

# Campine



# A year in review.

JAARRAPORT 2022

---

# Inhoud

**04**

Inleiding

**06**De voorzitter en CEO aan  
het woord**09**

Wat 2022 gekenmerkt heeft

**10**Het standpunt van onze  
onafhankelijke bestuurders**12**

Genderdiversiteit

**15**

Onze waarden

**16**Zelfverzekerd bouwen  
aan de toekomst**18**

2022 Financieel

**19**

Circulaire economie

**20**

Jaarverslag 2022

**26**Corporate governance  
verklaring**33**

Remuneratieverslag

**40**Geconsolideerde  
jaarrekening 2022**84**

Beknopte jaarrekening



Campine recycleert nu  
10 miljoen autobatterijen  
PER JAAR



# Recover. Renew. Repeat.

Producten ontwikkelen die mens en natuur beschermen, is een wezenlijk onderdeel van ons DNA. Via veilige, verantwoorde processen creëren we telkens weer nieuwe materiaaloplossingen uit afval.

## Over Campine

Als enige bedrijf in de Benelux recycleert Campine loodzuurhoudende autobatterijen. Door het lood en het zuur te herwinnen, vermijden we dagelijks een afvalberg van meer dan 25.000 loodzuurbatterijen.

Verder zijn we, na China, wereldwijd de grootste producent van antimoontrioxide. Dit is de belangrijkste brandvertrager voor plastics en textiel. Antimoontrioxide wordt onder meer gebruikt in huishoudapparaten en in de bouw. Bij brandincidenten redt deze brandvertrager jaarlijks duizenden mensenlevens.









# De voorzitter en CEO aan het woord



*Patrick De Groot, Voorzitter van de Raad van Bestuur*

**Dat 2022 voor Campine een spannend en tevens beloftevol jaar kon worden, werd al meteen duidelijk van in het eerste trimester van 2022. De hoge volumes en de sterke vraag uit de markt, ingezet eind 2021 hielden aan. De stijgende trend van de metaalprijzen bevestigden dit gevoel en de positieve wending in de onderhandelingen voor de acquisitie van 2 batterij- en 1 plasticrecyclagefabrieken in Frankrijk voedden in de loop van de eerste jaarhelft de oplopende verwachtingen.**

Waar niemand zich echter aan verwacht had waren plotse wereldwijde uitdagingen die de economische vooruitgang temperden, wat naast grote hoogten ook diepe dalen tot gevolg had. De impact van de COVID-19-pandemie leek in eerste instantie weliswaar onder controle maar de plotse aanval van Rusland op

Oekraïne liet gaandeweg haar weerslag voelen op het einde van de eerste jaarhelft met als resultaat een ernstige energiecrisis en een torenhoge inflatie.

Campine kon in de eerste jaarhelft reeds een recordresultaat voorleggen dankzij: aanhoudende goede volumes met sterke marges, een goede operationele efficiëntie en relatief hoge metaalprijzen. De verwachtingen voor de daaropvolgende maanden waren dermate dat een bijzonder goed resultaat voor 2022 in het vooruitzicht gesteld kon worden.

In de tweede jaarhelft was de druk op de marges in de Specialty Chemicals-divisie alsook de afnemende marktvraag en de licht neerwaartse tendens van de antimoonprijs voelbaar. Wat de Circular Metals-divisie betreft steeg de loodprijs tijdens de zomer en bleef de



marktvraag goed. In het algemeen konden voor beide divisies uitdagingen op personeelsvlak wegens ziekte of occasionele bevoorradingsproblemen onder controle worden gehouden.

De onderhandelingen voor de acquisitie van 3 recyclagefabrieken uit de faillissementprocedure van de Franse Recylex-groep werden positief beslecht zodat per ingang van Q3 de integratie ervan in de Campinegroep kon beginnen. Deze acquisitie is van strategisch belang. Hierdoor verhoogt Campine zijn recyclagecapaciteit met 90.000 ton gebruikte batterijen tot ca. 180.000 ton, waardoor we het op één na grootste recyclagebedrijf van loodzuurbatterijen in Europa geworden zijn. Bovendien werd met deze acquisitie een belangrijke stap gezet in onze circulaire visie want onze activiteiten werden uitgebreid met een polypropyleen plasticsrecyclagefabriek met een capaciteit van 12.000 ton. Dit betekent niet alleen een substantiële upstream expansie in de batterijrecyclage waardeketen maar ook een diversificatie dankzij de plasticsherwinning. Zodoende wordt Campine een echte multi-materiaalrecyclagegroep, gezien we naast metalen en chemische additieven nu ook kunststoffen recycleren. De 2 batterijbrekerfabrieken in deze acquisities helpen ons in het bereiken van een verhoogde materiaalrecuperatiegraad (MRR – material recovery rate) die volgens de recentste reglementering voor wat de loodbatterijenherwerking betreft tegen 2030 tot minstens 80% moet stijgen. We halen dit nu zonder grootschalige investeringen te moeten doen. Deze acquisities brachten na toepassing van een fair value analyse volgens IFRS-boekhoudstandaard een eenmalige niet-casheffect van € 8 miljoen boekhoudwinst (voor belastingen) met zich mee. De integratie van deze fabrieken in de Campinegroep is één van de uitdagingen voor de komende maanden. Met de huidige managementcapaciteit en de inzet van het lokaal personeel zien we dit proces met vertrouwen tegemoet.

De uitvoering van Campine's strategisch plan werd in 2022 verdergezet met zo een efficiënt mogelijke verwerking van de gevolgen van de COVID-19-pandemie en de politieke en socio-economische gebeurtenissen op wereldvlak. De weerbaarheid van Campine in een jaar dat gekenmerkt werd door onzekerheid en ingrijpende crisissen, werd nog maar eens bevestigd. Zowel in de core business (productie van lood, antimoontrioxide en vlamvertragers) als wat betreft nieuwe business (metals recovery, recycled plastic) werden grote inspanningen met succes beloond. Het gaat hier o.a. over operationele efficiëntie, materiaal en process know-how, aankoopperformantie en opportuniteiten in bepaalde niche markten getrouw aan onze visie van zero-afval in een circulaire economie door het vinden van nieuwe materiaaloplossingen voor post-consumer en industrieel afval. Veiligheid blijft over de ganse lijn onze eerste prioriteit.

Campine heeft zich het afgelopen jaar verder ingezet om concrete ESG-doelstellingen te realiseren. Met haar duurzaamheidsbeleid profileert Campine zich met haar industriële activiteiten als voorloper, door niet enkel haar gerecycleerde producten maar ook haar complete bedrijfsvoering te stoelen op ESG principes. In het bijzonder de bescherming van mens en milieu doorheen de ganse waardeketen. Belangrijk werk werd daarbij verricht voor het opvolgen van ESG indicatoren rond specifieke thema's die reeds in 2021 ingezet waren zoals persoonsbescherming en veiligheid, duurzaam ondernemen, verantwoord aankopen, materiaal hergebruik en herwinning, zuivere lucht en water. De algemene businessstrend is dat voor duurzaamheidsaspecten meer en meer klanten bereid zijn om een premie te betalen. We ondervinden dit in het bijzonder bij ons uniek Re-gen product. Dit gerecycleerd antimoontrioxide is het enige beschikbare ter wereld en we kunnen de vraag nauwelijks bijhouden. Vanwege de recyclagekost ligt de prijs van dit product meestal iets hoger dan van primaire ATO en dus verkopen we het met een premium, die vandaag door verschillende klanten makkelijk betaald wordt.

**“Campine profileert zich niet enkel met haar gerecycleerde producten, maar ook door haar complete bedrijfsvoering te stoelen op ESG-principes.”**



Wim De Vos, CEO

De vooruitzichten voor de eerste maanden van het nieuwe jaar geven een relatief stabiele vraag met een licht dalende trend voor de Specialty Chemicals-divisie en een aanhoudende sterke vraag voor Circular Metals. Veel zal uiteraard afhangen van de evolutie van de metaalprices in de komende maanden. Een eerste indicatie voor Q1 van 2023 geeft een lichte stijging aan voor de relevante metaalprices. Inflatie – zelfs recessievrees – en de oorlogssituatie in Oekraïne zullen verder bepalend zijn evenals het effect van de Amerikaanse inflatie op de rentebepaling en het potentieel herstel van de economie in China na de COVID-19-pandemie. Operationeel staat voor Campine de integratie van de nieuwverworven fabrieken in Frankrijk op de prioriteitenlijst en zullen de krachtlijnen van ons huidig strategisch plan tegen het licht gehouden worden van de socio-economische en

geo-politieke gebeurtenissen op wereldvlak. Innovatie en R&D zullen verder een bijzondere aandacht blijven genieten vooral in het kader van op maat gesneden productontwikkeling en diensten. Tenslotte zal dieper ingegaan worden op de impact van de inflatie en van kostenwijzigingen.

De uitstekende jaarresultaten voor 2022 van Campine alsook de succesvolle acquisitie en integratie van de 3 fabrieken in Frankrijk zouden niet mogelijk geweest zijn zonder efficiënt teamwerk zowel in België als in Frankrijk. De inzet van het managementteam en het voltallig personeel, de bijdrage van onze externe adviseurs en een brede waaier van andere stakeholders alsook de steun van de raad van bestuur en van de referentieaandeelhouder waren daarbij doorslaggevend. Hiervoor onze welgemeende dank.

Patrick De Groot  
chairman of the board of directors

Willem De Vos  
CEO



# Wat 2022 gekenmerkt heeft



Recordwinst met een EBITDA van € 26,6 mio.  
(inclusief boekhoudkundig waarderings-effect van de acquisitie)



Campine verwerft 2 batterijrecyclagefabrieken in Frankrijk van de Recylex-groep.



Campine diversifieert zijn recyclageactiviteiten naar kunststoffen. De nieuwe eenheid "recycled Polymers" recupereert meer dan 10.000 ton PP uit post-consumer afval.



Dankzij verscherpte aandacht voor veiligheid kan Campine de ernstgraad van incidenten en ongevallen terugbrengen tot ver onder het sectorgemiddelde.

# Het standpunt van onze onafhankelijke bestuurders



*Dina Brughmans, onafhankelijk bestuurder*

De raad van bestuur bestaat uit 6 bestuurders, waarvan er 2 onafhankelijk zijn.

Maar wat is nu juist de rol van een onafhankelijke bestuurder?

“Een onafhankelijke bestuurder is een bestuurder die geen werknemer is van het bedrijf en die geen persoonlijk belang heeft in de activiteiten ervan (bv. door aandelen te bezitten). In plaats daarvan zetelt deze bestuurder om verschillende redenen in een raad; veelal om richting te geven, de strategie en het

bestuur te verbeteren, te helpen bij opvolgingsplanning en de verbinding tussen de aandeelhouders en het management te vormen.

Onafhankelijke bestuurders hebben geen belangenconflict met de onderneming die ze mee besturen. Ze voegen een unieke expertise en ervaring toe aan het bestuursorgaan. En het belangrijkste; ze ondersteunen het objectieve standpunt bij de besluitvorming.”

Hoe vertaalt zich dit concreet binnen Campine? Zoals in alles bij Campine zijn we heel pragmatisch en zorgen we er steeds voor dat al onze acties een meerwaarde betekenen voor het bedrijf en zijn stakeholders.

Onze twee onafhankelijke bestuurders versterken de raad met hun bewezen ervaring en expertise in verschillende domeinen zoals financiën, fusies & overnames, personeelszaken, productie, duurzaamheid en leiderschap.

Een van hen is lid van het strategiecomité, waar de belangrijkste strategische opties van de onderneming worden gedefinieerd en vertaald in een meerjarig businessplan dat als kompas dient voor alle belangrijke zakelijke beslissingen die de raad van bestuur en het uitvoerend managementteam moeten nemen.

Het businessplan wordt om de 3 jaar geactualiseerd, maar wordt elk jaar herzien rekening houdend met belangrijke nieuwe trends op economisch, milieu- en sociaal gebied. Hierbij wordt van de onafhankelijke bestuurder verwacht de overwegingen van het strategiecomité - en uiteindelijk de raad van bestuur - te voeden en uit te dagen met externe inzichten en standpunten.



De tweede onafhankelijke bestuurder zetelt in het auditcomité dat een cruciale rol speelt in alle financiële en risicoaangelegenheden. Met de steun van de externe commissaris, analyseert het auditcomité de kwartaalcijfers en resultaatprognoses en behandelen ze belangrijke aspecten zoals financiering, investeringen, voorraadwaardering om er maar enkele te noemen. Het auditcomité vergadert in een zeer open en transparante sfeer. Alle vragen worden gehoord en uitvoerig behandeld en beantwoord.

Net zoals het strategiecomité is het auditcomité een essentieel orgaan dat cruciale thema's voorbereidt die vervolgens aan de raad van bestuur worden voorgelegd voor een finale bespreking en eindbeslissing.

Onze twee onafhankelijke bestuurders zijn ook sleutelfiguren in ons remuneratiecomité dat alle aspecten van remuneratie, opvolging en behoud van het Campinepersoneel en -management behandelt. De mensen staan zeer centraal in de overwegingen van dit comité want zij verdienen en krijgen de volledige aandacht van alle bestuurders.

Tenslotte wensen we te benadrukken dat onze beide onafhankelijke bestuurders vrouwen zijn. Ze zorgen voor een zeer belangrijke diversiteit in Campine's raad van bestuur die essentieel is voor een degelijk bestuur van de onderneming.



*Ann De Schepper, onafhankelijk bestuurder*

**“Onafhankelijke bestuurders hebben geen belangenconflict met de onderneming die ze mee besturen. Ze voegen een unieke expertise en ervaring toe aan het bestuursorgaan. En het belangrijkste; ze ondersteunen het objectieve standpunt bij de besluitvorming.”**



# Genderdiversiteit

Net als in veel andere industriële sectoren is de metallurgische wereld waarin Campine zijn oorsprong vindt grotendeels een “mannenbastion”. Niet alleen in het management maar ook in de fabriek probeert Campine dit evenwichtig uit te balanceren, al is dat niet eenvoudig. Met onder andere dames in de afdelingen onderhoud, engineering en logistiek worden stappen gezet naar meer gendergelijke werkgelegenheid. We vroegen een aantal van onze vrouwelijke medewerkers hoe het is om te werken in deze ogenschijnlijke “macho metaalwereld”.

Hieronder vind je een openhartig gesprek met Nore, kwaliteitsverantwoordelijke en constant actief in de fabriek tussen mannen; Els die, aan het hoofd van de logistiek, te maken heeft met alle vrachtwagenchauffeurs uit heel Europa en ook Emilie, financieel controller in onze Franse Villefranche-fabriek.

## Hoe lang werk je al bij het bedrijf?

Emilie werkt al 16 jaar voor het bedrijf. Ze kwam terecht bij (toen nog Recylex) na een stage in Corporate Finance. Op dat moment waren door de financiële moeilijkheden van Recylex veel functies, waaronder controlling, verdwenen. Aan het einde van haar stage kreeg ze de kans om deze functie weer in het bedrijf uit te voeren.

Nore werkt ondertussen 5 jaar bij Campine. Tijdens de eerste 5 jaar had zij de functie van quality analyst. In januari 2023 kreeg ze de kans om in een groeitraject te stappen tot proces engineer.

Els startte 17 jaar geleden bij de logistieke dienst als administratief bediende. 5 jaar geleden kreeg ze de mogelijkheid om Chief Logistics te worden. Samen met haar team plant ze de inkomende en uitgaande transporten en helpt ze dagelijks chauffeurs en externe dienstverleners verder.



### **Hoe zie je Campine op het gebied van duurzaamheid? En wat vind je van de waarden van Campine?**

“Campine zet sterk in op duurzaamheid en communiceert daarover vlot met haar medewerkers. Vanaf de eerste dag heeft het management haar engagementen en visie aan ons uitgelegd. Naast de waarden zelf, is het belangrijk dat elke medewerker ze kent, begrijpt en naleeft. Campine heeft duidelijke waarden die voor ons logisch zijn. Ze pleiten voor respect, efficiëntie en gezond verstand.”

### **De metallurgische wereld is vooral een mannenwereld. Hoe ervaren jullie dit? Besteedt Campine voldoende aandacht aan genderdiversiteit?**

“Het is waar dat de metallurgiesector eerder een mannenwereld is. Maar omdat er veel vrouwen werken in de administratie, voelt Campine niet als een mannenbastion aan” volgens Emilie.

“Het is evident dat je in een productie-ondersteunende functie wordt ondergedompeld in Campine’s mannenwereld” verklaart Nore “maar iedereen bevestigt dat een onderlinge open communicatie hier cruciaal is. We hebben nooit het gevoel gekregen dat we onszelf anders moesten gedragen in onze functie omdat we vrouwen zijn.”

Els voegt toe: “Intern werden we nooit geconfronteerd met problemen of discriminatie omwille van ons vrouw-zijn”. Collega’s zijn heel respectvol en functies of verantwoordelijkheden worden niet voorbehouden voor mannen. Om te vermijden dat er over je heen gelopen wordt als vrouw, moet je af en toe wel assertief optreden tegen externe partijen uit de typische mannensectoren.”

“Bij Campine behandelen we mannen en vrouwen niet anders. We houden rekening met het gedrag en de vaardigheden van de mensen en niet met het geslacht. Het enige verschil is dat er strengere gezondheidsnormen voor vrouwen zijn, zoals bij de biomonitoring. Dat is niet altijd makkelijk maar we merken dat Campine door extra inspanningen de tewerkstelling van vrouwen faciliteert. Dit toont aan dat Campine echt oog heeft voor genderdiversiteit en bij de invulling van een functie zo min mogelijk onderscheid probeert te maken.”

### **Hoe hebben jij en je collega’s de integratie met Campine ervaren? Schenkt Campine voldoende aandacht aan de culturele verschillen?**

Emilie verklaart: “Ik voel me welkom en echt geaccepteerd door Campine. Ik denk dat de groep de kennis en vaardigheden wilde behouden. Dit voel je dagelijks want het management luistert effectief naar ons en houdt rekening met onze opmerkingen en ervaring. De integratie was vrij eenvoudig omdat we enthousiast en blij waren om bij de Campinegroep te horen. En we werden heel goed ontvangen door onze Belgische collega’s. Hier komen wel veel veranderingen bij kijken en dat is niet gemakkelijk. We moeten onszelf in vraag stellen en bereid zijn onze manier van werken te veranderen. We hebben soms verhitte discussies maar die zijn altijd verrijkend en ze stellen ons allemaal in staat om vooruitgang te boeken en onze processen te verbeteren door best practices toe te passen. Campine heeft veel oog voor culturele verschillen en stelt alles in het werk om de integratie zo vlot mogelijk te laten verlopen. We werken nu ruim een half jaar samen en hebben elkaar leren kennen waardoor communicatie en begrip steeds makkelijker wordt.”

**Hoe kijk je naar je toekomst bij Campine en wat wil je de komende jaren realiseren?**



“Deel uitmaken van een grotere organisatie met een langetermijnvisie en ontwikkelingsplannen biedt extra groeimogelijkheden. We evalueren momenteel onze processen en tools om ze af te stemmen op de werkmethodes van Campine. We zullen automatiseren en moderniseren zodat ik minder tijd moet besteden aan het verzamelen en produceren van cijfers en meer aan het analyseren ervan. Dan kan ik het management helpen bij de besluitvorming, wat mijn echte missie als controller is. Ik wil me goed voelen in het bedrijf en deelnemen aan de ontwikkeling en het succes ervan.”

*Emilie*

“Momenteel ben ik net in een groeitraject naar proces engineer gestapt. Op korte termijn hoop ik natuurlijk om mezelf deze nieuwe functie eigen te kunnen maken. Voor de verdere toekomst biedt deze functie mij zeker ook de kans om verdere uitbreiding van de circulaire afvalstromen te kunnen realiseren. Mijn steentje hieraan kunnen bijdragen is voor mij een leuk toekomstperspectief binnen Campine.”

*Nore*



“Ik zie de toekomst hier zeer positief tegemoet. Campine kijkt echt vooruit. We breidden uit in Frankrijk en we investeerden ook in nieuwe installaties in verschillende afdelingen in België. Door deze constante groei ervaar ik een uitbreiding en vernieuwing van onze logistieke afdeling. Wie weet zijn er mogelijkheden om verschepingen te organiseren via het kanaal waarlangs wij gevestigd zijn.”

*Els*





# 6 waarden die ons bedrijf definiëren



Veiligheid is onze topprioriteit



We beslissen, handelen en werken de zaken af die we opgestart hebben



We engageren ons in de dingen waar we een belangrijke bijdrage kunnen leveren

We houden het graag eenvoudig



Wij durven neen te zeggen



Wij hebben respect voor mens en milieu



# Zelfverzekerd bouwen aan de toekomst

*Leo Cazaerck, Assets & Engineering director*

**Gedurende de laatste jaren heeft Campine steevast gekozen om zijn toekomst te verzekeren door een aantal grote investeringen te realiseren. Verouderde installaties werden vervangen of gerenoveerd en nieuwe "state of art" installaties werden gebouwd om de productiecapaciteit te verhogen en de efficiëntie te verbeteren. Ook voor de volgende jaren staat een aantal grote projecten op stapel.**

## Recente investeringscyclus

Dat Campine 100% inzet op veiligheid staat buiten kijf. Dat illustreert het automatiseringsproject voor het beladen van de convertoren met antimoonblokken (2021). Gestuurd door een hoog technologische camera die de positie van de blokken van ca. 30 kg nauwkeurig detecteert, grijpt een robot de geselecteerde blokken en legt deze op een transportband die de blokken naar de convertoren brengt. Ergonomische problemen en ongevallen te wijten aan het manueel handelen van blokken zijn door dit project volledig tot nul herleid. Bovendien verbetert deze automatisering in grote mate de stabiliteit van het proces en de kwaliteit van het eindproduct.

Het vervangen van de oude lingoteerlijn, voor het maken van loodmetaalblokken, door een nieuwe "state of art" installatie (2022) was noodzakelijk om de productie van deze 'loodlingots' te kunnen blijven garanderen. De nieuwe lijn die uitgerust is met moderne robottechnologie, heeft dubbele capaciteit ten opzichte van de oude lijn en is ondergebracht in een nieuw en ruim opgezet gebouw. De bordessen rond de lijn en de bovenloopkraan over de ganse oppervlakte van het gebouw verbeteren de toegankelijkheid voor zowel het productie- als onderhoudspersoneel en verhogen de ergonomie en veiligheid aanzienlijk. De lijn is inmiddels in volle productie, maar het blijft noodzakelijk om verder te finetunen, kinderziektes op te lossen en de bediening ervan verder te optimaliseren. Door het slopen van de oude lingoteerlijn komt er ruimte vrij om onze raffinagecapaciteit uit te breiden.

De BU Metals Recovery werd in 2021 uitgebreid met een innovatieve recyclagelijijn. Het proces en de antimoontrioxide recyclage-installatie zelf, werden door onze eigen O&O en engineering teams ontwikkeld. Deze uitvinding werd door de Vlaamse Overheid als circulaire economie-investering gesubsidieerd met



€ 1 miljoen. Campine is nu in staat om op een slimme en efficiënte manier grote volumes antimoontrioxide te herwinnen uit antimoonhoudende metaalafvalstromen.

Om te kunnen voldoen aan de meest recente wettelijke vereisten inzake elektrische installaties was het noodzakelijk om de volledige midden- en laagspanningsverdeling voor de ganse site te vernieuwen (2022). Trafo's werden vervangen, nieuwe kabels gelegd, schakelmateriaal vernieuwd en cabines werden bijgeplaatst. De aansluiting met de stroomleverancier werd volledig vernieuwd waardoor ook het beschikbaar vermogen meteen kon worden verhoogd. Door het aanwenden van gespecialiseerde bouwtechnieken zoals gestuurde grondboringen, het slim plannen van de activiteiten en het spreiden van de uitvoering over enkele jaren, kon de impact op de productieactiviteiten tot een uiterst minimum worden beperkt. Het project werd in 2022 succesvol gefinaliseerd. De nieuwe installaties, gebaseerd op de meest moderne technologie, zijn zeer betrouwbaar en voldoen aan zeer strenge veiligheidsnormen. De uitbreidingsmogelijkheden maken dit project bovendien future-proof.

## Toekomst

Om een verdere groei van onze BU Flame Retardant Masterbatches mogelijk te maken en zo aan de toenemende vraag naar brandvertragers te kunnen voldoen, wordt het project "NeXt" uitgewerkt. Dit project omvat een nieuw productiegebouw en een nieuwe extrusielijn, met een hogere capaciteit. Veel aandacht gaat naar veiligheid, ergonomie en het aanwenden van o.a. energiezuinige motoren en

efficiëntere verwarmingstechnieken. Door nu al in het gebouw ruimte te voorzien voor 3 productielijnen, kan er in de toekomst makkelijk en budgetbewust nog verder worden uitgebreid.

Het is door de inzet van ons eigen toegewijd engineeringteam in samenwerking met de productieafdelingen en door het aanwenden van de juiste standaarden en projectmethodes dat Campine er steeds in slaagt om de projecten binnen de gestelde termijnen en budgetten te realiseren. Dit zelfs wanneer er moet gewerkt worden in en rond bestaande gebouwen en installaties, wat een extra dimensie geeft aan de complexiteit van de projecten.

Tot slot is het de lange termijnvisie en het business plan van Campine die de basis vormen bij het bepalen van de juiste investeringen en de bijhorende timing. Een ontegensprekelijk bewijs dat Campine nog een lange en interessante toekomst tegemoet gaat.

**“Campine's lange termijnvisie en business plan vormen de basis bij het bepalen van de juiste investeringen en de bijhorende timing.”**



# 2022 Financieel

## OMZET

€ 317,4m

## NETTORESULTAAT

€ 15,8m

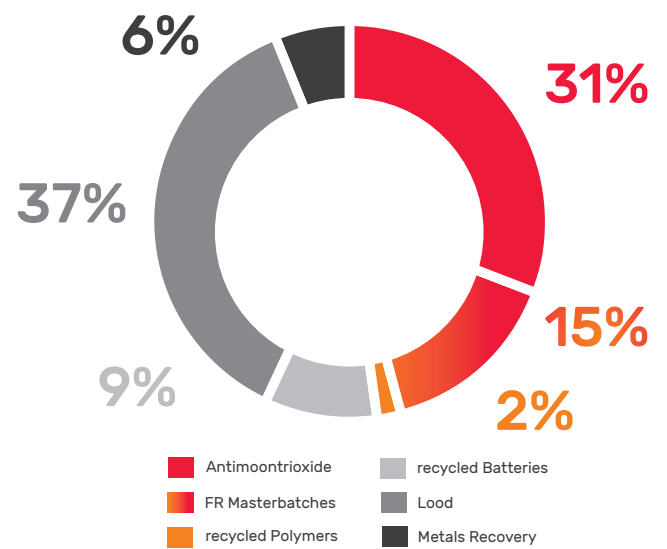
## EBITDA

€ 26,6m

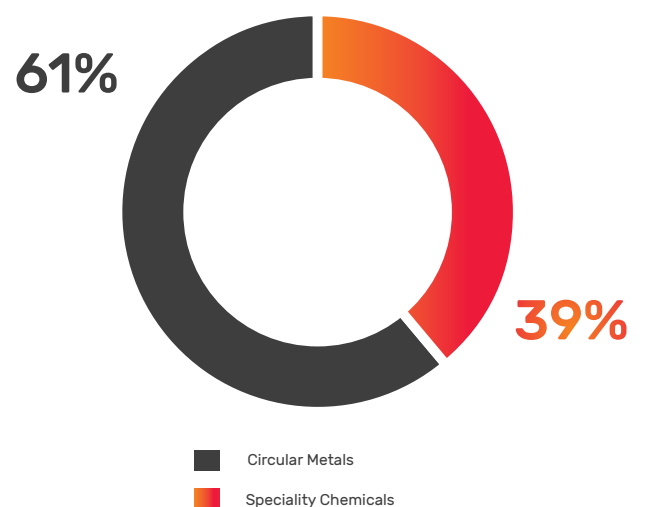
## SOLVABILITEITSRATIO

€ 47%

OMZET PER BU  
(rB EN rP SLECHTS GEDURENDE 6 MAANDEN)



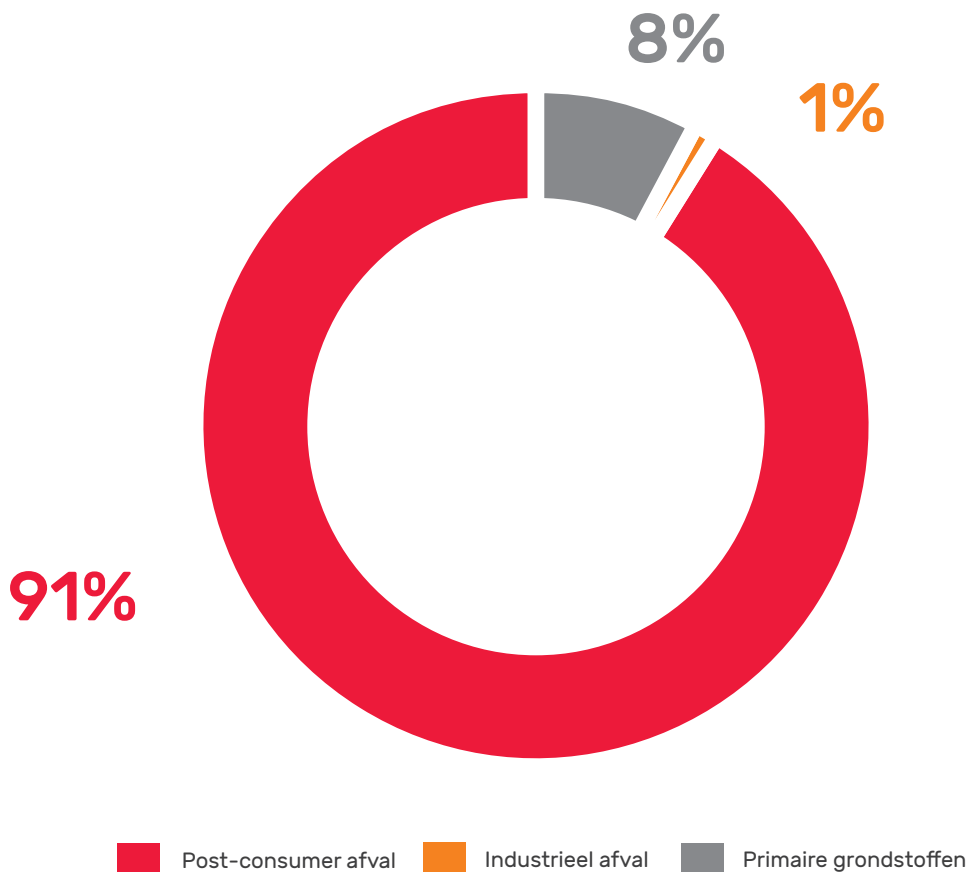
OPERATIONELE EBITDA PER DIVISIE





# Circulaire economie

IN ZIJN FABRIEKEN VERWERKTE CAMPINE 142 DUIZEND TON MATERIAAL  
WAARVAN 91% POST-CONSUMER AFVAL IS.



## RECYCLED MATERIALS



De raad van bestuur van Campine nv brengt hierna verslag aan de aandeelhouders over de activiteiten en de resultaten van de vennootschap over het boekjaar 2022. De geconsolideerde jaarrekening, de enkelvoudige jaarrekening en dit jaarverslag werden goedgekeurd door de raad van bestuur op 10 maart 2023 en worden voorgelegd aan de algemene vergadering van aandeelhouders van 24 mei 2023.

# Jaarverslag 2022

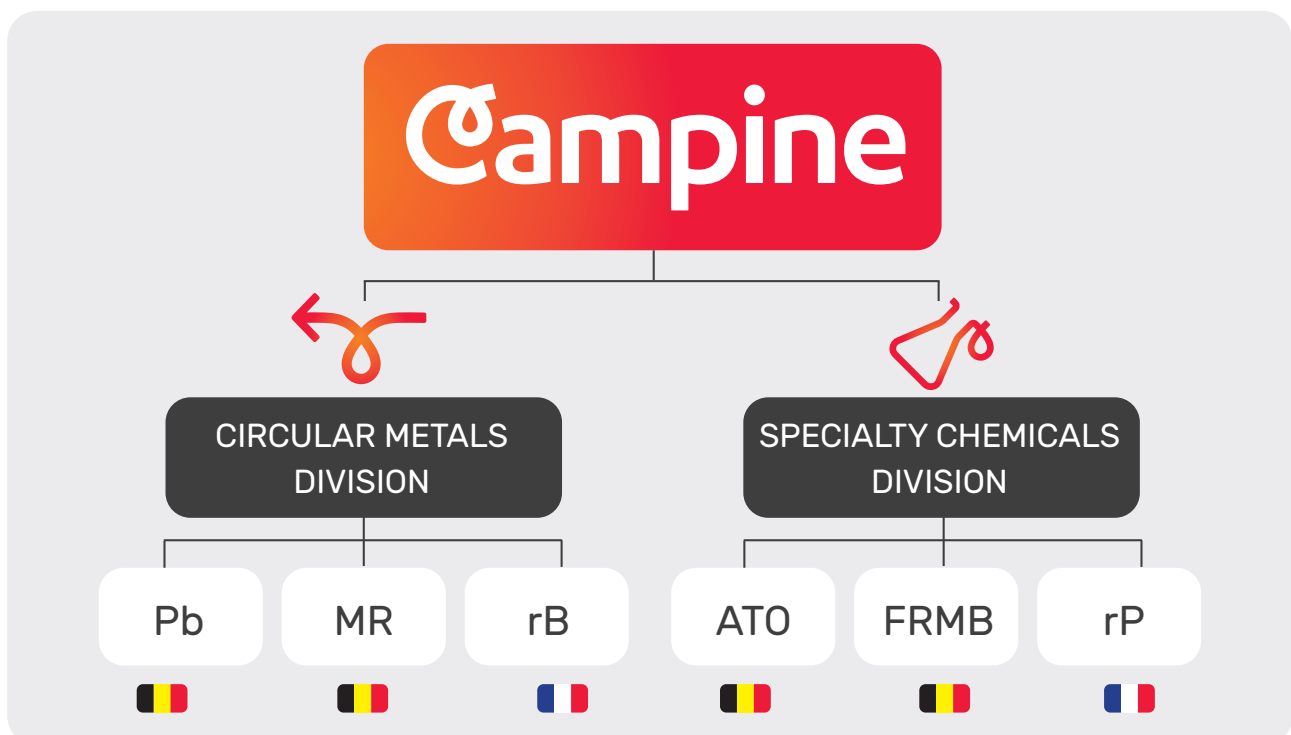
## 1. De sprong voorwaarts van 2022

In 2022 verwierf **Campine** uit de faillissementsprocedure van haar Franse concurrent Recylex een aantal activa, inclusief het personeel op sleutelposities. Hierdoor wordt Campine niet enkel Europa's op een na grootste opwerkingsbedrijf voor loodzuurbatterijen maar diversifieert het ook naar kunststofrecyclage. In combinatie met een sterk operationeel jaar resulteerde dit in recordwinst, waarbij de EBITDA uitkwam op € 26,6 mio.

De overgenomen activa bestaan uit 2 fabrieken voor het breken van loodzuurbatterijen en een fabriek voor PP-plasticrecyclage in Frankrijk. Campine recycleert nu een volume van 180 duizend ton gebruikte batterijen,

wat overeenkomt met 10 miljoen autobatterijen per jaar. Hierdoor heeft Campine niet enkel zijn toevoer van gebruikte batterijen uitgebreid naar een veel bredere regio maar heeft het ook zijn verkopen gediversifieerd naar plastics recycling.

De Franse batterijbrekers worden ondergebracht in een nieuwe business unit genaamd 'recycled Batteries' en worden geïntegreerd in onze Circular Metals-divisie (de vroegere Metals Recycling-divisie) aangezien het een upstream uitbreiding betreft. Het kunststofrecyclagebedrijf C2P wordt Campine's 'recycled Polymers' business unit en wordt ondergebracht in de Specialty Chemicals-divisie, gezien de overlapping van klanten en technologie met onze Flame Retardant Masterbatches BU (de vroegere Plastics BU) in Beerse.





De vraag in de **Specialty Chemicals**-divisie bleef extreem hoog tot de zomer van 2022, normaliseerde in de herfst en zwakte verder af op het einde van het jaar. De stijging van de antimoonmetaalprijs die medio 2020 begon, bereikte tijdens de zomer een hoogtepunt van ongeveer \$ 14.000/ton en weerspiegelde de verzwakte vraag door af te koelen naar \$ 11.000 aan het einde van het jaar. Het tweede semester was dan ook vrij moeilijk, aangezien we te maken hadden met afwaarderingen op de voorraden omwille van de lagere marktprijzen, waardoor de marges onder druk kwamen te staan.

In de **Circular Metals**-divisie bleef de vraag het hele jaar 2022 sterk. Door de tijdelijke (of misschien wel definitieve) sluiting van verschillende productievestigingen van concurrenten loodsmelters ontstaat er een relatief tekort aan loodmetaal in Europa. De hogere energieprijzen, de inflatie en de

toegenomen regelgeving worden opgevangen door de volledige toeleveringsketen. Campine werkte en werkt samen met haar leveranciers en klanten om tot een evenwichtig 'nieuw normaal' te komen. In vergelijking met andere metallurgische bedrijven is de impact van de energiekost bij Campine beperkt. Lood LME-prijzen daalden in het eerste semester na het uitbreken van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne, maar herstelden zich tegen het einde van het jaar. De loodoutput van Campine stabiliseerde zich op ongeveer 60.000 ton, enigszins beperkt door de opstart van nieuw geïnstalleerde apparatuur.

Beide Franse ex-Recylex-batterijrecyclingfabrieken werden op 7 juli overgenomen door Campine en bleven gewoon verder operationeel. De integratie in de Campinegroep ging echt van start na de zomersluiting en verliep vlotjes volgens plan. Deze operaties zijn nu in volle productie.

## 2. Groepsresultaten

in mio eur	Geconsolideerd		Geconsolideerd 2022 waarvan		
	2021	2022	BELGIE	nieuwe business FRANKRIJK	éénmalig IFRS asquisitie-effect
Omzet	226,3	317,4	287,8	29,6	
EBITDA	22,6	26,6	17,2	1,8	7,6
Nettoresultaat	13,5	15,8	8,4	0,9	6,5

Campine realiseerde een geconsolideerde omzet van € 317,4 mio (inclusief 6 maanden omzet van de overgenomen Franse bedrijven) in vergelijking met € 226,3 mio in 2021 (+40%). Exclusief de overname zou de 'like for like' omzet € 287,8 mio bedragen, nog steeds +27% ten opzichte van een jaar eerder. Deze hogere omzet houdt voornamelijk verband met de hogere materiaal-/metaalprijs; de volumes bleven nagenoeg gelijk.

De EBITDA steeg van € 22,6 mio in 2021 naar € 26,6 mio in 2022, wat 18% hoger is. Deze EBITDA voor 2022 omvat € 17,2 mio van de Belgische activiteiten, de overgenomen Franse activiteiten droegen € 1,8 mio bij en een eenmalig positief non-cash effect voor belastingen van € 7,6 mio (als

gevolg van de overnameverwerking volgens de IFRS 3 boekhoudregels). Het nettoresultaat (EAT) over 2022 bedroeg € 15,8 mio (inclusief € 6,5 mio uit de overnameverwerking) ten opzichte van € 13,5 mio in 2021 (+17%).

De overname werd volledig uit eigen middelen gefinancierd. Onze financiële ratio's bleven in 2022 zeer solide, ondanks de overname en de toegenomen behoefte aan werkkapitaal (hoge materiaalprijs). De solvabiliteit blijft sterk met 47% (eigen vermogen/balanstotaal). We hebben dus ruime financiële middelen om toekomstige uitbreidingen en vernieuwingen te blijven financieren.

Volume  
18.500 ton

EBITDA  
€ 6,4 mio



### 3. Specialty Chemicals-divisie

Deze divisie (business segment) is samengesteld uit de business units Antimoontrioxide (ATO), Flame Retardant Masterbatches (FRMB) en recycled Polymers (rP).

#### 3.1. VOLUMES

Het verkoopvolume in de divisie Specialty Chemicals groeide met 18,5% tot ongeveer 18.500 ton (inclusief 3.400 ton gerecycleerd polypropyleen van het overgenomen bedrijf).

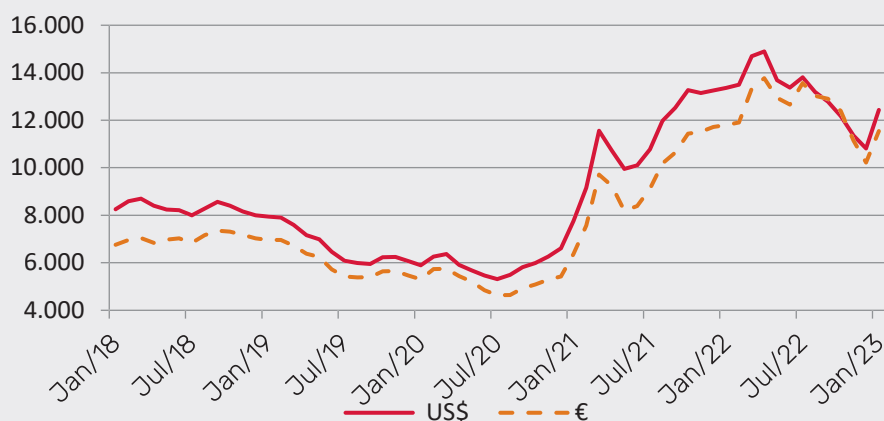
#### 3.2. OMZET EN OPERATIONEEL RESULTAAT

De omzet is sterk gekoppeld aan de evolutie van de antimoonmetaalprices, vandaar dat de verkoopopbrengsten drastisch zijn gestegen in 2022. De gemiddelde antimoon Metal Bulletin-prijs in 2022 bedroeg \$ 13.160/ton, wat 18% hoger is dan in 2021, toen de gemiddelde prijs slechts \$ 11.187/ton bedroeg.

De omzet voor 2022 eindigde op € 153,5 mio (inclusief € 6,2 mio van de overgenomen rP-activiteiten) vergeleken met 106,4 mio (+44%) een jaar eerder.

Na een record in de eerste helft van 2022, leden de resultaten in het tweede semester onder de afnemende vraag en dalende materiaalprijzen. De EBITDA eindigde op € 6,4 mio, een daling met 47% ten opzichte van de € 12,2 mio een jaar eerder. In 2021 profiteerde de Specialty Chemicals-activiteiten van Campine inderdaad van de continu stijgende materiaalprijzen gedurende het hele jaar, terwijl in 2022 - hoewel de prijzen op een hoog niveau lagen - een dergelijk positief effect uitbleef. De inflatie van loon- en algemene kosten werd in de verkoopprijzen doorgerekend en grotendeels aanvaard door de markt.

Antimoon vrije markt 99,6% in \$/ton en €/t



## 4. Circular Metals-divisie

Deze divisie (business segment) is samengesteld uit de business units Lood (Pb), Metals Recovery (MR) en recycled Batteries (rB).

### 4.1. VOLUMES

We sloten het jaar af met een verkoopvolume van ca. 91.800 ton, wat een stijging is van 38% in vergelijking met de 63.850 ton in 2021. Het overgenomen Franse bedrijf voegde een volume toe van 26.300 ton batterijfracties en was goed voor het grootste deel van de groei. De loodraffinage in Beerse had een iets lagere output door de installatie en opstart van nieuwe machines.

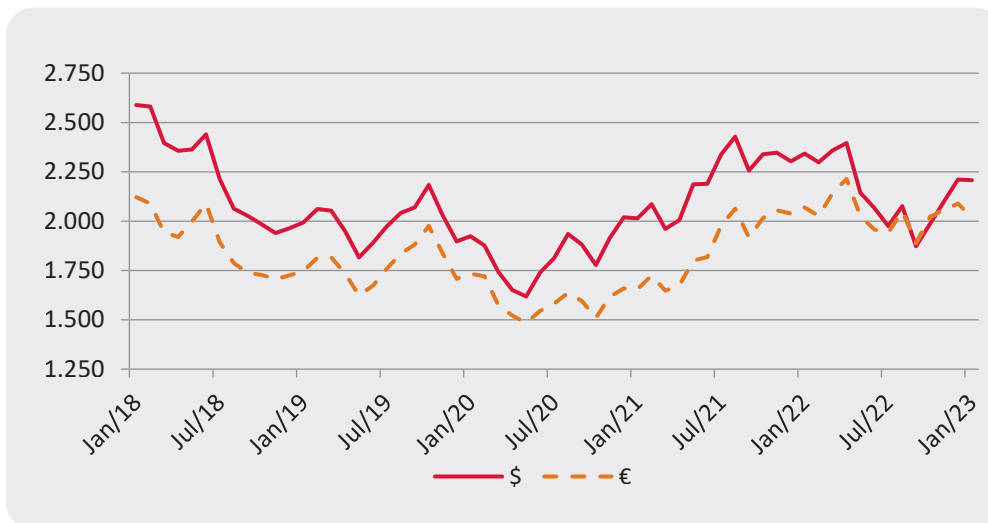
### 4.2. OMZET EN OPERATIONEEL RESULTAAT

De hogere LME-loodprijzen droegen positief bij aan de hogere omzet en het bedrijfsresultaat. Onze marges

staan doorgaans onder druk wanneer de LME een neerwaartse trend heeft, maar herstellen zich tijdens opwaartse bewegingen. Dit is ook het geval voor de verkoop van de batterijfracties van de overgenomen activiteiten. Omdat de verkoopprijzen gekoppeld zijn aan de LME, is het moeilijker om hogere kosten en inflatie door te rekenen aan de markt. Campine slaagde er echter in nieuwe contracten met haar leveranciers en klanten te onderhandelen om de hogere kosten grotendeels op te vangen. De gemiddelde LME-prijs in 2022 was ongeveer € 2.040/ton, wat ongeveer 9% hoger is dan in 2021 (€ 1.870/ton).

De omzet steeg met 38% tot € 196,8 mio (inclusief € 29,6 mio uit de overgenomen activiteiten) vergeleken met € 142,2 mio in 2021 terwijl de EBITDA groeide tot € 12,5 mio (inclusief € 1,2 mio uit de overname) vergeleken met € 10,5 mio (+20%) in 2021.

Lood LME cash/ton in \$ en in €



Volume  
91.800 ton

EBITDA  
€ 12,5 mio



## 5. Vooruitzichten voor 2023

De vraag voor producten uit de **Specialty Chemicals**-divisie wint wat terrein in het eerste kwartaal 2023 in vergelijking met de zwakke verkopen eind 2022. We verwachten wel dat het verkoopvolume van het eerste semester nog steeds onder de voorgaande jaren zal liggen. We zijn er echter in geslaagd onze marges vast te houden en aangezien de prijzen van antimoonmetaal weer stijgen (als gevolg van schaarse ertsconcentraten in Azië), verwachten we een positief voorraadwaarderingseffect. Over het algemeen blijft de vraag naar vlamvertragende producten en gerecycleerd PP groeien.

In onze **Circular Metals**-divisie bleven de LME-loodprijzen gemiddeld rond of boven de € 2.000/ton hangen en we verwachten dat dit niveau gehandhaafd blijft. Nieuwe aan- en verkoopcontracten tegen verbeterde voorwaarden zouden in de loop van het jaar een positief effect moeten hebben en toelaten om de hogere loon- en energiekosten op te vangen. De vraag naar lood blijft goed en we verwachten dat de vernieuwingsinvesteringen die in 2022 werden doorgevoerd, een hogere output en efficiëntie zullen toelaten.

In 2023 focust Campine op de verdere integratie van de overgenomen activiteiten en het realiseren van enkele synergiën. De combinatie met de overgenomen bedrijfsactiviteiten leidt tot nieuwe opportuniteiten en verbreedt Campine's verkoopaanbod. We hopen hier al een positief effect van te zien dit jaar, waarin we ook het volledige jaarrendement van de nieuwe Franse activa zullen consolideren.

## 6. Diversiteitsbeleid

Campine beschouwt haar medewerkers als één van de bronnen van haar succes. Bij ons is elke medewerk(st)er uniek door zijn/haar specifieke kennis, levenservaring, talenten en andere kenmerken. Bij vacatures wordt iedereen evenwaardig beoordeeld, dus onafhankelijk van gender, geloofsbelijdenis of afkomst.

Dankzij ons diversiteitsbeleid krijgen we sterke, complementair samengestelde personeelsteams; onder onze medewerkers tellen we mannen en vrouwen van verschillende nationaliteiten, leeftijden, geloofsovertuigingen ...

Ook voor de samenstelling van zijn raad van bestuur voldoet Campine aan de Corporate Governance regelgeving rond genderdiversiteit.

## 7. Corporate zaken

### BELANGRIJKE GEBEURTENISSEN NA DE JAARAFSLUITING

Op 8 maart 2023 besliste het Europese Gerecht van de EU in het voordeel van Campine in de zaak van Campine tegen de Europese Commissie voor interestteruggave. Campine vroeg € 300K rente terug op basis van het vonnis van 2019 van de beperkte betrokkenheid van Campine in het batterijenkartel. Er waren verder geen belangrijke gebeurtenissen die Campine beïnvloeden - na de afsluiting van het boekjaar.

### GEbruik DOOR DE VENNOOTSCHAP VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN, VOOR ZOVER DEZE VAN BETEKENIS ZIJN VOOR DE BEOORDELING VAN HAAR ACTIVA, PASSIVA, HAAR FINANCIËLE SITUATIE EVENALS HAAR RESULTAAT

Voor een gedetailleerde beschrijving verwijzen we naar waarderingsregel 5.2.6 Financiële instrumenten bij de "Geconsolideerde jaarrekening 2021" in dit verslag.

### OMSTANDIGHEDEN DIE IN AANZIENLIJKE MATE DE ONTWIKKELING VAN HET BEDRIJF KUNNEN BEÏNVLOEDEN

Er waren geen omstandigheden die in aanzienlijke mate de ontwikkeling van het bedrijf kunnen beïnvloeden.

### ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

Er wordt voortdurend aan onderzoek en ontwikkeling gedaan ter verbetering van de beheersing van onze productieprocessen en de toepasbaarheid van onze producten in specifieke markten. In iedere business unit lopen onderzoeksprojecten in samenwerking met klanten om tot nieuwe innovatieve producten te komen.

### DIVIDEND

De raad van bestuur stelt voor een dividend uit te betalen van € 3,75 mio op basis van de 2022 resultaten. Dit vertegenwoordigt een brutodividend van € 2,50 per aandeel. Dit dividend weerspiegelt het beleid om 1/3 van het nettoresultaat uit te keren, ditmaal rekening houdend met de operationele resultaten en dus wel exclusief het eenmalige non-cash effect van de overname. Over het jaar 2021 werd een dividend van € 0,975 mio uitbetaald.

### COMMISSARIS

Voor de audit- en niet-auditdiensten, werd door Campine NV en dochterondernemingen aan de commissaris en zijn netwerk een totaal van € 233.500 goedgekeurd aan honoraria exclusief BTW en gebruikelijke onkosten.

De niet-auditdiensten bedroegen hierin € 56.000, waarvan € 11.000 werd uitgevoerd en gefactureerd door het netwerk van de commissaris.

### KWIJTING AAN BESTUURDERS EN COMMISSARIS

De raad van bestuur stelt voor kwijting te geven aan alle bestuurders en aan de commissaris voor hun mandaat in 2022.

### STATUTAIRE BENOEMINGEN

Zie samenstelling raad van bestuur.

## 8. Verklaring over het getrouw beeld

De raad van bestuur verklaart dat voor zover hen bekend:

- de jaarrekening, die is opgesteld overeenkomstig de toepasselijke IFRS-standaarden, zoals goedgekeurd door de Europese Unie voor jaarrekeningen, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen;
- het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de emittent en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden;
- de tagging van het jaarlijks financieel verslag, die is gebeurd in overeenstemming met het ESEF-formaat volgens de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde, een getrouw overzicht geeft van de jaarrekening van de emittent.



# Corporate governance verklaring

Campine's corporate governance charter is gebaseerd op de principes van de Belgische Corporate Governance Code 2020. Deze Code kan geconsulteerd worden op de website van de Commissie Corporate Governance ([www.corporategovernancecommittee.be](http://www.corporategovernancecommittee.be)). Ons charter omschrijft o.a. de bestaande procedures en reglementen i.v.m. corporate governance, de werking van de raad van bestuur en haar comités (auditcomité, benoemings- en remuneratiecomité en strategiecomité). Ons charter werd aangepast volgens de richtlijnen van de nieuwe Code 2020. Het wordt bijgewerkt bij wijzigingen in de Belgische Corporate Governance Code of in Campine's corporate governance model. De actuele versie werd goedgekeurd door de raad van bestuur op 10 maart 2023. Ons charter is terug te vinden op de website ([www.campine.com](http://www.campine.com)) bij "Voor investeerders/Aandeelhoudersinformatie".

Deze corporate governance verklaring vermeldt de effectieve toepassing van ons corporate governance charter in 2022. Ze is opgesteld volgens het "comply or explain"-principe. De aanbevelingen 3.4 en 4.3 van de Corporate Governance Code worden slechts gedeeltelijk gevolgd. De aanbevelingen 7.6 en 7.9 van de Corporate Governance Code worden niet gevolgd. De reden hiervan vindt u verder in dit document terug.

## 1. Vennootschapskapitaal en aandeelhouderschap

### 1.1. VENNOOTSCHAPSKAPITAAL

Het vennootschapskapitaal is vastgesteld op € 4.000.000, vertegenwoordigd door 1.500.000 aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het kapitaal is volledig gestort. Elk aandeel heeft recht op één stem. Er zijn geen specifiek wettelijke of statutaire beperkingen op de overdracht van deze aandelen, geen bijzondere zeggenschapsrechten noch aandeelhoudersovereenkomsten.

### 1.2. AANDEELHOUDERSTRUCTUUR OP BALANSDATUM

Naam	Aantal aandelen	% van het aandelenkapitaal
F.W. Hempel Metallurgical GmbH Weißensteinstraße 70, 46149 Oberhausen, Duitsland	1.077.900	71,86%

De uiteindelijke controlerende entiteit van de groep is de F.W. Hempel Familienstiftung. De uiteindelijk controlerende persoon is Mr. Friedrich-Wilhelm Hempel.

De overige aandelen (28,14%) zijn, voor zover de vennootschap weet, in handen van het publiek. Tot op heden heeft de vennootschap geen meldingen ontvangen van andere aandeelhouders i.v.m. een participatie die valt onder de Belgische Transparantiewetgeving.

#### Openbare overnamebieding

Voorzieningen in geval van openbare overnamebieding staan vermeld in de statuten artikel 7 (Toegestaan kapitaal) en artikel 12 (Verkrijging van eigen aandelen).

#### Regels i.v.m. de uitoefening van het stemrecht

De regels i.v.m. de uitoefening van het stemrecht staan vermeld in artikel 10 van de statuten. Er zijn geen aandeelhouders met speciale zeggenschapsrechten. Er zijn geen statutaire beperkingen betreffende de uitoefening van het stemrecht.

## 2. Raad van bestuur

### 2.1 SAMENSTELLING

Regels i.v.m. de benoeming en vervanging van bestuurders staan vermeld in artikels 13 (Samenstelling van de raad van bestuur) en 14 (Voortijdige vacature) van de statuten. Op 31/12/2022 had de vennootschap



een raad van bestuur van zes leden waarvan één uitvoerende bestuurder en vijf niet-uitvoerende bestuurders. Van deze vijf niet-uitvoerende bestuurders zijn er twee onafhankelijk.

#### DELOX BV, voorzitter van de raad van bestuur

- niet-uitvoerend bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Patrick De Grootte (benoemd op 28/05/2019 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "DELOX". Aan de algemene vergadering wordt een voorstel tot herbenoeming van DELOX BV, vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Patrick De Grootte als bestuurder voor een periode van 4 jaar voorgelegd;
- bestuurder bij verschillende vennootschappen.

#### Friedrich-Wilhelm Hempel

- niet-uitvoerend bestuurder (benoemd op 26/05/2021 voor een termijn van 4 jaar);
- aandeelhouder en bestuurder van verschillende private vennootschappen in Europa.

#### Hans-Rudolf Orgs

- niet-uitvoerend bestuurder (benoemd op 25/05/2022 voor een termijn van 4 jaar);
- gedelegeerd bestuurder van de holding-onderneming F. W. Hempel & Co Erze & Metalle.



#### FLG BELGIUM SRL

- niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans (benoemd op 26/05/2021 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "FLG BELGIUM";
- HR and Change Management senior advisor.

#### YASS BV

- niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Ann De Schepper

(benoemd op 27/05/2020 voor een termijn van 3 jaar) en hierna genoemd "YASS". Aan de algemene vergadering wordt een voorstel tot herbenoeming van YASS BV, vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger mevr. Ann De Schepper als bestuurder voor een periode van 4 jaar voorgelegd;

- CEO, Agilitas Group.

#### ZENDICS BV

- Gedelegeerd bestuurder vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos (benoemd op 28/05/2019 voor een termijn van 4 jaar) en hierna genoemd "ZENDICS". Aan de algemene vergadering wordt een voorstel tot herbenoeming van ZENDICS BV, vertegenwoordigd door haar vaste vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos als bestuurder voor een periode van 4 jaar voorgelegd;
- bestuurder en adviseur voor raden van bestuur bij verschillende vennootschappen

Geen enkele bestuurder heeft een bijkomend mandaat in een Belgische beursgenoteerde vennootschap.

Campine hanteert de onafhankelijkheidscriteria zoals vermeld in ons charter. De onafhankelijke bestuurders verklaren dat zij voldoen aan art. 7:87 §1 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Bepaling 3.4 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt minstens drie onafhankelijke bestuurders. Gezien de beperkte omvang van de raad van bestuur – die in totaal 6 bestuurders omvat – had Campine 2 onafhankelijke bestuurders op 31/12/22. Dit aantal vertegenwoordigt 1/3 van het totaal aantal bestuurders. De raad van bestuur is van oordeel dat deze verhouding voldoende is. Met een raad van bestuur van 6 personen kan er efficiënt beslist worden én kunnen alle bestuurders aanzienlijk bijdragen aan de vergaderingen met hun ervaring en kennis.

Diversiteitsbeleid: er zijn momenteel 2 vrouwelijke bestuurders benoemd wat 1/3 van het totaal aantal bestuurders vertegenwoordigt. Bij het samenstellen van de raad van bestuur zorgen we ervoor dat de bestuurders over complementaire competenties en talenten beschikken. Bij vacatures worden alle genders evenwaardig beoordeeld. Dankzij dit diversiteitsbeleid is onze raad van bestuur een compacte maar toch divers samengestelde groep met mannen en vrouwen van verschillende nationaliteit, geloofsovertuiging, leeftijd ...

Bij een benoeming stelt het benoemings- en remuneratiecomité – op basis van een evaluatie van de bekwaamheden, kennis en ervaring – een profiel op waaraan de kandidaten moeten voldoen.

De functie van vennootschapssecretaris wordt uitgeoefend door mevr. Karin Leysen. Zij ziet erop toe dat de procedures van de raad van bestuur worden nageleefd en dat de raad van bestuur handelt in overeenstemming met haar verplichtingen onder de wetgeving, de statuten en de interne regels en reglementen.

## 2.2 WERKING

De raad van bestuur vergadert gemiddeld vier keer per jaar. Zo blijft de raad van bestuur op regelmatige en continue wijze op de hoogte van de geconsolideerde en niet-geconsolideerde resultaten, de algemene stand van zaken en ontwikkelingen binnen zowel Campine als haar dochterondernemingen, de investeringsprogramma's van Campine, acquisities en desinvesteringen door de groep, ontwikkelingen op managementniveau, enz. De raad van bestuur wordt samengeroepen door de voorzitter of de gedelegeerd bestuurder telkens het belang van de vennootschap dit vereist of op vraag van minstens twee bestuurders.

In 2022 vergaderde de raad van bestuur 5 maal met volgende aanwezigheden:

	25/02/2022	11/03/2022	25/05/2022	26/08/2022	15/12/2022
DELOX	✓	✓	✓	✓	✓
ZENDICS	✓	✓	✓	✓	✓
F.-W. HEMPEL	✓	✓	✓	-	✓
H.-R. ORGS	-	✓	✓	✓	✓
YASS	✓	✓	✓	✓	✓
FLG BELGIUM	✓	✓	✓	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- strategie;
- resultaten van Campine en haar dochterondernemingen Campine Recycling, Campine France en Campine recycled Polymers (het vroegere C2P);
- evalueren budget van het vorige en lopende jaar;
- vastleggen budget van het volgende jaar;
- samenstelling en evaluatie van de raad van bestuur;

- goedkeuren nieuwe investeringen;
- evalueren lopende en uitgevoerde investeringen;
- vastleggen jaarrekeningen voor goedkeuring door de algemene vergadering;
- opstellen jaarverslag aan de algemene vergadering;
- opstellen remuneratieverslag aan de algemene vergadering;
- goedkeuren bijeenroeping algemene vergadering;
- goedkeuren te publiceren persberichten;
- voorstellen benoemingen aan de algemene vergadering;
- evalueren en vastleggen van risicopositie lood en antimoon, kredietrisico;
- evalueren algemene risico's en blootstellingen aan risico's;
- leningen en banktegoeden;
- stand van zaken van de verschillende business units;
- stand van zaken: personeel en organisatie;
- stand van zaken: veiligheid, gezondheid en milieu

## 2.3 EVALUATIE

Campine koos in het verleden voor een monistische structuur met een raad van bestuur. N.a.v. de acquisitie in Frankrijk begin juli 2022 werd deze structuur door de raad van bestuur geëvalueerd en bekrachtigd in december 2022. De raad van bestuur zal minstens elke 5 jaar evalueren of deze structuur nog geschikt is, en zo niet zal de raad van bestuur een nieuwe governance structuur voorleggen aan de algemene vergadering.

Elke 3 jaar vindt een evaluatie plaats van het functioneren van de raad, zijn comités, de voorzitter en de individuele bestuurders in het kader van goede corporate governance praktijken. Er zijn formele evaluatiegesprekken gevoerd over het functioneren tijdens de periode 1/1/2019 - 31/12/2021 met bestuurders en met geselecteerde personen van het uitvoerend managementteam en de vennootschapssecretaris over de volgende onderwerpen:

- samenstelling en kwaliteit van het bestuur;
- het bedrijf en de risico's begrijpen;
- processen en procedures;
- gespecialiseerde commissies: audit, benoeming/remuneratie en strategie;
- ESG (Environmental - Social responsibility - Governance / Milieu, Maatschappij en Goed bestuur);
- interactie en communicatie met uitvoerend managementteam en vennootschapssecretaris;

- aanbevolen acties voor de volgende evaluatieperiode.

Samenvattend is er een unaniem gevoel van goed functioneren van de raad van bestuur met vrijheid van meningsuiting en in lijn met de corporate governance regels. Recente ontwikkelingen op het gebied van ESG worden behandeld of voorbereid. Aanbevelingen voor aandachtspunten voor de komende jaren hebben betrekking op een doorgedreven veiligheidsbeleid, ESG-rapportage, cybersecurity, focus op langetermijnstrategie, retentieplan senior management en informatie-/leersessies voor bestuurders over governance ontwikkelingen in de markt.

### Evaluatie van interactie met het uitvoerend managementteam

De verschillende leden van het uitvoerend managementteam worden regelmatig uitgenodigd op de vergaderingen van de raad van bestuur en de comités. Ze presenteren dan bepaalde aspecten van hun verantwoordelijkheden en hebben bovendien de mogelijkheid om overleg te plegen met de niet-uitvoerende bestuurders. Deze actieve wisselwerking tussen het uitvoerend managementteam en de raad van bestuur wordt als positief ervaren door iedereen.

## 3. Comités van de raad van bestuur

### 3.1 HET BENOEMINGS- EN REMUNERATIECOMITÉ

Het benoemings- en remuneratiecomité (dat functioneert als remuneratiecomité in de zin van artikel 7:100 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen) staat de raad van bestuur bij in alle zaken met betrekking tot de benoeming en vergoeding van de bestuurders en het uitvoerend managementteam.

Het benoemings- en remuneratiecomité adviseert de raad van bestuur over aanpassingen aan het remuneratiebeleid, bereidt het remuneratieverslag voor en licht dat toe op de algemene vergadering.

De gedelegeerd bestuurder neemt deel aan de vergaderingen met een adviserende stem telkens wanneer het benoemings- en remuneratiecomité de remuneratie van het uitvoerend managementteam behandelt en wanneer het comité hem uitnodigt.

Op 31/12/2022 bestond het benoemings- en

remuneratiecomité uit DELOX, de onafhankelijke bestuurder FLG BELGIUM en de onafhankelijke bestuurder YASS.

De leden beschikken allen over de nodige deskundigheid op het gebied van remuneratie en personeelszaken dankzij hun jarenlange ervaring in de bedrijfswereld en bedrijfsverenigingen.

In 2022 vergaderde het benoemings- en remuneratiecomité 2 maal met volgende aanwezigheden:

	24/02/2022	15/12/2022
DELOX	✓	✓
YASS	✓	✓
FLG BELGIUM	✓	✓

De volgende onderwerpen werden besproken:

- samenstelling raad van bestuur;
- benoeming bestuurders;
- voorbereiding remuneratieverslag voor de raad van bestuur;
- voorbereiding remuneratiebeleid voor de raad van bestuur;
- vergoeding bestuurders: tantième en bestuurdersvergoeding;
- samenstelling, evaluatie en vergoeding uitvoerend managementteam;
- evaluatie en werking comités van de raad van bestuur en bestuurders.

### 3.2 HET AUDITCOMITÉ

Het auditcomité heeft minstens de volgende taken:

- monitoring van het financiële verslaggevingsproces;
- monitoring van de doeltreffendheid van de systemen voor interne controle en risicobeheer van de vennootschap;
- monitoring van de interne audit en van zijn doeltreffendheid;
- monitoring van de wettelijke controle van de jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening, inclusief opvolging van de vragen en aanbevelingen geformuleerd door de commissaris;
- beoordeling en monitoring van de onafhankelijkheid van de externe auditor waarbij



met name wordt gelet op de verlening van  
bijkomende diensten aan de vennootschap;

- risicobeheer van de vennootschap.

Verder heeft het auditcomité een controlerende functie i.v.m. het functioneren van het uitvoerend managementteam en meldt het auditcomité alle eventuele verbeterpunten aan de raad van bestuur.

Op 31/12/2022 bestond het auditcomité uit dhr. H.-R. Orgs en de onafhankelijke bestuurder FLG Belgium.

De groep voldoet aan de wettelijke bepalingen en bevestigt dat de leden voldoen aan de onafhankelijkheids- en competentiecriteria op het gebied van boekhouding en audit, vermeld in de wet, dankzij hun uitgebreide ervaring in een productieomgeving en brede kennis van finance alsook metaaltrading.

Volgens de Corporate Governance Code 2020 (bepaling 4.3) moet elk comité minstens drie bestuurders omvatten. Gezien de beperkte omvang van de vennootschap en haar raad van bestuur bestond het auditcomité in 2022 slechts uit twee bestuurders waarvan 1 onafhankelijke bestuurder. De CEO en CFO worden steeds uitgenodigd om de vergaderingen van het auditcomité bij te wonen.

In 2022 vergaderde het auditcomité 5 maal in aanwezigheid van de commissaris met volgende aanwezigheden:

De volgende onderwerpen werden besproken:

- evalueren resultaten van het lopende jaar;
- voorbereiden kredietrisico voor de raad van

	22/02/2022	19/05/2022	23/08/2022	23/11/2022	07/12/2022
H.-R. ORGS	✓	✓	✓	✓	✓
FLG BELGIUM	✓	✓	✓	✓	✓

bestuur;

- voorbereiden risicopositie van lood en antimoon voor de raad van bestuur;
- risicoanalyse "marktrisico's";
- onderzoeken van de jaar- en halfjaarafsluiting en de bespreking van boekhoudkundige ramingen en oordeelsvormingen n.a.v. de afsluiting;
- verdere omzetting jaarresultaten naar ESEF-formaat;

- interne controle;
- onderzoeken van geschillen;
- voorbereiden budget volgend jaar voor de raad van bestuur;
- evalueren huidig budget;
- te publiceren persberichten: jaarresultaten, halfjaarresultaten.

### 3.3 HET STRATEGIECOMITÉ

Het strategiecomité staat de raad van bestuur bij in alle zaken met betrekking tot het algemeen beleid van de onderneming en haar dochterondernemingen.

Op 31/12/2022 bestond het strategiecomité uit de bestuurder DELOX, de onafhankelijke bestuurder YASS en de gedelegeerd bestuurder ZENDICS.

In 2022 kwam het strategiecomité 1 keer samen nl op 2 december 2022. Alle leden (DELOX, ZENDICS en YASS) waren aanwezig.

De volgende onderwerpen werden besproken:

- actualisatie van het business plan;
- lange termijnstrategie en ontwikkelingen per divisie;
- ontwikkeling van nieuwe markten en producten.

The committee's regulations can be found in annex of our corporate governance charter.

## 4. Uitvoerend managementteam

### 4.1 COMPOSITION

<b>Willem De Vos</b>	als vaste vertegenwoordiger van ZENDICS BV gedelegeerd bestuurder / Chief Operating Decision Maker
<b>Leo Cazaerck</b>	Assets & Engineering director
<b>Nicolas De Backer</b>	Managing director France and Group Supply Chain director
<b>Hilde Goovaerts</b>	Sustainability director
<b>Jan Keuppens</b>	Chief Financial officer
<b>Hans Vercammen</b>	division director Specialty Chemicals
<b>David Wijmans</b>	division director Circular Metals

## 4.2 WERKING

De verantwoordelijkheden van de gedelegeerd bestuurder omvatten de ontwikkeling en opvolging van de businessplannen voor elke divisie, zoals goedgekeurd door de raad van bestuur, de implementatie van de besluiten van de raad van bestuur en het opzetten van de vereiste investeringsprogramma's, die vervolgens ter goedkeuring worden voorgelegd aan de raad van bestuur. Verder waakt de gedelegeerd bestuurder erover dat de bestaande wetgeving wordt gerespecteerd en dat er binnen de geldende veiligheids-, gezondheids- en milieunormen wordt gewerkt.

De gedelegeerd bestuurder wordt bijgestaan door het uitvoerend managementteam. Het uitvoerend managementteam rapporteert aan de gedelegeerd bestuurder en stelt hem in staat om op behoorlijke wijze zijn taken van dagelijks bestuur te volbrengen.

## 5. Interne controle en het risicobeheersysteem

Campine organiseert het beheer van de interne controle en van de risico's van de vennootschap aan de hand van de bepaling van haar controleomgeving (algemeen kader) en de vaststelling en rangschikking van de belangrijkste risico's waar ze aan blootgesteld is, evenals via de analyse van de mate waarin ze deze risico's beheerst en met de opzet van een "controle van de controle". Ze schenkt ook bijzondere aandacht aan de betrouwbaarheid van het proces voor de rapportering en de financiële communicatie.

### 5.1 DE CONTROLEOMGEVING

- Organisatie van de vennootschap: de vennootschap is in verschillende afdelingen georganiseerd, die in een organisatieschema weergegeven worden. Elke persoon beschikt over een functiebeschrijving. Er is een procedure voor het delegeren van bevoegdheden. Er is een algemene procedure voor de verschillende werkgebieden waarbinnen het bedrijf zich kan binden zoals personeel, aankoop, verkoop... die omvat wordt in de "interne volmachten". In gevallen waar het "potentiële" risico na het aangaan van de verbintenis sterk kan schommelen door de prijsvolatiliteit van het product (energie, grondstoffen, vreemde valuta...) gelden specifieke procedures. De beheercontrole valt onder de verantwoordelijkheid van de controllers. De Chief Financial officer staat in voor de organisatie van het

risicobeheer.

- Organisatie van de interne controle: het auditcomité heeft een specifieke taak inzake de interne controle en het risicobeheer van de vennootschap. Het auditcomité voert jaarlijks een analyse uit van risico's en bijhorende actieplannen waarbij een externe partij een bepaald proces/ onderdeel in detail onderzoekt. Meer informatie i.v.m. de overige taken van het auditcomité vindt u bij punt 3.2 hierboven en in ons corporate governance charter.
- Ethiek: de raad van bestuur heeft in 2006 ons corporate governance charter en gedragscode (bijlage van ons charter) opgesteld. De actuele versies staan op de website van Campine ([www.campine.com](http://www.campine.com)). De raad van bestuur heeft de naleving van de gedragscode geëvalueerd en is van oordeel dat de gedragscode wordt nageleefd door alle betrokkenen.

### 5.2 DE RISICOANALYSE EN DE CONTROLEWERKZAAMHEDEN

Alle processen – van administratie tot effectieve productie – worden beheerd in een gedocumenteerd managementsysteem. De risico's op vlak van veiligheid, gezondheid, milieu en kwaliteit worden geïnventariseerd, geëvalueerd, beheerd en bewaakt op een dynamische wijze die "continue verbetering" als maatstaf hanteert. Het auditcomité herbekijkt de risicoanalyse twee keer per jaar. De belangrijkste risico's worden beschreven in de toelichting "marktrisico's" in het jaarverslag.

Het management tracht de belangrijkste risico's en onzekerheden inherent aan de sector op een constructieve manier aan te pakken en besteedt extra aandacht aan:

- schommelingen van de grondstoffen- en de metaalprijzen. Prijzen schommelen als gevolg van wijzigende vraag naar en/of aanbod van grondstoffen en eindproducten maar ook door loutere speculatie;
- schommelingen in beschikbaarheid en kostprijs van energie;
- wijzigingen in regelgeving (zowel Vlaamse, Belgische, Europese als mondiale) op gebied van milieu en gezondheid/veiligheid inclusief de wetgeving met betrekking tot verkoop (REACH) en opslag (SEVESO) van chemische producten;
- wijzigingen in marktrisico's: intereestrisico (zie toelichting 5.26.1), wisselkoersrisico (zie toelichting 5.26.2 en waarderingsregel 5.2.5), prijsrisico (zie

toelichting 5.26.3) en kredietrisico (zie toelichting 5.13.1);

- wereldwijde pandemie of uitbraak van ziektes kunnen de marktvrage en -aanbod alsook de metaalkoersen beïnvloeden (bv. COVID-19). Hierbij zijn de belangrijkste aandachtsgebieden:
  - gezondheid en welzijn en beschikbaarheid van personeel;
  - productieonderbrekingen en verstoringen van de toeleveringsketen.
- Het huidige conflict tussen Rusland en Oekraïne heeft tot dusver geen impact gehad op de activiteiten van Campine. Er zijn geen directe aankopen of verkopen aan Oekraïne en Rusland. Rusland is wel een belangrijke producent (en exporteur) van antimoonerts (voornamelijk naar China) maar ook in de antimoonmetaalmarkt is er weinig verandering te merken. De macro-economische invloed van deze crisis op aspecten zoals energieprijzen en inflatie, hebben uiteraard gevolgen voor de wereldeconomie. Campine rekent deze hogere energiekosten en inflatie door in zijn verkoopprijzen. Campine verwacht op korte termijn weinig tot geen verdere impact op haar business, maar volgt deze situatie op de voet.

### 5.3 DE FINANCIËLE INFORMATIE EN COMMUNICATIE

De financiële informatie wordt opgemaakt als volgt: een retroplanning geeft een overzicht van alle taken die moeten gebeuren in het kader van de jaarlijkse, halfjaarlijkse en maandelijks afsluiting van de vennootschap en van haar dochterondernemingen, evenals van hun vervalddag. Campine beschikt over een checklist van de daden die de financiële afdeling moet stellen. Het boekhoudteam verschaft de boekhoudkundige cijfers, onder toezicht van de Chief Financial officer. De controllers verifiëren de geldigheid van deze cijfers en brengen verslag uit. De cijfers worden op basis van volgende technieken geverifieerd:

- coherentietests door vergelijkingen met historische of budgettaire cijfers;
- controle van transacties met steekproeven en naargelang hun materialiteit.

### 5.4 TOEZICHT EN EVALUATIE VAN DE INTERNE CONTROLE

De kwaliteit van de interne controle wordt in de loop van het boekjaar beoordeeld:

- door het auditcomité. In de loop van het boekjaar onderzocht het auditcomité de halfjaarafsluiting

en de specifieke boekhoudkundige verwerkingen. Het heeft ook de geschillen en de belangrijkste risico's van de vennootschap onderzocht;

- door de commissaris in het kader van zijn beoordeling van de halfjaar- en jaarrekeningen. Indien van toepassing formuleert de commissaris aanbevelingen i.v.m. het bijhouden van de financiële staten;
- door de raad van bestuur m.b.t. toezicht op het dagelijks bestuur. Verder houdt de raad van bestuur toezicht op de uitvoering van de taken van het auditcomité ter zake, onder meer via de rapportering door het comité.

### 5.5 TRANSACTIES IN AANDELEN VAN DE VENNOOTSCHAP

Ons corporate governance charter vermeldt de regels inzake transacties in aandelen van de vennootschap. In overeenstemming met de Verordening (EU) nr 596/2014 van het Europees parlement en de raad van 16 april 2014 betreffende marktmisbruik (Verordening marktmisbruik), legt ons charter de "key persons" beperkingen op inzake het uitvoeren van transacties tijdens welbepaalde periodes (de "closed periods" en "sperperiodes") en legt een informatieplicht aan de FSMA en onze compliance officer op bij verhandeling buiten deze periodes.

De raad van bestuur heeft Willem De Vos aangesteld als compliance officer.

### 5.6 TRANSACTIES DIE NIET ONDER BELANGENCONFLICTENREGELINGEN VALLEN

Alle transacties met verbonden partijen worden op zakelijke basis gevoerd en conform alle wettelijke bepalingen en ons corporate governance charter. Er deden zich geen belangenconflicten voor (artikels 7:96 en 7:97 WVV) tijdens het boekjaar.





# Remuneratieverslag

## 1. Het Remuneratiebeleid

Het remuneratiebeleid omvat de basisprincipes van de remuneratie van de raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder, het uitvoerend managementteam en alle overige werknemers van de vennootschap. Het remuneratiebeleid wordt minstens om de 4 jaar en bij elke materiële wijziging, goedgekeurd door de algemene vergadering.

Het principe van ons remuneratiebeleid heeft tot doel de bestuurders en onze medewerkers marktconform te verlonen met een basisvergoeding. Daarbovenop wordt elke werknemer gestimuleerd met een variabel salaris, afhankelijk van te behalen persoonlijke en groepsdoelstellingen (zowel op korte als op lange termijn) en hun prestaties in relatie tot onze waarden.

Voor de werknemers implementeerde Campine bovendien een functieclassificatie- en evaluatiesysteem waarin elke medewerk(st)er wordt ingeschaald volgens functie en ervaring. De evolutie van de vaste vergoeding van elke medewerk(st)er is hierop gebaseerd.

De bestuurdersvergoedingen, basissalarissen en variabele vergoedingen van het uitvoerend managementteam worden regelmatig gebenchmarkt met de markt, de evolutie van dergelijke vergoedingen bij ondernemingen van gelijkaardige grootte en complexiteit en binnen de sectoren waarin Campine actief is.

De variabele vergoedingen zorgen ervoor dat de resultaten van de vennootschap in lijn liggen met de doelstellingen en de strategie van de onderneming. Een deel van de doelstellingen houdt rekening met de uitbouw van de vennootschap op lange termijn.

De niet-uitvoerende bestuurders kunnen naast hun basisvergoeding eveneens genieten van een tantième wanneer de vennootschap een basiswinstgevendheid bereikt.

Waardering van medewerkers en hun prestaties is cruciaal bij de motivatie van ons personeel. Naast

het zorgen voor een zo aangenaam mogelijke werkomgeving, bieden we mogelijkheden tot persoonlijke en professionele ontwikkeling, organiseren we teambuildings op alle niveaus, sociale activiteiten na de werkuren, enz.

### INVOERING LANGE TERMIJN VERLONINGSPLAN

De raad van bestuur stelt voor om een lange termijn vergoedingsplan (LTI plan) in te voeren voor het management. Dit plan zou de retentie van het senior management en personeel op sleutelposities moeten verbeteren en extra vergoedingen mogelijk maken als het bedrijf zijn winstgevende groei voortzet. Het LTI-plan heeft een looptijd van 5 jaar en is gebaseerd op financiële en duurzaamheids-KPI's.

### NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

De remuneratie van de niet-uitvoerende bestuurders en de voorzitter wordt bepaald in de statuten van de vennootschap waarover de buitengewone algemene vergadering in 2019 besliste. Deze remuneratie omvat:

- De bestuurdersvergoeding voor het vervullen van het bestuurdersmandaat op zich die wordt uitbetaald in het desbetreffende boekjaar volgens artikel 23: Elke bestuurder ontvangt per volledig boekjaar dat hij zijn mandaat uitoefent een vergoeding die voor het boekjaar 2019 neerkomt op twintigduizend euro (€ 20.000) bruto, onafhankelijk van winst of verlies. De voorzitter van de raad van bestuur krijgt per volledig boekjaar dat hij zijn mandaat uitoefent een vergoeding die voor het boekjaar 2019 neerkomt op veertigduizend euro (€ 40.000) bruto, onafhankelijk van winst of verlies. De voornoemde bedragen worden automatisch verhoogd met tweehonderd vijftig euro (€ 250) wat de vergoeding van de bestuurders betreft en vijfhonderd euro (€ 500) wat de vergoeding van de voorzitter van de raad van bestuur betreft, op de eerste dag van elk boekjaar met ingang van 2020. Bestuurders die hun mandaat niet voor het gehele boekjaar uitoefenden, zullen betaald worden pro rata de volle maanden van hun mandaat.

- De bijkomende vergoeding voor deelname aan de comités die wordt uitbetaald in het desbetreffende boekjaar zoals vastgelegd in artikel 23: De leden van het auditcomité, het strategiecomité, en het benoemings- en remuneratiecomité ontvangen een vergoeding van duizend tweehonderdvijftig euro (€ 1.250) per vergadering waaraan zij deelnemen, behoudens indien de vergadering van het comité plaatsvindt onmiddellijk na of voor een vergadering van de raad van bestuur of indien de vergadering doorgaat via telefoon. Bestuurders die uitgenodigd worden voor een vergadering van een comité waarvan ze geen lid zijn, ontvangen een vergoeding van duizend tweehonderdvijftig euro (€ 1.250) per vergadering waaraan zij deelnemen, behoudens indien de vergadering van het comité plaatsvindt onmiddellijk na of voor een vergadering van de raad van bestuur of indien de vergadering doorgaat via telefoon. De voornoemde bedragen van € 1.250 worden automatisch verhoogd met vijftientig euro (€ 25) op de eerste dag van elk boekjaar met ingang van 2020.
- Het tantième dat wordt betaald het jaar volgend op het desbetreffende boekjaar zoals bepaald in artikel 39: Indien de nettowinst anderhalf miljoen euro (€ 1.500.000) of meer bedraagt, dan zal van de nettowinst, na afname van de belasting en het deel voor de wettelijke reserves, een tantième van vijftienduizend euro (€ 15.000) worden toegewezen aan iedere bestuurder, met uitzondering van de bestuurder belast met het dagelijks bestuur, die reeds vergoed wordt voor de uitoefening van zijn mandaat als gedelegeerd bestuurder. Enkel de bestuurders die in de raad van bestuur gezeteld hebben gedurende ten minste zes maanden van het boekjaar waarop het tantième betrekking heeft, zijn gerechtigd op het tantième en niet pro rata de duur van hun mandaat in het relevante boekjaar. De bestuurders die minder dan zes maanden tijdens het relevante boekjaar in de raad hebben gezeteld, zullen niet gerechtigd zijn op een tantième tenzij de jaarvergadering anders beslist. De gedelegeerd bestuurder kan een tantième krijgen zoals bepaald in dit artikel in geval de jaarvergadering hiertoe beslist op voorstel van de raad van bestuur en bij afzonderlijke stemming. Het tantième toegewezen aan de voorzitter van de raad van bestuur is gelijk aan het dubbel van het tantième toegewezen aan een bestuurder overeenkomstig de vorige paragraaf.

In geval de raad van bestuur in een specifieke zaak bijstand vraagt aan een bestuurder, dan heeft deze bestuurder recht op een vergoeding voor gepresteerde werktijd en uitgaven in het kader van de uitoefening van deze bijstand.

Niet-uitvoerende bestuurders ontvangen geen aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de groep te verwerven; noch enige voordelen in natura, noch voordelen verbonden aan een pensioenplan.

Bepaling 7.6 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt dat niet-uitvoerende bestuurders een deel van hun remuneratie in de vorm van aandelen van de vennootschap ontvangen. Onze raad van bestuur heeft beslist dit voorlopig niet door te voeren. De mogelijkheden om aandelen te verhandelen zijn immers redelijk beperkt in tijd gezien de potentiële risico's op voorkennis en marktmisbruik bij een eerder kleinschalig bedrijf als Campine.

#### **GEDELEGEERD BESTUURDER EN ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENTTEAM**

Volgens de statuten van de onderneming is de verplichting vermeld in artikel 7:91 en artikel 7:121 van het WvV, niet van toepassing op uitvoerende bestuurders, de personen aan wie, alleen of gezamenlijk, het dagelijks bestuur is opgedragen en de andere leiders bedoeld in artikel 3:6 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen.

Bepaling 7.9 van de Corporate Governance Code 2020 vraagt dat de raad van bestuur een minimumdrempel bepaalt van aandelen die aangehouden moet worden door de leden van het uitvoerend managementteam. Onze raad van bestuur heeft beslist dit voorlopig niet door te voeren. De mogelijkheden om aandelen te verhandelen zijn immers redelijk beperkt in tijd gezien de potentiële risico's op voorkennis en marktmisbruik bij een eerder kleinschalig bedrijf als Campine.

#### **GEDELEGEERD BESTUURDER**

De raad van bestuur beslist over de remuneratie van de gedelegeerd bestuurder binnen het door de algemene vergadering goedgekeurde remuneratiebeleid. Dit zorgt ervoor dat zijn prestaties gericht zijn op de continuïteit en langetermijnresultaten van de onderneming en dat zijn vergoeding in verhouding staat tot zijn prestaties en in het belang is van alle 'stakeholders'.

De gedelegeerd bestuurder ontvangt geen enkele vergoeding voor de uitoefening van zijn bestuurdersmandaat op zich. Volgens artikel 23 van de statuten, kan de gedelegeerd bestuurder een vergoeding krijgen in geval de jaarvergadering hiertoe beslist op voorstel van de raad van bestuur en bij afzonderlijke stemming.

De gedelegeerd bestuurder ontvangt, voor de uitvoering van zijn functie een vergoeding die is gebaseerd op marktreferenties en bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het variabel gedeelte bestaat uit:

- een deel 'niet-financiële objectieven' (met een maximaal bedrag tot 10% van de brutojaarvergoeding);
- een deel 'financiële objectieven' (met een maximaal bedrag tot € 100K).

Deze objectieven worden vastgelegd door de raad van bestuur op advies van het benoemings- en remuneratiecomité. De objectieven worden jaarlijks opgesteld en lopen over het ganse boekjaar en sommige mogelijks over meerdere boekjaren. De keuze van de objectieven kan jaarlijks verschillen afhankelijk van wijzigende economische omstandigheden, regelgeving, organisatie, strategie en andere factoren.

De prestaties van de gedelegeerd bestuurder, inclusief het realiseren van de criteria voor het bekomen van de variabele vergoeding, worden beoordeeld door het benoemings- en remuneratiecomité en ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur.

Tijdens een vergadering van de raad van bestuur – waarbij de gedelegeerd bestuurder niet aanwezig is – informeert de voorzitter van het benoemings- en remuneratiecomité de bestuurders over de beoordeling die ze vervolgens bespreken.

Overige voordelen: een vast maandbedrag – dat jaarlijks geïndexeerd wordt – ter vergoeding van alle huur- en dagelijkse verplaatsingskosten. Verder worden onkosten gemaakt voor de uitvoering van de functie ook terugbetaald.

De gedelegeerd bestuurder neemt geen deel aan een groeps- en hospitalisatieverzekering noch aan enig pensioenplan.

De contractuele bepalingen van aanwervings- en vertrekregelingen van de gedelegeerd bestuurder voorzien niet in enige specifieke compensatiemaatregelen, andere dan een opzeg van 12 maanden.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap wanneer de variabele remuneratie toegekend aan de gedelegeerd bestuurder zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

#### **ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENTTEAM**

Het benoemings- en remuneratiecomité adviseert – in samenspraak met de gedelegeerd bestuurder – over de benoeming, ontslag en remuneratie van de leden van het uitvoerend managementteam en dit binnen het door de algemene vergadering goedgekeurde remuneratiebeleid. Dit zorgt ervoor dat hun prestaties gericht zijn op de continuïteit en langetermijnresultaten van de onderneming en dat hun vergoeding in verhouding staat tot hun prestaties en in het belang van alle 'stakeholders'.

De remuneratie van de leden van het uitvoerend managementteam is gebaseerd op marktreferenties en bestaat uit een vast en een variabel deel.

Het variabel deel van de remuneratie bestaat uit 3 delen, elk met een maximumbedrag van 1 maandsalaris:

- gebaseerd op de financiële prestatie van de onderneming;
- gebaseerd op persoonlijke objectieven, functioneren volgens de waarden van het bedrijf en prestaties gedurende het boekjaar;
- gebaseerd op een aantal KPI's binnen hun verantwoordelijkheidsdomein.

Deze objectieven omvatten zowel financiële als niet-financiële targets. De objectieven worden jaarlijks opgesteld en lopen over het ganse boekjaar en sommige mogelijks over meerdere boekjaren. De keuze van de objectieven kan jaarlijks verschillen afhankelijk van wijzigende economische omstandigheden, regelgeving, organisatie, strategie en andere factoren.

De objectieven verbonden aan het variabel deel van de remuneratie worden vastgelegd door de gedelegeerd bestuurder. De prestaties worden beoordeeld door de



gedelegeerd bestuurder – in samenspraak met het benoemings- en remuneratiecomité.

De leden nemen deel aan een pensioenplan op basis van vaste toezeggingen met uitzondering van de leden die hun functie uitoefenen via diensten van een managementvennootschap.

De leden nemen – zoals elke medewerker van de onderneming – deel aan een groeps- en hospitalisatieverzekering. Overige voordelen kunnen omvatten: representatiekosten, bedrijfswagen, internetaansluiting en telefoon conform de lokale marktpraktijken met uitzondering van de leden die hun functie uitoefenen via diensten van een managementvennootschap.

De contractuele bepalingen van aanwervings- en vertrekregelingen van de leden voorzien in de wettelijke opzegtermijnen, met een mogelijke afwijking tot max. 12 maanden in geval van vervroegde beëindiging.

Er bestaat geen terugvorderingsrecht ten gunste van de vennootschap wanneer de variabele remuneratie toegekend aan de leden zou zijn toegekend op basis van onjuiste financiële gegevens.

Bij gelijkaardige omstandigheden wordt dit remuneratiebeleid ook de twee volgende jaren toegepast. Elke wijziging aan het remuneratiebeleid zal voorgelegd worden aan de algemene vergadering.

#### **PROCEDURE AFWIJKINGEN VAN HET GOEDGEKEURDE REMUNERATIEBELEID**

Een afwijking van het goedgekeurde remuneratiebeleid voor de gedelegeerd bestuurder en de andere leden van het uitvoerend managementteam kan enkel in uitzonderlijke situaties en volgens onderstaande procedure.

Het remuneratiebeleid bij Campine specificeert niet de onderdelen waarvan afgeweken kan worden. Enerzijds omdat een oplijsting limitatief zou werken en anderzijds omdat de onderneming niet alle uitzonderlijke situaties kan voorzien (denk maar aan de plotse COVID-19-situatie).

Elke afwijking wordt met een motivatie door het benoemings- en remuneratiecomité ter goedkeuring voorgelegd aan de raad van bestuur met vermelding van:

- de normale, bestaande vergoeding;
- het onderdeel waarvan is afgeweken;
- het bedrag en grootteorde waarvan is afgeweken;
- een uitleg van de aard van de uitzonderlijke omstandigheden en verklaring waarom de afwijking noodzakelijk was om het langetermijnbelang en duurzaamheid van de vennootschap te dienen of te verzekeren.

De raad van bestuur bestudeert het voorstel en beslist hierover. Als de raad van bestuur akkoord gaat, wordt de afwijking doorgevoerd. De afwijking wordt vermeld in het remuneratieverslag aan de algemene vergadering.

## 2. Remuneratieverslag 2022

Het remuneratieverslag meldt de praktische uitvoering van het remuneratiebeleid in 2022.

### NIET-UITVOERENDE BESTUURDERS

Over het boekjaar 2022 ontvangen de niet-uitvoerende bestuurders volgende brutovergoedingen:

	Vaste vergoeding			Totaal	Verhouding	
	Bestuurders- vergoeding (1)	Deelname commités (2)	Tantième (3)		vast	/tantième
DELOX voorzitter jaar -1	41.500 € 41.000 €	2.650 € 0 €	30.000 € 30.000 €	<b>74.150 €</b> <b>71.000 €</b>	59,5% 57,7%	40,5% 42,3%
F,-W, Hempel jaar -1	20.750 € 20.500 €	0 € 0 €	15.000 € 15.000 €	<b>35.750 €</b> <b>35.500 €</b>	58,0% 57,7%	42,0% 42,3%
H,-R, Orgs jaar -1	20.750 € 20.500 €	6.625 € 5.200 €	15.000 € 15.000 €	<b>42.375 €</b> <b>40.700 €</b>	64,6% 63,1%	35,4% 36,9%
FLG BELGIUM jaar -1	20.750 € 20.500 €	6.625 € 5.200 €	15.000 € 15.000 €	<b>42.375 €</b> <b>40.700 €</b>	64,6% 63,1%	35,4% 36,9%
YASS jaar -1	20.750 € 20.500 €	1.325 € 0 €	15.000 € 15.000 €	<b>37.075 €</b> <b>35.500 €</b>	59,5% 57,7%	40,5% 42,3%

- (1) Bestuurdersvergoeding: (berekening zie 1. Remuneratiebeleid) basis = 2019: € 20.000 + automatische verhoging van € 250 per boekjaar. Dit betekent: 2020 + € 250 / 2021 + € 250 / 2022 + € 250 = € 20.750 over 2022. De voorzitter ontvangt een dubbele bestuurdersvergoeding.
- (2) Deelname comités (berekening zie 1. Remuneratiebeleid) basis = 2019: 1.250 € + automatische verhoging van 25 € per boekjaar. Dit betekent: 2020 + € 25 / 2021 + € 25 / 2022 + € 25 = € 1.325 over 2022.
- (3) Criterium tantième: (zie 1. Remuneratiebeleid) als de nettowinst > € 1,5 mio bedraagt, ontvangen niet-uitvoerende bestuurders die hun mandaat langer dan 6 maanden uitoefenden in het boekjaar een tantième van € 15 K. De voorzitter ontvangt het dubbel.

### GEDELEGEERD BESTUURDER EN ANDERE LEDEN VAN HET UITVOEREND MANAGEMENTTEAM

	Basis- vergoeding	Bijkomende voordelen	Eén jaar	Meerdere jaren	Pensioen- kost	Totaal	Verhouding	
							vast	/variabel
ZENDICS CEO <i>betaalbaar in 2025</i> jaar -1	326.154 € 308.546 €	16.500 € 15.609 €	130.006 € 127.769 €	50.000 € 100.000 € 50.000 €	0€ 0 €	<b>522.660 €</b> <b>501.924 €</b>	65.6% 64.6%	34.4% 35.4%
Andere leden uitvoerend managementteam <i>betaalbaar in 2025</i> jaar -1	1.180.598 € 1.102.582 €	36.843 € 37.003 €	217.566 € 209.634 €	100.000 € 100.000 € 150.000 €	38.040 € 38.000 €	<b>1.573.047 €</b> <b>1.537.219 €</b>	79.8% 76.6%	20.2% 23.4%

Het vast en variabel gedeelte omvat de totale kost voor de werkgever, m.a.w. inclusief alle patronale lasten voor de leden met werknemersstatuut en de totaal gefactureerde vergoeding voor de leden met een managementvennootschap.

De variabele vergoeding over één jaar is de vergoeding voor prestaties die in 2022 werden geleverd maar pas in 2023 wordt uitbetaald.

In 2021 heeft de raad van bestuur beslist om een additionele multi-jaarbonus – betaalbaar over meerdere jaren – toe te kennen aan het management als appreciatie voor zowel de positieve evolutie van de laatste jaren, alsook om de retentie van het team voor de toekomst te verzekeren.

Gedurende het boekjaar 2022 heeft noch de gedelegeerd bestuurder noch een lid van het uitvoerend managementteam (Leo Cazaerck, Nicolas De Backer, Hilde Goovaerts, Jan Keuppens, Hans Vercammen, David Wijmans) enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de groep te verwerven, ontvangen.

## EVOLUTIECIJFERS

De evolutie van resultaat en verloning wordt in % weergegeven omdat deze de relatieve verhoudingen duidelijker weergeven dan absolute cijfers.

### Evolutie van de remuneraties en prestaties van de vennootschap

	2018	2019 (1)	2020	2021	2022
Nettoresultaat van het boekjaar in '000 eur	5.830	8.015	2.784	13.511	<b>15.805</b>
Δ Nettoresultaat t.o.v. vorige boekjaar	-17%	37%	-65%	385%	<b>17%</b>

(1) In 2019 werd de vermindering van de boete van de Europese Commissie geboekt (€ 3,88 mio).

### Evolutie totale verloning bestuurders, gedelegeerd bestuurder en andere leden uitvoerend managementteam

	2018	2019 (1)	2020	2021	2022
Total remuneratie in eur	1.400.305	1.907.180	1.920.316	2.262.543	<b>2.327.432</b>
Δ Totale remuneratie t.o.v. vorig boekjaar	26%	36%	1%	18%	<b>3%</b>

(1) 2019: uitbreiding uitvoerend managementteam van 5 naar 7 personen en de verhoging van de bestuurdersvergoeding (zowel vaste als tantième).

### Evolutie prestatie-indicator die het tantième van de bestuurders bepaalt (zie 1. Remuneratiebeleid)

	2018	2019	2020	2021	2022
Nettowinst van de vennootschap	> 1.5 mio €	> 1.5 mio €	> 1.5 mio €	> 1.5 mio €	<b>&gt; 1.5 mio €</b>

### Evolutie van de prestatie-indicatoren die de langetermijndoelstellingen van de vennootschap vertegenwoordigen en de variabele vergoeding van de overige leden van het uitvoerend managementteam bepalen

Winst voor belastingen	50%	Jaarlijks streefdoel per BU ook voor het geconsolideerd niveau			
Anderen	50%	Niet-financiële of andere indicatoren die de LT-strategie aantonen o.a. veiligheid, milieu, onderzoek en ontwikkeling			

De raad van bestuur bepaalt de langetermijndoelstellingen van de vennootschap. Om deze financiële en niet-financiële doelstellingen te kunnen verwezenlijken, is een uitvoeringsplan nodig: het businessplan. Dit globaal businessplan, dat per divisie en zelfs per afdeling verder wordt uitgewerkt, bevat verschillende projecten en acties om de uiteindelijke doelen te bereiken. Jaarlijks worden kortetermijnstreefdoelen per afdeling toegevoegd of bijgesteld. De evolutie naar de streefdoelen wordt gemonitord via KPI's (Key Performance Indicators), onder meer op het gebied van: veiligheid, gezondheid, milieu, absentieïsme, retentie, (nieuwe) klanten, (nieuwe) producten, productieprocessen, enz.

Deze KPI's zijn opgesplitst per afdeling en bekend bij alle medewerkers. Ze kunnen worden aangepast in functie van wijzigende (economische) omstandigheden, regelgeving, enz. Medewerkers kunnen zich hierdoor sneller met die jaarlijkse doelen vereenzelvigen. Zo is elk personeelslid - binnen zijn/haar vakgebied en verantwoordelijkheden continu betrokken bij de implementatie van de globale langetermijnontwikkeling van het bedrijf. De variabele vergoeding die elk personeelslid jaarlijks krijgt, is gebaseerd op de vooruitgang en realisatie van deze streefdoelen.



De KPI's en effectieve doelstellingen worden niet in detail bekendgemaakt omdat deze vertrouwelijke informatie over de strategie van de onderneming publiek zouden maken en onze concurrentiepositie aanzienlijk zou verzwakken.

#### Gemiddelde verloning werknemers in VTE

	2018	2019	2020	2021	2022
Gemiddeld aantal werknemers in VTE	179	188	185	191	231
Gemiddelde verloning werknemers in VTE in eur	76.056	74.787	72.941	80.712	78.268
Δ Gemiddelde verloning per VTE t.o.v. vorig jaar	-4%	-2%	-2%	11%	-3%

Ratio laagste/hogste verloning in 2022: 12,51% (2021: 12,48%).

Berekening loonlasten: totale brutojaarloon incl. werkgeversbijdragen en aanvullende pensioenbijdrage betaald door de werkgever incl. alle andere personeelsvoordelen (groeps- & hospitalisatieverzekering, maaltijdcheques, ecocheques, eindejaarspremie, vakantiegeld...).

#### STEM VAN DE AANDEELHOUDER

De aandeelhouders stemmen over het remuneratieverslag tijdens de algemene vergadering. Bij de volgende stemming zal Campine aan de aandeelhouders toelichten hoe rekening werd gehouden met hun stemmen omtrent het vorige remuneratieverslag.

### 3. Dividendpolitiek

Ons dividendbeleid is erop gericht om jaarlijks een dividend uit te keren aan onze aandeelhouders. De hoogte van dit dividend is afhankelijk van bepaalde financiële parameters zoals nettowinst, beschikbare cash, toekomstige financieringsbehoeften, enz. Het beoogde dividend zou ongeveer een derde van de nettowinst, verdeeld over alle aandelen, bedragen.

De raad van bestuur van Campine nv vraagt de algemene vergadering der aandeelhouders het jaarverslag van de raad van bestuur, inclusief de verklaring inzake deugdelijk bestuur, het remuneratiebeleid en het remuneratieverslag goed te keuren.



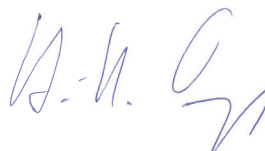
**DELOX BVBA,**  
vertegenwoordigd door haar vaste  
vertegenwoordiger dhr. Patrick De Groote



**ZENDICS BVBA,**  
vertegenwoordigd door haar vaste  
vertegenwoordiger dhr. Willem De Vos



Mr Friedrich-Wilhelm Hempel



Mr Hans-Rudolf Orgs



**YASS BV,**  
vertegenwoordigd door haar vaste  
vertegenwoordiger mevr. Ann De Schepper



**FLG BELGIUM SPRL,**  
vertegenwoordigd door haar vaste  
vertegenwoordiger mevr. Dina Brughmans

# Geconsolideerde jaarrekening 2022

<b>1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening</b>	<b>41</b>
<b>2. Geconsolideerde balans</b>	<b>43</b>
<b>3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen</b>	<b>44</b>
<b>4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht</b>	<b>45</b>
<b>5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening</b>	<b>47</b>
5.1. Algemene informatie	47
5.2. Belangrijke waarderingsregels	47
5.3. Oordeelsvorming en gebruik van inschattingen	57
5.4. Operationele segmenten	59
5.5. Andere operationele kosten en opbrengsten	64
5.6. Financieringskosten	65
5.7. Winstbelastingen	65
5.8. Dividenden en tantième	66
5.9. Materiële vaste activa	67
5.10. Immateriële vaste activa	68
5.11. Dochterondernemingen	68
5.12. Voorraden	69
5.13. Financiële activa	69
5.14. Andere financiële activa en verplichtingen	70
5.15. Kapitaal	71
5.16. Bankschulden (exclusief leaseverplichtingen)	72
5.17. Uitgestelde belastingen	73
5.18. Handels- en overige schulden	73
5.19. Liquiditeitsrisico	74
5.20. Financiële instrumenten	74
5.21. Voorzieningen en claims	76
5.22. Voorwaardelijke verplichtingen	76
5.23. Op aandelen gebaseerde betalingen	76
5.24. Kosten van personeelsbeloningen	77
5.25. Vergoedingen na uitdiensttreding	77
5.26. Marktrisico	81
5.27. Gebeurtenissen na balansdatum	82
5.28. Verbonden partijen	82
5.29. Transacties met verbonden partijen	82
5.30. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	83
5.31. Beloningen voor managers op sleutelposities	83
5.32. Goedkeuring voor publicatie van de jaarrekening	83

## 1. Geconsolideerde winst- en verliesrekening per 31 december 2022

'000 eur	Toelichting	31/12/2022	31/12/2021
Opbrengsten uit contracten met klanten	5.4	<b>317.430</b>	226.317
Andere bedrijfsopbrengsten	5.5	<b>3.343</b>	1.407
Nettowinst uit voordelige koop	5.4	<b>6.478</b>	-
Gebruikte grond- en hulpstoffen		<b>-262.257</b>	-174.510
Kosten van personeelsbeloningen	5.24	<b>-18.080</b>	-15.416
Kosten van afschrijvingen	5.9/5.10	<b>-5.761</b>	-4.335
Wijziging van voorziening m.b.t. sanering	5.21	<b>-330</b>	-50
Andere operationele kosten	5.5	<b>-20.526</b>	-14.316
<b>Operationeel resultaat (EBIT)</b>		<b>20.297</b>	19.097
Beleggingsinkomsten		<b>2</b>	-
Indekkingsresultaten	5.14	<b>-612</b>	-786
- Afgesloten indekkingen		<b>-44</b>	-628
- Wijziging in open positie		<b>-568</b>	-158
Financieringskosten	5.6	<b>-747</b>	-346
<b>Netto financieel resultaat</b>		<b>-1.357</b>	-1.132
<b>Resultaat voor belastingen (EBT)</b>		<b>18.940</b>	17.965
Belastingen	5.7	<b>-3.135</b>	-4.454
<b>Resultaat van het boekjaar (EAT)</b>		<b>15.805</b>	13.511
Toewijsbaar aan: aandeelhouders van de moedermaatschappij		<b>15.805</b>	13.511
<b>Resultaat per aandeel</b>	5.8		
Aantal aandelen		<b>1.500.000</b>	1.500.000
Resultaat van het boekjaar (basis & verwaterd) (in €)		<b>10,54</b>	9,01

### GECONSOLIDEERD OVERZICHT VAN HET TOTAALRESULTAAT

'000 eur	Toelichting	31/12/2022	31/12/2021
Resultaat van het boekjaar		<b>15.805</b>	13.511
Andere elementen van het totaalresultaat van de periode:			
Elementen die in de toekomst niet geherklasseerd zullen worden naar de winst- of verliesrekening (actuariële resultaten van pensioenverplichtingen) na belastingen	5.25	<b>62</b>	16
<b>Totaalresultaat van het boekjaar</b>		<b>15.867</b>	13.527
Toewijsbaar aan: aandeelhouders van de moedermaatschappij		<b>15.867</b>	13.527



**EBITDA (Resultaat vóór interesten, belastingen, afschrijvingen en waardeverminderingen)**

De toevoeging van het financieel objectief EBITDA ,wat een niet-IFRS-term is, maakt het ons mogelijk om meer te focussen op het belang van cash en beslissingen over investeringen voor toekomstige groei niet negatief te beïnvloeden.

Berekening EBITDA:

'000 eur	<b>31/12/2022</b>	31/12/2021
Resultaat voor belastingen (EBT)	<b>18.940</b>	17.965
Financieringskosten / Beleggingsinkomsten	<b>745</b>	346
Kosten van afschrijvingen	<b>5.761</b>	4.335
Uitgestelde belastingen op winst uit voordelige koop	<b>1.112</b>	-
<b>EBITDA</b>	<b>26.558</b>	22.646

## 2. Geconsolideerde balans per 31 december 2022

'000 eur	Toelichting	31/12/2022	31/12/2021
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	5.9	<b>32.974</b>	22.770
Activa met gebruiksrecht	5.14	<b>392</b>	373
Immateriële vaste activa	5.10	<b>568</b>	103
Uitgestelde actieve belastinglatenties	5.17	<b>166</b>	104
		<b>34.100</b>	23.350
<b>Viottende activa</b>			
Voorraad	5.12	<b>52.036</b>	45.403
Handelsvorderingen	5.13	<b>35.619</b>	21.754
Overige vorderingen	5.13	<b>2.873</b>	1.915
Geblokkeerde rekeningen		<b>57</b>	-
Geldmiddelen en kasequivalenten		<b>2.908</b>	153
		<b>93.493</b>	69.225
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>127.593</b>	92.575
<b>EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>			
<b>Kapitaal en reserves</b>			
Uitgegeven kapitaal	5.15	<b>4.000</b>	4.000
Wettelijke reserves		<b>400</b>	400
Overgedragen resultaten		<b>55.150</b>	43.573
Eigen vermogen toewijsbaar aan houders van de gewone aandelen van de moedermaatschappij		<b>59.550</b>	47.973
<b>Totaal eigen vermogen</b>		<b>59.550</b>	47.973
<b>Lange termijnverplichtingen</b>			
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	5.25	<b>1.496</b>	1.192
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.17	<b>741</b>	219
Voorzieningen	5.21	<b>6.235</b>	1.185
Bankleningen	5.16	<b>5.250</b>	1.500
Leaseverplichtingen	5.14	<b>184</b>	206
		<b>13.906</b>	4.302
<b>Korte termijnverplichtingen</b>			
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	5.25	<b>14</b>	31
Handelsverplichtingen	5.18	<b>23.143</b>	24.251
Andere verplichtingen	5.18	<b>5.091</b>	4.090
Kapitaalsubsidies	5.18	<b>1.249</b>	656
Voorziening voor productieafvallen	5.21	<b>655</b>	471
Derivaten	5.14	<b>632</b>	65
Winstbelastingen		<b>1.200</b>	121
Leaseverplichtingen	5.14	<b>208</b>	167
Bankleningen	5.16	<b>3.000</b>	2.625
Voorschotten op rekening-courant	5.16	<b>7.994</b>	177
Voorschotten uit factoring	5.16	<b>10.951</b>	7.646
		<b>54.137</b>	40.300
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>68.043</b>	44.602
<b>TOTAAL EIGEN VERMOGEN EN VERPLICHTINGEN</b>		<b>127.593</b>	92.575

### 3. Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen per 31 december 2022

'000 eur	Uitgegeven kapitaal	Wettelijke reserves	Ingehouden winst	Totaal
Balans per 31 december 2020	4.000	965	30.546	35.511
Herclassificatie	-	-565	565	-
Totaalresultaat v/h boekjaar	-	-	13.527	13.527
Dividenden en tantième	-	-	-1.065	-1.065
Balans per 31 december 2021	4.000	400	43.573	47.973
Totaalresultaat v/h boekjaar	-	-	15.867	15.867
Dividenden en tantième (toelichting 5.8)	-	-	-4.290	-4.290
<b>Balans per 31 december 2022</b>	<b>4.000</b>	<b>400</b>	<b>55.150</b>	<b>59.550</b>



## 4. Geconsolideerd kasstroomoverzicht per 31 december 2022

'000 eur	Toelichting	31/12/2022	31/12/2021
<b>BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>			
Resultaat van het boekjaar (EAT)		<b>15.805</b>	13.511
Aanpassing voor:			
Winst uit voordelige koop	5.4	<b>-6.478</b>	-
Andere baten en lasten (indeckingsresultaten)	5.14	<b>612</b>	786
Financieringskosten / Beleggingsinkomsten	5.6	<b>745</b>	346
(Uitgestelde) belastingen	5.7	<b>3.135</b>	4.454
Afschrijvingen en afwaarderingen	5.9/5.10	<b>5.761</b>	4.335
Wijziging in voorzieningen (incl. pensioenregeling)		<b>-29</b>	67
Wijziging in waardevermindering voorraad	5.12	<b>866</b>	333
Wijziging in waardevermindering handelsvorderingen	5.13	<b>33</b>	-
Operationele kasstroom vóór bewegingen in werkkapitaal		<b>20.450</b>	23.832
Wijziging in voorraden	5.12	<b>-1.680</b>	-19.391
Wijziging in vorderingen	5.13	<b>-11.965</b>	-5.298
Wijzigingen in handels- en andere verplichtingen	5.18	<b>-1.514</b>	12.918
Operationele kasstroom		<b>5.291</b>	12.061
Indekkingsresultaten		<b>-44</b>	-628
Betaalde /-ontvangen rente	5.6	<b>-745</b>	-346
Betaalde winstbelastingen		<b>-2.698</b>	-4.453
<b>Operationele nettokasstroom</b>		<b>1.804</b>	6.634
<b>INVESTERINGEN</b>			
Aankoop van materiële vaste activa	5.9	<b>-6.730</b>	-8.364
Aankoop van immateriële vaste activa	5.10	<b>-591</b>	-13
Investeringsubsidies - niet opgenomen in resultaat		-	656
Investeringsubsidies - uitgestelde belastingsverpl.		-	219
Nettokasstroom uit acquisitie	5.4	<b>-2.539</b>	-
<b>Kasstromen uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-9.860</b>	-7.502
<b>FINANCIERINGSACTIVITEITEN</b>			
Betaalde dividenden en tantième	5.8	<b>-4.290</b>	-1.065
Aflossing van leningen	5.16	<b>-3.375</b>	-3.000
Aflossing van leaseverplichtingen	5.14	<b>-89</b>	-187
Toename bankleningen	5.16	<b>7.500</b>	-
Wijziging in geblokkeerde gelden		<b>-57</b>	-
Wijziging in voorschotten in rekening-courant	5.16	<b>7.817</b>	92
Wijziging in voorschotten m.b.t. factoring	5.16	<b>3.305</b>	4.991
<b>Kasstromen uit financieringsactiviteiten</b>		<b>10.811</b>	831
<b>Nettowijziging in geldmiddelen en kasequivalenten</b>		<b>2.755</b>	-37
Geldmiddelen en kasequivalenten aan het begin van de verslagperiode		<b>153</b>	190
<b>Geldmiddelen en kasequivalenten aan het einde van de verslagperiode</b>		<b>2.908</b>	153







## 5. Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening op 31 december 2022

### 5.1. ALGEMENE INFORMATIE

Campine nv ('de entiteit') is een onderneming die valt onder toepassing van de Belgische wetgeving. De maatschappelijke zetel van de entiteit en zijn dochteronderneming zijn vermeld in de Corporate Data. De hoofdactiviteit van de entiteit en zijn dochterondernemingen ('de groep') worden omschreven in dit jaarverslag (zie toelichting 5.11).

Campine is sinds 18 oktober 1936 beursgenoteerd, aanvankelijk onder de naam "Compagnie Chimique et Metallurgique de la Campine". De koers van het aandeel is nu terug te vinden onder Euronext beurscode 'CAMB' en de naam 'Campine nv'.

### 5.2. BELANGRIJKE WAARDERINGSREGELS

De jaarrekening werd opgesteld op basis van de International Financial Reporting Standards zoals aangenomen door de Europese Unie ("IFRS").

De groep heeft dit jaar alle nieuwe en herziene standaarden en interpretaties toegepast die relevant zijn voor de activiteiten en die ingaan voor de jaarlijkse rapporteringperiode die aanvangt op 1 januari 2022.

De groep heeft geen andere standaard, interpretatie of wijziging die is uitgegeven maar nog niet van kracht is, vervroegd toegepast.

#### **Volgende standaarden en interpretaties werden van toepassing in 2022:**

- Wijzigingen aan IAS 16 Materiële vaste activa – Inkomsten verkregen voor het beoogde gebruik, van toepassing per 1 januari 2022
- Wijzigingen aan IAS 37 Voorzieningen, voorwaardelijke verplichtingen en voorwaardelijke activa – verlieslatende contracten – kosten om een contract te vervullen, van toepassing per 1 januari 2022
- Wijzigingen aan IFRS 3 Bedrijfscombinaties – Verwijzingen naar het conceptueel kader, van toepassing per 1 januari 2022
- Jaarlijkse verbeteringscyclus - 2018-2020, van toepassing per 1 januari 2022

Deze wijzigingen hadden geen belangrijke impact op de geconsolideerde jaarrekening van Campine.

**Standaarden en interpretaties gepubliceerd, maar nog niet van toepassing voor het boekjaar beginnend op 1 januari 2022:**

- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening – Classificatie van schulden op korte of lange termijn, van toepassing (de 2020 en 2021 wijzigingen) per 1 januari 2024<sup>1</sup>
- Wijzigingen aan IAS 1 Presentatie van de Jaarrekening en IFRS Praktijkverklaring 2: Toelichting van grondslagen voor financiële verslaggeving, van toepassing per 1 januari 2023
- Wijzigingen aan IAS 8 Grondslagen voor financiële verslaggeving, schattingswijzigingen en fouten: Definitie van schattingen, van toepassing per 1 januari 2023
- Wijzigingen aan IAS 12 Winstbelastingen: Uitgestelde belastingen met betrekking tot activa en passiva die voortvloeien uit één enkele transactie, van toepassing per 1 januari 2023
- Wijziging aan IFRS 16 Leaseovereenkomsten: Leaseverplichting in een Sale and Leaseback, van toepassing per 1 januari 2024
- Wijzigingen aan IFRS 17 Verzekeringscontracten: Initiële Toepassing van IFRS 17 en IFRS 9 – Vergelijkende Informatie, van toepassing per 1 januari 2023
- IFRS 17 Verzekeringscontracten, van toepassing per 1 januari 2023

Wat betreft de standaarden die effectief worden vanaf 1 januari 2023, analyseert de groep momenteel de impact van deze wijzigingen op de geconsolideerde jaarrekening van Campine. Wat betreft de standaarden die effectief worden vanaf 1 januari 2024, zal de groep deze analyse aanvatten in de loop van het tweede semester van 2023.

<sup>1</sup> Nog niet goedgekeurd door de EU per 22 december 2022.



### 5.2.1. Consolidatieprincipes

De geconsolideerde jaarrekening omvat de jaarrekening van de entiteit en de entiteiten waarover de entiteit zeggenschap heeft (haar dochterondernemingen). Een investeerder oefent zeggenschap over een deelneming uit als hij is blootgesteld aan, of rechten heeft op veranderlijke opbrengsten uit hoofde van zijn betrokkenheid bij de deelneming en over de mogelijkheid beschikt deze opbrengsten via zijn macht over de deelneming te beïnvloeden. De baten en lasten van verworven of afgestoten dochterondernemingen worden in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen vanaf de overnamedatum tot op de datum waarop de moedermaatschappij geen zeggenschap meer uitoefent. Als een entiteit van de groep andere grondslagen voor financiële verslaggeving hanteert dan die voor vergelijkbare transacties en gebeurtenissen in soortgelijke omstandigheden in de geconsolideerde jaarrekening worden toegepast, wordt indien noodzakelijk de financiële informatie aangepast ten behoeve van de opstelling van de geconsolideerde jaarrekening. Saldi en transacties, baten en lasten binnen de groep dienen volledig te worden geëlimineerd.

Wijzigingen in het belang van de groep in een dochteronderneming die niet tot een verlies van zeggenschap leiden, worden behandeld als eigenvermogenstransacties. De boekwaarden van het belang van de groep en de minderheidsbelangen worden derhalve aangepast om de nieuwe proportionele belangen in de dochteronderneming te weerspiegelen.

Wanneer de groep de zeggenschap verliest over een dochteronderneming wordt de winst of het verlies bij afstoting berekend als het verschil tussen (i) de som van de reële waarde van de overgedragen vergoeding en de reële waarde van het aangehouden belang en (ii) de voorheen opgenomen boekwaarden van de activa (met inbegrip van goodwill) en de verplichtingen van de dochteronderneming en de eventuele minderheidsbelangen. Bedragen die voorheen opgenomen zouden zijn in de andere elementen van het totaalresultaat met betrekking tot de dochteronderneming worden op dezelfde manier opgenomen (d.i. her-classificatie naar winst of verlies of rechtstreeks naar het overgedragen resultaat) als wanneer de betreffende activa of verplichtingen werden afgestoten. De reële waarde van elk aangehouden belang in de vroegere

dochteronderneming op datum van het verlies van zeggenschap wordt als de reële waarde bij initiële opname beschouwd voor waardering volgens IFRS 9 Financiële instrumenten, of indien van toepassing, als de kost bij initiële opname van een geassocieerde deelneming of entiteit waarover gezamenlijk zeggenschap wordt uitgeoefend. Minderheidsbelangen in dochterondernemingen worden afzonderlijk voorgesteld naast het eigen vermogen van de groep. Het minderheidsbelang kan initieel gewaardeerd worden aan de reële waarde of overeenkomstig het aandeel in de reële waarde van de overgenomen identificeerbare netto-activa. De keuze voor de waardering van de minderheidsbelangen wordt geval per geval gekozen. Na de overname worden de minderheidsbelangen gewaardeerd als het initiële bedrag van de minderheidsbelangen plus het aandeel van deze minderheidsbelangen in de toekomstige wijzigingen in eigen vermogen. Het totaalresultaat wordt aan de minderheidsbelangen toegewezen, zelfs als dit een negatief saldo als gevolg kan hebben.

### 5.2.2. Bedrijfscombinaties

De verwerving van dochterondernemingen wordt verwerkt volgens de overnamemethode. De kostprijs van de bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd als het totaal van de reële waarde, op de dag van de acquisitie, van de afgestane activa, aangegane of overgenomen verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, en de eigen vermogensinstrumenten uitgegeven door de groep in ruil voor zeggenschap over de overgenomen partij. De identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen, van de overgenomen partij, die voldoet aan de opnamecriteria in IFRS 3 ("Bedrijfscombinaties") worden opgenomen tegen netto reële waarde op de overnamedatum, met uitzondering van de vaste activa (of groepen van activa die worden afgestoten) die worden geclassificeerd als aangehouden ter verkoop, die zijn opgenomen tegen reële waarde min verkoopkosten.

Aan de overname gerelateerde kosten worden onmiddellijk in winst en verlies opgenomen wanneer ze worden opgelopen. Waar toepasbaar omvat de vergoeding voor de overname elk actief of verplichting als gevolg van een voorwaardelijke vergoedingsovereenkomst, dat gewaardeerd wordt aan de reële waarde op overnamedatum. Toekomstige wijzigingen aan deze reële waardes worden retrospectief verwerkt als ze beantwoorden aan aanpassingen tijdens de waarderingsperiode

(zie hieronder). Alle andere wijzigingen aan de reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding opgenomen als actief of verplichting worden opgenomen in overeenstemming met de relevante IFRS.

Wijzigingen aan de reële waarde van voorwaardelijke vergoedingen geïdentificeerd als eigen vermogen worden niet opgenomen. Wanneer een bedrijfscombinatie in verschillende fasen wordt gerealiseerd, wordt het voorheen aangehouden belang van de groep geherwaardeerd aan de reële waarde op overnamedatum (d.i. de datum waarop de zeggenschap wordt verworven) en de eventuele winst of het eventuele verlies wordt rechtstreeks in winst of verlies opgenomen. Bedragen die voorheen werden opgenomen in de andere elementen van het totaalresultaat als gevolg van het belang in de overgenomen partij, worden geherklasseerd naar winst of verlies, op dezelfde basis die vereist zou zijn indien de overnemende partij het voorheen aangehouden belang direct had vervreemd.

Als de reële waarde van de verworven nettoactiva de totale overgedragen vergoeding overschrijdt, beoordeelt de groep opnieuw of ze alle verworven activa en alle overgenomen verplichtingen correct heeft geïdentificeerd en herziet de groep de procedures die worden gebruikt om de bedragen op verwervingsdatum te waarderen. Als de herbeoordeling nog steeds resulteert in een overschrijding van de reële waarde van de verworven nettoactiva ten opzichte van de totale overgedragen vergoeding, wordt de winst opgenomen in de winst- en verliesrekening.

### Goodwill

Goodwill die verworven is in een bedrijfscombinatie wordt opgenomen als een actief en eerst gewaardeerd tegen zijn kostprijs, zijnde de waarde waarmee de kostprijs van de bedrijfscombinatie het belang van de overnemende partij in de netto reële waarde van de identificeerbare activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen overschrijdt. Indien, na herbeoordeling, het aandeel van de groep in de netto reële waarde van de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen de kostprijs van de bedrijfscombinatie overschrijdt, wordt het desbetreffende surplus (negatief consolidatieverschil genaamd) onmiddellijk opgenomen in de winst- en verliesrekening. Het minderheidsbelang in de overgenomen partij wordt eerst opgenomen tegen het minderheidsaandeel van de netto reële waarde

van de activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen.

### 5.2.3. Opbrengsten van contracten met klanten

Op basis van IFRS 15 is een vijfstappenmodel ontwikkeld voor de verantwoording van opbrengsten die voortvloeien uit contracten met klanten:

- identificering van het contract;
- identificering van de prestatieverplichtingen;
- bepaling van de transactieprijs;
- toewijzing van de transactieprijs aan de prestatieverplichtingen;
- opnemng van de opbrengsten wanneer of als de groep aan een prestatieverplichting heeft voldaan

Conform IFRS 15 worden opbrengsten opgenomen voor het bedrag van de vergoeding waarop een entiteit verwacht recht te hebben in ruil voor de overdracht van goederen of diensten aan een klant.

Aard van de verkooptransacties: De groep is actief in de metaalsector en dus bevatten contracten met klanten in het algemeen de verkoop van deze metaalhoudende producten, die gekwalificeerd worden als onderscheiden prestatieverplichtingen. Aanvullende diensten, zoals transport, worden niet geacht materieel van aard te zijn. Bijgevolg vindt de erkenning van de opbrengsten plaats op het moment dat de controle over de goederen aan de klant werd overgedragen, in het algemeen bij levering van deze goederen en rekening houdende met de gehanteerde incoterm regels.

De groep heeft geen transacties en/of contracten afgesloten die volumekortingen, handelskortingen, (aanvullende) diensten, klantenservice of gebundelde verkoopcontracten van materiële aard hebben.

Campine werkt met eigen verkooppersoneel voor de meeste verkopen in Europa en met distributeuren en agenten in de rest van de wereld.

De directe verkoop-/aankoopmedewerkers staan op de loonlijst van Campine of werken op zelfstandige basis met een dienstenovereenkomst. De distributeurs en agenten worden vergoed door middel van commissie, welke vervolgens ook deel uitmaken van de aan-/verkoopkosten

#### 5.2.4. Leaseovereenkomsten

##### Definitie van een leaseovereenkomst

Een overeenkomst is of bevat een leaseovereenkomst als ze het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode tegen vergoeding.

Om te bepalen of een leaseovereenkomst het recht op zeggenschap geeft over het gebruik van een geïdentificeerd goed gedurende een bepaalde periode, dient de entiteit na te gaan of ze voor de volledige duur van het gebruik beschikt over de volgende twee rechten:

- het recht om nagenoeg alle economische voordelen uit het gebruik van het geïdentificeerde goed te verkrijgen;
- het recht om te beslissen over het gebruik van het geïdentificeerde goed.

Om de duur van leaseovereenkomsten te bepalen werden eventuele vernieuwings- of opzeggingsopties in aanmerking genomen, zoals vereist door IFRS 16, waarbij rekening werd gehouden met de waarschijnlijkheid dat de optie zal worden uitgeoefend en uitsluitend als die onder het zeggenschap van de huurder valt.

Op de aanvangsdatum van de overeenkomst boekt de huurder een actief met gebruiksrecht en een leaseverplichting. Voor leaseovereenkomsten met een maximale duur van 12 maanden en huur van activa met lage waarde, past Campine de voorziene vrijstelling in IFRS 16 toe. Deze leaseovereenkomsten worden dus niet op de balans geboekt.

##### Activa met gebruiksrecht

De groep boekt activa met gebruiksrecht, op de aanvangsdatum van de overeenkomst, namelijk de datum waarop het actief beschikbaar is voor gebruik. Die activa worden gewaardeerd tegen de initiële kostprijs van de leaseverplichting met aftrek van afschrijvingen en eventuele waardeverminderingen, aangepast om rekening te houden met eventuele herwaarderingen van de leaseverplichting. De initiële kosten van activa met gebruiksrecht omvatten de verdisconteerde waarde van de leaseverplichting, de initiële kosten gemaakt door de huurder, de huurbetalingen gestort op de aanvangsdatum of ervoor, met aftrek van eventuele voordelen die de huurder heeft verkregen. Die activa worden

afgeschreven over de geschatte levensduur van het onderliggende actief of de duur van de overeenkomst indien deze korter is, behalve indien de groep voldoende zekerheid heeft om de eigendom van het activum te verkrijgen bij het einde van de overeenkomst.

De activa met gebruiksrecht worden gescheiden van de andere activa in een afzonderlijke rubriek van de vaste activa.

##### Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt gewaardeerd tegen de verdisconteerde waarde van de nog niet gestorte huurbetalingen. De verdisconteerde waarde van de huurbetalingen wordt berekend aan de hand van de interestvoet uit de leaseovereenkomst indien deze interestvoet kan worden bepaald. Zo niet neemt de huurder zijn marginale interestvoet.

De marginale interestvoet is de interestvoet die de huurder zou hebben betaald voor een lening met een gelijkaardige duur en gelijkaardige waarborgen om in een gelijkaardige economische omgeving een gelijkaardig goed te verwerven als het actief met gebruiksrecht.

Over de duur van de overeenkomst waardeert de huurder de leaseverplichting als volgt:

- door de boekwaarde te verhogen om de interesten op de leaseverplichting weer te geven;
- door de boekwaarde te verlagen om de huurbetalingen weer te geven;
- door de boekwaarde te herwaarderen om de nieuwe waarde van de leaseverplichting of de wijzigingen van de leaseovereenkomst weer te geven.

De leaseverplichtingen worden opgenomen in een afzonderlijke rubriek op de balans. Betalingen voor het kapitaalgedeelte en de interesten worden gepresenteerd onder de financieringsactiviteiten in de kasstroomtabel.

### 5.2.5. Vreemde valuta

De individuele jaarrekening van elke entiteit die behoort tot de groep wordt gepresenteerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit actief is (haar functionele munt). Momenteel bestaat de groep uit Campine NV en haar dochteronderneming Campine Recycling NV. Voor consolidatiedoeleinden zal het resultaat en de financiële positie van elke entiteit uitgedrukt worden in Euro. De Euro is de functionele valuta van de groep, en is tevens de presentatievaluta voor de geconsolideerde jaarrekening. Bij het opstellen van de jaarrekening van de individuele entiteiten worden de verrichtingen luidende in een valuta die niet de functionele valuta van de entiteit is (vreemde valuta) opgenomen door op het bedrag in vreemde valuta de contante wisselkoers toe te passen die op de datum van de transactie geldt tussen de functionele valuta en de vreemde valuta.

Op iedere balansdatum worden monetaire posten die in een vreemde valuta luiden omgerekend op basis van de slotkoers. Niet-monetaire posten die op basis van de historische kostprijs worden gewaardeerd blijven gewaardeerd tegen de wisselkoers die geldt op de transactiedatum. Valutakoersverschillen die voortvloeien uit de afwikkeling van monetaire posten of uit de omrekening van de monetaire posten tegen een koers die verschilt van de koers waartegen ze in de verslagperiode of in voorgaande jaarrekeningen bij eerste opname zijn omgerekend, worden in de winst- en verliesrekening opgenomen in de periode waarin ze zich voordoen (in andere bedrijfsopbrengsten of andere operationele kosten).

### 5.2.6. Financiële instrumenten

#### Classificatie en waardering van financiële activa en financiële verplichtingen

Financiële activa en financiële verplichtingen worden erkend wanneer een groepsentiteit partij wordt bij de contractuele bepalingen van het financiële instrument.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden initieel gewaardeerd aan reële waarde. Transactiekosten die rechtstreeks toegewezen kunnen worden aan de verwerving of uitgifte van financiële activa en financiële verplichtingen (andere dan de financiële activa en passiva gewaardeerd tegen reële waarde via resultaat) worden toegevoegd aan of in mindering gebracht van de reële waarde van de financiële vaste activa of financiële verplichtingen bij de initiële opname. Transactiekosten die direct zijn toe

te rekenen aan de verwerving van financiële activa of financiële passiva tegen reële waarde gewaardeerd tegen reële waarde via resultaat worden onmiddellijk erkend in de winst- en verliesrekening.

Handelsvorderingen, geldmiddelen en kasequivalenten, bankleningen en leaseverplichtingen worden geclassificeerd en gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs onder IFRS 9. Leaseverplichtingen worden gewaardeerd volgens IFRS 16.

Schuldinstrumenten die aan de volgende voorwaarden voldoen, worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs:

- het financiële actiefbestanddeel wordt aangehouden binnen een bedrijfsmodel waarvan het doel erin bestaat om de contractuele kasstromen te innen;
- de contractuele bepalingen van het actiefbestanddeel leiden op specifieke data tot kasstromen die enkel de terugbetaling van de hoofdsom en interesten op de uitstaande hoofdsom betreffen.

De effectieve rentemethode is een methode om de geamortiseerde kostprijs van een schuldinstrument te berekenen en om de rentebaten toe te wijzen aan de relevante periode.

De geamortiseerde kostprijs van een financieel actiefbestanddeel is het bedrag waaraan het actiefbestanddeel bij de eerste opname in de balans wordt gewaardeerd, verminderd met de hoofdsomaflossingen en vermeerderd met de volgens de effectieve rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het eventuele verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag, en, voor financiële activa, aangepast voor een eventuele voorziening voor verliezen. Anderzijds is de brutoboekwaarde van een financieel actiefbestanddeel de geamortiseerde kostprijs van een financieel actiefbestanddeel voor een eventuele voorziening voor verliezen.

De classificatie en waardering van financiële verplichtingen van de groep werd niet gewijzigd door de vereisten van IFRS 9. Alle financiële verplichtingen van de groep worden bijgevolg gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs door toepassing van de effectieve rentemethode.



### Waardevermindering van financiële activa

Met betrekking tot de waardevermindering van financiële activa vereist IFRS 9 een model gebaseerd op verwachte kredietverliezen ('expected credit loss'-model). Het model gebaseerd op verwachte kredietverliezen vereist dat de groep op elke verslagdatum de verwachte kredietverliezen en veranderingen in die verwachte kredietverliezen opneemt, om wijzigingen in het kredietrisico sinds de eerste opname weer te geven.

In het bijzonder vereist IFRS 9 dat de groep een voorziening boekt voor verwachte kredietverliezen op handelsvorderingen en geldmiddelen en kasequivalenten. Het bedrag van de verwachte kredietverliezen wordt op elke verslagdatum geactualiseerd om veranderingen in het kredietrisico sinds de eerste opname van het respectievelijke financiële instrument weer te geven.

IFRS 9 biedt een vereenvoudigde methode voor het vaststellen van de voorziening als een bedrag dat gelijk is aan de verwachte kredietverliezen voor handelsvorderingen zonder een significante financieringscomponent (kortetermijnhandelsvorderingen). De verwachte kredietverliezen op deze financiële activa worden geraamd aan de hand van een voorzieningsmatrix die gebaseerd is op de historische kredietverliezen van de groep, aangepast aan factoren die eigen zijn aan de leningnemer, voor de algemene economische omstandigheden en een beoordeling van zowel de actuele als de voorspelde ontwikkeling van de omstandigheden op de verslagdatum, rekening houdend met de tijdwaarde van geld indien van toepassing.

Bovendien worden ook alle banksaldi op de verslagdatum beoordeeld voor verwachte kredietverliezen.

### Definitie van wanbetaling

De groep beschouwt voor interne risicomanagement doeleinden dat volgende gevallen een risico van wanbetaling inhouden, aangezien historische ervaring aantoont dat vorderingen die aan een van de volgende criteria voldoen doorgaans niet realiseerbaar zijn:

Wanneer er sprake is van een schending van financiële convenanten door de tegenpartij; of

Wanneer intern ontwikkelde informatie of informatie verkregen van externe partijen aantonen dat het onwaarschijnlijk is dat de debiteur zijn schuldeisers, waaronder de groep, volledig zal betalen (zonder rekening te houden met enig onderpand van de groep).

Ongeacht bovenstaande analyse, beschouwt de groep dat er sprake is van wanbetaling van zodra een financieel actiefbestanddeel meer dan 90 dagen vervallen is, tenzij de groep over redelijke en gefundeerde informatie beschikt die aantoont dat een wanbetalingscriterium met een ruimere achterstandstermijn passender is.

### Financieel actiefbestanddeel met verminderde kredietwaardigheid

Een financieel actiefbestanddeel heeft een verminderde kredietwaardigheid wanneer er zich één of meer gebeurtenissen hebben voorgedaan die een negatief effect op de geschatte toekomstige kasstromen van dat financiële actiefbestanddeel sorteren. Aanwijzingen dat een financieel actiefbestanddeel een verminderde kredietwaardigheid heeft, omvatten waarneembare gegevens over de volgende gebeurtenissen:

- significante financiële problemen van de emittent of leningnemer;
- een contractbreuk, zoals een wanbetaling of een gebeurtenis waardoor het financiële actiefbestanddeel achterstallig is;
- een concessie die de leninggever(s) van de leningnemer om economische of contractuele redenen wegens financiële problemen van de leningnemer aan de leningnemer heeft (hebben) verleend en die de leninggever(s) anders niet zou(den) overwegen;
- waarschijnlijkheid van faillissement of van een andere financiële reorganisatie van de leningnemer;
- het wegvallen van een actieve markt voor dat financiële actiefbestanddeel vanwege financiële moeilijkheden.

### Afschrijvingsbeleid

De groep schrijft een financieel actiefbestanddeel af wanneer er informatie bestaat die aangeeft dat de tegenpartij in ernstige financiële moeilijkheden verkeert en wanneer er geen realistische verwachting op beterschap is, bijvoorbeeld wanneer de tegenpartij wordt geliquideerd of zich in een

faillissementsprocedure bevindt, of in het geval van handelsvorderingen, wanneer de bedragen meer dan twee jaar vervallen zijn, naargelang welke situatie zich eerder voordoet. Afgewaardeerde financiële activa kunnen echter nog steeds onderworpen worden aan de invorderingsprocedures van de groep, waar nodig rekening houdende met juridisch advies. Alle uitgevoerde terugvorderingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening.

### Afgeleide financiële instrumenten

De groep maakt gebruik van verschillende afgeleide financiële instrumenten om blootstelling aan het prijsrisico van grondstoffen te beheersen. Derivaten worden initieel opgenomen tegen de reële waarde op de datum waarop de derivatencontracten worden afgesloten en worden vervolgens aan het einde van elke verslagperiode geherwaardeerd naar hun reële waarde. De winst of het verlies van deze herwaardering wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen. Afhankelijk van de marktsituatie, in combinatie met de vastgelegde aan- en verkoopcontracten, wordt er gebruik gemaakt van zowel aankoop- en verkoophedgingcontracten. De resterende volumes worden gedeeltelijk afgezet tegenover een financiële lange termijnhedging.

### 5.2.7. Financieringskosten

De financieringskosten worden opgenomen als last in de periode waarin ze zijn gemaakt, tenzij ze rechtstreeks zijn toe te rekenen aan een in aanmerking komend actief. In dit geval worden ze geactiveerd.

### 5.2.8. Overheidssubsidies

Kapitaalsubsidies worden gepresenteerd op een aparte lijn "kapitaalsubsidies" in de geconsolideerde balans. Overheidssubsidies worden opgenomen als baten in de winst- en verliesrekening (in andere bedrijfsopbrengsten) over de perioden waarin de gerelateerde kosten worden gemaakt. Overheidssubsidies m.b.t. latere perioden worden als uitgestelde baat gepresenteerd in de jaarrekening als over te dragen baten in een aparte rubriek van de korte termijnverplichtingen. Sinds 2022 worden deze apart vermeld. Indien de overheidssubsidie rechtstreeks betrekking heeft op een investering, wordt deze in mindering geboekt van de investeringskosten of als overige schuld in resultaat genomen over de afschrijvingsduur van de activa waarop ze betrekking heeft.

### 5.2.9. Pensioenverplichtingen en uitdiensttredingskosten

De huidige waarde van de toegezegd pensioenregelingen ('defined benefit plans') alsook de toegezegd bijdrage regelingen ('defined contribution plans') en de gerelateerde huidige en vroegere servicekosten worden berekend volgens de "projected unit credit-methode", waarbij er aan het eind van elke verslagperiode actuariële berekeningen gemaakt worden. Herwaarderingen, inclusief actuariële winsten en verliezen, het effect van eventuele wijzigingen in het actiefplafond en het rendement op fondsbeleggingen (exclusief interest) worden onmiddellijk in de balans verwerkt tegenover een kost of bate in de andere elementen van het totaalresultaat ('other comprehensive income') in de periode waarin deze voorkomen. Herwaarderingen die erkend worden in de andere elementen van het totaalresultaat worden onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen en niet geherklasseerd naar winst en verlies.

Bij planwijzigingen wordt de kost van verstreken diensttijd ('past service cost') onmiddellijk opgenomen in het resultaat. De netto-interest wordt berekend door een verdisconteringsvoet toe te passen op de nettoverplichting of op het nettoactief van de pensioenregeling aan het begin van de periode. Lasten van toegezegd pensioenregelingen worden als volgt onderverdeeld:

- aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten ("service costs"), zowel de huidige kosten als kosten uit het verleden en de winsten en verliezen uit inperkingen ("curtailments") en afwikkelingen ("settlements") van het plan;
- netto-interestkost of -opbrengst;
- herwaarderingen.

De eerste 2 componenten van kosten van pensioenregelingen worden opgenomen in de winsten verliesrekening op de lijn personeelskosten. Winsten en verliezen uit inperkingen ('curtailments') worden verwerkt als kosten van verstreken diensttijd ('past service cost'). De derde component wordt direct in het totaalresultaat erkend.

De pensioenverplichting die opgenomen is in de geconsolideerde balans, is het actuele tekort of overschot in het pensioenregelingsplan. In geval van een overschot, wordt het actief beperkt tot de contante waarde van de economische voordelen die

beschikbaar zijn in de vorm van terugbetalingen uit de regeling of verminderingen in toekomstige bijdragen aan de regeling.

Een voorziening voor ontslagvergoedingen wordt erkend wanneer de entiteit de aangeboden ontslagvergoedingen niet kan terugtrekken of op het ogenblik dat de gerelateerde herstructureringskost geboekt wordt (het vroegste van beide situaties).

#### 5.2.10. Belastingen

Belastinglasten omvatten over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten en uitgestelde belastinglasten. De over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten zijn gebaseerd op de belastbare winst van het boekjaar. Belastbare winst verschilt van de winst zoals gepresenteerd in de winst- en verliesrekening omdat voor fiscale doeleinden bepaalde baten of lasten in een andere verslagperiode in beschouwing worden genomen, of omdat bepaalde lasten of baten voor belastingdoeleinden nooit in beschouwing worden genomen. De verplichting van de groep met betrekking tot over de verslagperiode verschuldigde belastinglasten is gewaardeerd op basis van belastingstarieven waarvan het wetgevingsproces (materieel) is afgesloten op de balansdatum.

Uitgestelde belastingen worden opgenomen voor verschillen tussen de boekwaarde van activa en verplichtingen in de jaarrekening en de overeenstemmende fiscale boekwaarde die worden gebruikt bij de berekening van belastbare winst, en worden verwerkt volgens de "balance sheet liability method". Uitgestelde belastingverplichtingen, doorgaans opgenomen voor alle belastbare tijdelijke verschillen en uitgestelde belastingvorderingen, worden opgenomen in zoverre het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn tegenover dewelke verrekenbare tijdelijke verschillen kunnen worden gebruikt.

Uitgestelde belastingen worden gewaardeerd tegen belastingstarieven die naar verwachting van toepassing zullen zijn op de periode waarin de vordering wordt gerealiseerd of de verplichting wordt afgewikkeld. Uitgestelde belastingen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening, behalve wanneer zij betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt, in welk geval de uitgestelde belastingen eveneens worden opgenomen in het eigen vermogen.

Uitgestelde belastingvorderingen en belastingverplichtingen worden gesaldeerd als zij verband houden met winstbelastingen die door dezelfde belastingautoriteit worden geheven en de groep de intentie heeft om haar actuele belastingvorderingen en -verplichtingen netto te verrekenen.

#### 5.2.11. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden opgenomen aan kostprijs verminderd met de geaccumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen. Vaste activa in aanbouw voor productie, huur of administratieve doeleinden worden opgenomen aan kostprijs, verminderd met eventuele waardeverminderingverliezen. De kostprijs omvat professionele honoraria en, voor in aanmerking komende activa, geactiveerde financieringskosten in overeenstemming met de waarderingsregels van de groep. Het afschrijven van deze activa start vanaf het moment dat ze beschikbaar zijn voor gebruik.

Afschrijvingen worden geboekt om de kostprijs of waarde van vaste activa, behalve terreinen en vaste activa in aanbouw, te alloceren over de verwachte gebruiksduur, gebruik makend van de lineaire methode. Activa aangehouden onder financiële leasing worden afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur op dezelfde basis als soortgelijke activa in eigendom of, indien korter, over de leaseperiode.

De winst of het verlies als gevolg van de buitengebruikstelling of vervreemding van een actief wordt bepaald als zijnde het verschil tussen de netto-opbrengst bij vervreemding en de boekwaarde van het actief. Dit verschil wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening.

#### 5.2.12. Intern gegenereerde immateriële activa – onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoek worden als last opgenomen in de winst- en verliesrekening op het moment waarop ze worden gedaan. Intern gegenereerde immateriële activa die voortvloeien uit de ontwikkeling van de groep worden opgenomen als, en slechts als volgende voorwaarden vervuld zijn:

- het gegenereerde actief is identificeerbaar;
- het waarschijnlijk is dat de verwachte toekomstige economische voordelen die kunnen worden toegerekend aan het actief naar de entiteit zullen vloeien;

- de kostprijs van de ontwikkelingskosten betrouwbaar kan worden bepaald.

Intern gegenereerde immateriële activa worden lineair afgeschreven volgens hun verwachte gebruiksduur. Indien niet aan de opnamecriteria is voldaan voor de opname van een intern gegenereerd actief, worden ontwikkelingskosten ten laste genomen in de winst- en verliesrekening over de periode wanneer ze worden gemaakt.

#### **5.2.13. Patenten, licenties en aangekochte software**

Patenten, licenties en aangekochte software worden initieel opgenomen tegen kostprijs en worden lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur.

#### **5.2.14. Waardevermindering van materiële en immateriële vaste activa exclusief goodwill**

Op elke balansdatum analyseert de groep de boekwaarden van de materiële vaste activa en de immateriële activa om te beoordelen of er een indicatie is die wijst op een mogelijke uitzonderlijke waardevermindering van deze activa. Indien een dergelijke indicatie bestaat, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat om de omvang van de bijzondere waardevermindering (indien nodig) te bepalen. Indien het niet mogelijk is om de realiseerbare waarde van het individuele actief te schatten, zal de groep de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid bepalen waartoe het actief behoort.

De realiseerbare waarde is de hoogste waarde van de reële waarde minus de verkoopkosten en zijn bedrijfswaarde. Om de bedrijfswaarde te bepalen, wordt de contante waarde van de kasstromen berekend op basis van een disconteringsvoet die de huidige marktbeoordelingen weerspiegelt van de tijdwaarde van geld en de aan het actief verbonden risico's. Indien de realiseerbare waarde van een actief (of de kasstroomgenererende eenheid) onder de boekwaarde ligt, wordt de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) verlaagd tot zijn realiseerbare waarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt onmiddellijk in de winst- en verliesrekening opgenomen, tenzij het betreffende actief tegen de geherwaardeerde waarde wordt opgenomen. In dit geval zal het bijzonder waardeverminderingverlies worden behandeld als een herwaarderingsafname.

Indien een bijzondere waardevermindering moet worden teruggeboekt, zal de boekwaarde van het actief (kastroomgenererende eenheid) worden verhoogd tot zijn realiseerbare waarde, maar de verhoogde boekwaarde van het actief mag niet hoger liggen dan de boekwaarde die zou zijn bepaald (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingverlies voor het actief (kastroomgenererende eenheid) was opgenomen. Een terugboeking van een bijzonder waardeverminderingverlies van een actief, met uitsluiting van goodwill, dient onmiddellijk in de winsten verliesrekening te worden opgenomen, tenzij het actief tegen geherwaardeerde waarde wordt opgenomen. In dit laatste geval wordt de terugboeking van het bijzonder waardeverminderingverlies opgenomen als een herwaarderingsstoeiname.

#### **5.2.15. Voorraad**

De kostprijs van de grondstoffen omvat naast de aankoopprijs, die bepaald wordt volgens een formule van First In First Out ("FIFO") ook de directe aankoopkosten, zoals invoerrechten, transport- en afhandelingskosten. De kostprijs van goederen in bewerking en gereed product omvatten alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen op balansdatum. De directe kosten omvatten onder meer de kostprijs van de gebruikte grondstoffen en de directe arbeidskosten.

De indirecte kosten omvatten een systematische toerekening van vaste en variabele indirecte productiekosten die voortvloeien uit de omzetting van grondstoffen in gereed product. De toerekening van vaste indirecte productiekosten is gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten.

Voor het bepalen van de kostprijs wordt de techniek van de standaardkostprijsmethode gebruikt. De standaardkostprijs houdt rekening met een normaal gebruik van grond- en hulpstoffen, arbeid, efficiëntie en capaciteit. De standaardkostprijs wordt regelmatig beoordeeld en, indien nodig, herzien rekening houdend met de huidige omstandigheden. De standaardkostprijs van de grond- en hulpstoffen, alsook de waardering ervan in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, wordt maandelijks herzien a.d.h.v. de nieuw bepaalde FIFO waarde van deze grond- en hulpstoffen.



De voorraad wordt gewaardeerd aan kostprijs, bepaald zoals hierboven omschreven, of aan netto realiseerbare waarde, indien deze lager is. De netto realiseerbare waarde, is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte conversiekost en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). De geschatte verkoopprijs wordt bepaald aan de hand van de LME (London Metal Exchange) koers voor lood. Voor de antimoonprijs beroepen we ons op de actuele prijzen in combinatie met de reeds gecontracteerde aan- en verkoopcontracten.

Waardeverminderingen worden opgenomen voor oude en traagrotterende voorraad.

#### **5.2.16. Handelsdebiteuren**

Handelsdebiteuren worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Bijzondere waardeverminderingen voor oninbare bedragen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening wanneer er objectieve aanwijzingen zijn dat de waarde ervan is verminderd. Het verliesbedrag wordt bepaald als het verschil tussen de boekwaarde van het actief en de contante waarde van de geschatte toekomstige kasstromen, contant gemaakt tegen de oorspronkelijke effectieve rentevoet van het financiële actief. Op basis van een regelmatige ouderdomsanalyse van de vorderingen, wordt op individuele basis bepaald of een voorziening voor dubieuze debiteuren al dan niet noodzakelijk is.

#### **Factoring**

De groep heeft een factoringovereenkomst lopen met een kredietinstelling, waarbij de kredietinstelling voorschotten op handelsvorderingen uitbetaalt aan de groep. Aangezien het kredietrisico voor deze vorderingen bij de groep blijft, zijn niet alle risico's en voordelen van de getransfereerde vorderingen overgedragen. Bijgevolg blijven de handelsvorderingen op de balans van de groep staan en worden de ontvangen voorschotten opgenomen in de balans onder de korte termijn ontvangen voorschotten uit factoring.

#### **5.2.17. Geldmiddelen en kasequivalenten**

Geldmiddelen omvatten contant geld en direct opvraagbare deposito's. Geldmiddelen en kasequivalenten worden opgenomen tegen hun reële waarde.

#### **5.2.18. Bankleningen**

Interestdragende bankleningen en voorschotten in rekening-courant worden initieel opgenomen tegen reële waarde. Elk verschil tussen het ontvangen bedrag (netto van transactiekosten) en de uitstroom van middelen om de verplichting te vereffenen of af te lossen wordt opgenomen over de looptijd van de lening in overeenstemming met de grondslagen voor financiële verslaggeving over financieringskosten van de groep (zie boven).

#### **5.2.19. Handelsschulden**

Handelscrediteuren worden initieel opgenomen tegen kost.

#### **5.2.20. Voorzieningen**

Voorzieningen worden opgenomen indien de groep een bestaande verplichting heeft die voortvloeit uit gebeurtenissen in het verleden, en waarvan de afwikkeling naar verwachting zal resulteren in een uitstroom uit de entiteit van middelen die economische voordelen in zich bergen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de uitgaven die vereist zijn om de bestaande verplichting op balansdatum af te wikkelen. Indien het effect van de tijdswaarde van geld materieel is, wordt het bedrag verdisconteerd.

#### **5.2.21 Andere**

Met uitzondering van algemene macro-economische effecten (bv. fluctuaties van salarissen en discontovoet), meldt het bedrijf geen specifieke posten die verband houden met de Russische invasie en andere macro-economische effecten.

### **5.3. OORDEELSVORMING EN GEBRUIK VAN INSCHATTINGEN**

Voor het opstellen van de financiële staten moeten bepaalde inschattingen en veronderstellingen worden gebruikt om activa en passiva te waarderen en de positieve en negatieve gevolgen van onvoorziene omstandigheden en gebeurtenissen op de balansdatum in te schatten, alsook om zich een oordeel te vormen van de opbrengsten en lasten van het boekjaar.

De basis van de inschattingen en veronderstellingen verloopt consequent zoals vermeld in ons jaarverslag 2021.

De belangrijkste inschattingen die de groep heeft uitgevoerd om de financiële staten op te stellen, hebben in hoofdzaak betrekking op:

- waardering realiseerbare waarde van voorraden (zie toelichting 5.12.). De voorraad wordt gewaardeerd aan kostprijs of aan marktwaarde, indien deze lager is.
- Erkenning & waardering van saneringsvoorzieningen (zie toelichting 5.21.). De groep heeft een voorziening voor bodemsanering en andere milieuverplichtingen aangelegd.
- pensioen en andere gelijkgestelde verplichtingen (zie toelichting 5.25.). De verplichting voortvloeiend uit de toegezegde pensioenregelingen die de groep heeft afgesloten, worden ingeschat aan de hand van assumpties en actuariële veronderstellingen. De disconteringsvoet en de geschatte loonsverwachting zijn actuariële veronderstellingen die een materieel effect kunnen hebben op de verplichting.
- uitgestelde belastingvorderingen m.b.t. ongebruikte fiscale verliezen en fiscaal verrekenbare tegoeden worden slechts erkend in zoverre het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de ongebruikte overgedragen fiscale verliezen en fiscale verrekenbare tegoeden kunnen worden

verrekend. Een belangrijke onzekerheidsfactor in het bepalen van het toekomstige fiscale resultaat betreft de volatiliteit en de onvoorspelbaarheid van de grondstofprijzen.

- andere zoals geschillen en rechtszaken: de Campinegroep is onderworpen aan procedures, rechtszaken en andere vorderingen met betrekking tot producten en andere zaken. We zijn verplicht om de waarschijnlijkheid van eventuele negatieve beoordelingen of uitkomsten van deze zaken te beoordelen, evenals de potentieel waarschijnlijke en redelijkerwijs mogelijke verliezen. Dit vereist een aanzienlijk beoordelingsvermogen van het management.

Gelet op de onzekerheden waarmee elk waarderingsproces gepaard gaat, stelt de groep zijn inschattingen waar nodig bij op basis van periodiek bijgewerkte informatie. Het is mogelijk dat de toekomstige resultaten van de betrokken verrichtingen afwijken van die inschattingen. Naast inschattingen heeft de directie van de groep ook haar beoordelingsvermogen gebruikt om de meest aangewezen boekhoudkundige verwerking van bepaalde activiteiten en transacties vast te leggen wanneer de geldende IFRS-normen in interpretaties geen afdoende uitsluitel geven.

## 5.4. OPERATIONELE SEGMENTEN

### 5.4.1. Verwerving van Franse entiteiten (winst uit voordelige koop)

#### Verwervingen in 2022

Op 7 juli 2022 ging de Campinegroep een bedrijfscombinatie aan en verwierf bepaalde activa, waaronder het personeel op sleutelposities, van het Franse bedrijf Recylex SA. Dit gebeurde in het kader van een faillissementsprocedure en na goedkeuring door de bevoegde Franse rechtbank die de verschillende uitgebrachte biedingen heeft onderzocht. De overname omvatte ook 100% van de aandelen en stemrechten van het bedrijf C2P SAS.

De bedrijfscombinatie bestaat uit 2 fabrieken voor het breken van loodzuurbatterijen en een PP-kunststofrecyclingfabriek in Frankrijk, evenals de bijhorende voorraden en personeel.

De overname was nodig om de opwerkingscapaciteiten van de groep voor zuurbatterijen te vergroten. De batterijbrekeractiviteiten in Frankrijk worden gehuisvest in een nieuwe business unit genaamd 'recycled Batteries' (naam rechtspersoon is Campine France SA) en worden geïntegreerd in onze divisie Circular Metals (voorheen divisie Metals Recycling), aangezien het een upstream-toevoeging is aan haar activiteiten. Het kunststofrecyclingbedrijf C2P SAS wordt de business unit 'recycled Polymers' van Campine en wordt gehuisvest in de divisie Specialty Chemicals, vanwege de overlap in klanten en technologie met onze Flame Retardant Masterbatches BU (voorheen Plastics BU) in Beerse.

#### Verworven activa en overgenomen verplichtingen

De groep voerde een "purchase price allocation" oefening uit waarbij de identificeerbare activa en passiva werden gewaardeerd tegen hun reële waarde op de verwervingsdatum.

in '000 eur	Boekwaarde	Reële waarde	Voordelige koop	Belastingen(25%) (uitgesteld)
Vaste activa (Recylex SA & C2P SAS)	1.565	9.019	7.454	1.863
Participatie C2P SAS	250	3.390	3.140	0
Voorraad Recylex SA	2.485	4.659	2.174	544
Provisies	0	-4.720	-4.720	-1.180
Andere verplichtingen	0	-458	-458	-115
Winst uit voordelige koop			7.590	-1.112
<b>Nettowinst uit voordelige koop</b>			<b>6.478</b>	

Om de impact van de verwerving te tonen, hebben we een geconsolideerde balans van beide entiteiten verstrekt die in de groepsbalans zal worden geïntegreerd.

'000 eur	Toelichting	07/07/2022
<b>ACTIVA</b>		
<b>Activa</b>		
Materiële vaste activa	5.9	<b>9.019</b>
Activa met gebruiksrecht		<b>87</b>
Voorraad	5.12	<b>5.819</b>
Handelsvorderingen	5.13.1	<b>2.810</b>
Overige vorderingen		<b>80</b>
Geldmiddelen en kasequivalenten		<b>1.656</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>19.471</b>
<b>Verplichtingen</b>		
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding		<b>-646</b>
Leaseverplichtingen		<b>-87</b>
Voorzieningen		<b>-4.720</b>
Kapitaalsubsidies	5.18.3	<b>-736</b>
Handelsverplichtingen	5.18.1	<b>-5.110</b>
Andere verplichtingne		<b>-332</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>-11.631</b>
<b>Kapitaal en reserves</b>		
Uitgegeven kapitaal		<b>-250</b>
<b>Totaal kapitaal en reserves</b>		<b>-250</b>
<b>Winst uit voordelige koop</b>		<b>7.590</b>
Uitgestelde belastingverplichtingen	5.7	<b>-1.112</b>
<b>Nettowinst uit voordelige koop</b>		<b>6.478</b>

De materiële vaste activa, met inbegrip van de terreinen en gebouwen, worden op hun aanschaffingsdatum gewaardeerd tegen reële waarde, resulterend in een waarde zoals vermeld in bovenstaande tabel. In dit verband integreerde het management de saneringskosten vereist en opgelegd door de respectievelijke milieu- en andere autoriteiten.

Ook voor bodemsanering werden de nodige provisie aangelegd op basis van schattingen van specialisten externe deskundigen. Deze waren ook opgenomen in de hierboven genoemde voorzieningen.

Aangekochte voorraden bestonden uit loodbatterijen en kunststoffen gewaardeerd tegen hun geschatte reële waarde op de overnamedatum op basis van een combinatie van marktreferentieprijzen en andere ondersteunende externe documenten zoals facturen.

Handelsvorderingen bedroegen € 2.810K. Gezien de korte vervaldatum, wordt de boekwaarde van de vorderingen geacht representatief te zijn voor de reële waarde op de overnamedatum. De debiteurenvorderingen zijn alle handelsvorderingen waarvan we verwachten de volledige contractuele bedragen te kunnen innen.

Crediteuren en personeelsgerelateerde verplichtingen werden verondersteld een boekwaarde te hebben die representatief is voor hun reële waarde op de overnamedatum.

De Groep heeft de overgenomen leaseverplichtingen gewaardeerd op basis van de contante waarde van de resterende leasebetalingen op de datum van verwerving. De activa met gebruiksrecht werden gewaardeerd tegen een bedrag gelijk aan de leaseverplichtingen en aangepast om de gunstige voorwaarden van de huurovereenkomst weer te geven ten opzichte van de marktvoorwaarden.

De bedrijfscombinatie resulteerde in een negatief goodwillbedrag van € 6.478K (na belastingen), voornamelijk als gevolg van feit dat de verkopende partij in financiële moeilijkheden verkeerde en de overname afhankelijk was van goedkeuring door de Franse handelsrechtbank in Parijs, die op 6 juli 2022 het bod van Campine goedkeurde en Campine tot eigenaar verklaarde van bovengenoemde zaken vanaf de ochtend van 7 juli 2022.

### Analyse van betaalde vergoeding

#### Analyse van de kasstromen door de verwerving

Transactiekosten van de verwerving (inbegrepen in de operationelekasstroom)	-39.45
Netto cash verworven met de dochteronderneming (opgenomen in de kasstromen uit investering)	1.106
Netto kasstroom van de verwerving	-2.539

Transactiekosten van € 450K werden in 2022 ten laste genomen en zijn opgenomen in overige bedrijfskosten. Vanaf de datum van de overname droegen de Franse entiteiten € 29,6 miljoen bij aan de omzet en € 1,1 miljoen aan de winst vóór belastingen. Wij zijn van mening dat het verstrekken van informatie over de bijdrage aan de omzet en het nettoresultaat alsof de overname aan het begin van de verslagperiode zou hebben plaatsgevonden, onuitvoerbaar is vanwege het ontbreken van toegang tot de administratie van een deel van de activiteiten en het gebrek aan vergelijkbaarheid zoals Recylex was in financiële nood tijdens het eerste semester van 2022 eindigend in een faillissement in april 2022. Er is geen voorwaardelijke vergoeding verschuldigd, noch zijn er activa voor schadevergoeding.

Om de impact van de overname per 31 december 2022 weer te geven, hebben we in verschillende toelichtingen de impact van de Franse entiteiten op de balans en resultatenrekening van de groep vermeld.

### 5.4.2. Geografische informatie

De maatschappelijke zetel van de groep is gelokaliseerd in België, Nijverheidsstraat 2, 2340 Beerse.

De productieactiviteiten van de groep bevinden zich in Nijverheidsstraat 2, 2340 Beerse, België; 300 avenue de l'Épie, 69400 Arnas, Frankrijk en 20 rue des Prés, 59161 Escaudoeuvres, Frankrijk.

De volgende tabel verschaft een analyse van de verkopen van de groep per geografische markt.

'000 eur	31/12/2022		31/12/2021	
	'000 eur	%	'000 eur	%
België	<b>8.945</b>	<b>2,8%</b>	6.924	3,1%
Duitsland	<b>114.162</b>	<b>36,0%</b>	82.908	36,6%
Zwitserland	<b>33.044</b>	<b>10,4%</b>	19.448	8,6%
Frankrijk	<b>18.520</b>	<b>5,8%</b>	18.566	8,2%
Italië	<b>18.158</b>	<b>5,7%</b>	10.832	4,8%
Roemenië	<b>10.686</b>	<b>3,4%</b>	9.340	4,1%
Nederland	<b>10.210</b>	<b>3,2%</b>	7.574	3,3%
Turkije	<b>6.497</b>	<b>2,0%</b>	2.871	1,3%
Polen	<b>6.275</b>	<b>2,0%</b>	4.289	1,9%
Verenigd Koninkrijk	<b>3.075</b>	<b>1,0%</b>	1.988	0,9%
Rest Europa	<b>15.066</b>	<b>4,7%</b>	12.699	5,6%
Noord-Amerika	<b>44.470</b>	<b>14,0%</b>	27.930	12,3%
Azië	<b>26.843</b>	<b>8,5%</b>	19.810	8,8%
Andere	<b>1.479</b>	<b>0,5%</b>	1.168	0,5%
	<b>317.430</b>	<b>100%</b>	226.317	100%

91% van de omzet van Circular Metals werd gerealiseerd in Europa terwijl 63% van de omzet van Specialty Chemicals in Europa werd verwezenlijkt.



### 5.4.3. Bedrijfsegmenten/divisies

Campine heeft twee operationele divisies die de belangrijkste componenten van onze activiteiten weerspiegelen. We rapporteren onze bedrijfsactiviteiten in twee segmenten: "Speciality Chemicals" en "Circular Metals". Individuele financiële informatie over deze twee segmenten wordt aan de CODM verstrekt (de omzet wordt verstrekt per BU, volumes per divisie).

De Franse batterijbrekers worden ondergebracht in een nieuwe business unit genaamd 'recycled Batteries' en worden geïntegreerd in onze Circular Metals divisie (de vroegere Metals Recycling divisie) aangezien het een upstream uitbreiding betreft. Het kunststofrecyclagebedrijf C2P wordt Campine's 'recycled Polymers' business unit en wordt ondergebracht in de Specialty Chemicals divisie, gezien de overlapping van klanten en technologie met onze Flame Retardant Masterbatches BU (de vroegere Plastics BU) in Beerse.

De voornaamste activiteiten zijn als volgt:

- **Specialty Chemicals** omvat alle activiteiten die de eindmarkten met chemische producten en derivaten beleveren, nl. de productie van antimoontrioxide als vlamvertrager, polymerisatiekatalysator en pigmentversterker en de productie van de verschillende polymeer en plastic masterbatches. De Specialty Chemicals-divisie bestaat uit de business units (BU's) Antimoontrioxide, Flame Retardant Masterbatches en recycled Polymers.

Omzet in '000 eur	BU Antimoontrioxide	BU FR Masterbatches	BU recycled Polymers	Totaal Specialty Chemicals
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>99.547</b>	<b>47.769</b>	<b>6.218</b>	<b>153.534</b>
Per 31 december 2021	72.411	33.941	-	106.352
Δ	37,5%	40,7%	-	44,4%

De totale (externe en inter-business) omzet van de Specialty Chemicals-divisie vertegenwoordigt een volume van 18.483 ton (31/12/2021: 15.598 ton)(+18%). De opsplitsing externe en inter-business verkopen vindt u terug in de tabel op de volgende pagina.

- **Circular Metals** omvat de activiteiten waarin metalen uit industriële en post-consumer afvalstromen worden gerecupereerd. De hoofdactiviteit is de productie van loodlegeringen. Daarnaast komt de recyclage van andere metalen zoals antimoon en tin. De Metals Recycling divisie bestaat uit de business units (BU's) Lood, Metals Recovery en recycled Batteries.

Omzet in '000 eur	BU Metals Recovery	BU Lood	BU recycled Batteries	Totaal Circular Metals
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>18.111</b>	<b>149.140</b>	<b>29.559</b>	<b>196.810</b>
Per 31 december 2021	14.945	127.226	-	142.171
Δ	21,2%	17,2%	-	38,4%

De totale (externe en inter-business) omzet van de Circular Metals-divisie vertegenwoordigt een volume van 91.813 ton (31/12/2021: 63.873 ton) (+44%). De opsplitsing externe en inter-business verkopen vindt u terug in de tabel op de volgende pagina.

Er is één klant binnen de BU Lood die meer dan 10% van de groepsomzet vertegenwoordigt (15%).

'000 eur	Specialty Chemicals 31/12/2022	Circular Metals 31/12/2022	Niet-toegewezen 31/12/2022	Totaal 31/12/2022
<b>OPBRENGSTEN</b>				
Externe verkopen	153.534	163.896	-	317.430
Inter-business unit verkopen in hetzelfde segment	-	32.914	-32.914	0
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>153.534</b>	<b>196.810</b>	<b>-32.914</b>	<b>317.430</b>
<b>RESULTAAT</b>				
Operationeel segmentresultaat	4.388	9.431	-	13.819
Winst uit voordelige koop			6.478	6.478
Operationeel resultaat (EBIT)				21.409
Beleggingsinkomsten	-	-	2	2
Indekkingsresultaten	-	-612	-	-612
Financiële kosten	-	-	-747	-747
Resultaat voor belastingen				20.052
Belastingen				-3.135
<b>Resultaat van de periode</b>				<b>15.805</b>

'000 eur	Specialty Chemicals 31/12/2022	Circular Metals 31/12/2022	Niet-toegewezen 31/12/2022	Totaal 31/12/2022
<b>ANDERE INFORMATIE</b>				
Investerings in activa	4.542	9.813	2.092	16.447
Afschrijvingen / vervreemding (incl. activa met gebruiksrecht)	-1.506	-3.294	-959	-5.759
<b>BALANS</b>				
<b>Activa</b>				
Vaste activa (incl. activa met gebruiksrecht)	7.108	21.334	5.492	33.934
Uitgestelde belastingsactiva	-	-	166	166
Geblokkeerde rekeningen	-	-	57	57
Voorraad	25.625	24.250	2.161	52.036
Handelsvorderingen	19.382	17.850	-1.613	35.619
Overige vorderingen	-	-	2.873	2.873
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	2.908	2.908
<b>Totaal activa</b>	<b>52.115</b>	<b>63.434</b>	<b>12.044</b>	<b>127.593</b>
<b>Lange termijnverplichtingen</b>				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	1.496	1.496
Uitgestelde belastingsverplichtingen	-	-	741	741
Bankleningen	-	-	5,250	5,250
Leaseverplichtingen	-	-	184	184
Voorzieningen	170	6.065	-	6,235
<b>Korte termijnverplichtingen</b>				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	14	14
Handelsverplichtingen	6,052	16,105	986	23,143
Andere verplichtingen	-	-	5,746	5,746
Kapitaalsubsidies	-	-	1,249	1,249
Derivaten	-	632	-	632
Winstbelastingen	-	-	1,200	1,200
Leaseverplichtingen	-	-	208	208
Voorschotten op rekening-courant en leningen*	-	-	21,945	21,945
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>6.222</b>	<b>22.802</b>	<b>39.019</b>	<b>68.043</b>

\* Voorschotten op rekening-courant en leningen worden steeds opgenomen ten behoeve van het nodige werkkapitaal. Ze worden beschouwd als zijnde betrekking hebbende op het geheel van de vier legale entiteiten van de groep en worden daarom niet op segmentniveau toegewezen.

'000 eur	Specialty Chemicals 31/12/2021	Circular Metals 31/12/2021	Niet-toegewezen 31/12/2021	Totaal 31/12/2021
<b>OPBRENGSTEN</b>				
Externe verkopen	106.352	119.965	-	226.317
Inter-business unit verkopen in hetzelfde segment	-	22.206	-22.206	0
<b>Totale opbrengsten</b>	<b>106.352</b>	<b>142.171</b>	<b>-22.206</b>	<b>226.317</b>
<b>RESULTAAT</b>				
Operationeel segmentresultaat	10.583	8.514	-	19.097
Winst uit voordelige koop				
Operationeel resultaat (EBIT)				19.097
Beleggingsinkomsten	-	-	-	-
Indekkingsresultaten	-	-786	-	-786
Financiële kosten	-	-	-346	-346
Resultaat voor belastingen				17.965
Belastingen				-4.454
<b>Resultaat van de periode</b>				<b>13.511</b>

'000 eur	Specialty Chemicals 31/12/2021	Circular Metals 31/12/2021	Niet-toegewezen 31/12/2021	Totaal 31/12/2021
<b>ANDERE INFORMATIE</b>				
Investerings in activa	1.038	5.621	1.718	8.377
Afschrijvingen / vervreemding (incl. activa met gebruiksrecht)	-1.225	-2.277	-833	-4.335
<b>BALANS</b>				
<b>Activa</b>				
Vaste activa (incl. activa met gebruiksrecht)	4.072	14.815	4.359	23.246
Uitgestelde belastingsactiva	-	-	104	104
Voorraad	25.807	17.221	2.375	45.403
Handelsvorderingen	14.376	7.340	38	21.754
Overige vorderingen			1.915	1.915
Geldmiddelen en kasequivalenten	-	-	153	153
<b>Totaal activa</b>	<b>44.255</b>	<b>39.376</b>	<b>8.944</b>	<b>92.575</b>
<b>Lange termijnverplichtingen</b>				
Verplichtingen i.v.m. vergoedingen na uitdiensttreding	-	-	1.496	1.496
Uitgestelde belastingsverplichtingen	-	-	741	741
Bankleningen	-	-	5.250	5.250
Leaseverplichtingen	-	-	184	184
Voorzieningen	190	995	-	6,235
<b>Korte termijnverplichtingen</b>				
Uitdiensttreding	-	-	31	31
Handelsverplichtingen	5.800	14.610	3.841	24.251
Andere verplichtingen	-	-	4.561	4.561
Kapitaalsubsidies	-	-	656	656
Derivaten	-	65	-	65
Winstbelastingen	-	-	121	121
Leaseverplichtingen	-	-	167	167
Voorschotten op rekening-courant en leningen*	-	-	10.448	10.448
<b>Totaal verplichtingen</b>	<b>5.980</b>	<b>15.670</b>	<b>22.942</b>	<b>44.602</b>

\* Voorschotten op rekening-courant en leningen worden steeds opgenomen ten behoeve van het nodige werkkapitaal. Ze worden beschouwd als zijnde betrekking hebben op het geheel van de vier legale entiteiten van de groep en worden daarom niet op segmentniveau toegewezen.

**5.5. ANDERE OPERATIONELE KOSTEN EN OPBRENGSTEN**

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
<b>ANDERE OPERATIONELE KOSTEN</b>		
Bureelkosten en IT	1.325	937
Erelonen	1.169	678
Verzekeringen	695	541
Uitzendkrachten	2.718	1.868
Personeelsgerelateerde kosten	205	121
Afvoerkosten van afval	4.209	4.066
Reiskosten	300	126
Transportkosten	6.692	2.998
Andere aan- en verkoopkosten	733	721
Negatief operationeel hedgeresultaat	430	687
Onderzoek & ontwikkeling	186	422
Diverse huur	530	141
Bijdrage lidgelden	365	472
Advertenties - Publiciteit	114	68
Andere belastingen (niet-resultaatgebonden)	165	125
Financiële kosten (andere dan rente)	303	125
Andere	387	220
	<b>20.526</b>	<b>14.316</b>

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
<b>ANDERE OPERATIONELE OPBRENGSTEN</b>		
Positief operationeel hedgeresultaat	1.192	806
Financiële opbrengsten (andere dan rente)	1.325	-
Huuropbrengsten	53	-
Schadegevallen	244	12
Subsidies	229	228
Geproduceerde vaste activa	180	294
Recuperatie van kosten van derden	10	32
Andere	110	35
	<b>3.343</b>	<b>1.407</b>



**5.6. FINANCIERINGSKOSTEN**

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Rente op voorschotten in rekening-courant, leningen en factoring	742	335
Interestkost op leasing	5	11
<b>Totaal kosten in verband met lenen van middelen</b>	<b>747</b>	<b>346</b>

**5.7. WINSTBELASTINGEN**

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen	3.806	4.478
Uitgestelde belastingen	-671	-24
<b>Belastinglasten van de verslagperiode</b>	<b>3.135</b>	<b>4.454</b>

Binnenlandse en Franse winstbelastingen zijn berekend tegen een belastingtarief van 25% (2021: 25%) op het verwachte fiscale resultaat van het boekjaar. De impact op de inkomstenbelasting door de overname van de Franse entiteiten bedraagt € 1.112K.

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Resultaat voor belastingen	18.940	17.965
Belasting aan het binnenlandse belastingtarief van 25% (2021: 25%)	4.735	4.491
Fiscale gevolgen van lasten die niet aftrekbaar zijn voor het bepalen van het fiscale resultaat	49	48
Fiscale gevolgen van Notionele Interestaftrek	0	0
Belastingherziening vorige jaren	1	-90
Fiscale gevolgen van niet-erkende fiscale verliezen en tijdelijke verschillen	-1.650	-39
Vermeerdering n.a.v. te weinig voorafbetaling	0	44
Belastingimpact van wijziging in belastingvoet	0	0
<b>Belastinglasten en belastingtarief van de periode</b>	<b>3.135</b>	<b>4.454</b>

## 5.8. DIVIDENDEN EN TANTIEME

De raad van bestuur stelt voor een totaaldividend uit te betalen van € 3,75 miljoen op basis van de 2022 resultaten. Dit dividend weerspiegelt het beleid om 1/3 van het nettoresultaat uit te keren, ditmaal rekening houdend met de operationele resultaten en dus wel exclusief het eenmalige non-cash effect van de overname. Er werd over 2021 een totaaldividend uitgekeerd van € 4,2 miljoen.

De raad van bestuur stelt voor om aan de niet-uitvoerende bestuurders een tantième over het boekjaar dat afgesloten wordt per 31/12/2022 uit te betalen als volgt:

	F.W. Hempel	FLG BELGIUM	YASS	DELOX chairman	H.-R. Orgs	Totaal
Tantième	€ 15.000	€ 15.000	€ 15.000	€ 30.000	€ 15.000	€ 90.000

Over het boekjaar afgesloten per 31/12/2021 werd voor € 90K tantièmes uitgekeerd.

### 5.8.1. Resultaat per aandeel

Aangezien er geen potentiële aandelen werden uitgegeven die tot verwatering kunnen leiden en er geen bedrijfsactiviteiten werden stopgezet, is het verwaterd resultaat per aandeel gelijk aan het resultaat per aandeel.

De berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel toerekenbaar aan houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij is gebaseerd op de volgende gegevens:

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
<b>RESULTAAT</b>		
Resultaat voor de berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel (resultaat van het boekjaar toerekenbaar aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij)	<b>15.805</b>	13.511
<b>AANTAL AANDELEN</b>		
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen voor de berekening van het basis- en verwaterd resultaat per aandeel	<b>1.500.000</b>	1.500.000

## 5.9. MATERIËLE VASTE ACTIVA

'000 eur	Terreinen en gebouwen	Vaste activa in aanbouw	Inrichting en uitrusting	Totaal
<b>KOSTPRIJS OF WAARDERING</b>				
Per 31 december 2020	15.777	1.919	75.223	92.919
Investeringsen	769	386	7.209	8.364
Overdracht	405	-1.919	1.514	0
Per 31 december 2021	16.951	386	83.946	101.283
Investeringsen	6.522	246	8.981	15.749
Overdracht		-386	386	0
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>23.473</b>	<b>246</b>	<b>93.313</b>	<b>117.032</b>
<b>GEACUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN</b>				
Per 31 december 2020	13.045	-	61.361	74.406
Afschrijvingslasten van het boekjaar	293	-	3.815	4.108
Per 31 december 2021	13.338	-	65.176	78.514
Afschrijvingslasten van het boekjaar	467	-	5.077	5.544
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>13.805</b>	<b>0</b>	<b>70.253</b>	<b>84.058</b>
<b>BOEKWAARDE</b>				
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>9.668</b>	<b>246</b>	<b>23.060</b>	<b>32.974</b>
Per 31 december 2021	3.613	386	18.770	22.769

Van de € 15.749K nieuwe investeringen is er € 9.019K toe te wijzen aan de Franse overnames: € 5.945K aan terreinen en gebouwen en € 3.074K aan inrichtingen en uitrusting.

Onze afschrijvingen lopen steeds tot restwaarde 0. De volgende afschrijvingspercentages worden gebruikt voor materiële vaste activa:

Industriële, administratieve, commerciële gebouwen	5%
Meubels	20%
Rollend materieel	25%
Installaties, machines en uitrusting	min. 5% - max. 33% volgens levensduur

De groep heeft geen terreinen en gebouwen verpand als zekerheid voor de financiering die de bank ter beschikking stelt aan de groep.

**5.10. IMMATERIËLE VASTE ACTIVA**

'000 eur	Patenten, licenties en aangekochte software
<b>KOSTPRIJS</b>	
Per 31 december 2020	1.927
Toevoegingen	13
Per 31 december 2021	1.940
Toevoegingen	591
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>2.531</b>
<b>GECCUMULEERDE AFSCHRIJVINGEN</b>	
Per 31 december 2020	1.797
Lasten voor het boekjaar	40
Per 31 december 2021	1.837
Lasten voor het boekjaar	126
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>1.963</b>
<b>BOEKWAARDE</b>	
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>568</b>
Per 31 december 2021	103

Van de € 591K toevoegingen heeft € 285K betrekking op het vernieuwen van de infrastructuur in Beerse. De opzet van een nieuwe structuur in de Franse entiteiten bedroeg € 225K.

De hierboven vermelde immateriële vaste activa hebben een bepaalde gebruiksduur. Immateriële vaste activa worden afgeschreven, afhankelijk van categorie, over 3 tot 8 jaar.

**5.11. DOCHTERONDERNEMING**

Details van de dochteronderneming van de groep per 31 december 2022 zijn als volgt:

Naam van de dochteronderneming	Land van oprichting of statutaire zetel	Omvang van het kapitaalbelang	Omvang van de gehouden stemrechten	Hoofdactiviteit
Campine Recycling nv BTW: BE0474.955.451	België	99,99%	100%	Loodrecyclage
Campine France sas BTW: FR83 911 549 699 (sinds 07/07/2022)	Frankrijk	100,00%	100%	Loodrecyclage
Campine recycled Polymers BTW: FR 59 342 238 649 (sinds 07/07/2022)	Frankrijk	100,00%	100%	Plasticrecyclage

Er zijn geen beperkingen op toegang tot en gebruik van de activa van de dochteronderneming en om over te gaan tot afwikkeling van verplichtingen van de groep.



## 5.12. VOORRADEN

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Grondstoffen	15.060	12.738
Goederen in bewerking	12.314	9.603
Gereed product	24.662	23.062
	<b>52.036</b>	45.403

De voorraad per jaareinde bevat waardeverminderingen ten belope van € 1.502K (2021: € 636K) teneinde de voorraad te waarden aan marktwaarde indien die lager is dan de kostprijs. De marktwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte conversiekost en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). De geschatte verkoopprijs wordt bepaald aan de hand van de LME (London Metal Exchange) koers voor lood. Voor de antimoonprijs beroepen we ons op de actuele prijzen in combinatie met de reeds gecontracteerde aan- en verkoopcontracten.

De voorraden maken deel uit van het aan de banken verleende pandrecht op het handelsfonds (zie toelichting 5.22).

De toename is voornamelijk te wijten aan het aandeel van de voorraad in onze Franse entiteiten welke € 6.247K bedraagt (€ 5.819K per 07/07/2022 datum van verwerving).

## 5.13. FINANCIËLE ACTIVA

De raad van bestuur bevestigt dat de boekwaarde van de handels- en andere vorderingen hun reële waarde benadert omdat deze op korte termijn lopen.

### 5.13.1. Handelsvorderingen

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Vorderingen als gevolg van de verkoop van goederen	35.619	21.754
	<b>35.619</b>	21.754

Een bijzondere waardevermindering werd opgenomen voor het verwachte oninbare gedeelte van de handelsvorderingen voor een bedrag van € 1.044K (2021: € 1.011K). Deze bijzondere waardevermindering werd bepaald op individuele basis. Balansen worden afgeschreven als er voldoende zekerheid is dat de vordering niet meer geïnd kan worden. Het aandeel in de vorderingen van de Franse entiteiten bedraagt € 9.673K (€ 2.810K per 07/07/2022 datum van verwerving).

Van de totale handelsvorderingen t.b.v. € 35.619K is € 17.022K voorwerp van factoring bij een kredietinstelling. Op basis van deze vorderingen kan Campine via de kredietinstelling voorschotten op de rekening bekomen (€ 9.625K per 31/12/2022), (zie toelichting 5.16. Bankschulden) en int vervolgens zelf deze vorderingen. Het kredietrisico blijft bij Campine welke vervolgens onderdeel uitmaakt van een kredietverzekering.

Er zijn geen significante vervallen items, ouder dan 30 dagen, waarvoor geen waardevermindering werd geboekt en/of die niet volledig afgedekt zijn via een kredietverzekering. Het management heeft het verwachte verlies op handelsvorderingen geëvalueerd en besloot dat er geen aanvullende (materiële) provisie moet aangelegd worden bovenop de bestaande bijzondere provisie voor oninbare handelsvorderingen.

### 5.13.2. Andere vorderingen

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Andere vorderingen	2.873	1.915
	<b>2.873</b>	1.915

Andere vorderingen omvatten voornamelijk terug te vorderen BTW.

### 5.13.3. Bankdeposito's en kasmiddelen

Bankdeposito's en kasmiddelen omvatten geldmiddelen aangehouden door de groep en bankdeposito's met een looptijd van maximaal drie maanden vanaf de verwervingsdatum. De boekwaarde van deze activa benadert hun reële waarde omdat deze op korte termijn lopen.

### 5.13.4. Kredietrisico

De voornaamste financiële activa van de groep zijn korte termijnbankdeposito's en geldmiddelen, handels- en andere vorderingen. Het kredietrisico van liquide middelen is beperkt vermits de tegenpartijen banken zijn met een hoge kredietwaardigheid toegekend door internationale ratinginstituten.

Het kredietrisico van de groep is voornamelijk toe te rekenen aan haar handelsvorderingen. De bedragen gepresenteerd in de balans zijn na eventuele bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren. Een dergelijke bijzondere waardevermindering wordt opgenomen indien er een geïdentificeerde tot verlies leidende gebeurtenis op basis van ervaring uit het verleden leidt tot een vermindering in de geschatte toekomstige kasstromen uit de vorderingen.

De concentratie van kredietrisico's m.b.t. handelsvorderingen is beperkt als gevolg van de klantenstructuur van de groep die een uitgebreid aantal niet-verbonden klanten omvat. Hierdoor is de raad van bestuur overtuigd dat er geen bijkomende provisie voor kredietrisico nodig is bovenop de bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren.

Opvolging van de bijzondere waardeverminderingen voor dubieuze debiteuren:

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Beginsaldo dubieuze debiteuren	1.011	1.011
Toevoegingen	33	-
Terugnages	-	-
<b>Eindsaldo dubieuze debiteuren</b>	<b>1.044</b>	1.011

Het groepssaldo van de handelsdebiteuren omvat debiteuren met een boekwaarde van € 2.453K (2021: € 2.430K) die vervallen zijn op de rapportagedatum maar voor dewelke de groep geen provisie heeft aangelegd aangezien er geen noemenswaardige wijziging in kredietwaardigheid heeft plaatsgevonden en de bedragen nog steeds als inbaar worden aanzien. De groep heeft een kredietverzekering aangegaan voor deze bedragen. De gemiddelde duur van deze openstaande vorderingen belooft 13 dagen na vervalddag (2021: 20 dagen).

## 5.14. ANDERE FINANCIËLE ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

### 5.14.1. Derivaten

Voor de gehanteerde waarderingsregel, verwijzen wij naar het punt waarderingsregel 5.2.6 Financiële instrumenten in dit verslag.

De onderstaande tabel geeft een samenvatting van de nettowijziging van de reële waarde – gerealiseerd en niet-gerealiseerd – van de posities op de LME lood- en tintermijnmarkt waar Campine lood en tin op termijn verkoopt d.m.v. termijncontracten.

'000 eur	Reële waarde van de lopende instrumenten	Onderliggende loodvolumes (in ton)
Per 31 december 2021	-65	2.650
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>-632</b>	<b>5.150</b>

In 2022 bedroeg de nettowijziging in reële waarde in het resultaat € -612K (2021: € -786K).

Op de balans kan je de reële waarde van de lopende instrumenten terugvinden bij de passiva derivaten voor een bedrag van € 632K.

De classificatie van de reële waarde ("fair value") van de hedge instrumenten is niveau 1 (onaangepaste genoteerde prijzen in een actieve markt voor identieke activa of passiva) in de "fair value hierarchy" van IFRS 13.

### 5.14.2 Leaseovereenkomsten

Roll forward van activa met gebruiksrecht:

'000 eur	Bedrijfswagens
Per 31 december 2020	402
Toevoegingen	158
Afschrijvingslasten van het boekjaar	-187
Andere	-
Per 31 december 2021	373
Toevoegingen	108
Afschrijvingslasten van het boekjaar	-89
Andere	-
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>392</b>

Geleasede activa hebben met name betrekking op bedrijfswagens. De terugbetaling van operationele leaseverplichtingen in 2022, bedraagt € 94K. De afschrijvingskosten bedragen € -89K en de financieringskosten € 5K.

De groep maakt ook gebruik van de praktische oplossing voor operationele leasings met een beperkte levensduur, alsook voor operationele leasings met een beperkt bedrag.

Er waren geen beperkingen noch aankoopopties verbonden aan de overeenkomsten. Leaseovereenkomsten zijn niet indexgerelateerd en worden onderhandeld voor een gemiddelde termijn van vier jaar.

### 5.15. KAPITAAL

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Toegestaan		
1.500.000 gewone aandelen met een nominale waarde van 2,67 eur elk	<b>4.000</b>	4.000
<b>Uitgegeven en volgestort</b>	<b>4.000</b>	4.000

De entiteit heeft één categorie van gewone aandelen en deze geven geen recht op een vaste vergoeding.

**5.16. BANKSCHULDEN (EXCLUSIEF LEASEVERPLICHTINGEN)**

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Bankleningen - investeringskrediet	<b>8.250</b>	4.125
Voorschotten in rekening-courant	<b>7.994</b>	177
Voorschotten m.b.t. factoring	<b>10.951</b>	7.646
	<b>27.195</b>	11.948
<b>Af te wikkelen verplichtingen</b>		
Bankschulden op meer dan één jaar	<b>5.250</b>	1.500
Bankschulden binnen het jaar	<b>3.000</b>	2.625
Voorschotten in rekening-courant	<b>7.994</b>	177
Voorschotten m.b.t. factoring	<b>10.951</b>	7.646
	<b>27.195</b>	11.948
<b>Gemiddeld betaalde rentetarieven</b>		
Bankleningen - investeringskrediet	<b>1,99%</b>	1,50%
Voorschotten in rekening-courant	<b>2,86%</b>	1,58%
Voorschotten m.b.t. factoring	<b>1,73%</b>	1,32%

In het eerste semester 2022 werd een nieuw investeringskrediet geopend ten bedrage van 7,5 mio €, terugbetaalbaar over een periode van 5 jaar. Op 31/12/2022, was nog € 6.750K van dit nieuwe investeringskrediet beschikbaar.

Bankleningen worden afgesloten tegen vaste rente. Andere verplichtingen (voorschotten in rekening-courant en voorschotten m.b.t. factoring van € 18.945K per 31/12/2022 (€ 5.110K op 07/07/2022 datum van verwerving) (31/12/2021: € 7.823K)) worden afgesloten tegen variabele tarieven waardoor de groep wordt blootgesteld aan een interestrisico (zie toelichting 5.26.1.). De groep had € 22.455K ongebruikte financieringsfaciliteiten beschikbaar per 31 december 2022 (31/12/2021: € 17.359K).

In de kredietovereenkomsten met onze bankiers zijn een aantal convenanten opgenomen, op basis van eigen vermogen, solvabiliteit en voorraadrotatie. Per 31 december 2022 werd voldaan aan alle convenanten:

- Het eigen vermogen (gecorrigeerd voor immateriële vaste activa en uitgestelde belastingen) bedroeg € 59.557K per 31/12/2022 t.o.v. een vereist minimum van € 22.000K.
- De solvabiliteitsratio per 31/12/2022 (47%) voldeed aan de opgelegde ratio van 30%.
- Met een rotatie van 64 dagen (betreft de voorraadpositie in België) voldeed Campine aan de ratio i.v.m. voorraadrotatie (< 90 dagen) per 31/12/2022.

Roll-forward van de financiële verplichtingen en de aansluiting met cashflow:

'000 eur	31/12/2022	Financieringscashflow	31/12/2021
Voorschotten in rekening-courant	<b>7.994</b>	7.817	177
Voorschotten m.b.t. factoring	<b>10.951</b>	3.305	7.646
Bankleningen - investeringskrediet	<b>8.250</b>	4.125	4.125
	<b>27.195</b>	15.247	11.948



## 5.17. UITGESTELDE BELASTINGEN

De volgende zijn de belangrijkste uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen opgenomen door de groep en de bewegingen ervan gedurende de huidige en voorgaande verslagperioden.

'000 eur	Tijdelijke verschillen i.v.m. vaste activa	Positieve reële waarde derivaten	Verplichtingen voor vergoedingen na uitdiensttreding	Fiscale verliezen	Andere	Kapitaal-subsidies	Totaal
Saldo per 31 december 2020	3	23	-112	-	-	-	-86
Opgenomen in het resultaat van het jaar	-2	-23	-11	-	12	219	195
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat van het jaar	-	-	6	-	-	-	6
Saldo per 31 december 2021	1	-	-117	-	12	219	115
Opgenomen in het resultaat van het jaar	552	-	26	-	-108	-31	439
Opgenomen in andere elementen van het totaalresultaat van het jaar	-	-	21	-	-	-	21
<b>Saldo per 31 december 2022</b>	<b>553</b>	<b>0</b>	<b>-70</b>	<b>-</b>	<b>-96</b>	<b>188</b>	<b>575</b>

Het saldo van € 575K (31/12/2021: € 115K) bestaat uit een uitgestelde belastingvordering van € 166K (€ 104K per 31/12/2021) en de uitgestelde belastingverplichtingen € 74K (€ 219K per 31/12/2021). De wijzigingen zijn voornamelijk toe te wijzen aan de verwerving van de Franse entiteiten.

In de openingsbalans gingen we uit van € 1.112K aan uitgestelde belastingverplichtingen waarvan € 672K werd aangewend na de overname. Het overige deel van de uitgestelde belastingverplichting van € 188K slaat op de investeringssubsidie van € 1 mio die Campine kreeg toegewezen in 2021.

## 5.18. HANDELSCHULDEN EN OVERIGE SCHULDEN

### 5.18.1 Handelsschulden

Handelsschulden omvatten voornamelijk openstaande bedragen voor handelaankopen. De boekwaarde van de handelsschulden benadert hun reële waarde aangezien deze op korte termijn lopen.

Alle handelsschulden belopen maximaal 60 dagen (met uitzondering van betwiste zaken), zodat een looptijdanalyse niet relevant is.

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Handelsschulden	<b>23.143</b>	24.251
	<b>23.143</b>	24.251

De handelsschulden van de Franse entiteiten bedragen € 6.925K per 31/12/2022 (€ 5.110K per 07/07/2022 datum van verwerving).

### 5.18.2 Overige schulden

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Andere schulden en overlopende posten	<b>5.091</b>	5.217
	<b>5.091</b>	5.217

Overige te betalen posten omvatten voornamelijk uitstaande bedragen voor algemene kosten.

### 5.18.3 Kapitaalsubsidies

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Kapitaalsubsidies	1.249	656
	<b>1.249</b>	<b>656</b>

Kapitaalsubsidies omvatten bedragen die gespreid in opbrengst worden genomen. De toename is voornamelijk toe te wijzen aan de verwerving van de Franse entiteiten.

### 5.19. LIQUIDITEITSRISICO

De onderstaande tabel detailleert de resterende contractuele vervaldata van haar niet-afgeleide financiële verplichtingen. De tabel werd opgesteld op basis van de volledige kasstromen van financiële verplichtingen gebaseerd op de eerste dag waarop de groep tot betaling kan verplicht worden.

'000 eur	31/12/2022			31/12/2021		
	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar	< 1 jaar	1-5 jaar	> 5 jaar
Handelsverplichtingen	23.143	-	-	24.251	-	-
Andere verplichtingen	6.955	-	-	5.217	-	-
Voorschotten in rekening-courant en leningen	10.994	5.250	-	2.802	1.500	-
Voorschotten m.b.t. factoring	10.951	-	-	7.646	-	-
Leaseverplichtingen	208	184	-	167	206	-

Andere verplichtingen bestaan uit andere verplichtingen, kapitaalsubsidies en provisies voor productieafval.

### 5.20. FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De belangrijkste financiële instrumenten van de groep bestaan uit financiële en commerciële vorderingen en schulden, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten evenals derivaten.

U vindt hierna het overzicht van de financiële instrumenten per 31 december 2022:

'000 eur	Categorieën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveau
<b>I. Vaste Activa</b>				
<b>II. Vlottende Activa</b>				
Handelsvorderingen	A	35.619	35.619	2
Overige vorderingen	A	2.873	2.873	3
Geblokkeerde rekeningen	A	57	57	2
Geldmiddelen en kasequivalenten	B	2.908	2.908	1
<b>Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans</b>		<b>41.457</b>	<b>41.457</b>	
<b>I. Langlopende verplichtingen</b>				
Rentedragende verplichtingen	A	5.250	5.284	2
Leaseverplichtingen	A	184	184	2
<b>II. Kortlopende verplichtingen</b>				
Rentedragende verplichtingen	A	21.945	21.945	2
Kortlopende handelsschulden	A	23.143	23.143	2
Kortlopende overige schulden	A	5.746	5.746	3
Leaseverplichtingen	A	208	208	2
Derivaten	C	632	632	1
<b>Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans</b>		<b>56.381</b>	<b>56.415</b>	

U vindt hierna het overzicht van de financiële instrumenten per 31/12/2021:

'000 eur	Categorieën	Boekwaarde	Reële waarde	Niveau
<b>I. Vaste Activa</b>				
<b>II. Vlottende Activa</b>				
Handelsvorderingen	A	21.754	21.754	2
Overige vorderingen	A	1.915	1.915	3
Geldmiddelen en kasequivalenten	B	153	153	1
<b>Totaal der financiële instrumenten op het actief van de balans</b>		<b>23.822</b>	<b>23.822</b>	
<b>I. Langlopende verplichtingen</b>				
Rentedragende verplichtingen	A	1.500	1.500	2
Leaseverplichtingen	A	206	206	2
<b>II. Kortlopende verplichtingen</b>				
Rentedragende verplichtingen	A	10.448	10.448	2
Kortlopende handelsschulden	A	24.251	24.251	2
Kortlopende overige schulden	A	4.561	4.561	3
Kapitaalsubsidies	A	656	656	3
Leaseverplichtingen	A	167	167	2
<b>Totaal der financiële instrumenten op het passief van de balans</b>		<b>41.854</b>	<b>41.854</b>	

De categorieën komen overeen met volgende financiële instrumenten:

- A. Financiële activa of passiva tot op de vervaldag gehouden aan de geamortiseerde kostprijs;
- B. Geldbeleggingen tot op de vervaldag gehouden aan de geamortiseerde kostprijs;
- C. Activa of passiva, gehouden aan reële waarde via de winst- en verliesrekening.

Het geheel der financiële instrumenten van de groep stemt overeen met de niveaus 1 en 2 in de hiërarchie van de reële waardes. De waardering aan reële waarde gebeurt op regelmatige basis.

- Niveau 1: onaangepaste genoteerde prijzen in een actieve markt voor identieke activa of passiva;
- Niveau 2: de reële waarde gebaseerd op andere gegevens die, direct of indirect, kunnen vastgesteld worden voor de betrokken activa of passiva.
- Niveau 3: betreft waarderingstechnieken voor welke het laagste niveau van input dat belangrijk is voor de reële waardemeting, niet observeerbaar is.

De waarderingstechnieken betreffende de reële waarde van de financiële instrumenten van niveau 2 zijn de volgende:

- De reële waarde van de overige financiële activa en passiva van niveau 2 is nagenoeg gelijk aan hun boekwaarde:
  - hetzij omdat zij een vervaldag op korte termijn hebben (zoals de handelsvorderingen en -schulden);
  - hetzij omdat zij een variabele interestvoet dragen.
- Voor de vastrentende schulden werd de reële waarde bepaald met behulp van rentevoeten die van toepassing zijn op actieve markten.

**5.21. VOORZIENINGEN EN CLAIMS**

'000 eur	Voorziening voor bodemsanering	Andere	Totaal
Per 31 december 2021	995	190	1.185
Toevoeging provisies	5.070	-20	5.050
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>6.065</b>	<b>170</b>	<b>6.235</b>

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Geclassificeerd als:		
Kortetermijnverplichtingen	-	-
Langetermijnverplichtingen	<b>6.235</b>	1.185
	<b>6.235</b>	1.185

Per 31/12/2022 bedroegen de provisies € 6.235K. Deze hebben vooral betrekking op de bodemsaneringsverplichting (€ 6.065K) op en rond de site van de groep en andere milieuvorzieningen. De stijging is voornamelijk het gevolg van de verwerving van de Franse entiteiten die eveneens een waarschijnlijke noodzaak tot sanering van bodemverontreiniging met zich meebracht, en een stijging van de bestaande verplichtingen voor de site in Beerse als gevolg van inflatie. Ten slotte vereist een nieuw investeringsproject voor België in 2022 vooraf een bodemsanering, wat de rest van de stijging verklaart. De provisies werden in overeenstemming met de vereisten van de OVAM door een onafhankelijk studie bureau bepaald.

Campine is blootgesteld aan procedures, rechtszaken en andere claims met betrekking tot onze producten en andere zaken. We zijn verplicht om de waarschijnlijkheid van nadelige oordelen of uitkomsten voor deze zaken in te schatten, evenals de potentiële omvang van waarschijnlijke en redelijkerwijs mogelijke verliezen. Het eventueel te boeken bedrag voor deze onvoorziene gebeurtenissen wordt bepaald na zorgvuldige analyse van elke afzonderlijke kwestie.

Er zijn momenteel geen claims waarvoor de waarschijnlijkheid voor een cash outflow als mogelijk of waarschijnlijk wordt geacht.

**5.22. VOORWAARDELIJKE VERPLICHTINGEN**

Het pandrecht op het handelsfonds werd verleend aan de banken voor een maximumbedrag van € 41.250K (31/12/2021: € 25.740K) maar beperkt tot het maximale financieringsbedrag dat € 24.567K bedroeg op 31/12/2022 (31/12/2021: 11.795K).

**5.23. OP AANDELEN GEBASEERDE BETALINGEN**

Gedurende het boekjaar afgesloten per 31/12/2022 heeft geen enkel lid van het uitvoerend managementteam enige aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen van het bedrijf of de groep te verwerven.



**5.24. KOSTEN VAN PERSONEELSBELONINGEN**

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
<b>Lange termijn</b>		
Kosten van (brug)pensioenen	560	496
<b>Korte termijn</b>		
Lonen	12.964	11.189
Bijdrage sociale zekerheid	3.881	3.048
Structurele vermindering sociale bijdrage	-1.041	-910
Overige personeelskosten	1.716	1.593
	<b>18.080</b>	15.416
Gemiddeld aantal VTE's	<b>228</b>	188

De totale impact van de Franse entiteiten bedroeg € 1.654K en had betrekking op het tweede semester van 2022.

**5.25. VERGOEDINGEN NA UITDIENSTTREDING**

Op de balans staan volgende bedragen m.b.t. (brug)pensioenen geboekt:

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Toegezegd pensioenregeling	1.096	1.168
Voorziening voor brugpensioen	414	55
	<b>1.510</b>	1.223

### 5.25.1. Toegezegd pensioenregelingen

De groep heeft een toegezegd pensioenregeling voor bepaalde werknemers van Campine en haar dochteronderneming in België. De toegezegd pensioenregelingen voorzien een kapitaal gebaseerd op de verloning en de diensttijd, betaalbaar vanaf de leeftijd van 65 jaar. Met betrekking tot de gefinancierde plannen, worden de bankbeleggingen geïnvesteerd in een gemengde portefeuille van aandelen en obligaties of verzekeringscontracten. De fondsbeleggingen bevatten geen rechtstreekse investeringen in Campine-aandelen of in vastgoed of andere activa gebruikt door de groep.

De actuele regelingen waarvoor actieve bijdragen worden betaald bestaan enkel uit "defined contribution"-plannen. Enkel voor bedienden met een hogere anciënniteit zijn er nog "defined benefit"-plannen lopende, echter hiervoor worden geen actieve bijdragen meer betaald.



De actuele waarde van de pensioenverplichtingen en van de activa is als volgt geëvolueerd:

'000 eur	Pensioen- verplichting (IAS 19)	Fonds- beleggingen	Tekort	Netto- schuld / vordering
Per 31 december 2021	6.990	-5.822	1.168	1.168
<b>Onderdelen van de kost van toegezegd pensioenregelingen</b>				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in resultaat	-	-	-	-
"Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten (netto na werknemersbijdragen)"	481	-	-	481
Kost van verstreken diensttijd (incl. effect van inperkingen) (winsten) / verliezen op planafwikkelingen	-	-	-	-
<b>Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten</b>				<b>481</b>
<b>Netto-interest op de nettoschuld / (vordering) in resultaat</b>				
Interestkost op de pensioenverplichting	68	-	-	68
Interestkost op de fondsbeleggingen	-	-59	-	-59
Interest op het effect van het actiefplafond	-	-	-	-
<b>Netto-interest</b>				<b>9</b>
Administratiekosten betaald met fondsbeleggingen in resultaat				-
<b>"Onderdelen van de kost van toegezegd pensioenregelingen in resultaat"</b>				<b>490</b>
<b>Herwaarderingen van de nettoschuld / (vordering) in andere elementen van het totaalresultaat (OCI)</b>				
Actuariële (winsten) / verliezen voortkomende uit:				
- Wijzigingen in demografische hypothesen	-	-	-	-
- Wijzigingen in financiële hypothesen	-2.261	-	-	-2.261
- Ervaringsaanpassingen	216	-	-	216
Rendement van de fondsbeleggingen (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	1.963	-	1.963
Wijziging in het effect van het actiefplafond (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	-	-	-
<b>Totale herwaarderingen erkend in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI)</b>				<b>-82</b>
<b>Kosten van toegezegd pensioenregelingen (totaal erkend in resultaat en andere elementen van het totaalresultaat (OCI))</b>				<b>408</b>
<b>Kasstroom</b>				
Werknemersbijdragen	-	-	-	-
Werkgeversbijdragen aan de fondsbeleggingen (incl. 4,4% belastingen)	-	-480	-	-480
Betaalde uitkeringen uit de fondsbeleggingen	-101	101	-	0
Directe uitkeringen door de werkgever	-	-	-	-
Belastingen betaald uit de fondsbeleggingen (4,4%)	-18	18	-	0
Belastingen direct door de werkgever betaald (8,86%)	-37	37	-	0
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>5.338</b>	<b>-4.242</b>	<b>1.096</b>	<b>1.096</b>

'000 eur	Pensioen- verplichting (IAS 19)	Fonds- beleggingen	Tekort	Netto- schuld / vordering
Per 31 december 2020	7.326	-6.208	1.118	1.118
<b>Onderdelen van de kost van toegezegd pensioenregelingen</b>				
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten in resultaat	-	-	-	-
Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten (netto na werknemersbijdragen)	516	-	-	516
Kost van verstreken diensttijd (incl. effect van inperkingen) (winsten) / verliezen op planafwikkelingen	-	-	-	-
<b>Aan de diensttijd toegerekende pensioenkosten</b>				<b>516</b>
<b>Netto-interest op de nettoschuld / (vordering) in resultaat</b>				
Interestkost op de pensioenverplichting	25	-	-	25
Interestkost op de fondsbeleggingen	-	-22	-	-22
Interest op het effect van het actiefplafond	-	-	-	-
<b>Netto-interest</b>				<b>3</b>
Administratiekosten betaald met fondsbeleggingen in resultaat				-
<b>Onderdelen van de kost van toegezegd pensioenregelingen in resultaat</b>				<b>519</b>
<b>Herwaarderingen van de nettoschuld / (vordering) in andere elementen van het totaalresultaat (OCI)</b>				
Actuariële (winsten) / verliezen voortkomende uit:				
- Wijzigingen in demografische hypothesen	-	-	-	-
- Wijzigingen in financiële hypothesen	-699	-	-	-699
- Ervaringsaanpassingen	80	-	-	80
Rendement van de fondsbeleggingen (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	598	-	598
Wijziging in het effect van het actiefplafond (excl. bedragen inbegrepen in de netto-interesten)	-	-	-	-
<b>Totale herwaarderingen erkend in de andere elementen van het totaalresultaat (OCI)</b>				<b>-21</b>
<b>Kosten van toegezegd pensioenregelingen (totaal erkend in resultaat en andere elementen van het totaalresultaat (OCI))</b>				<b>498</b>
<b>Kasstromen</b>				
Werknemersbijdragen	-	-	-	-
Werkgeversbijdragen aan de fondsbeleggingen (incl. 4,4% belastingen)	-	-448	-	-448
Betaalde uitkeringen uit de fondsbeleggingen	-206	206	-	0
Directe uitkeringen door de werkgever	-	-	-	-
Belastingen betaald uit de fondsbeleggingen (4,4%)	-17	17	-	0
Belastingen direct door de werkgever betaald (8,86%)	-35	35	-	0
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>6.990</b>	<b>-5.822</b>	<b>1.168</b>	<b>1.168</b>

De gemiddelde looptijd van de pensioenregeling met vaste opbrengsten bedraagt 13 jaar.

De gemiddelde looptijd van de pensioenregeling met vaste kosten bedraagt 16 jaar.

De voornaamste actuariële hypothesen gebruikt op balansdatum:

	<b>31/12/2022</b>	31/12/2021
Discontovoet	<b>3,80%</b>	0,98%
Geschatte toekomstige loonsverhoging	<b>3,20%</b>	2,90%
Inflatie	<b>2,20%</b>	1,90%

Opsplitsing van de activa van de fondsbeleggingen op balansdatum:

	<b>31/12/2022</b>	31/12/2021
Aandelen (incl. contanten)	<b>5%</b>	5%
Vastrentende effecten	<b>95%</b>	95%
	<b>100%</b>	100%

Sensitiviteitsanalyse van een procentuele stijging of daling in de discontovoet respectievelijk de salarisverhoging op de pensioenverplichting:

<b>Discontovoet</b>	<b>-0,50%</b>		<b>0,50%</b>
Hypothesen	<b>3,30%</b>	3,80%	<b>4,30%</b>
Pensioenverplichting (K eur)	<b>5.620</b>	5.338	<b>5.092</b>
<b>Salarisverhoging</b>	<b>-0,50%</b>		<b>0,50%</b>
Hypothesen	<b>2,70%</b>	3,20%	<b>3,70%</b>
Pensioenverplichting (K eur)	<b>5.292</b>	5.338	<b>5.385</b>

De groep verwacht in 2023, € 412K aan bijdragen te betalen voor toegezegd pensioenregelingen.

### 5.25.2. Voorzieningen voor brugpensioenen

Brugpensioenvoorzieningen zijn aangelegd op basis van overeenkomsten met de betrokkenen, te betalen bedragen tot de leeftijd van 65 jaar. De provisie beloopt € 14K per 31/12/2022 (31/12/2021: € 55K).

Ook binnen de Franse entiteiten zijn er provisieën aangelegd voor pensioenen en anciënniteit en dit voor een totaalbedrag van € 400K.

## 5.26. MARKTRISICO

### 5.26.1. Interestrisico

De financiering van de onderneming gebeurt via bankleningen, rekening-courant en factoring. Per 31/12/2022 beliepen de bankleningen € 8.250K, de voorschotten in rekening-courant en de voorschotten m.b.t. factoring € 18.945K. Bankleningen worden afgesloten tegen vaste rente. De voorschotten in rekening-courant en de voorschotten m.b.t. factoring worden afgesloten tegen variabele tarieven (zie toelichting 5.16).

Een stijging of daling van de rente met 10% zou – gebaseerd op het saldo per 31/12/2022 – een impact hebben op de resultatenrekening van € -42K (bij een stijging van 10%) of € +42K (bij een daling van 10%). Ook het overgedragen resultaat zal hierdoor beïnvloed worden.



### 5.26.2. Wisselkoersrisico

De groep beheerst haar wisselkoersrisico door het afstemmen van de inkomende en uitgaande kasstromen in vreemde munten (USD is onze belangrijkste vreemde munt).

Een stijging of daling van de USD/EUR-koers met 10% zou – gebaseerd op de bepaalde activa en passiva in USD per 31/12/2022 – een impact hebben op de resultatenrekening van € -80K (bij een stijging van 10%) of € +80K (bij een daling van 10%). Ook het overgedragen resultaat zal hierdoor beïnvloed worden.

### 5.26.3. Prijsrisico

Zowel de reële waardes van de vaste prijscontracten als de termijncontracten zijn terug te vinden in de balans terwijl de wijzigingen in de reële waarde van deze instrumenten opgenomen worden in de winst- en verliesrekening (zie toelichting 5.14.1. Derivaten).

Het prijsrisico op de vaste prijs contracten is nihil aangezien de impact van de prijsschommelingen op respectievelijk de vaste prijs aankoop- en verkoopcontracten gecompenseerd wordt door de impact op respectievelijk de verkoop- en aankoopcontracten op de LME.

Een beweging van de lood- en tintermijnkoersen van 10% zou de resultatenrekening beïnvloeden. Het directe effect gebaseerd op het onderliggende volume per 31/12/2022 van een prijsdaling van 10% zou € +1.128K bedragen of bij een prijsstijging van 10% € -1.128K.

## 5.27. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Noch het bedrijf noch de groep ondervinden gevolgen van de huidige bankencrisis zijn hier niet aan blootgesteld via Amerikaanse of Zwitserse banken.

Op 8 maart 2023 besliste het Europese Gerecht van de EU in het voordeel van Campine in de zaak van Campine tegen de Europese Commissie voor interestteruggave. Campine eiste € 300K rente terug op basis van het vonnis van 2019 van de beperkte betrokkenheid van Campine in het batterijenkartel. De Europese Commissie kan in beroep gaan tegen dit vonnis.

Er waren verder geen belangrijke gebeurtenissen- die Campine beïnvloeden - na de afsluiting van het boekjaar.

## 5.28. VERBONDEN PARTIJEN

Volgens de transparantiekennisgeving van 9 juli 2019, wordt 71,86% van de aandelen van de vennootschap als volgt gehouden:

Name	Aantal aandelen	% van het aandelenkapitaal
F.W. Hempel Metallurgical GmbH Weißensteinstraße 70, 46149 Oberhausen, Duitsland	1.077.900	71,86%

De uiteindelijke controlerende entiteit van de groep is de F.W. Hempel Familienstiftung. De uiteindelijk controlerende persoon is Mr. Friedrich-Wilhelm Hempel.

Transacties tussen de entiteit en haar dochteronderneming, die verbonden partijen van de entiteit zijn, werden geëlimineerd en zijn niet gepresenteerd in deze toelichting. Transacties tussen de groep en de management- en key-directieleden worden toegelicht in het remuneratieverslag. Overzichten van transacties tussen de groep en andere verbonden partijen zijn hieronder vermeld.

## 5.29. TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN

Alle transacties met verbonden partijen worden op zakelijke basis gevoerd en conform alle wettelijke bepalingen en het corporate governance charter.

### 5.29.1. Handelstransacties

In 2022 ondernamen entiteiten die behoren tot de groep de volgende handelstransacties met verbonden partijen die niet behoren tot de groep:

Aankopen loodafvallen bij Hempel Legierungsmetalle GmbH voor € 832K (2021: € 930K). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2022.

### 5.29.2. Andere transacties

Door onderstaande vennootschappen werd er een doorrekening gedaan van personeels- en IT-kosten aan de Campine groep:

F.W. Hempel Metallurgical: € 325K (2021: € 341K). Openstaand saldo per 31/12/2022: € 14K;

F.W. Hempel & Co Erze und Metalle: € 98K (2021: € 103K). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2022.

Door de Campine groep werd er een doorrekening gedaan van personeels- en IT-kosten aan

F.W. Hempel & Co Erze und Metalle t.b.v. € 8K (2021: € 8K). Er is geen openstaand saldo per 31/12/2022.

## 5.30. NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

Commerciële engagementen: er zijn engagementen gemaakt om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vastgestelde prijzen na balansdatum.

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
Commerciële verbintenissen voor aangekochte metalen (te ontvangen)	6.729	10.026
Commerciële verbintenissen voor verkochte metalen (te leveren)	17.336	18.378

## 5.31. BELONINGEN VOOR MANAGERS OP SLEUTELPOSITIES

De beloning van de directieleden inclusief de vergoedingen van de leden van de raad van bestuur met betrekking tot de verslagperiode bedraagt € 2.328K (2021: € 2.263K).

'000 eur	31/12/2022	31/12/2021
<b>Raad van bestuur</b>		
Vaste vergoeding	141	133
Tantième	90	90
<b>Uitvoerend managementteam</b>		
Vaste vergoeding	1.507	1.411
Bijkomende voordelen	53	53
Pensioenkost	38	38
Variable vergoeding 1 jaar	349	338
Variable vergoeding meerdere jaren	150	200
	<b>2.328</b>	<b>2.263</b>

Niemand van directie en managers op sleutelposities heeft een beloning ontvangen in de vorm van aandelen, aandelenopties of andere rechten om aandelen te verwerven, die verband houden met de entiteit of de groep. De beloning van directie en managers op sleutelposities is bepaald door het Benoemings- en Remuneratiecomité rekening houdend met de performantie van de betrokkenen en de markttrends.

## 5.32. GOEDKEURING VOOR PUBLICATIE VAN DE JAARREKENING

De jaarrekening werd goedgekeurd voor publicatie door de raad van bestuur op 10 maart 2023.

# Beknopte jaarrekening van Campine nv

Deze jaarrekening omvat de balans, de resultatenrekening en de toelichtingen die door de wet worden voorzien. Ze wordt hier voorgesteld in beknopte vorm. Het jaarverslag en de integrale versie van de jaarrekening, inbegrepen de sociale balans van Campine nv, samen met het verslag van de commissaris en het verslag van de raad van bestuur worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Ze zijn beschikbaar op de website en op aanvraag verkrijgbaar bij Campine nv, de adresgegevens vindt u terug onder Corporate Data. De commissaris is substantieel klaar met de audit van de statutaire jaarrekening van Campine nv en verwacht een opinie zonder voorbehoud te kunnen afleveren. Dit wordt verwacht in de loop van de maand april 2022.

---

**Balans na winstverdeling ('000 eur)** **31/12/2022** 31/12/2021


---

**ACTIVA**

<b>Vaste activa</b>	<b>23.855</b>	18.100
II Immateriële vaste activa	<b>355</b>	103
III Materiële vaste activa	<b>13.344</b>	12.343
IV Financiële vaste activa	<b>10.156</b>	5.654
<b>Vlottende activa</b>	<b>46.935</b>	45.265
VI Voorraden en bestellingen in uitvoering	<b>27.745</b>	30.068
VII Vorderingen op ten hoogste één jaar	<b>19.058</b>	14.997
IX Liquide middelen	<b>50</b>	93
X Overlopende rekeningen	<b>82</b>	107
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>70.790</b>	63.365

---

**PASSIVA**

<b>Eigen vermogen</b>	<b>27.724</b>	25.802
I Kapitaal	<b>4.000</b>	4.000
IV Reserves	<b>6.922</b>	6.922
V Overgedragen winst / (verlies)	<b>16.239</b>	14.224
VI Kapitaalsubsidies	<b>563</b>	656
<b>Voorzieningen en uitgestelde belastingen</b>	<b>976</b>	988
VIII A Voorzieningen voor risico's en kosten	<b>789</b>	769
VIII B Uitgestelde belastingen	<b>187</b>	219
<b>Schulden</b>	<b>42.090</b>	36.575
VIII Schulden op meer dan één jaar	<b>5.250</b>	1.500
IX Schulden op ten hoogste één jaar	<b>36.819</b>	35.054
X Overlopende rekeningen	<b>21</b>	21
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>70.790</b>	63.365

---

<b>Resultatenrekening ('000 eur)</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>31/12/2021</b>
<b>I Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>168.264</b>	138.205
<b>II Bedrijfskosten</b>	<b>161.325</b>	123.535
A Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	<b>138.847</b>	103.552
B Diensten en diverse goederen	<b>8.638</b>	7.119
C Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	<b>10.683</b>	10.131
D Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten en immateriële vaste activa	<b>2.810</b>	2.480
E Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	<b>147</b>	0
F Voorzieningen voor risico's en kosten	<b>20</b>	50
G Andere bedrijfskosten	<b>180</b>	203
H Niet-recurrente bedrijfskosten	-	-
<b>III Bedrijfswinst / (verlies)</b>	<b>6.939</b>	14.670
<b>IV Financiële opbrengsten</b>	<b>9.644</b>	2.587
<b>V Financiële kosten</b>	<b>-8.778</b>	-2.660
<b>VI Winst / (verlies) uit gewone bedrijfsuitoefening, voor belasting</b>	<b>7.805</b>	14.597
<b>VII Uitzonderlijk resultaat</b>	-	-
<b>IX Winst / (verlies) van het boekjaar voor belasting</b>	<b>7.805</b>	14.597
<b>X Belastingen op het resultaat</b>	<b>-1.950</b>	-3.533
<b>XI Winst / (verlies) van het boekjaar</b>	<b>5.855</b>	11.064

<b>Resultaatverwerking ('000 eur)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>A Te bestemmen winstsaldo</b>	<b>20.079</b>	18.514
1 Te bestemmen winst / (verlies) van het boekjaar	<b>5.855</b>	11.064
2 Overgedragen winst / (verlies) van het vorige boekjaar	<b>14.224</b>	7.450
<b>D Over te dragen resultaat</b>	<b>16.239</b>	14.224
<b>F Uit te keren winst / (verlies)</b>	<b>3.840</b>	4.290



## Waarderingsregels

De waarderingsregels werden vastgesteld overeenkomstig de bepalingen van artikel 28 e.v. van het Koninklijk Besluit van 30 januari 2001 m.b.t. de jaarrekening van de ondernemingen.

1. Immateriële vaste activa: Deze activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs. Deze activa worden lineair afgeschreven over een periode van 5 jaar.
2. Materiële vaste activa: Deze activa worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs. Deze activa worden lineair afgeschreven als volgt:
  - Industriële, administratieve of commerciële gebouwen en woonhuizen: 5%
  - Meubilair: 20%
  - Sociaal en gezondheidsmateriaal: 20%
  - Installaties, machines en uitrusting: min. 5% - max. 33% volgens levensduur
  - Rollend materieel: 25%
  - Leasing: 20%

Wanneer de boekhoudkundige waarde hoger is dan de gebruikswaarde voor de onderneming, wordt overgegaan tot aanvullende uitzonderlijke afschrijvingen. Met ingang van 01/01/2003 worden de materiële vaste activa pro rata temporis afgeschreven.

3. Financiële vaste activa: Deelnemingen en aandelen worden gewaardeerd tegen historische aanschaffingsprijs met uitzondering van de bijkomende kosten. Waardeverminderingen worden geboekt in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding verantwoord door de toestand, de rentabiliteit en de vooruitzichten van de vennootschap waarin de deelnemingen of de aandelen worden aangehouden (in dit geval worden de criteria vermeld op basis waarvan de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de betrokken vennootschap(pen) worden beoordeeld). Op de vorderingen die in de financiële activa zijn opgenomen, worden waardeverminderingen toegepast indien er voor het geheel of een gedeelte van deze vorderingen onzekerheid bestaat over de betaling hiervan op de vervaldag. Borgtochten en voorschotten in contanten worden gewaardeerd tegen terugbetalingswaarde.

In geval van betwisting kan de Raad van Bestuur een waardevermindering vaststellen.

4. Voorraden: De kostprijs van de grondstoffen omvat naast de aankoopprijs (die bepaald wordt volgens een formule van First in First out ("FIFO")) ook de directe aankoopkosten, zoals invoerrechten, transport- en afhandelingskosten. De kostprijs van de goederen in bewerking en gereed product omvatten alle directe en indirecte kosten die nodig zijn om de voorraden op hun huidige locatie en in hun huidige staat te brengen op balansdatum. De directe kosten omvatten onder meer de kostprijs van de gebruikte grondstoffen en de directe arbeidskosten. De indirecte kosten omvatten een systematische toerekening van vaste en variabele indirecte productiekosten die voortvloeien uit de omzetting van grondstoffen in gereed product. De toerekening van vaste indirecte productiekosten is gebaseerd op de normale capaciteit van de productiefaciliteiten. Voor het bepalen van de kostprijs wordt de techniek van de standaardkostprijsmethode gebruikt. De standaardkostprijs houdt rekening met een normaal gebruik van grond- en hulpstoffen, arbeid, efficiëntie en capaciteit. De standaardkostprijs wordt regelmatig beoordeeld en, indien nodig, herzien rekening houdend met de huidige omstandigheden. De standaardkostprijs van de grond- en hulpstoffen, alsook de waardering ervan in de goederen in bewerking en de afgewerkte producten, wordt maandelijks herzien a.d.h.v. de nieuw bepaalde FIFO waarde van deze grond- en hulpstoffen. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs in normale omstandigheden minus de geschatte kosten van voltooiing en de geschatte kosten om de verkoop te realiseren (marketing, verkoop en distributie). Afschrijvingen worden opgenomen voor oude en traag roterende voorraad.

- 
5. Vorderingen op ten hoogste één jaar: De handelsvorderingen en overige vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Er wordt jaarlijks een voorziening aangelegd voor twijfelachtige schuldvorderingen per specifiek geval, rekening houdend met de dekking door de kredietverzekering. Verder kunnen eveneens waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde van de vorderingen op balansdatum later is dan hun boekwaarde.
  6. Geldbeleggingen en liquide middelen: Tegoeden bij financiële instellingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Waardeverminderingen worden toegepast wanneer de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de nominale waarde.
  7. Voorzieningen voor risico's en kosten: Deze worden geïndividualiseerd naargelang de risico's en kosten die ze moeten dekken. De voorzieningen voor risico's en kosten worden aangelegd om alle voorziene risico's te dekken evenals de eventuele verliezen die geleden zijn in de loop van het boekjaar en in voorgaande boekjaren. De voorzieningen met betrekking tot de vorige boekjaren worden jaarlijks herzien en teruggenomen in het resultaat wanneer ze overbodig geworden zijn.
  8. Schulden op ten hoogste één jaar: De waarderingsregels voor vorderingen zijn eveneens van toepassing op de schulden.
  9. Vreemde valuta: De omrekening van in vreemde valuta uitgedrukte bezittingen, schulden en verplichtingen gebeurt op basis van de volgende grondslagen:
    - vooruitbetalingen op voorraden in vreemde valuta worden omgerekend tegen, de transactiekoers
    - vorderingen en schulden in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koersen die geldig zijn op de balansdatum
- De hieruit voortvloeiende omrekeningsresultaten worden in de resultatenrekening geboekt.
10. Overlopende rekeningen: Worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

# Corporate Data

## Bedrijfsgegevens

### Maatschappelijke zetel

Campine nv  
Nijverheidsstraat 2  
2340 Beerse  
België

BTW BE0403.807.337

Tel: +32 14 60 15 11

[www.campine.com](http://www.campine.com)

### Investor & media relaties

[karin.leysen@campine.com](mailto:karin.leysen@campine.com)

### Commissaris

EY Bedrijfsrevisoren BV  
vertegenwoordigd door Harry Everaerts\*  
partner

\* handelend in naam van een BV

### Financiële kalender

24 mei 2023	Algemene vergadering
9 juni 2023 8 juni 2023 7 juni 2023	Uitkering van dividend Record date Ex-date
Laatste week augustus 2023	Bekendmaking halfjaarresultaten 2023
Laatste week februari 2024	Bekendmaking jaarresultaten 2023



Recover.  
Renew.  
Repeat.

Nijverheidsstraat 2  
2340 Beerse, Belgium

T +32 14 60 15 11  
info@campine.be

[campine.com](https://campine.com)