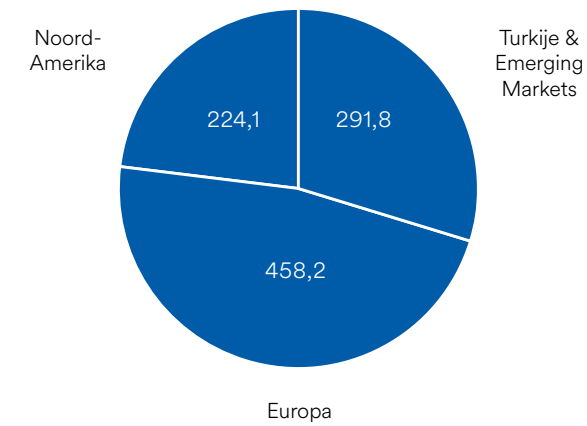
KERNCIJFERS* (IN MILJOEN EURO)	2021	2022	2023	EVOLUTIE 2022-2023
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening (in miljoen euro)				
Omzet	838,1	974,1	866,1	-11%
Aangepaste EBITDA	97,7	102,3	117,9	15%
EBIT	54,3	47,2	51,9	10%
Nettowinst	37,2	7,6	13,6	79%
Geconsolideerde balans (in miljoen euro)				
Aandelen	258,9	319,6	315,0	-1%
Nettoschuld	61,9	88,3	70,6	-20%
Totaal Activa	675,1	709,6	682,5	-4%
Kapitaaluitgaven	43,6	48,4	56,1	16%
Werkkapitaal	84,3	115,6	81,6	-29%
Aangewend kapitaal	354,9	440,4	439,0	0%
Ratio's				
Nettowinst op omzet	4,4%	0,8%	1,6%	-
Aangepaste EBITDA / Omzet	11,7%	10,5%	13,6%	-
Nettoschuld / Aangepaste EBITDA	0,63	0,86	0,60	-
EBIT / Aangewend Kapitaal	15,3%	10,7%	11,8%	-
Personeelsbestand				
Totaal voltijdsequivalenten (VTE)	3.709	3.939	3.986	-

* Definities: Zie lexicon

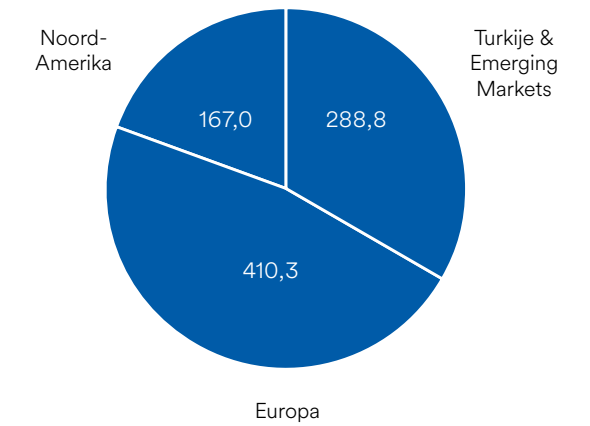
KERNCIJFERS PER AANDEEL	2021	2022	2023
Aantal aandelen per 31 december	138.040.929	138.202.261	138.545.260
Marktkapitalisatie per 31 december (in miljoen euro)	463,8	338,6	315,2
Nettowinst per aandeel per 31 december (in €)	0,27	0,06	0,10
Boekwaarde per aandeel (in €)	1,83	2,22	2,27
Brutodividend per aandeel (in €)	0,06	0,07	0,08
Aandelenkoers op 31 december (in €)	3,36	2,45	2,28



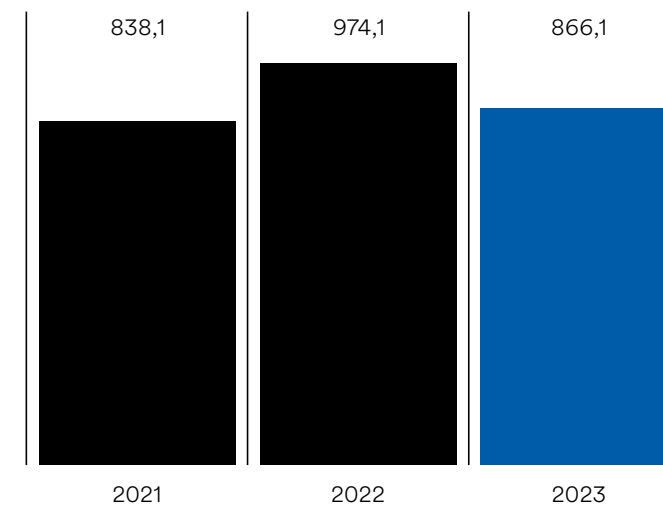
OMZET 2022 PER REGIO (IN € MILJOEN)



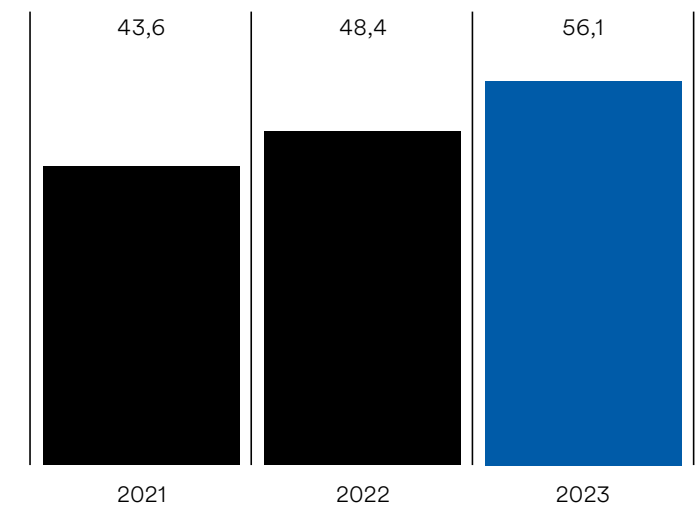
OMZET 2023 PER REGIO (IN € MILJOEN)



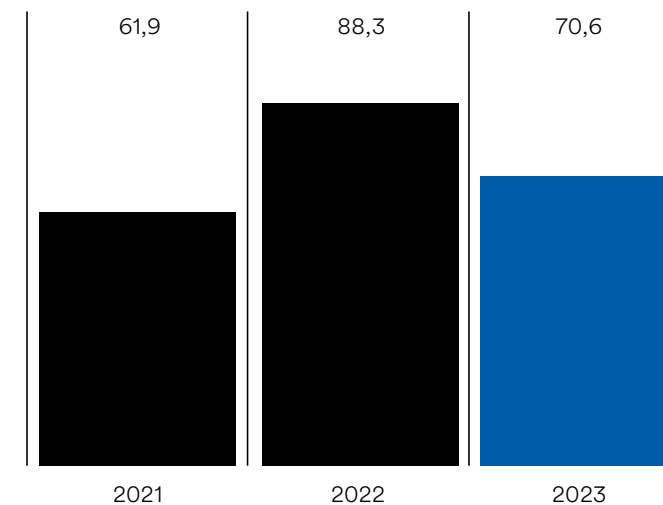
OMZET (IN MILJOEN EURO)



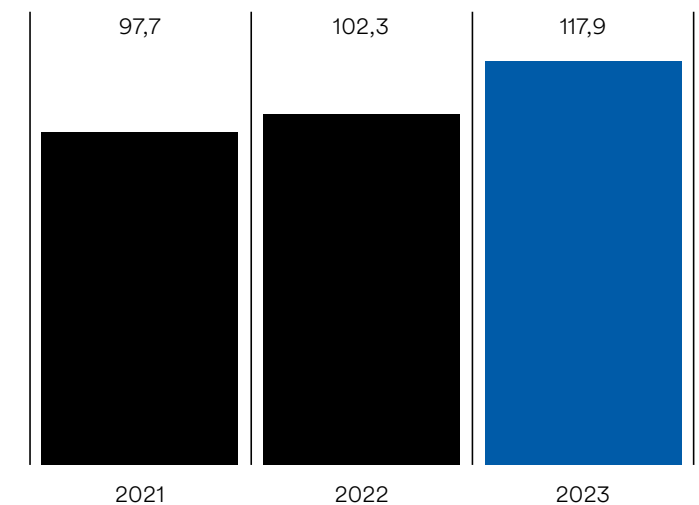
INVESTERINGEN (IN MILJOEN EURO)



NETTOSCHULD (IN MILJOEN EURO)



AANGEPASTE EBITDA (IN MILJOEN EURO)





Innovatie



Duurzaamheid



Betrouwbaarheid

Door innovatieve ontwerpen en productieprocessen leveren wij de meest duurzame raam-, deur- en bouwoplossingen voor de klanten van vandaag en morgen

Een greep uit onze duurzaamheidsprestaties

19.800 ton gerecycleerd in onze recyclagefabriek

18% gerecycleerd materiaal in onze producten

37.000tCO₂e emissies vermeden door gebruik van eigen gerecycleerd **pvc**

Gevalideerde Science-Based Targets

VinylPlus Product Label voor Elegant, Elegant Thermofibra, Zendow, Zendow#neo en Twinson in Europa

82% van de leveranciers-uitgaven gedekt door Gedragscode

Meeste recente innovaties

Elegante Thermofibra / Eclipse

Ons rapportagekader

Global Reporting Initiative (GRI)

1.3 Mijlpalen 2023

04

april

Internationale Veiligheidsdag in alle Deceuninck-vestigingen wereldwijd met focus op "Safety on Wheels"



januari

Ergün Çiçekci wordt uitvoerend voorzitter van Ege Profil en wordt opgevolgd door Alp Günvaran als nieuwe MD Turkije en APAC

01

mei

Opening van de gloednieuwe productievestiging in Donja Bistra (Deceuninck Kroatië), waardoor alle bedrijfsprocessen, van magazijn en productie tot management en administratie, op één locatie worden samengebracht



Viering van 30 jaar Deceuninck Polen



05

06

juni

Tweede "Deceuninck Ahead"-strategievergadering in Gent, België met de leden van Management Team Group

Deceuninck Noord-America behaalt Green-Circle-hercertificering voor Gesloten Kringloop Raamextrusie, Gerecycleerde Inhoud





10



september

Deceuninck's ambitieuze klimaatdoelstellingen worden gevalideerd door het Science Based Targets initiatief (SBTi)

oktober

Etem Gökmen wordt benoemd tot CTO; Dries Moors wordt MD Europa en Joren Knockaert wordt MD Noord- en Latijns-Amerika

Lancering van de marketingcampagne "Elk raam telt"

Deceuninck Noord-Amerika introduceert ECLIPSE op GlassBuild Amerika



november

Deceuninck Turkije neemt deel aan de Eurasia Window Fair in Istanbul, Turkije

09

11





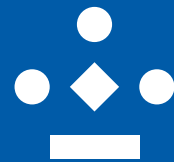
#TeamDeceuninck

De afgelopen twintig jaar werden gekenmerkt door spannende uitdagingen, triomfen en dierbare herinneringen. Ik heb de evolutie van het bedrijf van dichtbij meegemaakt en ik heb de groei, veerkracht en voortdurende aanpassing aan marktverschuivingen gezien. Maar naast de prestaties zijn het vooral de intermenselijke connecties die deze reis verrijken. Ik ben trots op mijn bijdrage aan dit opmerkelijke succesverhaal.

**Christelle Eckert, Verantwoordelijke Marketing & Communicatie,
Deceuninck Frankrijk**



2. Verslag van de Raad van Bestuur



-
- 2.1** Wie we zijn
 - 2.2** Doelstelling en waarden
 - 2.3** Producten en innovaties
 - 2.4** Risico en governance
 - 2.5** Duurzaamheid
 - 2.6** Financiële verslaggeving



2.1 Wie we zijn Hoe het verhaal begon

1937

De oorsprong van de Groep gaat terug tot 1937. Benari Deceuninck, vader van Roger Deceuninck, begon een klein bedrijfje in Beveren-Roeselare om allerlei soorten knopen, gespen, kammen, enz. te maken van plastic platen.

De jaren 1960

In de jaren 1960 koos de Groep ervoor om een nieuwe weg in te slaan in de kunststofproductie. Er werd gestart met de extrusie van pvc-korrels voor de vervaardiging van profielen voor de bouwsector.

De jaren 1970

Na de succesvolle introductie in de buurlanden Frankrijk, Nederland en het Verenigd Koninkrijk in de vroege jaren 1970 werd de eerste commerciële dochteronderneming opgericht in Frankrijk, met plaatselijke opslagcapaciteit en plaatselijke kantoren. Die eerste dochteronderneming werd spoedig gevolgd door dochterondernemingen in het Verenigd Koninkrijk en Spanje. Toen de lokale vraag in het midden van de jaren 1980 sterk toenam, vooral in Frankrijk en het Verenigd Koninkrijk, besloot Deceuninck om lokaal te gaan produceren. De Groep richtte twee nieuwe productiesites op: één in Roye (Frankrijk) en een andere in Calne (Verenigd Koninkrijk).

De jaren 1980

Op 11 juni 1985 werden de aandelen van Deceuninck genoteerd op de Brusselse beurs.

Tijdens de tweede helft van de jaren 1980 richtte Deceuninck zich vooral op de verticale integratie van zijn processen, met onder meer de start van de print- en coatingactiviteiten. Begin jaren 1990 kwam daar compounding bij, in Diksmuide (België).

De jaren 1990

In het midden van de jaren 1990 richtte Deceuninck verkoopkantoren en lokale magazijnen op in Polen en Tsjechië. Dit werd snel gevolgd door de start van extrusieactiviteiten in Poznan (Polen) in 1995.

De eerste stappen op de Amerikaanse markt werden gezet met de overname van Acro Extrusions in Wilmington, Delaware in 1995. In 1997 volgde de overname van American Dayton Technologies van de Alcoa Group in Monroe (Ohio). Zo groeide Deceuninck uit tot een toonaangevende speler op de Amerikaanse markt voor niet-geïntegreerde pvcraamsystemen.

De jaren 2000

In het begin van de 21e eeuw besloot Deceuninck om Ege Profil over te nemen. Turkije was intussen namelijk uitgegroeid tot de op een na grootste markt voor pvc-ramen in Europa.

In juni 2003 werd de Duitse onderneming Thyssen Polymer overgenomen van de ThyssenKrupp Groep. Die onderneming was op dat ogenblik half zo groot

als Deceuninck en had een belangrijke extrusiefabriek in Duitsland en twee productievestigingen in de Verenigde Staten.

Eind 2004 nam de Groep het bedrijf Winsa over. Dankzij zijn aanwezigheid in Turkije kon Deceuninck niet alleen profiteren van de groei van de lokale Turkse markt, maar ook van de mooie verkoopcijfers van zijn Turkse dochterondernemingen in het Midden-Oosten, in de Maghreblanden in Noord-Afrika en in Azië.

Deceuninck was een van de pioniers bij de introductie van houtcomposietproducten in West-Europa. Bij de productlijn voor terrassen en gevels wordt een specifieke formule gebruikt op basis van pvc, onder de merknaam Twinson.

Eind 2008 had de mondiale financiële crisis een impact op de wereldwijde bouwactiviteiten, waardoor Deceuninck in de eerste helft van 2009 gedwongen werd zijn bedrijfsactiviteiten verderaan te passen aan de nieuwe economische realiteit. Er werd over de hele wereld aanzienlijk gesnoeid in het onrechtstreekse personeelsbestand en in alle vestigingen werd het

rechtstreekse personeelsbestand afgestemd op het volume. In september 2009 voerde Deceuninck een financiële herstructurering door.

2010 tot vandaag

Vanaf 2010 breidde de Groep verder uit op de opkomende markten van Azië, Afrika en Latijns-Amerika. In 2014 werd het Turkse beursgenoteerde bedrijf Pimas overgenomen.

Begin 2011 lanceerde Deceuninck zijn nieuwe visie 'Building a Sustainable Home', die is gebaseerd op de pijlers Innovatie - Ecologie - Design en gekoppeld aan de kernwaarden van de Groep. Op de site van haar bestaande compoundingfabriek in Diksmuide investeerde Deceuninck verder in een hoogtechnologische recyclagefabriek, met de bedoeling om de toenemende stroom ramen van de eerste generatie op een hoogwaardige manier te verwerken.

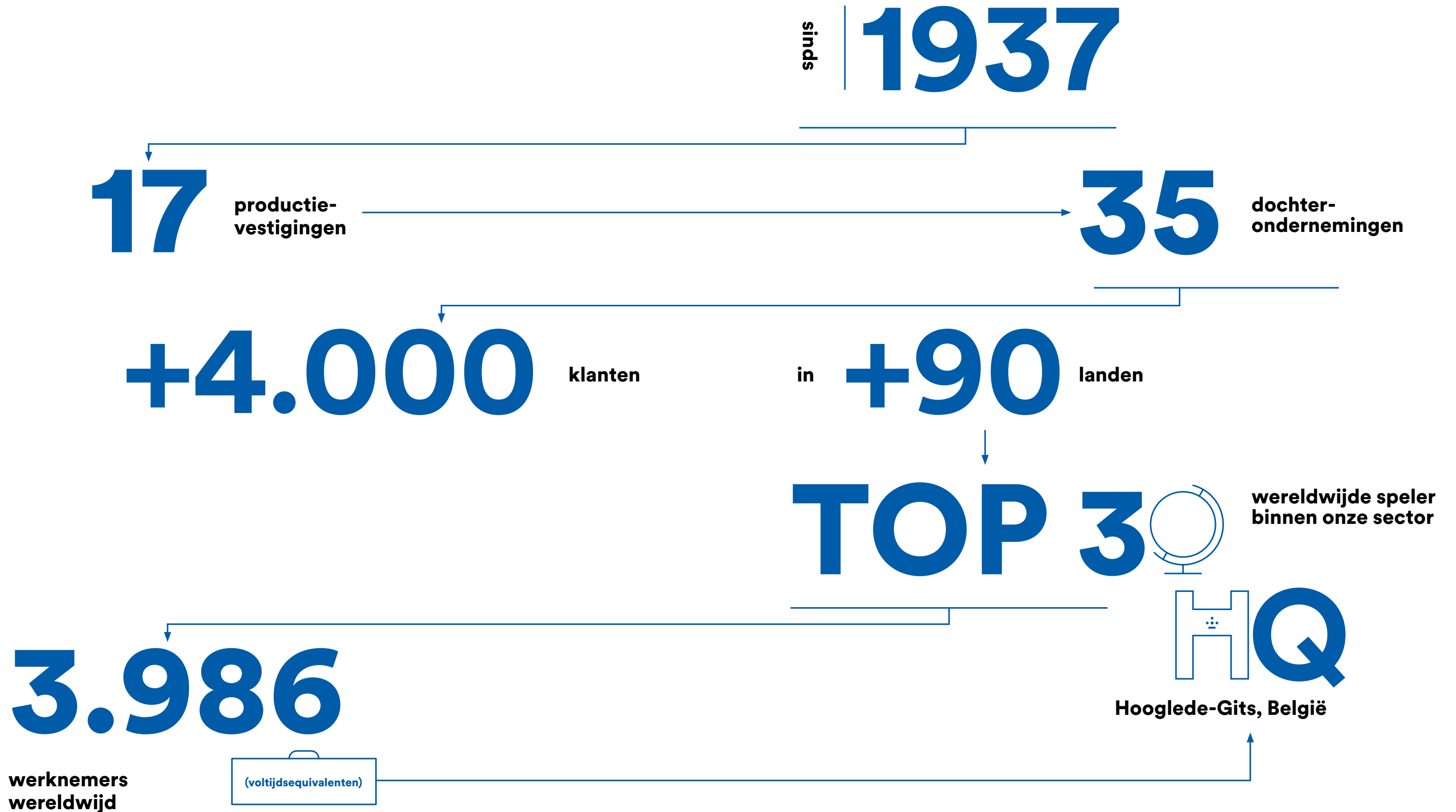
In 2017 breidde Deceuninck haar productgamma uit met aluminium, naast de IQ Aluminium-lijn die al bestond in Turkije.

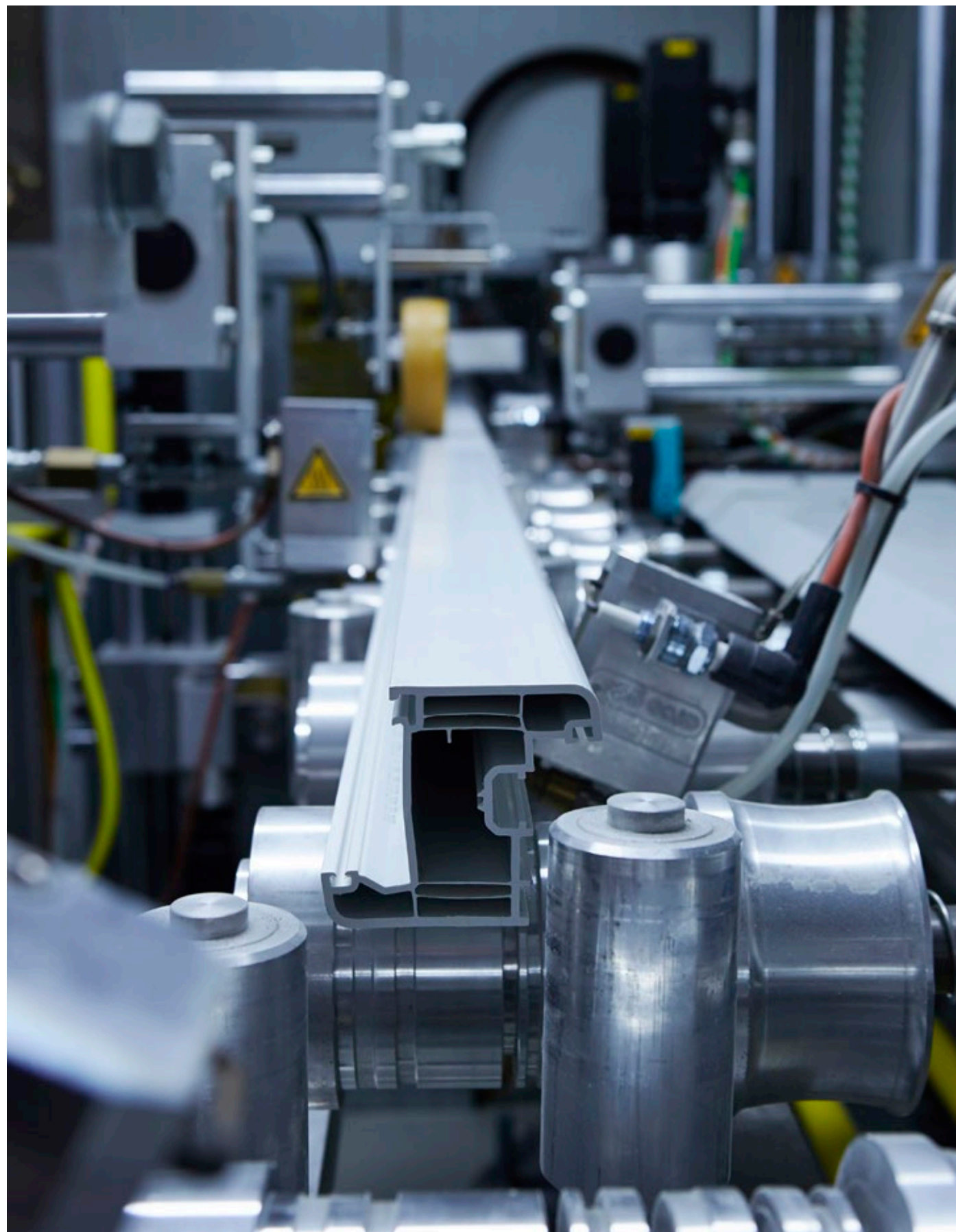
In 2019 kondigde de Groep haar One Europe-strategie aan

onder één wereldwijd merk. In hetzelfde jaar won Elegant, de nieuwste raamreeks van Deceuninck, de prestigieuze Red Dot Award. Elegant is het ultieme raamconcept van Deceuninck. Het gaat om de best presterenderaam- en deuroplossing zonder staal op de markt, die bovendien 100% recycleerbaar is. Elegant is het eerste van vele raamconcepten die aangestuurd worden door het nieuwe universele iCOR-platform van Deceuninck.

De wereld is de afgelopen jaren zeer turbulente tijden gegaan. Oorlog, stijgende energieprijzen en ongeziene inflatieniveaus in combinatie met de nasleep van de COVID-19 pandemie veroorzaakten problemen in de wereldwijde toeleveringsketen en zorgden voor uitdagende arbeidsmarkten. In 2023 kondigde Deceuninck haar vaste voornemen aan om de productie- en logistieke faciliteiten van haar Duitse dochteronderneming te sluiten, vanuit de behoefte om haar Europese productie- en logistieke voetafdruk te optimaliseren om zo duurzame groei te realiseren, de bedrijfsprestaties te verbeteren en een betrouwbare bevoorrading en service te verzekeren.

Deceuninck in cijfers





Activiteiten

Ontwerper, fabrikant, recycleerder

De Groep is actief als ontwerper, fabrikant en recycleerder van raam-, deur- en bouwoplossingen in verschillende materialen (pvc, aluminium, houtcomposiet).

De raam- en deuroplossingen omvatten een brede waaier aan raam- en deursysteemprofielen, aangevuld met het gamma rolluiken en zonwering voor woningen.

Tot de bouwoplossingen behoren producten voor buitentoepassingen (zoals terrasplanken of gevelbekleding) en binnentoepassingen.

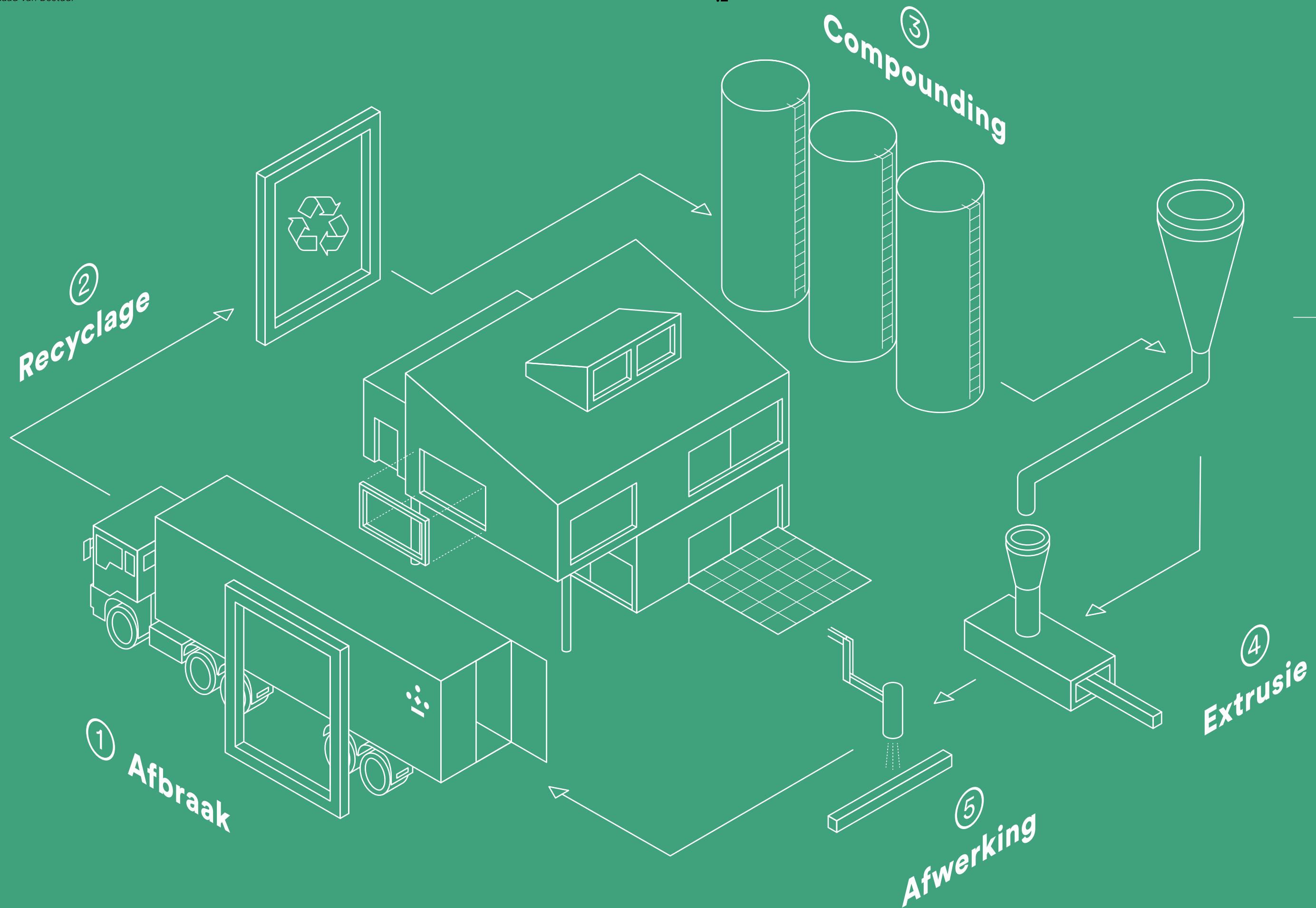
De extrusie van pvc vormt de basistechnologie binnen de Groep. Het geïntegreerde productieproces van Deceuninck bestaat uit compounding, tooling, extrusie van afdichtingen en profielen, bedrukking, verlijming van decoratieve folie en recyclage.

Wat is extrusie?

De hoofdactiviteit van de Groep is een pvc-droogmengsel (poeder) omvormen in een hard pvc-profiel. Pvc-harsen worden vervaardigd uit twee componenten die afkomstig zijn van natuurlijke grondstoffen, namelijk ethyleen (olie, gas – 43%) en chloor (zout – 57%). In tegenstelling tot andere kunststoffen zijn pvc-harsen slechts gedeeltelijk afgeleid van fossiele grondstoffen. Bij de productie van pvc-hars worden drie basisprocessen gebruikt, die resulteren in suspensie-pvc (S-pvc), emulsiepvc (E-pvc) en bulkpolymerisatie.

Ons engagement voor de circulaire economie

Het engagement van de Groep om de kringloop te sluiten blijkt duidelijk uit de investeringen in de ultramoderne recyclagefabriek in Diksmuide (België). Daarmee is de Deceuninck Groep uitgegroeid tot een van de grootste u-pvc-recycleerders van West-Europa.





1

Afbraak

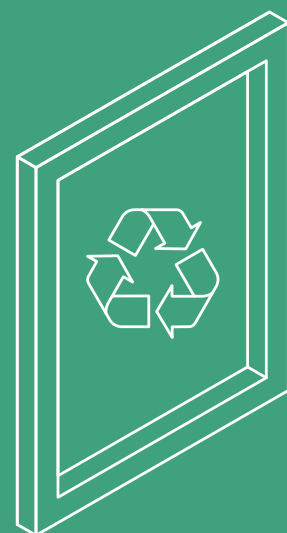
Door samen te werken met lokale partners scheiden en verzamelen wij aan de bron zoveel mogelijk pvc-profielen na gebruik door de consument. Dit vergt veel inspanningen, maar zorgt ervoor dat wij deze materialen met de hoogst mogelijke kwaliteit en tegen de laagst mogelijke economische en ecologische kostprijs op onze recyclagesite krijgen.

2

Recyclage

Wanneer de oude ramen en deuren op onze recyclagesite aankomen, bevatten ze nog tal van andere materialen. Via deze vier stappen transformeren wij oude ramen tot grondstoffen voor de productie van nieuwe ramen:

- Voorsorteren: het materiaal wordt verbrijzeld en voornamelijk metaal- en mineraalfracties worden verwijderd.
- Vermalen en wassen: het materiaal wordt verpulverd en gewassen om het resterende vuil van het pvc te scheiden
- Opnieuw sorteren: we verwijderen vooral rubber, hout en de laatste aanwezige metalen. Ook sorteren we de stroom op kleur
- Granuleren: de kleinste verontreinigingen worden verwijderd voordat wij een granulaat maken dat als hoogwaardige grondstof wordt gebruikt.

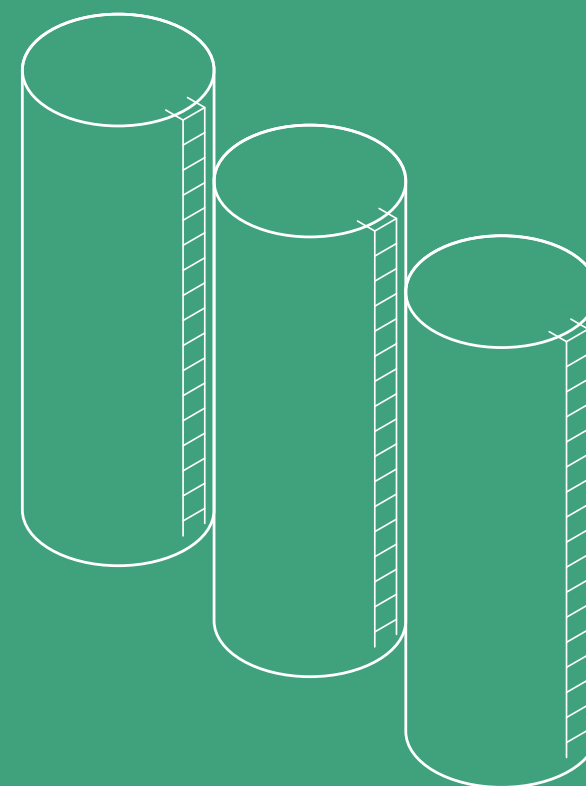


3

Compounding

Het pvc-hars wordt in een mengtoeren gemengd met additieven tot een homogeen en droog poeder. Elke mengtoeren bestaat uit een aantal verdiepingen voor de opslag van de additieven, voor het wegvan de componenten, voor het intensief mengen tot een pvc-poeder en voor het koelen. Er vindt geen chemische reactie plaats, het productieproces bestaat alleen uit fysieke vermenging.

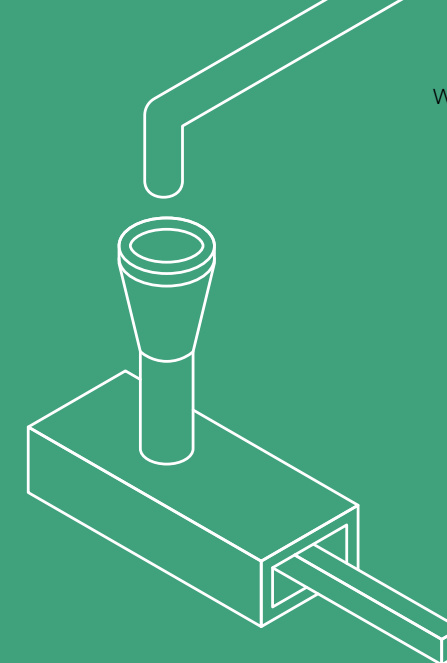
De pvc-poeders worden na het zeven vervoerd naar de voorraadsilo's en naar de silo's voor afgewerkte producten. Vervolgens gaan ze naar de verschillende vestigingen van de Groep.



4

Extrusie

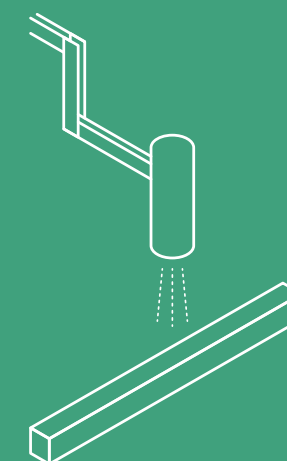
De pvc-compound wordt in de extruderverhit en door een mal geperst, die zo de vorm bepaalt. Het profiel wordt in de juiste vorm gehouden in kalibers, gekoeld met koelwater en op lengte gesneden. Naast de klassieke extrusielijnen beschikken wij over co-extrusielijnen om gerecycleerd materiaal te combineren met nieuwe grondstoffen, schuim, thermische versterkingen (met staal draad) en cofirex-lijnen (met glasvezel).



5

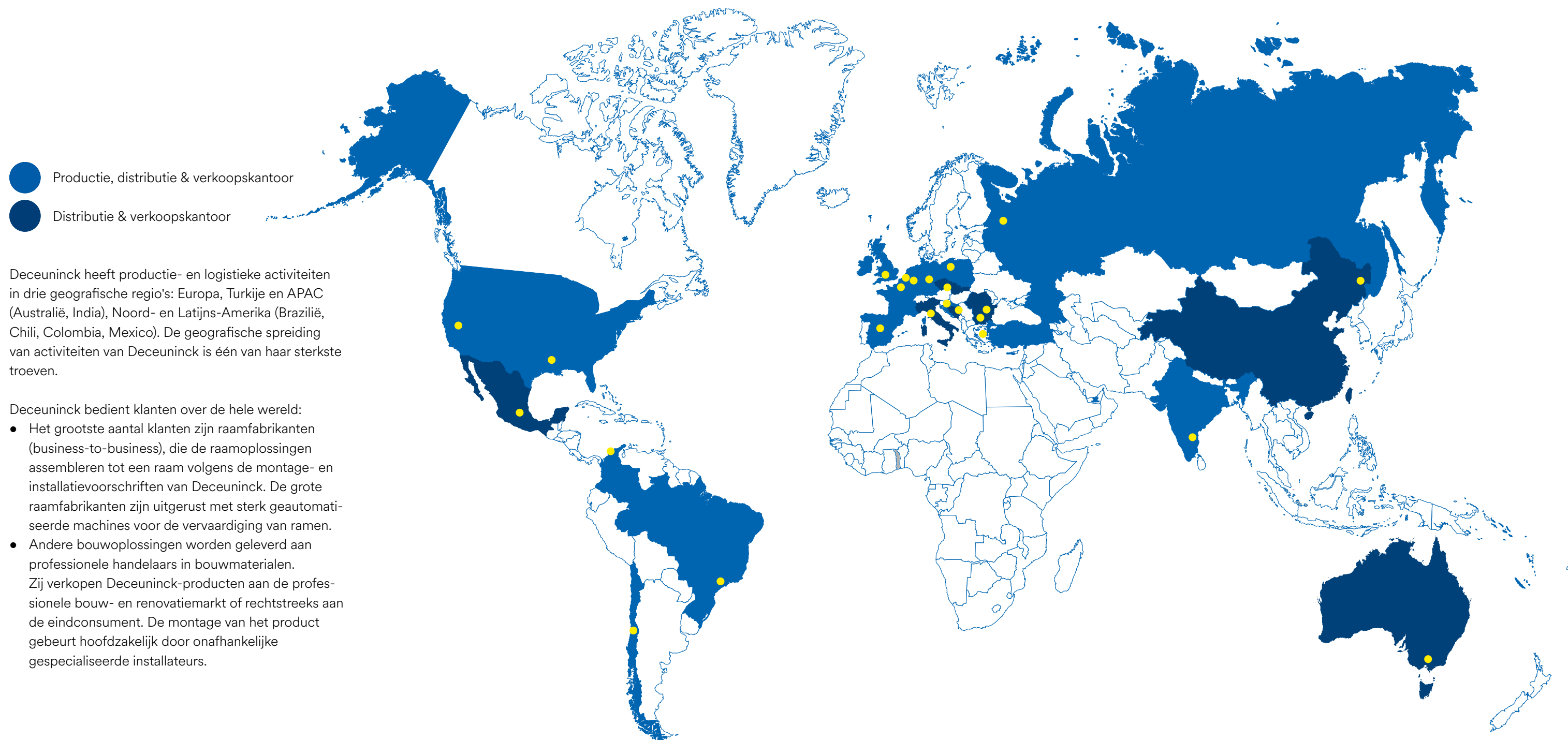
Afwerking

De profielen krijgen een laklaag met een klassieke verfspuittechniek of worden bedekt met een folie door middel van smeltlijm, waardoor het profiel een klassieke houtstructuur of moderne uitstraling krijgt.



Geografische spreiding

Ondersteuning van + 4.000 klanten in + 90 landen over de hele wereld



Bedrijfsleiding (per 1 maart 2024)



Francis Van Eeckhout
CEO a.i.



Serge Piceu
CFO



Ann Bataillie
General Counsel,
secretaris van de Vennootschap



Etem Gökmen
CTO



Dries Moors
MD Europa



Alp Günvaran
MD Turkije en APAC
CEO Ege Profil



Joren Knockaert
MD Noord- en Latijns-Amerika



Filip Levrau
CIO



Carlin Deseyne
CHRO



Bart Peeters
CMCO

A man with a beard and glasses, wearing a light blue button-down shirt and dark trousers, stands with his hands in his pockets against a background of horizontal wooden slats. The image is framed by a white dashed border.

#TeamDeceuninck

In de drie decennia dat ik bij Deceuninck werk, heb ik vooral genoten van het bijdragen tot onze groei en ons succes, samen met een toegewijd en enthousiast team. Gaandeweg zijn het ook de relaties binnen het Deceuninck-team die hebben bijgedragen tot mijn persoonlijke groei en ontwikkeling. Daarvoor kan ik alleen maar "Bedankt" zeggen! Het is echt een plezier om een partner op deze reis te mogen zijn.

**Jonathan Hauberg, directeur Product & Onderzoeksontwikkeling,
Deceuninck Noord-Amerika**

2.2 Doelstelling en waarden

Ons doel

Bouwen

We bouwen aan een wereldwijde leiderspositie in raam- en deurprofielssystemen.

- We streven ernaar om wereldwijd een top-3 speler te zijn, met robuuste partnerschappen met onze klanten
- We investeren in ons aanbod voor pvc & aluminium raam- en deurprofielen
- We versterken ons aanbod met bouwprofielen voor de buitenschil van gebouwen

We bouwen aan onze cultuur, teams en competenties.

- We focussen ons op onze waarden en leven ze na
- We opereren als een wereldwijde groep
- We gaan de dialoog aan met onze werknemers



Building a Sustainable Home



Duurzaam

Wij creëren innovatieve producten die bijdragen aan een duurzaam leven.

- We ontwerpen ramen, deuren en bouwprofielen met de beste isolatiewaarden
- ... die heel lang meegaan
- ... die gemaakt zijn van gerecycleerd basismateriaal en recycleerbaar zijn

We produceren duurzaam.

- Wij bepalen de norm voor onze sector, volgens Science Based Targets
- We investeren in recyclagetechnologie en vergemakkelijken de inzameling van afvalstromen
- We beperken onze impact op het milieu zoveel mogelijk

(T)huis

We ontwerpen hoogwaardige producten voor een comfortabele en aantrekkelijke thuis.

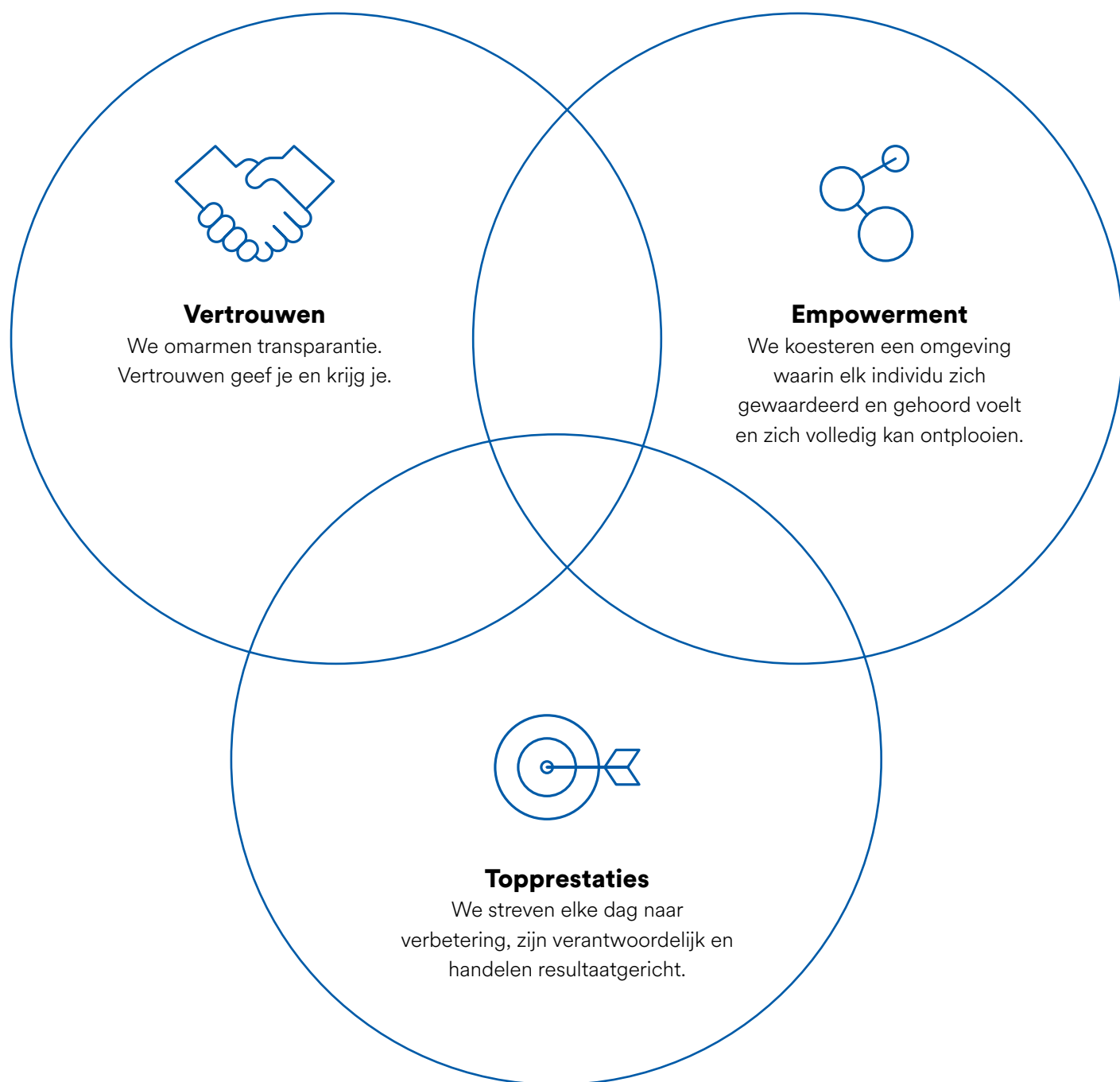
- We promoten stijlvolle, esthetische oplossingen
- We bieden hybride concepten (Alu/pvc)
- We hebben volledig gerecycleerde producten

We zien Deceuninck als een thuis voor onze wereldwijde teams.

- We zorgen voor veilige werkomstandigheden voor iedereen
- We bieden een inclusieve en op vertrouwen gebaseerde omgeving
- We stimuleren een cultuur van innovatie en ondernemerschap



Onze waarden



Hoe we waarde creëren

We bouwen op middelen

	Mensen	
	Onze mensen	3.986 VTE
	Onze klanten	+4.000
	Onze leveranciers	
	Materialen	
	Grondstoffen	19.800 ton pvc verwerkt
	Gerecycleerde materialen	18% gerecycleerd materiaal in onze producten
	Knowhow	0,8% omzet besteed aan R&D
	Financieel	€ 13,6m nettowinst
	Juridisch en ethisch	657 leveranciers ondertekenden supplier CoC, wat 82% van de uitgaven dekt

om onze duurzame producten en diensten te leveren

	Onderzoek en productontwikkeling
	Raam- en deuroplossingen
	Gevelbekleding en terrasplanken
	Multi-materiaal: pvc, aluminium, houtcomposieten
	Productie
	Logistiek en bevoorrading
	Technische ondersteuning
	Marketing
	Investeerdersrelaties

om waarde te kunnen creëren

	Voor onze mensen	Jobs creëren	Werving en behouden van talent en retentie	Leren en ontwikkelen	Veilige werkomgeving
	Voor onze planeet	Gebruik van gerecycleerd materiaal in onze producten en producten met optimale thermische isolatie	Recyclage van post-consumptieafval	Energie- en waterbeheer in de productie	Gebruik van hernieuwbare elektriciteit
	Voor welvaart	Financiële duurzaamheid	Top 3 globale speler	Aandeelhoudersrendement	
	Voor onze gemeenschap	Gezondheid en veiligheid van onze producten in de gebruiksfase	Bedrijfsethiek en compliance	Betrokkenheid bij de gemeenschap	

2.3 Producten en innovaties

Raam-, deur- en bouwoplossingen uit verschillende materialen



Raam- en deursystemen

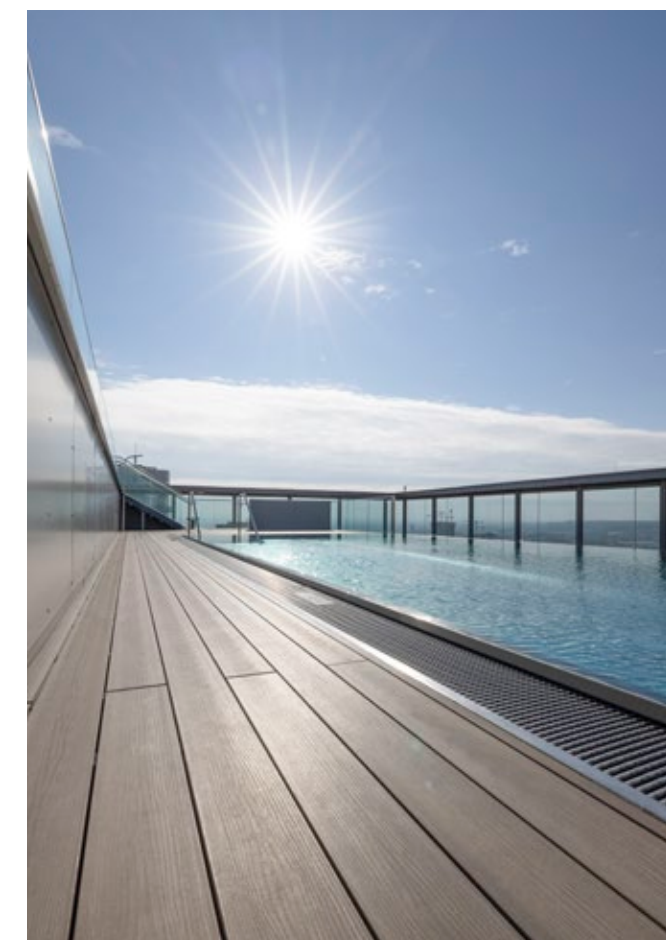
Onze ramen en deuren van pvc en aluminium worden gekenmerkt door hun superieure thermische en akoestische prestaties in combinatie met het laagst mogelijke materiaalverbruik. Energiezuinig en met een stijlvol ontwerp vormen ze de perfecte afwerking voor elke gevel. Onze innovatieve ThermoFibra- en Innergy

AP-technologie bieden extra prestaties op het gebied van stabiliteit, sterkte en isolatie. Met onze schuifdeuren brengen we de buitenwereld bij je thuis.



Gevelbekleding en terrasplanken

Esthetische elegantie en duurzaamheid zijn de twee belangrijkste vereisten waaraan onze oplossingen voor dakafwerking en -bekleding volledig voldoen. Onze bekledingen zijn verkrijgbaar in Twinson-houtcomposiet, aluminium en pvc voor de hoogste duurzaamheid. De lijst met voordelen is eindeloos: onze bekledingsoplossingen bieden een uitstekende weerbestendigheid, zijn licht van gewicht en gemakkelijk te installeren. Ze zijn ook rotbestendig en volledig recycleerbaar. We blijven investeren in hoogwaardige



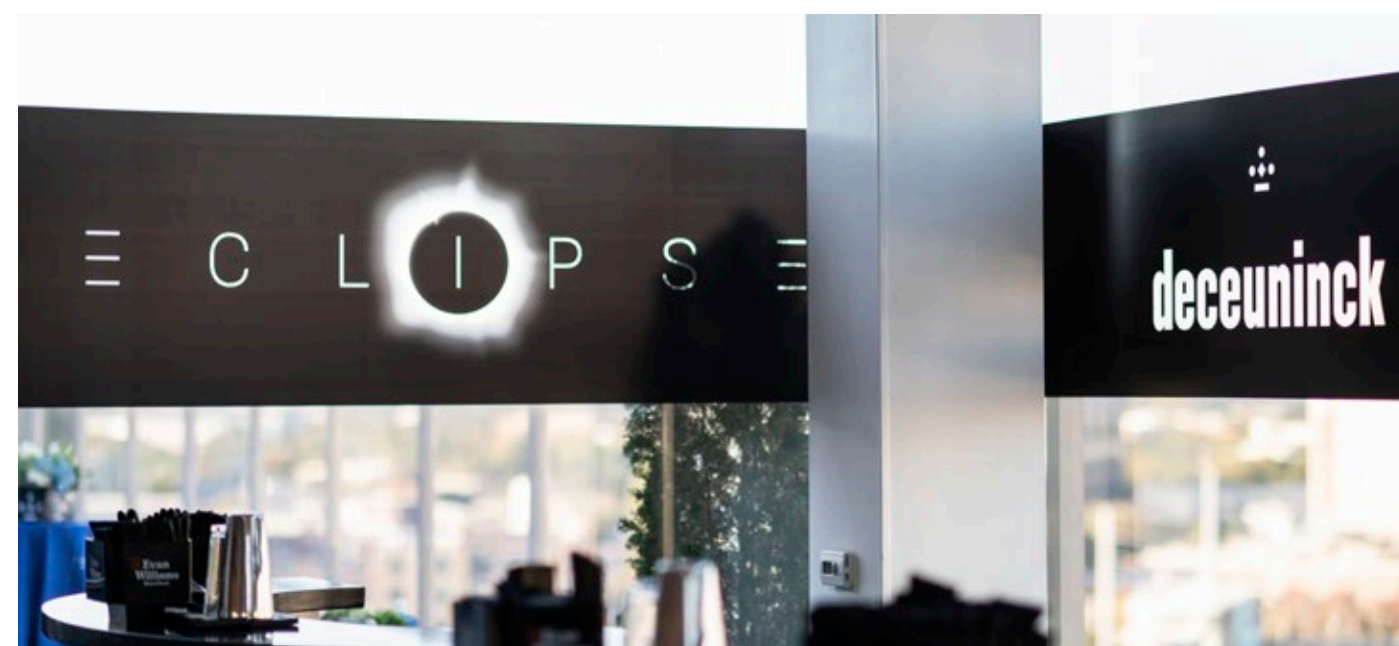
houtcomposietmaterialen en -technologieën. Het resultaat: de natuurlijke uitstraling van hout en het onderhoudsgemak van pvc. Het Twinson-assortiment biedt zowel holle als massieve terrasplanken, in verschillende kleuren en texturen. Onze terrasplanken van houtcomposiet zijn slip- en scheurbestendig. Alle materialen zijn volledig recycleerbaar en passen door hun natuurlijke uiterlijk perfect in de omgeving.

Toonaangevende innovatie

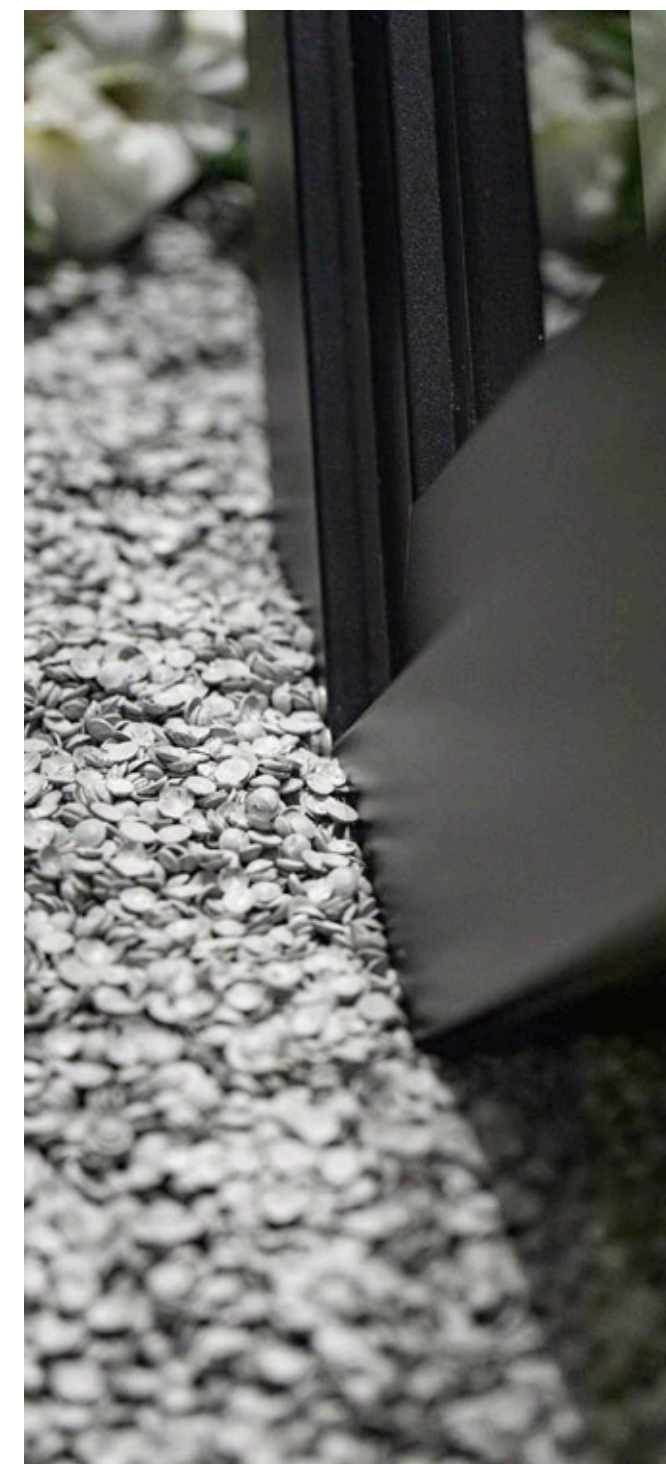


Deceuninck Noord-America onthulde officieel ECLIPSE - een zwarte pvc extrusie voor ramen en deuren - op GlassBuild America 2023. ECLIPSE, de nieuwste innovatie van een van de toonaangevende leveranciers van pvc-raam- en deursystemen in de VS, is ontworpen om te voldoen aan de groeiende vraag van klanten naar donkergekleurde raam- en deurprofielen.

ECLIPSE is ontworpen om baanbrekend te zijn op het gebied van prestaties en esthetiek en zal een verbeterde fabricage bieden doordat de hoeken van het frame en de vleugels niet meer bijgewerkt hoeven te worden in vergelijking met gelamineerde, capstock of gecoate pvc-profielen. De materiaalwetenschap die voor ECLIPSE wordt gebruikt, omvat de SunShield-technologie van Deceuninck om verbleking te minimaliseren en is voorzien van speciaal ontwikkelde pigmenttechnologie die de warmteabsorptie beperkt.



Productontwerpen voor een duurzame toekomst



Elegant

De Elegant-reeks is het ultieme raamconcept van Deceuninck. Het is 100% recycleerbaar en de best presterende raam- en deuroplossing zonder staal op de markt.

Het is het eerste van vele raamontwerpen met het nieuwe universele iCOR-platform van Deceuninck. Deze modulaire aanpak maakt processtandaardisatie mogelijk, wat resulteert in een aanzienlijke vermindering van de complexiteit. De opmerkelijke technologie van Thermofibra vervangt de stalen versterking in raam- en deurprofielen door structurele glasvezels. Het ontwerp en de 100% recycleerbaarheid van Elegant zijn al internationaal bekroond met een German Innovation Award, een German Design Award en een Red Dot Award.

Phoenix

Het Phoenix-gamma maakt optimaal gebruik van terugwinning en recyclage om oude materialen nieuw leven in te blazen. Als een feniks die uit zijn as herrijst, verwerken we oude ramen en deuren die het einde van hun leven hebben bereikt tot nieuwe, gerecycleerde profielen.

De Phoenix-serie scoort net zo hoog op het gebied van vormvastheid, weerstand en thermische isolatie als onze andere profielen. Voor dit ontwerp is gekozen voor het minimalistische 'Infinity' design uit de raamserie Elegant, waardoor onze circulaire raam- en deurprofielen een eigentijdse uitstraling krijgen.

2.4 Risico en Governance

Systeem voor interne controle en risicobeheer

Risicokader

De kernwaarden van Deceuninck Groep zijn Vertrouwen, Topprestaties en Empowerment. Het nemen van berekende risico's is een integraal onderdeel van de bedrijfsvoering. Het doel van risicomanagement is om risico's te identificeren en te beheren.

De Groep heeft de ISO 31000-norm gekozen als raamwerk voor haar risicobeheersysteem. Binnen dit kader kunnen de volgende stappen worden onderscheiden:

- De context bepalen

Om risico's op te sporen, is het belangrijk om een duidelijk inzicht te hebben in de context waarin de Groep opereert. Enerzijds is er de steeds veranderende externe context die onze sociale, culturele, politieke, juridische, wetgevende, financiële, technologische, economische, natuurlijke en concurrerende omgeving omvat. Anderzijds is er de interne context waarin de doelstellingen van Deceuninck als Groep, evenals de doelstellingen van elke individuele entiteit, moeten worden gedefinieerd.

- Risicobeoordeling

- o Risico-identificatie

Risico-identificatie is de eerste stap binnen het risicobeoordelingsproces. De risico's die invloed kunnen hebben op het behalen van de doelstellingen worden geïdentificeerd in verschillende brainstormsessies en vervolgens samengevat in het risicoregister.

- o Risicoanalyse

Risicoanalyse is het proces waarbij de mogelijkheid dat het risico zich voordoet en de mogelijke impact

op het bereiken van de doelstellingen worden geïdentificeerd. Hierbij kijken we naar de gevolgen voor de kerndoelstellingen: mensen, planeet, kwaliteit, dienstverlening en kostprijs.

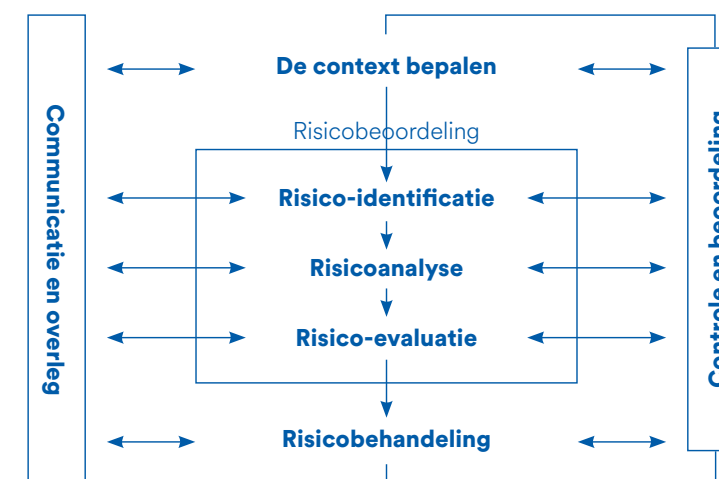
- o Risico-evaluatie

Risico's worden geëvalueerd en gerangschikt op basis van de waarschijnlijkheid dat ze zich voordoen en de impact die ze zullen hebben. Het resultaat hiervan is samengevat in een risicomatrix.

- Risicobehandeling

Het risicobeheerproces is een voortdurende inspanning en de verschillende fasen moeten voortdurend worden herzien en gecontroleerd.

Interne Audit houdt het Risicoregister en de Riscomatrix bij voor alle risico's die relevant zijn op Groeps- en regionaal niveau, evenals een lijst met acties die zijn overeengekomen om deze risico's aan te pakken. Acties worden toegewezen aan regionale teams en overzien door een lid van het Executive Team. Deze worden twee keer per jaar geëvalueerd door het Uitvoerend Management om de volledigheid van het risicoregister te garanderen en om ervoor te zorgen dat overeengekomen acties worden geïmplementeerd. Eén keer per jaar vindt er een soortgelijke evaluatie plaats met het Auditcomité van de Raad, doorgaans tijdens een speciale risicobeheersessie of als afzonderlijk agendapunt tijdens de geplande vergaderingen van het Auditcomité. Interne Audit past een risicogebaseerde interne controleaanpak toe die gericht is op het identificeren van potentiële nieuwe risico's tijdens hun controles op het niveau van de juridische entiteit. Dit helpt om volledigheid te garanderen.



Risico's kunnen op vier manieren worden behandeld:

- Het risico volledig vermijden door de activiteit te veranderen of stop te zetten
- Handelen om de kans te verkleinen (preventie) of de impact te verkleinen (bescherming)
- Het risico overdragen door middel van verzekeringen of andere contracten met derden
- Het risico accepteren zonder verdere actie.

Belangrijkste kenmerken van de interne controle- en risicobeheersystemen van de Groep

De belangrijkste kenmerken van het interne controle- en risicobeheersysteem van de Groep, inclusief de financiële verslaglegging, kunnen als volgt worden samengevat:

- Doelstellingen definiëren voor een permanente opvolging van de operationele prioriteiten en de operationele en financiële prestaties van de Groep en de individuele bedrijven.
- Voortdurend analyseren van historische financiële resultaten en regelmatig bijwerken van financiële prognoses voor de middellange termijn. Follow-up van wisselkoersrisico's en risicobeperkende maatregelen.
- Het definiëren van het beleid en de procedures van het bedrijf voor naleving van de toepasselijke wet- en regelgeving
- Definiëren van procedures ter verduidelijking van autorisatieniveaus en scheiding van taken, gecontroleerd op naleving door de interne afdeling.
- Zorgen voor bedrijfscontinuïteit en toegangscontrole

van IT-systemen.

- Interne auditrapporten bespreken met de interne auditor en, indien nodig, verder overleggen voor aanvullende informatie en verduidelijking en maatregelen nemen om de aanbevelingen te implementeren en na te leven.
- Voortdurend de grondstofprijzen en prijsveranderingen in de gaten houden.
- Bevestiging vragen van lokale managementteams om ervoor te zorgen dat ze voldoen aan de toepasselijke wet- en regelgeving en interne procedures van het bedrijf.
- Geschillen die van wezenlijk belang kunnen zijn, volgen en regelmatig bespreken met de juridische afdeling.

Risicostructuur

Twee dimensies

De Groep structureert haar risico's volgens twee dimensies: operationele en algemene risico's.

De operationele dimensie is opgesplitst in de volgende categorieën: innovatie, operationele activiteiten, verkoop, inkoop, voorraadbeheer, logistiek, mensen, financiën, ICT en juridische risico's. De algemene dimensie is opgesplitst in risico op vlak van economie, politiek, regelgeving, klimaatverandering en reputatie.

Risicoscore

De onderstaande risico's zijn gescoord als onderdeel van de risicobeoordeling en kregen de hoogste score van alle risico's die zijn opgenomen in het Risicoregister.



Categorie / Bedrijfsdomein	Risicobeschrijving
Operations	Falen van belangrijke projecten (bijv. SAP) om diverse redenen, wat resulteert in een slechte algemene kwaliteit of dienstverlening tot gevolg
Operations	Beschikbaarheid van producten
Operations	Marktintroductietijd voor nieuwe innovaties
Operations	Sterke schommelingen in de vraag van klanten
Operations	Bedrijfscontinuïteit (bijv. uitval van kritieke infrastructuur, incl. beleid, BCP, BIA, herstel na ramp)
Inkoop	Tekort aan grondstoffen en/of recycleerbaar materiaal
Inkoop	Schommelingen in grondstofprijzen
Inkoop	Onvermogen om stijgingen in grondstofprijzen / transport / arbeidskosten door te drukken
Mensen	Beschikbaarheid van geschoolde arbeidskrachten
Mensen	Personeelstekort
Mensen	Fluctuatie / verloop van werknemers
Financiën	Valutarisico's
IT	Uitval van kritieke IT-infrastructuur
IT	Inbreuk op IT-beveiliging (bijv. cyberbeveiliging, gegevensbescherming, enz.)
Juridisch	Niet-naleving van regels en voorschriften (mededinging, douane en handel, enz.)

Meer gedetailleerde uitleg van de risicocategorieën

- Economisch klimaat

Zoals de meeste bedrijven is de Groep blootgesteld aan de risico's van een economische recessie, de volatiliteit op de krediet- en kapitaalmarkt en de economische en financiële situatie in het algemeen. Deze factoren hebben een negatieve invloed op de vraag naar producten. De Groep produceert voornamelijk raamprofielen bestemd voor de residentiële bouwsector en aanverwante producten. Bijgevolg zullen onze toekomstige resultaten voornamelijk afhangen van de evolutie van deze markten. Tegen deze achtergrond heeft de huidige financiële en economische situatie een aanzienlijke invloed op de economie in het algemeen en op alle markten waarin we actief zijn. De Groep kan niet voorspellen hoe de markten zich op korte termijn zullen ontwikkelen. Hoewel de autoriteiten van sommige geografische markten waarin we actief zijn beleidsmaatregelen hebben genomen om de economische groei te stimuleren, kan de Groep niet garanderen dat deze maatregelen voldoende zullen

zijn om dit effect te bereiken. Ook kunnen de genomen maatregelen worden ingetrokken of aangepast. De markten waarop Deceuninck Group actief is, zijn onderhevig aan sterke concurrentie. We concurreren met andere bedrijven op basis van verschillende factoren, zoals:

- (i) kennis van en toegang tot nieuwe technologieën en nieuwe productieprocessen,
- (ii) de mogelijkheid om nieuwe producten te lanceren die verbeterde functionaliteit bieden of goedkoper zijn dan het bestaande assortiment,
- (iii) volledigheid van de geboden oplossingen,
- (iv) reputatie en visie,
- (v) geografische aanwezigheid,
- (vi) distributienetwerk en
- (vii) prijzen.

Bovendien kan de concurrentie toenemen door consolidatie of doordat nieuwe concurrenten met vergelijkbare producten de markt betreden. Sterke concurrentie kan leiden tot overcapaciteit op de markt

en prijsdruk. Daarnaast kunnen contractpartijen, klanten of andere partijen die actief zijn in de markt van de Groep hun operationele model wijzigen op een manier die onze activiteiten beïnvloedt. Met andere woorden, het succes van de Groep hangt af van het vermogen om concurrerend te blijven als de marktstructuur verandert. Hoewel de Groep hiertoe in staat was door zich aan te passen aan de veranderingen in de marktstructuur, zouden toekomstige veranderingen een aanzienlijke invloed kunnen hebben op de activiteiten, de bedrijfswinst of de financiële positie. De activiteiten, bedrijfswinst en financiële positie van de Groep fluctueren afhankelijk van het algemene economische klimaat. De beslissing om al dan niet kapitaalgoederen te kopen, die de klanten van de Groep in staat zouden stellen om haar producten te integreren, brengt een hoog investeringsniveau met zich mee. Een dergelijke investeringsbeslissing kan onder andere verband houden met het algemene economische klimaat. De beslissing van eindgebruikers van onze producten om te investeren in vastgoed kan ook samenhangen met het algemene economische klimaat en de toegang tot krediet. De renovatiemarkt is minder gevoelig voor economische schommelingen dan nieuwbouw.

- Operations

De compoundfabrieken van de Groep worden beschouwd als een kritieke infrastructuur die compound levert aan de meeste extrusiefabrieken van de Groep. Ze bevinden zich in een beperkt aantal landen (Duitsland, België, de Verenigde Staten, Rusland* en Turkije). Hoewel er zich in het verleden geen grote problemen hebben

* "local-for-local"

voorgedaan, zou een onderbreking van de activiteit in een van de compoundfabrieken het productieproces van de extrusiefabrieken aanzienlijk kunnen onderbreken, aangezien het moeilijk is om mengsels te verzenden onder commercieel aantrekkelijke omstandigheden. Een dergelijke onbeschikbaarheid zou onze activiteiten, bedrijfswinst en financiële positie aanzienlijk kunnen beïnvloeden. Bovendien kan een plotse en aanzienlijke toename van de vraag van klanten leiden tot een verslechtering van het serviceniveau door problemen met de beschikbaarheid van producten. In zo'n geval, waar de levertijden toenemen, is het belangrijk dat de werkelijke kostprijs van de producten wordt weerspiegeld in de verkoopprijs. Daarom zijn regelmatige prijsverhogingen om de stijgende grondstofprijzen te weerspiegelen van vitaal belang om marge-erosie te voorkomen.

- Aankoop

De toekomstige winstgevendheid van de Groep wordt deels bepaald door veranderingen in de inkooprijzen van grondstoffen (vooral pvc-harsen en additieven), componenten, kapitaalgoederen, salarissen en andere bedrijfsdiensten, en door de verkoopprijzen die de Groep kan vragen voor haar producten en diensten. Voor de meeste van deze componenten behoort hedging niet tot de mogelijkheden. Als de stijging van de grondstofprijzen aanzienlijk en langdurig is en als de marktomstandigheden het toelaten, leert de ervaring dat het doorberekenen van hogere grondstofprijzen aan de markt ongeveer 3 tot 6 maanden duurt, met grote verschillen tussen verkoopgebieden.



- Mensen

Het succes van de Groep zal in grote mate afhangen van haar vermogen om bekwame medewerkers en managers aan te trekken en te behouden die een grondige kennis hebben van en vertrouwd zijn met haar markten, technologie en producten. De Groep is actief op een concurrerende arbeidsmarkt en daarom kan er geen zekerheid worden gegeven dat de Groep in staat zal zijn om haar belangrijkste medewerkers te behouden. Als we er niet in slagen om bekwame mensen aan te trekken of te behouden, kan dit een wezenlijk nadelig effect hebben op de activiteiten of bedrijfsresultaten van de Groep.

- Financiën

Als internationaal opererende Groep met productiefaciliteiten en verkooporganisaties in Noord- en Zuid-Amerika, Europa en Turkije is het duidelijk dat valutarisico's inherent zijn aan onze activiteiten. Valutaposities worden nauwlettend gevolgd en de risico's worden waar mogelijk beperkt.

- IT

IT-risico's worden steeds belangrijker. Inbreuken op de beveiliging en verstoringen van de IT-infrastructuur hebben een directe impact op de continuïteit van de bedrijfsvoering. Daarom zijn cyberbeveiliging en IT-infrastructuur topprioriteiten voor de IT-afdeling om bedrijfsinformatie en IT-infrastructuur te beschermen.

- Juridisch

Intellectuele eigendom. De Groep vertrouwt op een combinatie van handelsmerken, handelsnamen, handelsgeheimen, octrooien en knowhow om de intellectuele eigendomsrechten op haar producten en operationele processen te definiëren en te beschermen. Het is van het grootste belang dat de Groep in staat is haar intellectuele eigendom te blijven gebruiken en alle waardevolle intellectuele eigendommen voldoende te beschermen door op te treden tegen schendingen van haar intellectuele eigendomsrechten, door handelsgeheimen te bewaren en door gebruik te maken van de beschikbare juridische middelen zoals merken, octrooien en modelregistraties. Hoewel er geen belangrijke geschillen zijn, kan het bedrijf gerechtelijke procedures niet uitsluiten om zijn rechten te beschermen. Indien de hierboven vermelde methodes de intellectuele eigendomsrechten van de Groep niet voldoende kunnen beschermen in haar belangrijkste markten of indien de bescherming niet langer geldig is, kunnen derden (inclusief concurrenten) haar innovaties of producten commercialiseren of haar knowhow gebruiken, wat een invloed kan hebben op onze activiteiten en/of bedrijfsresultaten.

We kunnen niet garanderen dat alle aangevraagde handelsmerken en patenten in de toekomst zullen worden goedgekeurd, noch kunnen we het risico uitsluiten dat bepaalde van onze merk- en octrooiregistraties zullen verlopen als we er niet in slagen dergelijke merk- en octrooiregistraties te verlengen. In bepaalde geografische markten kan het moeilijker zijn voor de Groep om eigendomsrechten te verkrijgen.

Het succes van de Groep zal gedeeltelijk afhangen van haar vermogen om haar activiteiten uit te oefenen zonder inbreuk te plegen op de eigendomsrechten van derden of zonder zich deze rechten onrechtmatig toe te eigenen. Hoewel er momenteel geen belangrijke vorderingen lopen tegen Deceuninck Groep met betrekking tot de schending van intellectuele eigendomsrechten, kan de Groep niet garanderen dat ze niet van tijd tot tijd (onopzettelijk) inbreuk zal plegen op octrooien van derden.

De Groep kan verplicht worden om veel tijd en inspanningen te besteden of gerechtelijke kosten oplopen als het bedrijf te maken krijgt met juridische claims op intellectuele eigendomsrechten, ongeacht of deze gerechtvaardigd zijn. Als de Groep inderdaad octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten van derden schendt of heeft geschonden, kan het onderworpen worden aan aanzienlijke verzekeringsclaims die een impact kunnen hebben op de kasstroom, activiteiten, financiële situatie of bedrijfsresultaten van de Groep. De Groep kan ook verplicht worden om de ontwikkeling, het gebruik of de verkoop van het betreffende product of proces stop te zetten. Het kan ook nodig zijn om een licentie te verkrijgen om de betwiste rechten te kunnen gebruiken, die niet beschikbaar is tegen commercieel redelijke voorwaarden of helemaal niet beschikbaar is.

Om de kans op een dergelijke schending te verkleinen, heeft het management een proces geïmplementeerd om mogelijke inbreuken op patenten en intellectuele eigendomsrechten continu te onderzoeken.

Productaansprakelijkheid. De activiteiten van de Groep zijn onderhevig aan mogelijke productaansprakelijkheidsrisico's die kenmerkend zijn voor de productie en distributie van haar producten. Productaansprakelijkheid kan ook van toepassing zijn op nieuwe producten die in de toekomst worden gemaakt of gedistribueerd. Een mogelijke ontoereikendheid van de productaansprakelijkheidsverzekering om productaansprakelijkheidsclaims te dekken zou een

aanzienlijke invloed kunnen hebben op de activiteiten, de financiële situatie en de bedrijfsresultaten van het bedrijf. Bovendien kan de verdediging tegen dergelijke claims aanzienlijke druk uitoefenen op het management, kunnen aanzienlijke schadeclaims worden ingediend of kan de reputatie van de Groep negatief worden beïnvloed, zelfs als de verdediging van het bedrijf tegen dergelijke claims met betrekking tot de producten die ze op de markt brengen succesvol is.

Compliance. Overtredingen van toepasselijke wet- en regelgeving en van de Gedragscode van de Groep door werknemers van de Groep kunnen een wezenlijk nadelig effect hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten of financiële positie van de Groep. Binnen een internationaal bedrijf kunnen individuele acties van werknemers leiden tot niet-naleving. Dit kan een negatieve invloed hebben op het imago van het bedrijf, op de activiteiten en op de waarde van het aandeel. Ondanks interne opleidingen en de Gedragscode van de Groep (met betrekking tot o.a. mensenrechten, anti-omkoping, anti-corruptie), kan de Groep niet vermijden dat sommige medewerkers individuele inbreuken zouden plegen op de toepasselijke wet- en regelgeving of de Gedragscode van Deceuninck Groep.

Milieueisen. De Groep is actief in markten met verschillende strenge en evoluerende milieueisen. Het samenstellen en opslaan van gevaarlijke industriële producten brengt altijd een milieurisico met zich mee. Hoewel de Groep alle nodige maatregelen heeft genomen om dit risico te beperken en er zich in het verleden geen noemenswaardige problemen hebben voorgedaan, kan milieuaansprakelijkheid niet worden uitgesloten, vooral omdat milieuwet- en regelgeving kan voorzien in een systeem van risicoaansprakelijkheid waardoor de Groep aansprakelijk wordt, ongeacht of de Groep nalatig is geweest of een andere overtreding heeft begaan. Het niet naleven van bestaande of toekomstige milieuwet- en regelgeving kan leiden tot strafrechtelijke of administratieve boetes, wat een wezenlijk nadelig effect kan hebben op de bedrijfsresultaten van de Groep.



Duinhuis Polen met Twinson terras 9369 Majestic Massive Pro 270 © Pawel Ulatowski

Verklaring inzake deugdelijk bestuur

Achtergrond

Deceuninck leeft de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de "Code") na. De Raad onderschrijft de principes van corporate governance en transparantie zoals uiteengezet in de Code en past de Code toe als referentiecode.

In haar Corporate Governance Charter (waarnaar samen met de bijlagen verwezen wordt als het "Charter", beschikbaar op de website van de vennootschap) zet de Vennootschap de belangrijkste aspecten van haar governancebeleid uiteen, zoals haar governancestructuur, de taakomschrijving van de Raad en zijn Comités, de

Algemene Vergadering, de belangenconflictregering en maatregelen ter voorkoming van marktmisbruik. Het huishoudelijk reglement is opgenomen als bijlage bij het Charter. Het Charter moet gelezen worden in samenhang met de bepalingen die van toepassing zijn op de Vennootschap en waarop het gebaseerd is, in het bijzonder (i) haar statuten, (ii) het Belgisch Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (het "WVV"), en (iii) de Code. De toepassing van Deceuninck's corporate governance beleid in 2023 wordt verder uiteengezet in deze Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur.

Deceuninck wijkt als volgt af van de Code:

Principe	Verklaring
Principe 2.10	<p>De Raad is van mening dat het moeilijk is om op elk moment een specifiek plan voor de opvolging van de CEO klaar te hebben, gezien de complexiteit van het bedrijf en de sector. Het zou namelijk praktisch niet haalbaar zijn om te allen tijde een "aangewezen vervanger" klaar te hebben staan om in te vallen. De Raad gelooft in een dynamische, algemene benadering die voornamelijk is gericht op:</p> <ul style="list-style-type: none"> voortdurende uitbreiding van de capaciteiten van het managementteam; het versterken van de noodzakelijke connecties om groeiplannen af te stemmen op de rollen van het executive team; een goed onderzochte matrix voor leidinggevende vaardigheden en een "live" overzicht van talenten; en duidelijke en ordelijke procedures voor het selecteren en goedkeuren van een opvolger.



Principe 2.13	<p>De Raad is van mening dat het moeilijk haalbaar is om op ieder moment een vaste lijst van kandidaten voor de opvolging van de leden van de Raad klaar te hebben, gegeven het feit dat op een dergelijke lijst kandidaten beschikbaar moeten zijn met een verscheidenheid aan competenties om te kunnen voldoen aan de eisen van diversiteit binnen de Raad. Om het doel van principe 2.13 te verwezenlijken, heeft de Raad het Remuneratie- en Benoemingscomité de taak toevertrouwd om ervoor te zorgen dat de Vennootschap een gedegen plan heeft voor de opvolging van de leden van de Raad en het uitvoerend management (zie zoals meer gedetailleerd beschreven in Bijlage B bij het Charter). Daarbij is het Remuneratie- en Benoemingscomité verantwoordelijk voor het balanceren van de vereiste diversiteitsvereisten en competenties binnen de Raad op de lange termijn, in overeenstemming met de strategie van de Vennootschap. Een dergelijke, minder rigide benadering van opvolgingsplanning stelt de Vennootschap in staat zich snel aan te passen aan veranderende omstandigheden en wisselende bezettingseisen van tijd tot tijd.</p>
Principe 3.12	<p>Vanaf 1 maart 2024 zal Francis Van Eeckhout, vertegenwoordiger van Beneconsult BV, tijdelijk de rol van CEO (a.i.) op zich nemen, totdat er een nieuwe CEO wordt benoemd. Aangezien de heer Van Eeckhout Uitvoerend Voorzitter is, betekent dit dat de Vennootschap tijdelijk zal afwijken van het principe dat de rollen van voorzitter van de Raad en CEO niet kunnen worden gecombineerd. De Vennootschap is van mening dat deze tijdelijke maatregel in het belang van de Vennootschap is. De zoektocht naar een nieuwe CEO is intussen volop bezig.</p> <p>Tijdens deze interimperiode treedt de heer Van Eeckhout ook tijdelijk terug als voorzitter van het Remuneratie- en Benoemingscomité. De functie zal tijdelijk worden bekleed door de heer Marcel Klepfisch, vertegenwoordiger van Marcel Klepfisch SAS.</p>
Principe 7.6	<p>Op advies van het Remuneratie- en Benoemingscomité is besloten om het principe om niet-uitvoerende bestuursleden deels in aandelen te vergoeden niet toe te passen vanwege de complexiteit. Ook in afwijking van de Code kunnen de niet-uitvoerende bestuursleden inschrijvingsrechten krijgen na goedkeuring door de Algemene Vergadering. Dit stelt het bedrijf in staat om gerenommeerde niet-uitvoerende bestuursleden aan te trekken. Bovendien is de Vennootschap van mening dat het toekennen van inschrijvingsrechten voldoet aan de doelstelling om de financiële belangen van niet-uitvoerende bestuurders op lange termijn in lijn te brengen met die van de aandeelhouders. Om de bovengenoemde doelstelling van waardecreatie op lange termijn te versterken, is de uitoefening van deze inschrijvingsrechten onderworpen aan belangrijke beperkingen en tijdsrestricties. Tot slot worden de inschrijvingsrechtenplannen op geen enkele manier geacht de onafhankelijkheid van de leden van de Raad te beïnvloeden.</p>
Principe 9.2	<p>De Raad besluit de evaluatie van haar leden op een andere manier te organiseren dan op de manier die wordt voorgeschreven in principe 9.2, maar wel in lijn met de intentie en het doel daarvan. In afwijking van Principe 9.2 heeft het Remuneratie- en Benoemingscomité niet uitdrukkelijk de taak om aan het einde van het mandaat van elke bestuurder zijn of haar aanwezigheid op vergaderingen, betrokkenheid bij discussies en beslissingen en bijdrage te evalueren volgens een vaste procedure. In plaats daarvan wordt de hoge prestatie van een bestuurder als volgt gewaarborgd en voortdurend gecontroleerd:</p> <ul style="list-style-type: none"> anonieme individuele evaluaties van de prestaties van bestuurders worden regelmatig uitgevoerd en de resultaten hiervan worden opgenomen in de beoordeling van de Raad van het functioneren van de Comités; er worden kwalitatieve exitgesprekken gevoerd met bestuurders die de Raad verlaten; Bijlage A bij het Charter bevat gedetailleerde bepalingen voor de periodieke evaluatie van het functioneren van de Raad. <p>De belangrijkste kenmerken van het grondige evaluatieproces van de Raad, zijn Comités en de Bestuurders worden verder verduidelijkt op pagina 69 van dit jaarverslag.</p>



Bestuursstructuur



De monistische bestuursstructuur van Deceuninck bestaat uit de raad van bestuur (de "Raad"), die bevoegd is om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn tot verwezenlijking van het doel van de Vennootschap, behoudens die welke de Algemene Vergadering bij wet zijn opgelegd. Ten minste eens in de vijf jaar zal de Raad evalueren of de gekozen bestuursstructuur nog steeds geschikt is, en als dat niet het geval is, zal de Raad een nieuwe bestuursstructuur voorstellen aan de Algemene Vergadering.

De Raad heeft een Auditcomité en een Remuneratie- en Benoemingscomité opgericht, die een adviserende, toezichhoudende en voorbereidende rol hebben bij bepaalde beslissingen die de Raad moet nemen. De beslissingsbevoegdheid berust bij de Raad als collegiaal orgaan.

De Raad van Bestuur heeft ook een managementcomité opgericht, bestaande uit de CEO, de CFO en de General Counsel (het "DirCo"). Aan de leden van het DirCo werd het dagelijks bestuur van de Vennootschap gedelegeerd overeenkomstig artikel 7:121 WvV. Samen met de regionale MD's, de CHRO, de CMCO, CTO en de CIO vormen zij het Uitvoerend Management van de Vennootschap.

Tot slot verleende de Raad een bijzondere volmacht aan de CEO.



De Raad en zijn Comités

Samenstelling van de Raad

Vanaf 1 maart 2024 bestaat de Raad uit zeven bestuurders. Vijf leden zijn onafhankelijke bestuurders in overeenstemming met de Code. Twee bestuurders werden benoemd op aanbeveling van belangrijke aandeelhouders. Bruno Humblet, vertegenwoordiger van Humblebee Partners BV, neemt ontslag uit de Raad van Bestuur per 29 februari 2024.

	Functie	Naam	Lidmaatschap Comités	Laatste verlenging mandaat	Verstrijken mandaat
	Uitvoerend Voorzitter CEO a.i.	Francis Van Eeckhout, vertegenwoordiger van Beneconsult BV	Auditcomité (lid) Remuneratie- en Benoemingscomité (lid)	JAV 2023	JAV 2027
	Onafhankelijk bestuurder	Marcel Klepfisch, vertegenwoordiger van Marcel Klepfisch SAS	Remuneratie- en Benoemingscomité (voorzitter) Auditcomité (lid)	JAV 2021	JAV 2025
	Ondervoorzitter	Benedikte Boone, vertegenwoordiger van Venture Consult BV	Remuneratie- en Benoemingscomité (lid)	JAV 2021	JAV 2025
Niet-uitvoerende bestuurders	Ondervoorzitter	Wim Hendrix, vertegenwoordiger van Homeport Investment Management BV	Auditcomité (voorzitter)	JAV 2022	JAV 2026
	Onafhankelijk bestuurder	Anouk Lagae, vertegenwoordiger van Alchemy Partners BV	Remuneratie- en Benoemingscomité (lid)	JAV 2021	JAV 2025
	Onafhankelijk bestuurder	Paul van Oyen, vertegenwoordiger van PVO Advisory BV	Remuneratie- en Benoemingscomité (lid)	JAV 2023	JAV 2026
	Onafhankelijk bestuurder	Laure Baert		BAV 23.12.22	JAV 2026



Veranderingen in de samenstelling van de Raad en zijn Comités in 2023

Op de Algemene Vergadering van 2023 werd Francis Van Eeckhout, vertegenwoordiger van Beneconsult BV, herbenoemd als Bestuurder tot de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2027. Tijdens dezelfde vergadering werd Paul Van Oyen, vertegenwoordiger van PVO Advisory BV, benoemd tot Onafhankelijk Bestuurder tot de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2026.

Andere

De erebestuurders van Deceuninck zijn †Pierre Alain Baron De Smedt, Arnold Deceuninck en Willy Deceuninck. De secretaris van de vennootschap is Ann Bataillie, vertegenwoordiger van Bakor BV, General Counsel en Compliance Officer.



CV's van de leden van de Raad



Francis Van Eeckhout (1968), vertegenwoordiger van Beneconsult BV, Uitvoerend Voorzitter en CEO a.i.

- Opleiding: Handelsingenieur (KU Leuven 1990)
- Huidige mandaten: Onafhankelijk bestuurslid Pollet Watergroup; Voorzitter Cemminerals NV
- Professionele ervaring: 1994-2011: Gedelegeerd bestuurder van Van Eeckhout NV (beton), VVM NV (cement)



Marcel Klepfisch (1951), vertegenwoordiger van Marcel Klepfisch SAS, onafhankelijk bestuurder

- Opleiding: Handelsingenieur (Universiteit Antwerpen)
- Professionele ervaring: Chief Restructuring Officer bij Deceuninck NV (2009), voormalig lid van de raad van bestuur van Nybron Flooring International Switzerland, Chief Executive Officer bij Ilford Imaging, lid van het directiecomité bij Vickers Plc, Chief Financial Officer van BTR Power Drives, Voorzitter van de raad van bestuur van Pack2Pack, voorzitter van de raad van bestuur van Volution in Groot-Brittannië, Management Advisory Board van Tower Brook in Londen en voorzitter van GSE Group in Frankrijk



Benedikte Boone (1971), vertegenwoordiger van Venture Consult BV, Ondervoorzitter, niet-uitvoerend bestuurder

- Opleiding: Master in de Toegepaste Economische Wetenschappen (KUL 1994)
- Huidige mandaten: lid van de raad van bestuur van Lotus Bakeries sinds 2012, bestuurder in verschillende familiale vennootschappen (Bene Invest BV, Holve NV en Harpis NV)
- Professionele ervaring: Creyf's Interim en Avasco Industries



Wim Hendrix (1967), vertegenwoordiger van Homeport Investment Management BV, Ondervoorzitter, onafhankelijk bestuurder

- Opleiding: Handelsingenieur (KU Leuven 1990), Master of Business Administration (Washington University St. Louis, Missouri, VS 1993), Master Wealth Management (Wharton Business School, Pennsylvania, VS 2011)
- Huidige mandaten: Voorzitter van de raad van bestuur bij XIX-Invest NV; Bestuurslid bij Capricorn Sustainable Chemistry Fund
- Professionele ervaring: CEO van Homeport Family Services CommV. Eerdere functies bij Corelio NV, Begos BV, Siemens NV en Gamma België NV



**Anouk Lagae (1975), vertegenwoordiger van
Alchemy Partners BV, onafhankelijk bestuurder**

- Opleiding: Handelsingenieur (Solvay Management School), Kellogg School of Management, Northwestern University in Chicago, VS
- Huidige mandaten: CEO Accent Belgium, lid van de adviesraad van Make Sense
- Professionele ervaring: Coca Cola (Brussel, Londen en Sydney), Unilever (Brussel), Business Unit President, Core Europe bij Duvel Moortgat



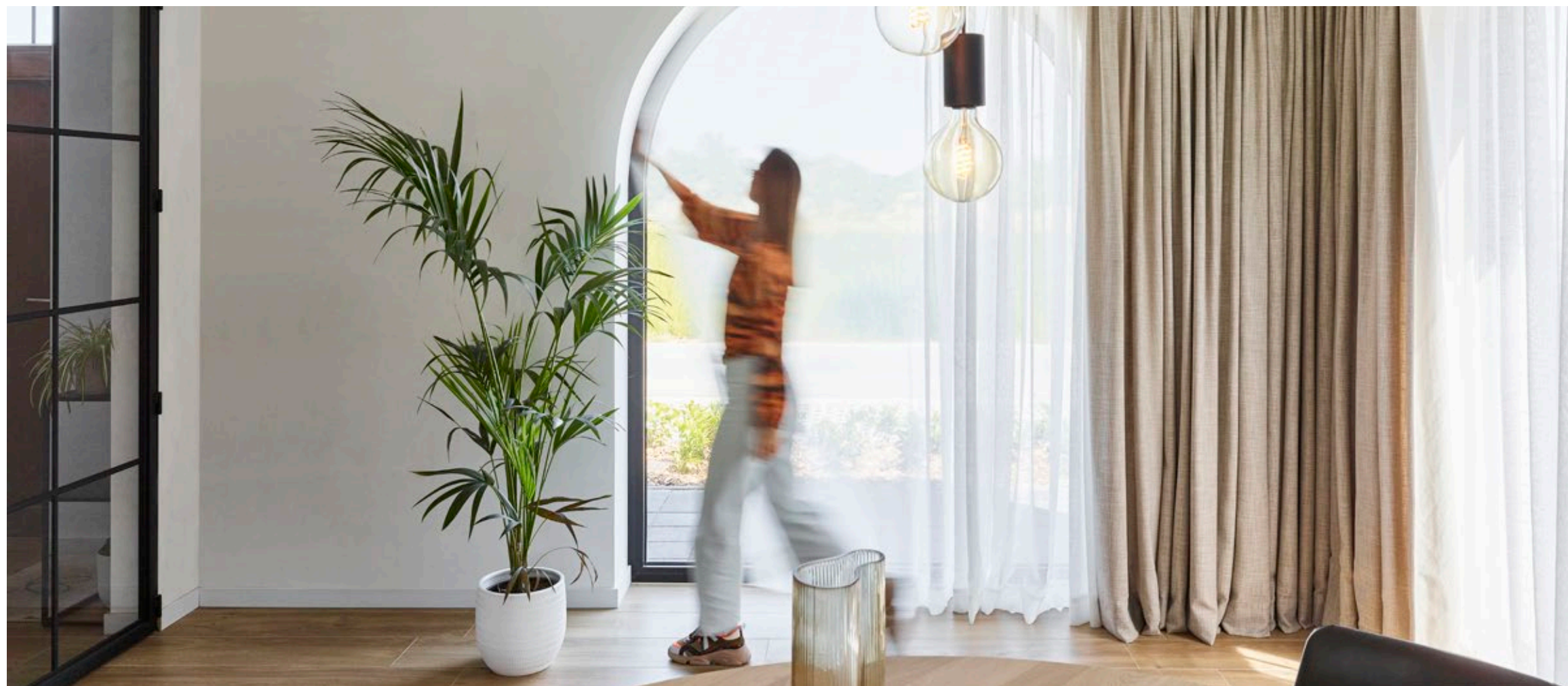
**Paul Van Oyen (1961), vertegenwoordiger van PVO
Advisory BV, onafhankelijk bestuurder**

- Opleiding: Geologie/Mineralogie (KUL 1982), Bedrijfskunde (KUL 1990), Strategisch R&D Management (INSEAD 1998), Strategy & Execution (London Business School 2015)
- Huidige mandaten: Voorzitter van de raad van bestuur van What's Cooking? NV
- Professionele ervaring: CEO en algemeen directeur van Etex Group



Laure Baert (1992), onafhankelijk bestuurder

- Opleiding: Handelsingenieur (KUL, IESEG en Solvay Brussels School of Economics and Management, 2015); Uitwisselingsstudent aan de Nationale Universiteit van Singapore (2014); Summer Business Scholars-programma aan de Booth School of Business van de Universiteit van Chicago (2013)
- Professionele ervaring: Marketing Manager Oncology (2023) en Digital Transformation Lead (2021-2022) bij Roche BeLux; Senior Consultant Organization Transformation bij Deloitte (2018-2021); Strategy Implementation Consultant bij BTS (2015-2017)



Samenstelling van de Comités

Algemeen

De Raad heeft gespecialiseerde Comités opgericht met een adviserende rol om specifieke zaken te behandelen en om de Raad te ondersteunen en te adviseren. De uiteindelijke beslissingsverantwoordelijkheid ligt bij de Raad.

Auditcomité

Het huidige Auditcomité bestaat uit drie leden, allen niet-uitvoerend bestuurders. Twee leden van het Auditcomité worden als onafhankelijk beschouwd zoals gedefinieerd in de Code:

- Wim Hendrix, vertegenwoordiger van Homeport Investment Management BV (voorzitter)
- Marcel Klepfisch, vertegenwoordiger van Marcel Klepfisch SAS

- Francis Van Eeckhout, vertegenwoordiger van Beneconsult BV

De leden van het Auditcomité beschikken als geheel over competenties die relevant zijn voor de sector waarin Deceuninck actief is en ten minste één lid heeft competenties op het gebied van boekhouding en audit.

De CEO en de CFO worden uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité.

Remuneratie- en Benoemingscomité

Het huidige Remuneratie- en Benoemingscomité bestaat uit vijf leden, die allen niet-uitvoerende bestuurders zijn. Drie leden van het Remuneratie- en Benoemingscomité worden als onafhankelijk beschouwd zoals uiteengezet in de Code:

- Marcel Klepfisch, vertegenwoordiger van Marcel Klepfisch SAS (voorzitter)
- Francis Van Eeckhout, vertegenwoordiger van Beneconsult BV
- Benedikte Boone, vertegenwoordiger van Venture Consult BV
- Anouk Lagae, vertegenwoordiger van Alchemy Partners BV
- Paul Van Oyen, vertegenwoordiger van PVO Advisory BV

Rekening houdend met hun opleiding en professionele ervaring beschikken de leden over de nodige deskundigheid op het gebied van beloningsbeleid.

De CEO wordt uitgenodigd op de vergaderingen van het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Activiteitenverslag van de Raad en de Comités in 2023

Raad

De Raad kwam zes keer bijeen en besprak voornamelijk de volgende onderwerpen:

- uitgifte van een nieuw Warrantenplan 2023
- remuneratie en langetermijnincentives voor de CEO en de leden van het Uitvoerend Management
- voorstel tot ontslag en (her)benoeming van leden van de Raad en het Uitvoerend Management
- leiding Latijns-Amerika
- het monitoren van de organisatiestructuur van de Groep en de planning van de managementopvolging
- voorbereiding van de statutaire en geconsolideerde jaarrekening en het jaarverslag
- goedkeuring van het duurzaamheidsverslag
- voorbereiding van de Jaarlijkse Algemene Vergadering
- herstructureringsprojecten in Thailand, India, Mexico en Duitsland
- bewaken van innovatieprojecten en de technologie-strategie
- het monitoren van en beslissen over investerings- en desinvesteringsmogelijkheden
- langetermijnstrategie
- monitoring van de bedrijfsplannen van de regio's
- monitoring van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep
- financiële rapportage
- governance, risico en compliance
- toezicht, governance en risicobeoordeling van rechtszaken

	Raad	Auditcomité	Remuneratie- en Benoemingscomité
Totaal aantal vergaderingen in 2023	6	7	2
Francis Van Eeckhout, vertegenwoordiger van Beneconsult BV	6	7	2
Marcel Klepfisch, vertegenwoordiger van Marcel Klepfisch SAS	6	7	2
Benedikte Boone, vertegenwoordiger van Venture Consult BV	6	-	2
Wim Hendrix, vertegenwoordiger van Homeport Investment Management BV	6	7	-
Anouk Lagae, vertegenwoordiger van Alchemy Partners BV	6	-	2
Paul Van Oyen, vertegenwoordiger van PVO Advisory BV	6	-	2
Laure Baert	6	-	-
Bruno Humblet, vertegenwoordiger van HumbleBee Partners BV	6	-	-

Bovendien heeft de Raad ook kennis genomen van de rapporten en voorgestelde resoluties van het Auditcomité en het Remuneratie- en Benoemingscomité en heeft hij, indien nodig, beslissingen genomen op basis van de aanbevelingen van deze Comités.

Auditcomité

Het Auditcomité kwam zeven keer bijeen. Het stond de Raad bij in de uitoefening van zijn verantwoordelijkheden in de breedste zin van het woord en behandelde voornamelijk de volgende onderwerpen:

- monitoring van auditactiviteiten, samen met de systematische verificatie van ondertekende opdrachten door de commissaris
- beoordeling van de betrouwbaarheid van financiële informatie
- toezicht op het interne auditsysteem
- beoordeling van de interne controle en de risicobeheersystemen
- controle van de rekeningen en toezicht op de begroting

Remuneratie- en Benoemingscomité

Het Remuneratie- en Benoemingscomité kwam twee keer bijeen en behandelde voornamelijk de volgende onderwerpen:

- de leiderschapstransitie in Latijns-Amerika
- het ontslag en de benoeming van leden van het Uitvoerend Management
- het remuneratiebeleid en de remuneratie van de Bestuurders en de leden van het Uitvoerend Management
- het beleid met betrekking tot de benoeming van Bestuurders en leden van het Uitvoerend Management
- de structuur en samenstelling van de Comités
- het ontslag en de benoeming van leden van de Raad
- de herziening van de structuur en samenstelling van het Uitvoerend Management

Belangrijkste kenmerken van het evaluatieproces van de Raad, zijn Comités en de Bestuurders

De Raad is verantwoordelijk voor een regelmatige evaluatie van zijn eigen prestaties met het oog op een voortdurende verbetering van het management van de Groep. Daartoe voert de Raad, onder leiding van zijn Voorzitter, bij voorkeur om de drie jaar een evaluatie uit van zijn omvang, samenstelling, activiteiten en interactie met het Uitvoerend Management. De Raad beoordeelt tevens het functioneren van de Comités en de individuele Bestuurders.

Het evaluatieproces heeft vier doelstellingen:

- het beoordelen van het functioneren en de activiteiten van de Raad en de relevante Comités;
- nagaan of belangrijke kwesties grondig worden voorbereid en besproken;
- de daadwerkelijke bijdrage van de Raad evalueren; en
- de huidige samenstelling van de Raad of de Comités beoordelen in het licht van de gewenste samenstelling van de Raad of de Comités.

Op basis van de resultaten van de evaluatie bezorgt de Voorzitter de Raad een rapport met aanbevelingen en stelt hij, indien nodig, de benoeming van een nieuwe Bestuurder of de niet-hernieuwing van een Bestuurdersmandaat voor aan het Remuneratie- en Benoemingscomité.

In oktober 2023 evalueerde de Raad zijn functioneren. De evaluaties werden uitgevoerd aan de hand van een vragenlijst en werden gefaciliteerd door de secretaris van de Vennootschap.

De resultaten van de evaluatie van 2023 zijn gerapporteerd aan de Raad van 15 december 2023. Het algemene resultaat toonde een hoge mate van tevredenheid over de algehele prestaties van de Raad en de betrokkenheid bij de bestaande governance. De drie belangrijkste onderwerpen die uit de evaluatie naar voren kwamen, waren: 1) samenstelling van de Raad, 2) organisatie van de Raad en 3) focus op strategie.



Uitvoerend Management

Samenstelling (per 1 maart 2024)

Het Uitvoerend Management bestaat uit de leden van het Executive Team Groep, het Executive Team Regions en de leden van het Executive Team Extended.

Zoals hierboven vermeld, heeft de Raad een managementcomité opgericht dat bestaat uit de CEO, de CFO en de General Counsel (waarnaar wordt verwezen als het DirCo).

Aan de leden van het DirCo werd het dagelijks bestuur van de Vennootschap gedelegeerd overeenkomstig artikel 7:121 WvV.

Wijzigingen in de samenstelling van het Uitvoerend Management in 2023

- Luc Vankemmelbeke, vertegenwoordiger van Value Coaching BV, is per 1 oktober 2023 afgetreden als MD Europe. Hij werd opgevolgd door Dries Moors, vertegenwoordiger van DrM Consulting BV, die tot dan toe CTO was. Dries Moors, vertegenwoordiger van DrM Consulting BV, was ook dagelijks bestuurder en maakte deel uit van het DirCo gedurende 2023.
- Etem Gökmen werd benoemd tot CTO vanaf 1 oktober 2023.
- Eveneens vanaf 1 oktober 2023 werd Joren Knockaert, voormalig MD Noord-Amerika, aangesteld als MD Noord- en Latijns-Amerika

	Naam	Functie
Executive Team Groep	Francis Van Eeckhout vertegenwoordiger van Beneconsult BV	CEO a.i. (dagelijks bestuurder DirCo)
	Serge Piceu, vertegenwoordiger van Emveco BV	CFO (dagelijks bestuurder DirCo)
	Ann Bataillie, vertegenwoordiger van Bakor BV	General Counsel Secretaris (dagelijks bestuurder DirCo)
Executive Team Regions	Dries Moors, vertegenwoordiger van DrM Consulting BV	MD Europa
	Alp Günvaran	MD Turkije en APAC CEO Ege Profil
	Joren Knockaert	MD Noord- en Latijns-Amerika
Executive Team Extended	Carlin Deseyne, vertegenwoordiger van Activ BV	CHRO
	Etem Gökmen	CTO (gestart op 1 oktober 2023)
	Filip Levrau	CIO
	Bart Peeters, vertegenwoordiger van Flotland BV	CMCO



Diversiteitsbeleid



Criteria

Deceuninck streeft naar zowel diversiteit als complementariteit in de samenstelling van de Raad en het Uitvoerend Management. De diversiteitscriteria hebben betrekking op geslacht, leeftijd, opleiding/beroepsachtergrond, geografische herkomst, (internationale) ervaring en expertise/knowhow, rekening houdend met de regels en algemeen aanvaarde principes van non-discriminatie.

Implementatie

Het Remuneratie- en Benoemingscomité draagt één of meer kandidaten voor benoeming als lid van de Raad voor, rekening houdend met de behoeften van Deceuninck, de benoemingsprocedures en selectiecriteria van de Raad. Bestuursleden worden benoemd door de Algemene Vergadering, aan wie de relevante cv's worden bekendgemaakt. Voor het overige verstrekt Deceuninck geen gedetailleerde informatie

over diversiteitscriteria en -doelstellingen aan zijn aandeelhouders.

De leden van het Uitvoerend Management worden benoemd door de Raad op voorstel van en na overleg met de CEO en het Remuneratie- en Benoemingscomité.

Resultaten

- **Geslacht:** Deceuninck voldoet aan de regels inzake genderdiversiteit in de samenstelling van de Raad. In overeenstemming met de wet van 28 juli 2011 moet ten minste een derde van de leden van de Raad van een ander geslacht zijn dan de andere leden. Op 31 december 2023 hadden drie vrouwen en vijf mannen zitting in de Raad, terwijl het Uitvoerend Management bestond uit twee vrouwen en acht mannen.
- **Leeftijd:** De leeftijd van de bestuursleden ligt tussen 31 en 72 jaar. Het jongste lid van het Uitvoerend Management is 41 jaar en het oudste lid is 65 jaar.

Transacties tussen de Vennootschap en haar bestuurders, die niet onder de wettelijke bepalingen inzake belangenconflicten vallen

- **Opleiding/professionele achtergrond:** De leden van de Raad en het Uitvoerend Management hebben verschillende achtergronden, in (oa) economie, recht, techniek, geologie, marketing, financiën, IT, HR, bedrijfskunde.
- **Geografische herkomst:** Momenteel heeft één lid van de Raad de Nederlandse nationaliteit; de andere leden hebben de Belgische nationaliteit. Eén bestuurslid woont in Frankrijk. Het Uitvoerend Management bestaat uit Belgische en Turkse staatsburgers.
- **Internationale ervaring:** De meeste leden van de Raad en het Uitvoerend Management hebben in het buitenland gestudeerd en/of gewerkt.
- **Expertise/knowhow:** Gelet op hun opleidings- en/of professionele achtergrond, beantwoordt de expertise en knowhow van de leden van de Raad en het Uitvoerend Management aan de doelstelling van Deceuninck inzake diversiteit en complementariteit.

Het beleid van Deceuninck met betrekking tot transacties en andere contractuele relaties tussen de Vennootschap (inclusief haar verbonden vennootschappen) en haar Bestuurders, die niet vallen onder de regels inzake belangenconflicten uiteengezet in de artikelen 7:96 en 7:97 WVV, is opgenomen in het Charter.

Het Charter bepaalt dat elke transactie tussen de Vennootschap (of een van haar verbonden vennootschappen) met een Bestuurder vooraf moet worden goedgekeurd door de Raad, ongeacht of een dergelijke transactie al dan niet onderworpen is aan toepasselijke wettelijke regels. Een dergelijke transactie kan alleen plaatsvinden op basis van marktconforme voorwaarden.

Beleid ter voorkoming van marktmisbruik

In overeenstemming met de wettelijke bepalingen heeft de Vennootschap haar beleid vastgelegd met betrekking tot de transacties en de openbaarmaking van dergelijke transacties in aandelen van Deceuninck of in derivaten of andere daaraan verbonden financiële instrumenten, uitgevoerd door personen met leidinggevende verantwoordelijkheid, bepaalde belangrijke werknemers en andere personen die toegang hebben tot voorwetenschap (de "Dealing Code").

De principes van de Deceuninck Dealing Code zijn als bijlage bij het Charter gevoegd en zijn beschikbaar op de website van de Vennootschap.

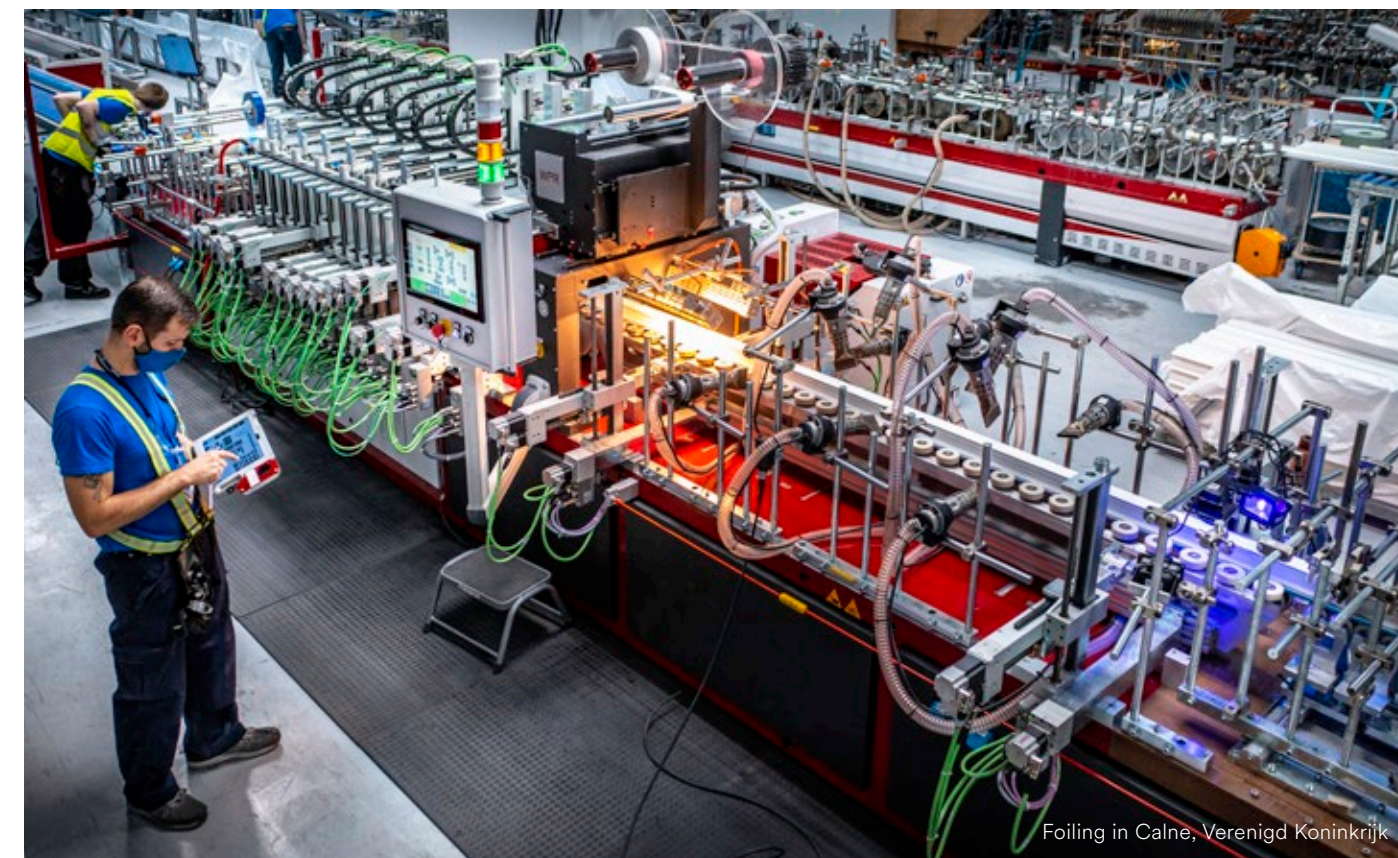
Remuneratie-verslag

Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid van de Vennootschap voor 2023 werd goedgekeurd door de aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering van 25 april 2023. Het is beschikbaar op de website van de Vennootschap.

Op de Algemene Vergadering van 23 april 2024 zal een aangepast remuneratiebeleid voor 2024 ter goedkeuring aan de aandeelhouders worden voorgelegd.





Foiling in Calne, Verenigd Koninkrijk

Totale vergoeding van de niet-uitvoerende bestuurders in 2023

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen een vast bedrag als vergoeding voor de uitoefening van hun mandaat en een vast bedrag voor elke bijgewoonde bestuursvergadering, beperkt tot een maximumbedrag. Het bedrag van de vergoeding verschilt voor de voorzitter, de ondervoorzit(s)ter en de overige niet-uitvoerend bestuurders. Indien de niet-uitvoerende

bestuurders tevens lid zijn van een Comité, wordt hun vergoeding verhoogd met een vast bedrag per vergadering van het betreffende Comité. Indien bestuurders bijzondere taken en projecten toegewezen krijgen, kunnen zij een passende vergoeding ontvangen. Prestatiegerelateerde vergoedingen zoals bonussen en extralegale voordelen zijn uitgesloten. Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen verbrekingsvergoeding of vergoeding voor pensioenuitgaven.

De vaste vergoeding bleef ongewijzigd in 2023.

VASTE VERGOEDING (IN €)	Min/jaar	Max/jaar
Voorzitter	40.000	80.000
Ondervoorzit(s)ter	30.000	60.000
Bestuurder	20.000	40.000

PRESENTIEGELD (IN €)	Voorzitter	Lid
Raad	3.000	1.500
Auditcomité	2.000	1.000
Remuneratie- en Benoemingscomité	1.000	1.000

De totale vergoeding (bruto) betaald aan de niet-uitvoerende leden van de Raad in het boekjaar 2023 bedroeg € 290.000. De Uitvoerend Voorzitter ontving een vergoeding van € 200.000 voor de bijzondere opdrachten in aluminium en recyclage.

In afwijking van de Code kunnen niet-uitvoerend bestuurders inschrijvingsrechten ontvangen na goedkeuring door de Algemene Vergadering. De Algemene Vergadering van 25 april 2023 heeft de toekenning van inschrijvingsrechten aan de niet-uitvoerend bestuurders als volgt goedgekeurd: 30.000 aan de Voorzitter en 15.000 aan elk van de Niet-Uitvoerende Bestuurders (met uitzondering van HumbleBee Partners BV). Het Warrantenplan 2023 werd uitgegeven op 20 december 2023. De prijs van de inschrijvingsrechten onder Warrantenplan 2023 bedraagt € 2,29. De inschrijvingsrechten moesten uiterlijk op 18 februari 2024 worden geaccepteerd. De uitoefenperiode loopt van 2027 tot 2033. In 2027

zal 1/3 van de inschrijvingsrechten onvoorwaardelijk worden, in 2028 nog eens 1/3 en in 2029 nog eens 1/3. Elk jaar zijn er twee uitoefenvensters: van de dag na de jaarlijkse algemene vergadering in april tot 30 juni en van de dag na de publicatie van de halfjaarlijkse resultaten in augustus tot 30 september.

In 2023 hebben de leden van de Raad geen inschrijvingsrechten uitgeoefend.

In 2023 heeft noch de Vennootschap noch een verbonden vennootschap van de Groep leningen verstrekt aan een van de bestuurders, noch zijn er uitstaande betalingen verschuldigd door de bestuurders aan de Vennootschap of een verbonden vennootschap van de Groep.

Bruno Humblet, vertegenwoordiger van HumbleBee Partners BV, ontving geen vaste vergoeding en ook geen presentiegeld.



	Raad	Auditcomité	Remuneratie- en Benoemingscomité	Vaste vergoeding	Totale brutovergoedingen verhouding vast/variabel
Francis Van Eeckhout, vertegenwoordiger van Beneconsult BV	€ 18.000,00	€ 7.000,00	€ 2.000,00	€ 40.000,00	€ 67.000,00 <i>0% variabel</i>
Marcel Klepfisch, vertegenwoordiger van Marcel Klepfisch SAS	€ 9.000,00	€ 7.000,00	€ 2.000,00	€ 20.000,00	€ 38.000,00 <i>0% variabel</i>
Wim Hendrix, vertegenwoordiger van Homeport Investment Management BV	€ 9.000,00	€ 14.000,00	-	€ 30.000,00	€ 53.000,00 <i>0% variabel</i>
Benedikte Boone, vertegenwoordiger van Venture Consult BV	€ 9.000,00	-	€ 2.000,00	€ 30.000,00	€ 41.000,00 <i>0% variabel</i>
Anouk Lagae, vertegenwoordiger van Alchemy Partners BV	€ 9.000,00	-	€ 2.000,00	€ 20.000,00	€ 31.000,00 <i>0% variabel</i>
Paul Van Oyen, vertegenwoordiger van PVO Advisory BV	€ 9.000,00	-	€ 2.000,00	€ 20.000,00	€ 31.000,00 <i>0% variabel</i>
Laure Baert	€ 9.000,00	-	-	€ 20.000,00	€ 29.000,00 <i>0% variabel</i>
Bruno Humblet, vertegenwoordiger van HumbleBee Partners BV	-	-	-	-	- <i>0% variabel</i>
Totaal	€ 72.000,00	€ 28.000,00	€ 10.000,00	€ 180.000,00	€ 290.000,00

Totale vergoeding van de leden van het Executive Team Groep en de leden van het Executive Team Regions in 2023 (inclusief voormalige leden)

Belangrijkste principes

De totale vergoeding van het Executive Team Groep en Executive Team Regions bestaat uit de volgende elementen: de vaste vergoeding, de variabele vergoeding op korte termijn en de variabele vergoeding op lange termijn. Het vergoedingspakket is competitief en afgestemd op de rol en verantwoordelijkheden van elk lid in een wereldwijd opererende industriële groep.

- Vaste vergoeding

De vaste vergoeding wordt bepaald op basis van hun individuele verantwoordelijkheden en vaardigheden. Het wordt onafhankelijk van enig resultaat toegekend. Een deel van deze vaste vergoeding kan naar goeddunken van het managementlid worden gebruikt voor pensioen- of verzekeringsbijdragen.

- Variabele vergoeding op korte termijn

Om de belangen van de Vennootschap en haar aandeelhouders in lijn te brengen met de belangen van de leden van het management, is een deel van het remuneratiepakket gekoppeld aan de prestaties van de Vennootschap met doelstellingen gerelateerd aan het jaarlijkse businessplan. Voor 2023 waren de evaluatiecriteria voor de CEO en de andere leden van het Executive Team Groep als volgt: REBITDA Group (40%), Adjusted Free Cash Flow Group (40%)

en niet-financiële criteria (20%). Voor de leden van de Executive Team Regions: REBITDA Group (20%), REBITDA Region (20%), Adjusted Free Cash Flow Group (20%), Adjusted Free Cash Flow Region (20%) en niet-financiële criteria (20%).

De financiële doelstellingen worden vertaald in een uitbetalingscurve die ervoor zorgt dat alleen acceptabele prestaties worden beloond. Vanaf 2023 is er een versneld bonusschema ingevoerd. De bonusuitbetaling start wanneer 85% van het doel is bereikt. Als 130% van de REBITDA-doelstelling wordt bereikt, bedraagt de bonusuitbetaling 200%. Hetzelfde versnellingsmechanisme is van toepassing op de doelstelling voor de Adjusted Free Cash Flow: de uitbetaling van de bonus begint bij 85% en loopt op tot 200%.

De bonusdoelstelling werd vastgesteld op 75% van de basisvergoeding voor de CEO en 40% voor de andere leden van het Executive Team Groep en Executive Team Regions.

De basis voor de variabele vergoeding is de beloning die is verdiend tijdens het boekjaar. De betaling vindt plaats in maart van het volgende jaar.

Er is geen spreiding in de tijd van de variabele vergoeding. De buitengewone Algemene Vergadering van 16 december 2011 besliste dat de Vennootschap niet gebonden is aan de beperkingen met betrekking tot de spreiding in de tijd van de variabele vergoeding van de Bestuurders, de CEO en de andere managementleden.

- Variabele vergoeding op lange termijn

Inschrijvingsrechten

Het bedrijf biedt inschrijvingsrechten op aandelen van het bedrijf. Het doel van dit soort beloning is het motiveren en behouden van mensen die een significante invloed (kunnen) hebben op de bedrijfsresultaten op de middellange termijn. Bij het toekennen van inschrijvingsrechten wordt terdege rekening gehouden met de strategische impact van de functie van de persoon en zijn toekomstig (groei)potentieel. De achterliggende filosofie is om de waarde van Deceuninck maximaal te verhogen op lange termijn, door de belangen van de houders van inschrijvingsrechten te koppelen aan die van de aandeelhouders, en om de langetermijnvisie van het management te versterken. In deze context is de uitoefenperiode van een inschrijvingsrecht max. 10 jaar. Een derde van de inschrijvingsrechten wordt telkens vrijgegeven voor uitoefening in het vierde, vijfde en zesde kalenderjaar na het jaar waarin de toekenning plaatsvond, tot het einde van de termijn. Als ze aan het einde van de looptijd niet worden uitgeoefend, verliezen ze alle waarde. In geval van onvrijwillig ontslag (behalve bij beëindiging

van het contract om dringende reden) kunnen de aanvaarde en uitoefenbare inschrijvingsrechten op aandelen alleen worden uitgeoefend tijdens de eerste uitoefenperiode na de datum van beëindiging van het contract. De inschrijvingsrechten die niet uitoefenbaar zijn, worden geannuleerd. Vanaf Warrantenplan 2022 echter, kunnen de inschrijvingsrechten die nog niet uitoefenbaar zijn, uitgeoefend worden tijdens de eerste uitoefenperiode nadat ze uitoefenbaar worden. In geval van onvrijwillig ontslag om dringende reden worden de niet-uitgeoefende, aanvaarde inschrijvingsrechten echter geannuleerd, ongeacht of ze uitoefenbaar waren of niet. Deze voorwaarden met betrekking tot de verwerving en uitoefening van inschrijvingsrechten in geval van vrijwillig of onvrijwillig ontslag kunnen worden toegepast zonder afbreuk te doen aan de bevoegdheid van de Raad om deze bepalingen in het voordeel van de begunstigde te wijzigen op basis van objectieve en relevante criteria. Als de samenwerking eindigt door wettelijke pensionering of einde van de loopbaan, blijven de inschrijvingsrechten uitoefenbaar. De aandelen die kunnen worden verworven in het kader van de uitoefening van de inschrijvingsrechten zijn genoteerd op Euronext Brussel; ze zijn van hetzelfde type en

hebben dezelfde rechten als de bestaande gewone Deceuninck aandelen.

Performance Share Plan

Aangezien het Performance Share Plan van 2018 was verlopen, werd in 2022 een nieuw plan uitgegeven. Aan de leden van het Executive Team Groep en het Executive Team Regions worden Performance Share Rights toegekend, die kunnen worden omgezet in "matching" of Performance Aandelen van Deceuninck NV op de datum van vesting (d.i. het 3e kalenderjaar volgend op het jaar van de toekenning), op voorwaarde dat de begunstigden vóór 31 december 2022 hebben geïnvesteerd in Deceuninck Aandelen tegen de Investeringsprijs (d.i. de gemiddelde aandelenkoers van de 30 handelsdagen voorafgaand aan 16 augustus 2022). Voor elk belegd Aandeel zal het lid van het Executive Team Groep en het Executive Team Regions recht hebben op één of meer overeenstemmende Deceuninck Aandelen ingevolge, onder andere, de vervulling van de Prestatievoorwaarde, gedefinieerd als een cumulatieve jaarlijkse gemiddelde stijging van de Total Shareholder Return zoals bepaald in het Plan,

waarvan de realisatie bepalend is voor de fractie of het veelvoud (indien er zijn) van Prestatieaandelen waarop een verworven Performance Share Right effectief recht geeft.

Leden van het Executive Team Groep

Voor 2023 ontving de CEO een vaste vergoeding van € 485.000 en een variabele vergoeding van € 505.248,75 (104%). De CFO ontving een vaste vergoeding van € 315.000 en een variabele vergoeding van € 175.014,00 (56%). De General Counsel ontving een vaste vergoeding van € 300.000 en een variabele vergoeding van € 166.680,00 (56%). De voormalige CTO (momenteel MD Europa) ontving een vaste vergoeding van € 310.000 en een variabele vergoeding van € 172.236,00 (56%) terwijl hij lid was van het DirCo in 2023. Het remuneratiepakket dat wordt toegekend aan de leden van het Executive Team Groep omvat geen cashbonus op lange termijn. De vaste vergoeding is een totaalbedrag, waarvan een deel kan worden bijgedragen voor pensioenplannen of verzekeringen, naar eigen goeddunken van de leden van het Executive Team Groep. Het Remuneratie- en Benoemingscomité heeft

de verwezenlijking van de doelstellingen voor 2023 voor de leden van de Executive Team Groep geëvalueerd en aan de Raad voorgesteld om de korte termijn variabele vergoeding uit te betalen op basis van de prestatiecriteria voor 2023, aangezien hieraan is voldaan. Er wordt geen bedrijfswagen ter beschikking gesteld aan de leden van de Executive Team Groep, aangezien zij handelen via een managementvennootschap.

Het totale bedrag van de remuneratie van de leden van het Executive Team Groep is in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de Vennootschap en draagt bij tot de strategische doelstellingen van de Vennootschap.

Leden van het Executive Team Regions

De leden van het Executive Team Regions ontvingen samen een vaste vergoeding van € 975.250 en een variabele vergoeding van € 397.771,84. De vaste vergoeding is inclusief de vergoeding van de voormalige MD Europa die zijn rol vervulde van 1 januari 2023 tot 30 september 2023. De vaste en variabele vergoeding van de huidige MD Europe wordt bekendgemaakt onder "Executive Team Groep" aangezien hij tot 31 december 2023 deel uitmaakte van het DirCo.

Het remuneratiepakket dat wordt toegekend aan de leden van het Executive Team Regions omvat geen cashbonus op lange termijn. De vaste vergoeding

is een totaalbedrag, waarvan een deel kan worden bijgedragen aan pensioenregelingen of verzekeringen, naar goeddunken van de leden van het Executive Team Regions. Het Remuneratie- en Benoemingscomité heeft de verwezenlijking van de doelstellingen voor 2023 voor de leden van de Executive Team Regions geëvalueerd en aan de Raad voorgesteld om de korte termijn variabele vergoeding uit te betalen op basis van de prestatiecriteria voor 2023, aangezien hieraan is voldaan.

Er wordt een bedrijfswagen ter beschikking gesteld aan de MD Noord- en Latijns-Amerika en de MD Turkije en APAC.

Het totale bedrag van de bezoldiging van de leden van het Executive Team Regions is in overeenstemming met het remuneratiebeleid van de Vennootschap en draagt bij aan de strategische doelstellingen van de Vennootschap.



Aandelen, aandelenopties en andere rechten om Deceuninck-aandelen te verwerven die werden toegekend, uitgeoefend of vervallen zijn in 2023

Aandelenopties

De Buitengewone Algemene Vergadering van oktober 2006 keurde een aandelenoptieplan op bestaande aandelen goed waaronder de Raad gemachtigd is om 75.000 opties op bestaande aandelen per jaar toe te kennen.

Er zijn momenteel geen actieve aandelenoptieplannen.

Inschrijvingsrechten

Op 23 december 2022 keurde de Buitengewone Algemene Vergadering een plan met inschrijvingsrechten ("Warrantenplan 2022") van 3.000.000 inschrijvingsrechten goed. Op 23 december 2022

werden 250.000 inschrijvingsrechten van Warrantenplan 2022 aangeboden aan de CEO en 60.000 inschrijvingsrechten aan elk van de CFO, General Counsel, CTO, MD Europa en de MD Noord-Amerika, en 30.000 inschrijvingsrechten aan de voormalige MD Turkije. De prijs van de inschrijvingsrechten bedraagt € 2,38.

De inschrijvingsrechten werden allemaal aanvaard tegen 20 februari 2023. De uitoefenperiode loopt van 2026 tot 2032. In 2026 wordt 1/3 van de inschrijvingsrechten onvoorwaardelijk, in 2027 nog eens 1/3 en in 2028 nog eens 1/3. Jaarlijks zullen er twee oefenvensers zijn: vanaf de dag na de Algemene Vergadering in april tot en met 30 juni en vanaf de dag na de publicatie van de halfjaarcijfers in augustus tot en met 30 september.

Op 20 december 2023 werd een nieuw plan met inschrijvingsrechten ("Warrantenplan 2023") van 3.000.000 inschrijvingsrechten uitgegeven. Op 20 december 2023 werden 250.000 inschrijvingsrechten van Warrantenplan 2023 aangeboden aan de CEO en 60.000 inschrijvingsrechten aan elk van de CFO, General Counsel, MD Europa, MD Noord- en Latijns-Amerika en MD Turkije en APAC. De prijs van de inschrijvingsrechten bedraagt € 2,29. De inschrijvingsrechten moesten uiterlijk op 18 februari 2024 worden geaccepteerd. De uitoefenperiode loopt van 2027 tot 2033. In 2027 zal 1/3 van de inschrijvingsrechten onvoorwaardelijk worden, in 2028 nog eens 1/3 en in 2029 nog eens 1/3. Jaarlijks zullen er twee oefenvensers zijn: vanaf de dag na de Algemene Vergadering in april tot en met 30 juni en vanaf de dag na de publicatie van de halfjaarcijfers in augustus tot en met 30 september.

In de loop van 2023 oefende Ann Bataillie, vertegenwoordiger van Bakor BV, 60.000 inschrijvingsrechten uit tegen een uitoefenprijs van 1,97 EUR.

Terugvorderingsrecht

Hoewel de Raad het recht heeft om herstelclausules in te voeren, bevatten de bepalingen van de overeenkomsten tussen de Vennootschap en de CEO en de leden van de Executive Team Group en de Executive Team Regions momenteel geen dergelijke clausules. De individuele bonusformulieren kunnen wel dergelijke clausules bevatten.

Vertrekvergoedingen betaald in 2023

In 2023 werden geen vertrekvergoedingen betaald.

Evolutie van de vergoeding

Jaar	Totale jaarlijkse vergoeding CEO	Totale jaarlijkse vergoeding van het Uitvoerend Management (excl. CEO)	Totale jaarlijkse vergoeding voor niet-uitvoerende bestuurders	Gemiddelde bezoldiging personeel (VTE)	Omzet	EBITDA
2018	€ 923.185	€ 2.147.577 (7 leden)	€ 253.500	€ 45.985	€ 674.2m	€ 72.4m (aangepast)
2019	€ 525.000	€ 598.570 (2 DirCo leden)	€ 267.000	€ 47.090	€ 633.8m	€ 60.6m (aangepast)
2020	€ 965.781	€ 821.038 (2 DirCo leden)	€ 296.833	€ 48.417	€ 642.2m	€ 86m (aangepast)
2021	€ 799.134	€ 666.954 (2 DirCo leden)	€ 422.153	€ 49.027	€ 838.1m	€ 97.7m (aangepast)
2022	€ 511.087,50	€ 2.118.532,45 (Ex. T. Groep en Ex. T. Regions)	€ 524.000	€ 54.481	€ 974.1m	€ 102.3m (aangepast)
2023	€990.249	€ 2.811.952 (Ex. T. Group en Ex. T. Regions)	€ 490.000	€ 57.815	€ 866,1m	€ 117,9m (Adj.)

Bezoldigingsverhouding

De verhouding tussen de hoogste vergoeding in het Uitvoerend Management (CEO vergoeding) en de laagste verloning van de personeelsleden is 28,21.



Twinson-terras, Citadel van Namen, België

Externe audit

PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te Culliganlaan 5, 1831 Diegem, met ondernemingsnummer 0429.501.944, vertegenwoordigd door Lien Winne, werd in 2023 herbenoemd als commissaris van de Vennootschap voor een periode van drie jaar, tot de sluiting van de jaarlijkse Algemene Vergadering van 2026.

Transacties tussen verbonden partijen

Algemeen

Elke Bestuurder en elk lid van het Uitvoerend Management wordt aangemoedigd om hun persoonlijke en zakelijke belangen zo te regelen dat er geen rechtstreeks of onrechtstreeks belangenconflict is met de Vennootschap. Deceuninck heeft geen kennis van enig potentieel belangenconflict bij de leden van de Raad en het Uitvoerend Management tussen hun taken jegens de Vennootschap en hun privé- en/of andere taken.

Belangenconflicten van bestuurders

De belangenconflictenregeling van artikel 7:96 WVV werd in 2023 één keer toegepast.

Op 20 december 2023 kwam de Raad bijeen om een nieuw plan met inschrijvingsrechten ("Warrantenplan 2023") goed te keuren. Vóór de vergadering informeerde Humblebee Partners BV, vertegenwoordigd door Bruno Humblet, de Raad over zijn potentieel vermogensrechtelijk belang als uitvoerend bestuurder dat strijdig is met de agenda van de Raad, aangezien hij een begunstigde zou zijn van het nieuwe Warrantenplan 2023. De uitvoerende bestuurder heeft niet beraadslaagd noch beslist over de goedkeuring van het nieuwe Warrantenplan 2023. De commissaris werd op de hoogte gebracht van dit potentiële patrimoniale belangenconflict. In overeenstemming met de wettelijke bepalingen bevat dit jaarverslag een uittreksel uit de notulen van de Raad:

"Alvorens de bespreking van dit punt aan te vatten, deelt de besloten vennootschap "HUMBLEBEE PARTNERS BV", met als vaste vertegenwoordiger de heer HUMBLET Bruno, beiden voornoemd, zijnde uitvoerend bestuurder van de Vennootschap, vertegenwoordigd zoals voorzien, mee dat er op haar gronden een belangenconflict van vermogensrechtelijke aard kan bestaan met betrekking

tot de beslissingen die de raad van bestuur zal nemen met het oog op de goedkeuring van het "Warrantenplan 2023", aangezien zij er ook begunstigde van is. De raad van bestuur heeft nota genomen van dit belangenconflict en van het feit dat dit ook door de betrokken bestuurder werd gemeld aan de commissaris van het bedrijf. In overeenstemming met artikel 7:96 WVV, kan de betrokken bestuurder, vertegenwoordigd zoals voorzien, niet deelnemen aan de beraadslagingen van de raad van bestuur over deze transacties of beslissingen, noch aan de stemming in dat verband.

Bijgevolg nam de betrokken bestuurder, vertegenwoordigd zoals voorzien, niet deel aan de beraadslaging of de stemming.

De rechtvaardigingsgronden voor het bovengenoemde belangenconflict zijn:

Het initiatief dat de raad van bestuur heeft genomen op voorstel van het remuneratie- en benoemingscomité om het "Warrantenplan 2023" te lanceren, is bedoeld om bepaalde werknemers van de Vennootschap en haar dochterondernemingen, die zullen worden uitgenodigd om deel te nemen, aan te moedigen. Aan dit "Warrantenplan 2023", aan te moedigen om bij te dragen tot de groei van de Deceuninck Groep en om hun loyaliteit ten aanzien van de Deceuninck Groep te bevorderen. Het is belangrijk voor de Vennootschap om een nieuw plan met inschrijvingsrechten uit te geven. De Vennootschap is er immers van overtuigd dat het werk, het initiatief en de ondernemingsgeest van elk van de begunstigten van het Warrantenplan een belangrijke bijdrage levert tot de ontwikkeling van de activiteiten en resultaten van de Vennootschap. Daarom wil het de begunstigten de mogelijkheid geven om (extra) aandelen van de Vennootschap te verwerven tegen een vooraf bepaalde inschrijvingsprijs, zodat ze financieel kunnen deelnemen aan de toegevoegde waarde en groei van de Vennootschap. De ervaring

van de afgelopen jaren heeft immers aangetoond dat aandelenopties, inschrijvingsrechten en deelname in het aandelenbezit van de werknemers een belangrijk element zijn van motivatie en betrokkenheid bij het bedrijf. Het doel van een dergelijk plan is immers om de betrokkenheid en motivatie van personeelsleden op lange termijn te bevorderen, zodat hun inzet bijdraagt aan de realisatie van groei en, indien nodig, herstructurering. Het bedrijf is van plan om jaarlijks inschrijvingsrechten op aandelen te blijven toekennen. Het aanbod van deze nieuwe inschrijvingsrechten betekent niet dat de begunstigten afstand doen van eerdere opties en/of inschrijvingsrechten op door hen aanvaarde aandelen. Als zodanig is de voorgestelde uitgifte in het belang van de Vennootschap en de raad van bestuur is van mening dat de annulering van het voorkeurrecht van de bestaande aandeelhouders gerechtvaardigd is. De vermogensrechtelijke gevolgen zijn de volgende: De vermogensrechtelijke gevolgen voor de vennootschap die voortvloeien uit het feit om inschrijvingsrechten toe te kennen aan de uitvoerende bestuurder zijn minimaal, rekening houdend met enerzijds het totale aantal effecten waarop deze transactie betrekking heeft en anderzijds het feit dat de uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten gebaseerd is op de huidige marktprijs van de aandelen.

De raad van bestuur verklaart dat er geen belangenconflict bestaat voor de andere bestuurders van de Vennootschap, zijnde de niet-uitvoerende bestuurders van de Vennootschap, aangezien het "Warrantenplan 2023" bepaalt dat de eventuele toekenning van de inschrijvingsrechten die in hun naam worden gecreëerd, het gevolg zal zijn van een beslissing die moet worden genomen door de algemene vergadering van de Vennootschap."

Transacties met verbonden ondernemingen

De belangenconflictenregeling van artikel 7:97 WVV werd in 2023 niet toegepast.

Artikel 34 van het K.B. van 14 november 2007

Kapitaalstructuur op 31 december 2023

Het maatschappelijk kapitaal (€ 54.640.260,29) werd vertegenwoordigd door 138.545.260 aandelen zonder nominale waarde.

Wettelijke of statutaire beperkingen van de overdracht van effecten

Het bedrijf biedt inschrijvingsrechten op aandelen van het bedrijf. Inschrijvingsrechten worden persoonlijk overgedragen en zijn niet overdraagbaar, behalve in geval van overlijden van de houder.

Houders van effecten waaraan bijzondere zeggenschapsrechten zijn verbonden

Geen.

Mechanisme voor de controle van enig aandelenplan voor werknemers wanneer de zeggenschapsrechten niet rechtstreeks door de werknemers worden uitgeoefend

Geen.

Wettelijke of statutaire beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Het stemrecht verbonden aan de aandelen in het bezit van Deceuninck en haar rechtstreekse en onrechtstreekse dochterondernemingen is geschorst. Op 31 december 2023 waren deze rechten geschorst voor 90.603 aandelen (0,07% van de aandelen die op dat moment in omloop waren).

Aandeelhoudersovereenkomsten gekend door Deceuninck NV die de overdracht van effecten en/of de uitoefening van stemrechten zouden kunnen beperken

Geen.

Regels betreffende de benoeming en de vervanging van de leden van de Raad en de wijziging van de statuten van Deceuninck NV

De leden van de Raad worden benoemd door de algemene vergadering. Hun initiële ambtstermijn duurt maximaal vier jaar (op basis van het Charter), maar kan worden verlengd. Het Remuneratie- en Benoemingscomité draagt één of meer kandidaten voor, rekening houdend met de behoeften van de Vennootschap en de benoemings- en selectiecriteria vastgelegd door de Raad. Bij de samenstelling van de Raad wordt gestreefd naar een passend evenwicht op basis van (onder andere) geslacht, vaardigheden, ervaring en kennis (zie hierboven "Diversiteitsbeleid").

De leeftijdsgrens voor bestuurders is 75 jaar op het moment van (her)benoeming. In principe eindigt het mandaat van een Bestuurder na de Jaarlijkse Algemene Vergadering, op welk moment zijn of haar mandaat als beëindigd kan worden beschouwd.

De wijziging van de statuten van Deceuninck moet worden uitgevoerd in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van het WVV.

Bevoegdheden van de Raad met betrekking tot de uitgifte en inkoop van eigen aandelen

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 28 april 2020 werd besloten om de Raad de bevoegdheid te verlenen om eigen aandelen te verwerven, door aankoop of ruil, rechtstreeks of door tussenkomst van een persoon die handelt in eigen naam maar voor rekening van de Vennootschap, tegen een minimumprijs van € 1,00 en tegen een maximumprijs van de gemiddelde aandelenkoers van de 30 dagen voorafgaand aan het besluit van de Raad verhoogd met 30%, op voorwaarde dat de Vennootschap hierdoor geen eigen aandelen bezit waarvan de nominale waarde hoger is dan 20% van het geplaatste kapitaal van de Vennootschap. Er is geen voorafgaand besluit van de Algemene Vergadering nodig indien de verwerving van aandelen plaatsvindt om deze aan te bieden aan het personeel van de Vennootschap.

Bovendien is de Raad gemachtigd om deze aandelen te verkopen zonder gebonden te zijn aan bovengenoemde prijs- en tijdsbeperkingen. Deze machtiging is geldig voor een periode van vijf jaar vanaf 15 mei 2020 en kan worden verlengd in overeenstemming met artikel 7:215 WVV.

Op de Buitengewone Algemene Vergadering van 23 december 2022 werd besloten om de Raad de bevoegdheid te verlenen om eigen aandelen, winstdelende obligaties en aandelenopties te verwerven of te verkopen of certificaten die betrekking hebben op deze obligaties, overeenkomstig artikelen 7:215 en volgende van het WVV, wanneer de verkrijging of vervreemding noodzakelijk is om een dreigend ernstig nadeel voor de Vennootschap te voorkomen. Deze machtiging is geldig voor een periode van drie jaar vanaf de publicatie in de Bijlagen van het Belgisch Staatsblad en kan worden verlengd in overeenstemming met artikel 7:215 van het WVV.

In het boekjaar 2023 werd een terugkoopprogramma van aandelen gestart, met als doel te voldoen aan de verplichtingen die voortvloeien uit aandelen- en warrant-plannen die zijn toegewezen aan het management en de werknemers van de Groep. Het terugkoopprogramma liep van 24 mei tot 12 juni, maar werd eerder afgesloten op 7 juni 2023. In totaal werden 100.000 eigen aandelen ingekocht. Het terugkoopprogramma werd uitgevoerd in overeenstemming met de "Safe Harbour"-procedure van Verordening (EU) nr. 596/2014 van 16 april 2014 betreffende marktmisbruik (Verordening marktmisbruik) en de Gedelegeerde Verordening (EU) 2016/1052 van de Commissie van 8 maart 2016 tot aanvulling van de Verordening marktmisbruik.

Toegestaan kapitaal

De Raad is gemachtigd, voor een periode van vijf jaar vanaf 15 mei 2020, om het geplaatste kapitaal van de Vennootschap in een of meerdere keren te verhogen tot een maximumbedrag van € 53.925.310,12. Deze kapitaalverhoging kan gebeuren conform de voorwaarden bepaald door de Raad door een inbreng in geld, een inbreng in natura, een incorporatie van de reserves of uitgiftepremie's, met of zonder uitgifte van nieuwe aandelen, alsook door de uitgifte van schuldbewijzen. die één of meerdere malen in aandelen kunnen worden omgezet, schuldbewijzen met warrants of warrants die al dan niet aan andere aandelen zijn gekoppeld. De kapitaalverhoging waartoe de Raad heeft besloten, kan echter niet worden terugbetaald door aandelen zonder vermelding van nominale waarde die zijn uitgegeven onder de fractiewaarde van de oude aandelen.

De Buitengewone Algemene Vergadering van 23 december 2022 heeft de Raad gemachtigd, voor een periode van 3 jaar, onder de voorwaarden en binnen de beperkingen van artikel 7:202 WVV, om het toegestane kapitaal te gebruiken in geval van kennisgeving door de Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA) van een openbaar overnamebod op de aandelen van de Vennootschap. De Raad bepaalt de data en voorwaarden van de kapitaalverhogingen die hij beveelt in toepassing van het voorgaande, inclusief de mogelijke betaling van uitgiftepremies.

Indien het voorgaande zich voordoet (inclusief voor de uitgifte van converteerbare schuldbewijzen of inschrijvingsrechten), bepaalt de Raad, in overeenstemming met de artikelen 7:191 en volgende van het WVV, de termijn en andere voorwaarden met betrekking tot de uitoefening van de voorkeurrechten van de aandeelhouder zoals toegewezen volgens de wet.

Bovendien kan het, in overeenstemming met artikelen 7:191 e.v. WVV, in het belang van de Vennootschap en onder de wettelijk bepaalde voorwaarden, het voorkeurrecht van de aandeelhouder ten gunste van een of meer geselecteerde personen beperken of opheffen, ongeacht of deze personen al dan niet deel uitmaken van het personeel van de Vennootschap of haar dochterondernemingen.

Als een uitgiftepremie wordt betaald als gevolg van een kapitaalverhoging, wordt deze van rechtswege overgeboekt naar een onbeschikbare rekening genaamd "uitgiftepremies" die alleen kan worden gebruikt onder de voorwaarden die zijn vereist voor de kapitaalvermindering. Het kan echter altijd worden toegevoegd aan het voorgeschreven kapitaal; deze beslissing kan worden genomen door de Raad zoals hierboven vermeld. Bovendien heeft deze buitengewone algemene vergadering van de Vennootschap de Raad gemachtigd om, rekening houdend met de coördinatie

van de statuten, zodra het maatschappelijk kapitaal of een deel daarvan wordt omgezet in opgedragen kapitaal, het relevante artikel van de statuten te wijzigen.

In 2023 waren er geen kapitaalverhogingen in het kader van het toegestane kapitaal, behalve één vaststelling van kapitaalverhoging in het kader van het toegestane kapitaal als gevolg van de uitoefening van inschrijvingsrechten (op 4 juli 2023).

Belangrijke overeenkomsten waarbij Deceuninck NV partij is en die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen bij een controlewijziging van Deceuninck NV na een openbaar overnamebod

1. De € 60.000.000 Sustainability Linked Revolving Facility Agreement van 9 juli 2019 voor Deceuninck NV, met KBC Bank NV (als Coordinating Bookrunning Mandated Lead Arranger) en ING Belgium NV/SA en Commerzbank Aktiengesellschaft, Filiale Luxemburg (als Bookrunning Mandated Lead Arrangers) en Belfius Bank NV/SA (als Mandated Lead Arranger) en met ING Bank NV (als Facility Agent)
2. De € 120.000.000 Facility Agreement van 7 december 2022 voor Deceuninck NV, met KBC Bank NV als Lender.

Tussen Deceuninck NV en de bestuurders of werknemers gesloten overeenkomsten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt

Geen.



Magazijn in Calne, Verenigd Koninkrijk





Aandeelhoudersstructuur

Elke aandeelhouder die minstens 3% van de stemrechten bezit, moet voldoen aan de wet van 2 mei 2007 met betrekking tot de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen, het Koninklijk Besluit van 14 februari 2008 en het WVV.

De betrokken partijen moeten een kennisgeving indienen bij de FSMA en de Vennootschap.

Op basis van de meest recente transparantiemeldingen ontvangen in toepassing van de wet van 2 mei 2007, blijkt dat het aandeelhouderschap als volgt was verdeeld op 31 december 2023:

Aandeelhouders	Aantal aandelen	Percentage
Gramo BV ¹	11.038.733	7,96
Holve NV ¹	29.877.926	21,57
H.P. Participaties Comm.V.V.	10.523.777	7,60
Frank Deceuninck	7.092.237	5,12
Eigen aandelen	90.603	0,07
Anderen	79.921.984	57,69
Totaal	138.545.260	100,00

¹ Holding gecontroleerd door Francis Van Eeckhout

#TeamDeceuninck

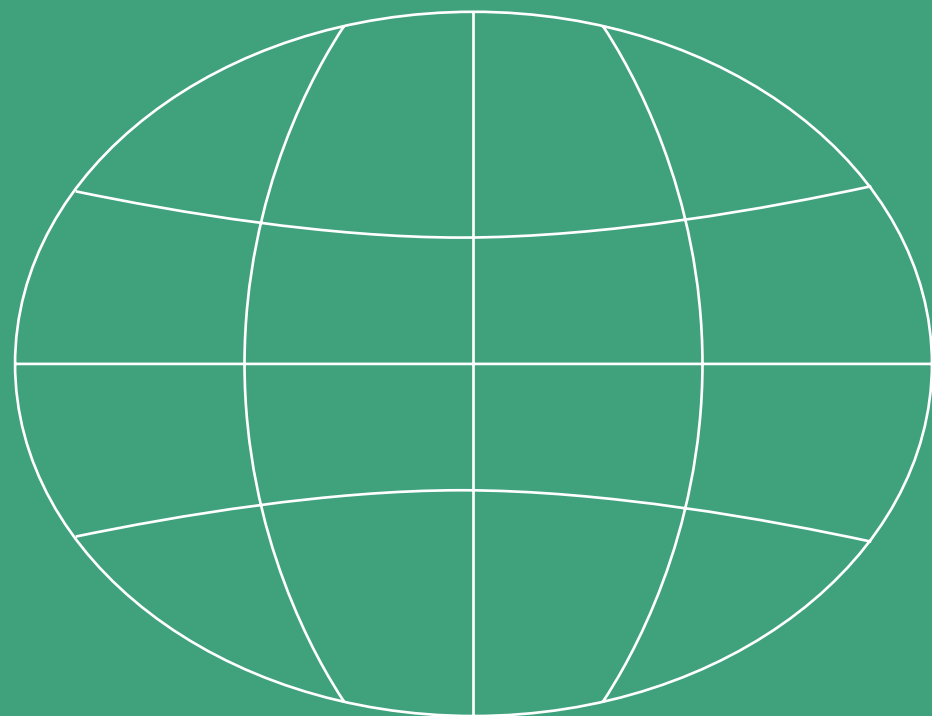
Ik heb een bijzondere passie voor Deceuninck, ik identificeerde me al vanaf het begin met het merk. Ik geloof dat dit te danken is aan het team, dat nooit steun heeft ontzegd, en ook aan het grote ontwikkelingspotentieel dat kan worden bereikt. Ik geloof in de toekomst van het bedrijf en in mijn toekomst als onderdeel van dit team.

Joana Marquardt, manager operationele administratie,
Deceuninck Brazilië



2.5 Duurzaamheidsverslag

De wereld waarin we actief zijn



Wereldwijde trends beïnvloeden onze huidige en toekomstige activiteiten en creëren zowel risico's en kansen voor ons bedrijf. Hieronder vatten we enkele van de belangrijkste trends samen en hun mogelijke invloed op ons bedrijfsmodel en onze duurzaamheidsstrategie.

Klimaatverandering

De Europese Unie wil in 2050 klimaatneutraal zijn (Green Deal). Als gevolg hiervan houden bedrijven - die energie en water gebruiken en de biodiversiteit aantasten - steeds meer rekening met de effecten op koolstofemissies, terwijl deze inspanningen in de toekomst meer gereguleerd zullen worden.

Wat de aanpassing aan de klimaatverandering betreft, zal de klimaatverandering een steeds grotere impact hebben op het type huisvesting in kwetsbare regio's en zal dit, door de toenemende fysieke effecten van de klimaatverandering, in de toekomst nog meer het geval zijn.

Invloed op onze activiteiten

Onze producten hebben een superieure kwaliteit en een lange levensduur. Met hun optimale thermische isolatie zorgen ze voor energiebesparing.

Door pvc te recyclen, moeten we minder nieuwe grondstoffen gebruiken en besparen we dus potentiële koolstofemissies.

Koolstofreductiedoelen in lijn met het Science-Based Targets initiatief (SBTi).



Inflatie en energieverstoring

Een recordinflatie heeft op veel manieren invloed op bedrijven, vooral als het gaat om de cashflow. Het heeft invloed op de koopkracht van bedrijven en consumenten, waardoor de vraag naar goederen in de hele economie afneemt.

Invloed op onze activiteiten

De inflatie is hoog in onze belangrijkste markten. Het economische klimaat leidt tot een vertraging in de bouwmarkt.

Stijgende energiekosten zijn een stimulans om te investeren in de eigen productie van hernieuwbare energie en energie-efficiëntie.

Milieu-, gezondheids- en veiligheidseffecten van producten

We zien toenemende verwachtingen en informatiebehoeften van beleidsmakers en consumenten over de milieuprestaties van producten en de blootstelling aan mogelijk schadelijke chemische stoffen in producten. Dit wordt ook gedreven door het maatschappelijke debat over de schadelijkheid van plastic. Maar al te vaak wordt er geen onderscheid gemaakt tussen plastic voor eenmalig gebruik en duurzamer gebruik van plastic.

Invloed op onze activiteiten

Een risicogebaseerde benadering van blootstelling aan potentieel gevaarlijke stoffen die garandeert dat onze producten veilig kunnen worden gebruikt.

Berekening van de milieuprestaties van producten tijdens hun levensduur.

Proactieve communicatie over de toegevoegde waarde van onze producten en onze inspanningen om te investeren in een circulaire economie.

Talent aantrekken en behouden

Bedrijven moeten concurreren om geschoolde arbeidskrachten aan te trekken en te behouden. Als antwoord op de druk op de arbeidsmarkt is het niet alleen belangrijk om meer mensen aan te trekken, maar ook om meer divers talent aan te trekken en te behouden. De behoefte aan on-the-job training neemt toe in de snel veranderende werkomgeving.

Invloed op onze activiteiten

HR richt zich op de betrokkenheid en feedback van werknemers, welzijn en training op het werk.

Een divers personeelsbestand als essentieel onderdeel van ons DNA.

Demografie en verstedelijking

De wereldwijde bevolkingsgroei leidt tot een toenemende vraag naar huisvesting. Tegelijkertijd evolueert de regelgeving, wat leidt tot o.a. een bouwverbod op greenfields, wat een gunstige invloed heeft op de renovatie van bestaande woningen of geluidsisolerende eigenschappen van woningen die belangrijker worden in een verstedelijkingscontext.

Invloed op onze activiteiten

Verwacht wordt dat de behoefte aan renovatie de verkoop de komende jaren positief zal beïnvloeden.

Onze producten hebben optimale akoestische eigenschappen dankzij hun superieure thermische isolatie.

Recyclage

Kunststoffen worden steeds vaker gerecycleerd. Deze trend heeft het potentieel om industrieën zoals de bouw- en verpakkingindustrie te transformeren en de hoeveelheid plastic afval op stortplaatsen te verminderen. In de recyclage-industrie kan de ontwikkeling van nieuwe technologieën en processen worden verwacht die een efficiëntere en effectievere recyclage mogelijk maken.

Invloed op onze activiteiten

Investeringen in meer inzameling en recyclage van pre-consumer en post-consumer materiaal.





Onze belanghebbenden

De bovengenoemde trends creëren een strategische noodzaak om tegemoet te komen aan de verwachtingen van een breed scala aan belanghebbenden om waarde op lange termijn te creëren. We kunnen onze ambitie om een duurzaam huis te bouwen niet waarmaken zonder rekening te houden met de belangen en verwachtingen van onze belanghebbenden. De Groep is begaan met hun behoeften en voert een open dialoog.

Belanghebbende	Verwachtingen	Interacties	Acties
Werknemers	Eerlijke behandeling en goede arbeidsomstandigheden Gezondheid, veiligheid en welzijn Loopbaanontwikkeling	Jaarlijks functioneringsgesprek Deceuninck Intranet Werknemersbevraging	Veiligheidstrainingen en sensibilisering Beheer van talent Benchmarks voor remuneratie Teambuilding-activiteiten Diversiteitsbeleid
Klanten	Kwalitatieve producten Service en technische ondersteuning Informatie delen Gegevensbeveiliging Degelijke en tijdige prestaties Circulaire productoplossingen	Klantenservice Partnerprogramma's Trainingsprogramma's voor klanten Commerciële beurzen	Ontwikkeling en productie van producten die voldoen aan de hoogste kwaliteitsnormen Focus op service en speciale technische ondersteuningsteams Digitale transformatie Communicatie over productcirculariteit
Beleggers	Economische groei Risicobeheer Transparantie ESG-prestaties en transparantie	Roadshows voor investeerders en algemene vergaderingen	Solide financiële prestaties Transparante financiële informatie Geïntegreerde rapportage Deelname aan ESG-ratings
Leveranciers	Gedeelde groei en innovatie Ethisch zakendoen	Dagelijkse contacten in het veld Gedragscode voor leveranciers	Leveranciersaudits Betrokkenheid van leveranciers bij het koolstofarm maken van de economie
Lokale gemeenschap en burens	Lokale werving Lokale milieubescherming Liefdadigheid	Sociale en andere media	Lokale wervingscampagnes Deelname aan fondsenwervingsevenementen
Regelgevende overheid, Overheden, verenigingen, experts	Naleving van regelgeving Delen van kennis en ervaring Gezondheids- en milieuprestaties van onze producten Klimaatactie Behoorlijk bestuur	Deelname aan werkgroepen en adviesorganen Ad-hoc dialoog met lokale overheid Samenwerking met experts aan R&D-projecten	Het opbouwen van een compliancecultuur met beleid, trainingen en sensibiliseringscampagnes Communiceren hoe onze producten bijdragen aan de Europese Green Deal Klimaatreductiestrategie

Onze duurzaamheidsstrategie

Materialiteitsanalyse

De Groep heeft een duidelijk engagement om te handelen met respect voor mens, maatschappij en milieu. Duurzaamheid is een integraal onderdeel van ons bedrijfsmodel en dus is onze duurzaamheidsstrategie een integraal onderdeel van onze bedrijfsstrategie. Om onze duurzaamheidsambitie waar te maken en onze stem te laten horen in de markt, zijn solide financiële prestaties en een substantieel marktaandeel essentieel.

People, Planet en Community zijn de drie belangrijkste pijlers van onze duurzaamheidsstrategie. We hebben voor elke pijler een algemene missie gedefinieerd en deze gekoppeld aan de meest relevante materiële onderwerpen.

Bij het bepalen van de materiële onderwerpen voor ons bedrijf en onze belanghebbenden is rekening gehouden met de volgende informatie: de wereldwijde trends, analyse van de duurzaamheidskaders, de verwachtingen van onze belanghebbenden, onze risicobeoordeling en een collegiale toetsing. De duurzaamheidskaders die als inspiratie dienden zijn: VN Sustainable Development Goals (SDG's), Sustainability Accounting Standards Board

(SASB) Chemical Standard en het Global Reporting Initiative (GRI).

We hebben gedefinieerd hoe de materiële onderwerpen bijdragen aan de SDG's. De SDG's bestaan uit 17 wereldwijde doelen die in 2030 moeten zijn bereikt. Hoewel we alle SDG's ondersteunen, richt onze aanpak zich op de negen SDG's waar we de meeste impact kunnen hebben. Daarnaast is SDG 17 (wereldwijde partnerschappen voor duurzame ontwikkeling) voor ons een overkoepelend doel om onze ambitie te verwezenlijken.

In 2022 hebben we een interne beoordeling uitgevoerd om het belang van de materiële onderwerpen opnieuw te evalueren. We hebben geconcludeerd dat de materiële onderwerpen nog steeds geldig zijn. In 2023 zijn we begonnen met de herbeoordeling van de materialiteitsanalyse, in het bijzonder de 'dubbele materialiteitsafweging' en de betrokkenheid van belanghebbenden, ter voorbereiding op de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).



Deceuninck Reconnect

	Milieu	Sociaal	Governance
Onze missie	We helpen mee te bouwen aan een energiezuinig huis. We maken duurzame, onderhoudsarme bouwproducten met uitstekende isolerende eigenschappen. Onze producten worden gemaakt met de laagste ecologische voetafdruk en kunnen aan het einde van hun levensduur volledig worden gerecycleerd. We investeren in het verkleinen van de ecologische voetafdruk van onze activiteiten.	We bouwen een duurzame 'thuis' voor onze mensen, gebaseerd op onze kernwaarden. We creëren de voorwaarden voor een goede werkomgeving en een inclusieve werkplek. We leiden onze mensen op zodat ze over de nodige vaardigheden en competenties beschikken om succesvol te zijn in hun rol en bij te dragen aan de bedrijfsdoelstellingen. We hanteren de hoogste productnormen voor gezondheid en veiligheid.	We leveren toegevoegde waarde aan onze klanten en eindgebruikers via onze oplossingen en diensten. We bieden topprestaties op het gebied van kwaliteit en service via vertrouwde partnerschappen met klanten. Onze werknemers en leveranciers respecteren ethische werknormen.
Onze prioriteiten	Recyclage Gebruik van gerecycleerd materiaal Productisolatie Uitstoot van broeikasgassen Energie-efficiëntie en hernieuwbare energie Afvalproductie Waterverbruik	Menselijk kapitaal Beheer van talent Gezondheid, veiligheid en welzijn Diversiteit en inclusie Effecten van producten op gezondheid en veiligheid	Anti-corruptie en omkoping Bedrijfsethiek in de toeleveringsketen Gegevensbescherming Betrokkenheid bij de gemeenschap
Gerelateerde SDG's			
Hoofdstuk	Milieu (p.112)	Mensen (p.104)	Maatschappij (p. 132)



Governance

Ons governancestelsel is gebaseerd op een duidelijke definitie van rollen en verantwoordelijkheden tussen de volgende actoren.

- De Raad houdt toezicht op de duurzaamheidsverbindingen en keurt deze goed. Milieu-, sociale en gemeenschapsgerelateerde risico's en kansen vormen een integraal onderdeel van het risicobeheerproces en worden beoordeeld door het Auditcomité.
- Het Uitvoerend Management bepaalt de strategie, keurt de doelstellingen goed en controleert de uitvoering.
- De CTO heeft de uitvoerende verantwoordelijkheid over de prestaties op het gebied van duurzaamheid.
- De sustainability manager rapporteert aan de CTO en coördineert de integratie van duurzaamheid in de organisatie. Zij identificeert knelpunten, stelt actieplannen op en levert input voor de duurzaamheidsstrategie samen met verschillende afdelingen en de regionale leiders op het gebied van milieu, gezondheid en veiligheid (EHS).
- Vooruitgang op het gebied van duurzaamheid is een belangrijk onderwerp op de agenda van elke vergadering van het Uitvoerend Management en de Raad.

Rapportagekader en afbakening

Het verslag is opgesteld met verwijzing naar de GRI-standaarden.

De milieu- en veiligheidsinformatie in dit hoofdstuk is gericht op onze belangrijkste markten (Europa, Turkije, Noord-Amerika) en Colombia. De HR-informatie wordt verstrekt voor de hele Groep. Cijfers voor de referentiejaar 2022 en 2021 worden verstrekt wanneer vergelijkende gegevens beschikbaar zijn.

Een duurzaam huis bouwen is een voortdurende reis. We zijn begonnen met de interne voorbereidingen om in 2023 in lijn met de CSRD te rapporteren. In 2024 voeren we stakeholderinteracties uit in het kader van de 'dubbele materialiteit'-oefening. We zullen de doelen, KPI's en het gegevensbeheer bijwerken om ons voor te bereiden op een CSRD-rapportering.

Externe beoordelingen

De Groep wordt door verschillende onafhankelijke organisaties beoordeeld op haar duurzaamheidsprestaties. De Groep neemt deel aan de CDP-enquête over klimaatverandering en kreeg een C-score op basis van data 2022 (op een schaal van A tot D). De S&P Corporate Sustainability Assessment meet de prestaties op en het beheer van een reeks ESG-risico's en kansen. De Groep kreeg een score van 37% op basis van 2022 openbaar gemaakte gegevens. Dit is een stijging van 9% ten opzichte van de score van vorig jaar. Het sectorgemiddelde bedraagt 25%.

Mensen

Ambitie

Het succes van ons bedrijf hangt af van ons vermogen om bekwame medewerkers met een grondige kennis van onze markten, technologie en producten aan te trekken en te behouden. We willen dat onze mensen zich goed voelen en veilig zijn terwijl ze bij ons werken. We moeten elkaar respecteren en we verwachten dat iedereen handelt in overeenstemming met onze bedrijfswaarden: Trust, Top Performance en Empowerment.

Vertrouwen: We omarmen transparantie. Vertrouwen geef je en krijg je.

Top Performance: We streven elke dag naar verbetering, zijn verantwoordelijk en handelen resultaatgericht.

Empowerment: We koesteren een omgeving waarin elk individu zich gewaardeerd, gehoord en uitgerust voelt om zijn volledige potentieel te bereiken.

Het is onze ambitie om talent aan te trekken en te behouden door onze mensen aan te moedigen om te leren en zichzelf te ontwikkelen, door te investeren in hun gezondheid en veiligheid en door hun fundamentele rechten te beschermen. We creëren een inclusieve werkplek die openstaat voor iedereen en die de diversiteit van onze mensen omarmt.

Resultaten en doelen

Werkgelegenheid

	2023	2022	2021
Aantal werknemers	3.986	3.938	3.709
Nieuwe werknemers	461	1.037	1.577
Personeelsverloop	17,7%	20,2%	39,7%
Tijdelijke werknemers	145	448	173

Talentmanagement

	2023	2022	2021
Percentage werknemers dat een formeel functioneringsgesprek heeft ontvangen	87%	84%	70%

Ons doel is om een cultuur van uitmuntendheid te creëren door een tastbare link tot stand te brengen tussen leren, prestaties en compensatie, opvolgingsplanning en kennisoverdracht, door training te bieden die strategische organisatiedoelstellingen ondersteunt en door een cultuur van voortdurende verbetering te bevorderen die organisatorisch leren waardeert.

Nieuwe medewerkers en oude medewerkers, technici en verkopers... iedereen zou gedurende zijn of haar carrière bij Deceuninck opleidingen op maat moeten krijgen.

Wij geloven dat een cultuur van continu leren echt een verschil maakt en dat het de manier is om leerinitiatieven op elkaar af te stemmen in het belang van de realisatie van onze bedrijfsstrategie.



Als het om leren en ontwikkelen gaat, blijven we bij Deceuninck altijd vooruitgaan. We leren door klassikale groepstraining (fysiek of online) met een interne of externe trainer. Wij leren on-the-job via collega's. We groeien en ontwikkelen door feedback en mentoring te krijgen of door boeiende gesprekken te voeren via informele sociale evenementen.

Om als bedrijf voorop te blijven lopen, willen we het leren en ontwikkelen binnen onze organisatie opschalen. We blijven voorop lopen door samen te werken aan een cultuur van continu leren. Een plek waar kennis als zuurstof door ons bedrijf stroomt, tussen afdelingen en regio's. Een plek waar medewerkers controle hebben over hun eigen training en eigenaarschap nemen over hun eigen leerproces, om zo onze strategische bedrijfsdoelstellingen positief te beïnvloeden.

Ons opleidingsaanbod wordt gestuurd door het strategisch langetermijnplan van Deceuninck. We ontwikkelen de specifieke kennis, vaardigheden en competenties die elke medewerker in staat stellen om te presteren in zijn huidige functie en in functie van verdere groei. We ontwikkelen de specifieke kennis, vaardigheden en competenties die ervoor zorgen dat elke medewerker, op zijn of haar niveau, de mogelijkheid heeft om bij te dragen aan het realiseren van de bedrijfsdoelstellingen.

Nieuw in 2023 is de implementatie van een online leerplatform. Die biedt een breed scala aan trainingen, variërend van communicatie, IT, financiën, people management, time management, taal tot persoonlijke ontwikkeling, voor zowel beginners als experts.

Verder is het opleidingsaanbod geclusterd rond de volgende acht hoofdthema's:

Een duurzaam huis bouwen

Met het beste team

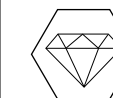
Vertrouwen Topprestaties Empowerment



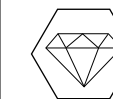
1. Klantgerichtheid
Communicatie- en presentatievaardigheden, onderhandelingsvaardigheden, ...



2. Leiderschap / Mensen- en Change management
Deceuninck leiderschapsprogramma, mentorschap, HR Basics, stakeholdermanagement,...



3. Zakelijk inzicht
Ken je Deceuninck-markt en klanten, Gedragscode, productaanbod, presentatie van de groep,...



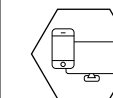
4. (Zelf)Management
Productiviteitstraining, tijd- en aandachtsmanagement, ...



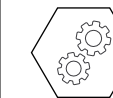
5. Gezondheid en welzijn
Sessies over veerkracht, ergonomie, opleiding voor vertrouwenspersonen,...



6. Veiligheid
Veiligheidstraining: BA 4, EHBO, vorkheftruck, kleine blustoestellen,...



7. IT
IT Security training, Word, Excel, Power BI,...



8. Functionele vaardigheden
Specifieke kennis on-the-job: copywriting, financiële opleidingen, taalcursussen, minitab, voorman extrusie,...



Op het gebied van persoonlijke ontwikkeling stimuleren we interne en internationale mobiliteit, zodat werknemers naar andere landen kunnen verhuizen om hun ambities binnen de Groep na te streven.

Het doel van Deceuninck is 'Building a Sustainable Home with the best team'. Vertrouwen is de sleutel om onze teams op te bouwen. De Deceuninck Together Ahead Dialogue maakt het mogelijk om vertrouwen op te bouwen in de teams:

- Het is een belangrijke stap in een cultuur van continue feedback,
- Het biedt de mogelijkheid om in contact te komen met de werknemers en hen erbij te betrekken,
- Er is meer aandacht voor loopbaanambities en het welzijn van werknemers,
- Verwachtingen kunnen op elkaar worden afgestemd, strategische doelen en persoonlijke ontwikkelingsdoelen kunnen worden vastgesteld.

Together

- Bedrijf, manager en medewerker op één lijn brengen
- Focus op wederzijdse uitdagingen en samen groeien

Ahead

- Focus op de toekomst: acties afspreken
- De status-quo uitdagen
- Inzicht in toekomstige loopbaanambities

Dialogo

- Open gesprek en feedback

Het afgelopen jaar lag onze focus op het verbinden van medewerkers door het verbeteren van de interne communicatie, het incorporeren van de waarde van 'Vertrouwen' in de bedrijfscultuur en het creëren van sociale evenementen waar collega's elkaar beter kunnen leren kennen. Dit heeft geleid tot een positieve evolutie in het personeelsverloop.

De waarde 'Ondernemerschap' evolueerde naar 'Empowerment'. We willen de hele organisatie bottom-up mobiliseren. Het doel is om het niveau van delegeren in de organisatie te verhogen in combinatie met het definiëren van duidelijke verwachtingen over de output met de nodige vrijheid over hoe dit te bereiken.



“Onze mensen zijn de motor van onze activiteiten. Wij geloven dat geweldige mensen geweldige resultaten leveren.”

Betrokkenheid van werknemers

Het is een strategische prioriteit van de Groep om werknemers betrokken en verbonden te houden met ons bedrijf en met elkaar. Een sterke betrokkenheid van werknemers zorgt voor een goede werkcultuur, minder verloop, hogere productiviteit en betere relaties met belanghebbenden.

Een personeelsenquête is een middel om de tevredenheid van werknemers te meten en te controleren en waar nodig gerichte actie te ondernemen. In 2023 hebben we het aantal personeelsenquêtes verhoogd.

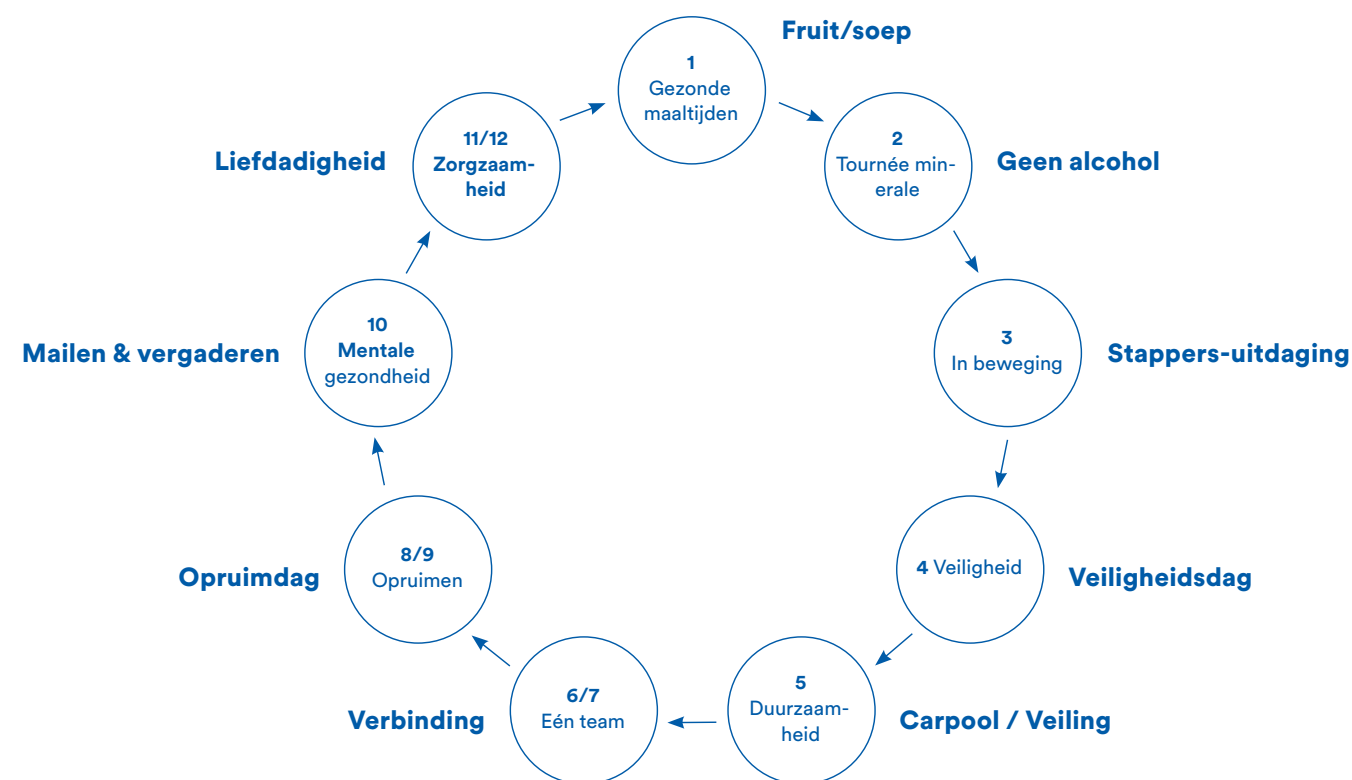
- In alle Europese landen waar Deceuninck actief is, werden de voorbije jaren personeelsenquêtes afgenomen bij de werknemers. In 2023 zijn op basis van de resultaten actieplannen ontwikkeld rond de prioriteiten: Communicatie, Welzijn, Ontwikkeling, Gemeenschap & Organisatiestructuur en rolverdeling. Verder hebben we nieuwe bevragingen voorbereid en

gepland voor 2024 in België, Polen, Spanje en het VK.

- In Turkije werd eind 2022 een Employee Opinion Survey opgezet, met een bijzonder hoog deelnamepercentage van 90%. We hebben gedetailleerde actieplannen geïmplementeerd in de hele organisatie.
- Bij Deceuninck Noord-Amerika worden op regelmatige basis personeelsenquêtes georganiseerd: een jaarlijkse basistevredenheidsenquête onder medewerkers, een update-enquête, een cultuurverbeteringsenquête, evenals tweewekelijkse kleine persoonlijke sessies over specifieke thema's rond thema's als teamwerk en Positieve werkomgeving. De feedback heeft geleid tot verbeteracties zoals de Cultuurverbeteringsteams van arbeiders en bedienden om oplossingen te genereren op onze aandachtsgebieden.



Maandelijks welzijnsthema's



Betrokkenheid omvat informatie-uitwisseling en onderhandelingen met vakbonden. We erkennen het recht van elke werknemer om zich al dan niet aan te sluiten bij een vakbond.

Wanneer werknemers of hun naaste familieleden te maken krijgen met uitzonderlijke, ernstige economische en/of gezondheidsproblemen, kijken we hoe we hen kunnen steunen door de nodige hulp te bieden.

Diversiteit

	2023	2022	2021
Percentage werknemers per geslacht			
Vrouwen	17%	15%	14%
Mannen	83%	85%	86%
Percentage werknemers per leeftijdsgroep			
Jonger dan 30 jaar	18%	22%	22%
30-50 jaar oud	56%	58%	58%
Ouder dan 50 jaar	26%	20%	20%

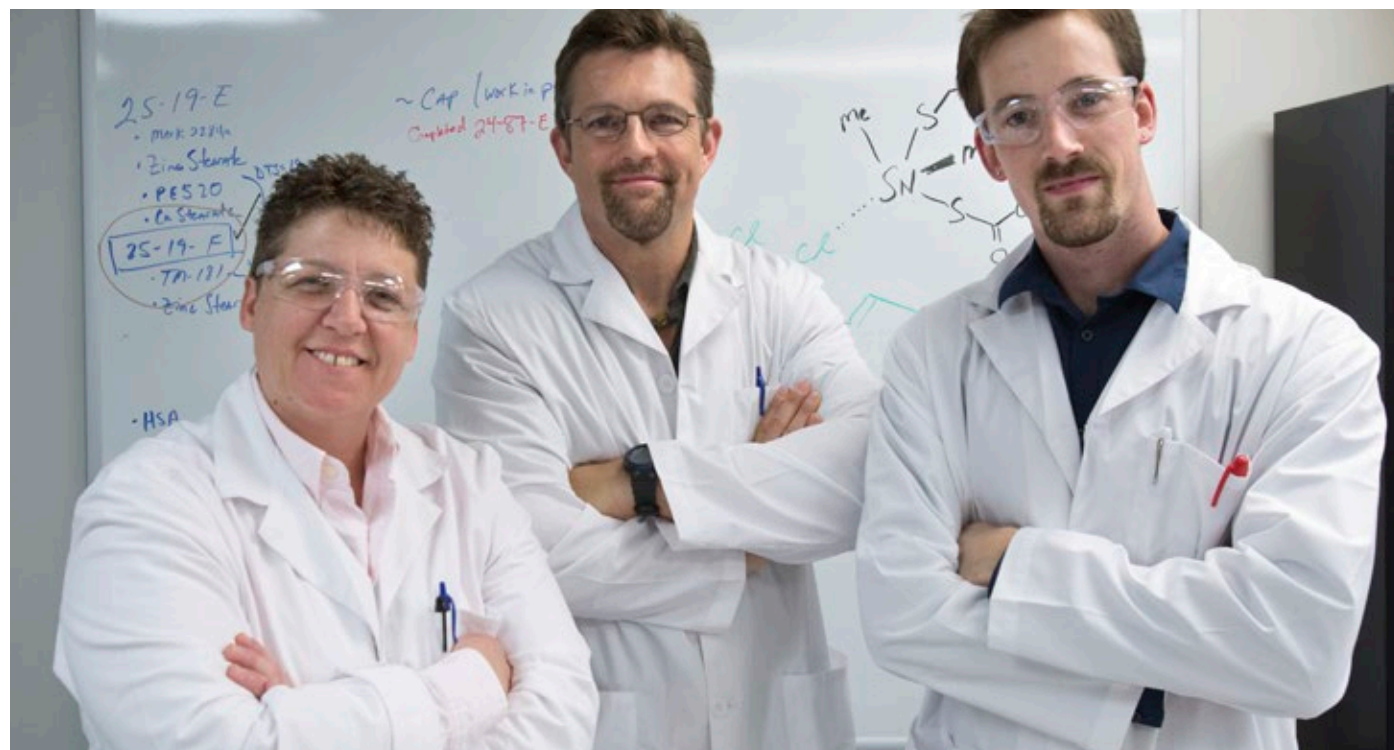
Opmerking over beschikbaarheid van gegevens: het aantal nationaliteiten op Groepsniveau wordt niet bijgehouden.


We respecteren culturele verschillen. Wij geloven dat diversiteit van mensen en ideeën de Groep een zakelijk voordeel biedt. Een inclusieve werkplek geeft ook toegang tot de arbeidsmarkt in zijn volle omvang.

We waarderen en respecteren het unieke karakter en de bijdrage van elke persoon. Elkaar waardig, respectvol en eerlijk behandelen is de basis van goed zakendoen. Discriminatie van werknemers of personen met wie we zaken doen op basis van leeftijd, ras, huidskleur, religie, geslacht, handicap, nationale afkomst of seksuele geaardheid is niet toegestaan. De werving, beloning, toepassing van arbeidsvoorwaarden, training, promotie en loopbaanontwikkeling van onze werknemers zijn uitsluitend gebaseerd op professionele kwalificaties.

We hanteren een nultolerantiebeleid tegen discriminatie en intimidatie. Werknemers kunnen elke zaak vertrouwelijk melden via de interne klokkenluidersprocedure. Elk voorval wordt onderzocht en indien van toepassing wordt een herstelprocedure voorzien.

Het is onze ambitie om de diversiteit te vergroten op het gebied van leeftijd (dat wil zeggen dat medewerkers in alle leeftijdscategorieën vertegenwoordigd zijn), geslacht en nationaliteit. We investeren ook in de inclusie van ons divers personeelsbestand, bijvoorbeeld door taal- en cultuurtrainingen aan te bieden.



Gezondheid en veiligheid 			
	2023	2022	2021
Werkgerelateerde letsels met werkverlet			
Aantal:	74	86	110
Ratio*:	10,8	13,1	17,4
Aantal dagen werkverlet	1.605	1.616	1.808
Aantal werkgerelateerde incidenten met aannemers			
	11	-	-
Aantal dodelijke slachtoffers			
	0	0	0

*Berekend op basis van 1.000.000 gewerkte uren

Een duurzaam huis bouwen kan alleen in een gezonde en veilige werkomgeving. Door te investeren in preventie, training, het aanbieden van veilige werkmiddelen en monitoring en rapportage komen we dicht bij ons ambitieuze doel van nul ongevallen. Onze ambitie is duidelijk: een veilige werkomgeving bieden aan alle werknemers, aannemers en bezoekers die werken op of een bezoek brengen aan een vestiging van de Groep. Ons EHS-beheersysteem omvat een duidelijke gover-

nancestructuur op groeps-, regionaal en siteniveau, gecoördineerd door regionale EHS-managers en met betrokkenheid van het management om preventieve en corrigerende acties te beoordelen en doelen te definiëren. Onze Turkse fabriek past het ISO 45001 beheersysteem voor veiligheid en gezondheid op het werk toe en in onze fabrieken in de VS worden de normen van de Federal & State Occupational Safety & Health Administration toegepast. Ongeveer 30% van onze werknemers valt onder een managementsysteem dat is gebaseerd op wettelijke vereisten of een erkende norm en dat wordt gecontroleerd door een externe partij.

Risicobeoordeling is een centraal element van ons EHS-beheersysteem. Potentiële risico's worden periodiek beoordeeld, na een incident of bijna-ongeval en verandering van procedure, materiaal of machine. De risicobeoordelingsrapporten bevatten de geïdentificeerde risico's, dagen werkverlet, oorzaken en corrigerende en preventieve acties. Risico's houden voornamelijk verband met contact met bewegende delen van machines, laden en lossen, struikelen/uitglijden en werken op hoogte. In overeenstemming met het bedrijfsbeleid melden werknemers onveilige situaties en nemen ze maatregelen om deze onmiddellijk te verhelpen. Incidenten en bijna-ongelukken worden



gerapporteerd aan de lokale EHS-verantwoordelijke. Aannemers volgen dezelfde procedures voor incidentenbeheer en rapportage.

Er werden in 2023 verschillende acties ondernomen om de gevaren te elimineren en de risico's in verband met de incidenten die hebben plaatsgevonden tot een minimum te beperken, bijvoorbeeld: training en interne afstemming van het beleid inzake persoonlijke beschermingsmiddelen, implementatie van blauwe lichten op alle heftrucks, installatie van fysieke barrières op roterende machineonderdelen, reparatie van machines en infrastructuur, training van operators en uitzendkrachten.

We hebben onze inspanningen om een veiligheidscultuur te verankeren voortgezet. Er werd een High Potential (HIPO)-rapportagesysteem geïnstalleerd om de registratie en rapportage te verbeteren. "10 Gouden Regels" - op gedrag gebaseerde veiligheidsregels om het veiligheidsbewustzijn te vergroten - werden gecommuniceerd binnen de hele Groep, op alle niveaus van de organisatie. In alle fabrieken werd in april 2023 een Global Safety Day georganiseerd.

our 10 GOLDEN rules



Onveilige omstandigheden: stop met werken en informeer uw leidinggevende.



Ongeval of bijna-ongeval: informeer onmiddellijk uw leidinggevende.



Gebruik machines of apparatuur alleen als u daarvoor bent opgeleid en bevoegd.



Ga alleen magazijnruimten binnen als u daar toestemming voor hebt.



Gebruik de gemarkeerde wandelpaden en houd ze schoon.



Hou afstand van interne transportmiddelen.



Loop niet onder lasten.



Gebruik uw persoonlijke beschermingsmiddelen op de juiste manier.



Houd uw machines en werkruimtes netjes.



Wees alert op vuur en rook nooit buiten de aangewezen rookzones.



Milieu



Uitkijktoren in Twinson (Widuchowa, Polen)

Ambitie

We begrijpen dat we invloed hebben op het milieu waarin we actief zijn. Onze planeet geeft ons voedsel, frisse lucht, schoon water, enzovoort, maar de druk op natuurlijke hulpbronnen heeft een negatieve impact. De wereld heeft nog steeds te maken met toenemende concentraties broeikasgassen en het daarmee samenhangende extreme weer en de stijgende zeespiegel. Omdat we de klimaatverandering beïnvloeden via onze activiteiten en producten en omdat de klimaatverandering onze bedrijfscontinuïteit kan beïnvloeden, hebben we de verantwoordelijkheid om de impact van onze activiteiten op het milieu te minimaliseren. Dit omvat een focus op de circulaire economie, aangezien het minimaliseren van de afvalwinning de sleutel is tot het beperken van en aanpassen aan de klimaatverandering.

In het verleden hebben we ons gericht op recyclage, alsook op de ontwerp en ontwikkeling van innovatieve producten met een hoge isolatiewaarde om energieverlies te beperken en de koolstofvoetafdruk in de gebruiksfase van het product te minimaliseren. Sinds 2022 combineren we deze focus met een koolstofreductiestrategie in onze productieprocessen, ons energieverbruik en de aankoop van grondstoffen. We beheren zorgvuldig de aankoop van materialen, productontwerp, productie, logistiek en recyclage aan het einde van de levensduur.

We zijn actief in markten met verschillende strenge en evoluerende milieueisen. Compounderen, extruderen en folieren, opslag van gevaarlijk afval en recyclage brengen milieurisico's met zich mee. Het niet naleven van

bestaande en toekomstige milieuwetgeving kan leiden tot boetes, wat een wezenlijk nadelig effect kan hebben op de kosten, de financiële resultaten en de operationele continuïteit.

Resultaten en doelen

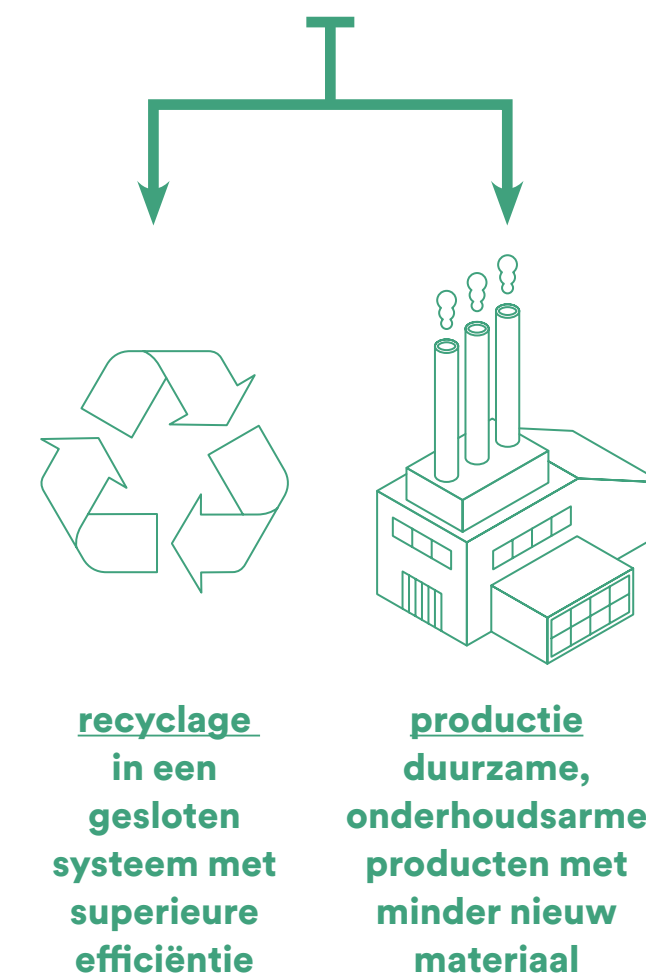
Onze recyclage-activiteiten

	2023	2022	2021
Input volume materiaal in onze recyclagefabriek (ton)	24.437	24.107	23.500
Volume gerecycleerd pvc-materiaal (ton)	19.766	19.804	17.400

Onze visie op circulaire economie: pvc-producten



100% recycleerbaar



Ons leiderschapspositie in de sector in circulaire economie wordt duidelijk door de investering in de ultramoderne recyclagefabriek met geavanceerde recyclagetechnologieën in Diksmuide (België). We leveren gerecycleerd pvc aan onze extrusiefabrieken vanuit onze centrale locatie in Europa. Tijdens het recyclageproces worden verontreinigingen verwijderd, vermalen en op kleur gesorteerd. Onze strategie van interne recyclage biedt de Groep maximale garantie voor de levering van gerecycleerde pvc van goede kwaliteit op de lange termijn.

Sinds 2012 recycleren we postindustriële afval van onze eigen productiefaciliteiten en klanten. Onze fabrieken vermalen en hergebruiken hun afvalmaterialen zoveel mogelijk lokaal. Alleen verontreinigd pvc wordt niet lokaal gerecycleerd. Zo vermijden we transport naar Diksmuide of andere lokale recycleerders voor hergebruik.

Een circulaire economie gaat verder en sluit de kringloop van pvc-afval. Door afval van sloop- en renovatiewerken in te zamelen, heeft de Groep de ambitie om de recyclagevolumes in de komende jaren verder te verhogen tot de maximale capaciteit van de recyclagefabriek: 40.000 ton. Het investeringsplan, dat in 2023 werd afgerond, omvatte de voorbereiding van drie extra granulatielijnen en een extra magazijn.

Eind 2023 ronden de Groep het vijfjarig investeringsplan af voor de recyclagefabriek in België. Het investeringsplan ondersteunt de geleidelijke verhoging van de recyclagecapaciteit van 8.000 ton per jaar in 2017 naar 40.000 ton per jaar in 2024. Deceuninck investeerde in totaal €25 miljoen om de interne recyclagestrategie toekomstbestendig te maken.

We hebben al post-consumer afval ingezameld in een partnerschap met recyclagecentra in België en flexibele oplossingen voor raaminstallateurs. In 2023 hebben we deze service voor Belgische klanten uitgebreid via de

GoBag-oplossing: een gebruiksvriendelijke big bag-service om installateurs te ontlasten en meer post-consumer materiaal in te zamelen. We zijn ook begonnen met het inzamelen van materiaal van klanten in Turkije en Noord-Amerika.

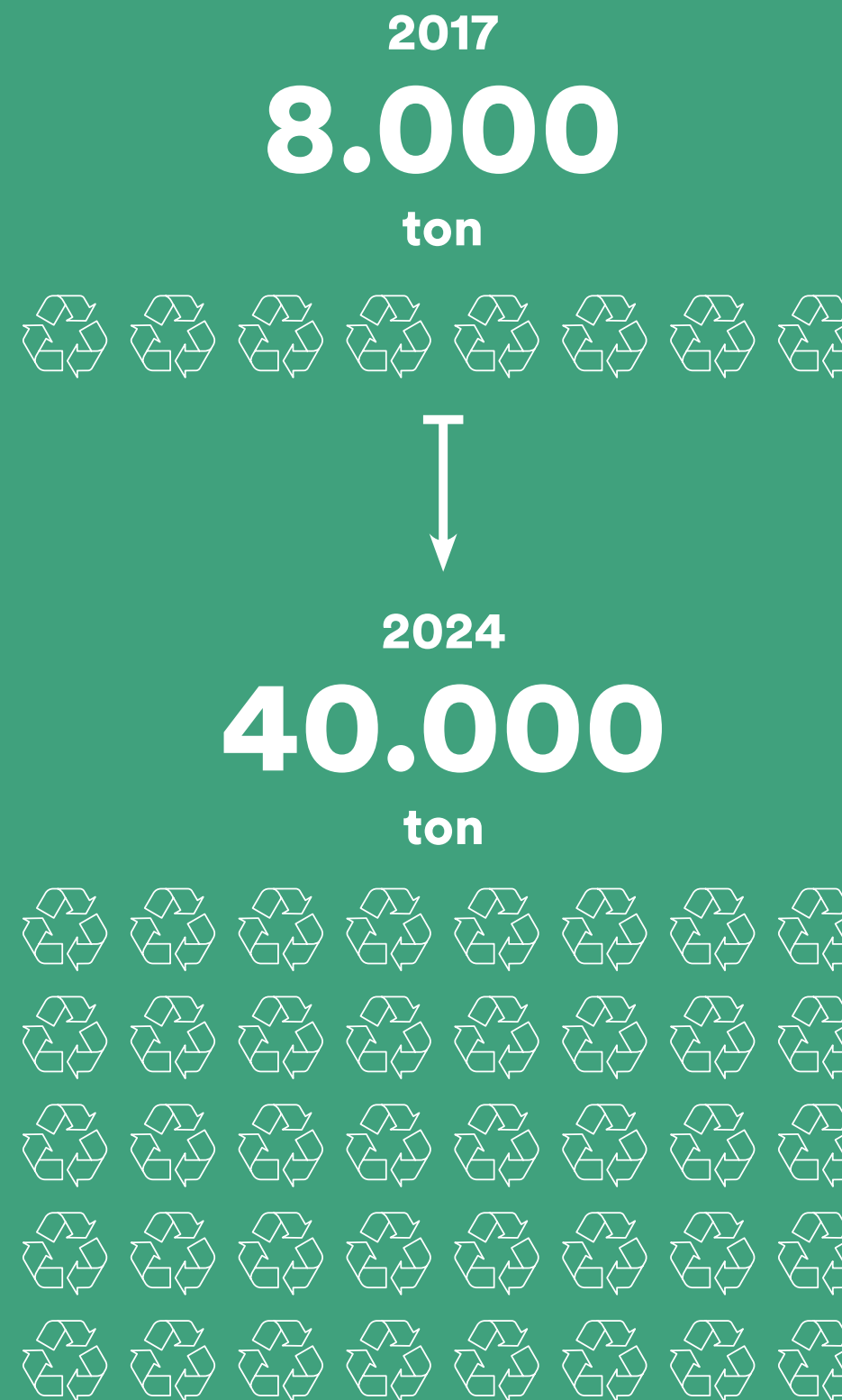
We zetten R&D-projecten op met universiteiten en andere kennis- en industriepartners om te onderzoeken hoe we de kwaliteit van recyclage kunnen verhogen en afvalfracties kunnen valoriseren waarvoor nog geen circulaire oplossing mogelijk is. Voorbeelden zijn: het SUPR² project (vermindering van de mechanische slijtage van de recyclagelijnen), Remadyl (extractie en opsporing van de gevaarlijke stof Lood in gerecycleerd pvc) en Cisuflo (nieuwe toepassingen voor gerecycleerd pvc cross-company).

Door te recycleren dragen we direct bij aan het voorkomen van afval dat anders zou worden gestort of verbrand. Toch hebben onze recyclageactiviteiten ook een impact op het milieu. Onze recyclagefabriek maakt daarom volledig deel uit van de energiebesparingsinspanningen in onze koolstofreductiestrategie.

De Groep recycleerde 23.437 ton pvc in 2023, wat resulteerde in 19.766 ton gerecycleerd pvc. Deze volumes weerspiegelen de marktvraag naar gerecycleerd pvc in een uitdagende bouw- en renovatiesector in Europa. In 2024 blijven we investeren in onze recyclageactiviteiten, zodat we deze kunnen opwaarderen naar een productiecapaciteit van 21.000 ton per jaar.

Onze recyclageactiviteiten worden onafhankelijk gecontroleerd door Recyclclass. Deze certificering is gericht op optimale recyclageprocessen voor kunststoffen vanuit milieuoogpunt. Zo dragen we bij aan de Europese recyclagedoelstellingen van Recovinyl en Vinyl Plus 2030.

Capaciteit recyclagefabriek in België

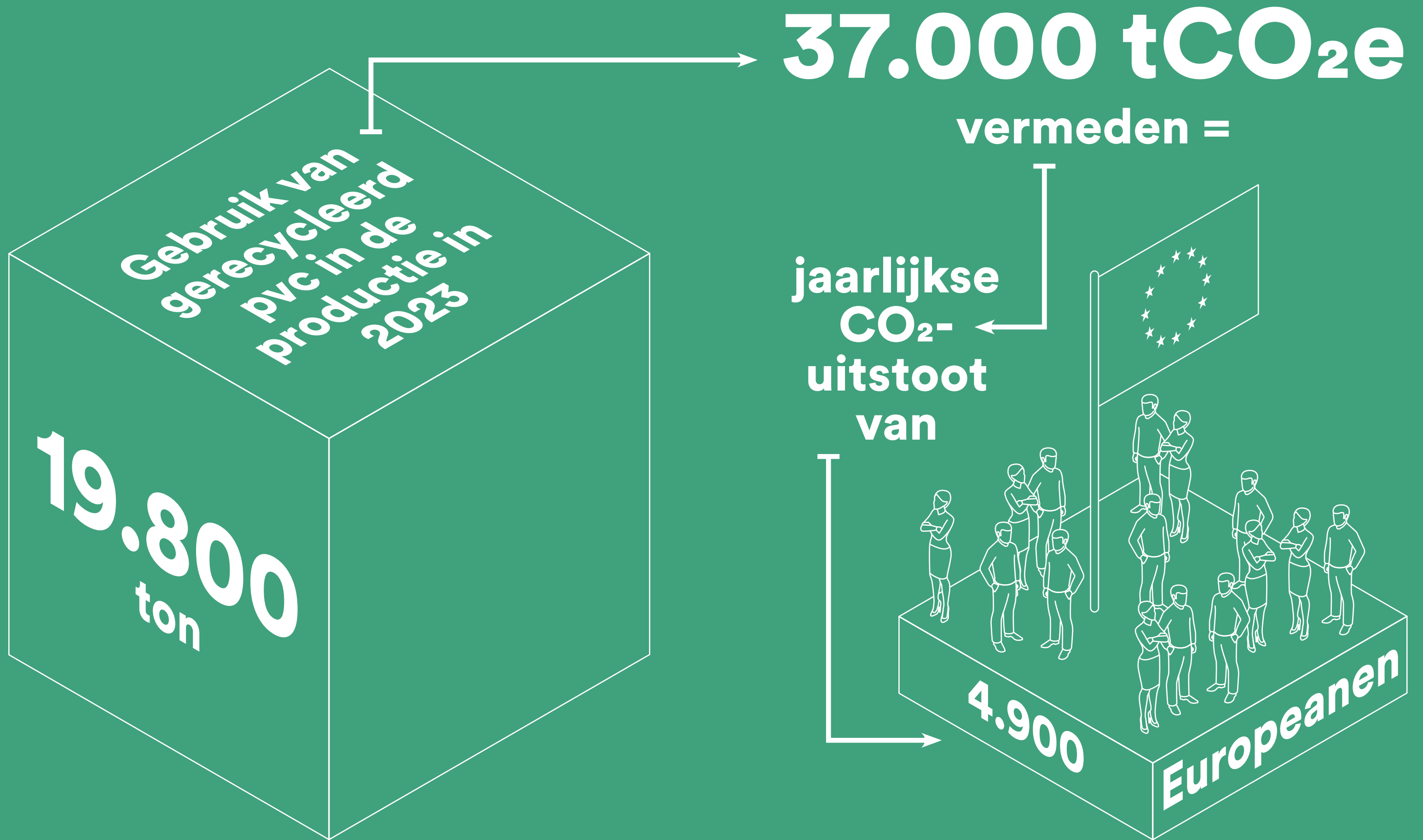


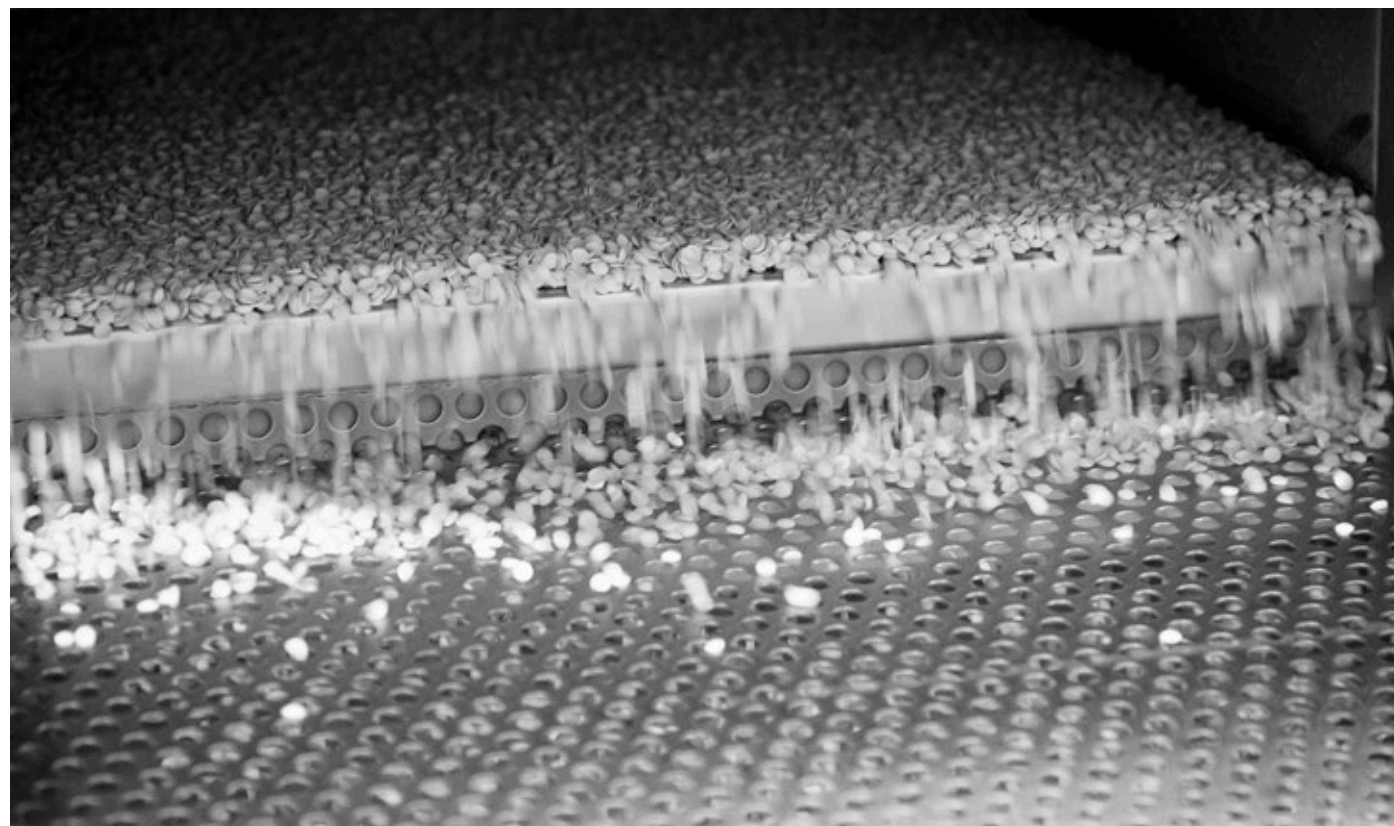
onze investering:



25 miljoen

interne recyclagestrategie klaarmaken voor de toekomst





Gebruik van gerecycleerd materiaal			
	2023	2022	2021
Aandeel recycleerbare producten	100%	100%	100%
Aandeel gebruikte pvc-materialen met gerecycleerde input	18,0%	15,6%	14,9%

Een van de belangrijkste principes van onze inzet voor de circulaire economie is om het productontwerp 100% recycleerbaar te maken. pvc is een waardevol materiaal dat acht keer gerecycled kan worden zonder zijn mechanische eigenschappen te verliezen. Als het minstens 35 jaar wordt geïnstalleerd, heeft het een potentiële levensduur van 280 jaar of meer.

Het gebruik van gerecycleerde materialen is een van de belangrijkste ontwerpcriteria die onze productontwerpteamshanteren tijdens het ontwerpproces. Ze passen de Design for Recycling-richtlijnen toe van EPPA, de Europese branchevereniging van leveranciers van pvc-raamsystemen. We streven

ernaar het aandeel gerecycleerd materiaal in de productie de komende jaren geleidelijk te vergroten.

De kwaliteit van het gerecycleerde materiaal is van het grootste belang om de kwaliteit van het eindproduct te garanderen. Daarom investeren we in volledig geautomatiseerde recyclageprocessen die andere afvalstromen uit de pvc-fractie elimineren. Alle gerecycleerde materialen voldoen aan de toepasselijke kwaliteitscertificaten.

Onze recyclage-activiteiten worden aangevuld met investeringen in co-extrusie productielijnen die nieuw pvc combineren met gerecycleerd pvc in onze productproductie. In 2023 investeerden we € 5,5 miljoen in nieuwe co-extrusielijnen. We zullen de komende jaren blijven investeren.

Daarnaast onderzoekt R&D innovatieve oplossingen om het gebruik van gerecycled materiaal in de productie op te schalen. In 2023 werd gemiddeld 18% gerecycleerd pvc-materiaal gebruikt bij de productie. Dit is een combinatie van post-consumentenafval afkomstig van onze eigen recyclagefabriek, post-industrieel afval

afkomstig van onze eigen productie en pre-consumentenafval van onze klanten.

Deceuninck North America is GreenCircle Certified voor de gerecycleerde inhoud van raamprofielen. We zijn dan ook de enige gecertificeerde Noord-Amerikaanse leverancier van pvc raamprofielen. De certificering heeft betrekking op claims voor gerecycleerd materiaal, in overeenstemming met de Amerikaanse criteria voor gerecycled materiaal in bouwproducten.

Het Elegant productassortiment bevat een hoog gehalte gerecycleerd materiaal, tussen 15% en 30%, gecertificeerd door het Vinylplus productlabel. Phoenix - tot nu toe ons sterkste circulaire product - is verkrijgbaar in de BENELUX.

We streven ernaar het aandeel gerecycleerd materiaal in de productie de komende jaren geleidelijk te vergroten.

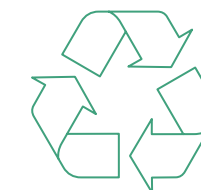
Volume aangekochte grondstoffen (ton)

	2023	2022	2021
Grondstoffen: pvc-hars	169.000	163.000	200.000
Grondstoffen: additieven	38.000	37.000	41.000
Decoratieve folie	2.000	2.000	2.000
Versterkingsmaterialen (staal, staaldraad, glasvezel)	10.000	8.000	7.500

Volume aangekochte verpakkingsmaterialen (ton)

	2023	2022
Metalen containers	2.700	800
Houten containers	1.600	3.400
Plastic verpakking	2.800	2.000

Onze ambitie:

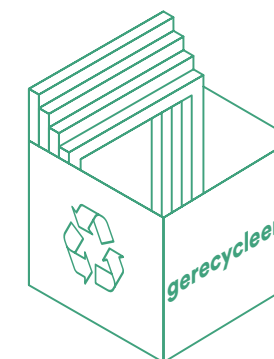


40.000 ton

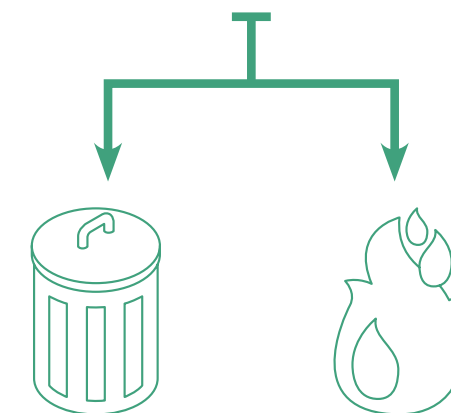
voorkomen

2

miljoen ramen



van



gestort of verbrand

Product Isolatie



40% van de fossiele brandstoffen in Europa wordt gebruikt voor de verwarming van gebouwen, wat goed is voor 36% van de energiereleerde uitstoot van broeikasgassen. Het is de missie van de Groep om producten te ontwikkelen die het verwarmings- en koelingsverlies verminderen en zo de energie-intensiteit van een gebouw verlagen.

Pvc-bouwproducten bieden superieure isolatieprestaties en zijn de voordeligste oplossing voor isolatie. Het gebruik van nieuwe pvc-ramen halveert het energieverbruik meer dan (ervan uitgaande dat een raam van 30 jaar oud wordt vervangen volgens de passiefhuisnormen).

Nationale bouwvoorschriften introduceren geleidelijk strengere doelstellingen voor isolatie en ventilatie om aan de wetgeving te voldoen. Regeringen wereldwijd voeren beleid dat strengere eisen stelt aan energieprestaties. Bijvoorbeeld de herziening van de EU-richtlijn betreffende de energieprestatie van gebouwen (voorlopige overeenkomst bereikt eind 2023), één van

de belangrijkste initiatieven van de EU-strategie voor renovatie, of de federale energiecode voor federale gebouwen in de VS. Begin 2023 heeft Turkije ook de eisen voor warmte-isolatie in de energieverordening voor gebouwen verhoogd.

We ontwerpen producten met optimale isolatiewaarden. Onze ontwerpteam innoveren voortdurend om producten te bouwen met verbeterde energieprestaties bij een nog lager gewicht. De productlijn Elegant, gebaseerd op het uniek ontwikkelde iCOR-principe, is het resultaat van deze productontwerpwaarde in de praktijk. Het maakt gebruik van het nieuwe iCOR platform van profielcombinaties en introduceert een centrale dichting voor maximale thermische en akoestische prestaties. Door de unieke ThermoFibra-technologie toe te voegen aan Forthex om stalen versterkingen overbodig te maken, kan de Groep grote ramen produceren met een aanzienlijk lager gewicht, een betere U-waarde en een snellere verwerkingstijd.

Thermische eigenschappen van ramen en deuren worden berekend aan de hand van parameters voor de warmtetransmissie van het pvc-profiel (Uf) en de beglazing (Ug). Als systeemeigenaar is de kritieke



Kwaliteitscontrole in Calne (UK)

parameter de Uf, die wordt bepaald tijdens de ontwerpfase. Op basis hiervan hebben we verschillende Passiefhuis Componenten Certificeringen: in de EU voor de systemen Zendow#neo, Elegant Infinity en Elegant ThermoFibra Infinity (klimaatzone warm). Deceuninck Turkije ontving van het Duitse Passiefhuisinstituut de eerste Passiefhuiscertificering voor pvc-ramen in Turkije voor het Winsa-Revotech raamassortiment. De Groep biedt verschillende andere gecertificeerde raamreeksen aan in Turkije, zoals de raamreeksen Pimapen - Nirvana en Egepen Deceuninck - Legend

Milieugebonden productverklaringen (EPD)

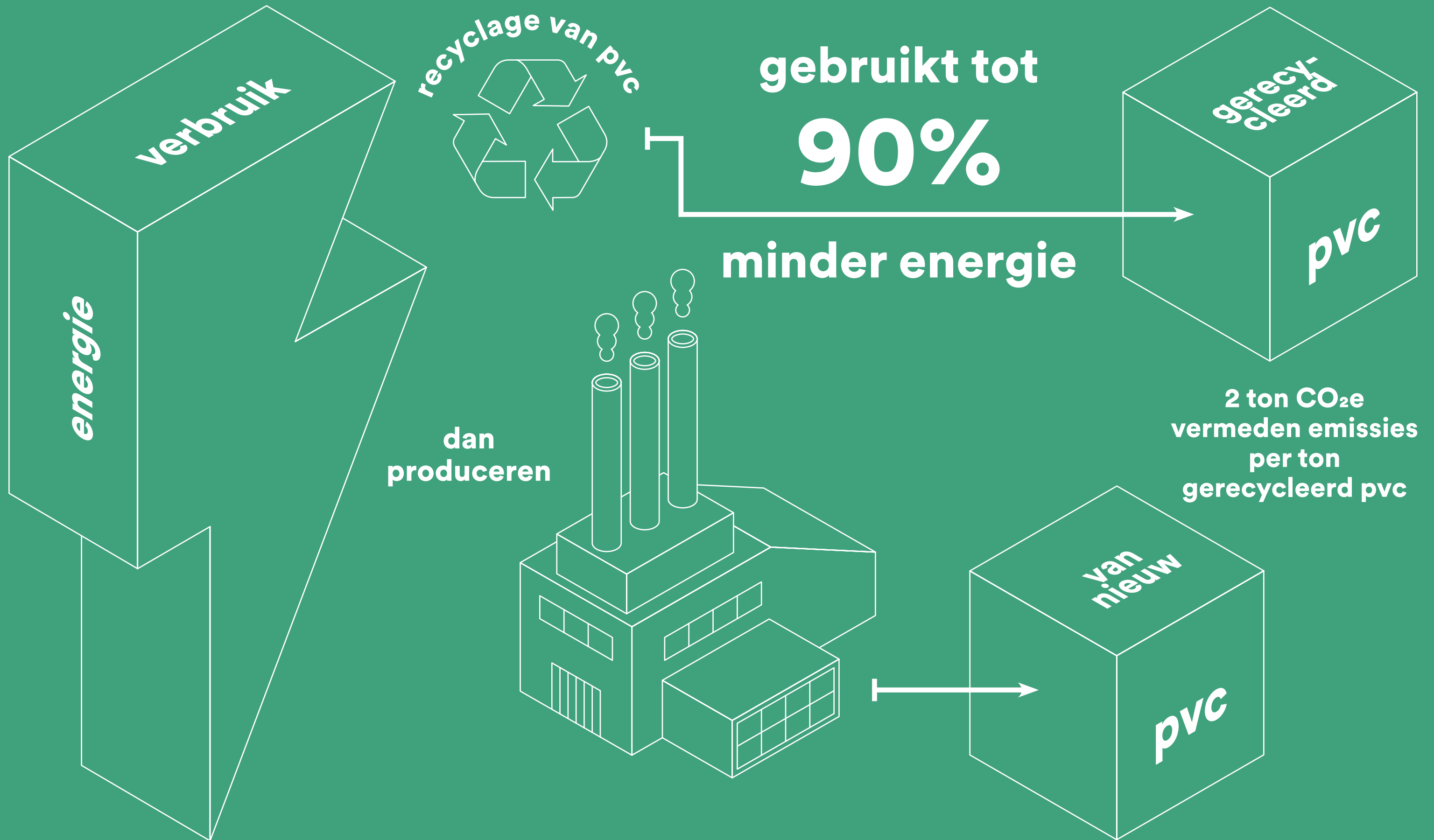
Milieugebonden productverklaringen (EPD's) presenteren de resultaten van een levenscyclusanalyse (LCA). De Groep neemt deel aan de EPD's van EPPA, bijgewerkt in 2022 voor pvc ramen met dubbele en driedubbele beglazing. Een EPD voor Twinson massieve terrasdelen is beschikbaar en een EPD voor het volledige Twinson productassortiment (terras en bekleding) is in voorbereiding. EPD's voor onze producten op de Franse markt zijn ook in voorbereiding. In 2023 is een nieuw EPD gepubliceerd voor gelamineerde en witte pvc-profielen die in Turkije worden geproduceerd.

Externe verificatie

Deceuninck North America introduceerde de Vantage Vinyl+ certificering in 2023. De Vantage Vinyl+ certificering getuigt van de aanpak van de Groep om producten van hoge kwaliteit te produceren die gedurende hun hele levenscyclus voldoen aan strenge milieunormen. Door deze certificering te behalen, verzekert Deceuninck dat zijn producten de industriële benchmarks voor duurzaamheid overtreffen, een efficiënt gebruik van hulpbronnen bevorderen en de impact op het milieu verminderen.

In Europa is het Vinyl Plus productlabel een tastbaar bewijs van de toewijding van de Groep aan duurzame praktijken. Het vrijwillige label van VinylPlus, BRE en Natural Step bevestigt dat onze producten en processen voldoen aan de hoogste kwaliteits-, prestatie- en duurzaamheidsnormen op het gebied van aankoop, circulaire economie, organische chlooremissies, behandeling van gevaarlijke stoffen, energieverbruik en decarbonisatie. Het VinylPlus label is van toepassing op de productreeksen Elegant, Elegant ThermoFibra, Zendow, Zendow#neo en Twinson in Europa.





“De gevalideerde SBTi-doelen illustreren onze sterke betrokkenheid bij duurzaamheid. We zijn al jaren een pionier in onze sector dankzij onze recyclagefaciliteit.”

Uitstoot van broeikasgassen

	2023	2022	2021
Scope 1 broeikasgasemissies (tCO ₂ e)	12.680	12.916	18.573
Scope 2 broeikasgasemissies locatiegebaseerd (tCO ₂ e)	50.807	51.549	59.694
Scope 2 broeikasemissies marktgebaseerd (tCO ₂ e)	38.570	48.899	58.751
CO ₂ e-emissies Scope 1,2 Marktgebonden (tCO ₂ e)	51.250	61.827	78.665
Scope 3 broeikasgasemissies (tCO ₂ e)	481.240	469.524	595.771
Scope 3 Intensiteitsratio van broeikasgasemissies (tCO ₂ e)	0,24	0,28	0,34
Scope 3 broeikasgasemissies marktgebonden (tCO ₂ e)	2,35	2,26	2,50
Totale CO ₂ e-uitstoot (tCO ₂ e)	531.549	530.808	673.095
Totale broeikasgas-emissie-intensiteitsratio (tCO ₂ e/ton)	2,5	2,40	2,75

Deceuninck engageerde zich voor het ambitieuze Science Based Targets-initiatief (SBTi). Deze wereldwijde samenwerking stelt bedrijven in staat om doelen te stellen die in lijn zijn met het decarbonisatieniveau dat nodig is om de doelen van de VN-klimaatovereenkomst van Parijs te halen. We ontvingen validatie van de SBTi-doelen in september 2023.

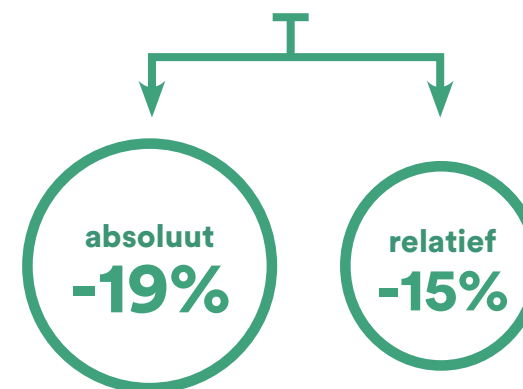
- Deceuninck verbindt zich ertoe om de absolute Scope 1 & 2 emissies tegen 2030 met 60% te verminderen ten opzichte van een basisjaar 2021. Dit vereist een relatieve emissiereductie van 75% per ton geproduceerd product.
- Deceuninck verbindt zich ertoe Scope 3 emissies 52% per ton geproduceerd product te verminderen tegen 2030 ten opzichte van een basisjaar 2021.
- Deceuninck verbindt zich ertoe om tegen 2050 een broeikasgasemissie van nul te bereiken in de hele waardeketen.

Onze plannen voor koolstofvermindering omvat investeringen in energie-efficiëntie bij bedrijfsactiviteiten en elektrificatie, het uitfasen van stookolie en de productie en inkoop van hernieuwbare energie. Doelstellingen voor Scope 3-emissies zijn gekoppeld aan samenwerking met leveranciers om koolstofarme grondstoffen te gebruiken, het intensiveren van onze eigen recyclage inspanningen en efficiënties in logistiek.

Het zal geen verrassing zijn dat de impact van de indirecte uitstoot in de toeleveringsketen zeer groot is, omdat er voor de productie van pvc (polyvinylchloride) twee belangrijke grondstoffen nodig zijn: chloor en ethyleen. Ethyleen wordt voornamelijk gewonnen uit niet-hernieuwbare fossiele brandstoffen, ofwel ruwe olie of aardgas (en ook schaliegas). Grondstoffen (Scope 3) dragen bij aan ongeveer 80% van onze totale koolstofvoetafdruk, waarvan bijna 60% verband houdt met nieuw pvc-hars. Om tastbare stappen te zetten in het bereiken van de Scope 3-duurzaamheidsambities,



reducties in Scope 1, 2 tCO₂e-emissies 2023 versus 2022



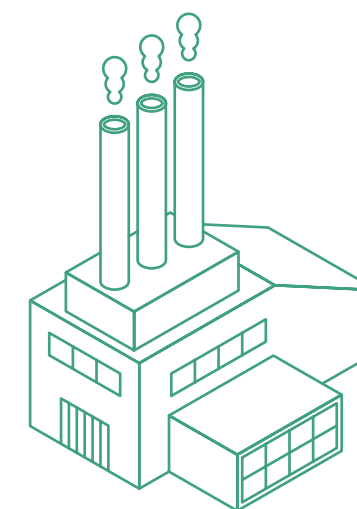
voeren we een open dialoog met belangrijke leveranciers over capaciteiten en doelstellingen, als basis om de leveranciers te identificeren die het meest geschikt zijn om mee te werken aan duurzaamheid.

De op één na grootste bijdrage komt van het energieverbruik in onze activiteiten (11%) voor Scope 1- en Scope 2-emissies samen. Hetelektriciteitsverbruik neemt het grootste aandeel voor zijn rekening (7%), gevolgd door het aardgasverbruik (1,5%). Andere bijdragen aan het energieverbruik - in veel mindere mate - zijn het gebruik van stookolie en propaan en lekkages van koelmiddelen. In 2023 hebben we het actieplan voor energie-efficiëntie verder uitgevoerd met acties op siteniveau op vooraf bepaalde prioriteitsassen.

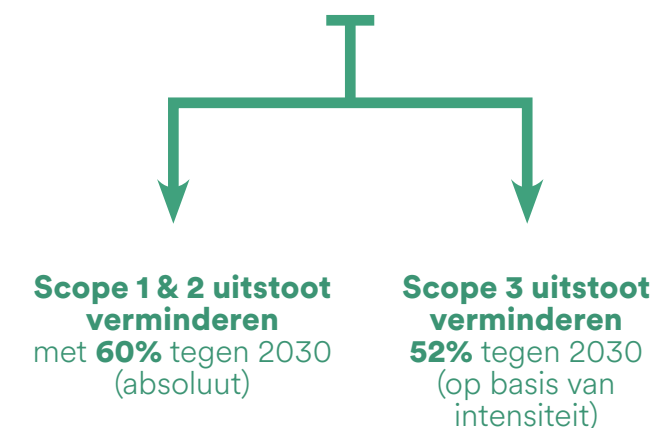
Logistiek (5%) vertegenwoordigt de derde belangrijkste bron van CO₂e emissies, grotendeels beïnvloed door het wegvervoer. Bedrijfswagens, woon-werkverkeer, zakenreizen en afval vertegenwoordigen elk <1% van onze impact op het klimaat.

De emissies (in absolute termen) bleven gelijk tussen 2023 en 2022. De emissies (in relatieve termen) zijn tussen 2023 en 2022 met 5% gestegen en tussen 2022 en 2023 met 22%. Schommelingen worden voornamelijk veroorzaakt door de hoeveelheden verwerkte grondstoffen. We merken een positief effect van onze inspanningen op het gebied van energie-efficiëntie, aangezien de Scope 1&2-emissies in absolute termen met 19% zijn verminderd.

Onze ambitie



2021 basisjaar



A man with short grey hair, wearing a dark blue polo shirt with the 'deceuninck' logo on the chest, stands with his arms crossed in a warehouse. The background is filled with stacks of orange-brown metal mesh. A white dashed border frames the text on the left side of the image.

#TeamDeceuninck

In een land dat uitmuntendheid in kwaliteit, design en klantgerichtheid eist, maakt het me trots om Deceuninck te vertegenwoordigen, een bedrijf dat deze kernwaarden hoog in het vaandel draagt en verankerd heeft in het DNA van het hele Australische team. Terwijl we de duurzaamheidsuitdagingen die voor ons liggen blijven aangaan, brengen de positieve en proactieve initiatieven van Deceuninck op dit belangrijke gebied vertrouwen naar onze wereldwijde markt.

**Brad Scharenguivel, country manager,
Deceuninck Australië**

“We streven naar voortdurende verbetering van de milieuprestaties van onze activiteiten, met energie-efficiëntie en hernieuwbare energie als belangrijke onderdelen.”

Energiebeheer	2023	2022	2021
Totaal elektriciteitsverbruik (MWh)	169.447	175.028	186.386
Totaal verbruik aardgas, propaan, lpg (MWh)	46.070	53.369	94.074
Totaal stookolieverbruik (MWh)	3.171	4.267	5.580
Totaal energieverbruik (MWh)	218.688	232.664	286.041
Energie-intensiteit: totaal energieverbruik / productievolume (MWh/ton)	1,03	1,05	1,24
Percentage elektriciteitsverbruik uit hernieuwbare bronnen	45%	18%	16%

Als onderdeel van ons streven naar duurzaamheid en het beperken van klimaatverandering, streven we naar voortdurende verbetering van de milieuprestaties van onze activiteiten, met energie-efficiëntie en hernieuwbare energie als belangrijke onderdelen. Energie-efficiënte productieprocessen, elektrificatie en de aankoop en productie van hernieuwbare energie hebben een directe impact op de koolstofvoetafdruk. Het is ook een kans om productieprocessen te optimaliseren en energiekosten te verlagen.

Het energie-efficiëntie-investeringsplan van de Groep dat in 2022 werd afgesproken, werd verder uitgevoerd. De prioriteiten werden gelegd bij de grootste veroorzakers van energieverbruik en quick wins in de extrusiefabrieken, die verantwoordelijk zijn voor het hoogste elektriciteitsverbruik:

- Installatie van energiemeters op machines en integratie van meetresultaten in software
- Vervanging van verlichtingssystemen
- Vernieuwing van machines met betere energieprestaties
- Efficiëntie, opsporing en reparatie van persluchtlekken
- Elektrificatie van vorkheftrucks

Het aandeel van hernieuwbare energiebronnen in de energiemix is een mix van de aankoop van groene stroom in Europa, een WKK-systeem dat in Turkije wordt gebruikt en de eigen productie van zonne-energie in Turkije en Europa, respectievelijk voor 37%, 5% en 1.5% van het totale elektriciteitsverbruik. We hebben de aankoop van groene stroom (GoO) naar alle Europese fabrieken in 2023 uitgebreid. We zijn gestart met een meerjarig investeringsplan om de PV-productie op eigen daken te verhogen in 2023, met de installatie van in totaal 5.400 KWp, waarvan 3.000 KWp in België en 2.400 KWp in Turkije, wat een totale investering van € 3,5 miljoen vertegenwoordigt.



Waterbeheer	2023	2022	2021
Totale wateronttrekking (m³)	256.941	269.487	230.514
Waterintensiteit: totale wateronttrekking / productievolume (m³/ton)	1,22	1,27	1,01
Totale wateronttrekking per subcategorie (m³)			
Regenwater	12.528	17.313	17.684
Grondwater	35.253	35.547	30.140
Drinkwater	209.160	205.727	182.690
Totale wateronttrekking in gebieden met waterstress (m³)			
Wateronttrekking in gebieden met waterstress per subcategorie (m³)			
Regenwater	12.831	14.313	17.684
Grondwater en oppervlaktewater	24.935	33.380	28.931
Drinkwater	150.588	149.302	133.782

Water is een inherent onderdeel van extrusieprocessen, omdat het wordt gebruikt om het pvc-materiaal af te koelen na voltooiing van de extrusie. Het wordt gebruikt bij recyclage om het te recycleren materiaal te reinigen. Water, ooit een overvloedige natuurlijke hulpbron, wordt een waardevoller en steeds schaarser goed door de fysieke effecten van klimaatverandering en overmatig gebruik. Daarom moeten we er verantwoord mee omgaan, vooral in gebieden met waterstress.

Verantwoord gebruik van water is een voortdurend punt van aandacht. Ons waterbeheer richt zich op: controle van waterverbruik, investeringen in hergebruik van water en investeringen in filtratiesystemen om vervuiling van bodem en grondwater bij lozing te voorkomen. De acties zijn gericht op de fabrieken in gebieden met een hoge waterstress (waar de vraag naar water groter is dan het aanbod): Menemen en Kartepe (Turkije), Gits en Diksmuide (België) en Borox (Spanje).



Afvalbeheer



	2023	2022	2021
Totale hoeveelheid afval (ton)	14.371	12.848	14.136
Totale hoeveelheid gevaarlijk afval (ton)	326	308	279
Afvalintensiteit (kg/ton)	68,0	62,1	61,7

In lijn met onze toewijding aan een circulaire economie is een effectief afvalbeheer in onze activiteiten een prioriteit voor Deceuninck. Het verminderen van afvalstromen is niet alleen goed voor het milieu, maar ook voor het bedrijfsleven, omdat het de afvalverwerkingskosten verlaagt.

We hebben lokale beleidsregels en processen voor afvalbeheer die ons helpen afvalstromen te controleren, afvalvolumes te minimaliseren en de kringloop te sluiten voor de moeilijk te recycleren afvalfracties die afkomstig zijn van onze productieprocessen. De afvalbeheerhiërarchie, die centraal staat in onze benadering van afvalbeheer, ziet er als volgt uit:

- We controleren of we de afvalstroom kunnen verminderen of elimineren

- We richten ons op het hergebruik van pvc-afvalstromen als grondstof in onze eigen productie
- We sorteren voor een optimale afvalverwerking
- We verwerken het met een derde partij op de meest milieuneutrale manier, in volgorde van voorkeur: recyclage / verbranding met energierugwinning / verbranding zonder energierugwinning / storten

De afvalintensiteit is in 2023 gestegen, voornamelijk door een vollediger rapportering.

Onze operationele en R&D-teams werken aan verschillende projecten om het pvc-afval in de productie te verminderen. We zijn samen met onze leveranciers een analyse gestart om de mogelijkheden te beoordelen om het aandeel gerecycled plastic in verpakkingsmaterialen in Europa te vergroten. We zijn betrokken bij het vrijwillige sectorinitiatief Operation Clean Sweep, waarbij we ons engageren om verlies van pvc korrels, -vlokken en -poeder te voorkomen. Dit heeft geleid tot verschillende preventie- en opruimacties vnl. in onze fabrieken in België.

Externe certificaties

Onze productiefaciliteit in Bogen is ISO 50001 gecertificeerd voor energiebeheer. Onze productielocaties in België, Turkije en het Verenigd Koninkrijk zijn ISO 14001 gecertificeerd voor milieubeheer.



Deceuninck HQ, Hooglede-Gits (België)



Maatschappij

Ambitie

Onze dagelijkse drijfveer is het produceren van voortreffelijke, innovatieve, duurzame en veilige bouwproducten, terwijl we een actieve rol spelen in de gemeenschappen waarin we actief zijn, de hoogste ethische bedrijfsnormen naleven en hetzelfde verwachten van onze zakenpartners.

Onze productie- en distributieactiviteiten zijn onderhevig aan mogelijke aansprakelijkheidsrisico's met betrekking tot onze producten en onze toeleveringsketen (mensenrechtenschendingen, omkoping en corruptie). Elke daad van niet-naleving kan leiden tot een negatieve impact op de reputatie van de Groep en de sector, onderbrekingen in de toeleveringsketen en wettelijke straffen.

We hebben maatregelen genomen om onze klanten te beschermen en om ervoor te zorgen dat onze werknemers, leidinggevenden, agenten, onderaannemers en onze leveranciers handelen in overeenstemming met de toepasselijke wetgeving en de hoogste normen van integriteit en ethische praktijken.

Resultaten en doelen 2023

Gezondheid en veiligheid van de eindgebruiker



	2023	2022	2021
Aantal gevallen van niet-naleving van gezondheids- en veiligheidsvoorschriften en vrijwillige labels	0	0	0

Het is van cruciaal belang voor de Groep om producten van topkwaliteit te maken. Gezondheid en veiligheid

zijn een essentieel kwaliteitselement, wat betekent dat we niet tolereren dat onze producten tijdens hun levensduur schade toebrengen aan de eindgebruikers. Producten moeten worden ontworpen, geproduceerd en onderhouden in overeenstemming met de geldende productnormen en moeten voldoen aan voorschriften en contractuele verplichtingen.

We merken dat mogelijke gevolgen voor gezondheid en veiligheid een punt van toenemende zorg zijn, vooral in Europa, onder invloed van de veranderende Europese wetgeving. We werken samen in dit beleidsvormingsproces door kennis en ervaring op de meest transparante manier te delen.

We gebruiken verschillende kwaliteitsnormen en -labels als richtlijn voor het ontwerp en de productie, ondersteund door tests die worden uitgevoerd in onze bedrijfslabs en goedgekeurd door externe certificeringspartners. De tests zijn gebaseerd op verschillende nationale kwaliteitsnormen en bestrijken een reeks potentiële gezondheids- en veiligheidsgerelateerde effecten gedurende de hele levenscyclus: warmtetransmissie, lucht- en waterdichtheid, reactie op brand, naleving van de REACH- en VOC-regelgeving ...

De CE-markering geeft aan dat producten die in de EU worden verkocht voldoen aan hoge eisen op het gebied van veiligheid, gezondheid en milieubescherming. Pvc profielen hoeven niet CE-gemarkeerd te worden, in tegenstelling tot pvc ramen en deuren. De CE-markering van deze afgewerkte producten wordt geleverd door de raamfabrikant, op basis van tests en rapporten geleverd door de Groep. Alle raamprofielen die in de EU en Turkije op de markt worden gebracht, hebben de benodigde testrapporten voor CE-markering.



“De Europese wetgever heeft bepaald dat het recycleren van lood (Pb)-houdend materiaal in een gesloten kringloopsysteem de veiligste en meest duurzame aanpak is die er op de markt bestaat.”

pvc-bekledingsproducten in Europa zijn onderhevig aan CE-markering. Een Prestatieverklaring wordt gepubliceerd op onze website en is direct beschikbaar voor klanten.

De pvc-profielen van de Groep die post-consumer gerecycleerd materiaal bevatten en in de EU op de markt worden gebracht, kunnen worden geraadpleegd in SCIP, de database voor informatie over zorgwekkende stoffen in voorwerpen als zodanig of in complexe objecten. Deze EU-databank, opgezet onder de EU-kaderrichtlijn Afval, is bedoeld om consumenten en afvalbeheerders te helpen bij het identificeren van zeer zorgwekkende stoffen (SVHC) die producten bevatten die aanwezig zijn in een concentratie van meer dan 0,1 gewichtsprocent (g/g), met name lood (Pb) en cadmium (Cd). Voor alle producten zijn loodvrije testrapporten van nieuw pvc beschikbaar.

De EU heeft in 2023 gestemd voor een verbod op het

gebruik van het zware metaal lood in hard pvc met een voorwaardelijke uitzondering voor gerecycled hard pvc. Vanaf 29 november 2024 gelden nieuwe wettelijke bepalingen voor het gebruik van recycleaat dat lood (Pb) bevat met een concentratie tot 1,5% in een gesloten kringloopsysteem in specifieke toepassingen.

De Europese wetgever heeft bepaald dat het recycleren van dit lood (Pb)-houdende materiaal binnen een gesloten kringloopsysteem de veiligste en meest duurzame aanpak is om dit lood (Pb) dat op de markt is, te beheren. De gerecyclede materialen worden in een vaste en onoplosbare vorm opgenomen in de pvc-matrix. Daarom wordt het hanteren van de profielen en het materiaal als ongevaarlijk en veilig beschouwd.

De elementen 'Verantwoord gebruik van additieven' en 'Materiaaltraceerbaarheid in de toeleveringsketen' maken deel uit van het extern gecontroleerde VinylPlus productlabel in Europa (zie hierboven).





Bedrijfsethiek	2023	2022	2021
Percentage nieuwkomers (bedienden) dat de e-learning Gedragscode heeft gevolgd	83%	72%	85%
Aantal gevallen van niet-naleving	1	2	1

De Groep beschouwt bedrijfsethiek als een integraal onderdeel van haar bedrijfswaarden. Onze reputatie en financiële prestaties zijn afhankelijk van het gedrag van onze mensen wanneer ze omgaan met zakenpartners, bedrijfsactiva, informatie, enz. We streven naar een stimulerende werkomgeving waarin iedereen eerlijk wordt behandeld, met de nadruk op vertrouwen en respect, de noodzaak om de hoogste normen van professioneel gedrag toe te passen, veiligheid en afwijzing van alle vormen van discriminatie. Het beleid en de procedures met betrekking tot anti-discriminatie, antiomkoping en anticorruptie staan beschreven in ons Mensenrechtenbeleid en onze Gedragscode voor werknemers. Schendingen zijn onaanvaardbaar en moeten worden gemeld in overeenstemming met onze klokkenluidersprocedure. De klokkenluidersregeling van de Groep stelt werknemers in staat om overtredingen van de

Gedragscode, interne beleidsregels, wet- en regelgeving op vertrouwelijke wijze te melden buiten de normale rapportagelijnen van het management om. Klokkenluidersmeldingen zijn uiterst belangrijk omdat ze kunnen leiden tot effectieve opsporing, onderzoek en opvolging van wangedrag en/of overtredingen van de Gedragscode, interne beleidslijnen en procedures, wetten en regels die anders verborgen zouden blijven. Mensen aanmoedigen om dergelijke wandaden te melden en hen beschermen als ze dat doen, is essentieel om corruptie te voorkomen. Daarnaast controleert de Group Internal Audit of het beleid wordt nageleefd. Om ervoor te zorgen dat iedereen de principes van de Gedragscode begrijpt, volgen nieuwe medewerkers een e-learningprogramma als onderdeel van het inwerkproces. Het programma legt de belangrijkste principes en regels van de Gedragscode uit en behandelt onderwerpen zoals anti-omkoping en anti-corruptie, ethiek, gegevensbescherming, kwaliteit en duurzaamheid. De training is momenteel alleen beschikbaar voor bedienden. We zijn van plan om de training in 2024 uit te breiden naar alle werknemers.

Alle bovengenoemde beleidsregels zijn beschikbaar op de website van het bedrijf.



Bedrijfsethiek in de toeleveringsketen	2023	2022	2021
Aantal leveranciers die de Gedragscode hebben ondertekend	657	456	49
Percentage van uitgaven gedekt door ondertekende gedragscode	82%	55%	-

We verwachten van onze leveranciers en onderaannemers dat ze dezelfde ethische normen hanteren als wij. De principes, beleidsregels en procedures op het gebied van ethiek zijn vastgelegd in de Gedragscode voor leveranciers en het Mensenrechtenbeleid. Deze zijn gebaseerd op de verklaringen van de Internationale Arbeidsorganisatie (ILO) over fundamentele principes en rechten op het werk en beschrijven onze minimumverwachtingen op het gebied van leveranciersnormen, waaronder gezondheid en veiligheid, arbeidspraktijken en mensenrechten, milieubescherming, ethiek en eerlijke bedrijfspraktijken.

Onze prioriteit in 2023 was het verder verhogen van het aantal leveranciers dat de gedragscode voor leveranciers ondertekent.

We hebben ons gericht op de belangrijkste leveranciers in termen van uitgaven. Dit zijn meestal de leveranciers van grondstoffen. We hebben deze leveranciersverplichting geïntegreerd als onderdeel van het inkoopprotocol voor nieuwe leverancierscontracten. We hebben ons doel voor 2023 overtroffen om een leveranciersverplichting te hebben die 70% van de uitgaven vertegenwoordigt.

Een risicoscreening op hoog niveau toonde aan dat de overgrote meerderheid van de leveranciers actief is in landen met een laag risico en een beleid heeft om mogelijke negatieve gevolgen te beperken. Desondanks willen we alle resterende risico's vermijden, met name in verband met mensenrechten en milieurechten. Daarom zullen we in 2024 de risico's van de belangrijkste grondstoffenleveranciers gedetailleerder in kaart brengen. Op basis van de uitkomst beslissen we over bewustwordings- en controleacties voor leveranciers.



Gegevensbescherming

De hoofdactiviteit van de Groep is niet de verwerking van persoonsgegevens. In het belang van onze bedrijfsactiviteiten, onze medewerkers en onze zakenpartners streeft de Groep er echter naar om het uiterste te doen om persoonsgegevens te beschermen tegen ongeautoriseerde gebruikers in overeenstemming met de toepasselijke wet- en regelgeving. Niet-naleving kan leiden tot privacyclaims en reputatieschade.

Sinds de inwerkingtreding van de General Data Protection Regulation (GDPR) heeft de Groep de nodige beleidsregels en procedures geïmplementeerd en trainingen en bewustmakingscampagnes georganiseerd via het intranet, met name gericht op de afdelingen Sales en Marketing en HR. De Privacyverklaring, beschikbaar op onze website, beschrijft het betreffende beleid.

In 2023 werden geen inbreuken op de privacy of verlies van gegevens gemeld.

Betrokkenheid bij de gemeenschap

	2023	2022	2021
Geld ingezameld via liefdadigheidsprojecten	€ 25.000	€ 94.000	€ 42.000

Als Groep die actief is in meer dan 90 landen over de hele wereld, geloven we dat we een materiële rol te spelen hebben in de maatschappij. We willen ervoor zorgen dat meer mensen kunnen deelnemen aan een welvarende samenleving, ongeacht hun achtergrond. Daarom steunen we liefdadigheidsprojecten, variërend in omvang en reikwijdte, in de hoop een verschil te maken voor iedereen die erbij betrokken is. Naast verschillende financiële sponsoring steunen we ook verschillende goede doelen in natura.

In 2023 heeft onze liefdadigheidsinzet een belangrijke stap gezet in de richting van een betekenisvolle impact op het leven van de slachtoffers van de aardbeving in Turkije. De ramp had vooral gevolgen voor een aantal werknemers binnen de Turkse tak van de Groep. Door samen te werken probeerden we de ontberingen van de getroffen gemeenschappen te verlichten en essentiële hulp te bieden bij de wederopbouw en het herstel van hoop.

- Deceuninck Turkije hielp bij de wederopbouw van 100 scholen na de verschrikkelijke aardbeving.
- Werknemers in Turkije steunden de not-for-profit Movement of Hope van de gemeente Izmir, die slachtoffers ondersteunt met essentiële materialen zoals tenten, kleding en voedsel.
- In mei 2023 organiseerden medewerkers in België een veiling waarvan de opbrengst - € 5.100 - naar de Turkse non-profit organisatie Ahbap ging, om slachtoffers te ondersteunen met onderdak, voedsel en medische benodigdheden.

Andere belangrijke steun ging naar:

- Het Deceuninck C3 Compassion for Community and Causes programma in de VS: steun aan Wreaths Across America, lokale jeugdhonkbal, high school football
- YouthStart: een Belgische organisatie die ondersteuning en middelen biedt om jongeren mondiger te maken, met name in de context van ondernemerschap en financiële educatie
- In december 2023 organiseerden medewerkers in België verschillende geldinzamelingsacties voor 'De Warmste Week'. Deceuninck verdubbelde het ingezamelde bedrag en samen haalden we € 10.000 op, meer dan twee keer zoveel als in 2022.



Taxonomie rapportage

Achtergrondinformatie voor interpretatie van de rapportage over de EU-taxonomie

Achtergrond van de gerapporteerde milieudoelstellingen: doelstellingen op het gebied van klimaatverandering (CCM en CCA)

De recyclage-activiteiten van Deceuninck komen in aanmerking voor de doelstelling van de EU-taxonomie om de klimaatverandering te beperken (CCM). De EU-taxonomierapportage betreft de activiteit 'sorteren en verwerken van gescheiden ingezamelde afvalstromen van post-consumer ramen en deuren tot secundaire grondstoffen met een mechanisch transformatieproces', onder activiteit CCM 5.9. Materiaal terugwinning uit niet-gevaarlijk afval.

De Groep voldoet aan de technische screeningcriteria van de EU-taxonomie, gezien 90% van het gescheiden ingezamelde niet-gevaarlijke afval wordt verwerkt tot secundaire grondstoffen geschikt voor de vervanging van nieuwe materialen in productieprocessen. Meer informatie over de recyclageactiviteiten staat in het Duurzaamheidshoofdstuk (rubriek Milieu) van het jaarverslag.

De raam- en deurproductie van Deceuninck komt niet in aanmerking onder de Gedelegeerde Verordening Bepanking van de Klimaatverandering (CCM), met name de economische activiteit 'Vervaardiging van ramen en deuren met de best beschikbare technieken voor energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen en hun belangrijkste componenten' onder EU-taxonomie 3.5 Vervaardiging van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen. De Technische Screeningscriteria, meer specifiek de U-waarden, zijn niet van toepassing omdat de genoemde U-waarden niet aansluiten bij de U-waarden die wij als systeemhuis hanteren. De aangegeven U-waarden gelden voor volledige ramen, terwijl U-waarden voor raamcomponenten niet zijn gedefinieerd. We begrijpen dat een mogelijke

toekomstige update van de technische screeningcriteria in de toekomst ons huidige oordeel over de geschiktheid zou kunnen veranderen. We roepen de EU-beleidsmakers op om deze criteria voor ramen en deuren in de EU-taxonomie voor EU-profielfabrikanten te herzien.

Deceuninck biedt geen producten aan die de mogelijkheid hebben om substantieel bij te dragen aan de aanpassing aan de klimaatverandering, aangezien onze producten niet kunnen worden gezien als oplossingen om de fysieke klimaatrisico's te verminderen.

Achtergrond van de gerapporteerde milieudoelstellingen: doelstelling Circulaire Economie (CE)

De recyclage-activiteiten van Deceuninck komen in aanmerking voor de doelstelling Circulaire Economie van de EU Taxonomie, activiteit CE 2.7. Sortering en materiële terugwinning van niet-gevaarlijk afval, met name Bouw, modernisering en exploitatie van faciliteiten voor het sorteren of terugwinnen van niet-gevaarlijke afvalstromen tot secundaire grondstoffen van hoge kwaliteit met behulp van een mechanisch transformatieproces.

De profielproductieactiviteiten van Deceuninck komen niet in aanmerking onder de Gedelegeerde Wet inzake de Circulaire Economie, aangezien ze niet zijn opgenomen in de Gedelegeerde Verordening.

Achtergrond van de afstemmingsrapportage (CCM & CE)

Na een risicobeoordeling hebben we de toepasselijke Do No Significant Harm (DNSH) criteria Klimaatadaptatie en Biodiversiteit positief beoordeeld. De gevolgde aanpak sluit aan bij ons risicomanagement:

- In kaart brengen van chronische milieurisico's
- Identificatie van verzachtende maatregelen om potentiële negatieve effecten te voorkomen en te verminderen
- Aanwezigheid van een gecertificeerd milieumanagementsysteem
- In kaart brengen van resterende milieurisico's en evaluatie van potentiële extra mitigatiemaatregelen
- De Groep voldoet niet aan de ambitieuze DNSH-criteria Vervuiling in de Circulaire Economie-doelstelling, met name aan het gespecificeerde filtersysteem van microplastics. De principes van de industriestandaard voor preventie, reiniging en monitoring van het vrijkomen van microplastics als gevolg van PVC-poeder- en pelletverliezen tijdens bedrijfsactiviteiten (Operatie Clean Sweep) worden echter toegepast.

Deceuninck voert economische activiteiten over de hele wereld uit op een verantwoorde en respectvolle manier. Daarbij verbinden wij ons ertoe te voldoen aan de minimale waarborgen genoemd in artikel 18 van de Taxonomieverordening. Het jaarverslag, met name het hoofdstuk Risico en bestuur en het hoofdstuk Gemeenschap van het duurzaamheidsrapport, beschrijft het beleid en de praktijken die zijn geïmplementeerd om te zorgen voor afstemming met de OESO-richtlijnen en de leidende beginselen van de VN op het gebied van mensenrechten, anticorruptie en omkoping, belastingen, eerlijke bedrijfspraktijken en openbaarmaking van informatie. Deceuninck heeft geen arbeids- of mensenrechten-, anti-corrupcie-, belasting- of concurrentiewetten geschonden en heeft geen enkele interactie gehad met een Nationaal Contactpunt van de OESO of een Contactcentrum voor Bedrijven en Mensenrechten.

Achtergrondinformatie over de berekeningsmethoden (CCM & EC)

De omzet wordt gerapporteerd in overeenstemming met de IFRS-standaarden in de EU. De omzet van de activiteit die in aanmerking komt voor de EU-taxonomie omvat de intra- en intercompany verkoop van gerecycleerde PVC van onze recyclagefabriek in Diksmuide (België). De verhouding is een berekening van het gerecycleerde volume versus het totale verkochte volume, inclusief de externe verkoop van gerecycleerd materiaal.

De definitie van CapEx heeft betrekking op de toevoegingen in overeenstemming met IAS16, IAS38, IAS40, IAS41 en IFRS16. Zie Toelichting 9 (PPE), Toelichting 6 (immateriële activa excl. goodwill) en Toelichting 20 (leasing) in het Jaarverslag. De arbeidskosten voor onderhoud zijn noch in de teller, noch in de noemer opgenomen, omdat ze niet kunnen worden afgeleid uit interne HR- en financiële systemen. De definitie van OpEx is in lijn met de EU-taxonomieverordening art. 8. Group OpEx bestaat uit directe kosten van R&D (behalve beheerkosten), onderhouds- en reparatiekosten, schoonmaakkosten en leasekosten op korte termijn.

Dit is een wijziging in de reikwijdte vergeleken met de definitie die werd toegepast in de Taxonomierapportage 2021 en 2022, aangezien alle Opex was meegenomen met uitzondering van afschrijvingen, afschrijvingen en andere bedrijfsresultaten. De informatie voor 2022 is aangepast in de taxonomierapportage van 2023.

CapEx en OpEx houden volgens de EU-taxonomie verband met de recyclage-activiteiten van de (compounding- en recyclage)fabriek in België. Het grootste deel van de CapEx van de recyclageactiviteit houdt verband met investeringen in machines voor de uitbreiding van de fabriek. Het grootste deel van de OpEx van de recyclageactiviteit houdt verband met het onderhoud van apparatuur en machines.

In het rapportagesjabloon worden de bedragen gerelateerd aan de recyclageactiviteiten (CCM 5.9 & CE 2.7) niet dubbel geteld in de som van de op de Taxonomie afgestemde activiteiten.

Achtergrond van de rapportage over andere activiteiten: Doelstelling ter beperking van de klimaatverandering (CCM)

In de context van de decarbonisatiedoelstellingen van de Groep dragen verschillende investeringen substantieel bij aan 4 economische activiteiten in het kader van de doelstelling om de klimaatverandering te beperken:

- CCM 7.3 Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte apparatuur
- CCM 7.4 Installatie, onderhoud en reparatie van laadpalen voor elektrische voertuigen op aan gebouwen gekoppelde parkeergarages
- CCM 7.5. Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energiestatistiek van gebouwen
 - » Installatie van slimme energiemeters op machines in de faciliteiten van de Groep.
- CCM 7.6. Installatie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energietechnologieën
 - » Installatie van zonne-energiesystemen op de faciliteiten van de Groep.



De Groep voldoet niet op alle betrokken productielocaties aan de DNSH-criteria Climate Change Adaptation en rapporteert daarom alleen dat de in aanmerking komen.

De CapEx- bedragen worden gerapporteerd. OpEx- bedragen zijn niet materieel en worden daarom niet gerapporteerd.

Economische activiteiten op het gebied van fossiel gas en kernenergie

De Groep investeert niet in op taxonomie afgestemde economische activiteiten op het gebied van fossiel gas en kernenergie (Gedelegeerde Wet 2022/1214).



Aandeel van de omzet uit producten of diensten die verband houden met op de taxonomie afgestemde economische activiteiten
 Openbaarmaking over jaar: 2023

	CCM 5.9	Omzet ⁽³⁾	Aandeel in omzet N ⁽⁴⁾	Criteria voor een substantiële bijdrage					DNSH-criteria ("Do No Significant Harm")(h)					Aandeel van de op taxonomie afgestemde (A.1) of in aanmerking komende (A.2) omzet, jaar N-1 ⁽¹⁸⁾	Categorie (faciliterende activiteit) ⁽¹⁹⁾	Categorie (overgangactiviteit) ⁽²⁰⁾
				⁽⁶⁾ Beperking van de klimaatverandering	Aanpassing aan de klimaatverandering ⁽⁶⁾	Water ⁽⁷⁾	Verontreiniging ⁽⁸⁾	Circulaire economie ⁽⁹⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁰⁾	Beperking van de klimaatverandering ⁽¹¹⁾	Aanpassing aan de klimaatverandering ⁽¹²⁾	Water ⁽¹³⁾	Vervuiling ⁽¹⁴⁾			
Economische activiteiten ⁽¹⁾		EUR	%	Y												

A. ACTIVITEITEN DIE IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE

A.1. Milieuvriendelijke activiteiten (afgestemd op taxonomie)

Terugwinning van materiaal uit niet-gevaarlijk afval	CCM 5.9			Y	N/EL	N/EL	N/EL		N/EL	Nvt	Y	Nvt	Nvt	Nvt	Y	Y		
Omzet van milieuduurzame activiteiten (afgestemd op taxonomie) (A.1)		50.939.933	5,88%	5,88%	0%	0%	0%		0%							6,10%		
Waarvan Faciliterend		50.939.933	5,88%	5,88%	0%		0%		0%							6,10%	F.	
Waarvan Transitioneel		0	0%	0%														T

A.2 Activiteiten die wel in aanmerking komen voor de Taxonomie maar niet duurzaam zijn voor het milieu (niet op de Taxonomie afgestemde activiteiten)

Sortering en terugwinning van materialen van niet-gevaarlijk afval	CE 2.7																	
Omzet van taxonomie-in aanmerking komende maar niet ecologisch duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)	CE 2.7	50.939.933	5,88%		0%	0%	0%	5,88%	0%									
A. Omzet van activiteiten die in aanmerking komen voor de Taxonomie (A1+A2)	CCM 5.9 en CE 2.7	50.939.933	5,88%		0%	0%	0%	5,88%	0%									

B. TAXONOMIE NIET-SUBSIDIABELE ACTIVITEITEN

Omzet van Taxonomie-niet-in-aanmerking-komende activiteiten	815.157.757	94,12%
Totaal	866.097.690	100%

Aandeel van CapEx van producten of diensten die verband houden met economische activiteiten die zijn afgestemd op de Taxonomie
Openbaarmaking over jaar: 2023

Code (a) ⁽²⁾	CapEx ⁽³⁾	Aandeel van CapEx, jaar N ⁽⁴⁾	Criteria voor een substantiële bijdrage						DNSH-criteria ("Do No Significant Harm")(h)						Aandeel van Taxonomie afgestemd of in aanmerking komende (A.2) CapEx, jaar N-1 ⁽¹⁶⁾	Categorie Faciliterende activiteit ⁽¹⁹⁾	Categorie Overgangsactiviteit ⁽²⁰⁾
			Beperking van de Klimaatterandering ⁽⁵⁾	Aanpassing aan de Klimaatterandering ⁽⁶⁾	Water ⁽⁷⁾	Verontreiniging (8)	Circulaire economie ⁽⁹⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁰⁾	Beperking van de Klimaatterandering ⁽¹¹⁾	Aanpassing aan de Klimaatterandering ⁽¹²⁾	Water ⁽¹³⁾	Vervuiling ⁽¹⁴⁾	Circulaire economie ⁽¹⁵⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾			
	Munteenheid	%															

A. ACTIVITEITEN DIE IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE

A.1. Milieuvriendelijke activiteiten (afgestemd op taxonomie)

Terugwinning van materiaal uit niet-gevaarlijk afval	CCM 5.9	3.779.132	5,45%	Y	N/EL	N/EL	N/EL		N/EL	Nvt	Y	Nvt	Nvt	Nvt	Y	Y		
CapEx van milieuduurzame activiteiten (afgestemd op taxonomie) (A.1)		3.779.132	5,45%	5,9%	0%	0%	0%		0%							7,60%		
Waarvan Faciliterend		3.779.132	5,45%	5,9%	0%	0%	0%		0%							7,60%	F.	
Waarvan Transitioneel		0	0%	0%														T

A.2 Activiteiten die wel in aanmerking komen voor de Taxonomie maar niet duurzaam zijn voor het milieu (niet op de Taxonomie afgestemde activiteiten)

Sorteren en terugwinnen van ongevaarlijk afval	CE 2.7	3.779.132	5,45%		N/EL	N/EL	N/EL	Y	N/EL									
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte apparatuur	CCM 7.3	496.315	0,72%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte apparatuur	CCM 7.4	362.271	0,52%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
Installatie van instrumenten voor het meten, regelen en controleren van energieprestaties	CCM 7.5	59.877	0,09%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
Installatie van hernieuwbare energietechnologieën	CCM 7.6	3.624.045	5,22%	Y	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									
CapEx van activiteiten die in aanmerking komen voor de Taxonomie maar niet duurzaam zijn voor het milieu (niet op de Taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		8.321.639	11,99%		0%	0%	0%	11,99%	0%									
A. CapEx van activiteiten die in aanmerking komen voor Taxonomie		8.321.639	11,99%		0%	0%	0%	11,99%	0%									

B. TAXONOMIE NIET-SUBSIDIABELE ACTIVITEITEN

CapEx van taxonomie niet-subsidiabele activiteiten (B)	61.068.708,33	88,0%
Totaal (A + B)	69.390.347,48	100%

Aandeel van OpEx uit producten of diensten die verband houden met aan de taxonomie verwante economische activiteiten.

Openbaarmaking over jaar: 2023

Code (a) ⁽²⁾	CapEx ⁽³⁾	Aandeel van CapEx, jaar N ⁽⁴⁾	Criteria voor een substantiële bijdrage					DNSH-criteria ("Do No Significant Harm")(h)					Aandeel taxonomie afgestemd (A.1.) of in aanmerking komend (A.2.) ⁽¹⁸⁾	Categorie Faciliterende activiteit ⁽¹⁹⁾	Categorie Overgangsactiviteit ⁽²⁰⁾		
			Beperking van de klimaatverandering ⁽⁶⁾	Aanpassing aan de klimaatverandering ⁽⁶⁾	Water ⁽⁷⁾	Verontreiniging (8)	Circulaire economie ⁽⁹⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁰⁾	Beperking van de klimaatverandering ⁽¹¹⁾	Aanpassing aan de klimaatverandering ⁽¹²⁾	Water ⁽¹³⁾	Vervuiling ⁽¹⁴⁾				Circulaire economie ⁽¹⁵⁾	Biodiversiteit ⁽¹⁶⁾
	Munteenheid	%															

A. ACTIVITEITEN DIE IN AANMERKING KOMEN VOOR DE TAXONOMIE

A.1. Milieuvriendelijke activiteiten (afgestemd op taxonomie)

Terugwinning van materiaal uit niet-gevaarlijk afval	CCM 5.9	2.621.361	8,62%	Y	N/EL	N/EL	N/EL		N/EL	Nvt	Y	Nvt	Nvt	Nvt	Y	Y	8,70%		
OpEx van milieuduurzame activiteiten (afgestemd op taxonomie) (A.1)		2.621.361	8,62%	5,9%	0%	0%	0%		0%								8,70%		
Waarvan Faciliterend		2.621.361	8,62%	5,9%	0%	0%	0%		0%								8,70%	F.	
Waarvan Transitioneel		0	0%	0%															T

A.2 Activiteiten die wel in aanmerking komen voor de Taxonomie maar niet duurzaam zijn voor het milieu (niet op de Taxonomie afgestemde activiteiten)

Sorteren en terugwinnen van ongevaarlijk afval	CE 2.7	2.621.361	8,62%		N/EL	N/EL	N/EL	Y	N/EL										
OpEx van activiteiten die wel in aanmerking komen voor de Taxonomie maar niet duurzaam zijn voor het milieu (niet op de Taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)	CE 2.7	2.621.361	8,62%		0%	0%	0%	8,62%	0%										
A. OpEx van activiteiten die in aanmerking komen voor Taxonomie		2.621.361	8,62%		0%	0%	0%	8,62%	0%										

B. TAXONOMIE NIET-SUBSIDIABELE ACTIVITEITEN

OpEx van taxonomie niet-subsidiabele activiteiten (B)		27.795.702,93	8,62%																
Totaal		30.417.064,27	100%																



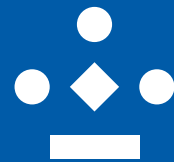
#TeamDeceuninck

Het leukste vind ik om de verschillende culturen en bedrijfspraktijken binnen Deceuninck wereldwijd te ervaren. Het geeft enorm veel voldoening om tijdens elke audit nieuwe inzichten en kansen te ontdekken, en het motiveert mij om voortdurend te blijven leren.

Bensu Okur, Global Audit Specialist
Deceuninck Turkije



2.6 Financiële Verslaggeving



-
- 2.6.1 Deceuninck geconsolideerd**
 - 2.6.2 Jaarrekening en toelichtingen**
 - 2.6.3 Deceuninck NV**
 - 2.6.4 Verslag van de commissaris**
 - 2.6.5 Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag**



2.6.1 Deceuninck geconsolideerd

Dit jaarverslag dient samen met de geauditeerde geconsolideerde jaarrekening van de Deceuninck Groep, hierna de Groep genoemd, en de bijhorende Toelichtingen te worden gelezen. Deze geauditeerde geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de Raad van Bestuur op 27 februari 2024.

2023 Resultaten

Resultatenrekening

De geconsolideerde omzet in 2023 daalde tot € 866,1m, 11,1% lager dan € 974,1m in 2022, waarvan 7% gerelateerd aan wisselkoersevoluties en bewegingen in prijzen en productmix en een daling van 4% in volumes als gevolg van lagere activiteit in Europa en Noord-Amerika, wat deels gecompenseerd werd door gestegen volumes in Turkije.

De Adj. EBITDA steeg naar € 117,9m (+15,3% vs 2022). De Adj. EBITDA-marge in 2023 was 13,6%, wat 3,1 procentpunt hoger was dan 2022 (10,5%). De verbetering in Adj. EBITDA is gedreven door sterke volumes in combinatie met een gunstige productmix in Turkije en een verbeterde operationele efficiëntie in Noord-Amerika. In Europa zorgde een daling in de volumes voor lagere efficiëntie in combinatie met gestegen operationele kosten als gevolg van hoge inflatie. Daarenboven zorgde hyperinflation accounting in Turkije voor een positieve Adj. EBITDA impact van € +6,6m (2022: € +1,5m).

Adj. EBITDA-items (verschillen tussen EBITDA en Adj. EBITDA) bedroegen € 21,1m (vs € 4,9m in 2022) en bevatten kosten gerelateerd aan de herstructurering binnen Europa en Emerging markets en de Elegant transitie in Europa.

Het negatieve financieel resultaat is voornamelijk het effect van hyperinflation accounting op monetaire activa in Turkije. In 2023 bedroeg deze impact € (25,7)m tegenover € (16,9)m in 2022, gedreven door een inflatie van 64,8% in Turkije. Een lagere financiële schuld en positieve wisselkoerseffecten zorgden verder voor een verbetering van het financiële resultaat met € 6,3m tegenover 2022.

Afschrijvingen en afwaarderingen daalden van € 50,1m in 2022 naar € 44,8m in 2023, voornamelijk het gevolg van een negatieve impact in 2022 door de afwaardering van vaste activa in Rusland voor een bedrag van € 7,9m. De Winstbelastingen zijn gedaald van € (8,7)m in 2022 naar € (4,0)m in 2023 als gevolg van de additionele erkenning van uitgestelde belastingvorderingen in Europa en de beslissing van de Turkse overheid om ook hyperinflation accounting toe te passen voor de Turkse tax boekhouding, wat zorgt voor lagere tijdelijke belastbare verschillen.

Als gevolg van bovenstaande steeg het Nettoresultaat van € 7,6m in 2022 naar € 13,6m in 2023 en steeg de Winst per Aandeel van € 0,04 to € 0,07.

Kasstroom en balans

De Investerings bedroegen € 56,1m in 2023 ten opzichte van € 48,4m in 2022. Deze bevatten investeringen met een focus op de Elegant-transitie, zonnepanelen, IT security en aluminium coating activiteiten in Turkije.

De Nettoschuld daalde van € 88,3m per 31 December 2022 naar € 70,6m, waardoor de leverage daalde van 0,9x naar 0,6x. De daling in Nettoschuld is gedreven door een gestegen operationele kasstroom met een sterke verbetering van het werkkapitaal in de laatste twaalf maanden.

Werkkapitaal is gedaald van € 115,6m naar € 81,6m, gedreven door significant lagere voorraden in Europa en Noord-Amerika en gedaalde grondstofprijzen.

Niet-financiële Informatie

De niet-financiële informatie van de Groep wordt beschreven in de rubriek Duurzaamheid van dit jaarverslag.

Onderzoek & Ontwikkeling (O&O)

De onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten van de Groep worden beschreven in de rubriek Producten en Innovaties van dit jaarverslag.

Gebeurtenissen na balansdatum

Hiervoor wordt verwezen naar Toelichting 27 in de geconsolideerde jaarrekening.

Andere omstandigheden

Er zijn geen andere omstandigheden dan diegene opgenomen in de paragraaf met betrekking tot beheersing van het marktrisico, die op de toestand van de Groep een belangrijke invloed gehad hebben.

Deceuninck Groep: kerncijfers

KERNCIJFERS* (IN € MILJOEN)	2021	2022	2023	EVOLUTIE 2022 - 2023
Geconsolideerde resultatenrekening (in € miljoen)				
Omzet	838,1	974,1	866,1	-11%
Adjusted EBITDA	97,7	102,3	117,9	15%
EBIT	54,3	47,2	51,9	10%
Nettowinst	37,2	7,6	13,6	79%
Geconsolideerde balans (in € miljoen)				
Eigen vermogen	258,9	319,6	315,0	-1%
Netto financiële schuld	61,9	88,3	70,6	-20%
Totaal activa	675,1	709,6	680,9	-4%
Investerings	43,6	48,4	56,1	16%
Werkkapitaal	84,3	115,6	81,6	-29%
Aangewend kapitaal	354,9	440,4	439,0	0%
Ratio's				
Nettowinst / Omzet	4,4%	0,8%	1,6%	-
Adjusted EBITDA / Omzet	11,7%	10,5%	13,6%	-
Netto financiële schuld / Adjusted EBITDA	0,63	0,86	0,60	-
EBIT / Aangewend kapitaal	15,3%	10,7%	11,8%	-
Personeelsbestand				
Totaal voltijdsequivalenten (VTE)	3.709	3.939	3.986	-

* Definities: zie Lexicon



2.6.2 Geconsolideerde jaarrekening en toelichtingen

Geconsolideerde resultatenrekening Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	TOELICHTING	2022	2023
Omzet	2	974.104	866.098
Kostprijs verkochte goederen	3	(713.181)	(585.025)
Brutowinst		260.923	281.073
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	3	(150.095)	(146.957)
Onderzoeks- en ontwikkelingskosten	3	(6.509)	(7.194)
Administratiekosten en algemene kosten	3	(50.943)	(58.678)
Overig netto bedrijfsresultaat	3	(6.137)	(16.329)
Bedrijfswinst / (verlies) (EBIT)	3	47.239	51.915
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	3	(1.648)	(632)
Interestopbrengsten / (-lasten)	3	(5.056)	(4.328)
Wisselkoerswinsten / (-verliezen)	3	(5.564)	194
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	3	(1.679)	(2.863)
Monetaire winsten / (verliezen)	3	(16.963)	(25.707)
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture (EBT)		16.328	18.579
Winstbelastingen	4	(8.726)	(3.958)
Aandeel in de resultaten van joint venture	8	-	(1.000)
Nettowinst / (verlies)		7.601	13.621

DE NETTOWINST / (VERLIES) IS TOEWIJSBAAR AAN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	5.980	9.484
Minderheidsbelangen	1.621	4.137

WINST / (VERLIES) PER AANDEEL TOEWIJSBAAR AAN DE GEWONE AANDEELHOUDERS VAN DE MOEDERMAATSCHAPPIJ (IN €)	2022	2023
Gewone winst / (verlies) per aandeel	0,04	0,07
Verwaterde winst / (verlies) per aandeel	0,04	0,06

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.

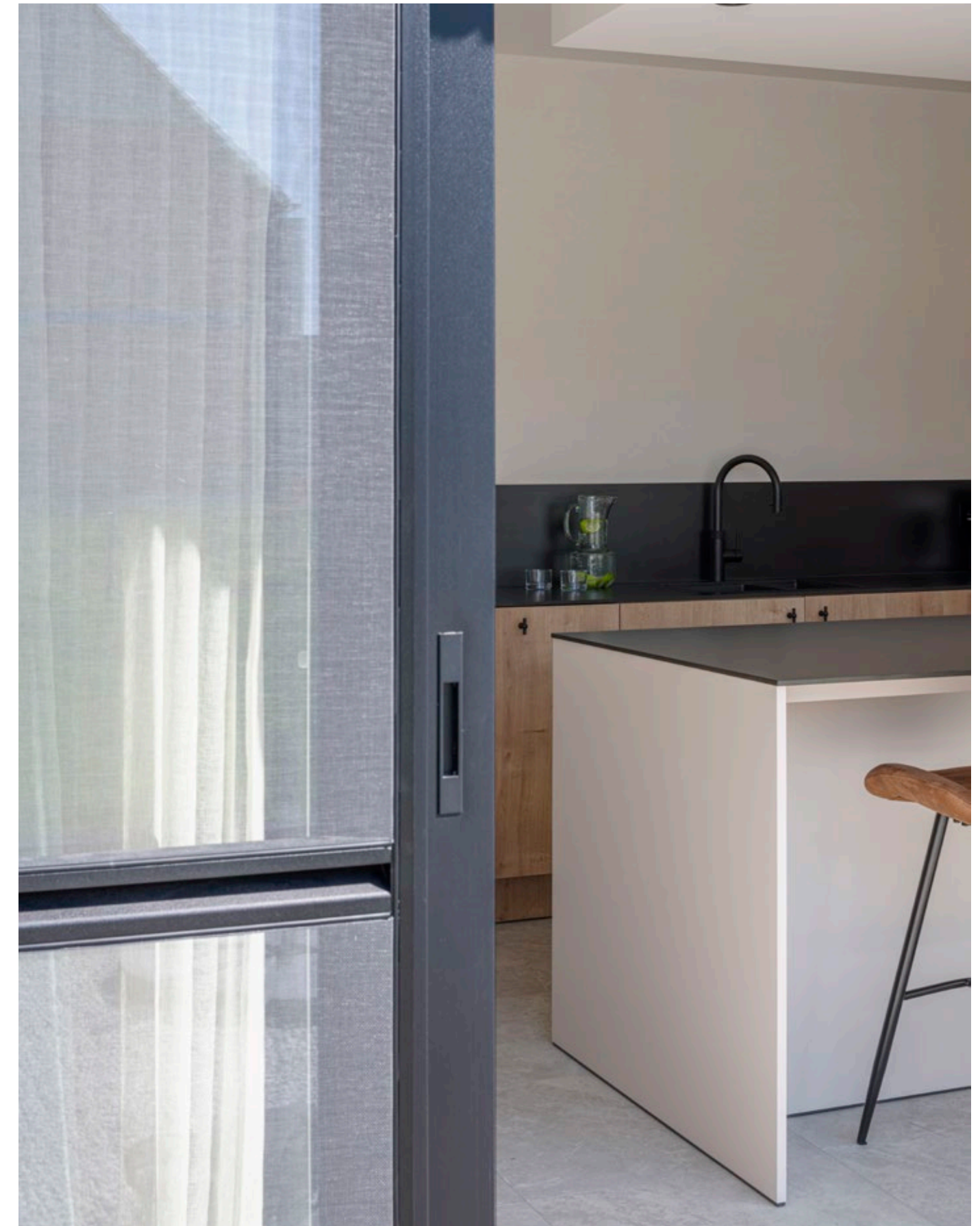


Overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	TOELICHTING	2022	2023
Nettowinst / (verlies)		7.601	13.621
Omrekeningsverschillen		54.781	(3.643)
Winst / (verlies) op kasstroomafdekkingen		2.968	(3.014)
Effect van belastingen		(742)	754
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die mogelijk worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes		57.007	(5.904)
Wijzigingen in de herwaarderingen van toegezegde pensioenregelingen		4.645	(1.802)
Effect van belastingen	4	(1.386)	503
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten die niet kunnen worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening in volgende periodes		3.260	(1.300)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen, voor de periode		60.266	(7.203)
TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET GEREALISEERDE RESULTATEN VOOR DE PERIODE		67.867	6.417

DE TOTAAL GEREALISEERDE EN NIET-GEREALISEERDE RESULTATEN ZIJN ALS VOLGT TOEWIJSBAAR AAN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Aandeelhouders van de moedermaatschappij	60.576	2.527
Minderheidsbelangen	7.291	3.890

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.



Geconsolideerde balans Deceuninck

(IN € DUIZEND)	TOELICHTING	2022	2023
ACTIVA			
Immateriële vaste activa	6	4.529	3.643
Goodwill	7	10.560	10.546
Materiële vaste activa	9,20	297.785	311.563
Financiële vaste activa		10	8
Investerings in een joint venture	8	-	-
Uitgestelde belastingvorderingen	4	11.410	20.639
Overige vaste activa	10	413	10.981
Vaste activa		324.706	357.380
Vorraden	11	171.722	138.241
Handelsvorderingen	12	87.947	82.129
Overige vorderingen	12	54.994	44.650
Liquide middelen	13	58.949	46.545
Activa aangehouden voor verkoop	14	11.280	11.956
Vlottende activa		384.893	323.521
Totaal activa		709.598	680.901

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.



(IN € DUIZEND)	TOELICHTING	2022	2023
PASSIVA			
Geplaatst kapitaal	15	54.505	54.640
Uitgiftepremies	15	90.468	91.010
Geconsolideerde reserves		255.672	257.230
Kasstroomafdekkingsreserve		2.226	(35)
Herwaardering van toegezegde pensioensregelingen	16	(2.201)	(3.416)
Eigen aandelen	15	(16)	(151)
Eigen aandelen aangehouden in dochterondernemingen	15	-	(417)
Omrekeningsverschillen	15	(93.538)	(97.335)
Eigen vermogen exclusief minderheidsbelangen		307.117	301.527
Minderheidsbelangen		12.504	13.486
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen		319.620	315.012
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden	18	130.748	105.097
Andere langlopende verplichtingen		580	80
Pensioenverplichtingen	16	14.240	14.044
Langlopende voorzieningen	17	4.301	8.439
Uitgestelde belastingsschulden	4	9.736	5.737
Langlopende schulden		159.605	133.397
Rentedragende schulden inclusief leasingschulden	18	16.452	12.013
Handelsschulden	19	144.023	138.790
Belastingsschulden		8.326	7.976
Personeelsgerelateerde verplichtingen		16.365	18.323
Pensioenverplichtingen	16	580	572
Kortlopende voorzieningen	17	95	12.672
Overige schulden	19	44.531	42.146
Kortlopende schulden		230.372	232.491
Totaal passiva		709.598	680.901

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.



Geconsolideerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen van Deceuninck

(IN € DUIZEND)	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremies	Geconsolideerde reserves	Wijzigingen in de waarderingen van toegezegde pensioensregelingen	Kasstroom afdekkings-reserve	Eigen aandelen	Eigen aandelen aangehouden in dochter-ondernemingen	Omrekenings-verschillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de moeder-maatschappij	Minderheids-belangen	Totaal
Per 31 december 2021	54.441	90.213	256.263	(5.690)		(75)		(142.418)	252.735	6.184	258.919
Netto winst / (verlies) van het boekjaar			5.980					-	5.980	1.621	7.601
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				3.490	2.226			48.880	54.596	5.670	60.266
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			5.980	3.490	2.226			48.880	60.576	7.291	67.867
Kapitaalsverhoging	64	255							318		318
Transacties met minderheidsbelangen*			984						984	208	1.192
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			783						783		783
Uitgekeerde dividenden			(8.279)						(8.279)	(1.179)	(9.459)
Overige overdrachten			(59)			59					
Per 31 december 2022	54.505	90.468	255.672	(2.201)	2.226	(16)		(93.538)	307.117	12.504	319.620

*Transacties met minderheidsbelangen zijn gerelateerd aan de verkoop van 0,41% van de uitstaande aandelen van Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS terwijl de Groep controle blijft behouden. Het deelnemingspercentage van de Groep in Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS is bijgevolg gewijzigd van 88,32% to 87,91%.

(IN € DUIZEND)	Geplaatst kapitaal	Uitgiftepremies	Geconsolideerde reserves	Wijzigingen in de waarderingen van toegezegde pensioensregelingen	Kasstroom afdekkings-reserve	Eigen aandelen	Eigen aandelen aangehouden in dochter-ondernemingen	Omrekenings-verschillen	Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van de moeder-maatschappij	Minderheids-belangen	Totaal
Per 31 december 2022	54.505	90.468	255.672	(2.201)	2.226	(16)		(93.538)	307.117	12.504	319.620
Netto winst / (verlies) van het boekjaar			9.484						9.484	4.137	13.621
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten				(1.215)	(2.261)			(3.481)	(6.957)	(247)	(7.203)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten			9.484	(1.215)	(2.261)			(3.481)	2.527	3.890	6.417
Kapitaalsverhoging	135	542							677	73	750
Inkoop eigen aandelen			(69)			(135)	(417)		(621)	(55)	(677)
Transacties met minderheidsbelangen*			653					(316)	338	(338)	
Op aandelen gebaseerde vergoedingen			1.180						1.180		1.180
Uitgekeerde dividenden			(9.690)						(9.690)	(2.588)	(12.278)
Per 31 december 2023	54.640	91.010	257.230	(3.416)	(35)	(151)	(417)	(97.335)	301.527	13.486	315.012

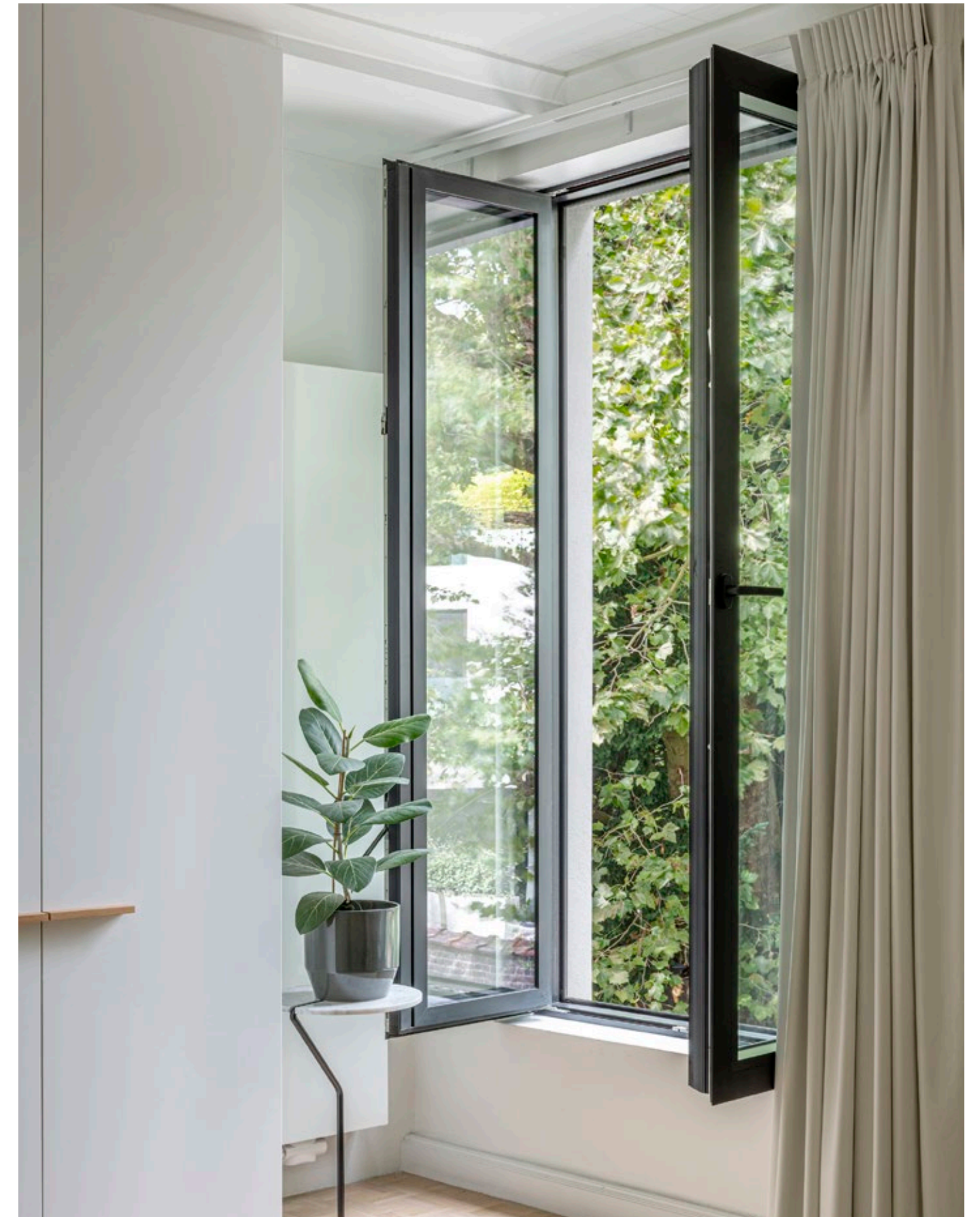
* Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS heeft 290.468 eigen aandelen ingekocht. Na de inkoop van de eigen aandelen is het deelnemingspercentage van de Groep in Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS bijgevolg gewijzigd van 87,91% naar 88,27%.

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht Deceuninck

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	TOELICHTING	2022	2023
Nettowinst / (verlies)		7.601	13.621
Afschrijvingen en waardeverminderingen	6,7,9,20	50.090	44.816
Netto financiële kosten	3	31.029	33.767
Winstbelastingen	4	8.726	3.958
Waardeverminderingen op voorraden	11	3.398	400
Waardeverminderingen op handelsvorderingen	12	3.284	2.584
Toename / (afname) in voorzieningen		788	17.790
Meerwaarde / minwaarde op realisatie van (im)materiële vaste activa	3	(124)	(1.161)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		783	1.180
Aandeel in de resultaten van joint venture	8	-	1.000
Bruto kasstromen uit operationele activiteiten		105.575	117.954
Afname / (toename) in voorraden		(3.968)	22.280
Afname / (toename) in handelsvorderingen		(9.220)	(14.129)
Toename / (afname) in handelsschulden		(8.124)	16.050
Afname / (toename) in andere activa & passiva		5.894	8.031
Winstbelastingen betaald (-) / ontvangen (+)	4	(10.001)	(16.413)
Kasstromen uit operationele activiteiten		80.157	133.773
Aanschaffingen van (im)materiële vaste activa (-)	6,9,14	(48.444)	(56.082)
Kapitaalbijdrage joint venture		-	(1.000)
Kasontvangsten bij verkoop van (im)materiële vaste activa (+)		614	1.720
Kasstroom van leningen aan joint ventures		-	(6.641)
Kasstromen uit investeringsactiviteiten		(47.829)	(62.003)
Kapitaalsverhoging (+) / -verlaging (-)		318	750
Aankoop eigen aandelen		-	(677)
Uitgekeerde dividenden (-) / Ontvangen dividenden (+)		(9.459)	(12.278)
Opbrengsten uit de verkoop van aandelen van groepsentiteiten (+)		1.192	-
Ontvangen interesten (+)		2.034	3.452
Betaalde interesten (-)		(7.709)	(8.505)
Netto financiële kosten, zonder interesten		(23.029)	(10.672)
Nieuwe langlopende schulden		115.493	1.696
Terugbetaling langlopende schulden		-	(284)
Nieuwe kortlopende schulden		26.843	3.131
Terugbetaling kortlopende schulden		(136.213)	(43.206)
Kasstromen uit financieringsactiviteiten		(30.529)	(66.593)
Netto toename (+) / afname (-) van de liquide middelen		1.799	5.176
Liquide middelen per begin van de periode	13	72.885	58.949
Wisselkoersfluctuaties		(15.734)	(17.580)
Liquide middelen per einde van de periode	13	58.949	46.545

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze onderdelen van de jaarrekening.



Toelichtingen

1. Materiële waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangenomen voor gebruik in de EU. De geconsolideerde jaarrekening werd vastgesteld door de Raad van Bestuur op 27 februari 2024. Het dividend zoals opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening dient goedgekeurd te worden tijdens de Algemene vergadering van Deceuninck NV, die zal doorgaan op 23 april 2024.

Presentatiebasis

De geconsolideerde jaarrekening wordt uitgedrukt in € duizend tenzij anders vermeld. De geconsolideerde jaarrekening heeft betrekking op de financiële toestand per 31 december 2023. Ze wordt opgesteld vóór winstverdeling van de moedermaatschappij zoals voorgesteld aan de Algemene vergadering van aandeelhouders.

De geconsolideerde jaarrekening bevat vergelijkende informatie met betrekking tot de voorgaande periode.

Gelieve ermee rekening te houden dat door afrondingen de som van de bedragen in de tabellen van de jaarrekening kunnen afwijken.

Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen ('De Groep').

De Groep oefent zeggenschap uit over een dochteronderneming als en alleen als De Groep:

- macht over de deelneming heeft (d.w.z. de bestaande rechten aan de Groep de huidige mogelijkheid geven om de relevante activiteit van de deelneming te sturen);

- blootgesteld is aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming; en
- over de mogelijkheid beschikt zijn macht over de deelneming te gebruiken om de omvang van de opbrengsten van de investeerder te beïnvloeden.

Over het algemeen is er een vermoeden dat een meerderheid van stemrechten resulteert in controle. Om dit vermoeden te onderbouwen en wanneer de Groep minder dan de meerderheid van de stem- of andere rechten bezit, neemt de Groep alle relevante factoren en omstandigheden in rekening bij het beoordelen of er controle over een entiteit is, daarbij rekening houdend met:

- Contractuele overeenkomsten met andere stemgerechtigden in de entiteit;
- Rechten voortvloeiend uit andere contractuele overeenkomsten;
- De stemrechten en potentiële stemrechten van de Groep

Verwerving van dochtermaatschappijen wordt geboekt volgens de overnamemethode. De jaarrekeningen van dochterondernemingen hebben eenzelfde afsluitingsdatum als die van de moedermaatschappij, behalve Deceuninck Profiles India Private Limited. In het kader van de consolidatie worden de financiële cijfers over de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2023 van Deceuninck Profiles India Private Limited gebruikt. Voor de geconsolideerde entiteiten worden dezelfde waarderingsgrondslagen toegepast.

De Groep heeft een participatie van 14,43% in Solardec CVBA die volledig geconsolideerd werd, gezien Solardec CVBA twee bestuurders heeft die beiden door Deceuninck NV benoemd werden en als gevolg daarvan heeft de Groep een meerderheid in de Raad van Bestuur van Solardec CVBA. Verder heeft de Groep een

participatie van 48,95% in Asia Profile Holding Co. Ltd die volledig geconsolideerd wordt aangezien de andere aandeelhouder die de resterende 51,05% van de aandelen aanhoudt, een volmacht getekend heeft wat de Groep toelaat om de stemrechten van deze aandelen uit te oefenen en bijgevolg de Groep toelaat om te beslissen over significante operationele beslissingen voor de onderneming.

De Groep heeft een 50% belang in So Easy België BV verworven. Dit is erkend als een joint venture. Het aandeel van de Groep in deze joint venture is boekhoudkundig verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening gebruik makende van de eigen vermogens methode.

Hyperinflatie

Met ingang van april 2022 bedroeg de gecumuleerde inflatie in Turkije over een periode van drie jaar meer dan 100%, waardoor de verplichting ontstond om met ingang van 1 januari 2022 over te gaan op de boekhoudkundige verwerking van hyperinflatie, zoals voorgeschreven door IAS 29 Financiële verslaggeving in economieën met hyperinflatie.

Het belangrijkste beginsel van IAS 29 is dat de jaarrekening van een entiteit die rapporteert in de valuta van een economie met hyperinflatie, moet worden gepresenteerd in termen van de meeteenheid die aan het einde van de rapporteringsperiode geldt. Daarom worden de niet-monetaire activa en verplichtingen die tegen historische kostprijs zijn gewaardeerd, het eigen vermogen en de winst- en verliesrekening van dochterondernemingen die in een economie met hyperinflatie actief zijn, aangepast voor veranderingen in de algemene koopkracht van de lokale valuta onder toepassing van een algemene prijsindex. Deze

geherwaardeerde posities worden gebruikt voor de omrekening in euro tegen de wisselkoers aan het einde van de periode.

Bijgevolg heeft de Groep in deze geconsolideerde jaarrekening hyperinflatieboekhouding toegepast voor zijn Turkse dochterondernemingen, waarbij de regels van IAS 29 als volgt zijn toegepast:

- Hyperinflatieboekhouding werd toegepast vanaf 1 januari 2022 en gedurende 2023;
- Niet-monetaire activa en passiva die tegen historische kostprijs zijn gewaardeerd (bv. materiële vaste activa, immateriële activa, goodwill, enz.) en het eigen vermogen van de Turkse dochterondernemingen werden aangepast op basis van de officiële consumentenprijsindex ("CPI") gepubliceerd door het Turkse Instituut voor Statistiek (TURKSTAT). De gevolgen van de hyperinflatie als gevolg van wijzigingen in de algemene koopkracht tot en met 31 december 2021 werden gerapporteerd in de niet-gerealiseerde resultaten en de gevolgen van wijzigingen in de algemene koopkracht vanaf 1 januari 2022 worden via de winst- en verliesrekening gerapporteerd als monetaire winsten / (verliezen);
- De winst- en verliesrekening wordt aan het einde van de verslagperiode aangepast aan de hand van de wijziging van de CPI en wordt omgerekend tegen de slotkoers van de periode (in plaats van de gemiddelde koers op jaarbasis voor niet-hyperinflatoire economieën);

Zoals hierboven vermeld, gebruikt de Groep tijdens de toepassing van IAS 29 de omrekeningscoëfficiënt afgeleid van de consumentenprijsindex (CPI) in Turkije, gepubliceerd door het Turkse instituut voor Statistiek (TURKSTAT). De CPI's en overeenkomstige omrekeningscoëfficiënten voor de periode van 19 jaar sinds de Groep niet langer hyperinflatieboekhouding toepast voor zijn Turkse dochterondernemingen (d.w.z. sinds 1 januari 2006) waren als volgt:

Per 31 december	Index	Conversiecoëfficiënt
2005	100,00	15,16
2006	109,65	13,83
2007	118,85	12,76
2008	130,81	11,59
2009	139,35	10,88
2010	148,27	10,22
2011	163,76	9,26
2012	173,85	8,72
2013	186,72	8,12
2014	201,97	7,51
2015	219,76	6,90
2016	238,52	6,36
2017	266,95	5,68
2018	321,14	4,72
2019	359,15	4,22
2020	411,59	3,68
2021	560,09	2,71
2022	920,01	1,65
2023	1.516,01	1,00

Tijdens de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2023 steeg de CPI met 64,77% ten opzichte van 31 december 2022. De devaluatie van de Turkse Lira in dezelfde periode bedroeg 63,55%.

De totale omrekeningsverschillen met betrekking tot de omrekening van de Turkse dochterondernemingen voor de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2023 bedragen € 1,8 miljoen en zijn opgenomen in het overzicht van de niet-gerealiseerde resultaten (2022: € 48,2 miljoen, deze omvatten (i) de hyperinflatie-impact als gevolg van de aanpassing van niet-monetaire activa en passiva aan de algemene koopkracht tot 31 december 2021 en (ii) de impact van het verschil in evolutie tussen zowel de inflatie-index als de devaluatie van de TRY ten opzichte van de EUR tijdens 2022).

De toepassing van IAS 29 had een positieve impact op het bedrijfsresultaat (EBIT) van de Groep van € 1,9 miljoen voor de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2023 (ten opzichte van een negatieve impact van € 3,2 miljoen voor de periode van 12 maanden eindigend op 31 december 2022).

Het monetaire verlies bedraagt € 25,7 miljoen (2022: € 17,0 miljoen) en heeft betrekking op het verlies op de netto monetaire positie dat wordt afgeleid als het verschil dat voortvloeit uit de aanpassing van niet-monetaire posten van de balans en de compensatie van de inflatieherziening van de winst-en verliesrekening.

De totale negatieve impact op het nettoresultaat bedraagt € 19,3 miljoen (2022: € 20,4 miljoen), waarvan € 17,0 miljoen kan worden toegerekend aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij (2022: € 17,9 miljoen) en € 2,3 miljoen aan minderheidsbelangen (2022: € 2,5 miljoen).

Gebruik van schattingen en beoordelingen

Om de jaarrekening op te stellen in overeenstemming met IFRS dient het management een aantal schattingen en beoordelingen te maken die een weerslag hebben op de bedragen vermeld in de jaarrekening. De schattingen gemaakt op de rapporteringsdatum zijn een weergave van de bestaande voorwaarden op die data (bijvoorbeeld marktprijzen, rentevoeten en wisselkoersen).

Het management voert deze ramingen uit met maximale kennis van de lopende zaken en van de acties die de Groep zou kunnen ondernemen. De werkelijke resultaten kunnen echter afwijken van deze schattingen.

GEBRUIK VAN BEOORDELINGEN

In het kader van toepassen van de boekhoudprincipes van de Groep werd volgende beoordeling gemaakt:

Voorziening voor vervroegde pensioenen

De Groep is van oordeel dat zij een feitelijke verplichting heeft in België met betrekking tot de vervroegde pensioenregeling en de daarmee verbonden collectieve arbeidsovereenkomst omdat deze op permanente basis zal worden hernieuwd. Daarom boekt de Groep deze regeling als een toegezegde pensioenregeling na uitdiensttreding.

Voorzieningen voor herstructureringen

De Groep erkent voorzieningen voor herstructureringen wanneer de criteria voor erkenning onder IAS 37 voldaan zijn. De voorziening wordt bepaald op basis van individuele loonsgegevens en assumpties met betrekking tot het aantal bedienden en arbeiders die de Groep zullen verlaten.

GEBRUIK VAN SCHATTINGEN

De belangrijkste toepassing van schattingen met een potentieel belangrijke invloed op de netto boekwaarde van activa en passiva in komend boekjaar betreft:

Bijzondere waardevermindering op goodwill

Jaarlijks wordt de goodwill m.b.t. bedrijfscombinaties getest op bijzondere waardeverminderingen. De Groep zal de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid evalueren ten opzichte van publiekelijk beschikbare marktwaarderingen. Indien aanvullende rechtvaardiging vereist is, of indien er geen publiekelijk beschikbare marktwaardering beschikbaar is, zal de Groep de gebruikswaarde van de kasstroomgenererende eenheid inschatten waaraan de goodwill is toegerekend. Dit vereist een inschatting van de verwachte toekomstige kasstromen en het kiezen van een passende verdisconteringsvoet teneinde de actuele waarde van deze kasstromen te bepalen. Meer details worden gegeven in Toelichting 7.

Personeelsbeloningen – pensioenen

De kost van de toegezegde pensioenregelingen en de huidige waarde van de pensioenverplichtingen zijn bepaald op basis van een actuariële berekening. Bij de actuariële berekening worden assumpties gebruikt met betrekking tot de verdisconteringsvoet, toekomstige stijgingen van de compensaties, mortaliteitstabellen en toekomstige toenames van de pensioenen. Alle assumpties worden nagezien op rapporteringsdatum. Verdere details met betrekking tot de assumpties worden weergegeven in Toelichting 16.

Personeelsbeloningen – vergoedingen met aandelen

De Groep waardeert de kost van de aandelenoptie- en warrantenprogramma's met werknemers op basis van de reële waarde van de instrumenten op de datum van de toekenning.

De schatting van de reële waarde van de vergoedingen in aandelen vereist een aangepast waardingsmodel, welke afhankelijk is van de voorwaarden van de toekenning. Het waardingsmodel vereist ook de bepaling van gepaste parameters zoals de verwachte levensduur van de optie, de volatiliteit en het dividendrendement. De assumpties en het gebruikte model voor de schatting van de reële waarde voor vergoedingen van aandelen is toegelicht in Toelichting 21.

Uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen op niet-gebruikte fiscale verliezen worden geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winsten zijn waarmee de fiscale verliezen kunnen worden verrekend. Significante schattingen van het management zijn vereist om het bedrag van de uitgestelde belastingvordering te bepalen, gebaseerd op het tijdstip en het niveau van de toekomstige fiscale winsten. Verdere details worden weergegeven in sectie Winstbelastingen alsook in Toelichting 4.

Voorziening voor verliezen

Bij het inschatten van de verliezen maakt de Groep significante inschattingen met betrekking tot het bedrag van de verwachte kasstromen die het zal recupereren, rekening houdend met kredietverzekeringen en ontvangen garanties. Meer gedetailleerde informatie in verband met het model voor effectieve kredietverliezen voor handelsvorderingen werd opgenomen onder 'Voornaamste boekhoudprincipes – financiële instrumenten – handelsvorderingen'.

Vreemde munten

De Groep past maandelijkse gemiddelde wisselkoersen toe om de resultatenrekeningen van dochterondernemingen buiten de eurozone te converteren, behalve voor economieën die rapporteren met hyperinflatie: hier wordt, zoals voorgeschreven door IAS 29, gebruik gemaakt van de slotkoers van de rapporteringsperiode.

Vreemde valuta

TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden geboekt tegen de maandkoers (wisselkoers vastgelegd op de laatste werkdag

van de voorgaande maand) of de wisselkoers op de dag van de transactie. Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend op balansdatum. Alle winsten en verliezen die voortvloeien uit de omzetting van monetaire activa en passiva in vreemde valuta naar de lokale munt van de entiteit, worden opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening onder wisselkoerswinsten / (-verliezen). Niet-monetaire activa en passiva worden omgezet tegen de historische wisselkoers.

CONVERSIE VAN VREEMDE VALUTA VAN DOCHTERONDERNEMINGEN

De resultaten van de Groep worden uitgedrukt in euro. Activa en passiva van entiteiten buiten de eurozone worden omgerekend naar euro tegen de koers op balansdatum. De resultatenrekening van entiteiten buiten de eurozone worden omgezet naar euro aan gemiddelde maandelijkse koersen die de wisselkoersen, van toepassing op de dag van de transacties, benaderen. De componenten van het eigen vermogen worden aan historische wisselkoers omgerekend. Voor de omrekening van entiteiten die rapporteren overeenkomstig IAS 29 hyperinflatie, verwijzen wij naar de rubriek "hyperinflatie".

De wisselkoersverschillen die voortvloeien uit de omrekening van het eigen vermogen aan de slotkoers op de balansdatum, worden in 'omrekeningsverschillen' onder de rubriek 'eigen vermogen' geboekt.

Wisselkoersverschillen resulterende uit omzetting van in vreemde valuta uitgedrukte intragroepsrekeningen courant, leningen alsook handelsvorderingen en -schulden worden in de geconsolideerde resultatenrekening opgenomen onder financieel resultaat. Uitzondering op deze boekhoudkundige verwerking is wanneer de intragroepsleningen beschouwd worden als deel uitmakend van de 'Net Investment in Foreign Operations'. In dat geval wordt het wisselkoersverschil direct opgenomen in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten en maken een afzonderlijke component uit van het Eigen Vermogen tot op datum van de verkoop of liquidatie van de buitenlandse activiteit.



WISSELKOERSEN

De volgende wisselkoersen werden gebruikt bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening:

1 EUR is gelijk aan	Slotkoers	Slotkoers	Gemiddelde koers	Gemiddelde koers
	2022	2023	2022	2023
AUD	1,5693	1,6263	1,5159	1,6274
BAM	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
BGN	1,9558	1,9558	1,9558	1,9558
BRL	5,6386	5,3618	5,4254	5,3993
CLP	916,9265	979,4319	917,3120	884,3297
COP	5.130,8363	4.222,9730	4.452,6902	4.615,3846
CZK	24,1160	24,7240	24,5574	23,9954
GBP	0,8869	0,8690	0,8524	0,8698
HRK	7,5345	7,5345	7,5349	7,5348
INR	88,1710	91,9042	82,6669	89,3019
LTL	3,4528	3,4528	3,4528	3,4528
MXN	20,8560	18,7231	21,1372	19,1707
PLN	4,6808	4,3395	4,6826	4,5396
RON	4,9495	4,9756	4,9316	4,9466
RSD	117,2910	117,1742	117,4545	117,2427
RUB	75,6556	99,1916	69,7231	91,3107
SEK	11,1218	11,0960	10,6228	11,4670
THB	36,8350	37,9730	36,8533	37,6048
TRY	19,9349	32,5739	-	-
UAH	38,9510	42,2080	34,2067	39,6036
USD	1,0666	1,1050	1,0518	1,0814

Immateriële vaste activa andere dan goodwill

OCTROOIEN EN LICENTIES

Kosten voor verworven octrooien en licenties worden geactiveerd tegen hun kostprijs. Ze worden afgeschreven volgens de lineaire methode over hun verwachte levensduur of over de contractuele duurtijd indien deze korter is. De verwachte levensduur wordt meestal geschat op 3 jaar.

MERKNAMEN

Merkmamen verworven als gevolg van de acquisitie van een bedrijfscombinatie worden aan de reële waarde van de acquisitiedatum gewaardeerd. De daaropvolgende waardering hangt af van de levensduur van de merkmamen als zijnde onbeperkt of eindig. Merkmamen met onbeperkte levensduur worden niet afgeschreven maar worden jaarlijks getest op afwaardering en wanneer er een indicatie is dat een activa mogelijk afgewaardeerd dient te worden. De Groep beschouwt het merendeel van de gekochte en gebruikte merkmamen een onbeperkte levensduur hebben aangezien ze direct bijdragen tot de kasstromen van de Groep als gevolg van de erkenning door de klanten van de specifieke karakteristieken van deze merken binnen de actieve markten. Daarenboven functioneren deze merken als de 'basismerken' in Turkije, zoals opgenomen in het segment 'Turkije & Emerging Markets', wat tevens ook als de kasstroombenerende eenheid gedefinieerd werd.

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Kosten voor onderzoeksactiviteiten, ondernomen met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis, worden in het resultaat opgenomen. Kosten voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij de resultaten van het onderzoek worden toegepast in een plan of een ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen, worden geactiveerd als en enkel als wordt voldaan aan alle criteria vermeld in IAS 38. De geactiveerde kost omvat de direct toewijsbare kosten om de activa te creëren, te produceren en klaar te maken voor gebruik (zoals grondstoffen en directe loonkosten) verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De gekapitaliseerde kosten worden aan de relevante activaklassen toegewezen door middel van een transfer vanaf het moment dat de activa beschikbaar zijn voor gebruik.



LATERE UITGAVEN

Latere uitgaven voor immateriële vaste activa na de aankoop of de voltooiing ervan, worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige economische voordelen eigen aan de activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten. Alle andere uitgaven worden beschouwd als kosten.

Bedrijfscombinaties

De Groep hanteert de overnamemethode voor de verwerking van de overname van bedrijven. De overgedragen vergoeding is de som – op datum van de verwerving van zeggenschap – van de reële waardes van alle overgedragen activa, aangegane verplichtingen en uitgegeven aandelen om zeggenschap van de overgenomen entiteit te krijgen. Geïdentificeerde activa, aangegane verplichtingen en toekomstige verplichtingen worden afzonderlijk gewaardeerd aan hun reële waarde op de datum van de overname.

De toewijzing van de reële waardes aan de identificeerbare activa en aangegane verplichtingen is gebaseerd op diverse inschattingen door management. Transactiekosten worden in resultaat geboekt op het moment dat ze zich voordoen.

Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de aankoopprijs en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare netto activa van de dochteronderneming of geassocieerde onderneming op het moment van de verwerving. Goodwill wordt niet afgeschreven maar jaarlijks getoetst voor bijzondere

waardeverminderingen. Goodwill wordt uitgedrukt in de munteenheid van de betrokken onderneming en wordt omgezet in euro aan slotkoers op de balansdatum, behalve de goodwill gerelateerd aan Ege Pen (€ 9,3 miljoen) die in EUR uitgedrukt is ondanks dat het een Turkse dochteronderneming is. De entiteit werd in 2000 gekocht en Deceuninck heeft in 2002 voor het eerst IFRS toegepast wanneer de standaarden een optie tot het erkennen van goodwill als assets van de rapporterende entiteit te beschouwen en deze op te nemen als niet-monetair vreemd valuta item dat gerapporteerd wordt op basis van de valutakoers op het moment van de transactie (IAS21.33.b IAS21 versie effectief vanaf 1 januari 1995).

Voordelige aankoop

Indien de reële waardes van de verworven netto activa hoger zijn dan de overgedragen vergoeding herbekijkt de Groep of ze alle verworven activa en aangegane verplichtingen juist geïdentificeerd heeft. Tevens herzielt ze alle gebruikte procedures ter bepaling van de waardes die bepaald dienen te worden op datum van de verwerving. Indien na herziening de reële waardes van de verworven netto activa hoger zijn dan de overgedragen vergoeding, wordt de winst geboekt in de resultatenrekening.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden geboekt aan historische kostprijs verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De historische kostprijs omvat de initiële aankoopprijs vermeerderd met andere directe aanschaffingskosten (zoals niet terugvorderbare belastingen en transportkosten). De kostprijs van zelfgeproduceerde vaste activa (zoals



matrijzen) omvat de kostprijs van de materialen, directe loonkosten en een evenredig deel van de productieoverhead. Latere uitgaven worden enkel in de balans opgenomen wanneer ze de toekomstige, economische voordelen, eigen aan de vaste activapost waaraan ze verwant zijn, vergroten.

Herstellingen en instandhoudingskosten die de toekomstige economische voordelen niet vergroten, worden als kost in de resultatenrekening opgenomen. De verwachte economische levensduur is als volgt vastgelegd:

Activa	
Gebouwen	40 jaar
Inrichting gebouwen	10-20 jaar
Externe infrastructuur	20-40 jaar
Machines en uitrusting	8-20 jaar
Klein materiaal	5 jaar
Schroeven en cilinders	2-6 jaar
Gietvormen en matrijzen	5 jaar
Installaties	10-25 jaar
Kantoomateriaal	4-10 jaar
Logistiek materiaal	8 jaar
Meubilair	10 jaar
Voertuigen	4-5 jaar

Afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode vanaf de datum van ingebruikname en dit over de verwachte economische levensduur.

Terreinen worden niet afgeschreven aangezien aangenomen wordt dat zij een onbeperkte levensduur hebben.

Activa aangehouden voor verkoop

Bij classificatie als ‘Activa aangehouden voor verkoop’ worden activa of groepen activa die in hun huidige toestand onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop en waarvan de verkoop zeer waarschijnlijk is, gewaardeerd tegen de laagste van de boekwaarde en de reële waarde minus verkoopkosten.

Vaste activa aangehouden voor verkoop worden niet afgeschreven zodra gepresenteerd als vaste activa aangehouden voor verkoop. Vaste activa aangehouden voor verkoop worden apart gepresenteerd als vlottende activa in de geconsolideerde balans.

Dezelfde waardering geldt voor bedrijfsactiviteiten aangehouden voor verkoop.

Investeringen in joint ventures

Een joint venture is een soort gezamenlijke overeenkomst waarbij de partijen die gezamenlijke controle over de overeenkomst hebben, recht hebben op het netto vermogen van de joint venture. Gezamenlijke controle is de contractueel overeengekomen verdeling van de controle over een overeenkomst, die alleen bestaat wanneer beslissingen over de relevante activiteiten de unanieme instemming vereisen van de partijen die de controle delen.

De overwegingen die moeten genomen worden bij het bepalen van gezamenlijke controle zijn vergelijkbaar met deze die nodig zijn om controle te bepalen over dochterondernemingen. De investering van de Groep in de joint venture wordt verwerkt volgens de vermogensmutatiemethode.



Volgens de vermogensmutatiemethode wordt de investering in een joint venture aanvankelijk opgenomen tegen de kostprijs, inclusief de transactiekosten. De boekwaarde van de investering wordt aangepast om veranderingen in het aandeel van de Groep in het netto vermogen van de joint venture sinds de acquisitiedatum op te nemen.

Goodwill met betrekking tot de joint venture is opgenomen in de boekwaarde van de investering en wordt niet afzonderlijk getoetst op bijzondere waardevermindering. Voor het bepalen van de goodwill heeft de Groep ervoor gekozen om voor de waardering een periode van 12 maanden toe te passen, vergelijkbaar met de periode voor bedrijfscombinaties, in het geval dat de Groep niet in staat is het proces binnen het jaar van verwerving af te ronden.

De resultatenrekening reflecteert het aandeel van de Groep in de resultaten van de joint venture. Elke wijziging in de niet-gerealiseerde resultaten van de joint ventures worden gepresenteerd als onderdeel van de niet-gerealiseerde resultaten van de Groep. Wanneer een wijziging direct in het eigen vermogen van de joint venture werd verwerkt, neemt de Groep bovendien haar aandeel in de eventuele mutaties, indien van toepassing, op in het mutatieoverzicht over het eigen vermogen. Niet gerealiseerde resultaten die voortvloeien uit transacties tussen de Groep en de joint venture worden geëlimineerd ten belope van het belang in de joint venture.

De Groep heeft besloten om de wijze van presentatie van het aandeel in het resultaat van een joint venture vrijwillig te wijzigen met ingang van 1 januari 2023. Vóór de wijziging werd het aandeel van de Groep in de winsten en verliezen van een joint venture opgenomen in de geconsolideerde resultatenrekening binnen het

operationeel resultaat (EBIT) en geeft dit de winsten en verliezen na belastingen weer in de joint venture. Na de wijziging wordt het totaal van het aandeel van de Groep in de winst of het verlies van een joint venture nu weergegeven in de resultatenrekening, vóór de totale nettowinst of het totale nettoverlies van de Groep, buiten het operationeel resultaat. Het management is van mening dat deze verandering een correcter beeld geeft voor de berekening van belangrijke maatstaven en multiples.

De presentatiewijziging heeft geen impact op de vergelijkende cijfers van 2022.

Rekening houdend met de relevante overwegingen dat er geen wettelijke of feitelijke verplichtingen zijn voor het dekken van ongelimiteerde verliezen, wordt het deel van de door de Groep erkende resultaten van de joint venture gelimiteerd tot het originele erkende bedrag van de investering. Alle daaropvolgende door de Groep toewijsbare winsten worden niet door de Groep erkend tot de historische niet-erkende aan de Groep toewijsbare resultaten van de joint venture gecompenseerd zijn.

De jaarrekening van de joint venture is opgesteld voor dezelfde periode als deze van de Groep. Waar nodig worden aanpassingen doorgevoerd om de grondslagen voor de financiële verslaggeving in lijn te brengen met die van de Groep.

Na toepassing van de vermogensmutatiemethode, bepaalt de Groep of het noodzakelijk is om een bijzondere waardevermindering op te nemen op haar investering in de joint venture. Op elke verslagdatum bepaalt de Groep of er objectieve aanwijzingen zijn dat de investering in de joint venture een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Als er dergelijke

aanwijzingen zijn, berekent de Groep het bedrag van de bijzondere waardevermindering als het verschil tussen de realiseerbare waarde van de joint venture en de boekwaarde, en verwerkt vervolgens het verlies binnen de lijn 'Aandeel in het resultaat van een joint venture' in de resultatenrekening.

Bij verlies van gezamenlijke controle over de joint venture, waardeert de Groep de eventueel resterende aangehouden investering tegen de reële waarde. Elk verschil tussen de boekwaarde van de joint venture bij verlies van gezamenlijk controle en de reële waarde van de resterende investering en de opbrengsten uit de verkoop wordt opgenomen in de resultatenrekening.

Leasing

De Groep beoordeelt op het moment van initiatie van contracten of een contract al dan niet een leasecontract is of een leaseovereenkomst bevat. In desbetreffend geval omvat het contract een recht tot het uitoefenen van controle over het gebruik van een geïdentificeerd actief voor een tijdsperiode in ruil voor een vergoeding.

De Groep past de 'single recognition and measurement approach' voor alle leases toe, behalve voor de kortetermijn leases en leases van activa met een lage waarde. De Groep erkent leasingschulden om leasebetalingen te voldoen en erkent leasing gebruiksrechten die het recht tot gebruik van de onderliggende activa vertegenwoordigt.

- i) Gebruiksrechten leasing activa
De Groep erkent leasing gebruiksrechten op de startdatum van de leaseovereenkomst (dwz. het moment dat het onderliggend actief beschikbaar is voor gebruik). Gebruiksrechten worden erkend ten belope van de kostprijs, verminderd met

gecumuleerde afschrijvingen en afwaarderingen, aangepast voor daaropvolgende herwaarderingen van de leasingschulden. De aanschaffingswaarde van de gebruiksrechten bevat het bedrag van de erkende leasingschulden, initiële opgelopen kosten en leasebetalingen gemaakt op of voor de startdatum, verminderd met eventuele voordelen ontvangen in het kader van de leaseovereenkomsten. De leasing gebruiksrechten worden afgeschreven via een lineaire methode over het minimum van enerzijds de leasetermijn of anderzijds de levensduur van de activa die geleased worden. De Groep heeft gekozen om de leasing gebruiksrechten te presenteren als aparte activa klasse binnen de Materiële vaste activa en daarbij aansluitend de relevante informatie in de toelichtingen te verschaffen.

Als het eigendom van de geleasede activa op het einde van de leasetermijn naar de Groep overgaat of de kost de uitoefenprijs van aankoopopties vertegenwoordigt, worden de afschrijvingen berekend gebruik makend van de resterende ingeschatte levensduur van de activa. De leasing gebruiksrechten zijn ook onderhevig aan afwaarderingen, in geval dit van toepassing is.

ii) Leasingschulden

Op de startdatum van de leases erkent de Groep de leaseschulden berekend als de verdisconteerde waarde van de leasebetalingen te voldoen gedurende de leasetermijn. De leasebetalingen omvatten de vaste betalingen (alsook de intrinsiek vaste betalingen) verminderd met enige te ontvangen lease incentives, variabele leasebetalingen die afhankelijk zijn van een index of een tarief, en betalingen die verwacht worden om betaald te worden als restwaardegaranties. De leasebetalingen omvatten ook de uitoefenprijs van

aankoopties als het redelijk zeker is dat de Groep deze uitoefent, alsook betalingen van boetes voor het stopzetten van leases, wanneer in de leasetermijn de stopzettingsoptie gereflecteerd is.

Variabele leasebetalingen die niet op basis van een index of een tarief zijn, worden erkend als kost in de periode dat de gebeurtenis of voorwaarde voorvalt die de leasebetaling heeft geactiveerd, buiten als deze kosten noodzakelijk zijn voor het produceren van voorraad.

Bij het berekenen van de huidige waarde van de leasebetalingen gebruikt de Groep de incrementele interestvoet op aanvangsdatum van de lease wanneer de impliciete interestvoet niet bepaalbaar is. Na de aanvangsdatum wordt het bedrag van leaseschulden verhoogt met de opgelopen interest en verminderd met de gemaakte leasebetalingen. In aanvulling hierop wordt de boekwaarde van de leaseschulden geherwaardeerd wanneer er een modificatie is, een wijziging in leasetermijn, een wijziging in de ten gronde vaste leasebetalingen of een wijziging in de beoordeling om een onderliggend actief te kopen. De Groep presenteert de leasingschulden binnen de kortlopende en langlopende schulden.

iii) Korte-termijn leases en lage-waarde leases

De Groep past de korte-termijn lease erkennings- uitzondering (leases met een leasetermijn van 12 maanden of minder te meten vanaf aanvangsdatum die geen aankooptie bevatten) toe voor alle categorieën van onderliggende activa. Ze past ook de lage waarde erkenningsuitzondering toe over alle categorieën van onderliggende activa. Leasebetalingen van korte-termijn en lage-waarde leases worden als kost geboekt op een lineaire basis over de leasetermijn.

iv) Leasetermijnen en subleases

De Groep heeft leasecontracten voor verschillende items van materiële vaste activa zoals gebouwen, wagens, machines en andere uitrustingen. Leases van gebouwen & machines hebben over het algemeen een leasetermijn van 2 tot 5 jaar en een contract met een termijn van 10 jaar. Voor voertuigen en andere uitrusting is de leasetermijn gemiddeld gezien tussen de 2 en 4 jaar. De leaseverplichtingen van de Groep zijn gedekt door de lessors eigendomsrecht op de geleasede activa. In het algemeen is het de Groep niet toegelaten om de geleasede assets verder te leasen aan een derde partij en sommige contracten vereisen de Groep om aan bepaalde financiële ratio's te voldoen.

v) Opties om de lease te verlengen en te beëindigen

Er zijn verschillende leasecontracten die verlenging en beëindigingsopties bevatten. Deze opties werden door het management onderhandeld om flexibiliteit in het portfolio van geleasede activa te voorzien en dit te aligneren met de noden voor de Groep. Het management maakt significante inschattingen in het bepalen of deze verlengingen en beëindigingsopties of het redelijkerwijze zeker is dat deze zullen uitgeoefend worden.

Het merendeel van de verlengings- en beëindigingsopties zijn gerelateerd aan leasingovereenkomsten voor voertuigen en hebben een beperkte waarde door de relatief korte leasingperiodes, lage leasebetalingen en door het feit dat de Groep in het algemeen een beëindigd contract vervangt door een nieuw actief.

Financiële instrumenten

CRITERIA VOOR DE EERSTE OPNAME EN HET NIET MEER OPNEMEN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd wanneer de Groep de desbetreffende contractuele bepalingen onderschrijft. Aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum. Financiële activa (of een gedeelte ervan) worden niet meer gewaardeerd wanneer de Groep de rechten op de vergoedingen, bepaald in het contract, te gelde maakt, wanneer de rechten vervallen of wanneer de Groep er afstand van doet of nog, indien de Groep de controle verliest over de contractuele rechten die betrekking hebben op het financiële actief. Financiële passiva (of een gedeelte ervan) worden niet meer gewaardeerd indien de verplichting, bepaald in het contract, ingetrokken of geannuleerd wordt of vervalt.

CRITERIA VOOR HET COMPENSEREN VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Een financieel actief en een financieel passief worden gesaldeerd en het nettobedrag wordt opgenomen in de balans indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om de opgenomen bedragen te salderen. Daarnaast dient de intentie aanwezig te zijn om het passief af te wikkelen en op hetzelfde moment het actief te gelde te maken of om op netto basis af te wikkelen.

CRITERIA VOOR DE CLASSIFICATIE VAN FINANCIËLE ACTIVA EN PASSIVA

Financiële activa worden zowel bij eerste erkenning als daarna gewaardeerd aan de

aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen, reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten of aan reële waarde via de resultatenrekening. De classificatie van financiële vaste activa bij de eerste erkenning is afhankelijk van de contractuele kasstroomkenmerken van het financieel vast actief en het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer ervan. Met uitzondering van de handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of financiële activa waarvoor de Groep de voorziene praktische oplossing heeft toegepast waardeert de Groep een financieel vast actief aan reële waarde plus transactiekosten, in het geval het financieel vast actief niet via de resultatenrekening wordt gewaardeerd aan reële waarde. Handelsvorderingen die geen significante financieringscomponent bevatten of financiële activa waarvoor de Groep de voorziene praktische oplossing heeft toegepast worden gewaardeerd aan de transactieprijs bepaald onder IFRS 15.

Om een financieel actief te kunnen classificeren en waarden aan de aanschaffingswaarde verminderd met de afschrijvingen en waardeverminderingen of de reële waarde via de niet gerealiseerde resultaten moet het aanleiding geven tot kasstromen die alleen betalingen van de hoofdsom en de rente op de uitstaande hoofdsom zijn. Deze beoordeling wordt de SPPI-test genoemd en wordt op individueel instrumentniveau uitgevoerd. Het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van financiële activa verwijst naar de manier waarop het zijn financiële activa beheert om kasstromen te genereren. Het bedrijfsmodel bepaalt of kasstromen het gevolg zijn van het incasseren van contractuele kasstromen, het verkopen van de financiële activa, of beide.

Financiële vaste activa

De Groep presenteert onder deze rubriek de eigenvermogensinstrumenten waarvoor zij heeft gekozen om de verandering in de reële waarde te presenteren via de niet-gerealiseerde resultaten. De keuze om eigenvermogensinstrumenten hieronder te klasseren wordt gemaakt op basis van de individuele instrumenten. Winsten of verliezen op deze financiële vaste activa worden nooit gerecycleerd door de resultatenrekening. Dividenden worden opgenomen onder de financiële opbrengsten in de resultatenrekening wanneer het recht op betaling is vastgesteld, behalve wanneer de Groep van dergelijke opbrengsten profiteert als een terugvordering van een deel van de kostprijs van het financieel vast actief, in welk geval dergelijke winst wordt opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. Eigenvermogensinstrumenten gewaardeerd tegen de reële waarde via de niet-gerealiseerde resultaten worden niet onderworpen aan een test op bijzondere waardevermindering.

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening

Financiële activa gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening bevatten financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden of financiële activa welke gewaardeerd worden bij initiële boeking aan reële waarde via de resultatenrekening. Financiële activa aangehouden voor handelsdoeleinden zijn deze welke verworven worden met het doel deze te verkopen op korte termijn. Deze categorie bevat tevens de afgeleide financiële instrumenten welke niet voldoen aan de criteria van IFRS 9 voor 'de administratieve verwerking van afdekkingstransacties'. De niet-gerealiseerde winsten of verliezen die voortvloeien uit de veranderingen van de reële waarde van voor handelsdoeleinden bedoelde financiële activa, worden direct geboekt in de resultatenrekening.

Handelsvorderingen

De handelsvorderingen voldoen aan de voorwaarde van classificatie aan geamortiseerde kostprijs als ze erkend zijn aan hun nominale waarde en onderhevig zijn aan afwaardering. De Groep erkent een provisie voor verwachte kredietverliezen ("ECL"). De provisie voor verwachte kredietverliezen is gebaseerd op het verschil tussen de contractuele kasstromen in overeenstemming met het contract en alle kasstromen dat de Groep verwacht te ontvangen, verdisconteerd aan een inschatting van de originele effectieve interestvoet. Voor handelsvorderingen past de Groep een vereenvoudigde methode toe in de berekening van de effectieve kredietverliezen. Als gevolg daarvan volgt de Groep geen wijzigingen in kredietrisico op maar erkent de Groep een provisie voor kredietverliezen op basis van de ECL over de duurtijd van handelsvorderingen op iedere balansdatum. De Groep heeft een matrix opgesteld waarin de afwaarderingen berekend worden op basis van historisch vastgestelde insolventiecijfers, rekening houdend met parameters voor toekomstverwachtingen voor de dubieuze debiteuren en economische factoren die de terugbetalingscapaciteit van de klanten reflecteren (gebaseerd op geografische regio, type van klant, delinquentie status, kredietverzekering, andere garanties...). Aansluitend aan deze algemene methode voorziet de Groep nazicht van de opgevolgde blootstelling op een individueel niveau indien niet gedekt door het 'ECL' model, wat ook additionele risicofactoren in rekening brengt indien dit nog niet reeds opgenomen werd in de beoordeling.

Overige vorderingen

De cheques ontvangen van Turkse klanten in het kader van voorschotbetalingen kunnen verdisconteerd worden of gebruikt als betalingen ten opzichte van andere partijen zonder enige voorwaarden. Deze cheques

worden geclassificeerd als Overige vorderingen en Overige schulden vanaf het moment dat ze door de klant ontvangen worden en voor andere doeleinden kunnen gebruikt worden.

Kas en kasequivalenten

De kas en kasequivalenten bestaan voornamelijk uit liquide middelen, onmiddellijk opvraagbare deposito's en beleggingen op korte termijn (maximale looptijd van drie maanden na verwervingsdatum) die kunnen worden omgezet in contanten en die onderhevig zijn aan een beperkt risico op waardeverandering. Voor het kasstroomoverzicht omvatten de kas en kasequivalenten tegoeden bij financiële instellingen (zicht- en termijnrekeningen). Eventuele negatieve geldmiddelen worden op korte termijn bij financiële instellingen weergegeven ("bankschulden").

Rentedragende schulden

De rentedragende schulden worden initieel gewaardeerd aan reële waarde van de ontvangen bedragen verminderd met kosten verbonden aan de transactie. Na de initiële opname worden de rentedragende schulden gewaardeerd aan afgeschreven kost. Het verschil tussen de afgeschreven kost en de terugbetalingswaarde wordt geboekt over de looptijd van de lening op basis van de effectieve rentemethode of tot de schuld niet meer wordt gehouden.

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De Groep gebruikt afgeleide financiële instrumenten (voornamelijk renteswaps en wisseltermijncontracten) om de risico's te beperken met betrekking tot schommelingen van interestvoeten en wisselkoersen. Het beleid van de Groep verbiedt het gebruik van deze instrumenten voor speculatieve doeleinden.

De afgeleide financiële instrumenten worden geclassificeerd als 'reële waarde afdekking' ('fair value hedging') indien deze instrumenten de veranderingen in de reële waarde van de geboekte activa of passiva compenseren. Ze worden geclassificeerd als 'kastroom afdekking' ('cash flow hedging') wanneer deze instrumenten kasstroomwijzigingen afdekken, die gerelateerd zijn aan een specifiek risico met betrekking tot een geboekte vordering of verplichting of een verwachte transactie.

Bij reële waarde afdekkingen worden de winsten of verliezen resulterend uit het herwaarderen van deze instrumenten onmiddellijk geboekt in de resultatenrekening. De winst of het verlies op de afgedekte positie leidt tot een aanpassing van de boekwaarde van de afgedekte positie en dient opgenomen te worden in de resultatenrekening. Indien de aanpassing betrekking heeft op de boekwaarde van een rentedragende schuld, wordt de aanpassing afgeschreven via de resultatenrekening tot het volledig afgeschreven zal zijn op de vervaldag.

Wanneer afgeleide financiële instrumenten worden geclassificeerd als kasstroomafdekkingen, wordt het effectieve deel van de verandering in reële waarde opgenomen in de niet-gerealiseerde resultaten. De winst of het verlies op het niet-effectieve deel wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen.

De financiële instrumenten die niet voldoen aan de speciale voorwaarden om als kasstroom afdekking te worden erkend, worden gewaardeerd aan reële waarde. Winst of verlies voortvloeiend uit de verandering van de reële waarde van het instrument, worden direct in het resultaat geboekt.

Vorraden

Vorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of aan de netto opbrengstwaarde indien deze lager is. De netto opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de geschatte verkoopprijs bij een normale bedrijfsuitoefening, exclusief de geschatte kosten nodig voor de opslag en de verkoop van het product. De kosten om elk product naar zijn huidige locatie en toestand te brengen, worden als volgt opgenomen:

- grondstoffen en hulpstoffen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode;
- afgewerkte goederen en werken in uitvoering – directe materiaal- en arbeidskosten en een deel van de algemene productiekosten gebaseerd op een normale productiecapaciteit en op basis van de FIFO-methode;
- handelsgoederen – inkoopprijs op basis van de FIFO-methode.

Eigen aandelen

Wanneer eigen aandelen worden ingekocht, wordt het bedrag inclusief direct toerekenbare kosten, geboekt in mindering op het eigen vermogen.

Bijzondere waardeverminderingen

Voor de activa van de Groep, andere dan voorraden en uitgestelde belastingvorderingen, wordt op elke balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een actief mogelijk een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de boekwaarde van een actief, of de kasstroom genererende eenheid waartoe het

actief behoort, hoger is dan de realiseerbare waarde. Bijzondere waardeverminderingen worden geboekt in de resultatenrekening.

De realiseerbare waarde van andere dan financiële activa is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en de bedrijfswaarde van de betrokken activa. Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt de actuele waarde van de verwachte, toekomstige kasstromen berekend door gebruik te maken van een verdisconteringsvoet vóór belastingen, die zowel de actuele marktrente als de specifieke risico's met betrekking tot het actief weergeeft. Voor een actief dat op zichzelf geen kasstromen genereert die in ruime mate onafhankelijk zijn van de andere activa, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Een bijzondere waardevermindering met betrekking tot goodwill wordt niet teruggenomen. Met betrekking tot andere activa wordt een bijzondere waardevermindering teruggenomen indien er een wijziging heeft plaatsgevonden in de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde. De toegenomen boekwaarde van een actief, veroorzaakt door terugname van een bijzondere waardevermindering, mag niet hoger zijn dan de boekwaarde (na afschrijvingen) die bekomen zou zijn indien in voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn geboekt.

Voorzieningen

Voorzieningen worden aangelegd wanneer de Groep verplichtingen heeft aangegaan (in rechte of feitelijk afdwingbaar) als gevolg van een gebeurtenis in het

verleden; wanneer het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen uitgaande kasstromen noodzakelijk zijn en wanneer een betrouwbare schatting gemaakt kan worden van de omvang van deze verplichtingen.

Wanneer de Groep verwacht dat sommige of alle uitgaven die vereist zijn om een voorziening af te wikkelen, zullen vergoed worden door een andere partij, wordt de vergoeding slechts geboekt als een actief indien het vrijwel zeker is dat de vergoeding zal worden ontvangen. Een garantievoorziening wordt aangelegd voor alle producten onder garantie op basis van historische gegevens met betrekking tot de herstellingen en teruggenomen producten.

Personeelsbeloningen

PENSIOENEN

De Groep heeft voornamelijk toegezegde bijdrage-regelingen alsook toegezegde pensioenregelingen in België, Duitsland en Turkije. De fondsen van deze pensioenplannen bestaan uit werkgevers- en werknemersbijdragen. De bijdrageverplichtingen tot de toegezegde bijdrage-regelingen worden door de Groep ten laste genomen in de resultatenrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben, met uitzondering voor de Belgische toegezegde bijdrage-regelingen, die geboekt worden als toegezegde pensioenregelingen. In België erkent de Groep ook de provisie voor vervroegde pensionering en deze omvat de werknemers voor wie er reeds een plan tot vervroegde pensionering bestaat en de werknemers van wie het verwacht wordt dat deze in de komende vier jaar op vervroegde pensionering op

basis van de collectieve arbeidsovereenkomst zullen gaan.

Bij de toegezegde pensioenregelingen wordt de pensioenverplichting geschat op basis van de 'projected unit credit'-methode.

Herwaarderingen, die bestaan uit actuariële winsten en verliezen en het rendement op de fondsbeleggingen (exclusief netto rente), worden rechtstreeks in de balans opgenomen, waarbij een overeenkomstig bedrag ten gunste of ten laste van de ingehouden winst wordt opgenomen via de niet gerealiseerde resultaten in de periode waarin zij zich voordoen. Herwaarderingen worden niet in volgende perioden naar de winst- en verliesrekening overgeboekt.

De pensioenkosten van verstreken diensttijd worden in de winst- en verliesrekening opgenomen:

- op de ingangsdatum van de wijziging of inperking van de pensioenregeling, of, indien dit eerder is,
- op de datum waarop de Groep reorganisatiekosten opneemt.

De netto rente wordt berekend door de verdisconteringsvoet toe te passen op de netto verplichting of het netto actief uit hoofde van de toegezegde pensioenrechten (actief). De Groep erkent pensioenkosten, bestaande uit aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten, pensioenkosten van verstreken diensttijd en winsten en verliezen uit hoofde van inperkingen van de pensioenregeling en niet routinematige schikkingen in de toepasselijke classificaties binnen de geconsolideerde winst- en verliesrekening ('P&L by function') op basis van de functie

en de activiteiten van de gerelateerde personeelsleden. Indien deze personeelsleden niet langer actief zijn in de Groep, worden deze kosten erkend in de sectie 'Overige' onder 'Overige operationele kosten'.

Waar toepasselijk worden bovengestelde zaken in rekening gebracht voor de voorraadwaardering.

VERGOEDINGEN MET AANDELEN

Verschillende aandelenopties, warrantplannen en performance share plans laten bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité toe aandelen van de onderneming te verwerven. De uitoefenprijs van de optie of warrant is gelijk aan de gemiddelde marktprijs van de onderliggende aandelen in een periode van dertig dagen voor de datum van de toekenning. Het eigen vermogen wordt verhoogd met de ontvangen bedragen of de uitoefenprijs wanneer deze opties of warrants worden uitgeoefend.

De kost van de op aandelen gebaseerde betalingstransacties wordt gewaardeerd aan hun reële waarde op de toekenningsdatum. De reële waarde is bepaald door een expert door gebruik te maken van de binomiale boomstructuur. De kost van de op aandelen gebaseerde betalingstransacties samen met de overeenstemmende toename van het eigen vermogen, worden erkend over de wachtperiode.

Wanneer de voorwaarden van in eigen vermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingstransacties, gewijzigd worden, is de minimale kost gelijk aan de kost alsof de voorwaarden niet gewijzigd werden. Een bijkomende kost wordt erkend voor om het even welke wijziging, die de reële

waarde van de vergoeding in aandelen verhoogt, of die een voordeel inhoudt voor de werknemer op datum van wijziging (IFRS 2.28).

Wanneer een op aandelen gebaseerde vergoeding geannuleerd wordt, wordt deze beschouwd als een vergoeding die toegekend werd op datum van de annulatie en de hiermee gepaard gaande niet-afgeschreven kost, wordt onmiddellijk erkend. Echter, indien een nieuwe op aandelen gebaseerde vergoeding toegekend wordt ter vervanging van de geannuleerde vergoeding, en aangeduid als een vervangende vergoeding op de toekenningsdatum, dan worden de geannuleerde en nieuwe vergoedingen beschouwd als een wijziging van de originele op aandelen gebaseerde vergoeding, zoals beschreven in de vorige paragraaf.

BONUSSEN

Contractuele bonussen worden berekend op basis van vastgestelde financiële kerndoelstellingen en persoonlijke prestaties. Het verwachte bedrag van de bonus wordt opgenomen als een kost, gebaseerd op een raming op de balansdatum.

Omzet

De groep past IFRS 15 toe, gebruik makende van de 'modified retrospective'-methode van implementatie. De Groep focust op het leveren van raam- en deursystemen, bouwproducten en andere goederen aan klanten. Als onderdeel van de commerciële relatie verleent de Groep doorgaans een betalingstermijn van 15 tot 120 dagen, maar biedt onder bepaalde voorwaarden kortingen voor prompte betaling. De betalingsvoorwaarden verschillen aanzienlijk tussen de regio's waarin de Groep actief is.

VERKOOP VAN GOEDEREN

De contracten van de Groep met klanten voor de verkoop van goederen omvatten één enkele prestatieverplichting. De Groep concludeert dat de opbrengsten van de verkoop van goederen genomen moeten worden op dat moment dat de controle wordt overgebracht naar de klant, doorgaans bij het leveren van het product.

(i) Betaalde vergoedingen

De betaalde of te betalen vergoedingen vertegenwoordigen de stimulansen gegeven door de entiteit om de klant aan te zetten om de goederen of diensten aan te kopen, of verder te blijven aankopen. Dit kan betalingen aan klanten omvatten voor het compenseren van gedane aanpassingen aan IT systemen of productieprocessen zodat onze producten in hun productiefaciliteiten kunnen verwerkt worden.

De betaalde of te betalen vergoeding wordt geboekt als een vermindering van de opbrengsten voor het deel dat groter is dan de reële waarde van het specifieke goed of de specifieke dienst dat aan de klant geleverd wordt.

Het toekennen van de vermindering van opbrengsten gebeurt wanneer (of als) het latere van een van de volgende zaken gebeurt:

- Erkenning van de opbrengsten voor de transfer van de gerelateerde goederen of diensten;
- Betaling of belofte tot betaling van de vergoeding (zelfs al is de betaling voorwaardelijk en gebaseerd op een toekomstige gebeurtenis).

Er bestaat op heden een variatie in de praktijk op dit

gebied. De 'Transition Resource Group for Revenue Recognition' heeft een paper van de FASB omtrent dit onderwerp uitgegeven: Betalingen aan klanten. Er is door de Werkgroep over dit onderwerp geen consensus bereikt, bijgevolg is er op heden geen expliciete GAAP voor de verwerking van voorafgaande betalingen aan klanten. Als gevolg daarvan dienen bedrijven de feiten en omstandigheden van de natuur van de betalingen te evalueren en daarbij de nodige beoordelingen te maken om de toepasselijke boekhoudkundige verwerking te bepalen.

Wanneer het contract geen contractueel vastgelegde toekomstige volumes bepaalt en als er op het moment van betaling geen getekende verkooporders zijn, besluiten we dat er op het moment van de betaling geen huidig verkoopcontract met de klant is. Bijgevolg wordt de volledige voorafbetaling erkend in de resultatenrekening op het moment dat de betaling wordt voldaan.

ii) Betalingskortingen verleend en verkregen

De Groep erkent de betalingskorting verleend aan klanten als vermindering van de opbrengsten. Gelijkaardig erkent de Groep de betalingskorting verkregen van leveranciers als vermindering van de kosten.

iii) Garantieverplichtingen

De Groep voorziet doorgaans een garantie voor algemene herstellingen van defecten die op het moment van de verkoop reeds bestonden. Deze garanties worden erkend als een garantieverplichting aangezien deze niet als een aparte prestatieverplichting voor de Groep beschouwd worden.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden geboekt tegen hun reële waarde wanneer er een redelijke zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen en dat de Groep zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Wanneer de subsidie verband houdt met een uitgave, wordt deze in de inkomsten genomen gedurende de periode nodig om op systematische wijze de gerelateerde kosten te compenseren. Wanneer de subsidie verband houdt met een actief, wordt ze opgenomen als uitgestelde opbrengst.

Winstbelastingen

Winstbelastingen op het resultaat van het boekjaar omvatten actuele en uitgestelde belastingen. De belastingen worden geboekt in de resultatenrekening tenzij ze betrekking hebben op elementen die onmiddellijk in het eigen vermogen worden geboekt. In dat geval worden de ermee verbonden belasting rechtstreeks geboekt in het eigen vermogen. Actuele belastingen omvatten de verwachte belastingschuld op het belastbaar inkomen van het jaar. Zij omvatten daarnaast belastingaanpassingen van vorige jaren. Voor de berekening van de belastingen op het belastbaar inkomen van het jaar worden de op het ogenblik van afsluiting van kracht zijnde belastingpercentages gebruikt. Uitgestelde belastingen worden voor financiële rapporteringsdoeleinden geboekt op basis van de balansmethode, voor alle tijdelijke verschillen tussen de belastbare basis van activa en passiva en hun boekwaarde. Voor de berekening worden de belastingtarieven gehanteerd waarvan het wetgevingsproces als ingevoerd wordt beschouwd op balansdatum. Volgens deze methode moet de Groep

onder meer uitgestelde belastingen berekenen op het verschil tussen de reële waarde van de netto verworven activa en hun belastingbasis ten gevolge van een acquisitie. Uitgestelde belastingvorderingen worden enkel geboekt wanneer het waarschijnlijk is dat (i) er voldoende toekomstige belastbare winsten zullen zijn om van het belastingvoordeel te kunnen genieten, of dat (ii) er een belastbaar tijdelijk verschil zal beschikbaar zijn om die uitgestelde belastingvorderingen te gebruiken.

Er worden twee elementen beoordeeld om de waarschijnlijkheid van toekomstige winsten te beoordelen: 1/ de winstgevendheid in het verleden, ten minste twee opeenvolgende winstgevendende jaren zijn noodzakelijk, en 2/ de verwachte winstgevendheid in de volgende vijf opeenvolgende jaren volgens het gedetailleerd budget voor volgend boekjaar en het businessplan op hoger niveau voor de vier volgende jaren. De recupereerbaarheid van de uitgestelde belastingvorderingen op overgedragen fiscale verliezen wordt beoordeeld rekening houdend met een bijkomende voorzichtigheidsfactor om de onzekerheden voor het realiseren van de budgetramingen in rekening te brengen.

De boekwaarde van een uitgestelde belastingvordering wordt verminderd wanneer het niet langer waarschijnlijk is dat het gerelateerde belastingvoordeel zal gerealiseerd worden.

Financiële opbrengsten / kosten

De interestopbrengsten omvatten de interesten verworven op bankdeposito's of verkregen van klanten als compensatie voor verlengde betalingstermijnen, en de interestkosten omvatten de interesten verschuldigd

op leningen die door de Groep werden aangegaan. De geboekte interest is gebaseerd op de effectieve interestmethode.

Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen bevatten de kosten gerelateerd aan factoring.

De financiële opbrengsten of kosten omvatten, naast de gerealiseerde en niet-gerealiseerde wisselkoerswinsten of -verliezen van rentedragende leningen en deposito's, tevens de geboekte winsten of verliezen resulterend uit de herwaardering op reële waarde van de afgeleide financiële instrumenten. Deze instrumenten worden beschouwd als 'reële waarde'-afdekkingsinstrumenten, indien de afgedekte risico's van financiële aard zijn of indien de afgeleide financiële instrumenten niet voldoen aan de speciale vereisten voor afdekkingstransacties.

Monetaire winsten/verliezen hebben betrekking op de winst of het verlies op de netto monetaire positie die wordt afgeleid als het verschil dat voortvloeit uit de aanpassing van niet-monetaire posten van de balans en de compensatie van de inflatie aanpassing van de winst- en verliesrekening na toepassing van IAS29 Hyperinflatie voor de Turkse dochterondernemingen van de Groep.

Nettoresultaat per aandeel

Gewone winsten / (verliezen) per aandeel zijn de niet-verwaterde winsten / (verliezen) per aandeel en is gedefinieerd als nettowinst / (-verlies) van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, gedeeld door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen.

Verwaterde winsten / (verliezen) per aandeel zijn gedefinieerd als de nettowinst / (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle uitvoerbare warranten die tot verwatering zullen leiden.

Alternatieve prestatie maatstaven

De volgende alternatieve prestatie maatstaven (niet gedefinieerd in IFRS) worden gebruikt omdat het management van de mening is dat deze algemeen gebruikt worden door investeerders, beursanalisten en andere relevante partijen als bijkomende maatstaven ter opvolging van prestaties en liquiditeit. Deze alternatieve prestatie maatstaven zijn mogelijk niet vergelijkbaar met gelijkaardig benoemde prestatie maatstaven van andere bedrijven, hebben beperkingen als analytische tools en dienen niet louter individueel bekeken te worden of ter vervanging van analyse van operationele resultaten, onze prestaties of liquiditeit onder IFRS.

EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) voor afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa.

Adjusted EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) aangepast voor (i) afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa, (ii) integratie- en herstructureringskosten, (iii) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van dochterondernemingen, (iv) gerealiseerde meerwaarden & verliezen op verkopen van vaste activa, (v) afwaarderingen van vaste activa die zijn ontstaan door de toewijzing van goodwill.

EBIT wordt gedefinieerd als resultaat voor belastingen en financieel resultaat (operationeel resultaat).

EBT is gedefinieerd als Resultaat voor belastingen.

Netto financiële schuld is gedefinieerd als de som van de kortlopende en de langlopende rentedragende schulden min de liquide middelen.

Werkkapitaal wordt berekend als de som van handelsvorderingen en voorraden min handelsschulden.

Aangewend kapitaal wordt berekend als de som van vaste activa en werkkapitaal.

Schuldgraad ratio is gedefinieerd als netto financiële schuld over Adjusted EBITDA.

Gewijzigde boekhoudkundige standaarden en toelichtingen

De Groep past dezelfde IFRS standaarden toe als voorgaande jaren, met uitzondering van enkele nieuwe standaarden en interpretaties die de Groep voor het eerst toepast vanaf 1 januari 2023.

Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

Onderstaande wijzigingen en interpretaties worden voor het eerst in 2023 toegepast, maar hebben geen significante impact op de geconsolideerde financiële staten van de Groep. De Groep heeft geen vroegtijdige toepassing van standaarden, interpretaties of wijzigingen die uitgegeven werden maar nog niet van toepassing zijn gedaan.

- IFRS 17 'Verzekeringscontracten';
- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de jaarrekening en IFRS Praktijkverklaring 2: Toelichting van waarderingsregels;
- Wijzigingen aan IAS 8, waarderingsregels, schattingswijzigingen en fouten: definitie van schattingen;
- Wijzigingen aan IAS 12 Winstbelastingen: uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie;
- Wijzigingen aan IFRS 17 Verzekeringscontracten: Eerste toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 – Vergelijkende informatie;
- Wijzigingen aan IAS 12 'Inkomstenbelastingen': Internationale belastinghervorming – regels voor het tweede-pijlermodel.

De volgende standaard is verplicht sinds financieel jaar beginnend op 1 januari 2016 (echter nog niet bekrachtigd door de EU). De Europese Commissie heeft beslist om nog geen proces tot bekrachtiging van deze interim standaard op te starten maar de finale standaard af te wachten:

- IFRS 14, 'Wettelijke uitgestelde rekeningen' effectief vanaf 1 januari 2016.

De volgende nieuwe wijzigingen zijn uitgevaardigd en zijn niet voor het eerst verplicht op 1 januari 2023, maar zijn wel bekrachtigd door de EU:

- Wijzigingen aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback, van kracht per 1 januari 2024.

Standaarden uitgegeven maar nog niet van kracht

De nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties die reeds uitgegeven werden, maar nog niet van kracht zijn, tot op de datum van publicatie van de financiële staten van de groep worden hieronder toegelicht. De Groep heeft de intentie om deze standaarden en interpretaties toe te passen, indien van toepassing, wanneer deze van kracht worden.

- Wijzigingen aan IAS 1, 'Presentatie van de jaarrekening: classificatie van verplichten als kortlopend of langlopend', van kracht per 1 januari 2024;
- Wijzigingen aan IAS 7 'Kasstroomoverzicht' en IFRS 7 'Financiële instrumenten: toelichtingen' : financieringsovereenkomsten met leveranciers (effectief vanaf 1 januari 2024).
- Wijzigingen aan IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan uitwisselbaarheid' (van kracht per 1 januari 2025).

2. Segmentinformatie

Een operationeel segment is een goed afgelijnd onderdeel van de Groep dat (a) actief is in een bepaalde economische omgeving dat opbrengsten met zich voortbrengt en waarbij kosten gemaakt worden (b) waarvoor afgelijnde informatie beschikbaar is en (c) de resultaten regelmatig nagekeken worden door de Chief Operating Decision Maker 'CODM' om te bepalen welke tijd en middelen gealloceerd worden en in het beoordelen van de prestatie van het segment.

Drie segmenten werden gedefinieerd op basis van de locatie van de legale entiteiten. Deze bevatten de volgende entiteiten:

1. Europa: Benelux, Bosnië, Bulgarije, Duitsland, Frankrijk, Italië, Kroatië, Polen, Roemenië, Rusland, Slovaakse, Spanje, Tsjechië en het Verenigd Koninkrijk;
2. Noord-Amerika: Canada en Verenigde Staten;
3. Turkije & Emerging Markets: Australië, Brazilië, Chili, Colombia, India, Mexico, Thailand en Turkije.

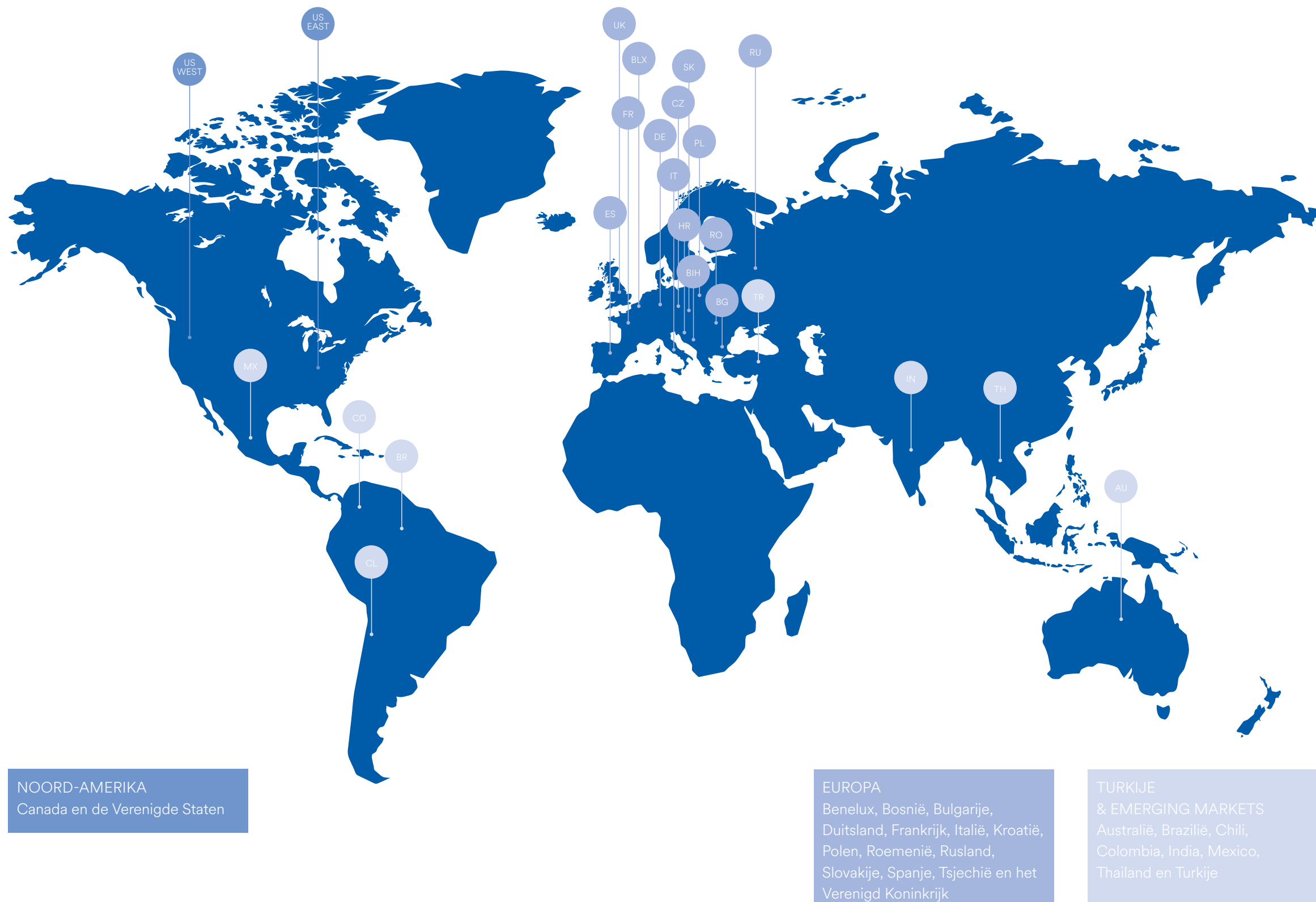
Er werden geen segmenten samengevoegd om tot bovenstaande segmenten te komen. De transferprijzen tussen de operationele segmenten zijn gebaseerd op een 'at arm's length basis' in een gelijkaardige wijze als bij transacties met derden.

De waarderingbasis voor de operationele segmenten is dezelfde als deze van toepassing bij de geconsolideerde jaarrekening.

De Groep identificeerde het Executive Team als haar hoofdverantwoordelijke voor belangrijke operationele beslissingen ('Chief Operating Decision Maker') en definieerde de bovenstaande segmenten op basis van de informatie die verschaft wordt aan het Executive Team.

Het Executive Team evalueert de prestaties van haar operationele segmenten voornamelijk door het meten van de omzet en de EBITDA per segment, en nemen beslissingen over de toewijzing van middelen op deze geografische segmentatie basis.

De gesegmenteerde informatie die aan de 'Chief Operating Decision Maker' voorgelegd wordt omvat resultaten, activa en passiva, die rechtstreeks aan een segment kunnen worden toegewezen, zoals vermeld in de tabellen hieronder.



CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Intersegment Eliminaties		Geconsolideerd	
	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023
Externe omzet	458.232	410.298	224.095	166.981	291.778	288.819	-	-	974.104	866.098
Intersegment omzet	3.021	956	746	80	19.776	13.718	(23.543)	(14.755)	-	-
Totale omzet*	461.253	411.254	224.840	167.061	311.553	302.537	(23.543)	(14.755)	974.104	866.098
EBITDA	22.789	(203)	20.366	20.604	54.988	76.160	(815)	170	97.328	96.730
Adjusted EBITDA	27.735	20.509	20.366	20.604	54.988	76.590	(815)	170	102.274	117.872
Adj EBITDA items	(4.945)	(20.713)	-	-	-	(429)	-	-	(4.945)	(21.142)
Financieel resultaat	3.657	14.862	(2.916)	(3.998)	(22.993)	(25.121)	(8.659)	(19.079)	(30.911)	(33.336)
Winstbelastingen	2.657	5.313	(1.281)	(193)	(10.188)	(9.015)	86	(63)	(8.726)	(3.958)
Afschrijvingen en waardeverminderingen	29.215	22.508	11.527	12.818	9.834	10.106	(487)	(616)	50.090	44.816
Investerings	(25.120)	(25.279)	(10.788)	(8.731)	(13.414)	(23.206)	879	1.135	(48.444)	(56.082)

* Waarvan € 110,4 miljoen gerelateerd aan België

Het verschil tussen de Adjusted EBITDA en EBITDA van € 21,1 miljoen bevat volgende uitzonderlijke inkomsten en kosten zoals opgenomen onder 'Overige operationele resultaten':

- Kosten gerelateerd aan de eenmalige product platform integratie, erkend in mindering van de omzet (€ 2,5 miljoen), als kostprijs van verkochte goederen (€ 1,5 miljoen) en Marketing-, verkoop- en distributiekosten (€ 1,1 miljoen);
- Kosten gerelateerd aan herstructurering binnen Europa en de Emerging Markets (€ 16,0 miljoen).

Reconciliatie van de totale segment activa en totale Groepsactiva:

(IN € DUIZEND)	Geconsolideerd	
	31 DEC 2022	31 DEC 2023
Europa*	313.681	311.803
Noord-Amerika	116.483	129.041
Turkije & Emerging Markets	232.437	234.138
Totaal activa - Segmenten	662.602	674.982
Liquide middelen	58.949	46.545
Intersegment eliminaties	(11.952)	(40.627)
Totaal activa - Groep	709.598	680.901

* Waarvan € 146,0 miljoen gerelateerd aan België

Reconciliatie van de totale segment passiva en totale Groepsactiva:

(IN € DUIZEND)	Geconsolideerd	
	31 DEC 2022	31 DEC 2023
Europa	99.937	137.688
Noord-Amerika	31.946	25.156
Turkije & Emerging Markets	133.517	134.882
Totaal passiva - Segmenten	265.399	297.726
Eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen	319.621	315.012
Langlopende rentedragende schulden	130.748	105.097
Andere langlopende verplichtingen	580	80
Kortlopende rentedragende schulden	6.766	8.917
Intersegment eliminaties	(13.516)	(45.932)
Totaal passiva - Groep	709.598	680.901

Verkopen per productgroep worden in de tabel hieronder gepresenteerd (in EUR en in %):

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2022	Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Geconsolideerd	
	(IN € DUIZEND)	%	(IN € DUIZEND)	%	(IN € DUIZEND)	%	(IN € DUIZEND)	%
Raam- en deursystemen	387.510	84,6%	224.095	100,0%	279.974	96,0%	891.579	91,5%
Outdoor living	36.211	7,9%	-	0,0%	74	0,0%	36.285	3,7%
Home protection	34.511	7,5%	-	0,0%	11.729	4,0%	46.241	4,7%
Totaal	458.232	100,0%	224.095	100,0%	291.778	100,0%	974.104	100,0%

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER 2023	Europa		Noord-Amerika		Turkije & Emerging Markets		Geconsolideerd	
	(IN € DUIZEND)	%	(IN € DUIZEND)	%	(IN € DUIZEND)	%	(IN € DUIZEND)	%
Raam- en deursystemen	344.110	83,9%	166.981	100,0%	277.373	96,0%	788.464	91,0%
Outdoor living	30.765	7,5%	-	0,0%	82	0,0%	30.847	3,6%
Home protection	35.423	8,6%	-	0,0%	11.364	4,0%	46.786	5,4%
Totaal	410.298	100,0%	166.981	100,0%	288.819	100,0%	866.098	100,0%

Er is geen significante concentratie van verkopen (>10%) met één of een beperkt aantal klanten.

3. Opbrengsten en kosten

RESULTATENREKENING PER SOORT (IN € DUIZEND)	2022	2023
Omzet	974.104	866.098
Materiaalkost	(539.936)	(398.890)
Bedrijfskosten	(158.955)	(161.902)
Personeelskosten	(180.035)	(194.802)
Afschrijvingen op (im)materiële vaste activa	(41.802)	(42.260)
Overig netto bedrijfsresultaat	(6.137)	(16.329)
Bedrijfswinst / (verlies) (EBIT)	47.239	51.915
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	(1.648)	(632)
Interestopbrengsten / (-lasten)	(5.056)	(4.328)
Wisselkoerswinsten / (-verliezen)	(5.564)	194
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	(1.679)	(2.863)
Monetaire winsten / (verliezen)	(16.963)	(25.707)
Resultaat voor belastingen en voor aandeel in de resultaten van joint venture (EBT)	16.328	18.579
Aandeel in de resultaten van joint venture	-	(1.000)
Winstbelastingen	(8.726)	(3.958)
Nettowinst / (verlies)	7.601	13.621

Voor een algemene analyse over de opbrengsten en kosten verwijzen we naar de '2023 resultaten' aan het begin van deze financiële verslaggeving.



BEDRIJFSKOSTEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Transport	(51.508)	(40.178)
Onderhoud	(23.026)	(26.132)
Diensten	(20.495)	(21.322)
Energie	(26.731)	(33.073)
Huur	(3.171)	(2.724)
Communicatie	(10.955)	(15.506)
Lokale belastingen en boetes	(4.581)	(5.243)
Reiskosten	(5.041)	(5.367)
Marketing en verkoopbijstand	(2.131)	(2.311)
Verzekeringen	(2.757)	(2.830)
Minderwaarde op de realisatie van handelsvorderingen	(279)	(79)
(Toename) / afname van afwaarderingen op dubieuze debiteuren en voorraden	(6.819)	(4.073)
Overige	(1.462)	(3.065)
Totaal	(158.955)	(161.902)

De bedrijfskosten vertonen een lichte stijging ten opzichte van 2022. De hogere communicatie-, onderhouds- en energiekosten worden gedeeltelijk gecompenseerd door de lagere transportkosten.

LOONKOSTEN EN OVERIGE SOCIALE VOORDELEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Lonen en wedden	(136.470)	(147.271)
Sociale zekerheidsbijdragen	(30.709)	(31.075)
Bijdragen toegezegde bijdrageregelingen	(6.405)	(7.702)
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	(783)	(1.180)
Overige	(5.669)	(7.574)
Totaal	(180.035)	(194.802)

De stijgingen van de loonkosten is voornamelijk te verklaren door een stijging in de brutolonen in combinatie met een stijging in het aantal voltijdsequivalenten.



PERSONEELSBESTAND (TOTAAL VOLTijdSEQUIVALENTEN (VTE) PER CATEGORIE)	2022	2023
Arbeiders	2.768	2.796
Bedienden	1.171	1.190
Totaal	3.939	3.986

Het aantal voltijdsequivalenten vertoont een lichte stijging ten opzichte van 2022.

OVERIGE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Ontvangen subsidies	1.551	779
Gerealiseerde meerwaarden op (im)materiële vaste activa	445	1.161
Overige	2.307	2.968
Totaal	4.303	4.908

De overige bedrijfsopbrengsten bleven stabiel ten opzichte van 2022.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Toename in provisies	(1.121)	(17.004)
Bijzondere waardeverminderingen	(8.288)	(2.555)
Gerealiseerde minderwaarden op (im)materiële vaste activa	(321)	(1)
Overige	(711)	(1.678)
Totaal	(10.440)	(21.238)

De lijn "overige" is gestegen door herstructureringsgerelateerde kosten in Europa en Emerging Markets.

INTERESTOPBRENGSTEN / (-LASTEN) (IN € DUIZEND)	2022	2023
Interestopbrengsten	2.080	4.685
Interestkosten	(7.136)	(9.013)
Totaal	(5.056)	(4.328)

De interestopbrengsten stegen ten opzichte van 2022 als gevolg van een belangrijke stijging van de depositorente in Turkije. De interestkosten stegen door toenemende rentetarieven.

WISSELKOERSWINSTEN / (-VERLIEZEN) (IN € DUIZEND)	2022	2023
Gerealiseerde wisselkoerswinsten	2.305	4.900
Gerealiseerde wisselkoersverliezen	(24.751)	(4.187)
Ongerealiseerde wisselkoerswinsten	18.588	3.469
Ongerealiseerde wisselkoersverliezen	(1.707)	(3.988)
Totaal	(5.564)	194

Wisselkoerswinsten en -verliezen bestaan uit de winsten en verliezen op monetaire balansposten in vreemde valuta, alsook de wisselkoerswinsten en -verliezen op kasstroomafdekking. Ook wordt de afdekkingskost, die gedefinieerd wordt als het verschil tussen de contante koers en de termijnkoers van afdekkingscontracten, opgenomen in het wisselkoersresultaat.

Het verbeterde totale wisselkoersresultaat in 2023 kan grotendeels verklaard worden door de gunstige afdekkingsresultaten.

KOSTEN GERELATEERD AAN DE VERKOOP VAN HANDELSVORDERINGEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Kosten gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen	(1.648)	(632)

De lagere kost gerelateerd aan de verkoop van handelsvorderingen is voornamelijk gedreven door het lagere gebruik van handelsfinanciering in Turkije en de Verenigde Staten.

OVERIGE FINANCIËLE OPBRENGSTEN / (KOSTEN) (IN € DUIZEND)	2022	2023
Overige financiële opbrengsten / (kosten)	(1.679)	(2.863)

Overige financiële opbrengsten en kosten bestaan vooral uit bankkosten, het resultaat van het aandelen liquiditeitsprogramma en betaalde roerende voorheffing op intra-groep dividenden en interestbetalingen. De stijging is voornamelijk toe te schrijven aan de hogere roerende voorheffingen die werden betaald als gevolg van hogere intra-groep dividenden en interesten.

MONETAIRE WINSTEN / VERLIEZEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Monetaire winsten / (verliezen)	(16.963)	(25.707)

Monetaire winsten/verliezen hebben betrekking op de winst of het verlies op de netto monetaire positie die wordt afgeleid als het verschil dat voortvloeit uit de aanpassing van niet-monetaire posten van de balans en de compensatie van de inflatie aanpassing van de winst- en verliesrekening na toepassing van IAS29 Hyperinflatie voor de Turkse dochterondernemingen van de Groep. De toename van de monetaire verliezen is het resultaat van een hogere netto monetaire vermogenspositie in combinatie met een inflatie van 64,8% in Turkije.

4. Winstbelastingen

De opsplitsing van de winstbelastingen over de boekjaren 2022 en 2023 wordt weergegeven in de volgende tabel:

WINSTBELASTINGEN IN DE RESULTATENREKENING (IN € DUIZEND)	2022	2023
Winstbelastingen	(13.173)	(15.133)
Gerelateerd aan huidig boekjaar	(12.773)	(17.034)
Gerelateerd aan vorige boekjaren	(276)	1.902
Overige	(124)	(1)
Uitgestelde belastingen	4.447	11.175
Op tijdelijke verschillen - huidig boekjaar	3.531	5.839
Op tijdelijke verschillen - correcties op vorige boekjaren	169	721
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van huidig boekjaar	2.654	183
Aanwending van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van vorige boekjaren	(3.565)	(899)
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op verliezen in vorige boekjaren	432	-
Bijzondere waardevermindering (-)/terugname van bijzondere waardevermindering(+) van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van vorige boekjaren	471	936
Erkenning van uitgestelde belastingvorderingen op belastingkredieten	1.432	270
Gebruik van uitgestelde belastingvorderingen op belastingkredieten	(795)	(31)
Overige	119	4.156
Winstbelastingen in de resultatenrekening	(8.726)	(3.958)



De post Overige onder uitgestelde winstbelastingen in 2023 houdt voornamelijk verband met het feit dat de Turkse dochterondernemingen van de Groep verplicht zijn hyperinflatieboekhouding toe te passen op het belastingboek, waardoor de tijdelijke verschillen beperkter worden.

De onderstaande tabel toont een aansluiting tussen winst / (verlies) voor belastingen en de winstbelastingen voor boekjaren 2022 en 2023:

RECONCILIATIE TUSSEN WINST VOOR BELASTINGEN (EBT) IFRS EN WINSTBELASTINGEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Resultaat voor belastingen - IFRS	16.328	18.579
Statutair belastingpercentage moedermaatschappij	25%	25%
Winstbelastingen aan statutair belastingpercentage moedermaatschappij	(4.082)	(4.645)
Tax effect van:		
Verschil tussen lokale belastingpercentages en belastingpercentage van de Groep	557	676
Niet aftrekbare kosten	(4.257)	(1.454)
Overheidssubsidies en overig vrijgesteld inkomen	2.404	1.485
Aanwending van fiscale verliezen waarvoor geen uitgestelde belastingvorderingen werden erkend	-	170
Winstbelasting gerelateerd aan vorige jaren	(276)	1.904
Uitgestelde belastingen op tijdelijke verschillen gerelateerd aan voorgaande jaren - correcties	169	710
Niet-erkenning van uitgestelde belastingen op fiscale verliezen en aftrekbare tijdelijke verschillen van het huidige boekjaar	(1.670)	(4.922)
Erkenning of afwaardering van uitgestelde belastingvorderingen op fiscale verliezen van voorgaande boekjaren	2.573	2.133
Erkenning of afwaardering van uitgestelde belastingvorderingen op belastingkredieten	1.432	270
Overige	(5.576)	(285)
Winstbelastingen in de resultatenrekening	(8.726)	(3.958)
Reële aanslagvoet	53,45%	21,30%

De lijn "Overige" bevat de impact van het toepassen van IAS 29 hyperinflatie.



Volgende tabel geeft een overzicht van de uitgestelde belastingen per 31 december 2022 en 2023:

MUTATIEOVERZICHT VAN UITGESTELDE BELASTINGEN (IN € DUIZEND)	2022	Via resultaten-rekening	Via eigen vermogen	Overige overdrachten	Omrekeningsverschillen	2023
UITGESTELDE BELASTINGVORDERINGEN PER CATEGORIE:						
Fiscaal overdraagbare verliezen en belastingskredieten	23.106	(1.222)	-	-	(146)	21.738
Materiële vaste activa	887	192	-	-	(311)	768
Voorzieningen	4.404	4.372	503	-	(125)	9.153
Vorraden	2.029	589	-	-	(237)	2.381
Rentedragende schulden	533	(437)	-	-	5	102
Overige activa en passiva	3.527	514	-	-	(120)	3.921
Uitgestelde belastingvorderingen	34.486	4.007	503	-	(934)	38.063
UITGESTELDE BELASTINGSSCHULDEN PER CATEGORIE:						
Fiscaal overdraagbare verliezen en belastingskredieten	-	-	-	-	-	-
Materiële vaste activa	31.043	(6.349)	-	-	(1.711)	22.983
Voorzieningen	5	80	-	-	4	89
Vorraden	-	-	-	-	-	-
Rentedragende schulden	-	-	-	-	-	-
Overige activa en passiva	1.764	(899)	(754)	-	(23)	89
Uitgestelde belastingsschulden	32.813	(7.168)	(754)	-	(1.730)	23.160
Netto uitgestelde belastingen	1.673	11.175	1.257	-	796	14.902

Zoals hierboven beschreven zijn de Turkse dochterondernemingen van de Groep verplicht om hyperinflatieboekhouding toe te passen op het belastingboek, waardoor de tijdelijke verschillen aanzienlijk worden verminderd. Dit verklaart voornamelijk de verlaging van de uitgestelde belastingverplichting met betrekking tot de materiële vaste activa.

De Groep heeft per 31 december 2023 uitgestelde belastingvorderingen uitgedrukt op overgedragen fiscale verliezen en belastingkredieten, waarvan de aanwending afhankelijk is van toekomstige, belastbare winsten. Het totaalbedrag van deze uitgestelde vordering bedraagt per einde 2023 € 21,7 miljoen (eind 2022: € 23,1 miljoen).

De vooruitzichten geven voldoende zekerheid dat de onderneming voldoende belastbare winst zal genereren in de nabije toekomst om de geboekte uitgestelde belastingvorderingen te kunnen aanwenden.



Per 31 december 2023 heeft de Groep fiscaal overgedragen verliezen en belastingkredieten ter waarde van € 171,0 miljoen (2022: € 163,1 miljoen). De onderstaande tabel geeft de verliezen weer per fiscale jurisdictie.

(IN € DUIZEND)	2022	2023
België	94.585	108.532
Brazilië	692	683
Chili	-	174
Colombia	1.013	4.578
Duitsland	8.043	6.604
India	2.743	3.570
Mexico	1.040	1.059
Rusland	8.319	6.354
Slovakije	3	-
Spanje	671	-
Thailand	-	257
Verenigd Koninkrijk	23.689	22.940
Verenigde Staten	22.337	16.250
Totaal verliezen en belastingkredieten per fiscale jurisdictie	163.136	171.001

De Groep heeft niet erkende uitgestelde belastingen gerelateerd aan de afwaardering van vaste activa in Rusland.

Pillar Two wetgeving is van kracht of substantieel van kracht in bepaalde rechtsgebieden waarin de Groep actief is. De wetgeving zal van kracht zijn voor het boekjaar van de Groep dat begint op 1 januari 2024. De Groep valt onder de reikwijdte van de aangenomen of substantieel vastgestelde wetgeving en heeft een beoordeling uitgevoerd van de potentiële impact van de wetgeving op de Groep.

De beoordeling van de potentiële blootstelling aan Pillar Two is gebaseerd op de meest recente belastingaangiften, country by country rapportering en financiële overzichten voor de samenstellende entiteiten van de Groep. Op basis van de beoordeling waarbij rekening wordt gehouden met de overgangsvoorwaarden (boekjaren 2024 – 2026) van de safe harbour test (de minimis test, test van het effectieve belastingtarief en de routinewinst), is er een beperkt aantal rechtsgebieden

waar de overgangsmaatregel niet van toepassing is. De Groep verwacht in deze rechtsgebieden echter geen materiële blootstelling.

De Groep heeft de verplichte tijdelijke overgangsmaatregel toegepast die door de IASB in mei 2023 werd uitgevaardigd. De maatregel heeft de Groep ervan weerhouden de uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen te erkennen met betrekking tot Pillar Two inkomstenbelastingen, die voortvloeien uit de belastingwet die zijn ingevoerd of inhoudelijk ingevoerd om het Pillar Two-model te implementeren zoals gepubliceerd door de OESO, inclusief belastingwetgeving dat de gekwalificeerde binnenlandse minimale aanvullende belastingen implementeert.



5. Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door de nettowinst van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen. Een uitzondering vormen de gewone aandelen die de Groep heeft aangekocht en bijhoudt als ingekochte eigen aandelen. Er is een netto winst per aandeel van €0,07.

(IN € DUIZEND)	2022	2023
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst / -verlies	5.980	9.484
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	138.135	138.371
Gewogen winst / (verlies) per aandeel (in €)	0,04	0,07

De verwaterde winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het doorheen het jaar openstaande gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle uitoefenbare warrants die tot verwatering zullen leiden. De potentiële verwatering komt voort uit warrants toegekend aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het Executive Management. De verwaterde winst per aandeel bedraagt €0,06.

(IN € DUIZEND)	2022	2023
Aan aandeelhouders toe te kennen nettowinst	5.980	9.484
Gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (in duizend stuks)	138.135	138.371
Verwateringseffect van de niet-uitgeoefende warrants (in duizend stuks)	6.973	7.853
Gewogen gemiddelde aantal aandelen na verwateringseffect (in duizend stuks)	145.108	146.225
Verwaterde winst / (verlies) per aandeel (in €)	0,04	0,06

6. Immateriële vaste activa, andere dan goodwill

Afschrijvingen van immateriële vaste activa, andere dan goodwill zijn, waar van toepassing, opgenomen in de voorraadwaardering en vervolgens erkend in de kostprijs van de verkochte goederen. Afschrijvingen van immateriële activa, anders dan deze hierboven beschreven, zijn opgenomen in de van toepassing zijnde lijn in de geconsolideerde resultatenrekening.

Immateriële vaste activa met een onbeperkte gebruiksduur werden eind 2023 getoetst voor bijzondere waardeverminderingen, op basis van dezelfde methodologie en veronderstellingen als beschreven in toelichting 7 Goodwill.



Het betreft hier meer bepaald de handelsnamen Winsa en Pimapen (segment Turkije & Emerging markets). Voor desbetreffende activa bestaat geen voorzienbaar einde van de periode waarin de kasstromen worden gegenereerd. De nettoboekwaarde van deze activa bedraagt € 2.884 duizend. De test op bijzondere waardeverminderingen op dit actief is inbegrepen in de test op bijzondere waardevermindering op goodwill voor Turkije (zie Toelichting 7 – Goodwill) en gaf geen aanleiding tot het boeken van een bijzondere waardevermindering per 31 december 2023.

Voor immateriële vaste activa met een beperkte levensduur werden geen waardeverminderingen geïdentificeerd.

2022 (IN € DUIZEND)	Ontwikkelingskosten	Licenties en gelijkaardige rechten	Klantenbestand	Merknamen	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	1.255	19.206	1.189	3.657	36	25.343
Aanschaffingen	-	387	-	-	2	389
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-
Overige overdrachten	-	55	-	-	(36)	19
Omrekeningsverschillen	17	33	940	3.501	-	4.490
Saldo op het einde van dit boekjaar	1.272	19.680	2.129	7.158	2	30.242
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	(1.241)	(18.107)	(1.058)	(3.089)	-	(23.494)
Afschrijvingen	(10)	(696)	(33)	-	-	(740)
Bijzondere waardeverminderingen	-	(28)	-	-	-	(28)
Buitengebruikstellingen	-	-	-	-	-	-
Overige overdrachten	-	-	-	-	-	-
Omrekeningsverschillen	(17)	(25)	(801)	(608)	-	(1.451)
Saldo op het einde van dit boekjaar	(1.268)	(18.856)	(1.892)	(3.697)	-	(25.713)
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA						
Aanschaffingswaarde	1.272	19.680	2.129	7.158	2	30.242
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.268)	(18.856)	(1.892)	(3.697)	-	(25.713)
Nettoboekwaarde	4	824	238	3.461	2	4.529



2023 (IN € DUIZEND)	Ontwikkelingskosten	Licenties en gelijkaardige rechten	Klantenbestand	Merkmamen	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	1.272	19.680	2.129	7.158	2	30.242
Aanschaffingen	151	33	-	-	-	184
Buitengebruikstellingen	-	(4)	-	-	-	(4)
Overige overdrachten	30	25	-	-	(2)	52
Omrekeningsverschillen	(10)	(55)	(75)	(355)	-	(495)
Saldo op het einde van dit boekjaar	1.443	19.679	2.055	6.803	-	29.979
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	(1.268)	(18.856)	(1.892)	(3.697)	-	(25.713)
Afschrijvingen	(4)	(512)	(4)	-	-	(520)
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	(100)	-	-	(100)
Buitengebruikstellingen	-	4	-	-	-	4
Overige overdrachten	(30)	-	-	-	-	(30)
Omrekeningsverschillen	10	52	(30)	(9)	-	22
Saldo op het einde van dit boekjaar	(1.292)	(19.312)	(2.026)	(3.706)	-	(26.336)
IMMATERIELE VASTE ACTIVA						
		-				
Aanschaffingswaarde	1.443	19.679	2.055	6.803	-	29.979
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(1.292)	(19.312)	(2.026)	(3.706)	-	(26.336)
Nettoboekwaarde	151	366	29	3.096	-	3.643

Omrekeningsverschillen bevatten ook de hyperinflatie-effecten van IAS29 om de immateriële vaste activa naar de koopkracht van 31 december 2023 te brengen (€ 1,9 miljoen in aanschaffingswaarde en € 1,0 miljoen in afschrijvingen en waardeverminderingen).

7. Goodwill

(IN € DUIZEND)	2022	2023
AANSCHAFFINGSWAARDE		
Saldo bij aanvang van	63.260	64.492
Omrekeningsverschillen	1.232	(880)
Saldo op het einde van	64.492	63.612
BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN		
Saldo bij aanvang van	(52.690)	(53.933)
Omrekeningsverschillen	(1.243)	867
Saldo op het einde van	(53.933)	(53.066)
GOODWILL		
Aanschaffingswaarde	64.492	63.612
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(53.933)	(53.066)
Nettoboekwaarde	10.560	10.546

De toepassing van IFRS 3 'Bedrijfscombinaties' houdt in dat de activa en passiva moeten worden opgenomen tegen de reële waarde op het ogenblik van de verwerving van een onderneming. Alle verschillen tussen de waarde van de netto activa van de overgenomen onderneming en de betaalde vergoeding, bepaald bij acquisitie, moeten worden toegewezen aan goodwill.

De netto boekwaarde van de goodwill wordt als volgt toegewezen:

KASSTROOMGENERERENDE EENHEID (IN € DUIZEND)	2022	2023
Turkije	9.313	9.299
Europa	1.247	1.247
Nettoboekwaarde	10.560	10.546

In overeenstemming met IAS 36 wordt de goodwill niet afgeschreven maar maakt deze voorwerp uit van een jaarlijkse test met betrekking tot bijzondere waardeverminderingen. Deze test wordt telkens uitgevoerd op jaareinde of wanneer er een aanwijzing is van een mogelijke bijzondere waardevermindering.

De test bestaat erin, de realiseerbare waarde van elke kasstroom genererende eenheid te vergelijken met haar netto boekwaarde. Een bijzondere waardevermindering wordt geboekt wanneer de realiseerbare waarde lager is dan de netto boekwaarde.

De Groep monitort klimaatgerelateerde risico's bij het bepalen van de realiseerbare waarde van elke kasstroom-genererende eenheid. De Groep heeft geconcludeerd dat er geen specifieke klimaatgerelateerde assumptie een essentiële assumptie is voor de test op bijzondere waardeverminderingen van goodwill voor het jaar 2023.

Bijzondere waardeverminderingstest op goodwill Turkije

Voor de bijzondere waardeverminderingstest met betrekking tot de kasstroomgenererende eenheid Ege Profil start de Groep met het bepalen van de realiseerbare waarde op basis van de publiekelijk beschikbare marktwaardering (marktkapitalisatie van het beursgenoteerde Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS). Als hieruit blijkt dat een bijkomende rechtvaardiging vereist is, zal de Groep een gebruikswaarde vaststellen vanuit haar perspectief op basis van een discounted cashflow-model.

De aandelenkoers op 31 december 2023 voor Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS bedroeg 136,1 TRY en resulteert in een marktwaarde die de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid in de geconsolideerde jaarrekening van de Groep ruimschoots overschrijdt. Bijgevolg is er geen noodzaak tot een waardevermindering.

Bijzondere waardeverminderingstest op goodwill Europa

KASSTROOMGENERERENDE EENHEID

De kasstroomgenererende eenheid is het segment Europa, aangezien dit het laagste niveau is waarop management de goodwill monitort.

VERDISCONTERINGSVOET

De verdisconteringsvoet voor belastingen is gebaseerd op de risicovrije rentevoet van de muntzone waar de activiteiten plaatsvinden en op de beoordeling binnen het huidige marktklimaat van de specifieke risico's voor de Deceuninck Group. De verdisconteringsvoet voor belastingen werd geraamd op basis van de gewogen gemiddelde kapitaalkost (WACC) en bedraagt 10,3% voor 2023 (2022: 10,6%).

ASSUMPTIES 2024-2028

Voor 2024 is de EBITDA gebaseerd op een gedetailleerd plan opgemaakt door het management. Voor de periode 2025 tot 2028 is de EBITDA ingeschat op basis van langetermijnplannen die rekening houden met een redelijke groei in lijn met de landspecifieke evolutie van de bouwsector. Voor de daaropvolgende jaren wordt als eindwaarde uitgegaan van een groeipercentage van 2%.

SENSITIVITEITSANALYSE

De evaluatie van bijzondere waardeverminderingen van de Groep is onderhevig aan wijzigingen in de gebruikte assumpties, met name de verdisconteringsvoet (WACC) en het perpetuele groeipercentage. Een stijging van 1,0% van de verdisconteringsvoet of een vermindering van 0,5% van de perpetuele groeivoet zou geen aanleiding geven tot een bijzondere waardevermindering.

CONCLUSIE

Het bedrag waarmee de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid de boekwaarde overschrijdt bedraagt € 131,4 miljoen. Aangezien er voldoende ruimte is, zoals ook aangetoond in meerdere sensitiviteitsanalyses, is er geen noodzaak voor een bijzondere waardevermindering.



8. Aandeel in een joint venture

De Groep heeft een aandeel van 50% verworven in So Easy België BV. De investering is erkend als een joint venture en is betrokken in de productie van aluminium systemen voor de fabricatie van ramen en deuren. Het aandeel van de Groep in deze joint venture is boekhoudkundig verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening gebruikmakende van de vermogensmutatiemethode. Beknopte financiële informatie van de joint venture, gebaseerd op een basis van 100% van zijn jaarrekening, en de reconciliatie van de boekwaarde van de investering in de geconsolideerde jaarrekening zijn hieronder uiteengezet:

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	2022	2023
Omzet	19.203	18.616
Kostprijs verkochte goederen	(14.086)	(13.062)
Brutowinst	5.116	5.553
Marketing-, verkoop- en distributiekosten	(3.754)	(6.140)
Administratiekosten en algemene kosten	(2.748)	(2.486)
Overig netto bedrijfsresultaat	556	571
Bedrijfswinst / (verlies) na bijzondere waardeverminderingen op goodwill	(830)	(2.502)
Financiële kosten	(1.699)	(347)
Financiële opbrengsten	256	465
Resultaat voor belastingen (EBT)	(2.274)	(2.384)
Winstbelastingen	(5)	10
Nettowinst / (verlies)	(2.279)	(2.374)
Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, na winstbelastingen, voor de periode	150	(1.008)
Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode	(2.129)	(3.382)
Groepsaandeel in de nettowinst / (-verlies) van het jaar	(1.065)	(1.691)

CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (IN € DUIZEND)	2022	2023
Groepsaandeel in de nettowinst / (-verlies) van het jaar	(1.140)	(1.187)
Omrekeningsverschillen	75	(504)
Groepsaandeel in de nettowinst / (-verlies) van het jaar	(1.065)	(1.691)
Erkend aandeel van de Groep in de nettowinst / (-verlies) van het jaar	-	(1.000)
Niet-erkend aandeel van de Groep in het nettoresultaat van het jaar*	(1.065)	(691)

* De Groep houdt er rekening mee dat het geen contractuele of feitelijke verplichtingen heeft om ongelimiteerde verliezen op te vangen. Als gevolg hiervan is de erkenning van het aandeel van de Groep in het resultaat van de joint venture gelimiteerd tot het initiële bedrag van de investering. Alle verdere aandelen in winsten van de joint venture worden niet erkend door de Groep tot het historische niet-erkende aandeel van de resultaten van de joint venture gecompenseerd zijn.



(IN € DUIZEND)	2022	2023
ACTIVA		
Immateriële vaste activa	689	403
Materiële vaste activa	5.644	6.015
Vaste activa	6.334	6.418
Vorraden	2.446	3.157
Handelsvorderingen	2.224	2.567
Overige vorderingen	595	561
Liquide middelen	219	732
Vlottende activa	5.484	7.016
Totaal activa	11.818	13.434
PASSIVA		
Eigen vermogen	(11.229)	(12.611)
Rentedragende schulden	11.616	19.711
Uitgestelde belastingschulden	16	-
Langlopende schulden	11.632	19.711
Handelsschulden	3.618	3.081
Overige schulden	7.997	3.253
Kortlopende schulden	11.415	6.334
Totaal passiva	11.818	13.434
(IN € DUIZEND)		
	2022	2023
Aandeel van de Groep in de nettoactiva op 1 januari	(4.550)	(5.615)
Aandeel van de Groep in de nettowinst / (-verlies) van het jaar	(1.140)	(1.187)
Aandeel van de Groep in de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	75	(504)
Kapitaalsverhoging	-	1.000
Aandeel van de Groep in de nettoactiva op 31 december	(5.615)	(6.305)
Toegerekende verliezen op opgenomen goodwill op overnamedatum	3.214	3.214
Cummatief niet-opgenomen gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	2.401	3.092
Boekwaarde van de investering van de Groep op 31 december	-	-

De Groep deed in het eerste jaar een analyse aangaande de toewijzing van de aankoopprijs teneinde de reële waarde van het netto actief van de So Easy groep te berekenen. De resulterende goodwill werd gedeeltelijk gealloceerd aan de overgenomen bestaande klantenportfolio.

So Easy Belgium BV kan geen winsten uitkeren zonder consensus van twee joint venture partners.



9. Materiële vaste activa

2022 (IN € DUIZEND)	Land & gebouwen	Machines & uitrusting	Meubilair & rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	177.195	506.477	18.449	138	9.708	711.967
Aanschaffingen	4.346	21.219	1.466	-	20.395	47.427
Buitengebruikstellingen	(15)	(1.748)	(52)	-	-	(1.816)
Overige overdrachten	(9.952)	9.306	363	-	(9.950)	(10.233)
Omrekeningsverschillen	39.091	92.802	4.728	-	158	136.779
Saldo op het einde van dit boekjaar	210.665	628.055	24.954	138	20.313	884.125
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	(80.294)	(381.214)	(13.885)	(92)	-	(475.484)
Afschrijvingen	(5.514)	(27.352)	(1.473)	(10)	-	(34.348)
Bijzondere waardeverminderingen	(5.275)	(2.799)	(185)	-	-	(8.259)
Buitengebruikstellingen	(12)	1.504	70	-	-	1.562
Overige overdrachten	639	(83)	(9)	-	-	546
Omrekeningsverschillen	(3.503)	(78.273)	(4.097)	-	-	(85.872)
Saldo op het einde van dit boekjaar	(93.958)	(488.217)	(19.579)	(101)	-	(601.856)
MATERIËLE VASTE ACTIVA						
Aanschaffingswaarde	210.665	628.055	24.954	138	20.313	884.125
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(93.958)	(488.217)	(19.579)	(101)	-	(601.856)
Nettoboekwaarde	116.706	139.838	5.375	37	20.313	282.270



2023 (IN € DUIZEND)	Land & gebouwen	Machines & uitrusting	Meubilair & rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
AANSCHAFFINGSWAARDE						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	210.665	628.055	24.954	138	20.313	884.125
Aanschaffingen	6.723	20.669	5.096	-	22.991	55.480
Buitengebruikstellingen	(41)	(898)	(318)	-	(114)	(1.371)
Overige overdrachten	2.388	13.789	94	-	(16.160)	111
Omrekeningsverschillen	(1.607)	22.154	4.395	-	(2.537)	22.405
Saldo op het einde van dit boekjaar	218.128	683.769	34.222	138	24.492	960.750
AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN						
Saldo bij aanvang van dit boekjaar	(93.958)	(488.217)	(19.579)	(101)	-	(601.856)
Afschrijvingen	(4.598)	(27.350)	(1.565)	(10)	-	(33.524)
Bijzondere waardeverminderingen	(65)	(2.297)	(2)	-	-	(2.365)
Buitengebruikstellingen	41	854	196	-	-	1.091
Overige overdrachten	(79)	(72)	-	-	-	(151)
Omrekeningsverschillen	(6.502)	(21.654)	(6.622)	-	-	(34.778)
Saldo op het einde van dit boekjaar	(105.161)	(538.737)	(27.572)	(111)	-	(671.582)
MATERIËLE VASTE ACTIVA						
Aanschaffingswaarde	218.128	683.769	34.222	138	24.492	960.750
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(105.161)	(538.737)	(27.572)	(111)	-	(671.582)
Nettoboekwaarde	112.967	145.032	6.650	27	24.492	289.168



De overige overdrachten vanuit activa in aanbouw in 2022 en 2023 zijn voornamelijk gerelateerd aan het resultaat van ingebruikname van machines, matrijzen en infrastructuurwerken voor gebouwen. In 2022 was er een uitgaande overige overdracht vanuit de terreinen en gebouwen, als gevolg van de herclassificatie van onroerend goed in Turkije naar activa aangehouden voor verkoop.

In 2023 heeft de Groep een bijzondere waardevermindering erkend op materiële vaste activa voor een bedrag van € 2,4 miljoen (2022: € 8,3 miljoen). De waardeverminderingen in 2023 betreffen voornamelijk afwaarderingen op oude matrijzen. De bijzondere waardevermindering in 2022 is voornamelijk gerelateerd aan de volledige afwaardering van materiële vaste activa aangehouden in Rusland. De bijzondere waardeverminderingen werden openomen in de resultatenrekening onder de rubriek overige bedrijfskosten.

Omrekeningsverschillen bevatten ook de hyperinflatie-effecten van IAS29 om de materiële vaste activa naar de koopkracht van 31 december 2023 te brengen. In de aanschaffingswaarde zit een impact van € 98,3 miljoen die betrekking heeft op IAS29 en in de afschrijvingen en waardeverminderingen bedraagt de impact van IAS29 € 82,3 miljoen (2022: € 137,2 miljoen in aanschaffingswaarde en € 86,2 miljoen in afschrijvingen en waardeverminderingen).

De Groep heeft voor € 16,0 miljoen verbintenissen gerelateerd aan materiële vaste activa gespreid over het volgende boekjaar die voornamelijk gerelateerd zijn aan machines, heftrucks en gebouwen.

De materiële vaste activa in aanbouw zijn voornamelijk gerelateerd aan matrijzen en machines en worden in de tabel hieronder verder uitgesplitst.

(IN € DUIZEND)	2022	2023
Terreinen & gebouwen	3.473	699
Machines & uitrusting	15.124	20.841
Overige	1.716	2.952
Totaal	20.313	24.492



De leasing gebruiksrechten worden verder toegelicht in Toelichting 20.

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de transfers tussen immateriële vaste activa, materiële vaste activa, vaste activa aangehouden voor verkoop en lease gebruiksrechten. De overige overdrachten in 2022 zijn voornamelijk gerelateerd aan de herclassificatie van onroerend goed in Turkije naar activa aangehouden voor verkoop.

(IN € DUIZEND)	2022	2023
Immateriële vaste activa	19	23
Materiële vaste activa	(9.687)	(39)
Vaste activa aangehouden voor verkoop	9.667	16
Totaal	-	-

10. Overige lange termijn vorderingen

(IN € DUIZEND)	2022	2023
Overige vorderingen	413	399
Vorderingen op joint ventures	-	10.582
Totaal	413	10.981

De toename in langetermijnvorderingen is het gevolg van bijkomende financiering verstrekt aan de joint venture van de Groep.

11. Voorraden

(IN € DUIZEND)	2022	2023
Grondstoffen en hulpstoffen	56.421	43.988
Afgewerkte goederen	97.189	79.367
Handelsgoederen	18.112	14.885
Totaal	171.722	138.241

In de loop van 2023 werden de waardeverminderingen op voorraden netto voor een bedrag van € 2,0 miljoen vermeerderd (in 2022: een kost van € 3,4 miljoen). Deze kosten worden opgenomen onder de marketing-, verkoop- en distributiekosten. De kosten van de voorraden

die als kosten van verkopen werden erkend bedroegen in 2023 € 585,0 miljoen (2022: € 713,2 miljoen). Er werden geen voorraden verpand als waarborg voor leningen in 2023 (2022: idem).



12. Handelsvorderingen en overige vorderingen

(IN € DUIZEND)	2022	2023
Bruto handelsvorderingen	100.254	95.560
Bijzondere waardeverminderingen	(12.306)	(13.431)
Handelsvorderingen	87.947	82.129
BTW en overige belastingen	6.910	8.618
Afgeleide financiële instrumenten	3.290	240
Vooruitbetaalde kosten	3.075	3.499
Kortlopende garanties	164	199
Niet-geïnde cheques	35.669	31.329
Vorderingen op joint ventures	4.043	112
Overige	1.844	653
Overige vorderingen	54.994	44.650

De bruto handelsvorderingen daalden met €5,8 miljoen. Totale factoring bedraagt €18,3 miljoen op 31 december 2023 (2022: € 17,4 miljoen).

De daling in overige vorderingen is voornamelijk gedreven door een daling in niet-geïnde cheques en de herclassificatie van de vorderingen van joint ventures naar langetermijnvorderingen.

Het uitstaand aantal dagen klantenkrediet ("DSO") vertoont een lichte stijging jaar-op-jaar en bedroeg 39 dagen in 2023 en 37 dagen in 2022.

Factoring en de gerelateerde kosten voor 2023 bedroeg € 0,6 miljoen (2022: € 1,6 miljoen). Het effect van de factorovereenkomsten worden als een daling van de handelsvorderingen geassocieerd, aangezien nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom van de klantenvordering werden overgedragen aan de factoringmaatschappij (factoring zonder verhaal).

De bruto handelsvorderingen omvatten naast de gefactureerde verkopen tevens een provisie voor op te maken facturen, een provisie voor te ontvangen kredietnota's, omrekeningsverschillen en uitgevoerde voorafbetalingen.

De niet-geïnde cheques bevatten cheques ontvangen van klanten in Turkije om toekomstige orders te garanderen. Dit is een vaak voorkomende praktijk in de lokale bouwindustrie. Deze cheques worden beschouwd als voorschotten en kunnen zonder voorwaarden verdisconteerd worden of gebruikt voor betalingen.

De niet-geïnde cheques worden zowel als 'overige vorderingen' en 'overige schulden' gepresenteerd tot de afronding van de orders, zoals ook opgenomen in toelichting 19. Op het moment van levering en facturatie worden deze bedragen gecompenseerd en wordt de gerelateerde handelsvordering als dusdanig gepresenteerd en afgeboekt op het moment van de vervaldatum van de ontvangen cheque.



Onderstaand wordt een analyse gegeven van de ouderdom van de bruto handelsvorderingen en de geboekte waardeverminderingen op deze handelsvorderingen:

OUDERDOMSANALYSE VAN HANDELSVORDERINGEN (IN € DUIZEND)	Totaal	Niet verschuldigd	< 30 dagen	31 - 60 dagen	61 - 90 dagen	91 - 120 dagen	> 120 dagen
Bruto handelsvorderingen per 31 december 2023	95.560	62.183	8.576	5.207	2.931	1.739	14.923
Bijzondere waardeverminderingen per 31 december 2023	(13.431)	(1.395)	(53)	(159)	(58)	(3)	(11.762)
Netto handelsvorderingen per 31 december 2023	82.129	60.788	8.524	5.048	2.873	1.736	3.161
Netto handelsvorderingen per 31 december 2022*	87.947	59.389	10.238	7.997	4.225	2.137	3.961

* De netto boekwaarde per 31 december 2022 werd herwerkt.

Per 31 december 2023 werd er een bedrag € 13,4 miljoen (2022: € 12,3 miljoen) als afwaardering van de handelsvorderingen geboekt.

Het grootste deel van de waardevermindering op handelsvorderingen heeft betrekking op specifieke voorzieningen voor langdurige achterstallige vorderingen. De impact van het model voor verwachte kredietverliezen (ECL model) op de voorziening voor bijzondere waardevermindering blijft stabiel ten opzichte

van 2022 en is voornamelijk opgenomen in het segment Turkije & Emerging Markets, waar de verliesratio's zich tussen 5 en 15% bevinden. Deze verliesratio's liggen in lijn met het 2022 ECL model. Indien de verliesratio zou stijgen met 1%, dan zou de waardevermindering met € 367 duizend stijgen.

De bewegingen van de voorbije twee jaren werden in volgende tabel opgenomen:

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Saldo bij aanvang van	(9.991)	(12.306)
Toename	(4.708)	(4.652)
Terugname	1.691	1.745
Aanwending	-	420
Omrekeningsverschillen	700	1.362
Saldo op het einde van	(12.306)	(13.431)



13. Liquide middelen

(IN € DUIZEND)	2022	2023
Kas en lopende rekeningen bij kredietinstellingen	37.730	25.920
Geldbeleggingen op korte termijn	21.219	20.625
Totaal	58.949	46.545

De liquide middelen zijn gedaald als gevolg van meer investeringsuitgaven, uitgekeerde dividenden en hogere netto financiële kosten (excl. Interestkosten), gedeeltelijk

offset door de sterke kasstroom uit operationele activiteiten. De liquide middelen concentreren zich voornamelijk in België en Turkije.

14. Activa aangehouden voor verkoop

ACTIVA AANGEHOUDEN VOOR VERKOOP (IN € DUIZEND)	2022	2023
Aanschaffingswaarde	12.006	12.585
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	(726)	(629)
Nettoboekwaarde	11.280	11.956

Activa aangehouden voor verkoop hebben voornamelijk betrekking op onroerend goed in Turkije. Alle activa zijn onmiddellijk beschikbaar voor verkoop in de huidige toestand en de verkoop is zeer waarschijnlijk. De nodige acties zijn genomen om deze activa te koop

aan te bieden en verkopen worden verwacht in de loop van 2024. Deze activa worden ten gevolge van de herclassificatie naar vaste activa aangehouden voor verkoop niet verder afgeschreven.

15. Geplaatst kapitaal en reserves

Geplaatst kapitaal

GEPLAATST KAPITAAL	2022	2023
Bedrag (in € duizend)	54.505	54.640
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	138.202.261	138.545.260

Per 31 december 2023 is het kapitaal vastgesteld op € 54.640 duizend en wordt het vertegenwoordigd door 138.545 duizend aandelen zonder aanduiding van nominale waarde.



Uitgiftepremies

UITGIFTEPREMIES	2022	2023
Bedrag (in € duizend)	90.468	91.010

Eigen aandelen

EIGEN AANDELEN	2022	2023
Bedrag (in € duizend)	(16)	(151)
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	13.103	90.603

EIGEN AANDELEN AANGEHOUDEN IN DOCHTERONDERNEMINGEN	2022	2023
Bedrag (in € duizend)	-	(417)
Aantal aandelen (zonder nominale waarde)	-	290.468

De Groep beschikt per 31 december 2023 over 90.603 eigen aandelen om te voldoen aan haar aandelenoptieplannen. Per 31 december 2022 beschikte de groep over 13.103 eigen aandelen.

Dochtervennootschap Ege Profil Ticaret ve Sanayi AS beschikt per 31 december 2023 over 290.468 eigen aandelen (per 31 december 2022: 0). De eigen aandelen van de dochteronderneming zijn in mindering gebracht op het eigen vermogen en zijn weergegeven onder "Eigen aandelen aangehouden in dochterondernemingen".

Omrekeningsverschillen

De tabel hieronder toont een overzicht van de omrekeningsverschillen per munt.

OMREKENINGSVERSCHILLEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
USD	(3.162)	(6.563)
TRY	(74.961)	(76.770)
RUB	(9.096)	(9.553)
PLN	(4.911)	(2.962)
GBP	(3.085)	(2.696)
CZK	1.080	700
Overige	598	510
Totaal	(93.538)	(97.334)

Omrekeningsverschillen worden erkend bij de omrekening van de financiële staten van de dochterondernemingen naar euro. Per 31 december 2023 bedragen de totale omrekeningsverschillen € (97,3) miljoen.

**16. Voorzieningen voor personeelsvergoedingen na uitdiensttreding**

NETTO SCHULD (VORDERING) RECONCILIATIE (IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Deceuninck NV (België)	Ege Profil AS (Turkije)	Overige	Totaal
Per 31 december 2022	10.229	496	3.391	703	14.820
Pensioenkost opgenomen in de resultatenrekening	406	750	1.255	22	2.434
Herberekeningen opgenomen in de overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	697	102	1.003	-	1.802
Uitbetaalde vergoedingen	(517)	(972)	(1.602)	(15)	(3.107)
Omrekeningsverschillen	-	-	(1.316)	(18)	(1.333)
Per 31 december 2023	10.815	376	2.732	693	14.616
Langlopend	10.281	349	2.732	682	14.044
Kortlopend	534	27	-	11	572

Toegezegd-pensioenregeling (pensioenregeling met een te bereiken doel) en overige personeelsvergoedingen na uitdiensttredingDeceuninck NV (België)

Voor Deceuninck NV hebben de voorzieningen voor vergoedingen na uitdiensttreding betrekking op de verplichting tot brugpensioen en de Belgische pensioenregelingen. Volgens IAS 19 zijn Belgische toegezegde-bijdragenregelingen die een bepaald rendement garanderen, toegezegd pensioenregelingen, aangezien de werkgever het beleggingsrisico moet dekken tot aan het niveau van de toepasselijke wettelijke minimumtarieven.

De door de verzekeringsmaatschappij gewaarborgde rendementen zijn in de meeste gevallen lager, waardoor de Groep zijn risico niet volledig heeft afgedekt en een voorziening moet worden opgezet.

Deceuninck NV heeft een aantal toegezegde-bijdrage-regelingen die van toepassing zijn op verschillende personeelscategorieën. Die pensioenplannen zijn door Deceuninck opgezet en zijn dus geen 'multi-employer plans'. Alle plannen worden gefinancierd via groepsverzekeringen bij een verzekeringsmaatschappij.

Bijdragen worden gestort door de werkgever en de werknemer.

Deceuninck NV heeft een plan voor brugpensioenen onder het wettelijke kader in België en staat toe dat werknemers die de wettelijke brugpensioenleeftijd bereiken (momenteel 62 jaar met bepaalde aanvullende voorwaarden die verband houden met de lengte van hun loopbaan) kunnen genieten van een vervroegd pensioen en met pensioen kunnen gaan voordat de wettelijke pensioenleeftijd (momenteel 65 jaar werd bereikt). De oudere werknemers die dergelijke aanbiedingen aanvaarden ontvangen een tijdelijke aanvulling bovenop de werkloosheidsuitkering die door Deceuninck wordt betaald tot hun wettelijke pensioengerechtigde leeftijd. De voorziening voor brugpensioenen bevat werknemers die momenteel van brugpensioen genieten en werknemers waarvan verwacht wordt dat ze de komende vier jaar in brugpensioen zullen gaan. Het plan voor brugpensioenen is niet gefinancierd en wordt beheerd door Deceuninck.

In België zijn de inactieve leden niet opgenomen omdat er geen materieel tekort is. Het totale bedrag van de reserve voor deze leden bedraagt € 7,7 miljoen. De reserves zijn volledig gefinancierd met fondsbeleggingen.



In overeenstemming met IFRS moet de actuariële contante waarde van de toegezegde-pensioenregelingen worden berekend, omdat die waarde het totaal vertegenwoordigt van de bedragen die momenteel aan elke deelnemer in het plan kunnen worden toegewezen. De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de sterftetafels IA/BE (leeftijdscorrectie -1 jaar) en de volgende actuariële veronderstellingen:

DECEUNINCK NV (BELGIË) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2022	2023
Verdisconteringsvoet	3,75%	3,20%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	3,05%	2,85%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	3,05%	2,85%
Verhoging sociale zekerheid	3,05%	2,85%
Toename pensioenen	NVT	NVT
Inflatie	2,30%	2,10%

De belangrijkste risico's voor Deceuninck NV hebben betrekking op toekomstige salarisverhogingen.

Deceuninck Germany GmbH en Deceuninck Germany Produktions GmbH & Co KG (Duitsland)

Voor Deceuninck Germany GMBH en Deceuninck Germany Produktions GMBH & Co KG verwijzen de voorzieningen voor personeelsbeloningen naar de voorziening voor pensioenen die niet is gefinancierd.

De pensioenregeling geeft de begunstigde het recht op een forfaitair bedrag aan het begin van zijn of haar pensioen. Het plan was beschikbaar voor alle werknemers die vóór 1999 voor Deceuninck Germany GMBH gingen werken. Voor één manager is er een individuele pensioenregeling die een lijfrentebetaling na pensionering biedt. Het plan is gebaseerd op de collectieve overeenkomst van IG BCE en de respectievelijke bedrijfsovereenkomst.

De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

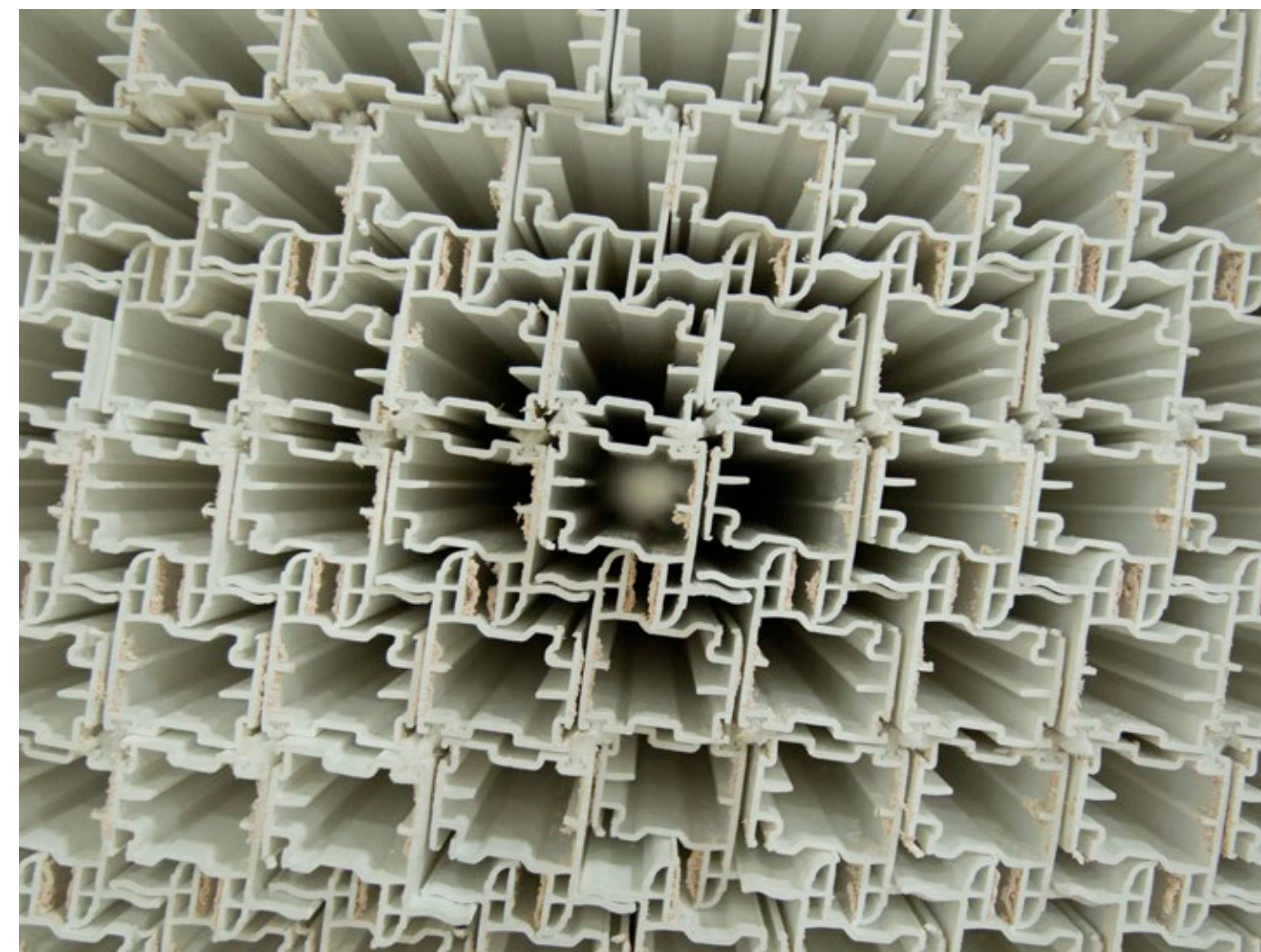
DECEUNINCK GERMANY EN PRODUKTIONS GMBH (DUITSLAND) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2022	2023
Verdisconteringsvoet	3,70%	3,20%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	3,00%	3,00%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	3,00%	3,00%
Verhoging sociale zekerheid	3,00%	3,00%
Toename pensioenen	2,00%	2,00%
Inflatie	2,00%	2,00%

Ege Profil AS (Turkije)

Het bedrijf is verplicht om een opzeggingsvergoeding te betalen op de datum van pensionering. Dit plan is wettelijk verplicht voor alle werknemers en is niet gefinancierd. De actuariële contante waarde werd berekend op basis van de volgende veronderstellingen:

EGE PROFIL AS (TURKIJE) - ACTUARIËLE VERONDERSTELLINGEN	2022	2023
Verdisconteringsvoet	19,70%	26,43%
Verhoging van de bezoldigingen - bedienden	19,20%	70,00%
Verhoging van de bezoldigingen - arbeiders	19,20%	70,00%
Verhoging sociale zekerheid	19,20%	70,00%
Toename pensioenen	NVT	NVT
Inflatie	NVT	NVT

De verwachte stijging in bezoldigingen en sociale zekerheid is 70% voor 2024 en 23% voor de jaren na 2024.



Overige

Desbetreffende voorzieningen voor personeelsvoordelen refereren naar plaatselijke reglementeringen inzake pensioenen.

De volgende tabel geeft een overzicht van de netto periodieke pensioenkost erkend in de geconsolideerde resultatenrekening en de bedragen erkend in de geconsolideerde balans voor de toegekend pensioenregelingen van Deceuninck Germany GMBH en Deceuninck Germany Produktions GMBH & Co, Ege Profil AS en van de Belgische dochterondernemingen voor de afgelopen 2 jaar:

COMPONENTEN VAN DE PENSIOENKOST				2022					2023			
(IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	70	260	792	1.122	37	873	768	1.679				
Interestkost	127	135	32	294	369	382	(18)	733				
Pensioenkost opgenomen in de resultatenrekening	197	395	824	1.416	406	1.255	750	2.412				

De pensioenkosten toegerekend aan het dienstjaar en de interestkosten worden gealloceerd in geconsolideerde resultatenrekening op basis van de activiteiten van het desbetreffende personeel. Indien het desbetreffende personeel niet langer actief is in de Groep worden deze kosten erkend als "Overig" in de "Overige netto bedrijfsresultaten". Waar het van toepassing is, worden de pensioenkosten toegerekend aan het dienstjaar en de interestkosten opgenomen in de voorraadwaardering.

BEDRAGEN OPGENOMEN IN DE GECONSOLIDEERDE BALANS				2022					2023			
(IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal				
Contante waarde van de verplichting	10.230	3.391	8.533	22.154	10.816	2.731	9.078	22.624				
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-	-	(8.037)	(8.037)	-	-	(8.702)	(8.702)				
Nettoschuld (vordering)	10.230	3.391	496	14.117	10.816	2.731	376	13.922				

MUTATIE VAN DE NETTOSCHULD		2022				2023			
(IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal	
Saldo bij aanvang van	14.411	1.405	11.313	27.129	10.230	3.391	8.533	22.154	
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	70	260	792	1.122	37	873	768	1.679	
Interestkost	127	135	112	375	369	382	297	1.048	
Plan bijdragen participanten	-	-	240	240	-	-	286	286	
Actuariële winsten / verliezen	(3.901)	2.379	(3.014)	(4.536)	697	1.003	433	2.133	
<i>Voortkomend uit veranderingen in financiële assumpties</i>	<i>(4.605)</i>	<i>1.640</i>	<i>(3.183)</i>		<i>676</i>	<i>(202)</i>	<i>257</i>		
<i>Ervaringsaanpassingen</i>	<i>704</i>	<i>738</i>	<i>159</i>		<i>21</i>	<i>962</i>	<i>176</i>		
<i>Voortkomend uit demografische assumpties</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>10</i>		<i>-</i>	<i>242</i>	<i>-</i>		
Uitbetaalde vergoedingen	(478)	(252)	(910)	(1.640)	(517)	(1.602)	(1.239)	(3.359)	
Wisselkoersverschillen	-	(536)	-	(536)	-	(1.316)	-	(1.316)	
Saldo op het einde van	10.230	3.391	8.533	22.154	10.816	2.731	9.078	22.624	

MUTATIE VAN DE FONDSBELEGGINGEN		2022				2023			
(IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)	Totaal	
Saldo bij aanvang van	-	-	7.696	7.696	-	-	8.037	8.037	
Interestopbrengsten op fondsbeleggingen	-	-	80	80	-	-	315	315	
Actuariële winsten / verliezen	-	-	109	109	-	-	331	331	
<i>Rendement op fondsbeleggingen</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>109</i>		<i>-</i>	<i>-</i>	<i>331</i>		
Werkgeversbijdragen	-	-	745	745	-	-	854	854	
Plan bijdragen participanten	-	-	240	240	-	-	286	286	
Uitbetaalde vergoedingen	-	-	(833)	(833)	-	-	(1.121)	(1.121)	
Saldo op het einde van	-	-	8.037	8.037	-	-	8.702	8.702	

OVERIGE	2023		
(IN € DUIZEND)	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)	Ege Profil AS (Turkije)	Deceuninck NV (België)
Bijdragen			
Verwachte bijdragen tot het plan in het komende financiële jaar	535	NVT	835
Maturiteit			
Duurtijd jubilee plan	NVT	NVT	NVT
Duurtijd brugpensioen	NVT	NVT	3,8
Duurtijd pensioenplannen	13,0/19,0	NVT	12,8
Duurtijd andere lange termijn plannen	NVT	11,58	NVT
Verwachte betalingen uit pensioenplannen			
CashFlow jaar 1	535	296	6
CashFlow jaar 2	527	534	56
CashFlow jaar 3	549	27	51
CashFlow jaar 4	547	40	752
CashFlow jaar 5	557	57	546
CashFlow jaar 6-10	2.817	1.387	3.726

Sensitiviteitsanalyse heeft volgende impact:

PER 31 DECEMBER 2023	Deceuninck Germany en Produktions GmbH (Duitsland)		Ege Profil AS (Turkije)		Deceuninck NV (België)	
Wijziging in verdisconteringsvoet	-0,20%	0,20%	-0,50%	0,50%	-0,20%	0,20%
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	292	(279)	165	(151)	126	(121)
Wijziging in percentage pensioenverhoging	-0,50%	0,50%	-0,50%	0,50%	NVT	NVT
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	(574)	607	(154)	166		
Wijziging in levensduur	- 1 jaar levensverwachting	+ 1 jaar levensverwachting	- 1 jaar levensverwachting	+ 1 jaar levensverwachting	- 1 jaar levensverwachting	+ 1 jaar levensverwachting
Impact op contante waarde van de verplichting (in € duizend)	(387)	401	NVT	NVT	22	(23)



17. Voorzieningen

(IN € DUIZEND)	Herstructureringsprovisie	Garantieverplichtingen	Geschillen	Overige	Totaal
Per 31 december 2022	-	1.568	1.080	1.749	4.396
Toename	12.598	945	1.584	3.330	18.457
Aanwending	-	(1)	(110)	(56)	(168)
Terugname	-	(61)	(497)	(497)	(1.054)
Overige overdrachten	-	-	-	(133)	(133)
Omrekeningsverschillen	-	(138)	(24)	(226)	(388)
Per 31 december 2023	12.598	2.313	2.033	4.167	21.111
Langlopend	-	2.262	2.010	4.167	8.439
Kortlopend	12.598	51	23	-	12.672

Herstructureringsvoorzieningen worden erkend wanneer de voorwaarden onder IAS 37 voldaan zijn. In 2023 was dit het geval voor de herstructureringsvoorziening voor de strategische herpositionering van Europa en de Emerging Markets. De strategische herpositionering in Europa heeft betrekking op het voornemen van de Groep om alle productieactiviteiten in Bogen stop te zetten en alle logistieke activiteiten in Hündendorf in Beieren, Duitsland. Deceuninck optimaliseert zijn Europese productie- en logistieke netwerk om duurzame groei te bereiken, de bedrijfsprestaties te verbeteren en een betrouwbare levering en service te verzekeren. De productie van de fabriek in Bogen wordt overgebracht naar andere productievestigingen binnen de Deceuninck Groep, waarbij de structuur wordt herzien om overcapaciteit aan te pakken en de competitiviteit op de lange termijn te waarborgen. Dit herstructureringsplan zal betrekking hebben op meer dan 230 werknemers. De Groep is van plan om de herstructurering in de komende twaalf maanden te voltooien. Onze Duitse en wereldwijde

klanten die worden bediend vanuit de locaties Bogen en Hündendorf zullen niet worden beïnvloed. Er zal een voortdurende focus zijn op het leveren van kwaliteit en betrouwbaarheid aan alle klanten. De verkoop-, marketing-, product- en technische functies die in Duitsland gevestigd zijn blijven behouden en zullen de service verzekeren, in combinatie met een optimale Europese toeleveringsketen en productportfolio.

De voorzieningen voor garanties zijn gebaseerd op historische gegevens van de gemaakte kosten voor herstellingen en terugzendingen.

De voorzieningen voor geschillen hebben voornamelijk betrekking op schadeclaims ten gevolge van kwaliteitsproblemen.

De overige voorzieningen betreffen meerdere verschillende items zoals provisies voor juridische geschillen.



18. Rentdragende schulden

Onderstaande tabellen geven een overzicht van de rentdragende schulden van de Groep op jaareinde:

LANGLOPENDE RENTEDRAGENDE SCHULDEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Leningen bij kredietinstellingen	119.331	89.688
Langlopende leasingschulden	11.417	15.409
Langlopende rentdragende schulden	130.748	105.097

KORTLOPENDE RENTEDRAGENDE SCHULDEN (IN € DUIZEND)	2022	2023
Leningen bij kredietinstellingen	11.171	4.763
Kortlopende leasingschulden	5.280	7.251
Kortlopende rentdragende schulden	16.452	12.013

De langlopende rentdragende schulden bestaan vooral uit wentelkredieten die werden opgenomen onder de sustainability linked revolving facility agreement van € 60 miljoen die op vervaldatum komt in 2024 en de kredietlijn sustainability linked loan facility agreement van € 120 miljoen die vervalt in 2027.

De langlopende leasingschulden bestaan voornamelijk uit leasing van wagens, uitrusting en gebouwen, zoals verder toegelicht in Toelichting 20.

De kortlopende rentdragende schulden bevatten voornamelijk de werkkapitaalfinanciering ontvangen van Turkse commerciële banken die vervallen binnen de 12 maanden.

RENTEDRAGENDE SCHULDEN (IN € DUIZEND)	2021	Niet-cash wijzigingen						2022
		Kasstromen	Gekapitaliseerde intresten	Wisselkoersverschillen in kosten en opbrengsten	IFRS16: nieuwe leases / buitengebruikstellingen	Transfers	Omrekeningsverschillen	
Leningen bij kredietinstellingen	23.336	112.021	96	(549)	-	-	(4.402)	130.502
Leasing	11.472	(5.898)	-	568	11.480	-	(925)	16.697
Obligatielening 3,75% 8 december 2022	99.959	(100.000)	41	-	-	-	-	-
Rentdragende schulden	134.767	6.122	137	19	11.480	-	(5.327)	147.199



RENTEDRAGENDE SCHULDEN (IN € DUIZEND)	2022	Niet-cash wijzigingen					2023
		Kasstromen	Gekapitaliseerde intresten	Wisselkoersverschillen in kosten en opbrengsten	IFRS16: nieuwe leases / buitengebruikstellingen	Omrekeningsverschillen	
Leningen bij kredietinstellingen	130.502	(31.555)	96	20	-	(4.613)	94.450
Leasing	16.697	(7.109)	-	660	13.316	(903)	22.661
Rentdragende schulden	147.199	(38.664)	96	680	13.316	(5.516)	117.110

Op 31 december 2023 was € 94,9 miljoen van de toegezegde kredietlijnen beschikbaar voor toekomstige opnames.

De rentdragende schulden van Deceuninck zijn niet gewaarborgd door zekerheden. De gebruikelijke convenanten (schuldgraadratio, rentedekkingsgraad,...) zijn van toepassing op de toegezegde kredietlijnen en de resterende lening (€ 1 miljoen) die werd verkregen van de

Europese Bank voor Wederopbouw en Ontwikkeling voor de bouw van de nieuwe productiefaciliteit in Menemen (Turkije). Per 31 december 2023 en op alle voorgaande test data in 2023 heeft Deceuninck voldaan aan al zijn convenanten.

Onderstaande tabel geeft een overzicht per munt van de openstaande financiële schuld op 31 december 2023 met de gemiddelde interestvoeten en de vervaldag:

TERMIJNEN EN TERUGBETALINGSSCHEMA (IN € DUIZEND)	Interest %	Binnen 1 jaar	Tussen 1 en 5 jaar	Na 5 jaar	Totaal
Financiële schulden (excl. leasingschulden)		11.171	119.331	-	130.502
Leasingschulden		5.405	12.747	615	18.767
2022		16.576	132.078	615	149.269
Financiële schulden (excl. leasingschulden)		4.762	89.051	637	94.450
Leasingschulden		7.499	18.128	485	26.112
2023		12.261	107.179	1.121	120.561
Waarvan					
EUR	4,72%	3.881	95.936	664	100.481
TRY	28,85%	5.110	3.043	-	8.152
USD	6,14%	1.625	5.700	-	7.325
Andere vreemde valuta	8,72%	1.646	2.500	457	4.604

De Groep heeft € 94,4 miljoen uitstaande financiële schulden (exclusief leasingschulden), waarvan € 89,9 miljoen leningen met een variabele interestvoet. Om het risico van stijgende interestvoeten te beperken, heeft Deceuninck Interest Rate Swaps afgesloten met een looptijd van vijf jaar voor een totaal notioneel bedrag van € 100 miljoen, waarbij de Groep een vaste rentevoet zal betalen en de vlottende rentevoet zal ontvangen (i.e. Euribor 1 maand).

Per 31 december 2023 zijn er tijdelijk lagere uitstaande financiële verplichtingen tegen variabele rente in vergelijking met de afdekking door middel van renteswaps vanwege een tijdelijke verbetering van de werkkapitaal positie.



19. Handelsschulden en overige schulden

(IN € DUIZEND)	2022	2023
Handelsschulden	144.023	138.790
Afgeleide financiële instrumenten	327	805
Garanties van klanten	897	826
Toe te rekenen interesten	439	257
Toe te rekenen kosten	453	1.093
Over te dragen opbrengsten	1.522	629
Niet-geïnde cheques	40.530	37.100
Overige	363	1.436
Overige schulden	44.531	42.146

De voorwaarden voor deze handelsschulden en overige schulden zijn als volgt:

- Handelsschulden zijn niet-rentedragend en worden normaal betaald op basis van een betalingstermijn die varieert van markt tot markt. Gemiddeld schommelt deze termijn tussen 45 en 65 dagen einde maand. In Turkije kan dit oplopen tot 1 jaar na factuurdatum.
- Voor de voorwaarden met betrekking tot de financiële instrumenten verwijzen we naar Toelichting 25.
- De garanties van klanten zijn niet-rentedragend en zijn onmiddellijk opeisbaar zodra de contractuele verplichtingen van de klant worden voldaan.

De handelsschulden omvatten naast de gefactureerde aankopen tevens een provisie voor te ontvangen facturen, een provisie voor op te maken kredietnota's, omrekeningsverschillen en ontvangen voorafbetalingen.

De niet-geïnde cheques omvatten de niet-geïnde cheques zoals vermeld in toelichting 12.

20. Leasing

Hieronder worden de bedragen voor de erkende leasing-gebruiksrechten en bewegingen gedurende het jaar opgenomen:

(IN € DUIZEND)	Gebouwen	Voertuigen	Materiaal en uitrusting	Totaal
Per 31 december 2021	4.792	2.250	3.301	10.343
Aanschaffingen	7.995	2.494	1.264	11.753
Buitengebruikstellingen	(206)	(55)	(12)	(273)
Afschrijvingen	(3.064)	(1.978)	(1.701)	(6.742)
Omrekeningsverschillen	(97)	141	414	459
Per 31 december 2022	9.421	2.826	3.267	15.515



(IN € DUIZEND)	Gebouwen	Voertuigen	Materiaal en uitrusting	Totaal
Per 31 december 2022	9.421	2.826	3.267	15.515
Aanschaffingen	5.700	5.681	2.345	13.726
Buitengebruikstellingen	(300)	(130)	(2)	(432)
Afschrijvingen	(3.517)	(2.119)	(2.620)	(8.256)
Bijzondere waardeverminderingen	-	(24)	(27)	(51)
Omrekeningsverschillen	(116)	(31)	2.040	1.892
Per 31 december 2023	11.188	6.203	5.003	22.394

Omrekeningsverschillen bevatten ook de hyperinflatie-effecten van IAS29 om de leasinggebruiksrechten naar de koopkracht van 31 december 2023 te brengen.

In de tabel hieronder worden de erkende leaseschulden (zoals opgenomen onder rentedragende schulden) en de bewegingen gedurende het jaar opgenomen:

LEASESCHULD (IN € DUIZEND)	2022	2023
Aan het begin van de periode	11.472	16.697
Aanschaffingen	11.753	13.726
Buitengebruikstellingen	(273)	(410)
Interestkosten	980	1.459
Betalingen	(6.878)	(8.568)
Omrekeningsverschillen	(357)	(244)
Aan het eind van de periode	16.697	22.660
Kortlopend	5.280	7.251
Langlopend	11.417	15.409

De maturiteitsanalyse van de leasingschulden wordt in Toelichting 18 opgenomen.

De volgende bedragen werden in de geconsolideerde resultatenrekening erkend:

(IN € DUIZEND)	2022	2023
Afschrijvingen van gebruiksrechten leasing	(6.742)	(8.256)
Interestkost op leasingschulden	(980)	(1.459)
Kosten gerelateerd aan kortlopende leaseovereenkomsten en leaseovereenkomsten voor activa van lage waarde	(3.171)	(2.724)
Totaal bedrag erkend in de resultatenrekening	(10.892)	(12.439)



21. Share-based payments

De Groep biedt aan bepaalde personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité de gelegenheid om in te tekenen op aandelenoptie- of warrantplannen.

De verantwoording voor dergelijke beslissing bestaat in de motivatie van die personeelsleden, kaderleden en leden van het directiecomité die op deze manier aandelen in de Groep kunnen verwerven aan relatief gunstige voorwaarden, wat hun betrokkenheid bij de Groep zal vergroten en verbeteren.

IFRS 2 heeft een totale negatieve impact van € 1,2 miljoen op de resultaten van 2023 (2022 € 0,8 miljoen) zoals erkend in 'Overige personeelskosten' in toelichting 3. Opbrengsten en kosten en wordt als volgt uitgesplitst:

- Warrantplannen: € 0,8 miljoen in 2023 (€ 0,8 miljoen in 2022)
- 'Performance Share' plannen: € 0,4 miljoen in 2023 (€ 0 in 2022)
- Aandelenoptieplannen: geen impact in 2023 (geen impact in 2022)

Aandelenoptieplannen, warrantplannen en performance share plannen worden verwerkt als eigen-vermogensinstrumenten. Deze plannen werden gewaardeerd op basis van de binominale waarde boom structuur. De volatiliteit werd bepaald op basis van historische gegevens.

Aandelenoptieplannen

Per eind december 2023 zijn er geen uitoefenbare opties van de optieplannen.



Warrantplannen

Per eind december 2023 bedraagt het saldo van het aantal nog uitoefenbare warranten 7.853.134. Een warrant geeft de houder het recht op een Deceuninck NV aandeel tegen een vaste uitoefenprijs die overeenstemt met de marktprijs op het ogenblik dat de warrant werd toegewezen. In het kader van de warrantplannen, werden er in de loop van 2023 365.499 warranten uitgeoefend. De warranten vervallen indien ze niet zijn uitgeoefend op de laatste dag van de laatste uitoefenperiode. De warranten kunnen voor het eerst worden uitgeoefend na het einde van het derde kalenderjaar na dat waarin het aanbod heeft plaatsgevonden.

De uitoefenprijs van een warrant wordt vastgelegd door het Remuneratiecomité op datum van aanbod en is gelijk aan het laagste van a) de gemiddelde koers van het aandeel op de beurs gedurende dertig dagen die het aanbod voorafgaan, of (ii) de laatste slotkoers die voorafgaat aan de dag van het aanbod.

WARRANTPLANNEN	Plan 2013	Plan 2013	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2017	Plan 2018		Plan 2018	Plan 2018	Plan 2018	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022	Plan 2022	Plan 2023	Totaal
Datum van toekenning	17/12/2013	17/12/2014	16/12/2015	21/12/2016	21/12/2016	21/12/2017	21/12/2018		21/12/2018	13/12/2019	21/12/2019	17/12/2020	16/12/2021	23/12/2022	02/03/2023	15/12/2023	
Datum van aanvaarding	14/02/2014	16/02/2015	15/02/2016	21/02/2017	21/02/2017	19/02/2018	19/02/2019		19/02/2019	01/02/2020	01/02/2020	16/02/2021	14/02/2022	20/02/2023	30/04/2023	18/02/2024	
Aantal begunstigden op datum van toekenning	59	66	73	8	66	54	45		12	43	14	54	56	87	1	69	
Uitoefenprijs (in €)	1,71	1,79	2,40	2,40	2,27	3,06	1,82		1,97	1,82	1,97	1,78	3,07	2,38	2,53	2,29	
Aandeelprijs op datum van aanvaarding (in €)	2,19	1,98	2,08	2,22	2,22	2,88	2,19		2,19	1,98	1,98	2,44	2,85	2,56	2,35	2,24	
Toegekend	332.500	910.000	630.000	710.000	524.000	1.334.000	700.000		755.000	546.500	828.500	1.183.000	1.302.000	1.190.500	25.000	1.189.500	12.160.500
Aanvaard	332.500	892.500	607.500	710.000	524.000	1.233.500	577.000		755.000	546.500	798.500	1.145.000	1.224.250	1.120.540	25.000	611.500	11.103.290
Uitgeoefend	179.993	664.994	170.830	70.000	178.999	20.000	177.663		85.000	71.164	40.000	-	-	-	-	-	1.658.643
Verbeurd verklaard	109.171	150.004	260.000	60.000	209.000	265.000	74.000		60.000	72.000	73.500	53.500	37.000	3.500	-	-	1.426.675
Vervallen	43.336	77.502	10.000	-	8.000	10.000	11.000		-	5.000	-	-	-	-	-	-	164.838
Saldo 31/12/2023	-	-	166.670	580.000	128.001	938.500	314.337		610.000	398.336	685.000	1.091.500	1.187.250	1.117.040	25.000	611.500	7.853.134
Uitoefenbaar 31/12/2023	-	-	166.670	580.000	128.001	938.500	209.558		406.667	134.445	228.333	-	-	-	-	-	2.792.174
Uitoefenperiode	2017-2023	2018-2023	2019-2025	2020-2024	2020-2024	2021-2027	2022-2028		2022-2028	2023-2028	2023-2028	2024-2030	2025-2031	2026-2032	2026-2032	2027-2032	
Assumpties																	
Volatiliteit	45,00%	45,00%	45,00%	40,00%	40,00%	30,00%	30,00%		30,00%	24,80%	24,80%	27,70%	34,74%	36,77%	36,78%	31,53%	
Risicovrije interest	0,99%	-0,03%	-0,28%	-0,32%	-0,32%	0,13%	-0,12%		-0,12%	0,02%	0,02%	-0,24%	0,12%	3,00%	3,30%	2,45%	
Dividend (in €)	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03	0,03		3,03	1,03	0,03	0,03	0,05	0,06	0,06	0,07	
Minimum vereiste winst voor vervroegde uitoefening	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%		25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	25%	
Bijkomende kans op vervroegde uitoefening	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%		50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	50%	

MUTATIES 2022	Plan 2013	Plan 2013	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2018		Plan 2018	Plan 2018	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2023	Totaal	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Saldo 2021	40.002	55.836	209.170	610.000	199.002	956.500	530.000	695.000		531.500	725.000	1.130.000	680.000	-	-	-	6.362.010	2,25
Aanvaard	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	544.250	402.400	-	-	946.650	2,78
Uitgeoefend	1.667	3.334	5.000	-	38.001	-	84.996	35.000		-	-	-	-	-	-	-	167.998	1,97
Verbeurd verklaard	-	-	5.000	-	8.000	18.000	29.000	-		47.000	-	23.500	37.000	-	-	-	167.500	2,26
Saldo 2022	38.335	52.502	199.170	610.000	153.001	938.500	416.004	660.000		484.500	725.000	1.106.500	1.187.250	402.400	-	-	6.973.162	2,33

MUTATIES 2023	Plan 2013	Plan 2013	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2015	Plan 2017	Plan 2018	Plan 2018		Plan 2018	Plan 2018	Plan 2020	Plan 2021	Plan 2022	Plan 2023	Plan 2023	Totaal	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs
Saldo 2022	38.335	52.502	199.170	610.000	153.001	938.500	416.004	660.000		484.500	725.000	1.106.500	1.187.250	402.400	-	-	6.973.162	2,33
Aanvaard	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	718.140	25.000	611.500	1.354.640	2,34
Uitgeoefend	8.334	20.834	27.500	30.000	25.000	-	92.667	50.000		71.164	40.000	-	-	-	-	-	365.499	1,97
Verbeurd verklaard	-	-	5.000	-	-	-	9.000	-		15.000	-	15.000	-	3.500	-	-	47.500	1,91
Saldo 2023	-	-	166.670	580.000	128.001	938.500	314.337	610.000		398.336	685.000	1.091.500	1.187.250	1.117.040	25.000	611.500	7.853.134	2,36

Performance share plan

Het saldo van de uitstaande Performance Share Rights, toegekend in het plan van 2022 aan de leden van het Executive Management ("Begunstigden"), bedraagt 598.466. Een Performance Share Right kan worden omgezet in "matching" of Performance Shares van Deceuninck NV op de datum van definitieve verwerving (16 augustus 2025), op voorwaarde dat de Begunstigden vóór 31 december 2022 in aandelen van Deceuninck geïnvesteerd hebben. De referentieprijs bedraagt 2,41 EUR en is gelijk aan de gemiddelde beurskoers tussen 15 juli 2022 en 15 augustus 2022.

PERFORMANCE SHARE PLAN	PLAN 2022
Datum van toekenning	01/01/23
Datum van aanvaarding	31/12/22
Aantal begunstigden op datum van toekenning	10
Aandelenkoers op datum van toekenning	2,71
Toegekend	627.816
Aanvaard	627.816
Uitgeoefend	-
Verbeurd verklaard	29.350
Vervallen	-
Saldo 31/12/2023	598.466
Uit oefenbaar 31/12/2023	-
Uit oefenperiode	2025
Assumpties	
Volatiliteit	37,56%
Risicovrije interest	3,33%

PERFORMANCE SHARE PLAN MUTATIES 2022	
Saldo 2021	-
Aanvaard	627.816
Uitgeoefend	-
Verbeurd verklaard	-
Vervallen	-
Saldo 2022	627.816

Voor elk Aandeel waarin werd geïnvesteerd, heeft de Begunstigde recht op een of meer overeenstemmende Deceuninck-aandelen op grond van het voldaan zijn aan de Performance Condition, gedefinieerd als een cumulatieve jaarlijkse gemiddelde stijging van de Total Shareholder Return die bepaald is in het Plan. De realisatie ervan bepaalt de fractie of het veelvoud (indien van toepassing) van de Performance Shares waarop een verworven Performance Share Right effectief recht geeft.

PERFORMANCE SHARE PLAN MUTATIES 2023	
Saldo 2022	627.816
Aanvaard	-
Uitgeoefend	-
Verbeurd verklaard	29.350
Vervallen	-
Saldo 2023	598.466



22. Verbonden partijen

In 2023 heeft de Groep aankopen ter waarde van € 1,1 miljoen (geen aankopen in 2022) gedaan en geen verkopen (geen verkopen in 2022) gerealiseerd tegen marktconforme prijzen, van of naar bedrijven waartoe Bestuurders van de Groep, tevens aandeelhouders van de Groep, gerelateerd zijn. De aankopen in 2023 hebben betrekking op een investering en installatie in een solar energy plant.

Verder heeft de Groep in 2023 geen aankopen (geen aankopen in 2022) gedaan en voor € 2,1 miljoen verkopen (€ 1,5 miljoen in 2022) gedaan, gerealiseerd tegen marktconforme prijzen, van of naar So Easy Belgium BV of daaraan verbonden ondernemingen. Zowel de aankopen als de verkopen waren voornamelijk gerelateerd aan het doorrekenen van gemaakte kosten en geleverde diensten.

Op jaareinde 2023 heeft de Groep een openstaande vordering van € 11,0 miljoen (€ 5,5 miljoen in 2022) en een openstaande schuld van € 185 duizend (€ 234 duizend in 2022) ten opzichte van So Easy Belgium BV of daaraan verbonden ondernemingen. De openstaande vordering is voornamelijk gerelateerd aan de financiering van het werkkapitaal van So Easy Belgium BV of daaraan verbonden ondernemingen.

De totale remuneratie van de leden van de Raad in 2023 bedroeg € 290 duizend (€ 274 duizend in 2022). Dit bedrag is inclusief aanvullende vergoedingen aan bestuurders voor hun betrokkenheid bij de comités van de Raad. Deze vergoedingen worden toegekend door de Algemene Vergadering en zijn opgenomen in de algemene kosten. Bestuurders belast met speciale opdrachten en projecten kunnen daarvoor een passende vergoeding ontvangen. De Uitvoerende Voorzitter ontving een vergoeding van € 200 duizend voor de specifieke projecten: aluminium en recycling business.

In 2023 ontving de CEO een totale vergoeding (vast + variabel) van € 990 duizend (in 2022 een totale vergoeding van € 511 duizend). De andere leden van het DirCo (de CFO, de General Counsel en de huidige MD Europa) ontvingen een totale vergoeding (vast + variabel) van € 1.439 duizend (in 2022 een totale vergoeding van € 803 duizend). De leden van het Executive Team Regions

ontvingen een totale vergoeding (vast + variabel) van € 1.373 duizend (in 2022 een totale vergoeding van € 1.315 duizend). Dit bedrag bevat de vaste vergoeding van de voormalige MD Europa die in zijn functie was van 1 januari 2023 tot 30 september 2023.

De opsplitsing van de remuneratie wordt verder toegelicht in het Remuneratieverslag in het hoofdstuk "Verklaring inzake deugdelijk bestuur" van dit jaarverslag. Voor 2023 waren de evaluatiecriteria voor de voormalige CEO en de andere leden van het Executive Team Groep als volgt: REBITDA-Groep (40%), Aangepaste vrije kasstroom Groep (40%) en niet-financiële criteria (20%). Voor de leden van de Executive Team Regions: REBITDA-Groep (20%), REBITDA-regio (20%), Aangepaste vrije kasstroom Groep (20%), Aangepaste Vrije Kasstroom Regio (20%) en niet-financiële criteria (20%).

Aan de leden van het Executive Team Groep en Executive Team Regions worden opties en/of inschrijvingsrechten op aandelen van de aandelen van de Vennootschap toegekend. Op 20 december 2023 werd een nieuw inschrijvingsrechten plan ("Warrantenplan 2023") van 3.000.000 inschrijvingsrechten uitgegeven. Op 20 december 2023 werden 250.000 inschrijvingsrechten van Warrantenplan 2023 aan-geboden aan de voormalige CEO en werden 60.000 inschrijvingsrechten aangeboden aan elk van de CFO, General Counsel, MD Europa, MD Noord- en Latijns-Amerika en MD Turkije en Turkije en APAC. De prijs van de inschrijvingsrechten bedraagt € 2.29. De inschrijvings-rechten moesten uiterlijk op 18 februari 2024 aanvaard worden. De uitoefenperiode loopt van 2027 tot 2033. In 2027 wordt 1/3 van de inschrijvingsrechten uitoefenbaar, in 2028 nog eens 1/3 en in 2029 nog eens 1/3. Elk jaar zijn er twee uitoefenvensters: vanaf de dag na de jaarlijkse algemene vergadering in april tot 30 juni en vanaf de dag na de publicatie van de halfjaarresultaten in augustus tot 30 september. Deze inschrijvingsrechten plannen zijn niet gerelateerd aan de prestaties van de Groep.



23. Prestaties van de commissaris

In 2023 werden op totale Groepsniveau volgende prestaties van de commissaris ten laste genomen van het resultaat:

Auditdiensten	€ 557.881
Andere opdrachten	€ 21.636

24. Continuïteit

Er zijn geen aanwijzingen van factoren die de continuïteit van de activiteiten in het gedrang kunnen brengen. In sectie 25 Risico's en onzekerheden – Kredietrisico

en liquiditeitsrisico's werden hiervoor bijkomende toelichtingen opgenomen.

25. Risico's en onzekerheden

De belangrijkste financiële risico's waarmee de Groep geconfronteerd wordt zijn wisselkoersrisico, interestrisico, kredietrisico en liquiditeitsrisico.

Wisselkoersrisico

Het wisselkoersrisico binnen de Groep kan opgesplitst worden in twee categorieën: translatierisico en transactierisico.

TRANSLATIERISICO

Translatierisico ontstaat wanneer de resultaten en balansposten van entiteiten buiten de eurozone omgerekend worden naar de rapporteringsmunt van de Groep, namelijk de euro. De munten die de belangrijkste translatierisico's inhouden zijn de US dollar en de Turkse lira. Dit soort wisselkoersrisico wordt niet ingedekt.

TRANSACTIERISICO

Transactierisico ontstaat wanneer een entiteit van de Groep transacties afsluit die afgerekend zullen worden in een munt die niet de functionele munt is van die entiteit. Transactierisico kan bij Deceuninck zowel van operationele als van financiële aard zijn.

Wanneer het transactierisico veroorzaakt wordt door

aan- en verkopen in vreemde munt als gevolg van de commerciële activiteiten van de Groep buiten de eurozone wordt het beschouwd als operationeel. De belangrijkste operationele transactierisico's vinden hun oorsprong in aankopen van grondstoffen in Euro of in US dollar door de Turkse dochtervennootschap Ege Profil. Verkopen in euro door deze Turkse dochtervennootschap beperken dit risico wat.

Wanneer het transactierisico gerelateerd is aan leningen in vreemde munt wordt het beschouwd als financieel. De belangrijkste transactierisico's van financiële aard komen voort uit leningen in euro bij de Turkse dochtervennootschap Ege Profil. Het is belangrijk in acht te nemen dat leningen in euro en US dollar op de balans van Ege Profil in zekere mate op natuurlijke wijze ingedekt zijn door de netto positie aan handelsvorderingen en -schulden in euro en US dollar op hun lokale balans. De resterende blootstelling wordt financieel ingedekt met termijncontracten. Zie ook verder hieronder.

Bepaalde intra-groepsleningen waarvoor een terugbetaling niet gepland is in de nabije toekomst worden beschouwd als 'Net Investment in Foreign Operations'. Als zodanig worden de wisselkoersresultaten op deze intra-groepsleningen direct verwerkt in de gerealiseerde en niet gerealiseerde resultaten en maken



een afzonderlijke component uit van het eigen vermogen tot op datum van de verkoop of liquidatie van de buitenlandse activiteit.

ERKENDE ACTIVA EN PASSIVA

De Groep streeft ernaar de impact op de resultatenrekening van wisselkoersschommelingen op monetaire activa en passiva op de balans tot een minimum te beperken. Deze wisselkoersrisico's worden zo veel mogelijk op natuurlijke wijze ingedekt ('natural hedging') door monetaire activa in een bepaalde munt (bijvoorbeeld handelsvorderingen) af te zetten tegenover monetaire passiva (bijvoorbeeld handelsschulden) in diezelfde munt. Het wisselkoersrisico dat overblijft na maximalisatie van deze natuurlijke dekking wordt ingedekt met financiële instrumenten ('financial hedging') indien de kost hiervoor als redelijk wordt beschouwd.

De belangrijkste financiële instrumenten die de Groep gebruikt ter dekking van wisselkoersrisico's zijn termijncontracten.

Daarnaast heeft de Groep als politiek haar dochterondernemingen zo veel mogelijk te vrijwaren van wisselkoersrisico's. Dit houdt in dat dergelijke risico's hoofdzakelijk op niveau van de moedermaatschappij Deceuninck NV worden gecentraliseerd en beheerd. Wisselkoersrisico's bij de Turkse dochteronderneming Ege Profil worden van nabij opgevolgd vanuit Corporate Treasury, maar worden door de Turkse dochtermaatschappij ingedekt bij lokale banken.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de bestaande valutatermijncontracten, gegroepeerd per munt, per eind december 2023:

AAN- OF VERKOOP	Munt	Bedrag	Vervaldatum	Marktwaardering 2023
Toekomstige verkopen	BRL	13.578.984	Q1 2024	(5.945)
	CLP	2.582.233.696	Q1 2024	33.694
	GBP	2.600.000	Q1 2024	18.079
	INR	804.952.500	Q1 2024	162.355
	PLN	77.500.000	Q1 2024	10.344
	MXN	23.772.150	Q1 2024	(35.056)
	TRY	880.547.000	Q2 2024	(288.953)
	USD	1.400.000	Q1 2024	13.374
Toekomstige aankopen	CZK	351.824.000	Q1 2024	(168.042)
	GBP	7.000.000	Q1 2024	(33.702)
	PLN	1.900.000	Q1 2024	571
	TRY	167.640.000	Q1 2024	(45.519)
	USD	19.300.000	Q1 2024	(180.817)

TOEKOMSTIGE TRANSACTIES

Met toekomstige transacties worden toekomstige aan- en verkopen in vreemde munt bedoeld die nog niet als monetair actief of passief erkend zijn op de balans. In principe worden deze transacties niet ingedekt, echter wordt hier soms van afgeweken indien zich opportunititeiten voordoen op de wisselmarkten. Bij erg gunstige wisselkoersen wordt dan een gedeelte van de toekomstige aankopen in Turkije in euro of US dollar ingedekt.

GESCHATTE GEVOELIGHEID VOOR WISSELKOERSSCHOMMELINGEN

Zoals vereist onder IFRS 7, Financiële instrumenten: Informatieverschaffing, werd een sensitiviteitsanalyse uitgevoerd op de evolutie van de wisselkoersen. Aan de hand van de volatiliteit van de relevante munten, hebben we de impact van mogelijke wijzigingen van de wisselkoersen voor deze munten t.o.v. de euro als volgt geraamd:



SENSITIVITEITSANALYSE OP BALANSPOSITIES IN VREEMDE VALUTA OP 31 DECEMBER 2023*

Munt	Bedrag (in vreemde munt en in duizend)	Slotkoers 31/12/2023	Mogelijke volatiliteit van de wisselkoers in % **	Koers gebruikt voor sensitiviteitsanalyse	Effect op herwaardering (in € duizend)		
AUD/TRY	(32.055)	20.0295	8,46%	21.7233	18.4677	4	(4)
EUR/BRL	(255)	5.3618	6,07%	5.6872	5.0550	3	(3)
EUR/CLP	(88.473)	979.4000	6,50%	1043.0624	919.6232	6	(6)
EUR/CZK	(6)	24.7240	2,26%	25.2832	24.1772	-	-
EUR/GBP	(1)	0.8691	2,41%	0.8900	0.8486	-	-
EUR/INR	13	91.9045	3,59%	95.2082	88.7154	-	-
EUR/PLN	(6)	4.3395	3,19%	4.4778	4.2055	-	-
EUR/RUB	415.916	99.1919	10,70%	109.8095	89.6009	(405)	449
EUR/TRY	(293.964)	32.5739	7,60%	35.0506	30.2722	638	(686)
EUR/USD	1	1.1050	3,76%	1.1466	1.0649	-	-
USD/CLP	(128)	886.3348	7,10%	949.2762	827.5668	-	-
USD/MXN	11.144	16.9439	5,67%	31.1511	27.8960	(18)	19
USD/RUB	(11.166)	89.7664	10,33%	99.0369	81.3637	11	(12)
USD/TRY	(519.541)	29.4786	6,47%	31.3871	27.6862	970	(1.033)
Totaal						1.206	(1.275)

* Balansposities na financiële afdekking (netto blootstelling) / ** 3 maand volatiliteit

Indien de munten tijdens 2023 zouden verzwakt/ versterkt zijn a rato van de bovenstaande mogelijke koersen, dan zou de winst van het boekjaar ongeveer € 1,3 miljoen lager / € 1,2 miljoen hoger geweest zijn. De relatief hoge impact van de sensitiviteit is vooral te wijten aan de blootstelling van de Groep aan de Russische roebel waarvoor er geen indekkingsmogelijkheden met een redelijke kost beschikbaar zijn.

Interestriscico

€ 89,9 miljoen van de € 94,4 miljoen openstaande financiële schulden van de Groep zijn aangegaan met een variabele rentevoet. Om het risico van stijgende rentevoeten te beperken, heeft Deceuninck Interest Rate Swaps afgesloten met een looptijd van vijf jaar voor een totaal nominaal bedrag van € 100 miljoen. Hierop zal de Groep een vaste rentevoet betalen en een variabele rente ontvangen (EURIBOR 1 maand).

In het algemeen streeft de Groep naar een afdekkingsratio van dit specifieke interestriscico van circa 80-120%. Op jaareinde 2023 was dit 85% als gevolg van een tijdelijk verbeterde werkkapitaalsituatie.

Op 31 december 2023 heeft de Groep € 108,2 miljoen openstaande financiering (inclusief factoring) met een variabele rentevoet, waarvan € 100 miljoen is afgedekt door Interest Rate Swaps.

Een stijging of daling van de rentevoeten met 1,00% zou bijgevolg alleen een effect hebben op het niet-afgedekte deel (€ 8,2 miljoen), wat zou leiden tot een stijging of daling van de financiële resultaten met € 82 duizend.



De afdekkingsreserves van de Groep hebben betrekking op de volgende afdekkingsinstrumenten:

KASSTROOM AFDEKKINGSRESERVE	Interest rate swap	Totale afdekkingsreserves
Per 31 december 2021	-	-
Mutatie van de reële waarde van indekkingsinstrumenten erkend in Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	2.968	2.968
Uitgestelde belastingvorderingen	(742)	(742)
Per 31 december 2022	2.226	2.226
Mutatie van de reële waarde van indekkingsinstrumenten erkend in Overige gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten	(3.014)	(3.014)
Uitgestelde belastingvorderingen	754	754
Per 31 december 2023	(35)	(35)

Er hebben gedurende de periode geen herclassificaties plaats gevonden van de kasstroomafdekkingsreserve naar winst of verlies met betrekking tot de Interest Rate Swaps.

Kredietrisico

De producten van Deceuninck worden praktisch uitsluitend gebruikt binnen de bouwsector. Vandaar dat het kredietrisico ook sterk afhankelijk is van de bouwconjunctuur en de algemene economische toestand.

Teneinde het kredietrisico minimaal te houden, wordt het betalingsgedrag van de iedere klant nauwlettend opgevolgd. De Groep werkt met kredietverzekering teneinde het kredietrisico op klanten te beperken. Er werden twee polissen afgesloten met twee verschillende verzekeringsmaatschappijen. Commerciële kredietlimieten, gebaseerd op financiële en zakelijke informatie, kunnen afwijken van de verzekerde limieten. In gevallen waarin de verzekerde limiet niet toereikend is, hebben wij getracht extra garanties van onze klanten te verkrijgen (bv. bankgaranties, orderbriefjes, kredietbrieven, verpanding van de activa van de klant (machines, gebouwen, terreinen etc.)).

Het betalingsgedrag van onze klanten wordt van nabij opgevolgd en onbetaalde facturen hebben geleid tot een onmiddellijke blokkering van alle openstaande orders.

Liquiditeitsrisico en risico's verbonden aan de schuldenlast

De Groep Deceuninck beschikt over ruim voldoende liquide middelen en door de banken toegezegde kredietlijnen voor de financiering van haar bedrijfsactiviteiten en er zijn geen indicatoren die twijfels bij de assumptie van continuïteit veroorzaken.

Liquiditeitsproblemen zouden eventueel op het niveau van de 'Restricted Group' kunnen voorkomen indien zich een "event of default" zou voordoen onder een van de kredietfaciliteitovereenkomsten als die niet binnen de vooropgestelde termijn geremedieerd wordt. In dat geval worden de bedragen onder beide kredietfaciliteitovereenkomsten onmiddellijk opeisbaar, wat mogelijk de liquiditeitspositie van de 'Restricted Group' zou aantasten.

Bij de Turkse dochtermaatschappij zouden zich liquiditeitsproblemen kunnen voordoen indien kredieten die op vervaldag komen, niet geherfinancierd zouden kunnen worden via lokale Turkse banken. Hoewel de Turkse regering de kredietgroei probeert te beteugelen in een poging om de inflatie te temperen, is Ege Profil er tot nu toe altijd in geslaagd om financiering te krijgen dankzij haar uitstekende reputatie en solide financiële cijfers. In het onwaarschijnlijke geval dat Turkse banken niet in staat zouden zijn verdere leningen aan Ege Profil te verstrekken, kan een intra-groepslening van Deceuninck NV de nodige financiering aan Ege Profil verschaffen.



De Groep maakt middellange termijnplannen op waarbij de impact van deze middellange termijnprognoses op de convenanten getest wordt. Deze simulaties worden gemaakt om potentiële defaults ten gevolge van het niet naleven van de convenanten tijdig op te sporen en indien nodig corrigerende maatregelen te nemen.

Naast het hierboven vermelde risico op niet-naleving van de financiële convenanten is het liquiditeitsrisico ook gekoppeld aan de evolutie van het werkkapitaal van de Groep, dat sterk onderhevig is aan seizoenschommelingen en aan het investeringsniveau van de Groep, dat hiertoe van nabij opgevolgd wordt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN (IN € DUIZEND)	Nettoboekwaarde		Reële waarde	
	2022	2023	2022	2023
Financiële activa				
Liquide middelen	58.949	46.545	58.949	46.545
Handelsvorderingen	87.947	82.129	87.947	82.129
Financiële vaste activa	10	8	10	8
Afgeleide financiële instrumenten	3.290	240	3.290	240
Financiële passiva				
Leningen met variabele rentevoet	119.709	91.502	119.709	91.502
Leningen met vaste rentevoet	10.793	4.516	11.080	4.058
Financiële leasing	16.697	22.660	16.697	22.660
Afgeleide financiële instrumenten	327	805	327	805

De Groep gebruikt de onderstaande hiërarchische classificatie voor het bepalen en toelichten van de reële waarde van financiële instrumenten door middel van een waarderingstechniek:

- Niveau 1: genoteerde (niet-aangepaste) prijzen op liquide markten voor identieke activa of passiva.
- Niveau 2: andere technieken waarvoor alle input met een significante weerslag op de opgenomen reële waarde hetzij direct, hetzij indirect kan waargenomen worden.
- Niveau 3: technieken die gebruik maken van input met een significante impact op de opgenomen reële waarde die niet gebaseerd is op waarneembare marktgegevens.

Hiërarchische classificatie van de reële waarde

Hieronder wordt een vergelijking gemaakt tussen de netto-boekwaarde en de reële waarde van de financiële instrumenten opgenomen in de jaarrekening. De reële waarde van de leningen werd berekend door het bepalen van de verwachte toekomstige kasstromen en door deze te verdisconteren op basis van de gangbare rentevoeten.

Voor de periode eindigend op 31 december 2023, waren er geen transfers tussen de waardering van reële waarde van Niveau 1 en Niveau 2, en geen transfers naar en uit de waardering van de reële waarde van Niveau 3.

De reële waardes zoals bepaald onder Niveau 2 zijn gebaseerd op de marktwaarderingen (MTM/ 'mark-to-market') berekeningen van de financiële instellingen die de financiële instrumenten aanleveren.



Op 31 december 2022 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN - HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE (IN € DUIZEND)	2022 31 december	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Interest rate swap	2.968	-	2.968	-
Wisseltermijncontracten	322	-	322	-
Activa aan reële waarde	3.290	-	3.290	-
Wisseltermijncontracten	327	-	327	-
Passiva aan reële waarde	327	-	327	-

Op 31 december 2023 hield de Groep de volgende financiële instrumenten:

AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN - HIËRARCHISCHE CLASSIFICATIE VAN DE REËLE WAARDE (IN € DUIZEND)	2023 31 december	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3
Interest rate swap	-	-	-	-
Wisseltermijncontracten	240	-	240	-
Activa aan reële waarde	240	-	240	-
Interest rate swap	46	-	46	-
Wisseltermijncontracten	759	-	759	-
Passiva aan reële waarde	805	-	805	-

Klimaatgerelateerde aangelegenheden

De activiteiten van de Groep worden niet beïnvloed door extreme weersomstandigheden zoals droogte of overstromingen

Macro-economische omgeving

De nasleep van de COVID-19 pandemie en de veranderingen in de geopolitieke situatie hebben geleid tot hogere rentes en een sterke stijging van de inflatie in Europa, Turkije en Amerika. De inflatie treft vooral de energiekosten en de lonen. Al deze kosten worden kritisch bekeken en geoptimaliseerd op een continue basis. Deze inflatie-effecten werden doorgerekend waar mogelijk.

Als gevolg van de onzekere geopolitieke situatie in Rusland sinds het conflict in Oekraïne, heeft de Groep de Russische materiële vaste activa volledig afgewaardeerd, aangezien het exploitatieplan op lange termijn niet gegarandeerd kan worden door deze onzekerheden. De Groep heeft geen activiteiten in Oekraïne en de omzet in het land was niet materieel.



26. Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De Groep heeft volgende niet in de balans opgenomen verplichtingen per 31 december 2023:

- € 16,0 miljoen verbintenissen gerelateerd aan investeringsuitgaven;
- Verbintenissen gerelateerd aan de aankoop van grondstoffen voor € 48,8 miljoen voor de periode 2024 tot en met 2026 om de levering van grondstoffen te verzekeren;
- Geen export verbintenissen;
- Verplichtingen aangaande valutatermijncontracten: zie gedetailleerde informatie zoals opgenomen in Toelichting 25 - Risico's en onzekerheden.

27. Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich geen belangrijke gebeurtenissen voorgedaan na balansdatum.

28. Lijst van dochtermaatschappijen

Alle financiële rapporteringsperiodes sluiten af per 31 december 2023, behalve Deceuninck Profiles India Private Limited, zoals vermeld in Toelichting 1.

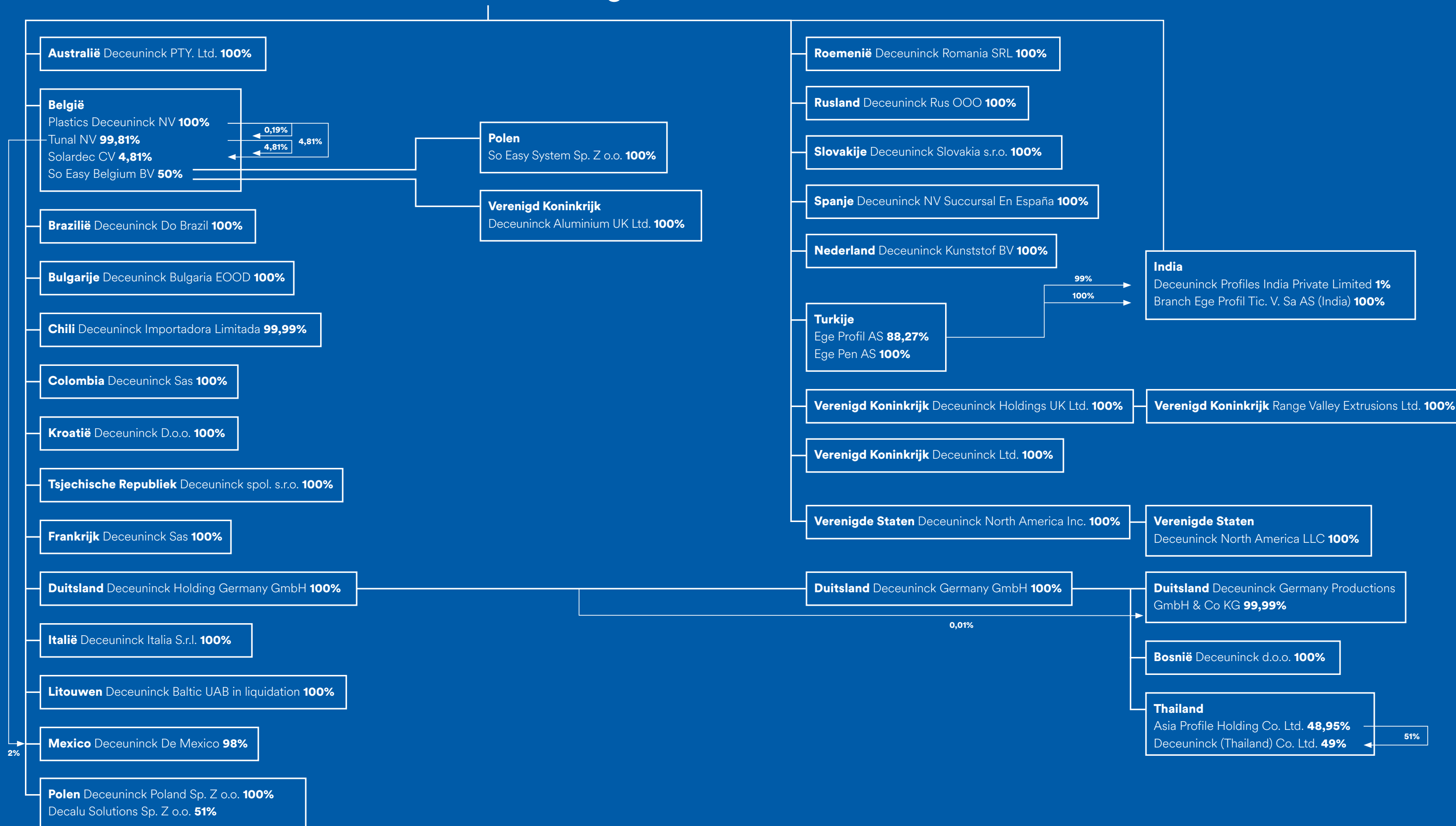
Overzicht van de volledig geconsolideerde dochtermaatschappijen:

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	Deelnemingspercentage	
		2022	2023
AUSTRALIË			
Deceuninck Pty. Ltd.	Level 1 60 Toorak Road VIC 3141 South Yarra	100,00	100,00
BELGIË			
Solardec CV	Bruggesteeweg 360 8830 Hooglede-Gits	28,77	14,43
Plastics Deceuninck NV	Bruggesteeweg 360 8830 Hooglede-Gits	100,00	100,00
Tunal NV	Bruggesteeweg 360 8830 Hooglede-Gits	100,00	100,00
BOSNIË EN HERZEGOVINA			
Deceuninck d.o.o	Prvi mart bb 75270 Zivinice	100,00	100,00
BRAZILIË			
Deceuninck do Brazil	Estrada Boa Vista 575 Galpão 10 CEP 06701 475 Cotia – São Paulo	99,99	100,00
BULGARIJE			
Deceuninck Bulgaria EOOD	41 Sankt Peterburg Blvd 4000 Plovdiv	100,00	100,00
CHILI			
Deceuninck Importadora Limitada	El Otoño 472 Lampa 9390306 Santiago	99,99	99,99
COLOMBIA			
Deceuninck S.A.S.	Zona France Parque Central - Variante Turbaco CII 1 Cra 2-5 DUP 1 Bdg 15 Turbaco - Colombia	100,00	100,00
DUITSLAND			
Deceuninck Germany GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
Deceuninck Germany Produktions GmbH & Co KG	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
Deceuninck Holding Germany GmbH	Bayerwaldstrasse 18 94327 Bogen	100,00	100,00
FRANKRIJK			
Deceuninck S.A.S.	Zone Industrielle – Impasse des Bleuets 80700 Roye	100,00	100,00

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	Deelnemingspercentage	
		2022	2023
INDIA			
Ege Profil Tic, ve San. A.S. (branch)	Mannur Village No 523 B Block Mannur Village – Sriperumbudur Taluk 631203 Chennai	87,91	88,27
Deceuninck Profiles India Private Limited	Building 09. Casa Grande Distripark Satharai Village. Thiruvallur Taluk Thiruvallur Thiruvallur TN 631203	88,03	88,39
ITALIË			
Deceuninck Italia S.r.l.	Via Padre Eugenio Barsanti. 1 56025 Pontedera (PI)	100,00	100,00
KROATIË			
Deceuninck d.o.o.	Gospodarska ulica 11 10298 Donja Bistra	100,00	100,00
LITOUWEN			
Deceuninck Baltic UAB (in liquidation)	Saltoniskiu str. 29/3 08105 Vilnius	100,00	100,00
MEXICO			
Deceuninck de Mexico	Huajuapán No. 809 Int 2 C. Coronango 72680 Puebla	100,00	100,00
NEDERLAND			
Deceuninck Kunststof BV	Zinkstraat 24, unit C8725 4823AD Breda	100,00	100,00
POLEN			
Deceuninck Poland Sp. z o.o.	Jasin. Ul Poznanska 34 62-020 Swarzedz	100,00	100,00
ROEMENIË			
Deceuninck Romania SRL	Sos. De Centura nr. 13A Complex Key Logistics Center 077040 Chiajna town Jud.Ilfov	100,00	100,00
RUSLAND			
Deceuninck Rus OOO	Butlerova str., 17, room 5106 117342 Moscow	100,00	100,00
SLOVAKIJE			
Deceuninck Slovakia s.r.o.	Zámocká 30 811 01 Bratislava – Staré mesto	100,00	100,00
SPANJE			
Deceuninck NV Sucursal en Espana	Avda. De la Industria 1007 Pol. Ind. Antonio del Rincon 45222 Borox – Toledo	100,00	100,00
THAILAND			
Deceuninck (Thailand) Co. Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna-Trad. Km 6,5 Bangkaew. Bangplee Samutprakarn 10540	74,00	74,00

NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	Deelnemingspercentage	
		2022	2023
Asia Profile Holding Co. Ltd.	2/3 Bangna Towers A 17fl RM 1704B Bangna-Trad. Km 6,5 Bangkaew. Bangplee Samutprakarn 10540	48,95	48,95
TSJECHISCHE REPUBLIEK			
Deceuninck Spol. s r.o	Tuřanka 1519/115a 627 00 Brno-Slatina	100,00	100,00
TURKIJE			
Ege Profil Ticaret ve Sanayi A.Ş	Atatürk Plastik OSB Mahallesi. 5. Cadde No: 4 Menemen/İZMİR 35660 IZMİR	87,91	88,27
Ege Pen A.Ş	Atatürk Plastik OSB Mahallesi. 5. Cadde No: 4 Menemen/İZMİR 35660 IZMİR	100,00	100,00
VERENIGD KONINKRIJK			
Deceuninck Ltd.	Unit 2. Stanier Road Porte Marsh Calne – Wiltshire SN11 9PX	100,00	100,00
Range Valley Extrusions Ltd.	Unit 2. Stanier Road Porte Marsh Calne – Wiltshire SN11 9PX	100,00	100,00
Deceuninck Holdings (UK) Ltd.	Unit 2. Stanier Road Porte Marsh Calne – Wiltshire SN11 9PX	100,00	100,00
VERENIGDE STATEN			
Deceuninck North America Inc.	351 North Garver Road Monroe. 45050 Ohio	100,00	100,00
Deceuninck North America. LLC	351 North Garver Road Monroe. 45050 Ohio	100,00	100,00
Entiteiten opgenomen onder vermogensmutatiemethode, zie Toelichting 8.			
NAAM VAN DE VENNOOTSCHAP	MAATSCHAPPELIJKE ZETEL	Deelnemingspercentage	
		2022	2023
BELGIË			
So Easy Belgium BV	Stokkelaar 13 9160 Lokeren	50,00	50,00
POLEN			
So Easy System Sp. Z.o.o.	ul. Dunska 4 05-152 Czosnow	50,00	50,00
Decalu Solutions Sp. Z.o.o.	ul. Dunska 4 05-152 Czosnow	51,00	51,00
VERENIGD KONINKRIJK			
Deceuninck Aluminium UK Ltd.	Unit 2. Stanier Road Porte Marsh Calne – Wiltshire SN11 9PX	-	50,00

Deceuninck NV–België



2.6.3 Deceuninck NV

De volgende pagina's zijn uittreksels van het enkelvoudige jaarverslag en de jaarrekening van Deceuninck NV. De integrale versie van de enkelvoudige jaarrekening en het jaarverslag zal op eenvoudig verzoek beschikbaar zijn en vrij te raadplegen op de website binnen de termijnen zoals voorzien in het Wetboek van Vennootschappen. De enkelvoudige jaarrekening

en jaarverslag zijn opgesteld volgens de Belgische wettelijke bepalingen dewelke aanzienlijk afwijken van de IFRS boekhoudprincipes van toepassing op de geconsolideerde jaarrekening. Bij de 2023 enkelvoudige jaarrekening van Deceuninck NV werd door de commissaris een goedgekeurde verklaring zonder voorbehoud gegeven.

Resultatenrekening

De resultatenrekening per 2023 wordt als volgt gepresenteerd:

RESULTATENREKENING (IN € DUIZEND)	2022	2023
Bedrijfsopbrengsten	302.862	273.141
Bedrijfskosten	(306.743)	(301.275)
Bedrijfswinst (+) / verlies (-)	(3.881)	(28.134)
Financiële opbrengsten	52.634	30.827
Financiële kosten	(34.566)	(30.569)
Winst (+) / verlies (-) van het boekjaar voor belasting	14.187	(27.876)
Winstbelastingen	4	(75)
Winst (+) / verlies (-) van het boekjaar	14.191	(27.951)
Winst (+) / verlies (-) van het boekjaar beschikbaar voor resultaatverwerking	14.191	(27.951)

De bedrijfsopbrengsten zijn gedaald door een combinatie van (i) lagere verkoopvolumes door uitdagende marktomstandigheden met hoge inflatie en stijgende rentevoeten en (ii) lagere verkoopprijzen als gevolg van een daling van de grondstofkosten. Bedrijfskosten bleven stabiel vergeleken met vorig jaar omdat ze worden beïnvloed door de hoge energieprijzen en de algemene inflatie van salarissen, andere goederen en diensten.

De financiële inkomsten bestaan voornamelijk uit dividenden en interesten ontvangen van dochtermaatschappijen terwijl de financiële kosten bestaan uit interestlasten, wisselkoersresultaten en waardeverminderingen op deelnemingen.



Balans

BALANS	2022	2023
Immateriële vaste activa	1.570	1.107
Materiële vaste activa	37.266	43.713
Financiële vaste activa	219.675	206.551
Overige vaste activa	58.871	74.22
Vaste activa	317.382	325.591
Voorraden	43.475	32.774
Handelsvorderingen	41.498	42.629
Overige vorderingen	26.294	27.603
Liquide middelen	9.226	15.596
Overige vlottende activa	6.195	3.398
Vlottende activa	126.688	122.000
TOTAAL ACTIVA	444.070	447.591
Geplaatst kapitaal	54.505	54.640
Uitgiftepremies	94.749	95.291
Reserves	15.520	15.526
Geconsolideerde reserves	60.236	19.817
Eigen vermogen	225.010	185.274
Voorzieningen en uitgestelde belastingen	757	1.856
Schulden op meer dan één jaar	112.000	86.433
Schulden op ten hoogste één jaar	104.632	169.544
Overige schulden	1.671	4.484
Schulden	218.303	245.663
TOTAAL PASSIVA	444.070	447.591

De belangrijkste mutaties betreffen:

- Toename van de materiële vaste activa als gevolg van voortdurende investeringen in de recycling- en compoundingfabriek, investeringen in co-extrusie in Gits fabriek en IT-gerelateerde investeringen.
- Afname in financiële vaste activa als gevolg van bijzondere waardeverminderingen op deelnemingen.
- Stijging in overige langlopende vorderingen door nieuwe intercompany leningen verstrekt aan dochterondernemingen.
- Daling van de voorraden door de neerwaartse trend in grondstofprijzen en werkkapitaalacties.
- Stijging van kortetermijnschulden als gevolg van nieuwe gecentraliseerd kasbeheer met dochterondernemingen.



Resultaatstoewijzing

De Raad van Bestuur van Deceuninck NV zal een dividend van 0,08 euro per aandeel voorstellen aan de Algemene vergadering.

DECEUNINCK NV RESULTAATSVERWERKING (IN € DUIZEND)	2022	2023
Winst / (verlies) van het huidig boekjaar beschikbaar voor resultaatsverwerking	14.191	(27.951)
Overgedragen resultaat van vorig boekjaar	54.333	58.845
Te verwerken resultaat	68.524	30.894
Dividend	9.673	11.077
Allocatie wettelijke reserves	6	-
Overgedragen resultaat	58.845	19.817
TOTAAL	68.524	30.894

2.6.4 Verslag van de commissaris

Verslag van de commissaris aan de Algemene vergadering van aandeelhouders van Deceuninck NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2023.

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Deceuninck NV (de “Vennootschap”) en haar filialen (samen “de Groep”), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 25 april 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2023 omvat, alsook de geconsolideerde resultatenrekening, het overzicht van de geconsolideerde gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten, het geconsolideerd overzicht van de mutaties in het eigen vermogen

en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichting met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerd balanstotaal van EUR ‘000 680.901 en een nettowinst van het boekjaar van EUR ‘000 9.484, toewijsbaar aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2023, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA’s) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening” van ons

verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

Kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die naar ons professioneel oordeel het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. We hebben geoordeeld dat er geen aangelegenheden dienen te worden gerapporteerd.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van

aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van

ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld;
- het verkrijgen van voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsactiviteiten binnen de Groep gericht op het tot uitdrukking brengen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. Wij blijven ongedeeld verantwoordelijk voor ons oordeel.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, het verslag van niet-financiële informatie gehecht aan het jaarverslag en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, dienen wij u geen afwijking van materieel belang te melden.

De op grond van artikel 3:32, §2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen vereiste niet-financiële informatie werd opgenomen in het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening dat deel uitmaakt van het jaarrapport. De Vennootschap heeft zich bij het opstellen van deze niet-financiële informatie gebaseerd op de normen van het Global Reporting Initiative. Overeenkomstig artikel 3:80, §1, 5° van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen spreken wij ons evenwel niet uit over de vraag of deze niet-financiële informatie is opgesteld in overeenstemming met de in het jaarverslag vermelde normen van het Global Reporting Initiative.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.
- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Overeenkomstig de ontwerpnorm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), dienen wij na te gaan of het ESEF-formaat in overeenstemming is met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag.

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Het jaarlijks financieel verslag en de digitale geconsolideerde financiële overzichten werden ons op de datum van onderhavig verslag nog niet overhandigd.

Indien wij bij de controle van de digitale geconsolideerde financiële overzichten concluderen dat er een afwijking van materieel belang bestaat, zullen wij ertoe gehouden zijn het probleem te melden aan het bestuursorgaan en deze laatste te verzoeken de nodige wijzigingen aan te brengen. Gebeurt dit niet, dan zullen wij genooddaakt zijn tot aanpassing van onderhavig verslag in verband met het feit dat het formaat van en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële

overzichten opgenomen in het jaarlijks financieel verslag van Deceuninck NV in alle van materieel belang zijnde opzichten niet in overeenstemming is met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 27 februari 2024

De commissaris

PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Lien Winne*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Lien Winne BV



2.6.5 Verklaring met betrekking tot de informatie gegeven in dit jaarverslag

De ondergetekenden verklaren dat

- de jaarrekeningen, die zijn opgesteld overeenkomstig de toepasselijke standaarden voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geven van het eigen vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw beeld geeft van de ontwikkelingen en de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, evenals een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden, overeenkomstig het Koninklijk Besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereguleerde markt.

Beneconsult BV
vertegenwoordigd door
Francis Van Eeckhout
Voorzitter

Emveco BV
vertegenwoordigd door
Serge Piceu
CFO



Deceuninck Aandelen

Deceuninck (ticker DECB, ISIN BE0003789063) is sinds 1985 genoteerd op Euronext Brussel. De beursnotering biedt de Groep alternatieve vormen van financiering, vergroot de zichtbaarheid en zorgt voor compliance en transparantie.

Aantal en types aandelen

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 54.640.260,29 en wordt vertegenwoordigd door 138.545.260 aandelen. Er zijn 88.192.123 gedematerialiseerde aandelen en 50.353.137 aandelen op naam. Het aantal eigen aandelen, gehouden door Deceuninck NV op 31 december 2023 bedraagt 90.603.

Beursnotering – beursindexen

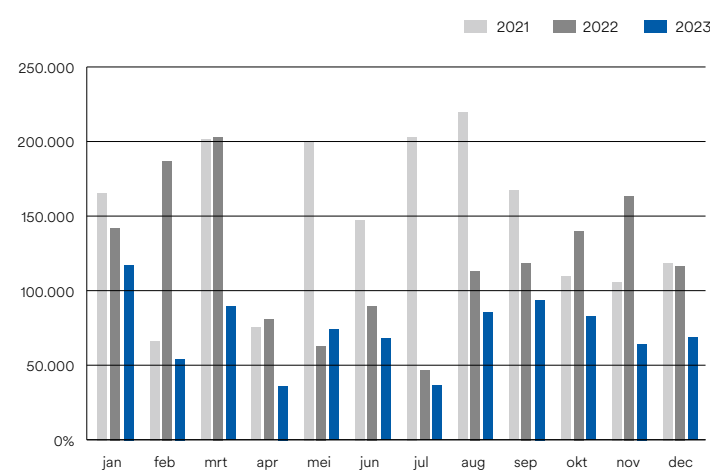
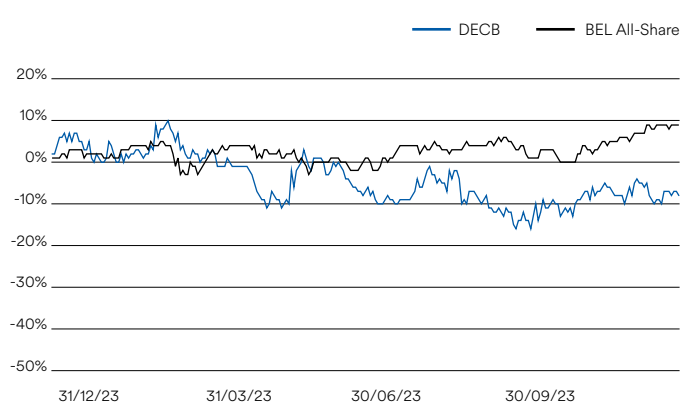
Het Deceuninck-aandeel wordt onder de code DECB genoteerd en verhandeld op het continu segment van Euronext in Brussel. DECB maakt deel uit van de BEL MidR index. ICB sectorclassificatie: 2353 bouwproducten.

Evolutie van het Deceuninck aandeel

De slotkoers van het Deceuninck aandeel daalde van € 2,45 op 31 december 2022 tot € 2,28 op 31 december 2023. De gemiddelde koers (VWAP – Volume Weighted Average Price) in 2023 bedroeg € 2,38. De laagste slotkoers bedroeg € 2,06 op 26 september 2023 en de hoogste slotkoers € 2,71 op 8 maart 2023. Het gemiddelde aantal verhandelde aandelen per dag in 2023 bedroeg 73.644 tegenover 123.225 in 2022.

Dividenden

Op de jaarlijkse Algemene Vergadering van 23 april 2024 zal de Raad van Bestuur voorstellen om een brutodividend uit te keren van € 0,08 per aandeel.



Institutionele investeerders en financiële analisten

De Groep heeft de financiële wereld voortdurend en op een consistente manier geïnformeerd over de evolutie van de onderneming. De persberichten met de jaar- en halfjaarresultaten werden op geregelde tijdstippen voor de opening van de beurs uitgegeven en gepubliceerd op de beleggerspagina op onze website (www.deceuninck.com/investors) en op de website van de FSMA. Het persbericht met de integrale Jaarresultaten 2023 werd gepubliceerd op 28 februari 2024. Institutionele beleggers in binnen- en buitenland werden door de Groep geïnformeerd tijdens verschillende virtuele conferenties. Financiële analisten die de Groep opvolgen: Kris Kippers (Degroof Petercam), Maxime Stranart (ING), Alexander Craeymeersch (Kepler Cheuvreux) en Wim Hoste (KBC Securities).

Contactgegevens Investor Relations

Investor relations: Hannes Debecker

Telephone: +32 51 23 95 87

E-mail: hannes.debecker@deceuninck.com

Website: <http://www.deceuninck.com/investors>

Address: Deceuninck NV, Bruggesteeweg 360, 8830 Hooglede-Gits, Belgium

Er bestaat eveneens de mogelijkheid om te registreren via de Investor Relations pagina op onze website (<http://www.deceuninck.com/investors>) voor het ontvangen van financieel nieuws en financiële persberichten via e-mail.

Financiële kalender 2024



Adressen

AUSTRALIË

Deceuninck Pty. Ltd.

Level 1
60 Toorak Road
VIC 3141 South Yarra

Deceuninck Pty. Ltd.

Warehouse B
88-106 Kyabram Street
VIC 3048 Coolaroo
T +61 3 9357 5033 – F +61 3 9357 5611
deceuninckaustralia@deceuninck.com

BELGIË

Deceuninck NV

Plastics Deceuninck NV

Bruggesteeweg 360
8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993
www.deceuninck.com
info@deceuninck.com

Deceuninck NV - Divisie Compound

Cardijnlaan 15
8600 Diksmuide
T +32 51 502 021 – F +32 51 504 948

SolarDec CV

Bruggesteeweg 360
8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993

Tunal NV

Bruggesteeweg 360
8830 Hooglede-Gits
T +32 51 239 211 – F +32 51 227 993

BOSNIË EN HERZEGOVINA

Deceuninck d.o.o.

Prvi mart bb
75270 Zivinice
T +387 35 773313 – F +387 35 773312
www.deceuninck.ba
infobih@deceuninck.com

BRAZILIË

Deceuninck do Brazil

Estrada Boa Vista 575
Galpão 10
CEP 06701 475
Cotia – São Paulo
Brazil
T +55 11 4148 3982
Info@deceuninck.com.br
www.deceuninck.com.br

BULGARIJE

Deceuninck Bulgaria EOOD

41 Sankt Peterburg Blvd.
4006 Plovdiv
T +359 32 63 72 95
office@deceuninck.bg

CHILI

Deceuninck Importadora Limitada

El Otoño 472
Lampa
9390306 Santiago
T +562 32750800
info@deceuninck.cl



CHINA

Rep. Office Deceuninck NV China (Qingdao)

8 Dong Chuan Lu
(5#-2-404 Bo Yue Lan Ting)
266000 Licang, Qingdao, Shandong
T +86 532 858 903 57
liang.zhang@deceuninck.com

COLOMBIA

Deceuninck S.A.S.

Calle 1 No. 2-05 Sector Aguas Prietas
variante Cartagena-Turbaco
Zona Franca Parque Central Lotes 14-17
Turbaco, Bolivar, Colombia
+57 5 6517017
colombia@deceuninck.com
www.deceuninck.co

DUITSLAND

Deceuninck Holding Germany GmbH

Deceuninck Germany Produktions GmbH & Co KG

Deceuninck Germany GmbH

Bayerwaldstraße 18
94327 Bogen
T +49 94 22 821 0 – F +49 94 22 821 379

Deceuninck Germany GmbH

Warehouse
Industriestrasse 2-4
94336 Hunderdorf
T +49 94 22 821 0 – F +49 94 22 821 379

www.deceuninck.de
info@deceuninck.de

FRANKRIJK

Deceuninck SAS

Zone Industrielle – Impasse des Bleuets
80700 Roye
T +33 3 22 876 666
deceuninck.sa@deceuninck.com
www.deceuninck.fr

INDIA

Deceuninck Profiles India Private Limited

Building 09. Casa Grande Distripark
Satharai Village. Thiruvallur Taluk
631203 Chennai
T +91 87 54 57 40 63
info@deceuninck.in
www.deceuninck.in

ITALIË

Deceuninck Italia S.r.l.

Via Padre Eugenio Barsanti 1
56025 Pontedera (PI)
T +39 0587 59920 – F +39 0587 54432
italia@deceuninck.com
www.deceuninck.it

KROATIË

Deceuninck d.o.o

Gospodarska Ulica 11
10298 Donja Bistra
T +385 1 278 1353 – F +385 1 278 1351
info@deceuninck.hr
www.deceuninck.hr



MEXICO**Deceuninck de Mexico SA de CV**

Huajuapán No. 809 Int 2 C.
Coronango
72680 Puebla
T: +52 2221443552
ventas@deceuninck.com.mx
www.deceuninck.com.mx

NEDERLAND**Deceuninck Kunststof BV**

Zinkstraat 24, unit C8725
4823AD Breda

POLEN**Deceuninck Poland Sp. Z o.o.**

Jasin, Ul. Poznanska 34
62-020 Swarzedz
T +48 61 81 87000 – F +48 61 81 87001
deceuninck.polska@deceuninck.com
www.deceuninck.pl

Deceuninck Poland Sp. Z o.o.

Lech Fabrics - ul. Krajowa 17
62-025 Kostrzyn

ROEMENIË**Deceuninck Romania SRL**

Soseaua de Centura 13A
Complex KLC
077040 Chiajna town, judetul ILFOV
T +40 21 327 49 52 – F +40 213 191733
officedeceuninck.ro@deceuninck.com
www.deceuninck.ro

RUSLAND**Deceuninck Rus OOO**

Butlerova str., 17, room 5106
117342 Moscow
+7 (499) 110-05-22

Deceuninck Rus OOO

pr. Naumova 5
Moscow region
142281 Protvino

Deceuninck Rus OOO

Chapaeva str. 39a
Sverdlov region
623704 Berezovsky
T +7 (499) 110-05-22

info@deceuninck.ru
www.deceuninck.ru

SLOVAKIJE**Deceuninck Slovakia s.r.o.**

Zámocká 30
811 01 Bratislava – Staré mesto
info@deceuninck.sk
www.deceuninck.sk

SPANJE**Deceuninck NV Sucursal en España**

Avda. de la Industria 1007
Pol. Ind. Antonio del Rincón
45222 Borox – Toledo
T +34 925 527 241
www.deceuninck.es
info@deceuninck.es

**THAILAND****Deceuninck (Thailand) Co.Ltd**

79/74 Moo 12, Bangna-Trad Rd
Bangkaew Bangplee
10540 Samutprakarn
T +66 2 751 9544 5
info@deceuninck.co.th
www.deceuninck.co.th

TSJECHISCHE REPUBLIEK**Deceuninck Spol. s r.o**

Tuřanka 1519/115a
627 00 Brno-Slatina
T +420 547 427 777
info@deceuninck.cz
www.deceuninck.cz

TURKIJE**Ege Profil Tic.ve San.A.Ş**

Headquarters
Atatürk Plastik OSB Mahallesi, 5. Cadde No. 4
Menemen – 35660 İzmir
T +90 232 398 98 98 – F +90 232 376 71 63
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Kartepe
Sarimeşe Mah. Suadiye Cad. Winsa İdari Bina Apt. No. 5
Kartepe – 41400 İzmir
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 57 28
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Logistic Center - Kartepe
Çepni Mah. Bağdat Cad. No. 35 Suadiye
Kartepe – 41400 İzmir
T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 57 28
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş Logistic Center

Atatürk Plastik OSB Mahallesi, 1. Cadde No. 5
Menemen – 35660 İzmir
T +90 232 398 98 98 – F +90 232 376 71 63
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Ticaret ve San A.Ş.

IQ Aluminium
Menemen Plastik İhtisas Organize Sanayi Bölgesi,
Atatürk Plastik O.S.B Mahallesi, 7. Cadde No. 1
Menemen - İzmir / Türkiye
T +90 232 700 20 20

Sales offices

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Ankara Region - Pimapen
Beştepe Mahallesi, Yaşam Caddesi Neorama İş Merkezi
No:74
Çankaya – 06530 Ankara
T +90 312 441 73 98 – F + 90 312 442 83 60
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Ankara Region - Winsa - Egepen
Kızılırmak Mah. 1446 Cad. Alternatif Plaza
No:12 D:26 - 17
Çankaya – 06530 Ankara
T +90 312 440 16 15
info@egeprofil.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

İstanbul Region
Kozyatağı mah. Çardak sokak Herti Plaza B Blok No: 1/2
Kat: 1
Kadıköy/İstanbul
T +90 216 537 13 60 – F +90 216 537 13 64
info@egeprofil.com.tr



Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

PİMAŞ Plant
 Beylikbağı mah. İstanbul Cad, No. 29
 Gebze – 41400 Kocaeli
 T +90 262 371 57 27 – F +90 262 371 28 38
 info@pimapen.com.tr

Ege Profil Tic.ve San.A.Ş

Adana Region
 Gürselpaşa Mah. 75545 No:22 D:9 -10 - 11 - 12
 Seyhan – 01200 Adana
 T +90 322 233 52 13-14 – F +90 322 233 52 15
 info@pimapen.com.tr

VERENIGD KONINKRIJK**Deceuninck Holdings UK Ltd.****Deceuninck Ltd.****Range Valley Extrusions Ltd.**

Unit 2. Stanier Road
 Porte Marsh
 Calne – Wiltshire SN11 9PX
 T +44 1249 816 969 – F +44 1249 815 234

Deceuninck Ltd. - warehouse

Beverbrook Industrial Estate
 Porte Marsh
 Calne – Wiltshire SN11 9PX
 T +44 1249 816 969 – F +44 1249 815 234

www.deceuninck.co.uk
 deceuninck.ltd@deceuninck.com

VERENIGDE STATEN**Deceuninck North America LLC****Deceuninck North America Inc.**

351 North Garver Road
 45050 Monroe, Ohio
 T 001 513 539 4444 – F 001 513 539 5404

Deceuninck North America LLC

203 North Garver Road
 45050 Monroe, Ohio
 T 001 513 539 4444 – F 001 513 539 5404

Deceuninck North America LLC

240 Nevada Pacific Parkway
 89408 Fernley, Nevada
 T 001 513 539 4444 – F 001 513 539 5404

info@deceuninck.com
 www.deceuninckna.com

Lexicon

EBITDA	EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) voor afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa.	CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)		
			2022	2023
		Bedrijfswinst (+) / verlies (-)	47.239	51.912
		Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	(50.090)	(44.816)
		EBITDA	97.328	96.730
Adjusted EBITDA	Adjusted EBITDA is gedefinieerd als operationele winst / (verlies) aangepast voor (i) afschrijvingen en afwaarderingen van vaste activa, (ii) integratie- en herstructureringskosten, (iii) gerealiseerde meerwaarden en verliezen op verkopen van dochterondernemingen, (iv) gerealiseerde meerwaarden en verliezen op verkopen van vaste activa, (v) afwaarderingen van vaste activa die zijn ontstaan door de toewijzing van goodwill.	CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)		
			2022	2023
		EBITDA	97.328	96.730
		Integratie- en herstructureringskosten	4.945	21.142
		Adjusted EBITDA	102.274	117.872
EBIT	EBIT wordt gedefinieerd als resultaat voor belastingen en financieel resultaat.	CIJFERS OVER 12 MAANDEN EINDIGEND OP 31 DECEMBER (in € duizend)		
			2022	2023
		EBITDA	97.328	96.730
		Afschrijvingen en afwaarderingen vaste activa	(50.090)	(44.816)
		EBIT	47.239	51.915
EBT	EBT wordt gedefinieerd als winst / (verlies) voor belastingen en aandeel in het resultaat van joint ventures.			
Gewone winst / (verlies) per aandeel	De gewone winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (-verlies) van het boekjaar die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen.			
Verwaterde winst / (verlies) per aandeel	De verwaterde winst / (verlies) per aandeel wordt berekend door de nettowinst / (verlies) die toegekend kan worden aan de gewone aandeelhouders, te delen door het gewogen gemiddelde van het aantal gewone aandelen, vermeerderd met het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen die zouden zijn uitgegeven bij de conversie in gewone aandelen van alle uitoefenbare warrants die tot verwatering zullen leiden.			

Netto financiële schuld	Netto financiële schuld is de som van de kortlopende en de langlopende rentedragende schulden (inclusief leasing) min de liquide middelen.	PER 31 DECEMBER (in € duizend)		
			2022	2023
		Langlopende rentedragende schulden	130.748	105.097
		Kortlopende rentedragende schulden	16.452	12.013
		Liquide middelen	(58.949)	(46.545)
		Netto financiële schuld	88.251	70.566
Werkkapitaal	Werkkapitaal wordt berekend als de som van handelsvorderingen en voorraden min handelsschulden.	PER 31 DECEMBER (in € duizend)		
			2022	2023
		Handelsvorderingen	87.947	82.129
		Voorraden	171.722	138.241
		Handelsschulden	(144.023)	(138.790)
		Werkkapitaal	115.646	81.580
Aangewend kapitaal	Aangewend kapitaal wordt berekend als de som van vaste activa en werkkapitaal.	PER 31 DECEMBER (in € duizend)		
			2022	2023
		Werkkapitaal	115.646	81.580
		Vaste activa	324.706	357.380
		Aangewend kapitaal	440.352	438.960
Dochtermaatschappijen	Ondernemingen waarvan de Groep een participatie van hoger dan 50% heeft of waarover de Groep controle uitoefent.			
MTM	Marktwaardering.			
Voltijds-equivalenten (VTE)	Voltijdsequivalenten (VTEs) (inclusief medewerkers op interimbasis en extern personeel).			
Restricted Group	De Restricted Group bestaat uit alle entiteiten van de Groep exclusief de Turkse dochterondernemingen en hun dochterondernemingen.			
Schuldgraad ratio	Schuldgraad ratio wordt gedefinieerd als netto financiële schuld over LTM (Laatste Twaalf Maanden) Adjusted EBITDA.	PER 31 DECEMBER (in € duizend)		
			2022	2023
		Netto financiële schuld	88.251	70.566
		LTM Adjusted EBITDA	102.274	117.872
		Schuldgraad ratio	0,86	0,60

GRI Index

ALGEMENE PRINCIPES GRI 101 — 2023

Topic	Disclosure	Verwijzing
1. De organisatie en rapporteringspraktijken	2-1	Organisatorische details 2.1 Wie we zijn
	2-2	Entiteiten opgenomen in de duurzaamheidsrapportage van de organisatie 2.5 Rapportagekader en toepassingsgebied
	2-3	Verslagperiode, frequentie en contactpunt 01/01/2023-31/12/2023. Jaarlijks. Publicatiedatum: February 28 th , 2023, contact: celine.dewaele@deceuninck.com
	2-4	Herformuleringen van informatie nvt
	2-5	Externe assurance Geen externe assurance
2. Activiteiten en werknemers	2-6	Activiteiten, waardeketen en overige zakelijke relaties 2.2 Doelstellingen en waarden Hoe wij waarde creëren
	2-7	Werknemers 2.5 Mensen
	2-8	Werknemers die geen werknemers zijn 2.5 Mensen
3. Behoorlijk bestuur	2-9	Governance structuur en samenstelling 2.4 Bestuursstructuur
	2-10	Benoeming en selectie van het hoogste bestuursorgaan 2.4 De raad en zijn comités
	2-11	Voorzitter van het hoogste bestuursorgaan 2.4 De raad en zijn comités
	2-12	Rol van het hoogste bestuursorgaan bij het toezicht op het beheer van de effecten 2.4 De raad en zijn comités
	2-13	Delegatie van verantwoordelijkheid voor het beheer van de effecten 2.4 De raad en zijn comités
	2-14	Rol van het hoogste bestuursorgaan in de duurzaamheidsrapportering 2.5 Strategie / Governance
	2-15	Communicatie van de kritieke bezorgdheden 2.4 De raad en zijn comités
	2-16	Communication of critical concerns 2.4 De raad en zijn comités
	2-17	Gezamenlijke kennis van het hoogste bestuursorgaan 2.4 De raad en zijn comités
	2-18	Evaluatie van de prestatie van het hoogste bestuursorgaan 2.4 De raad en zijn comités
	2-19	Bezoldigingsbeleid 2.4 Remuneratieverslag
2-20	Proces ter bepaling van de bezoldiging 2.4 De raad en zijn comités	
2-21	Jaarlijkse totale compensatieratio 2.4 Remuneratieverslag	



ALGEMENE PRINCIPES GRI 101 — 2023

Topic	Disclosure	Verwijzing
4. Strategie, beleid en praktijken	2-22	Verklaring betreffende strategie voor duurzame ontwikkeling 1.1 Boodschap van de Voorzitter
	2-23	Beleidsverbintenissen 2.5. Maatschappij - Bedrijfsethiek en Bedrijfsethiek in de toeleveringsketen
	2-24	Verankering beleidsverbintenissen 2.5. Maatschappij - Bedrijfsethiek en Bedrijfsethiek in de toeleveringsketen
	2-25	Processen om negatieve effecten te verhelpen 2.5. Strategie
	2-26	Mechanismen voor het inwinnen van advies en het uiten van bezorgdheid 2.5. Maatschappij - Bedrijfsethiek
	2-27	Naleving van wetten en regelgeving Aantal overtredingen: 0
5. Engagement van belanghebbenden	2-28	Lidmaatschap van verenigingen EPPA, Esscencia
	2-29	Aanpak van het engagement van de belanghebbenden 2.5 Strategie - Materialiteitsanalyse
	2-30	Collectieve arbeidsovereenkomsten 2.5 Mensen



GRI MATERIËLE THEMA'S		
Topic	Disclosure	Verwijzing naar het Duurzaamheidsverslag
Anti-corruptie	GRI 205	2. Communicatie en opleiding over anti-corruptiebeleid en -procedures
		3. Bevestigde incidenten van corruptie en genomen maatregelen
Environment	GRI 301	1. Gebruikte materialen naar gewicht of volume
		2. Gerecycleerde materialen
	GRI 302	1. Energieverbruik binnen de organisatie
		3. Energie intensiteit
		4. Vermindering van energie verbruik
	GRI 303	3. Water onttrekking
		1. Directe broeikasgasemissies (Scope 1)
	GRI 305	2. Indirecte broeikasgasemissies door energie (Scope 2)
		3. Andere indirecte broeikasgas-emissies (Scope 3)
		4. Intensiteit van broeikasgasemissies
5. Vermindering van broeikasgasemissies		
GRI 306	3. Geproduceerd afval	

GRI MATERIËLE THEMA'S		
Topic	Disclosure	Verwijzing naar het Duurzaamheidsverslag
Social	GRI 401	1. Nieuw aangeworven medewerkers en personeelsverloop
		1. Systeem voor het beheer van gezondheid en veiligheid op het werk
	GRI 403	2. Risico-identificatie, risico-evaluatie en onderzoek naar incidenten
		4. Inspraak van het personeel, raadpleging en communicatie over gezondheid en veiligheid op het werk
		5. Personeelsopleiding inzake gezondheid en veiligheid op het werk
	GRI 404	9. Werkgerelateerde letsels
		2. Programma's voor bijscholing en transitiebegeleiding van medewerkers
	GRI 405	3. Percentage of employees receiving regular performance and career development reviews
		1. Diversiteit van de bestuursorganen en de medewerkers
	GRI 406	1. Discriminatie-incidenten en genomen corrigerende maatregelen
	GRI 412	3. Significant investment agreements and contracts that include human rights clauses or that underwent human rights screening
	GRI 416	1. Beoordeling van de gezondheids- en veiligheidseffecten van product- en dienstencategorieën
		2. Incidenten van niet-naleving met betrekking tot de gezondheids- en veiligheidseffecten van producten en diensten
	GRI 417	1. Milieu-eisen voor informatie en labelling van producten en diensten
	GRI 418	1. Gegronde klachten betreffende inbreuken op de privacy van de klant en verlies van klantgegevens



Building a sustainable home, Deceuninck, Ege Pen Deceuninck, Ege Profil, Forthex, iCOR, INNERGY AP, Pimapen, ThermoFibra, Twinson, Winsa, Zendow are (a.o.) zijn geregistreerde merknamen van Deceuninck NV en haar dochterondernemingen.

This annual report is available in Dutch and English.
Dit jaarrapport is verkrijgbaar in het Nederlands en het Engels.

Verantwoordelijke uitgever

Serge Piceu
Vertegenwoordiger van Emveco BV
CFO

Creatie

Focus Advertising

Copyright © 2024
Deceuninck NV – Alle rechten voorbehouden

Maatschappelijke & exploitatiezetel:
Deceuninck NV
Bruggesteenweg 360 – 8830 Hooglede-Gits (België)
btw BE405.548.486 – RPR GENT, AFDELING KORTRIJK



deceuninck