



Bekaert Jaarverslag 2024

Vormgeven van de manier waarop we leven en bewegen



Inhoudstafel

DEEL I: Strategie & Prestaties 5

Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder 6

Bekaert in een oogopslag 8

Over ons	9
Onze hoogtepunten	10
Onze strategie	11
Onze business units	15
Onze stakeholders	17
Onze kennis en innovatie	20
Onze financiële performantie	25
Ons leiderschap	31

DEEL II: Verklaringen 40

Corporate governance verklaring 41

Raad van Bestuur	43
Comités van de Raad van Bestuur	44
Evaluatie	45
Uitvoerend Management	46
Diversiteit	47
Regels van behoorlijk gedrag	47
Remuneratieverslag	49
Aandelen	63
Controle en ERM	68

Financieel Overzicht 75

Geconsolideerde jaarrekening	76
Geconsolideerde winst-en-verliesrekening	76
Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat	77
Geconsolideerde balans	78
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	79
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	81

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening 82

1. Algemene informatie	82
2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving	82
2.1. Conformiteitsverslag	82
2.2. Algemene principes	83
2.3. Balanselementen	83
2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening	89
2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen	89
2.6. Alternatieve prestatimaatstaven	89
2.7. Diverse	89
3. Significante beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	90
3.1. Significante beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving	90
3.2. Belangrijkste bronnen van schattingsonzekerheden	91
3.3. Impact van macro-economische evolutie en klimaat	91
4. Segmentrapportering	93
4.1. Kerncijfers per rapporteringssegment	94
4.2. Omzet per land	96
5. Elementen van de winst-en-verliesrekening	96
5.1. Netto-omzet	96
5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie	97
5.3. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten	101
5.4. Renteopbrengsten en -lasten	101
5.5. Overige financiële opbrengsten en lasten	102
5.6. Winstbelastingen	102
5.7. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	103
5.8. Winst per aandeel	104

6. Balanselementen	105	Alternatieve prestatimaatstaven	169
6.1. Immateriële activa	105		
6.2. Goodwill	106	Verslag van de commissaris	174
6.3. Materiële vaste activa	110		
6.4. Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa	112	Duurzaamheidsinformatie	181
6.5. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	114	ESRS 2 Algemene toelichtingen	182
6.6. Overige vaste activa	116	Milieu-informatie	195
6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen	117	Sociale informatie	240
6.8. Operationeel werkkapitaal	121	Governance	266
6.9. Overige vorderingen	123	Content Index	269
6.10. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen	124	Verslag van de commissaris	271
6.11. Overige vlottende activa	124		
6.12. Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa	124	DEEL III: Over dit rapport	276
6.13. Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogens-instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	125	Rapporteringsprincipes	277
6.14. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves	129	Verklarende woordenlijst	278
6.15. Minderheidsbelangen	131	Verklaring van de verantwoordelijke personen	280
6.16. Voorzieningen voor personeelsbeloningen	133		
6.17. Overige voorzieningen	141		
6.18. Rentedragende schulden	142		
6.19. Overige verplichtingen op meer dan een jaar	145		
6.20. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	145		
6.21. Belastingposities	145		
7. Diverse elementen	146		
7.1. Toelichting bij het kasstroomoverzicht	146		
7.2. Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten	149		
7.3. Beheer van financiële risico's en financiële instrumenten	150		
7.4. Voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen, gewaarborgde verplichtingen en activa verpand als waarborg	160		
7.5. Verbonden partijen	160		
7.6. Gebeurtenissen na balansdatum	161		
7.7. Opdrachten uitgevoerd door de commissaris en aanverwante personen	162		
7.8. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen	162		
Informatie met betrekking tot de Moedervernootschap	166		
Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA	166		
Voorstel van resultaatverwerking NV Bekaert SA 2023	168		
Statutaire benoemingen	168		

DEEL I

Strategie en Prestaties

Yves Kerstens
Gedelegeerd
Bestuurder

Jürgen Tinggren
Voorzitter van de
Raad van Bestuur

A professional portrait of two men, Yves Kerstens and Jürgen Tinggren, standing side-by-side. They are both wearing blue suits over light blue shirts. Kerstens is on the left, with his hands clasped in front of him. Tinggren is on the right, with his arms crossed and wearing glasses and a watch. Behind them is a large, circular, ornate metal sculpture. The background is a plain, light-colored wall.

Woord van de Voorzitter en de Gedelegeerd Bestuurder

Basis leggen voor toekomstige groei en tegelijkertijd marges beschermen

Beste Aandeelhouder,
Beste Lezer,

Het afgelopen jaar, met een afnemende vraag in veel van onze traditionele eindmarkten, bleek lastiger dan verwacht. De vooruitgang in onze strategische transformatie en een brede waaier van initiatieven om kosten te verlagen, hebben Bekaert veerkrachtiger gemaakt en ons in staat gesteld om met succes door de uitdagende bedrijfsomstandigheden te navigeren. Ondanks de lagere omzet hebben we onze EBIT-marge verdedigd en een robuust kasstroom behouden.

Onze aanwezigheid uitbouwen in de groeiende markten van energietransitie, hijsen en verankeren, en duurzaam bouwen blijft een hoge prioriteit. Onze toekomstgerichte investeringen in innovatie, productiecapaciteit en strategische partnerschappen stellen Bekaert in staat om op lange termijn een veerkrachtiger business te worden met een hogere groei en hogere marges.

We blijven duurzaamheid integreren in onze strategie, zowel door focus op onze nieuwe producten en markten, als door het verbeteren van onze operaties en processen. Als gevolg daarvan is de uitstoot van broeikasgassen verder afgenomen en is de omzet uit duurzame oplossingen in 2024 gestegen.

De omzet bereikte € 4,0 miljard in 2024 en de onderliggende EBIT kwam uit op € 348 miljoen, met een robuuste EBITu-marge van 8,8%, waarbij we blijven profiteren van prijszettingsdiscipline, kostenefficiënties en een verbeterde bedrijfsmix. Onze focus op werkkapitaal en kasstroom resulteerde in een netto schuld/onderliggende EBITDA ratio van 0,5x bij jaareinde 2024, wat onze sterke financiële positie verder bekrachtigt.

Op basis van de behaalde resultaten en onze sterke financiële positie heeft de Raad van Bestuur besloten om de inkoop van eigen aandelen in november 2024 te hervatten voor maximaal € 200 miljoen over de komende 2 jaar en zal ze tijdens de komende Algemene Vergadering van Aandeelhouders een brutodividend van € 1,90 per aandeel voorstellen, wat neerkomt op een stijging van 6% ten opzichte van vorig jaar.

Bij de start van 2025 blijft ons streven naar strategische transformatie, duurzame groei en operationele veerkracht standvastig. Met de lopende investeringen leggen we de basis voor toekomstige waardecreatie door onze concurrentiekracht te verbeteren en onze positie in aantrekkelijke groeimarkten te versterken.

Wij zijn onze klanten, zakenpartners en aandeelhouders zeer dankbaar voor hun blijvende vertrouwen en steun tijdens het afgelopen jaar. We willen ook graag al onze medewerkers bedanken voor hun bijdrage, energie en *better together* geestdrift in de aanloop naar 2025.



Yves Kerstens
Gedelegeerd Bestuurder



Jürgen Tinggren
Voorzitter van de Raad van Bestuur



**Bekaert in
een oogopslag**

Over ons

Wie we zijn

Bekaerts ambitie is de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van de manier waarop we leven en bewegen - veilig, slim en duurzaam.

Bekaert, opgericht in 1880 en met hoofdkwartier in België, is een globale onderneming waarvan de 20 795 medewerkers wereldwijd bijdroegen aan € 4,0 miljard geconsolideerde omzet in 2024.

Wat we doen

Als wereldmarkt- en technologieleider in de materiaalkunde van staal draadtransformatie en deklaagtechnologieën past Bekaert zijn expertise ook toe om nieuwe oplossingen te ontwikkelen met innovatieve materialen en diensten voor markten gerelateerd aan nieuwe mobiliteit, duurzaam bouwen en energietransitie.

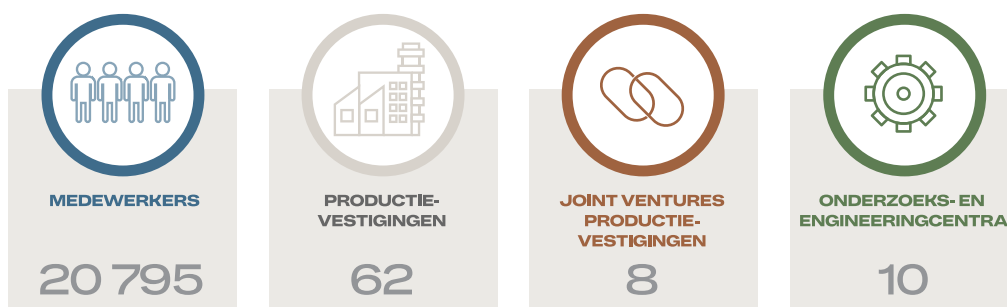
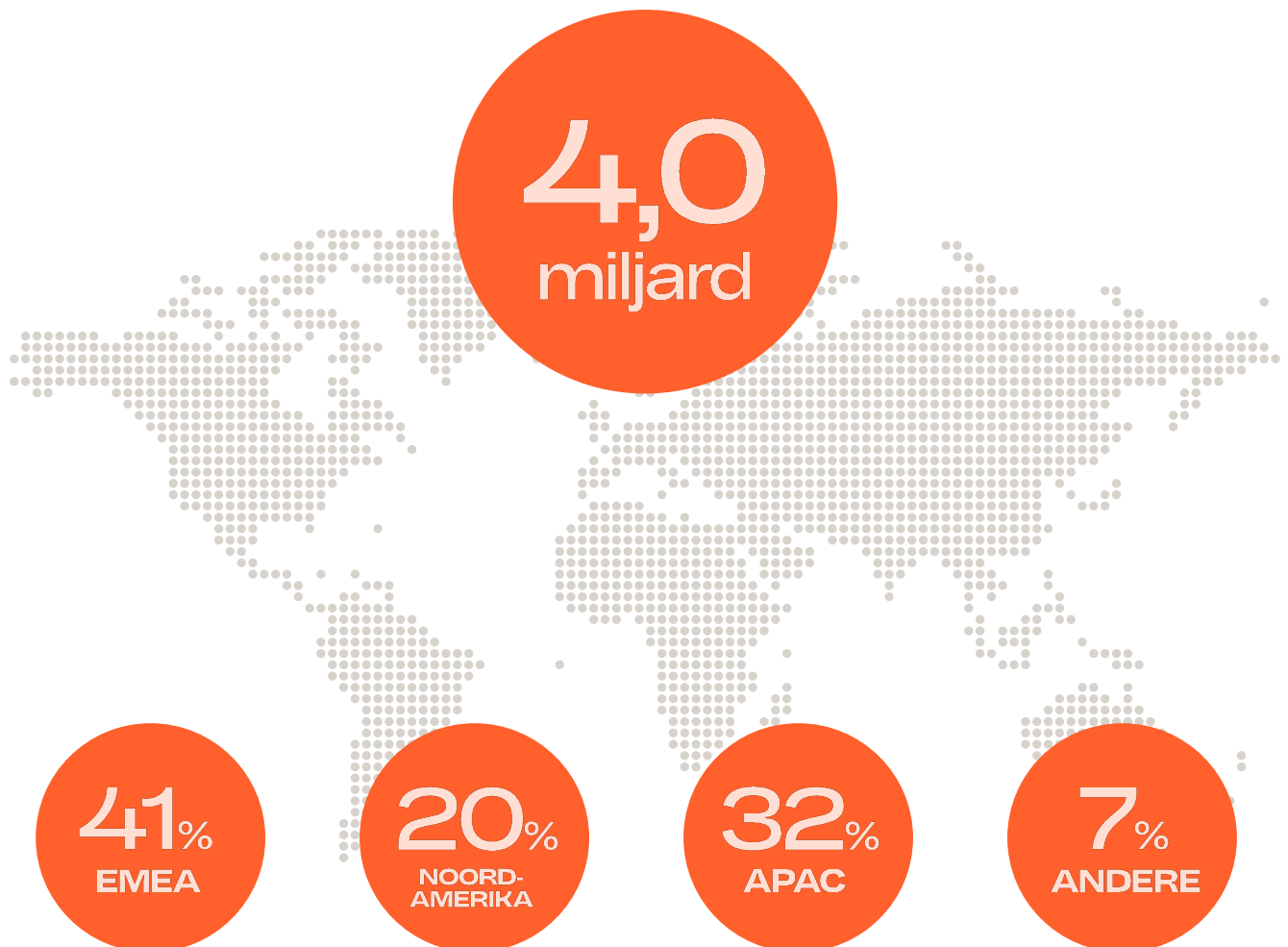
Onze aanpak

Van een positieve impact met duurzame oplossingen tot een diverse en inclusieve toekomst: Bekaert is vastbesloten om het leven te verbeteren en waarde te creëren voor alle stakeholders.

Bekaert verwezenlijkt zijn duurzaamheidsstrategie door het ontwikkelen en aanbieden van duurzame oplossingen, door materialen en energie verantwoordelijk te gebruiken, de hoogste ethische standaarden aan te houden en veiligheidsnormen na te leven en medewerkers en zakenpartners te engageren.



Onze hoogtepunten



Onze strategie

Onze ambitie is om de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van hoe we leven en bewegen - veilig, slim en duurzaam. We willen de voorkeurspartner zijn van onze klanten door de kritische uitdagingen en opportuniteiten waarmee zij geconfronteerd worden aan te pakken.

Hoewel veel van onze markten te maken hebben met aanzienlijke en snelle veranderingen, is het uitvoeren van onze strategie van cruciaal belang om deze uitdagingen het hoofd te bieden en onze algemene ambitie waar te maken. Hoewel wereldwijde economische en geopolitieke factoren voor enige vertraging hebben gezorgd in de voortgang van onze groeiplatformen, blijft onze strategische focus hetzelfde.

Onze strategische prioriteiten

Bekaert heeft duidelijke strategische prioriteiten die gericht zijn op versnelde waardecreatie en winstgevende groei. Deze strategische prioriteiten zullen ons in staat stellen om onze ambities voor de middellange tot lange termijn op het gebied van omzetgroei, winstgevendheid, rendement op kapitaal en duurzaamheid te realiseren.

1. Focus op klanten en eindmarkten

We transformeren de businesses van Bekaert om meer marktgedreven en klantgericht te zijn, waarbij we ons richten op snelgroeiende markten die ondersteund worden door megatrends en hogere marges. Door dicht bij onze klanten en hun ecosystemen te staan, kunnen we innovatie stimuleren, marktkansen benutten en aan de top van onze sector blijven.

2. Implementatie van het 'Target Operating Model'

Snel veranderende markten met sterkere concurrentie vereisen meer flexibiliteit van elke business unit. Daarom implementeren we een nieuw 'Target Operating Model' (TOM) om zelfvoorzienende en krachtige business units te creëren. Het TOM zal ervoor zorgen dat de middelen worden gericht op de frontlinie om onze marktconnectiviteit en -inzicht te verbeteren. Teams worden gedecentraliseerd en verankerd in businesses om de efficiëntie en verantwoordelijkheid te verbeteren. Ten slotte zijn we de structuur van ons corporate center aan het herontwerpen om actief portefeuillebeheer, kapitaalallocatie en toezicht op de prestaties effectief aan te sturen. Het corporate center zal ook een rol spelen in het selectief ondersteunen van elke business unit op basis van hun behoeften en bedrijfsmaturiteit.

3. Prestatiegerichte cultuur

Onze mensen vormen de kern van ons succes. We richten ons op het identificeren van prioritaire vaardigheden en capaciteiten om aan de huidige en toekomstige behoeften te voldoen. We zorgen ervoor dat de basis goed zit om een prestatiegerichte, ambidextere organisatie te

vormen met het vermogen om zich aan te passen en businesses met verschillende behoeften, uitdagingen en technologische maturiteit te beheren. Een mentaliteit die gericht is op topprestaties en krachtige teams zijn essentieel om onze toekomstige groei te stimuleren. We blijven ons sterk focussen op commerciële en operationele uitmuntendheid om veerkrachtige prestaties te bevorderen en te versterken.

4. Innovatie versnellen om onze marktposities te versterken

Innovatie blijft essentieel voor Bekaerts technologisch en marktleiderschap. Bekaert verankert innovatie meer en meer binnen elke individuele business unit, wat zorgt voor een nauwe band en een goed begrip van de behoeften van de klant. Een goed voorbeeld is ons volledig toegewijde O&O-team voor waterstofprojecten. Deze decentralisatie blijft nog steeds ondersteund door capaciteiten die de verschillende businesses met elkaar delen, in het bijzonder onze metallurgische, elektrochemische en corrosie-expertise.

We bouwen kernposities in elk specifiek business-ecosysteem uit. Enkele voorbeelden: onze samenwerking met grote bandenfabrikanten om het gebruik van gerecycleerd staal te verhogen, wat bijdraagt aan de circulaire economie, onze deelname aan technologiegedreven consortia zoals Hydrogen Europe of onze lopende samenwerking met belangrijke leveranciers van verankerings- en hijsystemen om een revolutie teweeg te brengen in de inspectie van kabels, wat aanzienlijke voordelen oplevert zoals langere operationele veiligheid, langere levensduur van kabels, hogere productiviteit en duurzaamheid.

Andere voorbeelden van innovatie dankzij een sterke samenwerking tussen ecosystemen zijn onder andere:

Onze geavanceerde staalkernen voor hoogspanningsgeleiders met lage doorzakking op de Noord-Amerikaanse markt, die helpen om de capaciteit van bestaande elektriciteitscorridors te verhogen om de elektrische capaciteit uit te breiden, of onze synthetische BEXCO hijskabels met hoge sterkte, die een snelle en efficiënte installatie mogelijk maken van XXL-monopaalfunderingen voor offshore-windenergie met vaste bodem.

Waar mogelijk zullen we ook gebruik maken van publieke financiering zoals het EU-Innovatiefonds om onze innovatie-inspanningen te ondersteunen.

5. Duurzaamheid

Duurzaamheid blijft de kern van onze strategie, met een allesomvattende benadering van de dimensies milieu, maatschappij en goed bestuur ('Environmental, Social and Governance', ESG). Het is onze ambitie om erkend te worden als de toonaangevende speler op het gebied van duurzaamheid in onze industrie door in te spelen op de essentiële behoeften van onze klanten op hun eigen duurzaamheidstraject. Daarom blijven we de ontwikkeling en commercialisering van onze

duurzame oplossingen versnellen om de overgang naar een schonere, duurzamere toekomst te ondersteunen.

Op de markten voor duurzaam bouwen en energietransitie hebben onze merken Dramix® en Currento® het Solar Impulse Foundation Label ontvangen, een prijs die wordt toegekend voor de beste duurzame oplossingen die beter presteren dan bestaande alternatieven.

We zorgen ervoor dat ESG is verankerd in alle onderdelen van onze businesses en onze manier van werken, van het verbeteren van de duurzaamheid en CO₂e-voetafdruk van onze activiteiten, het bevorderen van genderevenwicht en gelijkheid, tot het streven naar ethische, eerlijke processen en transparant corporate governance.

Raadpleeg de [ESG-verklaringen](#) voor bijkomende informatie over duurzaamheid bij Bekaert.

Onze markten

Bekaert blijft zich ontwikkelen tot een marktgedreven organisatie, gericht op eindmarkten, ondersteund door wereldwijde megatrends. We hebben sterke posities in elk van deze eindmarkten, zowel in opkomende als in bestaande technologieën.

Onze markten



€7 miljard¹

Bandenversterking

Kansen benutten uit trends zoals elektrische mobiliteit en duurzaamheid

Rubberversterking (RR)

Deze divisie maakt volledig gebruik van diepgaande, langdurige partnerschappen met wereldwijde bandenfabrikanten en onderscheidt zich van de concurrentie door haar wereldwijde aanwezigheid en innovatieve producten.



€3 miljard¹

Transmissie- & hoogperformante draden

Kansen benutten uit netaansluitingen en de stijgende vraag naar elektriciteit en data

Staaldraadtoepassingen (SWS)

Deze divisie bedient diverse eindmarkten met een breed aanbod aan oplossingen. SWS blijft zich richten op groeimogelijkheden in niche- en prestatiegerichte draadsegmenten, zoals energie- en datatransmissieoplossingen, terwijl ze haar focus op meer gecommuniceerde sectoren met een lagere toegevoegde waarde aanzienlijk zal verminderen.



€5 miljard¹

Geavanceerd hijsen en verankeren

Kansen benutten uit decarbonisatie en verstedelijking

Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG)

Deze divisie richt zich op de hijs- en verankeringsmarkten in de mijnbouw, energie en de hijskraan- en industriële sector, terwijl het haar aanvullende productaanbod in synthetische kabels en oplossingen verder uitbreidt.



€7 miljard¹

Energietransitie

Kansen benutten uit elektrificatie en de nood aan hernieuwbare energie

Specialty Businesses (SB)

Deze divisie richt zich op de eindmarkten Energietransitie en Duurzaam Bouwen. Beiden worden ondersteund door sterke onderliggende megatrends zoals de energietransitie.



€3 miljard¹

Duurzaam Bouwen

Kansen benutten uit innovatie, decarbonisatie en overheidsuitgaven voor infrastructuur

¹ Geschatte adresseerbare markt tegen 2030

Onze merken

Groei stimuleren met globale merken

Onze klanten bevelen Bekaert aan omwille van onze productkwaliteit, ons hoge serviceniveau en onze merkreputatie. We zullen de marktpositionering van elke business unit blijven versterken via onze globale productmerken, door het Bekaert-merk te versterken en door beter in te spelen op de behoeften van onze klanten. Onze huidige wereldwijde merken zijn **Currento®** voor groene waterstofproductie, **Dramix®**-vezels in duurzaam bouwen, **Bridon®**-staalkabels voor de bedrijfskritische segmenten van hijsen en verankeren en **Bexco®** synthetische touwoplossingen voor offshore hijs- en verankeringsystemen en scheepvaarttoepassingen. Ons doel is om de kritische beslissingen van onze klanten te ondersteunen en te vereenvoudigen met deze gewaardeerde en betrouwbare merken.

Currento®

Dramix®

B E X C O
synthetic ropes by BEKAERT

BRIDON | **B** Bekaert



Bexco® - Zwaar hijswerk

Bekaert is wereldwijd sterk aanwezig, zowel in productiecapaciteit als in marktdekking. We zullen blijven profiteren van deze globale, maar lokaal verankerde positionering, met name om de uitdagingen van geopolitieke onzekerheid en veranderende handelstromen als gevolg van toenemende tarieven en handelsspanningen het hoofd te bieden.

Strategie in actie: actief portefeuillebeheer en kapitaalallocatie

Onze strategie bestaat uit het actief beheren van onze activiteitenportefeuille en kapitaalallocatie om concurrentievermogen en differentiatie te garanderen en toekomstige opportuniteiten te maximaliseren. We zullen onze blootstelling aan markten met een beperkte groei, lagere marge, lager differentiatiepotentieel, hogere volatiliteit en kapitaalintensiteit verminderen. Na onze recente desinvesteringen zullen we onze portfolio blijven evalueren om ervoor te zorgen dat we kapitaal toewijzen aan gebieden met hogere groei en marges, terwijl we onze concurrentiekracht behouden en ook in de toekomst 'fit-for-purpose' blijven.

Om onze organische groei te stimuleren, zetten we middelen in voor strategische projecten gericht op duurzaamheid, energietransitie, veiligheid en digitale transformatie. We geven ook prioriteit aan innovatie, meer automatisering en ontwikkeling van onze belangrijkste groeiplatformen.

Vieren van onze uitbreiding in Pune

Bekaert heeft met succes zijn fabriek in Pune, India, uitgebreid in slechts 12 maanden.

Als wereldwijd toonaangevend leverancier van staalkoord onderstreept deze uitbreiding onze toewijding aan de bandenindustrie in India en aan onze partners. Het versterkt Bekaerts lokale aanwezigheid en sluit perfect aan bij het 'Make in India'-initiatief, waardoor we dichterbij één van onze belangrijkste groeimarkten staan.



Naast onze organische groei zijn overnames een belangrijke drijfveer om onze posities in geselecteerde eindmarkten te versterken. We zijn op zoek naar marktleiders in aangrenzende sectoren, die een combinatie bieden van synergieën, hogere winstmarges, lagere kapitaalintensiteit, innovatie, toegang tot klanten en een sterke ESG-component.

We zijn actief op zoek naar andere opportuniteiten voor fusies en overnames, vooral voor onze groeiactiviteiten zoals Energietransitie en Duurzaam Bouwen.

Na de overname van Flintstone eind 2023, een technologiebedrijf dat heel geavanceerde connectoren levert voor de verankeringsindustrie,

hebben we in 2024 de overname van BEXCO afgerond, een toonaangevende producent van synthetische touwen. We hebben beide bedrijven succesvol geïntegreerd, waardoor we aanzienlijke nieuwe mogelijkheden hebben toegevoegd aan ons aanbod van oplossingen voor offshore hijsen en verankeren.

Bekaert versterkt aanbod in synthetisch offshore hijsen en verankeren

Bekaert heeft Bexco overgenomen, een toonaangevende wereldspeler met een succesvolle staat van dienst van meer dan 50 jaar in synthetische touwen voor offshore energieproductie (zowel conventioneel als hernieuwbaar) en scheepvaarttoepassingen. De overname, voor een bedrag van € 40 miljoen, maakt deel uit van Bekaerts groeistrategie. Het creëert een leider in synthetische touwtechnologie die een aantrekkelijke combinatie biedt voor klanten in de markt van hijs- en verankeringsoplossingen. Het management van Bekaert verwacht aanzienlijke synergieën en winstmarges door de overname.



Onze groei wordt ondersteund door een evenwichtige strategie voor kapitaalallocatie. Dankzij onze zeer lage financiële hefboom, aanzienlijke liquiditeit en evenwichtige schuldlooptijd, bevinden we ons in een goede positie om zowel organische als anorganische groei na te streven en tegelijkertijd onze groeiende dividendstrategie en substantiële inkoop van eigen aandelen verder uit te bouwen.

Onze business units

Rubberversterking (RR)



Bekaerts Rubberversterkingsbusiness ontwikkelt, produceert en levert staalkoord- en hieldraadproducten en -oplossingen voor de bandensector.

Om de top-30 en andere bandenfabrikanten wereldwijd te bedienen, heeft de business unit een globale aanwezigheid met productie-eenheden in EMEA, de VS, India, Zuidoost-Azië, China en Brazilië.

Ongeveer één op vier banden over de hele wereld is versterkt met Bekaert staalkoord.

Waardedrijfveren en strategische focus

- Wereldwijde voetafdruk met sterke lokale aanwezigheid:
 - veiligheid van de toeleveringsketen;
 - kostenconcurrentievermogen.
- Marktleiderschap door innovatie:
 - sterk marktaandeel in staalkoord wereldwijd;
 - gezamenlijke ontwikkelingsprogramma's en langetermijn-toeleveringscontracten met de klanten.
- Oplossingen voor nieuwe mobiliteit en duurzaamheidstransformatie:
 - veiliger, lichtere en duurzame materialen;
 - hoger aandeel gerecycleerd staal.
- Selectieve groei en optimalisatie van de mix:
 - wendbaarheid en veerkracht tegenover veranderende marktdynamieken met selectieve groei in target regio's;
 - mix- en voetafdrukoptimalisatie in China.
- Veerkracht en efficiëntie:
 - cash-generatie en margeperformantie stuwen;
 - focus op kost- en prijszettingsdiscipline.

BU performantie 2024¹

€ 1,70 miljard	geconsolideerde omzet
€ 172 miljoen	omzet joint ventures
8,7%	EBITu-marge
13,5%	EBITDAu-marge
14,3%	ROCEu

Staaldraadtoepassingen (SWS)



Bekaerts business unit Staaldraadtoepassingen ontwikkelt, produceert en levert een zeer breed gamma van staaldraadproducten en -oplossingen aan klanten in diverse sectoren, waaronder energie- en nutsvoorzieningen, mijnbouw, bouw, landbouw, automobiel, medisch materiaal, en consumptiegoederen. De business unit heeft een globale aanwezigheid met productie-eenheden in EMEA, de VS, Latijns-Amerika en Azië, en een wereldwijd verkoop- en distributienetwerk.

Waardedrijfveren en strategische focus

- Transformatief portfoliobeheer:
 - focus op doelsectoren zoals energie en nutsvoorzieningen, e-mobiliteit, en medische oplossingen, gericht op margetoename;
 - verlaten van commodity-markten door het desinvesteren van zwakker presterende, cyclische businessdomeinen.
- Marges en cash-conversie verbeteren:
 - sterke prijszettingsdiscipline ondersteund door AI
 - operationele uitmuntendheid en activa-efficiënte bedrijfsactiviteiten;
 - optimalisatie van de voetafdruk.
- Innovatie versnellen
 - omzet uit innovatie verdubbelen;
 - incubatieprojecten opschalen.

BU performantie 2024¹

€ 1,07 miljard	geconsolideerde omzet
€ 742 miljoen	omzet joint ventures
10,4%	EBITu-marge
13,1%	EBITDAu-marge
28,2%	ROCEu

¹ De gedetailleerde segmentrapporten zijn opgenomen in Deel II (Financieel Overzicht - 4.1 Kerncijfers per rapporteringssegment) van dit rapport. Alle marge-indicatoren zijn gerelateerd aan onderliggende geconsolideerde resultaten.

Bridon-Bekaert Ropes Group



Als globale aanbieder van kabel- en advanced cords (A-cords) oplossingen engageert Bridon-Bekaert Ropes Group zich om de leidende innovator en leverancier van hoogperformante kabels en A-Cords te zijn voor klanten wereldwijd. BBRG-Ropes heeft een leidende positie in een breed gamma van sectoren, inclusief dag- en ondergrondse mijnbouw, offshore en onshore energie, hijskraan- en industriële toepassingen, visserij en marine, en structuren. De A-Cords-business van BBRG ontwikkelt en levert fijnkoord voor liften en distributieriem die respectievelijk in de bouw- en machinebouwmarkten worden gebruikt, in raamsysteem- en verwarmingskabels voor de automobielsector, en Armoform® thermoplastische strips voor lichtgewicht flexibele pijpleidingen in energiemarkten.

Waardedrijfveren en strategische focus

- Geavanceerde hijsoplossingen voor de liftindustrie met liftkabel, -riemen en Flexisteeel®
- Geavanceerde digitale diensten gebaseerd op superieure VisionTek optische meettechnologie voor predictieve, kritische kabelprestatie
- Koolstofarm maken van de energie-mix:
 - hijskabels en slings voor offshore wind;
 - stalen verankeringskabels en Bexco® synthetische touwen voor hijs- en verankeringsoplossingen voor de offshore energie-industrie en scheepvaarttoepassingen;
 - innovatieve verankeringsoplossingen voor floating offshore wind (FOW) met TFI SeaSpring-veren en Flintstone-connectoren en spanners;
 - aanzienlijke vermindering van de CO₂-uitstoot met Armoform® versterkte flexibele pijpleidingen als alternatief voor stalen pijpleidingen;
 - re-engineering van Armoform® voor waterstof en waterstofderivaten.
- Succesvolle ommekeer door optimalisatie van voetafdruk en bedrijfsmix.

BU performantie 2024¹

€ 552 miljoen	geconsolideerde omzet
9,0%	EBITu-marge
15,0%	EBITDAu-marge
9,1%	ROCEu

Specialty Businesses



De business unit Specialty Businesses omvat verschillende subsegmenten die een hoogstaande portefeuille van geavanceerde technologieën, lichtgewichtoplossingen, en milieuvriendelijke toepassingen delen.

Het subsegment Duurzaam Bouwen richt zich op het reduceren van koolstofuitstoot in de bouwsector en ontwikkelt en produceert duurzame producten die beton, metselwerk, pleisterwerk en asfalt verstevigen. De subsegmenten slangendraad- en transportbandversterking, vezeltechnologieën, verbrandingstechnologieën, ultrafijne draad en waterstof (Hydrogen), bedienen markten die de energietransitie beogen.

Waardedrijfveren en strategische focus

- Groei in duurzaam bouwen met Dramix® staalvezels, Synmix® synthetische vezels, en SigmaSlab™ voor betonversterking en een breed gamma andere producten en diensten die allemaal gericht zijn op:
 - veilige installatiecondities;
 - verlaging CO₂-uitstoot door minder staal en minder beton;
 - lagere totaalkost door reductie materiaal, arbeidsuren en tijdsduur;
 - hogere levensduur van activa.
- Groei en innovatie in de energietransitie met een aanbod van producten en diensten voor de productie, transmissie en distributie, en eindgebruik van groene energieoplossingen:
 - Currento® poreuze transportlagen voor waterstofelektrolyse
 - lage- en nuluitstootgasbranders en -warmtewisselaars;
 - slangendraadversterking voor windturbinerotoraandrijving, ammoniakbunkering en het tanken van waterstof;
 - ultrafijne draad voor de productie van wafers voor fotovoltaïsche zonnepanelen;
 - groene moleculefiltratie.

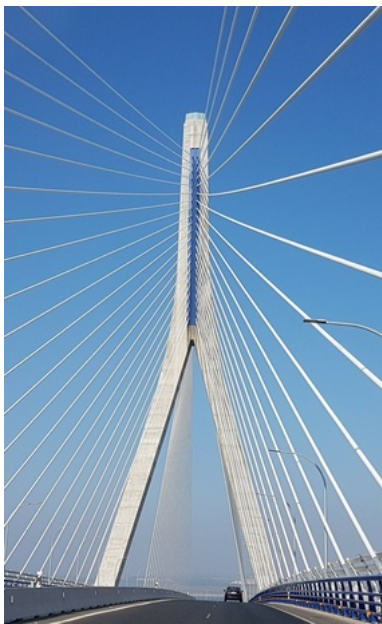
BU performantie 2024¹

€ 630 miljoen	geconsolideerde omzet
13,8%	EBITu-marge
17,2%	EBITDAu-marge
23,2%	ROCEu

¹ De gedetailleerde segmentrapporten zijn opgenomen in Deel II (Financieel Overzicht - 4.1 Kerncijfers per rapporteringssegment) van dit rapport. Alle marge-indicatoren zijn gerelateerd aan onderliggende geconsolideerde resultaten.

Onze stakeholders

Bekaert creëert waarde voor zijn stakeholders door de ondernemingsstrategie en -doelen te verwezenlijken, zowel wat betreft financiële prestatie als in het helpen beantwoorden van maatschappelijke milieu- en sociale kansen en uitdagingen.



Onze klanten

Bekaert heeft een internationaal klantenbestand in mature en groeiende markten. We bedienen zowel globale als lokale klanten met een rijk portfolio aan producten en diensten met toegevoegde waarde. Onze wereldwijde voetafdruk helpt om de klant centraal te zetten en de toeleveringsketen kort te houden.

Onze investeringen in onderzoek & innovatie en in digitale en duurzame oplossingen, leiden tot geavanceerde technologieën die onze klanten in staat stellen hun uitdagingen en ambities te realiseren, en zo klantwaarde te creëren.

Bekaert is een betrouwbare partner in het aanbieden van kwalitatieve producten en oplossingen en toont een hoge mate van wendbaarheid in alle mogelijke omstandigheden.

Onze hogere ambitie is om de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van hoe we leven en bewegen. We willen een voorkeurspartner zijn voor klanten die oplossingen ontwikkelen in nieuwe mobiliteit, duurzaam bouwen, groene energie, en geavanceerd hijsen en verankeren. Samen kunnen we de shift naar duurzame oplossingen in onze eindmarkten aansturen en versnellen.



Onze medewerkers

20 795 Bekaert-medewerkers werken samen als één team om kwaliteitsproducten en -diensten af te leveren en bij te dragen tot onze prestatie in veiligheid, digitale toepassingen, duurzaamheid en innovatie.

Verenigd door dezelfde waarden - integriteit, vertrouwen, wendbaarheid en durf - werken we samen om onze business te doen groeien, om te inspireren en engageren, en om resultaten te behalen.

Als onderneming en als individuen willen we integer handelen en verbinden we ons tot de hoogste standaarden van zakelijke ethiek. We promoten gelijke kansen, koesteren diversiteit en inclusie, en creëren een zorgende en veilige werkomgeving doorheen onze organisatie.

Zo motiveren we onze mensen om verder te durven gaan in het ontsluiten van hun volledige potentieel, een impact te hebben op de prestatie, en in het verwezenlijken van nieuwe mogelijkheden ('establishing the new possible').

Het werkgevers-waardevoorstel is niet enkel relevant voor onze huidige medewerkers maar richt zich ook op toekomstig talent om ons te vervoegen in ons maatschappelijk doel en onze ambitie.





Onze partners

Bekaert ondersteunt economische ontwikkeling en tewerkstelling door zakenrelaties en -activiteiten met leveranciers overal ter wereld. We werken samen met belangrijke leveranciers bij de ontwikkeling van nieuwe producten en diensten.

We vereisen een formele verbintenis van onze leveranciers om te voldoen aan mensenrechten- en ethische business-standaarden.

Bekaert werkt samen met zakenpartners in joint ventures en in geconsolideerde entiteiten waarvan we mede-eigenaar zijn met minderheids-aandeelhouders. Met of zonder partners: Bekaert past altijd dezelfde hoge standaarden toe in zakelijke ethiek, gezondheid en veiligheid op de werkvloer, en hoogperformante teams en cultuur.

Bekaert werkt samen met technologiepartners om innovaties te stimuleren in doelmarkten. Er zijn verschillende samenwerkingsvormen: via zakenpartnerschappen en consortia met industrieleiders en -associaties, door te investeren in bedrijven die opschalen met veelbelovende nieuwe technologieën, en door samen te werken met onderzoeks- en academische instellingen.



Onze investeerders

Bekaert streeft ernaar tijdige en nauwkeurige informatie te verstrekken aan alle financiële stakeholders over de strategie, prestatie en vooruitzichten van de onderneming.

Deze financiële stakeholders bestaan uit aandeelhouders, institutionele en retail investeerders, en equity research analisten. Zij hebben toegang tot informatie over Bekaert via onze website, regelmatige persberichten, presentaties en webcasts, en individuele en groepsvergaderingen.

De vergaderingen in 2024 omvatten fysieke en virtuele roadshows, beleggersconferenties, presentaties voor analisten en de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders.

Momenteel publiceren acht sell-side analisten equity research rapporten over Bekaert.



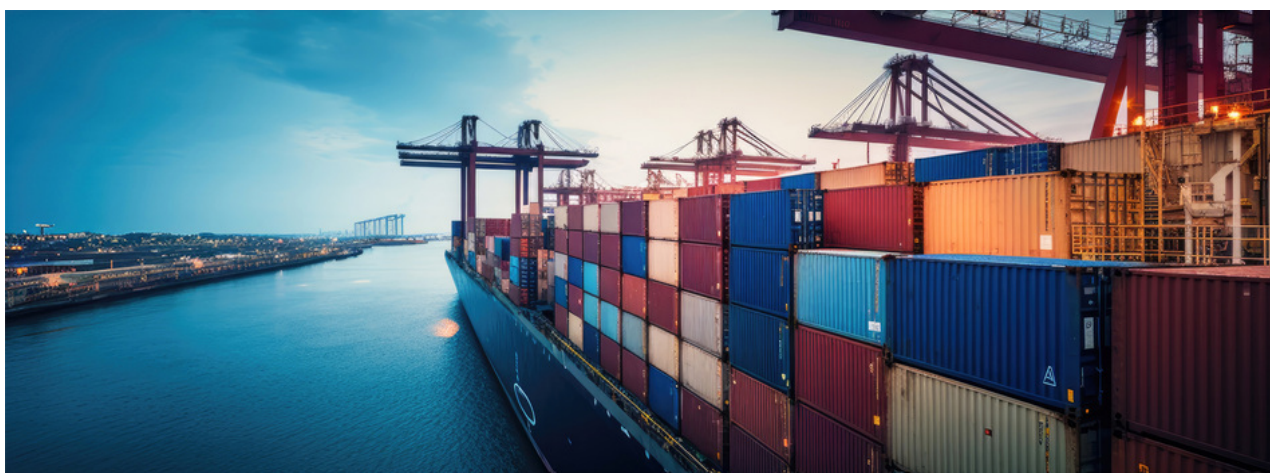
De maatschappij

Bekaert streeft ernaar een goede burger te zijn in de gemeenschappen waarin we actief zijn. We bevorderen en passen verantwoordelijke en duurzame bedrijfspraktijken toe in onze relaties met de gemeenschap en onze bedrijfsactiviteiten.

We engageren ons om de impact van onze activiteiten op het milieu te minimaliseren. We investeren in groene energiebronnen en andere emissiebesparende maatregelen om de impact van onze activiteiten koolstofvrij te maken.

We steunen geen politieke organen en nemen een neutrale positie in ten aanzien van politieke kwesties. We veroordelen wel elke daad van geweld en agressie tegen mensen en iedere inbreuk tegen mensenrechten.

We stimuleren economische activiteit en werkgelegenheid op de locaties waar we actief zijn. De belastingen die we betalen dragen bij aan de ontwikkeling van gemeenschappen wereldwijd. Onze teams in meer dan 40 landen zijn er trots op dat ze iets teruggeven aan de gemeenschap. We bepleiten en financieren initiatieven die de sociale en milieuomstandigheden in gemeenschappen over de hele wereld helpen verbeteren. We steunen lokale gemeenschapsprojecten en noodhulpprogramma's bij rampen die een verschil maken in het leven van mensen, vooral in de gemeenschappen waar we actief zijn.



Erkend door duurzaamheidsstandaarden

Dit rapport is opgesteld in overeenstemming met de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) en de bijbehorende ESRS-standaarden en als referentie met de standaarden van het Global Reporting Initiative (GRI).

De voorbije jaren heeft Bekaert voortdurend vooruitgang geboekt in het verbeteren van haar scores toegekend door belangrijke duurzaamheidsstandaarden zoals MSCI, ISS-ESG, Ethifinance, Sustainalytics en EcoVadis. Bekaert vult ook vragenlijsten van CDP in over Klimaatverandering, Toeleveringsketen en Water.

Een overzicht van onze scores is te vinden op onze [website](#).

Van een positieve impact met duurzame oplossingen tot een diverse en inclusieve toekomst: Bekaert is vastbesloten om het leven te verbeteren en waarde te creëren voor alle stakeholders. We zijn er trots op dat onze prestaties en vooruitgang op het gebied van duurzaamheid worden erkend.



A photograph of three scientists in a laboratory. A man in the foreground, wearing a white lab coat, safety glasses, and blue gloves, is using a pipette to transfer liquid into several test tubes held in a rack. Two other scientists, a woman and a man, are visible in the background, also wearing lab coats and safety glasses, looking on. The laboratory setting includes shelves with various bottles and equipment.

Onze kennis en innovatie

- Onze onderzoeks- en innovatieactiviteiten zijn gericht op het creëren van waarde voor onze klanten, onze business en alle stakeholders, om op lange termijn succesvol te zijn.
- We co-creëren met klanten en leveranciers over de hele wereld om huidige en toekomstige technologieën te ontwikkelen, te implementeren, te upgraden en te beschermen.
- We luisteren naar onze klanten zodat we hun innovatie- en procesnoden begrijpen.
- We versnellen onze innovatieagenda en upgraden de innovatiepijplijn. We installeren 'Industrial Internet of Things' (IIoT) in onze productie- en modelleringsinnovaties.
- We breiden onze scope van innovatieactiviteiten uit buiten het domein van staal om te groeien in nieuwe materialen, nieuwe markten, diensten en oplossingen.
- We bouwen kernposities uit in specifieke zakelijke ecosystemen om onze innovatieprogressie te versnellen en de voordelen van samenwerking tussen technologieleiders te benutten.

Innovatie is een prioriteit in de Bekaert-strategie. De Technologie- en Innovatie- (T&I) pijplijn is volledig gealigneerd met de prioriteiten die Bekaert vooropgesteld heeft voor zijn groeiplatformen, en dit door uitbreiding van de productportefeuille van duurzame oplossingen in de grote en groeiende eindmarkten gerelateerd aan duurzaam bouwen, de energietransitie, geavanceerd hijsen en verankeren, en e-mobiliteit.

De bruto onderzoeks- en ontwikkelings- (O&O) uitgaven vóór aftrek van subsidies, fiscale voordelen en het kapitalisatie-effect van O&O projecten bedroegen € 74 miljoen in 2024, vergeleken met € 73 miljoen in 2023.

Hoogtepunten in 2024

Samenwerking met Toshiba op het gebied van MEA-technologie voor PEM-elektrolyzers om de ontwikkeling naar groene waterstofproductie te versnellen

In februari 2024 gingen Bekaert en Toshiba Energy Systems and Solutions Corporation een wereldwijde samenwerking aan dat een strategische samenwerkingsovereenkomst en een licentie voor productietechnologie omvat voor membraanelektrode-assemblage (MEA), een belangrijke component voor protonuitwisselingsmembraan (PEM) elektrolyzers. Dit partnerschap is gericht op het versnellen van de vooruitgang in de productie van groene waterstof en formaliseert de recente samenwerking om de technologische, productie- en commerciële sterke punten van beide bedrijven te benutten sinds de ondertekening van een Memorandum of Understanding in september 2023.

PEM-elektrolyzers gebruiken elektriciteit om water te splitsen in de samenstellende elementen zuurstof en waterstof. Als de elektriciteit afkomstig is van een hernieuwbare energiebron, wordt de waterstof geproduceerd zonder uitstoot van broeikasgassen. De katalysator in PEM anode-elektroden maakt gebruik van iridium, een van de zeldzaamste verhandelde metalen. Bijgevolg vormen oplossingen die het iridiumgehalte verlagen een belangrijke doorbraak naar de toepassing van deze technologieën op grote schaal. Volgens de overeenkomst zal Bekaerts toonaangevende expertise in poreuze transportlagen (PTL), een belangrijke component in de MEA van waterelektrolyzers, gekoppeld worden aan Toshiba's innovatieve iridiumbesparende technologie voor MEA, die een vermindering van 90% in het iridiumgebruik bij de productie van PEM-elektrolyzers mogelijk zal maken. Deze vermindering van iridium zal een stabielere aanvoer van MEA mogelijk maken en de schaalvergroting van de groene waterstofproductie ondersteunen. Toshiba's geavanceerde iridiumbesparende MEA-technologie, gekoppeld aan Bekaerts jarenlange expertise in PTL, vormt een veelbelovende samenwerking die effectief zal inspelen op de snelle groei van de vraag en aanzienlijk zal bijdragen tot de realisatie van een groene waterstofmaatschappij.

Solar Impulse Efficient Solution label

Bekaerts poreuze transportlaagtechnologie Currento® ontving het Solar Impulse Efficient Solution label.

De Solar Impulse Foundation is een non-profitorganisatie die zich inzet voor het ontdekken en promoten van duurzame oplossingen wereldwijd. Ze zijn ervan overtuigd dat het, om een significante impact te hebben op de bescherming van de planeet, cruciaal is om duurzame oplossingen te vinden die niet alleen een lage CO₂-voetafdruk hebben, maar ook economisch levensvatbaar zijn voor alle betrokken stakeholders.

Bekaert geselecteerd voor subsidie van het EU-Innovatiefonds van maximaal € 23,6 miljoen

Bekaert heeft tot € 23,6 miljoen verkregen uit het EU-Innovatiefonds 2023 om haar 'GRAND PIANO'-project in waterstof te ondersteunen. Deze subsidie zal cruciale innovatie in elektrolyse stack-technologie stimuleren door:

1. Het opzetten van een geautomatiseerde productielijn op GW-schaal voor poreuze transportlagen (PTL's) van protonuitwisselingsmembraan (PEM).
2. De lancering van 's werelds eerste commerciële productie van anionuitwisselingsmembraan (AEM) PTL.

Tegelijkertijd zullen we evolueren van een componentenleverancier naar een leverancier van geïntegreerde oplossingen. Door de baanbrekende MEA-technologie te introduceren, willen we het iridiumgebruik in PEM-elektrolyzers met 90% verminderen, waardoor ze kosteneffectiever worden en beter bestand zijn tegen risico's in de toeleveringsketen.



Kritische goedkeuring voor SFRC-oplossingen (staalvezelversterkt beton)

Bekaert behaalde de SFRC-richtlijnen voor Segmental Lining in Delhi (India), een belangrijke mijlpaal om door klanten aanvaard te worden.

Dramix® erkend voor zijn milieuvoordelen

Bekaerts Dramix® staalvezelversterkte betonoplossing werd bekroond met de Pioneer Award door de Solar Impulse Foundation. Deze erkenning benadrukt het gebruik van Dramix®-vezels bij het versterken van lijn 16.1 van de Grand Paris Express, wat leidde tot een gemiddelde vermindering van 10.000 ton CO₂-uitstoot per 10 km tunnel. In vergelijking met traditioneel betonstaal wordt in deze oplossing de helft minder staal en minder beton gebruikt, wat aanzienlijke milieuvoordelen oplevert en de transportemissies vermindert.

Dramix® won de 2024 China Green Point Award georganiseerd door YICAI (China Business Network).

Banden met gerecycleerd staal

Op de Tire Technology Expo in maart 2024 toonden klanten sterke interesse in Bekaerts certificering voor gerecycleerd staal als de eerste industriestandaard voor bandenversterking, en Goodyear stelde een band voor die voor 90% uit duurzame materialen bestaat, waaronder Bekaerts staalkoord met een hoog gerecycleerd gehalte (HRC, 'High Recycled Content').

Verdere innovatie in staalkoord

We breiden ons aanbod aan versterkingen met een hoog gehalte gerecycleerd materiaal voortdurend uit en bieden nu ook Ultra Tensile aan. Deze doorbraak in het proces stelt ons in staat om hogere prestaties en een lagere koolstofvoetafdruk te leveren.

Bovendien heeft Bekaert, dankzij onze technologische expertise, een doorbraak bereikt in de productie van Mega Tensile - staalkoord met de hoogste treksterkte ooit - op schaal, met nog grotere voordelen op het gebied van rolweerstand, gewicht en duurzaamheid.

Offshore verankeringsprojecten

Bekaert zal innovatieve verankeringsoplossingen leveren voor 's werelds grootste offshore drijvende zonne-energiepark, het Nautical SUNRISE-project. De resultaten van het project zullen de grootschalige inzet en commercialisering van offshore drijvende zonnepanelen in de toekomst mogelijk maken, zowel als autonome systemen als geïntegreerd in offshore windparken. Het doel van dit project is het ontwerpen, bouwen en demonstren van een 5 megawatt (MW) offshore drijvend zonne-energiesysteem.

Bekaert trad ook toe tot het TAILWIND-project voor haar expertise in offshore verankeringsystemen, waaronder synthetische touwen. Het TAILWIND-project, gelanceerd in januari 2024, levert een nieuwe generatie synthetische verankeringsstouwen, specifiek ontworpen om drijvende offshore windenergieparken op hun plaats te houden.

Duurzaamheid zal de sleutel zijn tot het creëren van waarde voor het TAILWIND-project. Daarom wordt een brede groep stakeholders betrokken bij het verkennen van de acceptatie van potentiële nieuwe technologieën, met als finaal doel het verhogen van betaalbare windenergie in de energiemix.

Het TAILWIND-project, gefinancierd door het Horizon-programma van de EU, draagt bij tot de doelstellingen van het 'REPowerEU'-plan en het 'Fit for 55'-pakket, met als doel de uitrol van hernieuwbare energie te versnellen, de energievoorziening te diversifiëren en consistente energiebesparingen te stimuleren.

Oplossingen voor telecommunicatie

Bekaerts innovatieve Messenger & Guy Strand-product voldeed aan de 'Buy America'-richtlijnen van de National Telecommunications and Information Administration (NTIA).

Bekaerts Messenger & Guy Strand wordt gebruikt in luchtkabelinstallaties en fungeert als basis of steun voor de communicatielijnen. Door de kabels te verankeren, helpt de streng om overmatige beweging of doorhangen te voorkomen. Dit is vooral belangrijk voor lange overspanningen of gebieden met wisselende terrein- en weersomstandigheden.

Bekaerts Messenger Strand wordt geproduceerd in de fabriek in Van Buren, AR, waar hoogopgeleide werknemers werken en geavanceerde productieprocessen worden gebruikt. Haar streven naar kwaliteit en innovatie heeft van Bekaert een betrouwbare partner gemaakt voor telecommunicatiebedrijven.

Nexans Customer Award ontvangen voor 'betrouwbaarheid en bedrijfscontinuïteit'

Bekaert ontving de prijs 'Reliability and Business Continuity' op de 4e editie van de Nexans Suppliers Day 2024. Op een totaal van 15 000 leveranciers, waarvan er 300 worden beschouwd als strategische partners, werd Bekaert bekroond voor zijn engagement voor het bouwen aan en elektrificeren van de toekomst, samen met Nexans als partners.

Onderzeese stroomkabels spelen een cruciale rol in het efficiënt overbrengen van energie over de oceaanbodem, waarbij offshore windmolenparken, booreilanden en andere onderwaterinstallaties met het vasteland worden verbonden.

A-Cords bekroond met 'Global Best Quality Supplier Award' van Otis

Bekaerts Advanced Cords business ontving de 'Global Best Quality Supplier Award' tijdens de recente Otis Global Supplier Conference 2024 in Tianjin (China). Dit is een prestatie die ons streven naar uitmuntendheid onderstreept en een erkenning is van Bekaerts hoge kwaliteitsstandaarden.

ISO-certificeringen

Op het einde van 2024, gebaseerd op het aantal productievevestigingen van Bekaert, had 97% een ISO 9001-certificatie (kwaliteit) en 87% een ISO 14001-certificatie (milieu), beide onder de koepel van een geïntegreerd managementsysteem op groepsniveau.

Als erkende toeleverancier voor de automobielsector koos Bekaert ervoor om de betrokken productievestigingen te laten certificeren volgens de IATF 16949 vereisten voor kwaliteitsmanagement. Op het einde van 2024 had 35% van de Bekaert-fabrieken een IATF 16949-certificatie, en waren ze onderhevig aan een corporate auditschema. Bovendien had 14% van de Bekaert-fabrieken een ISO 50001-certificatie, wat aan de stakeholders de duidelijke ambitie van Bekaert aantoonde om energie-efficiënter te zijn.

Engineering

Bekaerts eigen engineeringafdeling neemt een leidende rol op in de ontwikkeling van uitrustingstechnologie. Om dat mogelijk te maken hebben we de samenwerking met andere technologiedepartementen en externe partners versterkt. Tegelijkertijd creëren we een ecosysteem met kennisclusters van engineeringoplossingen en -diensten die tot doel hebben de fabrieken te ondersteunen in hun streven naar productie op het hoogste niveau.

Engineering heeft zijn roadmaps afgestemd op de algemene Bekaert-ambitie. Er zijn belangrijke stappen gezet om de groeiplannen van Bekaert in nieuwe of snelgroeiende businessdomeinen aan te pakken. Zo maken we bijvoorbeeld de capaciteitsuitbreiding mogelijk van de productieactiviteiten voor Currento® poreuze transportlagen die gebruikt worden in 'electrolyzer stacks' voor groenewaterstofenergie. De nabijheid van klanten en Bekaert-fabrieken, in combinatie met een uitgebreide marktkennis, stellen ons in staat snel opportuniteiten te onderzoeken en klaar te staan wanneer de markt om oplossingen vraagt.

Intellectuele eigendommen

In 2024 heeft Bekaert zijn IP-portefeuille van meer dan 1 700 octrooien, gebruiksmodellen en ontwerpdocs en meer dan 1 900 handelsmerkdossiers strategisch geheroriënteerd. Bekaert blijft streven naar innovatie en een holistische benadering van de bescherming van intellectuele eigendommen met betrekking tot nieuwe product- en procestechnologische ontwikkelingen,

waaronder digitale activa en duurzame oplossingen. Tegelijkertijd zorgt de heroriëntatie van onze IP-portefeuille ervoor dat deze volledig is afgestemd op onze strategie en onze belangrijkste markten, zodat we onze IP op de meest optimale en effectieve manier kunnen inzetten.

Dit leidde tot een aanzienlijke stijging in aanvragen voor intellectuele eigendomsrechten in 2024 met 29 nieuwe eerste aanvragen voor octrooien, gebruiksmodellen en ontwerpen.

Digital@Bekaert

Bij Bekaert zetten we ons in om geavanceerde technologieën te gebruiken om onze businesswaarde te verhogen en onze activiteiten te optimaliseren. Door de kracht van data, AI, automatisering, IoT en cloud te benutten, verbeteren we onze processen en zorgen we voor een veilige en efficiënte structuur om uitzonderlijke waarde te leveren aan onze klanten.

Productiviteit, efficiëntie en voorspelbaarheid stimuleren

In 2024 waren onze strategische operationele initiatieven gericht op het gebruik van digitale technologie om de efficiëntie te verhogen en waarde te creëren. We blijven met succes MES-implementaties voltooien in prioritaire fabrieken, waarbij we geavanceerde functies integreren om de procesbeheersing en de optimalisatie van middelen te verbeteren. We hebben ook onze mogelijkheden op het gebied van Sales and Operations Planning (S&OP) vergroot door de implementatie van voorspellingsmogelijkheden op basis van statistische optimalisatie en AI. Deze inspanningen hebben niet alleen onze operationele efficiëntie verbeterd, maar stellen ons ook in staat om de komende jaren aanzienlijke waarde te halen uit onze investeringen. Ons streven naar operationele uitmuntendheid werd verder aangetoond door het behalen van een SLA van 99,99% voor gebruikte systemen en door te zorgen voor een naadloze integratie van nieuwe entiteiten in onze infrastructuur.

Onze initiatieven op het gebied van intelligente processen hebben de productie-efficiëntie aanzienlijk verbeterd door het strategische gebruik van AI, met name vision AI. We implementeerden een MVP-model voor de voorspelling van smeermiddelen, dat werd opgeschaald naar negen fabrieken, waarbij meer dan 15 circuits werden geoptimaliseerd. Daarnaast hebben we de ISC Smart Alerting track MVP op meerdere locaties geïmplementeerd, waardoor de realtime monitoring en respons is verbeterd. AI speelde een cruciale rol in deze vooruitgang en maakte nauwkeurige en geautomatiseerde inspectieprocessen mogelijk die fouten verminderden en de verwerkingscapaciteit verhoogden. Deze intelligente processen stroomlijnden niet alleen onze activiteiten, maar vormden ook de basis voor verdere innovaties in onze productiemogelijkheden.

Waarde creëren voor onze klanten

In 2024 hebben we aanzienlijke vooruitgang geboekt met onze digitale verkoopkanalen in verschillende business units om meer omzet te genereren en de kosten te verlagen. Door innovatieve digitale tools en platformen te implementeren, hebben we de klantbetrokkenheid verbeterd en verkoopprocessen gestroomlijnd. Een opmerkelijk voorbeeld is de

introductie van extra rekenmodules op de BBRG-vestigingen, waarmee klanten gebruiksvriendelijke hulpmiddelen kregen om eenvoudig de totale eigendomskosten (TCO, 'Total cost of ownership') en duurzaamheidscijfers te berekenen. Deze verbeteringen versterkten niet alleen de klantervaring, maar zorgden ook voor snellere besluitvorming en hogere verkoopconversies. Daarnaast hebben we LCA ('Life Cycle Assessment')-capaciteiten geïntegreerd om duurzaamheidsgerichte oplossingen te bieden, ons productaanbod verder te differentiëren en in te spelen op de groeiende vraag naar milieuverantwoorde opties. In het algemeen zijn onze inspanningen op het gebied van digitale verkoopkanalen gericht op meer efficiëntie, hogere verkoopvolumes en een verlaging van de operationele kosten.

AI en automatisering benutten: bouwen aan een toekomstgerichte ERP en verhogen van de productiviteit bij Bekaert

De toekomst van productiviteit bij Bekaert is klaar voor een transformatieve sprong door de strategische integratie van AI, Generative AI en automatisering. Deze technologieën bieden ongeëvenaarde mogelijkheden om activiteiten te stroomlijnen, de besluitvorming te verbeteren en de efficiëntie aanzienlijk te verhogen. Ons streven om deze innovaties te omarmen komt tot uiting in ons project om over te stappen op SAP S/4HANA als ERP-systeem. Deze overstap biedt niet alleen een robuuste en toekomstbestendige ERP-basis, maar dient ook als een dynamisch platform voor procesinnovatie. Door gebruik te maken van de geavanceerde mogelijkheden van SAP S/4HANA bevinden we ons in een goede positie om het volledige potentieel van AI en automatisering te benutten en ervoor te zorgen dat onze processen flexibel, schaalbaar en vooruitstrevend blijven. Dit strategische initiatief onderstreept onze toewijding aan voortdurende verbetering en stelt ons in staat in te spelen op nieuwe kansen, om uiteindelijk duurzame productiviteitsstijgingen te realiseren en uitzonderlijke waarde te creëren voor onze stakeholders.

Veiligstellen van onze digitale activa

Cyberberrisico's kunnen intellectuele eigendomsbescherming en data privacy aantasten. Daarom is informatieveiligheid - het veiligstellen van data, activa en privacy van de onderneming en van onze klanten - kritisch, vooral nu veel teamleden op afstand werken. Onze medewerkers zijn onze sterkste schakel, en de meest effectieve bescherming is hun bewustzijn van de informatie-veiligheidsrisico's en cyberbedreigingen. Onze informatieveiligheidsregels leggen uit welke maatregelen we kunnen treffen om ons te verweren tegen cybercriminelen en te garanderen dat onze informatie beschermd blijft.

Onderzoeks- en innovatiepartner-schappen

Het is onze visie om partnerschappen en samenwerkingsverbanden uit te bouwen en te benutten om te voldoen aan de zakelijke en ecologische behoeften aan technologie en innovatie bij Bekaert. Deze partners ondersteunen Bekaert om:

- een duurzame bedrijfsportfolio te ontwikkelen;
- nieuwe duurzame oplossingen te verkennen en te ontwerpen met de beste wetenschaps- en innovatiepartners;
- te anticiperen op trends en een belangrijke speler te zijn in klimaatverandering, energietransitie en maatschappelijke uitdagingen;
- waarde te creëren voor al onze stakeholders.

We werken samen met een brede waaier aan externe partners zoals academische instellingen, research instituten, universiteiten, ingenieursscholen, kmo's en grote industriële spelers om onze visie te ontplooiën. Hieronder enkele voorbeelden van academische en research partners in verschillende technologie- en digitale ontwikkelingsdomeinen:

Bekaert heeft actief gezorgd voor nationale en Europese financiering in 2024 voor projecten in verband met waterstoftechnologie, corrosie en metallurgie.

Externe samenwerkingen op het gebied van waterstof, corrosie, metallurgie, sensoren, automatisering, vloeistofdynamica en deklagen zijn ook in 2024 succesvol gebleken en ondersteunen de behoeften van onze stakeholders.

Bekaert ondersteunde belangrijke technologie- en innovatieprojecten door bestaande en nieuwe doctoraats- en masterstudentenprojecten te financieren in 2024.



Onze financiële performantie

Financiële hoofdpunten 2024

- Geconsolideerde omzet van € 4,0 miljard (-8,6%) en gezamenlijke omzet¹ van € 4,9 miljard (-9,0%)
 - De volumes waren -3,5% lager, waardoor de omzet daalde met € -151 miljoen
 - De omzet daalde voor € -170 miljoen (-3,9%) door het doorrekenen van lagere grondstof- en energiekosten.
 - Kleinere effecten van prijs en mix (€ -52 miljoen, -1,2%) en wisselkoers (€ -31 miljoen, -0,7%)
 - Omzet via recente overnames leverde € +33 miljoen (+0,8%) op
- Stabiele onderliggende brutowinstmarge van 17,3% (tegenover 17,2% in FY 2023) ondanks lagere volumes
 - Sterke focus op kosten en optimalisatie van productiecapaciteit
- Sterke prestatie in bedrijfsresultaat en stabiele marges in een verslechterende markt
 - EBITDAu² van € 520 miljoen (-7,3%), EBITDAu-marge op omzet van 13,1% (vs 13,0% in het volledige jaar 2023)
 - EBITu² van € 348 miljoen (-10,3%), EBITu-marge van 8,8% (versus 9,0% in het volledige jaar 2023)
- Verbeterde prestaties in de niet-geconsolideerde Braziliaanse joint ventures met hogere verkoopvolumes (+3%) en een groter aandeel in de nettoresultaten (+5%, tot € 49 miljoen)
- EPS van € 4,56 (-4% tegenover € 4,75 in het volledige jaar 2023) en EPSu² van € 5,55 (-4% tegenover € 5,76 in het volledige jaar 2023)
- Sterke cashgeneratie, ondanks lagere omzet
 - Vrije kasstroom² (FCF) van € 193 miljoen, in vergelijking met € 267 miljoen in het volledige jaar 2023
 - De nettoschuld blijft laag op € 283 miljoen (€ 254 miljoen eind 2023, € 399 miljoen op H1 2024), wat resulteert in een stabiele nettoschuld tegenover EBITDAu van 0,5x (versus 0,5x eind 2023 en 0,7x op H1 2024)
- Dividendvoorstel van € 1,90 per aandeel (+6% JoJ), naast de doorlopende inkoop van eigen aandelen van € 200 miljoen

¹ De gezamenlijke omzet is de omzet gerealiseerd door de geconsolideerde ondernemingen plus 100% van de omzet gerealiseerd door joint ventures en geassocieerde ondernemingen na eliminatie van onderlinge verkopen.

² Onderliggende EBIT; Onderliggende EBITDA; en FCF (vrije kasstroom) zijn gedefinieerd als Alternatieve Prestatie Maatregelen (APM). De volledige lijst van alle APM is te vinden aan het einde van Deel II: Financieel overzicht.

Veerkrachtige prestatie in een uitdagend ondernemingsklimaat

Bekaert leverde een veerkrachtige financiële prestatie in 2024, met stabiele winstmarges (EBITu-marge van 8,8%) en sterke kasstromen (vrije kasstroom van € 193 miljoen). Ondanks de lagere volumes en de zwakkere omstandigheden in veel eindmarkten, blijft de business de succesvolle uitvoering van de strategie van Bekaert benutten op vlak van rationalisatie van de portfolio, handhaving van prijszettingsdiscipline, focus op producten met hogere marge en verdere kostenbesparingen.

Segmentrapporten

Rubberversterking: veerkrachtige prestaties in zwakkere eindmarkten

Operationele en financiële prestatie

Ondanks de steeds zwakkere eindmarkten, vooral in Europa en China, leverde Rubberversterking een veerkrachtige prestatie door te focussen op kosten, productmix en businessselectie.

De divisie rapporteerde een lagere verkoop aan derden (-9,5%) als gevolg van lagere volumes (-2,2%) en lagere doorgerekende materiaal- en energiekosten in de verkoopprijzen (-6,1%). Prijs-mixeffecten waren over het algemeen stabiel (-0,2%) en de wisselkoersschommelingen bedroegen -1,1%. De verkoopvolumes daalden in Europa en Noord-Amerika (-3%) door een lagere vraag en toegenomen bandenimport in deze regio's. In China daalden de volumes tegenover een zeer sterk 2023 (-5%) door een lagere economische activiteit. De volumes stegen in Indonesië en India, waar nu nieuwe productiecapaciteit is geïnstalleerd om aan de toenemende lokale vraag te voldoen.

De concurrentie op de wereldwijde bandenmarkt blijft toenemen, met een zwakke vraag in veel regio's. Daarom focust de divisie Rubberversterking op kosten, voetafdruk en activiteitenmix, terwijl ze selectieve groeikansen benut, zoals in India. De divisie realiseerde een onderliggende EBIT van € 150 miljoen, een daling van € -34 miljoen tegenover vorig jaar. De marges werden het meest beïnvloed in Europa door lagere verkoopvolumes en de daarmee samenhangende bezettingsgraad. De EBITu-marge was veerkrachtig met 8,7%, wat -90 basispunten lager is dan vorig jaar, maar +70 basispunten tegenover 2022 toen de volumes hoger lagen.

De onderliggende EBITDA-marge bedroeg 13,5% vergeleken met 14,0% vorig jaar en de onderliggende ROCE bedroeg 14,3%. De investeringen in materiële activa (PP&E) bedroegen € 84 miljoen en dit was inclusief geselecteerde capaciteitsinvesteringen in Vietnam en India. De eenmalige elementen bedroegen € -18 miljoen en hadden voornamelijk betrekking op herstructureringskosten in België en China en milieukosten voor gesloten vestigingen. De gerapporteerde EBIT bedroeg € 132 miljoen.

Gezamenlijke omzet en prestaties joint venture

De joint venture Rubberversterking in Brazilië behaalde een omzet van € 172 miljoen in 2024, een daling van -9,2%. De volumes stegen met +5,4% als gevolg van een groter marktaandeel, terwijl lagere inkoopkosten en prijseffecten een impact hadden van -7,2% en het wisselkoerseffect -7,3% bedroeg. Inclusief joint ventures bedroeg de gecombineerde omzet van de business unit € 1 873 miljoen tegenover € 2 070 miljoen vorig jaar. De marges van de joint venture verbeterden door hogere verkoopvolumes, een betere operationele leverage en voortdurende kostenbesparingen.

Marktperspectieven

Verwacht wordt dat de wereldwijde bandenmarkt in de eerste helft van 2025 gematigd zal blijven gezien de onzekere economische en politieke vooruitzichten. Veranderingen in invoerrechten zullen een impact hebben op de toeleveringsketens, maar Bekaert is in een goede positie om dit op te vangen dankzij zijn meer lokale voetafdruk en alternatieve bevoorradingsbronnen uit verschillende lagelonenlanden. De business unit blijft sterk focussen op key account management en op kosten, en op de langere termijn op het aansturen van markttrends naar hoogperformante bandenkoorden met een hoger gehalte aan gerecycleerd staal.

Staaldraadtoepassingen: opnieuw een jaar van strategische vooruitgang met uitstekende margeverbetering en cashgeneratie

Operationele en financiële prestatie

2024 was opnieuw een jaar van uitstekende vooruitgang voor de divisie Staaldraadtoepassingen. Ondanks lagere totale volumes en lagere grondstofkosten die de inkomsten hebben gedrukt, heeft de divisie de winstgevendheid en cashgeneratie sterk verbeterd tijdens het jaar. De voordelen van een kleinere voetafdruk, kostenbesparende maatregelen, gedisciplineerd prijsbeheer en een goed momentum in de belangrijkste eindmarkten werden goed benut. De segmenten met hogere marges in energie en nutsvoorzieningen en de auto-industrie waren sterk en compenseerden de zwakkere vraag in eindmarkten met lagere marges in de consumentenmarkt en de bouw.

De geconsolideerde omzet aan derden van Staaldraadtoepassingen bedroeg € 1 068 miljoen voor het volledige jaar 2024, een daling van -8,7% tegenover vorig jaar. De volumes waren -5,9% lager, waarvan twee derde betrekking had op de beëindigde activiteiten in India en Indonesië. De volumes daalden ook in Latijns-Amerika (Colombia en Ecuador). De volumestijging in China, ondersteund door een sterke groei in de automobielsector,

werd tenietgedaan door kleine volumedalingen in Europa en Noord-Amerika, waar de verkoop van bouw- en consumentenproducten daalde terwijl de verkoop van energie- en nutsvoorzieningen steeg. Lagere grondstofkosten die werden doorgerekend aan klanten hadden een impact op de omzet van -2,6%.

De strategische transformatiemaatregelen op het gebied van voetafdruk, kostenbesparingen en bedrijfsselectie hebben de algehele kwaliteit van het bedrijf en de winstgevendheid structureel verbeterd. De EBITu-marge verbeterde met bijna 3 procentpunten tot 10,4% in 2024. De onderliggende EBITDA-marge bedroeg 13,1%, tegenover 10,2% vorig jaar, en de onderliggende ROCE verbeterde tot 28,2%.

De investeringen in materiële activa (PP&E) bedroegen € 35 miljoen en omvatten capaciteitsinvesteringen om te voldoen aan de sterke vraag van energie- en nutsbedrijven. De eenmalige elementen bedroegen € -3 miljoen en de gerapporteerde EBIT kwam uit op € 110 miljoen (+€ 35 miljoen tegenover vorig jaar). In het kader van de optimalisatie van de portfolio is de divisie overeengekomen om haar activiteiten in Costa Rica, Ecuador en Venezuela te verkopen.

Gezamenlijke omzet en prestaties joint venture

De joint venture Steel Wire Solutions in Brazilië rapporteerde een omzet van € 742 miljoen, -10,6% tegenover 2023. Ondanks de toegenomen import leidde een groter marktaandeel tot hogere volumes (+2,8%). Andere invloeden kwamen van wisselkoerseffecten (-7,3%) en lagere prijzen, voornamelijk door lagere walsdraadkosten (-6,0%). Inclusief joint ventures bedroeg de gecombineerde omzet € 1 813 miljoen. De joint venture realiseerde opnieuw een jaar met sterke marges.

Marktperspectieven

De orderboeken voor 2025 zijn sterk in de eindmarkt voor energie en nutsvoorzieningen met volgeboekte capaciteit voor het subsegment van onderzeese kabels in Europa en een succesvolle verlenging van een leveringsovereenkomst op lange termijn in Noord-Amerika. De automarkt blijft sterk in China, maar minder in Europa. Over het geheel genomen zet de divisie haar transformatie voort met focus op de optimalisatie van kosten, prijszetting, optimalisatie van de portefeuille en door innovatie.

Bridon-Bekaert Ropes Group: operationele problemen opgelost, impact op omzet en marges

Operationele en financiële prestatie

De divisie Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) boekte in het vierde kwartaal goede vooruitgang bij het oplossen van de operationele problemen in de Europese en Noord-Amerikaanse fabrieken, met een terugkeer naar normale productieniveaus. Dit kon echter de impact van de lagere prestaties in de Staalkabeldivisie gedurende het jaar niet compenseren. Het subsegment van synthetisch touw groeide sterk in omzet en winstgevendheid dankzij de overnames van BEXCO en Flintstone. De omzet van Advanced Services in staaldraad groeide, terwijl het subsegment Advanced Cords een zwakkere omzet had in distributieriemen, die gedeeltelijk werd gecompenseerd door een betere omzet van de hijsmarkt voor liften voor het merendeel van het jaar.

De geconsolideerde omzet aan derden daalde met -6,2%, voornamelijk in de eerste helft van 2024. De volumes (-11,7%) daalden vooral in de staalkabelactiviteiten in Europa en Noord-Amerika en in mindere mate in Australië in de mijnbouwsector. De Advanced Cords volumes bleven gelijk. Sterke prijs- en mixeffecten (+2,3%) compenseerden de lagere impact van grondstoffen (-1,4%). Extra omzet uit overnames droeg +5,7% bij aan de omzet en het wisselkoerseffect bedroeg -1,1%. Lagere verkoop en een lagere kostenabsorptie als gevolg van de operationele problemen drukten de onderliggende EBIT-marge van 12,3% naar 9,0%, voornamelijk in de Staalkabeldivisie. Een veel beter vierde kwartaal van de Staalkabeldivisie verbeterde de marge van 7,4% in de eerste helft tot 10,5% in de tweede helft van H2 2024.

De onderliggende EBITDA bedroeg 15,0%, een daling tegenover 17,4% vorig jaar, en de onderliggende ROCE bedroeg 9,1%. De eenmalige kosten van € -8 miljoen hadden voornamelijk betrekking op de herstructurering van de synthetische kabelactiviteiten in Schotland, waar we een fabriek hebben gesloten na een evaluatie van de voetafdruk. BBRG investeerde € 23 miljoen in PP&E, voornamelijk in haar kabelactiviteiten in het VK en de VS, in synthetische touwactiviteiten in België en in advanced cords-fabrieken in China en België.

Marktperspectieven

De achterstand in het orderboek is in het vierde kwartaal aanzienlijk gedaald door de verbeterde operationele prestaties en zal in het eerste kwartaal van 2025 waarschijnlijk terugkeren naar een normaler niveau. Terwijl de marktvooruitzichten in Europa onzeker zijn, zijn de vooruitzichten beter in Noord-Amerika en in de eindmarkt voor mijnbouw in Australië. In Advanced Cords zal de lagere vraag van het vierde kwartaal naar hijskabels aanhouden tot in het eerste kwartaal van 2025.

Specialty Businesses: omgaan met kortetermijnnuitdagingen in eindmarkten

Operationele en financiële prestatie

Specialty Businesses boekte € 630 miljoen geconsolideerde omzet aan derden, -7,0% tegenover 2023. De volumes stegen met 1% in Duurzame Bouw, terwijl de verkoop in het subsegment waterstof met ongeveer 40% toenam. De normalisering van de productprijzen in de bouwsector (vergeleken met de uitzonderlijk hoge niveaus in de afgelopen twee jaar) zorgde voor een lagere omzet. Er was minder vraag naar ultrafijne draad, verbrandingstechnologieën en slang- en transportbandproducten. Het effect van wisselkoersschommelingen bedroeg -0,6%.

De activiteit Duurzame Bouw kende volumegroei in alle regio's, behalve in Noord-Amerika, waar er in 2024 minder grote vloer- en tunnelprojecten waren. De omzet bij constante wisselkoersen daalden met -7,7% als gevolg van doorgerekende lagere grondstofkosten, regionale mixeffecten en genormaliseerde prijsniveaus. De volumes namen vooral toe in groeiregio's zoals India, Latijns-Amerika, Turkije en het Midden-Oosten en ook de mix van gepatenteerde 4D/5D Dramix®-producten overschreed voor het eerst 50% van de totale volumes. De divisie won haar eerste projecten voor Sigmastab® verhoogde vloeren in Centraal-Amerika en op naadloze vloeren in China, evenals een prestigieus tunnelproject in Saoedi-Arabië.

Het aantal groene waterstofprojecten waarvoor nu een definitieve investeringsbeslissing is genomen, is met meer dan 80% gestegen tegenover 2023 (van 9 GW naar 16 GW). Annulaties van projecten en beleidsonzekerheid hebben de verwachte vooruitgang echter vertraagd. De verkoop van het waterstof subsegment steeg met ongeveer 40% tegenover 2023 en de business heeft kwalificaties en contracten afgerond met verschillende nieuwe klanten. Het opvoeren van de productiecapaciteit en productontwikkeling is zorgvuldig gefaseerd om ervoor te zorgen dat de kostenbasis is afgestemd op de vraag.

De eindmarkten voor filtratie en vezels zijn stabiel gebleven. De vraag naar ultrafijne draden was lager in de tweede helft van 2024 als gevolg van een technologische overgang naar niet op staal gebaseerde alternatieven voor zonne-energie-toepassingen, wat gedeeltelijk werd gecompenseerd door hogere volumes voor de halfgeleidersector. De subsegmenten slangendraad en transportbandactiviteiten en verbrandingstechnologieën hadden te maken met een lagere vraag. Alle subsegmenten hebben maatregelen genomen om de kosten te verlagen en de voetafdruk te optimaliseren.

De onderliggende EBIT-marge in Duurzame Bouw daalde naar meer genormaliseerde niveaus na een periode waarin de mix erg sterk was als gevolg van uitzonderlijke leveringsvoorwaarden. De marge in de waterstofactiviteit groeide mee met de omzetstijging, terwijl de marges in de andere subsegmenten werden beïnvloed door zwakkere eindmarkten. Dit leidde tot een marge voor Specialty Businesses van 13,8% tegenover 16,2% vorig jaar. De onderliggende EBITDA-marge bereikte 17,2% en de onderliggende ROCE bedroeg 23,2%. De eenmalige kosten van € -15 miljoen hadden betrekking op de herstructurering van de vezel-, ultrafijne draad- en verbrandingsactiviteiten in België, China en Nederland.

De investeringen in materiële activa (PP&E) bedroegen € 46 miljoen. Dit had voornamelijk betrekking op investeringen in poreuze transportlagen (waterstof) in België.

Marktperspectieven

De wereldwijde infrastructuursector zal naar verwachting groeien in 2025 en er is een goed gevulde pijplijn van tunnel- en vloerprojecten in groeiregio's, ondanks de lagere activiteit in de bouwsector in Europa. Hoewel de divisie een volumegroei verwacht in 2025, ten gevolge van een aanhoudende toename van de projecten buiten Europa, is de zichtbaarheid voor het volledige jaar niet volledig duidelijk. Op korte termijn blijven de eindmarkten voor energietransitie gematigd en onzeker, maar op langere termijn blijven de fundamentele overeend en blijft de divisie een sterke interesse van klanten zien in haar innovatieve producten.

Financieel overzicht

Omzet

Bekaert realiseerde een geconsolideerde omzet van € 3 958 miljoen in 2024, een daling met -8,6% tegenover vorig jaar. De omzet werd het meest beïnvloed door doorgerekende lagere grondstof- en energiekosten (-3,9%) en lagere volumes (-3,5%). Prijs-mixeffecten (-1,2%) bleven voornamelijk beperkt tot de regionale mix en een meer genormaliseerd prijsklimaat in Duurzame Bouw. Wisselkoerseffecten (-0,7%) werden gecompenseerd door omzet uit overnames (+0,8%) met betrekking tot BEXCO.

De omzet van Bekaerts Braziliaanse joint ventures bedroeg € 914 miljoen, -10,3% lager dan vorig jaar. De volumes stegen met +3,2%, terwijl de omzet daalde door wisselkoerseffecten (-7,3%) in combinatie met doorberekende inkoopkosten en prijs- en mixeffecten (-6,1%). Inclusief joint ventures daalde de gezamenlijke omzet met -9,0% tot € 4 868 miljoen.

Winst

De onderliggende brutowinst van de Groep daalde met € -61 miljoen tot € 684 miljoen, terwijl de brutowinstmarge stabiel bleef (17,3% tegenover 17,2% voor het hele jaar 2023). Lagere verkoopvolumes hadden een negatieve impact, terwijl de lagere productie de absorptie van vaste kosten verminderde en er prijserosie was in Duurzame Bouw als gevolg van toegenomen concurrentie in Europa. De Groep heeft acties ondernomen om kostenefficiëntie te realiseren, zowel in de operationele als in de overheadkosten. Samen met een positief toenemend mixeffect door de verkoop van producten met hogere marges in de energie- en nutsmarkten, toonde Bekaert stabiele marges in uitdagende marktomstandigheden.

De onderliggende overheadkosten daalden met € -12 miljoen tegenover 2023 tot € 353 miljoen, door verlagingen in IT- en personeelskosten en een kleine stijging (€ +1,4 miljoen tegenover 2023) in de activering van ontwikkelingsprojecten. Als percentage op de omzet bedroegen de overheadkosten 8,9% (tegenover 8,4% in 2023). De andere bedrijfsopbrengsten en -kosten bedroegen € +18 miljoen (tegenover € +8 miljoen in 2023) en omvatten hogere overheidssubsidies en winsten uit de verkoop van grond en gebouwen.

Bekaert behaalde een bedrijfsresultaat (onderliggende EBIT) van € 348 miljoen (€ 388 miljoen vorig jaar). Dit resulteerde in een EBITu-marge op een omzet van 8,8% (versus 9,0% in 2023). De daling in absolute bedragen heeft te maken met lagere verkoopvolumes (€ -54 miljoen), lagere operationele leverage (€ -22 miljoen) en wisselkoersen (€ -4 miljoen) en werd gedeeltelijk gecompenseerd door verbeterde prijs- en mixeffecten (€ +8 miljoen), lagere organische overheadkosten (€ +14 miljoen) en andere effecten (€ +19 miljoen, inclusief

andere operationele opbrengsten en lagere waardeverminderingen).

De eenmalige posten bedroegen € -52 miljoen tegenover € -54 miljoen in 2023. De eenmalige herstructureringskosten bedroegen € -44 miljoen en deze omvatten ontslagvergoedingen en herstructureringskosten voor de fabrieken in België, het Verenigd Koninkrijk, Nederland en China. Andere eenmalige kosten hadden betrekking op milieuvoorzieningen (€ -5 miljoen) en andere kosten (€ -3 miljoen). Inclusief eenmalige elementen bedroeg de gerapporteerde EBIT € 296 miljoen, met een gerapporteerde EBIT-marge op omzet van 7,5% (tegenover € 334 miljoen of 7,7% in 2023). Onderliggende EBITDA was € 520 miljoen (13,1% marge) tegenover € 561 miljoen (13,0%) en gerapporteerde EBITDA bereikte € 457 miljoen, of een marge op omzet van 11,6% (versus 12,1%).

De netto rente-inkomsten en -lasten waren aanzienlijk lager op € -20 miljoen (tegenover € -27 miljoen in 2023), als gevolg van een lagere brutoschuld en hogere rente-inkomsten. Overige financiële opbrengsten en lasten daalden aanzienlijk tot € -19 miljoen (tegenover € -39 miljoen in 2023) ten gevolge van lagere bankkosten, positieve waarderingseffecten op virtuele stroomafnameovereenkomsten en minder negatieve wisselkoersresultaten in vergelijking met vorig jaar.

De winstbelastingen bleven stabiel op € -63 miljoen (tegenover € -62 miljoen in 2023) met een algemene effectieve belastingvoet van 24%. Onder de belastingen valt het gebruik van voorheen niet-opgenomen fiscale verliezen.

Het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen bedroeg € +49 miljoen (tegenover € +47 miljoen in 2023). De joint venture Steel Wire Solutions in Brazilië presteerde goed met een volumestijging van +3%, terwijl de veel kleinere joint venture Rubberverversterking ook een volumestijging kende (+5%). Beide divisies verbeterden hun positie in hun respectievelijke binnenlandse eindmarkten. De onderliggende EBIT-marge van de joint ventures verbeterde van 14,5% in 2023 naar 17,9% in 2024.

Het perioderesultaat uit voortgezette activiteiten bedroeg bijgevolg € +244 miljoen, vergeleken met € +253 miljoen in 2023. Het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen van derden was € -5 miljoen (€ -2 miljoen in 2023). Na minderheidsbelangen bedroeg het perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert € +239 miljoen. De winst per aandeel bedroeg € +4,56, -4% lager dan de € +4,75 van vorig jaar. De winst per aandeel op onderliggende basis liet een vergelijkbare ontwikkeling zien en kwam uit op € +5,55 tegenover € +5,76 vorig jaar.

Balans

Het werkkapitaal vertoonde een lichte stijging naar € 653 miljoen tegenover € 641 miljoen vorig jaar met stijgingen in voorraden die slechts gedeeltelijk werden gecompenseerd door hogere handelsschulden. Rekening houdend met het extra werkkapitaal van nieuw verworven entiteiten (€ +10 miljoen) en wisselkoerseffecten (€ +9 miljoen), daalde het werkkapitaal tegenover vorig jaar op vergelijkbare basis tegen constante wisselkoersen. Factoring buiten balans daalde van € 232 miljoen in 2023 naar € 221 miljoen in 2024. Door het gecombineerde effect van een hoger werkkapitaal op een lagere omzet, steeg het gemiddelde werkkapitaal op de omzet van 15,2% naar 16,5%.

Geldmiddelen en kasequivalenten bedroegen € 504 miljoen aan het einde van de periode, een daling van € -128 miljoen vergeleken met € 632 miljoen bij jaareinde 2023. De belangrijkste elementen waren de terugbetaling van een deel van de Schuldschein-leningen (€ -75 miljoen), kasuitgaven voor dividendbetalingen (€ -96 miljoen) en de overname van BEXCO (€ -39 miljoen), gecompenseerd door de cashgeneratie van de activiteiten.

De nettoschuld bedroeg € 283 miljoen, een stijging van € +29 miljoen tegenover € 254 miljoen vorig jaar als gevolg van minder liquide middelen die gedeeltelijk werden gecompenseerd door een lagere brutoschuld. Dit resulteerde in een nettoschuld op onderliggende EBITDA van 0,54 tegenover 0,45 op het einde van 2023.

Kasstroomoverzicht

De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten bedroegen € 374 miljoen, vergeleken met € 440 miljoen in 2023 door een lagere generatie van EBITDA.

De vrije kasstroom (FCF) bedroeg € 193 miljoen tegenover € 267 miljoen in 2023, voornamelijk door lagere kasstromen uit bedrijfsactiviteiten. Kleinere gevolgen hebben betrekking op de toename van het werkkapitaal en investeringen om toekomstige groei te ondersteunen.

De kasstromen uit investeringsactiviteiten bedroegen € -200 miljoen (tegenover € -41 miljoen in 2023). Het verschil zit voornamelijk in de kasuitgaven dit jaar voor de overname van BEXCO (€ -39 miljoen) en de opbrengsten van vorig jaar uit de verkoop van de activiteiten in Chili en Peru (€ +109 miljoen). Er was ook een bijkomend maar veel kleiner effect van kasuitgaven voor investeringen in materiële en immateriële vaste activa (€ +12 miljoen).

De kasstromen uit financieringsactiviteiten bedroegen € -307 miljoen, vergeleken met € -482 miljoen vorig jaar. In 2023 betaalde de Groep meer bruto schuld terug voor de Schuldschein-leningen (€ -189 miljoen vorig jaar tegenover € -75 miljoen dit jaar) en ook de transacties rond eigen aandelen en de inkoop van aandelen waren toen groter (€ -99 miljoen vorig jaar tegenover € -30 miljoen dit jaar).

Engagement om waarde uit te keren aan aandeelhouders

De Raad van Bestuur zet zich in voor een strategisch kapitaalallocatiebeleid, waarbij een balans wordt nagestreefd tussen investeringen in toekomstige groei en innovatie, met behoud van een sterke balans en een stijgend aandeelhoudersrendement doorheen de tijd. De groep zet haar beleid van progressieve jaarlijkse groei

van het dividend voort en kondigt vandaag een brutodividend aan van € 1,90 per aandeel (een stijging van 6% JoJ), dat door de Raad van Bestuur zal worden voorgesteld aan de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders in mei 2025. Dit voorgestelde dividend aan de aandeelhouders zal parallel lopen met de bestaande inkoop van Bekaert-aandelen ter waarde van € 200 miljoen.

Operationele en strategische hoofdpunten

- Verbeterde mix die positief bijdraagt aan EBIT en de impact van lagere volumes minimaliseert
- Intense focus op kostenefficiëntie en operationele uitmuntendheid
 - Verdere initiatieven om de kostenbasis te verminderen gepland in 2025
- Oplossen van operationele problemen in staakbelaactiviteiten (BBRG) in Europa en Noord-Amerika met een terugkeer naar een normale productiecapaciteit in het vierde kwartaal van 2024
 - Orderboeken blijven gunstig
- Enige vertraging bij de groeiplatformen, maar de vooruitzichten op lange termijn blijven robuust
 - De klantbetrokkenheid blijft uitstekend
 - De strategie om modulair op te schalen zorgt ervoor dat capaciteit voldoet aan vraag en dat kosten onder controle blijven
- Succesvolle integratie van recente overnames van BEXCO & Flintstone
- Overeengekomen verkoop van Staalraadtoepassingen in Costa Rica, Ecuador en Venezuela voor een ondernemingswaarde van ongeveer US\$ 73 miljoen en een netto-opbrengst van ongeveer US\$ 37 miljoen, wat neerkomt op een EV/EBITDA multiple van 6,3x
- In 2024 zijn de Scope 1 en 2 broeikasgasemissies met ongeveer 5% verminderd ten opzichte van 2023, in lijn met onze langetermijnambitie.

Vooruitzichten

De omstandigheden in veel van onze eindmarkten verslechterden in de tweede helft van 2024. Bekaert ondernam actie om marges en kasstromen te beschermen ondanks dalende volumes en prijzen. Het zwakke bedrijfsklimaat van H2 2024 zal naar verwachting aanhouden tot in 2025. Daarom verwacht de groep een vlakke omzet voor 2025 en op zijn minst stabiele marges, met een gelijkwaardigere verdeling over de eerste en tweede helft van 2025.

Samenvatting financiële resultaten

in miljoen €	Onderliggend						Gerapporteerd	
	2023	H1 2023	H2 2023	2024	H1 2024	H2 2024	2023	2024
Geconsolideerde omzet	4 328	2 318	2 010	3 958	2 060	1 898	4 328	3 958
Bedrijfsresultaat (EBIT)	388	226	163	348	204	144	334	296
EBIT-marge op omzet	9,0%	9,7%	8,1%	8,8%	9,9%	7,6%	7,7%	7,5%
Afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen	173	92	81	172	84	88	189	161
EBITDA	561	317	244	520	288	232	523	457
EBITDA-marge op omzet	13,0%	13,7%	12,1%	13,1%	14,0%	12,2%	12,1%	11,6%
ROCE	18,2%			15,8%			15,7%	13,5%
Gezamenlijke omzet	5 347	2 852	2 495	4 868	2 511	2 357	5 347	4 868

De geconsolideerde jaarrekening overzichten zijn opgenomen in Deel II van dit rapport.

Ons leiderschap

Raad van Bestuur

De voornaamste taken van de Raad van Bestuur zijn het bepalen van de strategie en het algemeen beleid van de Groep en het opvolgen van de activiteiten van Bekaert. Dit omvat de duurzaamheidsstrategie van de Groep en het toezicht op de vooruitgang ervan. De Raad van Bestuur is het hoogste beslissingsorgaan van de onderneming. Enkel aangelegenheden die door de wet of de statuten zijn voorbehouden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vallen niet onder zijn bevoegdheid. De Raad van Bestuur telt momenteel negen leden. Hun professioneel profiel omvat verschillende vakgebieden, zoals rechten, business, industriële activiteiten, finance & investment banking, HR, consultancy, ESG, innovatie en compliance.

Alle informatie over de Raad van Bestuur (nominatie en selectie, comités, remuneratie) is beschikbaar in Deel II: Corporate Governance Verklaring van dit verslag.

Samenstelling van de Raad van Bestuur

Jürgen Tinggren, Voorzitter¹

Yves Kerstens, CEO

Henriette Fenger Ellekrog¹

Christophe Jacobs van Merlen

Maxime Parmentier

Eriikka Söderström¹

Caroline Storme

Emilie van de Walle de Ghelcke

Henri Jean Velge

¹ Onafhankelijke Bestuurders

Wijzigingen in 2024

Het mandaat van de onafhankelijke Bestuurder Mei Ye liep af op 8 mei 2024. Ze heeft zich niet herkiesbaar gesteld.

Hierdoor daalde het aantal bestuurders van tien naar negen in 2024.



Jürgen Tinggren

Voorzitter van de Raad van Bestuur
Onafhankelijk Bestuurder

Nationaliteit: Zweed

Geboortejaar: 1958

Eerste benoeming: Mei 2019

Opleiding:

Stockholm School of Economics
New York University Leonard N Stern School of Business

Ervaring:

Jürgen Tinggren werd tot onafhankelijk Bestuurder en Voorzitter van de Raad van Bestuur van Bekaert benoemd op 8 mei 2019.

Hij begon zijn carrière in 1981 als Senior Associate bij Booz Allen Hamilton en vervoegde Sika AG in 1985 waar hij verschillende management- en directierollen opnam met toenemende scope en verantwoordelijkheid. In 1997 werd Jürgen Tinggren lid van het Directiecomité van Schindler Holding AG. In 2007 werd hij benoemd tot Chief Executive Officer en Voorzitter van het Group Executive Committee van Schindler. Hij werd er lid van de Raad van Bestuur in 2014.

Andere mandaten: Bestuurder bij Johnson Controls, Inc.

Benoemd tot: Gewone Algemene Vergadering van 2027

Comités: Voorzitter van het Nominatie- en Remuneratiecomité
Lid van het Audit, Risk en Finance Comité



Yves Kerstens

Gedelegeerd Bestuurder
Bestuurder

Nationaliteit: Belg

Geboortejaar: 1966

Eerste benoeming: September 2023

Opleiding:

Engineering - Industrial Management
Katholieke Universiteit Leuven
INSEAD Business School Parijs

Ervaring:

Yves Kerstens begon zijn loopbaan in supply chain management voor de productie-industrie alvorens bij Ernst & Young (1996) en later Capgemini (2001) adviseur te worden voor de handels- en industriesector.

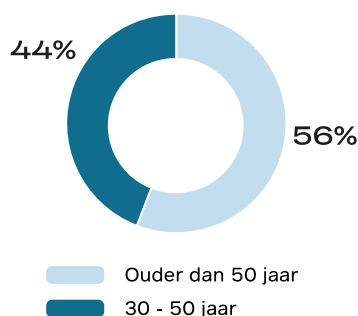
In 2005 vervoegde hij Bridgestone Corporation waar hij verschillende directiefuncties opnam met toenemende scope en verantwoordelijkheid in EMEA en Pacifisch Azië, alsook globale corporate governance-rollen zoals Vice President & Senior Officer van Bridgestone Corporation en Voorzitter van het comité voor globale digitale oplossingen en supply chain. In 2018 ging Yves naar Axalta Coating Systems waar zijn meest recente functie Vice President Axalta en President EMEA was.

Yves Kerstens vervoegde Bekaert op 1 april 2021 als Divisie-CEO Specialty Businesses en COO. Hij werd Gedelegeerd Bestuurder van Bekaert op 1 september 2023.

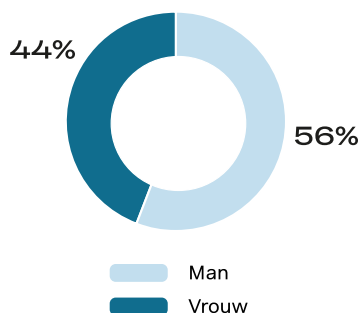
Benoemd tot: Gewone Algemene Vergadering van 2028



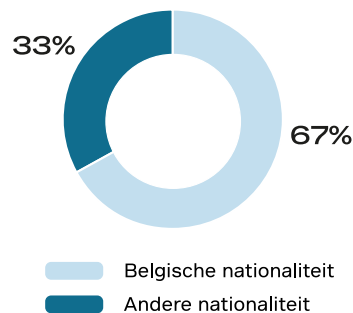
Leeftijdsdiversiteit



Genderdiversiteit



Nationaliteitsdiversiteit



Henriette Fenger Ellekrog

Bestuurder

Onafhankelijk Bestuurder

Nationaliteit: Deense

Geboortejaar: 1966

Eerste benoeming: Mei 2020

Opleiding:

Master's degree, Copenhagen Business School

Ervaring:

Henriette Fenger Ellekrog is Chief Human Resources Officer bij Ørsted.

Mevrouw Henriette Fenger Ellekrog begon haar carrière bij Peptech A/S waar ze Directeur Administratie en Personeel werd. Vervolgens nam ze consultancy- en managementfuncties op bij Mercuri Urval A/S. Mevrouw Ellekrog zette haar loopbaan verder bij TDC met verschillende HR-directierollen alvorens bij SAS AB als Executive VP HR aangesteld te worden. Meer recentelijk werkte ze als CHRO bij Danske Bank A/S. Momenteel is ze Chief Human Resources Officer bij Ørsted.

Mevrouw Ellekrog zit sinds 2003 in verschillende adviesraden en commissies. Ze is momenteel lid van de Raad van Bestuur van SAS AB, waar ze voorzitter is van het Remuneratiecomité. Ze heeft een MA van Copenhagen Business School en heeft verschillende leiderschaps- en bedrijfsprogramma's gevolgd aan INSEAD, London Business School en Wharton Business School.

Andere mandaten: Lid van de Raad van Bestuur en voorzitter van het Remuneratiecomité van SAS AB

Benoemd tot: Gewone Algemene Vergadering van 2025

Comités: Lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité



Christophe Jacobs van Merlen

Bestuurder

Nationaliteit: Belg

Geboortejaar: 1978

Eerste benoeming: Mei 2016

Opleiding:

Université Libre de Bruxelles
Ecole Centrale Lille (Ingénieur Généraliste)

Ervaring:

Christophe Jacobs van Merlen is momenteel Managing Director bij Bain Capital Europe en lid van het leiderschapsteam en van verschillende raad-, audit-, operationele en M&A-comités. Hij heeft een leidende rol in verschillende investeringen bij Bain Capital.

Hij vervoegde Bain Capital Europe, LLP (Londen) in 2004. Voorheen was Christophe Jacobs van Merlen consultant bij Bain & Company in Brussel, Amsterdam en Boston, waar hij instond voor strategische en operationele adviesverlening aan klanten actief in private equity, businessdiensten, industrie en financiële dienstverlening.

Benoemd tot: Gewone Algemene Vergadering van 2028

Comités: Lid van het Nominatie- en Remuneratiecomité



Maxime Parmentier

Bestuurder

Nationaliteit: Belg

Geboortejaar: 1982

Eerste benoeming: Mei 2022

Opleiding:

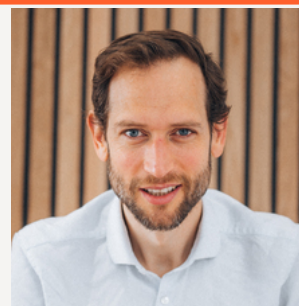
Katholieke Universiteit Leuven
Esade-CEMS Business School Barcelona
Columbia University in New York

Ervaring:

Maxime Parmentier is oprichter en CEO van Birdie Care Services Ltd, een Londense scale-up in de gezondheidszorgtechnologie gericht op het verbeteren van de levenscondities en zorg voor ouderen.

Hij startte zijn loopbaan in 2008 bij McKinsey & Company alvorens bij Riaktr aan de slag te gaan. In 2013 verhuisde Maxime naar The Global Fund dat AIDS, tuberculose en malaria bestrijdt. Daar werkte hij in verschillende rollen met toenemende verantwoordelijkheid. Voor hij Birdie oprichtte in 2017, stichtte en leidde hij Wambo, een e-marktplaats voor gezondheid, en werkte hij voor Kamet Ventures (AXA).

Benoemd tot: Gewone Algemene Vergadering van 2027



Eriikka Söderström

Bestuurder

*Voorzitter van het Audit, Risk en Finance Comité
Onafhankelijk Bestuurder*

Nationaliteit: Fins

Geboortejaar: 1968

Eerste benoeming: Mei 2020

Opleiding:

Master of Science in Economics, University of Vaasa

Ervaring:

Eriikka Söderström is een onafhankelijk bestuurder met een sterke financiële achtergrond. Ze begon haar loopbaan bij Nokia Networks en werkte daar 14 jaar. Ze bekleedde verschillende leidinggevende financiële functies, waaronder interim CFO van Nokia Networks en Corporate Controller van Nokia Siemens Networks. Ze werkte ook als CFO van verschillende wereldwijd opererende industriële en technologische bedrijven, waaronder Vacon, Kone en F-Secure.

Andere mandaten: Lid van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Auditcomité van Valmet tot april 2024, lid van de Raad van Bestuur en Voorzitter van het Auditcomité van Kempower, lid van de Raad van Bestuur van Amadeus IT Group.

Benoemd tot: Gewone Algemene Vergadering van 2025

Comités: Voorzitter van het Audit, Risk en Finance Comité



Caroline Storme

Bestuurder

Nationaliteit: Belg

Geboortejaar: 1977

Eerste benoeming: Mei 2019

Opleiding:

Solvay Management School, Université Libre de Bruxelles en INSEAD Frankrijk en Singapore

Ervaring:

Caroline Storme is R&D Finance Lead Neurology bij UCB in België.

Ze startte haar carrière bij Deloitte Consulting België in 2000. Van 2004-2006 werkte ze bij Bekaert als financieel controller voor ze verhuisde naar Amtech, IGW in Suzhou, China, waar ze benoemd werd tot CFO. Caroline Storme vervoegde UCB in 2012, eerst in controlfuncties voor ze werd aangesteld als hoofd van de Aziatische global business services in Shanghai, China. Sinds 2017 heeft ze verschillende financiële R&D-functies bekleed op het hoofdkantoor van UCB in Brussel, België.

Benoemd tot: Gewone Algemene Vergadering van 2027

Comités: Lid van het Audit, Risk en Finance Comité



Emilie van de Walle de Ghelcke

Bestuurder

Nationaliteit: Belg

Geboortejaar: 1981

Eerste benoeming: Mei 2016

Opleiding:

Katholieke Universiteit Leuven, Université Libre de Bruxelles en London School of Economics

Ervaring:

Emilie van de Walle de Ghelcke is Head of Legal bij Sofina, een op Euronext Brussels beursgenoteerde investerings-vennootschap onder familiaal beheer.

Ze vervoegde Sofina in 2016 na meer dan 10 jaar bij de balie van Brussel. Ze was lid van het corporate and finance team bij Freshfields, waar ze adviseerde over fusies en overnames, corporate governance, herstructureringen, joint ventures en financieel recht.

Bij Sofina houdt mevrouw Van de Walle de Ghelcke toezicht op fusies en overnames, corporate governance, compliance, juridische zaken en beursgenoteerde ondernemingen, en is ze actief in het toezicht op de portefeuillebedrijven. Ze speelde ook een leidende rol in de definitie en implementatie van Sofina's duurzaamheidsstrategie.

Benoemd tot: Gewone Algemene Vergadering van 2028



Henri Jean Velge

Bestuurder

Nationaliteit: Belg

Geboortejaar: 1956

Eerste benoeming: Mei 2016

Opleiding:

Katholieke Universiteit Leuven en IMD

Ervaring:

Henri Jean Velge begon zijn carrière in 1981 bij Shell (Nederland) als well-site petroleumingenieur. Hij verhuisde in 1982 naar Brunei als Operations Manager en verliet Shell in 1985 om een MBA-diploma te behalen.

In 1987 vervoegde Henri Jean Velge Bekaert als Executive Director van Industrias Chilenas de Alambre (Chili). In 1991 verhuisde hij naar de VS en werd in 1994 Corporate Vice President Wire Americas. In 2001 werd hij benoemd tot Executive Vice President en werd lid van het Bekaert Group Executive met verantwoordelijkheid voor de wereldwijde draadactiviteiten. Van 2013 tot midden 2014 was hij verantwoordelijk voor alle businessplatformen.

Andere mandaten: Voorzitter van Stichting Administratiekantoor Bekaert dat de belangen van Bekaerts referentie-aandeelhouder behartigt.

Benoemd tot: Gewone Algemene Vergadering van 2028

Comités: Lid van het Audit, Risk en Finance Comité



Bekaert Group Executive

Het Bekaert Group Executive (BGE) draagt de operationele verantwoordelijkheid voor de activiteiten van de onderneming en treedt op onder toezicht van de Raad van Bestuur. Het BGE wordt voorgezeten door Yves Kerstens, Gedelegeerd Bestuurder.

Organisatiestructuur

De samenstelling van het Bekaert Group Executive weerspiegelt de organisatiestructuur met vier business units en vijf globale functionele domeinen. In 2024 werden de business units en globale functies door de volgende Executives geleid.

Business units

- De business unit Rubberversterking (ten dienste van de bandenindustrie die staalkoord en hieldraad gebruikt) wordt geleid door Annie Xu-Huhmann, Divisie-CEO Rubberversterking
- De business unit Staaldraadtoepassingen (die energie- en nutsbedrijven, de industriële, landbouw-, consumenten- en bouwmarkten bedient met een breed assortiment staaldraadproducten en -oplossingen) wordt geleid door François Desné, Divisie-CEO staaldraadtoepassingen
- De business unit Specialty Businesses (waaronder bouwproducten/duurzaam bouwen geleid door Eric Peeters, en vezeltechnologieën, verbrandingstechnologie en slangendraadversterking) wordt geleid door Yves Kerstens, Gedelegeerd Bestuurder
- De business unit Bridon-Bekaert Ropes Group (waaronder de businesses staalkabels, synthetische kabels en hoogperformante kabels) wordt geleid door François Desné, Divisie-CEO Bridon-Bekaert Ropes Group.

De business units dragen globale P&L-verantwoordelijkheid voor strategie en oplevering binnen hun bevoegdheden en beschikken over toegewezen productiefaciliteiten en commerciële en technologie teams binnen hun respectievelijke organisaties. Dit helpt hen een aanpak te ontwikkelen waarin de klant centraal staat en die

afgestemd is op de specifieke noden en dynamieken in hun markten.

Globale functies

- Seppo Parvi, Chief Financial Officer
- Kerstin Artenberg, Chief Human Resources Officer
- Juan Carlos Alonso, Chief Strategy Officer
- Barry Snyder, Chief Operations Officer
- Gunter Van Craen, Chief Digital and Information Officer

De functies vervullen de rol van strategische zakenpartners, verantwoordelijk voor het aanleveren van specifieke expertise en diensten doorheen de Groep, zodat de business kan rekenen op de juiste deskundigheid om de korte- en langetermijn-doelstellingen waar te maken.

Wijzigingen in 2024

Op 1 mei 2024 vervoegde Eric Peeters Bekaert als Divisie-CEO Duurzaam Bouwen. Duurzaam Bouwen is een onderdeel van de business unit Specialty Businesses.

Op 1 november 2024 werd Seppo Parvi benoemd tot Chief Financial Officer, ter vervanging van Taoufiq Boussaid die het bedrijf op 31 oktober 2024 verliet.

Op 6 december 2024 werd aangekondigd dat Juan Carlos Alonso, Chief Strategy Officer Bekaert zal verlaten op 31 maart 2025. Christophe Nauts start op 14 april 2025 bij Bekaert als Group Strategy & Transformation Officer.



Yves Kerstens

Gedelegeerd Bestuurder

Nationaliteit: Belg

Geboortejaar: 1966

Start loopbaan Bekaert: 2021

Opleiding:

Engineering - Industrial Management
Katholieke Universiteit Leuven
INSEAD Business School of Paris

Ervaring:

Yves Kerstens begon zijn loopbaan in supply chain management voor de productie-industrie alvorens bij Ernst & Young (1996) en later Capgemini (2001) adviseur te worden voor de handels- en industriesector.

In 2005 vervoegde hij Bridgestone Corporation waar hij verschillende directiefuncties opnam met toenemende scope en verantwoordelijkheid in EMEA en Pacifisch Azië, alsook globale corporate governance-rollen zoals Vice President & Senior Officer van Bridgestone Corporation en Voorzitter van het comité voor globale digitale oplossingen en supply chain. In 2018 ging Yves naar Axalta Coating Systems waar zijn meest recente functie Vice President Axalta en President EMEA was.

Yves Kerstens vervoegde Bekaert op 1 april 2021 als divisie-CEO Specialty Businesses en COO. Hij werd Gedelegeerd Bestuurder van Bekaert op 1 september 2023.



Seppo Parvi

Chief Financial Officer

Nationaliteit: Fins

Geboortejaar: 1964

Start loopbaan Bekaert: 2024

Opleiding:

Master of Science in Economics - University of Vaasa



Ervaring:

Seppo begon zijn financiële carrière bij Ahlstrom Corporation in 1989 in thesaurie.

Na een overstap naar Huhtamaki (1993-2006), waar hij aanvankelijk werkte in financiële en sourcingfuncties in Finland, Polen en Turkije, en later als VP Operations en General Manager. In 2006 trad hij toe tot de Raad van Bestuur van Metsa als CFO. In 2009 keerde hij terug naar Ahlstrom.

De volgende vijf jaar breidde Seppo zijn beroepservaring uit en werd hij lid van het uitvoerend managementteam van Ahlstrom, waar hij de functies van Group CFO en business division head bekleedde.

In 2014 trad hij in dienst bij Stora Enso waar hij CFO, plaatsvervanger van de CEO en countrymanager was voor hun activiteiten in Finland.

Seppo Parvi vervoegde Bekaert op 1 november 2024 als Chief Financial Officer.

Juan Carlos Alonso

Chief Strategy Officer

Nationaliteit: Mexicaans

Geboortejaar: 1974

Start loopbaan Bekaert: 2019

Opleiding:

Engineering - MBA

Universidad Panamericana in Mexico City

Stanford Graduate School of Business



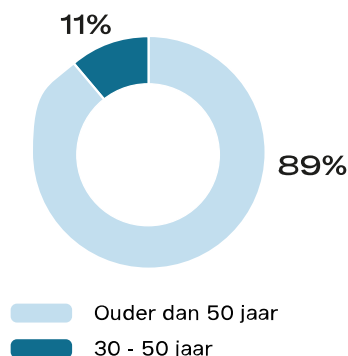
Ervaring:

Juan Carlos Alonso begon zijn loopbaan in 1998 bij Boston Consulting Group. In 2006 werd hij bij CEMEX Global Corporate Strategic Planning Manager, gebaseerd in Spanje. Hij verhuisde naar Comex Group in 2010 als Vice President Sales & Operations voor de regio West-Amerika, alvorens bij Lhoist Group verschillende leidinggevende business development en strategiefuncties te bekleden met toenemende scope en verantwoordelijkheid.

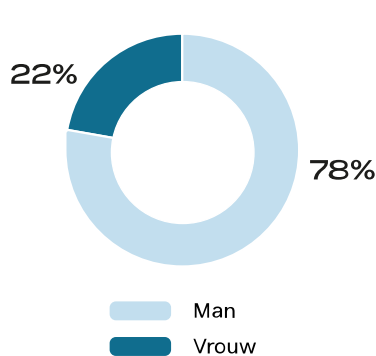
In 2017 vervoegde Juan Carlos de Imerys Group als Head of the Americas en ontwikkelingsregio's voor de Monolithic Refractories-divisie, en, parallel daarmee, als Global Head of Strategy, Business Development and Marketing voor de High Temperature Solutions business.

Noot: Op 6 december 2024 werd aangekondigd dat Juan Carlos Alonso, Chief Strategy Officer Bekaert zal verlaten op 31 maart 2025.

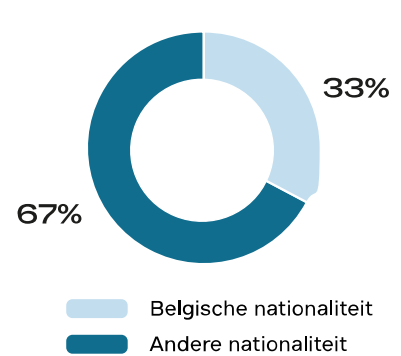
Leeftijdsdiversiteit



Genderdiversiteit



Nationaliteitsdiversiteit



Kerstin Artenberg

Chief Human Resources Officer

Nationaliteit: Duits

Geboortejaar: 1972

Start loopbaan Bekaert: 2021

Opleiding:

Economie Verre Oosten - Strategisch HR Management
Universiteit van Duisburg-Essen
University of Applied Sciences in Zürich

Ervaring:

Kerstin Artenberg startte haar carrière in communicatie- en marketingrollen met verschillende leidinggevende posities bij Körber AG en Daimler AG.

In 2007 verhuisde Kerstin naar Borealis in Oostenrijk als External Communications Manager en werd daarna Director Communications. Vanaf 2010 breidde ze geleidelijk haar verantwoordelijkheden in HR uit en in 2016 nam ze de rol van Vice President Human Resources & Communications op. In 2020 vervoegde ze het nieuw opgerichte Executive Committee.

Doorheen haar carrière heeft Kerstin culturele transformaties gestimuleerd met een focus op het ontwikkelen van organisaties die zin en diepgaande ontwikkelingsmogelijkheden bieden aan hun medewerkers.



François Desné

Divisie-CEO Staalraadtoepassingen en Bridon-Bekaert Ropes Group

Nationaliteit: Frans

Geboortejaar: 1971

Start loopbaan Bekaert: 2022

Opleiding:

Fysica - MBA - Internationale studies
Université de Paris VII, The Wharton School en The
Lauder Institute aan de Universiteit van Pennsylvania

Ervaring:

François Desné startte zijn carrière in 1996 bij RHODIA waar hij verschillende managementfuncties in kwaliteit en ontwikkeling uitoefende. In 2003 verhuisde hij naar BASF waar hij diverse regionale en globale leiderschapsrollen opnam in Europa en Azië, telkens met toenemende scope en verantwoordelijkheid als SVP van verschillende globale business units.

In 2016 vervoegde François Desné Recticel als Group General Manager van Recticel Engineered Foams en als lid van het Recticel Group Executive Committee.



Eric Peeters

Divisie-CEO Duurzaam Bouwen

Duurzaam Bouwen is een onderdeel van de business unit
Specialty Businesses

Nationaliteit: Belg

Geboortejaar: 1969

Start loopbaan Bekaert: 2024

Opleiding:

Master in de ingenieurswetenschappen: chemische technologie - Katholieke
Universiteit Leuven

Ervaring:

Eric Peeters begon zijn carrière in 1992 bij Dow Corning met een focus op procestechniek. In 2002 stapte hij over naar de eerste van een reeks functies in algemeen management en uitvoerend leiderschap die zijn ervaring over meerdere eindmarkten en business units in het portfolio van het bedrijf zouden uitbreiden. In 2020 werd hij benoemd tot Vice President Sustainability, Coatings & Performance Materials bij Dow.



Barry Snyder

Chief Operating Officer

Nationaliteit: Amerikaans

Geboortejaar: 1962

Start loopbaan Bekaert: 2023

Opleiding:

Master of Science en PhD in Chemie – MBA
Emory University in Atlanta
Harvard University in Cambridge
Temple University in Philadelphia

Ervaring:

Barry Snyder heeft een sterke staat van dienst in globaal leiderschap met uitgebreide industriële ervaring in gespecialiseerde chemicaliën en materialen.

Barry begon zijn loopbaan in 1990 bij Rohm and Haas Company waar hij functies met toenemende verantwoordelijkheid opnam in marketing en research over verschillende regio's. Van 2007 tot 2014 bekleedde hij leiderschapsposities in technologie en innovatie bij Celanese Corporation en HB Fuller Company (VS) en bij Orion Engineered Carbons (Duitsland). In 2015 vervoegde Barry Snyder Axalta Coating Systems in de VS, eerst als Chief Technology Officer en vervolgens als Chief Operations and Supply Chain Officer. Hij had ook operationele verantwoordelijkheden bij Axalta als Regional Leader EMEA, gevestigd in Zwitserland.



Gunter Van Craen

Chief Digital and Information Officer

Nationaliteit: Belg

Geboortejaar: 1970

Start loopbaan Bekaert: 2020

Opleiding:

Handelsingenieur - Accountancy en Auditing - Computer Auditing
Katholieke Universiteit Leuven
Universiteit Antwerpen

Ervaring:

Gunter Van Craen begon zijn carrière in interne audit bij KBC. In 2003 vervoegde hij Johnson & Johnson waar hij verschillende IT en finance managementfuncties met toenemende scope en verantwoordelijkheid opnam.

Hoewel oorspronkelijk vooral in finance-rollen verhuisde Gunter naar globale IT-functies en werd hij CIO voor de integratie van Crucell in Janssen Pharmaceutica en vervolgens VP IT Pharma R&D. Zijn laatste positie alvorens bij Bekaert aan de slag te gaan was als SVP IT voor technologiediensten bij J&J, met verantwoordelijkheid voor alle IT-gerelateerde diensten in EMEA, Latijns-Amerika en Azië.



Annie Xu-Huhmann

Divisie-CEO Rubberverversterking

Nationaliteit: Chinees

Geboortejaar: 1975

Start loopbaan Bekaert: 2023

Opleiding:

DBA candidate, CEIBS
MBA, Master of Business Informatics, Erasmus Universiteit
Luchtvaarttechniek, Beijing University of Aeronautics and Astronautics

Ervaring:

Annie Xu-Huhmann had meerdere globale en regionale P&L-verantwoordelijkheden in Europa en China, met ruime ervaring in winstgevendende groei en turnaround van businesses.

Vooraleer Bekaert te vervoegen, bekleedde Annie verschillende senior management posities bij blue chip multinationals zoals Thyssenkrupp Elevator, SMS Group, Schneider Electric, Siemens AG en General Electric. In totaal heeft ze meer dan 25 jaar ervaring in de industriële engineering, metaal- en energiesector.



DEEL II

Verklaringen

A man with short brown hair, wearing safety glasses and a dark blue t-shirt, is working in a factory. He is wearing white gloves and is focused on a task. The background shows industrial equipment and a brick wall. The text "Corporate governance verklaring" is overlaid in orange on the bottom left of the image.

Corporate governance verklaring

Op 1 januari 2020 zijn de Belgische Corporate Governance Code 2020 (de 'Code 2020') en het nieuwe Belgische Wetboek van vennootschappen en verenigingen (het 'WVV') van kracht gegaan en werden deze van toepassing op NV Bekaert SA (de 'vennootschap'). Het Bekaert Corporate Governance Charter en de statuten van de vennootschap werden gewijzigd om beide te laten overeenstemmen met de Code 2020 en het WVV.

De vennootschap leeft de bepalingen van de Code 2020 na, met uitzondering van bepaling 7.6.

In tegenstelling tot bepaling 7.6 van de Code 2020 volgens dewelke niet-uitvoerende Bestuurders een deel van hun remuneratie zouden moeten ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap en deze aandelen dienen aan te houden gedurende minstens één jaar na neerlegging van het mandaat en minstens drie jaar vanaf het moment van toekenning, zullen niet-uitvoerende Bestuurders aanbevolen (maar niet verplicht) worden om:

- de waarde van één vaste jaarlijkse vergoeding op te bouwen in aandelen van de vennootschap, en
- deze aandelen minstens aan te houden tot één jaar na de neerlegging van het mandaat en minstens drie jaar vanaf het moment van toekenning.

Ondanks het niet-verplichte karakter van deze persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap, is Bekaert van mening dat de langetermijnvisie van de aandeelhouders op een redelijke wijze vertegenwoordigd wordt in de Raad van Bestuur aangezien de Voorzitter vergoed wordt in aandelen dewelke onderworpen zijn aan een blokkeringsperiode van drie jaar, en aangezien de niet-uitvoerende Bestuurders die benoemd worden op voordracht van de referentieaandeelhouder reeds aandelen van de vennootschap bezitten (of certificaten die daarop betrekking hebben).

De Code 2020 is beschikbaar op www.corporategovernancecommittee.be.

Het Bekaert Corporate Governance Charter is beschikbaar op www.bekaert.com.

Raad van Bestuur

De vennootschap heeft de monistische structuur aangenomen. Op 21 november 2024 evalueerde en bevestigde de Raad van Bestuur dat deze structuur geschikt blijft voor Bekaert.

Het belangrijkste besluitvormingsorgaan is de Raad van Bestuur. De Raad van Bestuur is bevoegd om alle handelingen te verrichten die nodig of dienstig zijn om het doel van de vennootschap te verwezenlijken, behoudens die waarvoor volgens de wet of de statuten de Algemene Vergadering van Aandeelhouders bevoegd is.

Aan het einde van de jaarlijkse Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 8 mei 2024 liep het mandaat af van de onafhankelijke Bestuurder Mei Ye. Mei Ye stelde zich niet herkiesbaar. Sindsdien bestaat de Raad van Bestuur uit negen leden, die worden benoemd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders. Vijf van de Bestuurders worden benoemd uit kandidaten voorgedragen door de hoofdaandeelhouder.

Alle Bestuurders worden geselecteerd en voorgedragen op basis van een competentiematrix. Het doel van de matrix is ervoor te zorgen dat de Raad van Bestuur over voldoende diversiteit, vaardigheden en ervaring beschikt om de huidige en toekomstige uitdagingen van Bekaert aan te gaan en eventuele leemtes te identificeren die mogelijk door toekomstige Bestuurders kunnen worden opgevuld. De competentiematrix omvat de volgende gebieden: ervaring bij andere beursgenoteerde bedrijven, wereldwijde CEO/C-suite-ervaring, financiële expertise, leiderschap/HR-expertise, informatietechnologie/digitale expertise, duurzaamheid/ESG-expertise, M&A-ervaring, productie-/industriële ervaring.

Er is een opleidingsprogramma beschikbaar voor de Bestuurders dat zich richt op de doeltreffendheid van Bestuurders, duurzaamheid/ESG-leiderschap en toezicht op cybersecurity.

De functies van Voorzitter en van Gedelegeerd Bestuurder worden nooit door dezelfde persoon uitgeoefend. De Gedelegeerd Bestuurder is het enig lid van de Raad van Bestuur met een uitvoerende functie. Alle andere leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders. Drie Bestuurders zijn onafhankelijk op grond van de criteria van artikel 7:87, §1 van het WvV en van bepaling 3.5 van de Code 2020: Henriette Fenger Ellekrog (voor het eerst benoemd in 2020), Eriikka Söderström (voor het eerst benoemd in 2020) en Jürgen Tinggren (voor het eerst benoemd in 2019).

In 2024 kwam de Raad van Bestuur negen keer bijeen (zeven gewone vergaderingen en twee buitengewone vergaderingen). Naast de uitoefening van de bevoegdheden uit hoofde van de statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter behandelde de Raad van Bestuur in 2024 onder meer de volgende onderwerpen:

- de bedrijfsstrategie en strategische projecten;
- de IT- en digitale strategie, met inbegrip van cybersecurity;
- de technologie- en innovatiestrategie;
- duurzaamheid en ESG;
- governance, risk en compliance;
- de doelstellingen van de hoofdaandeelhouder van de vennootschap;
- het budget voor 2025;
- de successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- de vergoeding en de incentives op korte en lange termijn voor de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- het programma voor de inkoop van eigen aandelen en de liquiditeitsovereenkomst;
- de voortdurende opvolging van de schuld- en liquiditeitspositie van de Groep.

De verantwoordelijkheid voor het toezicht op duurzaamheid/ESG en cybersecurity is geïntegreerd in de bestaande structuur van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad van Bestuur. De algemene verantwoordelijkheid berust bij de Raad van Bestuur, ondersteund door specifieke verantwoordelijkheden die zijn toegewezen aan het Audit, Risk en Finance Comité (proces en controles; assurance; openbaarmakingen en rapportering) en het Benoemings- en Remuneratiecomité (vaardigheden van Bestuurders; talent en bedrijfscultuur; verantwoording en link naar vergoeding van Uitvoerend Management). Hoewel de volledige Raad van Bestuur verantwoordelijk blijft voor het toezicht, heeft de Raad één hoofdbestuurder benoemd voor ESG-aangelegenheden en één hoofdbestuurder voor cyberbeveiligingsaangelegenheden. Deze Bestuurders bieden ondersteuning en fungeren als klankbord voor het Uitvoerend Management bij de voorbereiding van bestuursvergaderingen.

Naam	Aanvang eerste mandaat	Einde (huidig) mandaat als Bestuurder	Hoofdfunctie ²	Aantal bijgewoone gewone/ buitengewone vergaderingen	Aanwezigheidsgraad
Voorzitter					
Jürgen Tinggren ¹	mei 2019	mei 2027	NV Bekaert SA	9/9	100%
Gedelegeerd Bestuurder					
Yves Kerstens	september 2023	mei 2028	NV Bekaert SA	9/9	100%
Leden voorgedragen door de hoofdaandeelhouder					
Christophe Jacobs van Merlen	mei 2016	mei 2028	Partner, Bain Capital (UK)	9/9	100%
Maxime Parmentier	mei 2022	mei 2027	Chief Executive Officer, Birdie Care Services Ltd (UK)	9/9	100%
Caroline Storme	mei 2019	mei 2027	R&D Finance Lead Neurology at UCB (Belgium)	8/9	89%
Emilie van de Walle de Ghelcke	mei 2016	mei 2028	Head of Legal, Sofina (Belgium)	9/9	100%
Henri Jean Velge	mei 2016	mei 2028	Bestuurder van vennootschappen	9/9	100%
Onafhankelijke Bestuurders					
Henriette Fenger Ellekrog	mei 2020	mei 2025	Chief Human Resources Officer, Ørsted (Denemarken)	9/9	100%
Eriikka Söderström	mei 2020	mei 2025	Onafhankelijk bestuurder van vennootschappen	9/9	100%
Mei Ye	mei 2014	mei 2024	Onafhankelijk bestuurder van en adviseur voor vennootschappen	4/4	100%

¹ Jürgen Tinggren is een onafhankelijk Bestuurder.

² De curricula vitae van de Bestuurders zijn terug te vinden in deel I: Leiding van dit rapport.

Comités van de Raad van Bestuur

Sinds 1 januari 2020 heeft de Raad van Bestuur twee adviserende comités.

Audit, Risk en Finance Comité

Het Audit, Risk en Finance Comité is samengesteld in overeenstemming met artikel 7:99 van het WVV en bepaling 4.3 van de Code 2020. Alle leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders en twee leden, Eriikka Söderström en Jürgen Tinggren, zijn onafhankelijk. De voorzitter van het Comité, Eriikka Söderström, werd benoemd door de leden van het Comité. De deskundigheid van Eriikka Söderström op het gebied van boekhouding en auditing blijkt uit haar voormalige functie als Chief Financial Officer van F-Secure Corporation, Kone Corporation, en Vacon PLC, alle beursgenoteerd op Nasdaq Helsinki. Daarnaast heeft ze ervaring als voorzitter van het auditcomité van Valmet, Kempower en Comptel. De leden van het Comité beschikken over een collectieve deskundigheid die relevant is voor de sector waarin de vennootschap actief is.

De Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Financial Officer worden uitgenodigd om de vergaderingen van het Comité als gast bij te wonen zonder lid te zijn. Deze regeling waarborgt de noodzakelijke interactie tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management.

Het Comité hield in 2024 vier gewone vergaderingen. De commissaris woonde alle vergaderingen bij. Naast de uitoefening van de bevoegdheden uit hoofde van de wet en het Bekaert Corporate Governance Charter besteedde het Comité bijzondere aandacht aan:

- de financieringsstructuur van de Groep;
- de schuld- en liquiditeitspositie;
- het programma voor de inkoop van eigen aandelen en de liquiditeitsovereenkomst;
- de activiteitenverslagen van de afdeling Interne Audit;

- de herbenoeming van de commissaris;
- de verslagen van de commissaris;
- investor relations;
- duurzaamheidsrapportering en het bijbehorende governancekader, gegevensbeheerkader en onafhankelijke assurance;
- governance, risk en compliance en de bespreking van de voornaamste risico's en van de desbetreffende risicobeheersingsplannen uit hoofde van het 'enterprise risk management'-programma van Bekaert;
- interne controle en risico's.

Naam	Einde (huidig) mandaat als Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen	Aanwezigheidsgraad
Eriikka Söderström	2025	4/4	100%
Caroline Storme ¹	2027	2/2	100%
Jürgen Tinggren	2027	4/4	100%
Henri Jean Velge	2028	4/4	100%

¹ Vanaf 8 mei 2024

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité wordt samengesteld zoals vereist door artikel 7:100 van het WVV en bepaling 4.3 van de Code 2020: alle drie leden zijn niet-uitvoerende Bestuurders en de meerderheid van de leden is onafhankelijk. Het wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad van Bestuur. De deskundigheid van het Comité op het gebied van remuneratiebeleid wordt aangetoond door de relevante ervaring van haar leden.

Naam	Einde huidige mandaat als Bestuurder	Aantal bijgewoonde vergaderingen	Aanwezigheidsgraad
Jürgen Tinggren	2027	6/6	100%
Henriette Fenger Ellekrog	2025	6/6	100%
Christophe Jacobs van Merlen	2028	6/6	100%

Eén van de door de hoofdaandeelhouder voorgedragen Bestuurders, de Gedelegeerd Bestuurder en de Chief Human Resources Officer worden uitgenodigd om de vergaderingen van het Comité als gast bij te wonen zonder lid te zijn.

Het Comité had vijf gewone vergaderingen en één buitengewone vergadering in 2024. Naast de uitoefening van de bevoegdheden uit hoofde van de wet en het Bekaert Corporate Governance Charter besteedde het Comité bijzondere aandacht aan:

- leiderschapsontwikkeling en talentstrategie;
- successieplanning op het niveau van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management;
- het remuneratieverslag 2023;
- het remuneratiebeleid;
- de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- de doelstellingen voor de korte- en langetermijn incentives voor de Groep, de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Uitvoerend Management;
- het beoogde operationele model van de vennootschap.

Evaluatie

De voornaamste kenmerken van de werkwijze voor de evaluatie van de Raad van Bestuur, zijn Comités en de individuele Bestuurders zijn beschreven in dit hoofdstuk en in paragraaf II.3.4 van het Bekaert Corporate Governance Charter.

De Raad van Bestuur, onder leiding van de Voorzitter, evalueert minstens om de drie jaar zijn eigen prestaties alsook zijn interactie met het Uitvoerend Management, evenals zijn omvang, samenstelling en werking, alsook dat van de Comités. De evaluatie verloopt via een formele procedure, al dan niet extern gefaciliteerd, in overeenstemming met een door de Raad van Bestuur goedgekeurde methodologie.

Aan het einde van het mandaat van elke Bestuurder, evalueert het Benoemings- en Remuneratiecomité de aanwezigheid van de Bestuurder in de vergaderingen van de Raad en de Comités en hun engagement en constructieve betrokkenheid in besprekingen en besluitvorming, conform een vooraf bepaalde en transparante

procedure. Het Benoemings- en Remuneratiecomité beoordeelt eveneens of de bijdrage van elke Bestuurder is afgestemd op veranderende omstandigheden.

De Raad van Bestuur handelt op basis van de resultaten van de prestatie-evaluatie. In voorkomend geval houdt dit in dat er nieuwe leden ter benoeming worden voorgedragen, dat wordt voorgesteld om bestaande leden niet te herbenoemen, of dat maatregelen worden genomen die nuttig worden geacht voor de doeltreffende werking van de Raad van Bestuur.

De Voorzitter blijft steeds beschikbaar om suggesties ter verbetering van de werking van de Raad of de Comités van de Raad in overweging te nemen.

De niet-uitvoerende Bestuurders komen minstens eenmaal per jaar bijeen in afwezigheid van de Gedelegeerd Bestuurder om hun interactie met het Uitvoerend Management te beoordelen.

In 2024 hebben de Raad van Bestuur en de comités van de Raad van Bestuur een zelfevaluatie uitgevoerd, waarbij de nadruk lag op de samenstelling en structuur van de Raad van Bestuur, de prestaties en verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur, de doeltreffendheid van de Raad van Bestuur, de opvolging van de actiepunten naar aanleiding van de zelfevaluatie van de Raad van Bestuur in 2023, de rol en verantwoordelijkheden van de comités van de Raad van Bestuur en de doeltreffendheid van de comités van de Raad van Bestuur.

Uitvoerend Management

De Raad van Bestuur heeft bijzondere operationele bevoegdheden gedelegeerd aan het Bekaert Group Executive (het 'BGE'), onder leiding van de Gedelegeerd Bestuurder. Het BGE heeft een aantal van deze operationele bevoegdheden gesubdelegeerd aan personen binnen hun functionele of operationele verantwoordelijkheid.

Het BGE bestaat uit leden die de wereldwijde businesses en de wereldwijde functies vertegenwoordigen.

Op 1 mei 2024 vervoegde Eric Peeters Bekaert als Divisie-CEO Duurzaam Bouwen. Duurzaam Bouwen is een onderdeel van de business unit Specialty Businesses.

Op 1 november 2024 vervoegde Seppo Parvi Bekaert als Chief Financial Officer na het vertrek van Taoufiq Boussaid.

Naam	Functie	Benoeming in BGE
Yves Kerstens	Gedelegeerd Bestuurder	2021
Gunter Van Craen	Chief Digital and Information Officer	2022
Seppo Parvi ¹	Chief Financial Officer	2024
Taoufiq Boussaid ²	Chief Financial Officer	2019
Kerstin Artenberg	Chief Human Resources Officer	2021
Barry Snyder	Chief Operating Officer	2023
Juan Carlos Alonso ³	Chief Strategy Officer	2019
Annie Xu-Huhmann	Divisie-CEO Rubberversterking	2023
Eric Peeters ⁴	Divisie-CEO Duurzaam Bouwen	2024
François Desné	Divisie-CEO Staalraadtoepassingen en Bridon-Bekaert Ropes Group	2022

¹ Vanaf 1 november 2024.

² Tot 31 oktober 2024.

³ Tot 31 maart 2025.

⁴ Vanaf 1 mei 2024.

Diversiteit

Als een echt internationaal bedrijf omarmt Bekaert diversiteit op alle niveaus binnen de organisatie, wat wordt beschouwd als een belangrijke bron van kracht. Dit geldt voor diversiteit op het gebied van nationaliteit, culturele achtergrond, leeftijd en geslacht, maar ook op het gebied van vaardigheden, zakelijke ervaring, inzichten en standpunten.

Diversiteit in nationaliteiten

Bekaert biedt tewerkstelling aan mensen van 77 verschillende nationaliteiten in 40 landen over de hele wereld. Deze diversiteit wordt weerspiegeld op alle niveaus van de organisatie en in de samenstelling van de Raad van Bestuur en het BGE.

31 december 2024	Aantal personen	Aantal nationaliteiten	niet-Belgische nationaliteit	% niet-Belgische nationaliteit
Raad van Bestuur	9	4	3	33%
BGE	9	7	6	67%

Genderdiversiteit

De vennootschap voldoet aan de wettelijke vereiste dat minstens een derde van de leden van de Raad van Bestuur van het andere geslacht is.

Bekaert hanteert een aanwervings- en promotiebeleid dat gericht is op het gestaag verhogen van diversiteit, waaronder genderdiversiteit. De doelstelling ter ondersteuning van genderdiversiteit is opgenomen in de ESG statements in sectie S1-5 op pagina [253](#).

31 december 2024	Aantal personen	% mannen	% vrouwen
Raad van Bestuur	9	56%	44%
BGE	9	78%	22%

Leeftijdsdiversiteit

31 december 2024	Aantal personen	Leeftijd 30-50 jaar	Leeftijd > 50 jaar
Raad van Bestuur	9	44%	56%
BGE	9	11%	89%

Regels van behoorlijk gedrag

Wettelijke belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Volgens artikel 7:96 van het WVV moet een lid van de Raad van Bestuur de overige leden vooraf informeren over agendapunten waaromtrent hij/zij rechtstreeks of onrechtstreeks een met de vennootschap strijdig belang van vermogensrechtelijke aard heeft en moet hij/zij zich onthouden van deelname aan de beraadslaging en de stemming daarover. In 2024 was er één keer sprake van een belangenconflict. De bepalingen van artikel 7:96 van het WVV werden nageleefd.

Op 29 februari 2024 had Yves Kerstens een belangenconflict toen de Raad van Bestuur zijn korte termijn variabele vergoeding besprak en moest stemmen over zijn prestaties in 2023 als Divisie-CEO Specialty Businesses en Chief Operating Officer (januari-augustus 2023) en Gedelegeerd Bestuurder (september-december 2023) (€ 431 549 in totaal).

Uittreksel uit de notulen:

BESLUIT

Op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité keurt de Raad van Bestuur de voorgestelde algemene korte termijn variabele vergoeding aan Yves Kerstens goed voor zijn prestaties in 2023, als Divisie-CEO Specialty Businesses en COO (januari-augustus 2023) en Gedelegeerd Bestuurder (september-december 2023).

Andere transacties met Bestuurders en Uitvoerend Management

Het Bekaert Corporate Governance Charter bevat gedragsregels met betrekking tot rechtstreekse en onrechtstreekse belangenconflicten van de leden van de Raad van Bestuur en het BGE die buiten het toepassingsgebied van artikel 7:96 van het WVV vallen. Deze leden worden geacht met Bekaert verbonden partijen te zijn, en moeten jaarlijks melding maken van rechtstreekse of onrechtstreekse transacties met Bekaert of haar dochterondernemingen.

Bekaert is niet op de hoogte van enig potentieel belangenconflict betreffende dergelijke transacties in 2024 (cfr. Toelichting 7.5 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Gedragscode

De Raad van Bestuur heeft de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en in december 2023 voor het laatst werd aangepast.

De Bekaert Gedragscode beschrijft hoe de waarden van Bekaert in de praktijk worden gebracht. De Gedragscode verschaft richtlijnen wanneer medewerkers voor ethische keuzes en nalevingskwesties komen te staan.

Bekaert vereist dat alle werknemers, Uitvoerend Management en Bestuurders zich houden aan de Gedragscode. Bekaerts aannemers, leveranciers en andere zakenpartners worden verwacht dezelfde normen te handhaven.

De Bekaert Gedragscode is als Bijlage 3 volledig opgenomen [in het Bekaert Corporate Governance Charter](#).

Marktmisbruik

Op 28 juli 2016 heeft de Raad van Bestuur de Bekaert Dealing Code aangenomen, die van kracht werd op 3 juli 2016. De Bekaert Dealing Code is als Bijlage 4 volledig opgenomen [in het Bekaert Corporate Governance Charter](#).

De Bekaert Dealing Code legt de leden van de Raad van Bestuur, het BGE, het senior management en bepaalde andere personen beperkingen op inzake transacties in financiële instrumenten van Bekaert tijdens gesloten periodes en sperperiodes. De Code bevat ook regels betreffende de openbaarmaking van uitgevoerde transacties door leidinggevenden en hun nauw verbonden personen door middel van een kennisgeving aan de vennootschap en aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten (FSMA). De Algemeen Secretaris is de Dealing Code Officer voor het doel van de Bekaert Dealing Code.

Remuneratieverslag

Beschrijving van de procedure die in 2024 werd gebruikt voor (i) de ontwikkeling van een remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende Bestuurders en het Uitvoerend Management en (ii) de bepaling van de remuneratie van de individuele Bestuurders en het Uitvoerend Management

In overeenstemming met artikel 7:89/1 van het WVV werd het remuneratiebeleid voor de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management (de leden van het Bekaert Group Executive, 'BGE') ter stemming voorgelegd aan de aandeelhouders tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 12 mei 2021.

Het remuneratiebeleid ging in op 1 januari 2021 en zal bij elke wezenlijke wijziging ter stemming voorgelegd worden aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, en in ieder geval minstens om de 4 jaar.

In toepassing van het remuneratiebeleid werd de remuneratie voor de niet-uitvoerende Bestuurders (andere dan de Voorzitter) bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders gehouden op 8 mei 2024, handelend op motie van de Raad van Bestuur. De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur voor de uitvoering van al zijn taken in het bedrijf voor de periode juni 2023 - mei 2027 is vastgesteld door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 10 mei 2023 en is een vast bedrag van € 650 000 per jaar (voor de periode juni - mei).

In toepassing van het remuneratiebeleid werd de remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder bepaald door de Raad van Bestuur, die optreedt bij voorstellen van het Benoemings- en Remuneratiecomité ('NRC'). De Gedelegeerd Bestuurder is niet aanwezig bij deze procedure en neemt geen deel aan de stemming en de beraadslaging. Het NRC verzekert de conformiteit van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder met het remuneratiebeleid van de vennootschap. Een kopie van het contract van de Gedelegeerd Bestuurder is op verzoek van een Bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

In toepassing van het remuneratiebeleid werd de remuneratie van de leden van het BGE, andere dan de Gedelegeerd Bestuurder, bepaald door de Raad van Bestuur, die optreedt bij voorstellen van het NRC. De Gedelegeerd Bestuurder heeft een adviserende rol in deze procedure. Het NRC verzekert de conformiteit van het contract van elk BGE-lid met het remuneratiebeleid van de vennootschap. Een kopie van elk contract is op verzoek van een Bestuurder bij de Voorzitter beschikbaar.

Verklaring van het remuneratiebeleid dat in 2024 werd gebruikt voor de Raad van Bestuur en de leden van het BGE

Raad van Bestuur

Doelstelling en bijdrage tot de strategie

De remuneratie wordt vastgesteld op een niveau dat voldoende is om niet-uitvoerende Bestuurders aan te trekken die beschikken over de competenties die nodig zijn om de internationale ambitie van het bedrijf waar te maken. Ze is vastgesteld om niet-uitvoerende Bestuurders te belonen voor hun rol als lid van de Raad van Bestuur en hun specifieke rol als Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter of lid van de Comités van de Raad van Bestuur, evenals de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die ze daaraan besteden.

Werking

Voorzitter van de Raad van Bestuur

- De remuneratie van de Voorzitter wordt bij de aanvang van zijn opdracht bepaald, en geldt in principe voor de duur van die opdracht.
- De remuneratie van de Voorzitter wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het NRC.

- Vergoedingen kunnen deels uitbetaald in contanten en deels in aandelen van de vennootschap, die onderhevig zijn aan een driejarige blokkeringsperiode vanaf de datum van toekenning.

Overige niet-uitvoerende Bestuurders

- De remuneratie van de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt bepaald door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op aanbeveling van de Raad van Bestuur, die handelt op basis van voorstellen van het NRC voor het lopende boekjaar.
- Vergoedingen worden in contanten betaald, maar met de mogelijkheid om elk jaar een deel daarvan (0%, 25% of 50%) te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap.

De remuneratie van de Voorzitter en de overige niet-uitvoerende Bestuurders wordt regelmatig getoetst aan een geselecteerd panel relevante beursgenoteerde Belgische en internationale industriële ondernemingen met een vergelijkbare omvang en complexiteit.

Uitvoerend Bestuurder

Zonder afbreuk te doen aan de remuneratie in zijn hoedanigheid als lid van het Uitvoerend Management, heeft de Gedelegeerd Bestuurder geen recht op een remuneratie voor zijn mandaat als uitvoerend Bestuurder.

Structuur van de vergoeding

Er wordt een modulaire structuur toegepast voor niet-uitvoerende Bestuurders om ervoor te zorgen dat de remuneratie op een billijke manier hun rol reflecteert als lid van de Raad van Bestuur en hun specifieke rol als Voorzitter van de Raad van Bestuur, Voorzitter of lid van een Comité van de Raad van Bestuur, evenals de daaruit voortvloeiende verantwoordelijkheden en de tijd die ze daaraan besteden.

De remuneratie van de Voorzitter van de Raad van Bestuur wordt als volgt vastgesteld:

- een vast bedrag van € 650 000 bruto per jaar omgezet in een aantal aandelen van de vennootschap.

De remuneratie van elke niet-uitvoerende Bestuurder, met uitzondering van de Voorzitter, wordt als volgt vastgesteld:

- een vast bedrag van € 80 000 bruto voor de uitoefening van de taken als lid van de Raad van Bestuur, welk bedrag in het boekjaar 2024 werd verhoogd van € 70 000 bruto tot de huidige € 80 000;
- een vast bedrag van € 20 000 bruto voor de uitoefening van de taken als lid of Voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur, en een bijkomend vast bedrag van € 5 000 bruto voor de Voorzitter van het Audit, Risk en Finance Comité;
- de vaste bedragen voor de leden of Voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur worden betaald bovenop de vaste bedragen voor de uitoefening van de taken als lid van de Raad van Bestuur.

Prestatiemaatstaven

De Voorzitter en de andere niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen geen prestatiegebonden remuneratie die rechtstreeks verband houdt met de resultaten van de vennootschap. Ze hebben geen recht om deel te nemen aan een van de incentive programma's van de vennootschap en ontvangen geen aandelenopties of voordelen verbonden aan pensioenplannen.

Aandelengerelateerde remuneratie

In tegenstelling tot bepaling 7.6 van de Code 2020 volgens dewelke niet-uitvoerende Bestuurders een deel van hun remuneratie zouden moeten ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap en deze aandelen dienen aan te houden gedurende minstens één jaar na neerlegging van het mandaat en minstens drie jaar vanaf het moment van toekenning, zullen niet-uitvoerende Bestuurders aanbevolen (maar niet verplicht) worden om

- de waarde van één vaste jaarlijkse vergoeding op te bouwen in aandelen van de vennootschap, en
- deze aandelen minstens aan te houden tot één jaar na de neerlegging van het mandaat en minstens drie jaar vanaf het moment van toekenning.

Ondanks het niet-verplichte karakter van deze persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap, is Bekaert van mening dat de langetermijnvisie van de aandeelhouders op een redelijke wijze vertegenwoordigd wordt in de Raad van Bestuur aangezien de Voorzitter vergoed wordt in aandelen dewelke onderworpen zijn aan een blokkeringsperiode van drie jaar, en aangezien de niet-uitvoerende Bestuurders die benoemd worden op voordracht van de referentieaandeelhouder reeds aandelen van de vennootschap bezitten (of certificaten die daarop betrekking hebben). Daarenboven hebben de niet uitvoerende bestuurders de mogelijkheid om een deel van hun vergoeding te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap.

Gedurende het boekjaar 2024 hebben alle niet-uitvoerende Bestuurders ervoor gekozen om een deel van hun vaste vergoeding in aandelen te ontvangen.

Overige componenten

Uitgaven die Bestuurders redelijkerwijs in het kader van de uitoefening van hun taken doen, worden terugbetaald op voorlegging van rechtvaardigingsstukken. Bestuurders worden geacht het uitgavenbeleid voor leden van de Raad van Bestuur in acht te nemen bij het doen van uitgaven.

Leden van het BGE

Doelstelling en bijdrage tot de strategie

De vennootschap biedt competitieve totale remuneratiepakketten aan met als doel het beste executief en managementtalent aan te trekken en te behouden in elk deel van de wereld waar de Groep aanwezig is. De remuneratie is ingesteld om de leden van het Uitvoerend Management te belonen voor prestaties die leiden tot positieve bedrijfsresultaten op korte en lange termijn evenals waardecreatie voor het bedrijf.

De remuneratie van het Uitvoerend Management bestaat uit een vaste vergoeding, een korte termijn en een lange termijn variabele vergoeding, een pensioenbijdrage en diverse overige componenten. Bovendien worden de leden van het Uitvoerend Management gevraagd om een minimum persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op te bouwen en aan te houden.

- De vaste vergoeding is de vaste remuneratie die een lid van het Uitvoerend Management ontvangt voor de verantwoordelijkheden van de functie. De vennootschap streeft ernaar om ervoor te zorgen dat de vaste vergoeding competitief is in vergelijking met de marktpraktijk op mediaanniveau. De mate waarin de vaste vergoeding verder evolueert hangt af van het potentieel voor verdere groei in de toekomst evenals aanhoudende prestaties uit het verleden.
- De korte termijn variabele vergoeding is bedoeld om de leden van het Uitvoerend Management te motiveren en om de korte termijn doelen van de vennootschap over een periode van één jaar te sturen. De uiteindelijke uitbetaling ervan wordt gedreven door de prestaties van de Groep, de prestaties van de business unit (voor divisie-CEO's) en de individuele prestatie.
- De lange termijn variabele vergoeding vergoedt de leden van het Uitvoerend Management voor hun bijdrage tot de verwezenlijking van de langetermijnstrategie van de Groep over een prestatieperiode van drie jaar. De prestatiegebonden maatstaven zijn objectieve parameters die zijn afgestemd op de strategie van de Groep.
- De pensioenbijdrage en diverse overige componenten zijn in overeenstemming met lokale gebruiken en het lokale beleid; ze zijn ontworpen om competitief en kosteneffectief te zijn, waarbij de pensioenbijdrage beoogt om bij te dragen tot de pensioenplanning van de leden van het Uitvoerend Management.
- Een minimum persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap beoogt de belangen van het Uitvoerend Management af te stemmen op deze van de lange termijn aandeelhouders door een link te maken tussen het persoonlijk vermogen en de lange termijn prestatie van de Groep. Dit wordt mogelijk gemaakt door middel van een vrijwillig *Share Matching Plan*.

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management wordt tweejaarlijks getoetst aan een geselecteerd panel relevante beursgenoteerde Belgische en Europese industriële bedrijven.

De remuneratie van de leden van het Uitvoerend Management is afgestemd op het bredere remuneratiebeleid van de Groep.

Werking

De remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder (in zijn hoedanigheid als lid van het Uitvoerend Management) en de overige leden van het BGE worden bepaald door de Raad van Bestuur op gemotiveerde aanbeveling van het NRC.

Vaste vergoeding

- De vaste vergoeding wordt bepaald door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het NRC rekening houdend met een geselecteerde groep van vergelijkbare ondernemingen.
- De jaarlijkse verhogingen worden door de Raad van Bestuur bepaald op aanbeveling van het NRC en zijn over het algemeen afgestemd op de gemiddelde salarisverhogingen die van toepassing zijn op de bredere werknemerspopulatie, tenzij er gedurende het jaar sprake was van aanzienlijke wijzigingen in de rol en/of verantwoordelijkheden van een persoon.

Korte termijn variabele vergoeding (short term incentive of 'STI')

- De korte termijn variabele vergoeding voor het Uitvoerend Management is volledig afgestemd op het *Variable Pay Plan* van Bekaert voor alle managers wereldwijd.
- Een korte termijn variabele vergoeding wordt verdiend op basis van de prestaties vanaf 1 januari tot 31 december en wordt uitbetaald na afloop van het boekjaar waarop de beloning betrekking heeft.
- De doelstellingen worden aan het begin van het jaar vastgesteld door de Raad van Bestuur op aanbeveling van het NRC. Deze doelstellingen omvatten doelstellingen van de Groep, de Business Unit (voor Divisie-CEO's) en individuele doelstellingen, zowel financieel als niet-financieel, die relevant zijn voor de beoordeling van de jaarlijkse prestaties van de Groep en de geboekte vooruitgang ten opzichte van de overeengekomen strategische doelstellingen. Ze worden jaarlijks beoordeeld door de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het NRC.

Lange termijn variabele vergoeding (long term incentive of 'LTI')

- Het Uitvoerend Management neemt deel aan het *Performance Share Plan* van Bekaert dat van toepassing is voor alle senior managers wereldwijd.
- Performance share units worden elk jaar toegekend en vertegenwoordigen een voorwaardelijk recht om een aandeel van de vennootschap te verwerven; deze voorwaardelijke rechten worden na drie jaar definitief verworven mits het bereiken van vooraf vastgestelde prestatiedoelen.
- Aan het begin van elke driejarige prestatieperiode beveelt het NRC een reeks prestatiedoelen aan op basis van objectieve parameters die zijn afgeleid van de strategie op lange termijn. Deze driejarige prestatiedoelstellingen worden door het NRC vastgelegd en ter goedkeuring voorgelegd aan de voltallige Raad van Bestuur.
- De mate waarin de *performance share units* definitief verworven worden hangt af van het al dan niet bereiken van deze prestatiedoelen, waarbij er geen enkele definitieve verwerving plaatsvindt indien de werkelijke prestaties de vastgestelde minimumdrempel niet bereiken. Bij het bereiken van deze minimumdrempel, zal 50% van de *performance share units* definitief verworven ('gevest') worden; de volledige verwezenlijking van de overeengekomen prestatiedoelen zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de *performance share units*; terwijl er bij uitzonderlijke prestatie een maximale definitieve verwerving ('vesting') zal zijn van 300% van de *performance share units*.
- Verworven *performance share units* worden verstrekt in het boekjaar dat volgt op de prestatieperiode. In Europa worden deze verstrekt onder de vorm van aandelen van de vennootschap, terwijl dit in de rest van de wereld onder de vorm van contanten wordt uitbetaald.
- Bij definitieve verwerving ontvangen de begunstigten ook de waarde van de dividenden over de laatste drie jaar met betrekking tot het aantal *performance shares* waarop de definitief verworven *performance share units* betrekking hebben.

Prestatiemaatstaven

Korte termijn variabele vergoeding (short term incentive of 'STI')

De prestatie van de Groep voor de bepaling van STI in 2024 is gebaseerd op onderstaande prestatimaatstaven en uitkomsten:

Doelstellingen Bekaert Groep	Gewicht	Minimum	Doel	Maximum	Bereikte prestatie
Brutowinst	20%	17,0%	18,0%	19,0%	17,3%
EBITDA - onderliggend	50%	€ 517 mln	€ 574 mln	€ 631 mln	€ 520 mln
Werkkapitaal als % van omzet	20%	16,3%	15,3%	14,3%	17,3%
Genderdiversiteit	10%	28,4%	28,7%	29,0%	29,0%
Globale prestatie					59,1%

De Raad van Bestuur, handelend op aanbeveling van het NRC, heeft beslist om de globale prestatie van de Groep te beoordelen op 59,1%.

Voor 2025 zijn de volgende maatstaven van toepassing: brutowinst, EBITDA- onderliggend, werkkapitaal en customer net promoter score. Deze doelstellingen worden gecombineerd met specifieke doelstellingen voor de business units en individuele doelstellingen. Gelet op de commerciële gevoeligheid van onze kortetermijndoelstellingen, zullen de specifieke prestatiedoelstellingen worden verduidelijkt in het remuneratieverslag van 2025.

Lange termijn variabele vergoeding (long term incentive of 'LTI')

De prestatiecriteria van de performance share units uitgegeven in 2022 met betrekking tot de prestatieperiode 2022-2024 voor leden van het BGE zijn als volgt:

Doelstellingen Bekaert Groep	Gewicht	Minimum	Doel	Maximum	Bereikte prestatie	Verwerving
EBITDA - onderliggend als % op omzet	25%	12,5%	14,0%	15,5%	13,1%	70%
Cum. operationele kasstroom	25%	€ 1,030 mln	€ 1,180 mln	€ 1,380 mln	€ 962 mln	—%
Relatieve TSR in vergelijking met een referentiegroep (*)	50%	≥25th pct	≥50th pct	≥75th pct	-1,38% vs mediaan	91%
Globale prestatie						63%

(*) De startprijs van de vergelijkbare index is gebaseerd op het gemiddelde van 30 beursdagen vóór het begin van de prestatiecyclus, en de eindprijs is gebaseerd op het gemiddelde van 30 beursdagen vóór het einde van de prestatiecyclus.

In overeenstemming met het aanbod voor de prestatieperiode 2024-2026, zijn specifieke financiële bedrijfsgebonden criteria geselecteerd voor de prestatieperiode 2025-2027; meer bepaald een groeidoelstelling voor EBITDA-onderliggend als percentage op omzet, een cumulatieve doelstelling voor de kasstroom en *Total Shareholder Return* (TSR) in vergelijking met een referentiegroep. Een bijkomende ESG-korf zal worden toegevoegd (vermindering van CO₂-uitstoot, en een veiligheidsdoelstelling). Gelet op de commerciële gevoeligheid van onze langetermijndoelstellingen, zullen de 2025-2027 doelstellingen worden verduidelijkt op het einde van de drie jaar durende prestatieperiode.

Opportuniteit

- De waarde van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ('target') van de Gedelegeerd Bestuurder is 75% van de vaste vergoeding en 60% van de vaste vergoeding voor de andere leden van het BGE. De maximale opportuniteit is 200% van dit doelniveau.
- De waarde van de lange termijn variabele vergoeding op doelniveau van de Gedelegeerd Bestuurder is 85% van de vaste vergoeding en 65% van de vaste vergoeding voor de andere leden van het BGE. De maximale uitkering is 300% van het doelniveau.

Tegen pari niveau bedraagt de waarde van de variabele vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE meer dan 25% van hun totale remuneratie. Meer dan de helft van deze variabele vergoeding is gebaseerd op criteria over een periode van drie jaar.

Minimum persoonlijke participatie in aandelen

Er wordt verwacht van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE dat zij een persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap opbouwen binnen vijf jaar vanaf hun aanstelling, en deze ook aanhouden gedurende hun mandaat.

Om dit mogelijk te maken biedt de vennootschap een vrijwillig *Share Matching Plan* aan. De vennootschap komt iedere persoonlijke investering in aandelen van de vennootschap (tot maximaal 15% van de uitgekeerde korte termijn variabele vergoeding) tegemoet met een directe toekenning van aandelen van de vennootschap in het derde kalenderjaar dat volgt op deze persoonlijke participatie, voor zover de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap verder werd aangehouden.

Wanneer het BGE-lid de vennootschap verlaat voor het einde van deze periode van aanhouding, zal de vennootschap per gestart kalenderjaar een derde tegemoet komen van de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap. In geval van vrijwillig vertrek of ontslag om dringende reden zal er geen tegemoetkoming zijn.

De termijn voor het aanhouden van deze *matching shares* vervalt drie jaar nadat deze aandelen werden toegekend voor zover voldaan is aan de vereiste minimum persoonlijke participatie in aandelen.

Remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders met betrekking tot 2024

Het bedrag van de remuneratie dat rechtstreeks of onrechtstreeks aan de niet-uitvoerende Bestuurders, door de vennootschap of haar dochterondernemingen, wordt toegekend met betrekking tot 2024, wordt hieronder op individuele basis uiteengezet. De niet-uitvoerende Bestuurders ontvangen alleen een vaste remuneratie, gedeeltelijk uitbetaald in contanten en gedeeltelijk in aandelen van de vennootschap (cfr. sectie 4).

in €	Periode waarop de vaste vergoeding betrekking heeft	Vaste vergoeding voor de uitvoering van taken als lid van de Raad van Bestuur	Vaste vergoeding voor lidmaatschap en/of voorzitterschap van een Comité van de Raad van Bestuur	Totaal
Jürgen Tinggren ^{1, 5}	01.01.2024 - 31.12.2024	650 000	n.v.t.	650 000
Mei Ye ⁶	01.01.2024 - 08.05.2024	40 000		40 000
Emilie van de Walle de Ghelcke	01.01.2024 - 31.12.2024	80 000		80 000
Christophe Jacobs van Merlen ⁴	01.01.2024 - 31.12.2024	80 000	20 000	100 000
Henri Jean Velge ²	01.01.2024 - 31.12.2024	80 000	20 000	100 000
Caroline Storme ²	01.01.2024 - 31.12.2024	80 000	10 000	90 000
Henriette Fenger Ellekrog ⁴	01.01.2024 - 31.12.2024	80 000	20 000	100 000
Eriikka Söderström ^{2, 3}	01.01.2024 - 31.12.2024	80 000	25 000	105 000
Maxime Parmentier	01.01.2024 - 31.12.2024	80 000		80 000
Totale remuneratie van Bestuurders				1 345 000

¹ Voorzitter, Voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité, lid van het Audit, Risk en Finance Comité.

² Lid van het Audit, Risk en Finance Comité. Caroline Storme is lid sinds 8 mei 2024.

³ Voorzitter van het Audit, Risk en Finance Comité.

⁴ Lid van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

⁵ De vaste vergoeding van € 650 000 heeft betrekking op toegekende aandelen op 31 mei 2024 voor de periode juni 2024 - mei 2025.

⁶ Ambtstermijn is verstreken op 8 mei 2024.

Op aandelen gebaseerde remuneratie voor niet-uitvoerende Bestuurders

De vaste vergoeding van de Voorzitter wordt volledig vereffend in aandelen van de vennootschap, dewelke worden geblokkeerd voor een periode van drie jaren vanaf de datum van toekenning.

Voor de andere niet-uitvoerende Bestuurders, wordt de vergoeding voor de uitoefening van taken als een lid van de Raad van Bestuur betaald in cash, maar met de optie om elk jaar een deel daarvan (0%, 25% of 50%) te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap. Vaste vergoedingen voor de uitoefening van taken als lid of voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur worden contant betaald.

Hieronder staat het aantal aandelen van de vennootschap vermeld dat in 2024 aan niet-uitvoerende Bestuurders is toegekend. Duidelijkheidshalve, onderstaande bedragen zijn inbegrepen in de remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders vermeld in sectie 3.

Niet-uitvoerende Bestuurder	Percentage aandelen	Brutobedrag in €	Aantal aandelen na aftrek van belasting	Einde van de bewaartermijn
Voorzitter				
Jürgen Tinggren ¹	100%	650 000	7 211	31/5/2027
Niet-uitvoerende Bestuurders benoemd door de hoofdaandeelhouder				
Christophe Jacobs van Merlen	50%	40 000	459	n.v.t.
Maxime Parmentier	50%	40 000	418	n.v.t.
Caroline Storme	50%	40 000	459	n.v.t.
Emilie van de Walle de Ghelcke	50%	40 000	459	n.v.t.
Henri Jean Velge	50%	40 000	459	n.v.t.

Niet-uitvoerende Bestuurder	Percentage aandelen	Brutobedrag in €	Aantal aandelen na aftrek van belasting	Einde van de bewaartermijn
Onafhankelijke niet-uitvoerende Bestuurders				
Henriette Fenger Ellekrog	50%	40 000	464	n.v.t.
Eriikka Söderström	25%	20 000	251	n.v.t.
Mei Ye	25%	20 000	143	n.v.t.
Totaal		930 000	10 323	

¹ De toegekende aandelen van € 650 000 hebben betrekking op de periode juni 2024 - mei 2025.

Huidige aandelenbezit van bestuurders

Per 31 december 2024 bezaten de Stichting Administratiekantoor Bekaert en partijen die in onderling overleg handelen 36% van de aandelen van Bekaert. Vijf leden van de Raad van Bestuur worden benoemd uit kandidaten die door de Stichting Administratiekantoor Bekaert zijn voorgedragen. De onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders bezaten het volgende aantal Bekaert-aandelen:

Bestuurder	Aantal Bekaert-aandelen
Jürgen Tinggren	69 275
Henriette Fenger Ellekrog	3 299
Eriikka Söderström	4 220

Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2024 in zijn hoedanigheid van uitvoerend Bestuurder

Onverminderd zijn remuneratie in zijn hoedanigheid van Uitvoerend Manager, ontving de Gedelegeerd Bestuurder geen remuneratie voor zijn mandaat als uitvoerend Bestuurder.

Remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder met betrekking tot 2024

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de Gedelegeerd Bestuurder door de vennootschap of haar dochterondernemingen worden toegekend met betrekking tot 2024 voor de rol van Gedelegeerd Bestuurder wordt hieronder uiteengezet:

	Gedelegeerd Bestuurder	Opmerkingen
	Yves Kerstens	
Periode	01.01.2024-31.12.2024	
Vaste vergoeding	870 000	Omvat basissalaris en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding ('STI')	347 065	Jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestaties van 2024 als Gedelegeerd Bestuurder
Lange termijn variabele vergoeding ('LTI')	202 359	Waarde van de verworven performance share units (prestatieperiode 2022 - 2024)
Pensioen	217 500	Pensioentoezeggingen van het type vaste bijdragen
Share matching	58 822	Waarde van de toegekende aandelen in 2024 als tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen gedaan in 2022
Diverse overige componenten	32 880	Omvat bedrijfswagen en risicoverzekeringen
Totale remuneratie	1 728 626	
Variabele remuneratie uitgedrukt als % van het totaal	35%	Totaal van STI, LTI en share matching
Vaste remuneratie uitgedrukt als % van totaal	65%	Totaal van vaste vergoeding, pensioen en diverse overige componenten

De beoordeling van de criteria om de prestaties te evalueren voor de korte termijn variabele vergoeding in 2024 leidt tot een uitbetaling van 53,19% ten opzichte van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ('target') voor de CEO.

Er was een verwerving met betrekking tot de lange termijn variabele vergoeding aan 63%, met betrekking tot het aanbod gedaan op 4 maart 2022 over de prestatieperiode 2022-2024.

Het remuneratiebeleid voorziet dat de waarde van de lange termijn variabele vergoeding op doelniveau ('target') gelijk is aan 85% van de vaste vergoeding voor de Gedelegeerd Bestuurder. In maart 2024 werden *performance share units* toegekend met betrekking tot de prestatieperiode 2024-2026 rekening houdend met 85% doelniveau.

Er was in 2024 een tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap gedaan in 2022 in lijn met het persoonlijk aandelenparticipatieplan.

Remuneratie van de andere leden van het BGE met betrekking tot 2024

Het bedrag van de remuneratie en andere voordelen die rechtstreeks of onrechtstreeks aan de BGE-leden anders dan de Gedelegeerd Bestuurder door de vennootschap of haar dochterondernemingen worden toegekend met betrekking tot 2024 wordt hierna op globale basis weergegeven. De vergoeding omvat de pro rata vergoeding van Eric Peeters (per 1 mei 2024), Seppo Parvi (per 1 november 2024) en Taoufiq Boussaid, die op 31 oktober 2024 is vertrokken.

	Remuneratie	Opmerkingen
Vaste vergoeding	3 408 649	Omvat basissalaris en buitenlandse bestuurdersvergoedingen
Korte termijn variabele vergoeding ('STI')	1 193 022	Jaarlijkse korte termijn variabele vergoeding, gebaseerd op prestaties van 2024
Lange termijn variabele vergoeding ('LTI')	946 092	Waarde van de verworven <i>performance share units</i> (prestatieperiode 2022-2024)
Pensioen	715 104	Pensioenbijdragen door de werkgever
Share matching	211 863	Waarde van de toegekende aandelen in 2024 als tegemoetkoming voor persoonlijke participatie in aandelen gedaan in 2022
Diverse overige componenten	530 200	Bevat bedrijfswagen, verzekeringen en schooltoeslag
Totale remuneratie	7 004 930	
Variabele remuneratie uitgedrukt als % van het totaal	34%	Totaal van STI, LTI en share matching
Vaste remuneratie uitgedrukt als % van totaal	66%	Totaal van vaste vergoeding, pensioen en diverse overige componenten

De beoordeling van de criteria om de prestaties te evalueren voor de korte termijn variabele vergoeding in 2024 leidt tot een uitbetaling van 64,2% (gewogen gemiddelde) ten opzichte van de korte termijn variabele vergoeding op doelniveau ('target'). De STI voor Eric Peeters en Seppo Parvi werd pro rata berekend op basis van hun startdatum. Voor Taoufiq Boussaid is geen STI betaald voor 2024 na zijn vertrek.

63% van de *performance share units*, die toegekend werden in 2022, definitief verworven in 2024 voor de kwalificerende leden van het BGE (we verwijzen naar sectie 8).

De bijdrage pensioen bestaat uit een combinatie van 2 pensioenregelingen in de verschillende werklocaties van de BGE-leden, met name België en Frankrijk. Het in de bovenstaande tabel vermelde bedrag bestaat uit het toegekend bedrag voor de relevante pensioenregelingen van het type *cash balance* en de werkgeversbijdrage aan verplichte tweede pijler-pensioenregelingen.

Op aandelen gebaseerde remuneratie voor leden van het BGE

Vanaf 2018 bestaat de lange termijn variabele vergoeding uitsluitend uit de toekenning van *performance share units* onder het *Performance Share Plan* 2018-2020, zoals voorgesteld door de Raad van Bestuur en goedgekeurd door de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 9 mei 2018.

Op aanbeveling van de Raad van Bestuur heeft de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 12 mei 2021 het Remuneratiebeleid goedgekeurd. Op basis van dit beleid werd een *Performance Share Plan* geïntroduceerd onder hetwelke een aanbod van *performance shares* werd gedaan en zal worden aangeboden vanaf 2022 tot en met 2025.

Tot 2017 was de lange termijn variabele vergoeding gebaseerd op een combinatie van aandelenopties (of '*stock appreciation rights*', buiten Europa) en *performance share units*.

Er zijn geen openstaande aandelenopties of '*stock appreciation rights*' (of bewegingen gedaan in 2024) met betrekking tot de leden van het BGE.

De Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het BGE komen in aanmerking voor het vrijwillige *Share Matching Plan*.

Performance Share Units

Op 8 maart 2024 werden performance share units met betrekking tot de prestatieperiode 2024-2026 toegekend aan het Uitvoerend Management. Als gevolg van de start van Eric Peeters op 1 mei 2024, werd voorzien in een bijkomende toekenning op 14 mei 2024 en 20 augustus 2024. Als gevolg van de start van Seppo Parvi op 1 november 2024, werd voorzien in een bijkomende toekenning op 25 november 2024.

De financiële maatstaven die weerhouden werden als prestatiedoelstellingen met betrekking tot de prestatieperiode 2024-2026 zijn aangroei in onderliggende EBITDA, elementen van de cumulatieve kasstroom, en relatieve TSR-positie ten opzichte van een *peer index*. De peer groep is een selectie van 19 beursgenoteerde industriële bedrijven, gebaseerd in Europa met een globaal bereik, gelijklopend in grootte, werknemers en beurswaarde. Daarnaast is er een ESG-maatstaaf toegevoegd, waaronder CO₂e-reductie, duurzame oplossingen en veiligheid.

De onderstaande tabellen geven een overzicht van de op aandelen gebaseerde remuneratie die is toegekend aan BGE-leden, inclusief de belangrijkste kenmerken van elk plan.

Naam van het plan	Prestatie-periode	Prestatiemaatstaven	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Aantal toegekende performance share units	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het begin van het jaar	Toegekend	Verbeurd/ vervallen	Verworven	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het einde van het jaar
Taoufiq Boussaid - Voormalig Chief Financial Officer										
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	04/03/2022	31/12/2024	6 949	6 949			4 378	
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	7 944	7 944		2 648		5 296
PSP 2024-2026	2024-2026	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	08/03/2024	31/12/2026	6 616	0	6 616	4 411		2 205
					TOTAAL	14 893	6 616	7 059	4 378	7 501
Kerstin Artenberg - Chief Human Resources Officer										
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	04/03/2022	31/12/2024	6 314	6 314			3 978	
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	7 296	7 296				7 296
PSP 2024-2026	2024-2026	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	08/03/2024	31/12/2026	6 037		6 037			6 037
					TOTAAL	13 610	6 037	0	3 978	13 333
Juan Carlos Alonso - Chief Strategy Officer										
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	04/03/2022	31/12/2024	5 956	5 956			3 752	
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	6 887	6 887				6 887
					TOTAAL	12 843	0	0	3 752	6 887
Yves Kerstens - Gedelegeerd Bestuurder										
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	04/03/2022	31/12/2024	7 783	7 783			4 903	
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA-U, Cum. CF, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	8 988	8 988				8 988
PSP 2024-2026	2024-2026	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	08/03/2024	31/12/2026	16 555		16 555			16 555
					TOTAAL	16 771	16 555	0	4 903	25 543
Eric Peeters - Divisional CEO Sustainable Construction										
PSP 2024-2026	2024-2026	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	14/05//2024	31/12/2026	6 092		6 092			6 092
PSP 2024-2026	2024-2026	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	20/08/2024	31/12/2026	5 645		5 645			5 645
					TOTAAL	0	11 737	0	0	11 737

Naam van het plan	Prestatie-periode	Prestatiemaatstaven	Toekennings-datum	Verwervings-datum	Aantal toegekende performance share units	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het begin van het jaar	Toegekend	Verbeurd/ vervallen	Verworven	Aantal niet definitief verworven performance share units aan het einde van het jaar
François Desné - Div. CEO SWS en BBRG										
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	26/09/2022	31/12/2024	12 864	12 864			8 104	
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	7 967	7 967				7 967
PSP 2024-2026	2024-2026	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	8/03/2024	31/12/2026	7 276		7 276			7 276
					TOTAAL	20 831	7 276	0	8 104	15 243
Gunter Van Craen - Chief Digital and Information Officer										
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	04/03/2022	31/12/2024	2379	2 379			1 499	
PSP 2022-2024	2022-2024	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom & TSR	25/08/2022	31/12/2024	1926	1 926			1 213	
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	6115	6 115				6 115
PSP 2024-2026	2024-2026	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	8/03/2024	31/12/2026	5066		5 066			5 066
					TOTAAL	10 420	5 066	0	2 712	11 181
Annie Xu-Huhmann - Div. CEO RR										
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	10/03/2023	31/12/2025	9 264	9 264				9 264
PSP 2024-2026	2024-2026	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	8/03/2024	31/12/2026	7 663		7 663			7 663
					TOTAAL	9 264	7 663	0	0	16 927
Barry Snyder - Chief Operating Officer										
PSP 2023-2025	2023-2025	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	22/08/2023	31/12/2025	3 495	3 495				3 495
PSP 2024-2026	2024-2026	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	8/03/2024	31/12/2026	6 548		6 548			6 548
					TOTAAL	3 495	6 548	0	0	10 043
Seppo Parvi - Chief Financial Officer										
PSP 2024-2026	2024-2026	EBITDA Onderliggend, Cum. Kasstroom, TSR & ESG	25/11/2024	31/12/2026	9 826		9 826			9 826
					TOTAAL	0	9 826	0	0	9 826

Share-matching Plan

De onderstaande tabel toont het aantal aandelen toegekend als tegemoetkoming voor de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap. Er is een tegemoetkoming in 2024 gebeurd met betrekking tot de persoonlijke participatie in aandelen van de vennootschap op 31 maart 2022 na de aanhoudingsperiode van drie jaar.

Naam van het plan	Datum persoonlijke participatie	Einde aanhoudings-periode	Aantal persoonlijk aangekochte aandelen	Persoonlijk aangekochte aandelen in 2024	Tegemoetkoming door de vennootschap in 2024	Verbeurd voor tegemoetkoming
Taoufiq Boussaid - Voormalig Chief Financial Officer						
	31/3/2022	31/12/2024	2 054		2 054	
	31/3/2023	31/12/2025	611		408	203
	31/3/2024	31/12/2026		840	280	560
Kerstin Artenberg - Chief Human Resources Officer						
	31/3/2022	31/12/2024	1 711		1 711	
	31/3/2023	31/12/2025	561			
	31/3/2024	31/12/2026		809		
Juan Carlos Alonso - Chief Strategy Officer						
	31/3/2022	31/12/2024	1 760		1 760	
	31/3/2023	31/12/2025	529			
Yves Kerstens - Gedelegeerd Bestuurder						
	31/3/2022	31/12/2024	1 725		1 725	
	31/3/2023	31/12/2025	1 476			
	31/3/2024	31/12/2026		1 349		
François Desné - Div. CEO SWS en BBRG						
	31/3/2023	31/12/2025	154			
Gunter Van Craen - Chief Digital & Information Officer						
	31/3/2023	31/12/2025	343			
	31/3/2024	31/12/2026		608		
Annie Xu-Huhmann - Div. CEO RR						
	31/3/2024	31/12/2026		952		
Barry Snyder - Chief Operating Officer						
	31/3/2024	31/12/2026		400		

Vertrek van leden van het Uitvoerend Management

Taoufiq Boussaid was lid van het BGE tot 31 oktober 2024 en heeft Bekaert daarna verlaten. In overeenstemming met de contractuele overeenkomst werd een opzeggingsvergoeding van twaalf maanden betaald.

Terugvorderingsrecht van de vennootschap

De Raad van Bestuur heeft de bevoegdheid om een deel of de volledige waarde van toegekende prestatiegebonden vergoedingen aan het Uitvoerend Management te verminderen (malus) of terug te vorderen (claw back) in geval van:

- een significante neerwaartse herziening van de financiële resultaten van Bekaert,
- een materiële inbreuk op de Gedragscode van Bekaert of ander nalevingsbeleid,
- een inbreuk op beperkende overeenkomsten waarmee het individu zich akkoord verklaard had tot naleving ervan,
- fraude, ernstig wangedrag of grove nalatigheid door het individu, wat resulteert in aanzienlijke verliezen of ernstige reputatieschade voor Bekaert.

De Raad van Bestuur heeft in 2024 geen gebruik gemaakt van dit recht.

Remuneratie van het Uitvoerend Management in een bredere context

Het belangrijkste verschil in het remuneratiebeleid tussen het Uitvoerend Management en de werknemers in het algemeen is de balans tussen vaste en prestatiegebonden remuneratie zoals korte termijn en lange termijn variabele vergoeding. Over het algemeen is de verhouding tussen prestatie-gebonden remuneratie, en met name de lange termijn variabele vergoeding, hoger voor leden van het Uitvoerend Management. Dit weerspiegelt dat de leden van het Uitvoerend Management meer handelingsvrijheid hebben en dat de gevolgen van hun beslissingen normaalgezien een breder en verregaander effect in de tijd hebben.

De remuneratie voor de leden van het Uitvoerend Management is echter afgestemd op de remuneratiestructuren van de bredere groep werknemers:

- De managers van de Groep delen dezelfde scorekaart als de leden van het Uitvoerend Management voor het meten van de prestaties van de Groep en de business unit voor het meten van de prestaties van de korte termijn variabele vergoeding.
- Daarnaast ontvangen ongeveer 100 hogere kaderleden van de Groep *performance share units* met dezelfde criteria voor het evalueren van de prestaties van de lange termijn variabele vergoeding als deze van toepassing voor de leden van het BGE.

De verhouding tussen de remuneratie van de Chief Executive Officer tot de laagste remuneratie van de werknemers van NV Bekaert SA in België bedraagt 34:1.

Onderstaande tabel geeft de remuneratie weer van de leden van de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management, de gemiddelde remuneratie van andere werknemers (uitgedrukt in voltijdse equivalenten) en enkele belangrijke financiële bedrijfsgegevens over de laatste 5 kalenderjaren.

	2020	2021	2022	2023	2024
Remuneratie					
Niet-uitvoerende Bestuurders					
Gemiddelde remuneratie (€)	104 000	111 458	132 273	140 609	158 235
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	-14,5%	+7,2%	+18,7%	+6,3%	+12,5%
Gedelegeerd Bestuurder¹					
Gemiddelde remuneratie (€)	1 225 527	2 356 337	2 911 964	5 903 833	1 728 626
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	-31,4%	+92,3%	+23,6%	+102,7%	-70,7%
Andere BGE-leden					
Gemiddelde remuneratie (€)	839 736	1 611 657	1 288 128	1 692 404	913 687
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+12,3%	+91,9%	-20,1%	+31,4%	-46,0%
Overige medewerkers					
Gemiddelde remuneratie (€)	79 859	87 727	88 402	98 471	103 638
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+2,7%	+9,9%	+0,8%	+11,4%	+5,2%
Financiële bedrijfsgegevens					
EBITDA-onderliggend²					
Bedrag in miljoen €	479	686	591	561	520
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	+2,4%	+43,2%	-13,8%	-5,1%	-7,3%
Omzet²					
Bedrag in miljoen €	3 772	4 840	5 004	4 328	3 958
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	-12,7%	+28,3%	+3,4%	-13,5%	-8,6%
Werkkapitaal²					
Bedrag in miljoen €	535	678	676	641	653
Vershil ten opzichte van voorgaand jaar (%)	-23,5%	+26,6%	-0,3%	-5,2%	+1,9%
Koers aandeel (op 31 december)					
Koers van het aandeel (in €)	27,16	39,14	36,28	46,52	33,46

¹ De remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder omvat in 2023 € 4,4 miljoen met betrekking tot de vorige Gedelegeerd Bestuurder Oswald Schmid en € 1,5 miljoen met betrekking tot de huidige Gedelegeerd Bestuurder Yves Kerstens

² De 2022 en 2023 data werden herberekend omwille van de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru

De totale remuneratie van de niet-uitvoerende Bestuurders wordt in detail beschreven in sectie 3 van dit remuneratieverslag. Het wordt bepaald als een vaste vergoeding voor de uitvoering van de taken als Voorzitter en als lid van de Raad van Bestuur, en als een vaste vergoeding voor de uitvoering van de taken als een lid of Voorzitter van een Comité van de Raad van Bestuur.

De remuneratie van de Gedelegeerd Bestuurder en andere BGE-leden bevat de compensatietabellen van sectie 6 en 7 van dit remuneratieverslag. De jaarlijkse wijzigingen worden vooral beïnvloed door de jaarlijkse variabele verloning, alsook de *vesting* van *performance share units* die zijn gelinkt aan het resultaat van de onderneming en de prijs van het aandeel van een *vested performance share unit*.

De gemiddelde remuneratie van de andere werknemers van de onderneming is gebaseerd op het gemiddeld jaarlijks inkomen van alle werknemers van NV Bekaert SA in België, met uitzondering van de BGE-leden en senior management. Dit bruto jaarlijks inkomen bevat het basissalaris, de variabele verloning, de voordelen en *performance share units* voor de kwalificerende managers. Jaarlijkse wijzigingen worden verklaard door de compositie van de werknemerspopulatie en worden beïnvloed door de jaarlijkse variabele vergoedingen, alsook door de *vesting* van *performance share units* die zijn gelinkt aan het resultaat van de onderneming en de prijs van het aandeel van een *vested performance share unit*.

Afwijkingen van de procedures voor de uitvoering van het remuneratiebeleid

Bij de aanwerving van Eric Peeters, Divisie-CEO Duurzaam Bouwen (Duurzaam Bouwen is een onderdeel van de business unit Specialty Businesses), en van Seppo Parvi, Chief Financial Officer, werd een sign-on bonus toegekend ter compensatie van het verlies van de lange termijn variabele vergoeding bij hun vorige werkgevers.

Om op een vergelijkbare manier te compenseren, werd verlies van de lange termijn variabele vergoeding gecompenseerd met een toekenning in de vorm van *performance share units*. Dienovereenkomstig werden 6 092 *performance share units* toegekend aan Eric Peeters en 9 826 *performance share units* toegekend aan Seppo Parvi.

Deze toekenningen komen te vervallen in geval van ontslag of in geval van beëindiging om dringende reden.

Aandelen

Het Bekaert-aandeel in 2024

Het Bekaert-aandeel deed het in 2024 12,5% minder dan de referentie-index, Euronext Brussels BEL-Mid, en verloor met 28,1% ten opzichte van de slotkoers bij jaareinde 2023.

Aandeelidentificatie

Het Bekaert-aandeel is genoteerd op Euronext Brussels als ISIN BE0974258874 (BEKB) en werd voor het eerst genoteerd in december 1972. De ICB-sectorcode is 2727 Diversified Industrials.

Aandelenprestatie

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Koers op 31 december (in €)	28,38	38,48	36,45	21,06	26,50	27,16	39,14	36,28	46,52	33,46
Hoogste koers (in €)	30,00	42,45	49,92	40,90	28,26	28,50	42,56	45,60	46,72	50,35
Laagste koers (in €)	22,58	26,56	33,50	17,41	19,38	13,61	27,34	24,84	36,32	31,40
Gemiddelde slotkoers (in €)	26,12	37,06	42,05	28,21	23,96	19,95	36,33	34,02	41,56	40,30
Dagelijks volume	120 991	123 268	121 686	154 726	96 683	72 995	68 749	69 296	49 812	38 331
Dagelijkse omzet (in miljoen €)	3,1	4,5	5,0	4,4	2,3	1,5	2,5	2,4	2,1	1,5
Jaarlijkse omzet (in miljoen €)	804	1147	1279	1121	592	386	641	615	528	392
Omloopsnelheid (% jaarlijks)	52	53	51	65	41	31	29	30	22	18
Omloopsnelheid (% aangepaste free float)	86	88	86	109	68	52	49	50	34	28
Free float (%)	56,7	59,2	59,6	59,3	59,3	59,5	58,7	55,6	60,3	60,1

Aandelenhandel

Het gemiddelde aantal dagelijks verhandelde aandelen was ongeveer 38 331 aandelen in 2024. Het volume bereikte een piek op 1 maart toen 199 531 aandelen werden verhandeld.

Op 31 december 2024 had Bekaert een marktkapitalisatie van € 1,8 miljard en een free float marktkapitalisatie van € 1,1 miljard. De free float was 60,1% en de free float band 65%.

Aandeelhouderschap en kennisgevingen

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de Transparantiewet) heeft Bekaert in zijn statuten de drempels van 3% en 7,50% ingesteld bovenop de wettelijke drempels van 5% en elk veelvoud van 5%. Een overzicht van de kennisgevingen van deelnemingen van 3% of meer, indien van toepassing, is te vinden in de sectie met informatie over de moeder vennootschap van dit jaarverslag (Deelnemingen in het kapitaal).

Op 8 december 2007 maakte de Stichting Administratiekantoor Bekaert overeenkomstig artikel 74 van de Wet van 1 april 2007 op de openbare overnamebiedingen bekend dat zij op 1 september 2007 individueel meer dan 30% van de effecten met stemrechten van de vennootschap bezat.

Op basis van recente analyses van de identificatie van aandeelhouders, transparantie verklaringen en bewegingen van eigen aandelen, bezaten de Stichting Administratiekantoor Bekaert en partijen die met haar in onderling overleg handelen op 31 december 2024 36% van de aandelen van Bekaert en vertegenwoordigden de eigen aandelen 4%. De resterende free float van ongeveer 60% was in handen van een combinatie van institutionele en particuliere beleggers.

Kapitaalstructuur

Per 31 december 2024 bedroeg het kapitaal van de vennootschap € 159 782 000, vertegenwoordigd door 54 286 986 aandelen zonder vermelding van waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd. Alle aandelen hebben dezelfde rechten.

Toegestaan kapitaal

De Raad van Bestuur werd gemachtigd door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 25 februari 2025 om het kapitaal in één of meer malen te verhogen, onder meer door de uitgifte van converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten, met een maximumbedrag (exclusief uitgiftepremie) van (i) € 79 891 000 voor kapitaalverhogingen met (al dan niet wettelijke) voorkeurrechten voor de aandeelhouders, en (ii) € 15 978 200 voor elke andere kapitaalverhoging. De Raad van Bestuur kan deze bevoegdheid uitoefenen gedurende vijf jaar te rekenen van de bekendmaking van deze machtiging.

Eigen aandelen, aandelenoptieplannen, performance share plan en share-matching plan

Op 31 december 2023 bezat Bekaert 2 156 137 eigen aandelen. Tussen 1 januari 2024 en 31 december 2024 werden in totaal 23 309 eigen aandelen overgedragen aan (voormalige) werknemers als gevolg van de uitoefening van aandelenopties onder SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017. Bekaert verkocht 4 558 aandelen aan leden van het BGE in het kader van het *Bekaert Personal Shareholding Requirement* en droeg 11 482 aandelen over aan leden van het BGE in het kader van het share-matching plan. Een totaal van 10 323 aandelen werden toegekend aan de Voorzitter en andere niet-uitvoerende Bestuurders als deel van hun vergoeding voor de uitoefening van hun mandaat. In totaal werden 220 965 eigen aandelen overgedragen na de definitieve verwerving van 220 965 performance share units in het kader van het Bekaert Performance Share Plan. Tussen 1 januari 2024 en 31 december 2024 kocht Bekaert in totaal 772 370 aandelen in en vernietigde 463 188 aandelen (zie hieronder). Met inbegrip van de verrichtingen in het kader van de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux die startte op 1 juli 2024, bedroeg het saldo van de eigen aandelen gehouden door de vennootschap op 31 december 2024, 2 235 087 (4,12% van het totale aandelenkapitaal).

Op 8 maart 2024 werden 107 976 performance share units (af te handelen in aandelen) toegekend. Daarnaast werden op 14 mei 2024, 20 augustus 2024 en 25 november 2024 in totaal een 23 632 performance share units (af te handelen in aandelen) toegekend aan startende of gepromoveerde managers. Elke performance share unit geeft de begunstigde recht op een performance share aan de voorwaarden van het onderliggende Performance Share Plan.

Deze performance share units zijn definitief verworven ('gevest') na afloop van een verwervingsperiode van drie jaar, mits het bereiken van vooropgestelde prestatiedoelen. De precieze mate waarin de performance share units definitief verworven ('gevest') worden, is afhankelijk van het al dan niet bereiken van deze prestatiedoelen. Indien de vastgelegde minimumdrempel niet behaald wordt, dan is er geen enkele definitieve verwerving ('vesting'). Bij het bereiken van deze minimumdrempel, zal 50% van de performance share units definitief verworven ('gevest') worden; de volledige verwezenlijking van de overeengekomen prestatiedoelen zal leiden tot een 'par vesting' van 100% van de performance share units; terwijl er bij uitzonderlijke prestatie een maximale definitieve verwerving ('vesting') zal zijn van 300% van de performance share units.

Detailgegevens omtrent kapitaal, aandelen, aandelenoptieplannen en performance share plannen zijn te vinden in het Financieel Overzicht (Toelichting 6.13 bij de geconsolideerde jaarrekening).

Aandeleninkoopprogramma's en liquiditeitsovereenkomst

Op 23 februari 2024 voltooide Bekaert het aandeleninkoopprogramma dat werd gelanceerd op 18 maart 2022. Tussen 1 januari 2024 en 23 februari 2024 kocht Bekaert 383 188 aandelen terug. Het saldo van de aandelen die werden ingekocht in het kader van dit programma, in totaal 463 188 aandelen, werd vernietigd op 6 juni 2024, wat leidde tot een kapitaalvermindering van € 1 363 162. Na deze kapitaalvermindering werd het kapitaal afgerond via een kleine kapitaalverhoging van € 162 zonder uitgifte van nieuwe aandelen, binnen het kader van het toegestane kapitaal.

Op 25 juni 2024 sloot Bekaert een nieuwe liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux. Deze liquiditeitsovereenkomst voorziet in de aankoop en verkoop van Bekaert-aandelen door Kepler Cheuvreux op de gereguleerde markt van Euronext Brussel, met als doel de liquiditeit van Bekaert-aandelen te ondersteunen. De liquiditeitsovereenkomst is ingegaan op 1 juli 2024 voor een hernieuwbare periode van 12 maanden. Om de liquiditeitsovereenkomst uit te voeren, stelde Bekaert € 3,5 miljoen ter beschikking aan Kepler Cheuvreux.

Op 22 november 2024 kondigde Bekaert aan dat haar Raad van Bestuur een nieuw aandeleninkoopprogramma had goedgekeurd voor een totaal bedrag van maximaal € 200 miljoen over een periode van maximaal 24 maanden, onder de machtiging verleend door Bekaerts Buitengewone Algemene Vergadering van 8 mei 2024. Het doel van het programma is om alle ingekochte aandelen te vernietigen. De eerste tranche van het nieuwe programma startte op 22 november 2024 en eindigde op 21 februari 2025. Tijdens de eerste tranche kocht Bekaert 750 093 aandelen voor een totaal bedrag van € 25 miljoen. De tweede tranche begon op 28 februari 2025.

Dividendbeleid

De Raad van Bestuur zal de op 14 mei 2025 te houden Gewone Algemene Vergadering voorstellen een brutodividend van € 1,90 per aandeel uit te keren.

De Raad van Bestuur herbevestigt het dividendbeleid dat, onder voorbehoud van winstgeneratie, gericht is op een groeiend dividend met behoud van een gezonde balans en voldoende kasstroom in de onderneming voor investeringen ter ondersteuning van de groei. Op langere termijn streeft de vennootschap naar een 'pay-out ratio' van 40% van het perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert.

in €	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaal brutodividend	1,100	0,700	0,350	1,000	1,500	1,650	1.800	1.900 ¹
Nettodividend ²	0,770	0,490	0,245	0,700	1,050	1,155	1,260	1,330
Couponnummer	9	10	11	12	13	14	15	16

¹ Dividend onderhevig aan goedkeuring door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2025.

² Onderhevig aan de toepasselijke belastingwetgeving.

Algemene Vergaderingen van Aandeelhouders 2024

De Gewone Algemene Vergadering werd gehouden op 8 mei 2024.

Op dezelfde dag werd een Buitengewone Algemene Vergadering gehouden. De vergadering heeft de statuten gewijzigd, waardoor de Algemene Vergadering niet langer hoeft te beslissen over het aantal Bestuurders en waardoor een aantal bevoegdheden van de Raad van Bestuur werden verlengd (waaronder de bevoegdheid om eigen effecten te verwerven, in pand te nemen en over te dragen).

De resoluties van de vergaderingen zijn beschikbaar op www.bekaert.com.

Investor Relations

Bekaert verbindt zich ertoe om duidelijke, tijdige en accurate informatie te verstrekken aan alle financiële stakeholders.

Het Investor Relations-team van Bekaert staat klaar om informatie en updates te delen over de strategie, zakelijke vooruitzichten, financiële prestaties en duurzaamheidsvoortgang van het bedrijf. Belangrijke informatie is te vinden in de rubriek Investor Relations op de website www.bekaert.com/investors.

Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

Beperkingen van de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen inzake de overdraagbaarheid van de Bekaert-aandelen, behoudens ingeval van controlewijziging, voor dewelke conform artikel 9 van de statuten de voorafgaande goedkeuring van de Raad van Bestuur moet worden aangevraagd.

Voor het overige zijn de aandelen vrij overdraagbaar.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder.

Beperkingen van de uitoefening van het stemrecht

Volgens de statuten geeft elk aandeel de houder het recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen van het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig werd toegelaten tot de Algemene Vergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. De regels inzake de toelating tot de Algemene Vergadering zijn opgenomen in het WVV en in de statuten. Krachtens de statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan verscheidene eigenaars.

Niemand kan op een Algemene Vergadering van Aandeelhouders aan een stemming deelnemen voor stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvan hij/zij niet krachtens de wet tijdig kennis heeft gegeven.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke beperking inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur heeft geen kennis van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht, behalve die welke zijn vermeld in de kennisgevingen die zijn opgenomen in het hoofdstuk 'Informatie met betrekking tot de moeder vennootschap' (deelnemingen in het kapitaal).

Benoeming en vervanging van Bestuurders

De statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter bevatten specifieke regels inzake de (her)benoeming, vorming en evaluatie van Bestuurders.

De Bestuurders worden voor een maximale duur van vier jaar door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemd, die hen ook te allen tijde kan ontslaan. Een besluit tot benoeming of ontslag behoeft de gewone meerderheid van de stemmen. De kandidaten voor de opdracht van Bestuurder, die deze opdracht nog niet vervuld hebben binnen de vennootschap, moeten ten laatste twee maanden vóór de Gewone Algemene Vergadering de Raad van Bestuur op de hoogte brengen van hun kandidatuur.

Enkel wanneer een plaats van Bestuurder vroegtijdig openvalt, kunnen de overblijvende Bestuurders zelf een nieuwe Bestuurder benoemen (coöpteren). In dat geval zal de eerstvolgende Algemene Vergadering de definitieve benoeming doen.

Het benoemingsproces voor Bestuurders wordt geleid door het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat een gemotiveerde aanbeveling doet aan de voltallige Raad van Bestuur. Op basis van deze aanbeveling besluit de Raad van Bestuur welke kandidaten aan de Algemene Vergadering voor benoeming zullen worden voorgedragen. Bestuurders zijn in de regel herbenoembaar voor een onbeperkt aantal termijnen, met dien verstande dat Bestuurders ten tijde van hun initiële benoeming niet jonger mogen zijn dan 30 jaar en niet ouder dan 66 jaar. Ze moeten ontslag nemen in het jaar waarin zij de leeftijd van 69 jaar bereiken.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door een Buitengewone Algemene Vergadering worden gewijzigd conform het WVV. Elke wijziging van de statuten vereist een quorum van ten minste 50% van het kapitaal (indien niet aan het quorum wordt voldaan, moet een tweede vergadering met dezelfde agenda worden bijeengeroepen, waarvoor geen quorumvereiste van toepassing is) en een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de stemmen die tijdens de vergadering worden uitgebracht (een meerderheid van 80% is van toepassing op wijzigingen van het voorwerp of de doelen van de vennootschap en de verandering van de rechtsvorm van de vennootschap).

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur om aandelen uit te geven, te verwerven te vernietigen en over te dragen

De Raad van Bestuur is op grond van artikel 41 van de statuten gemachtigd om het kapitaal in één of meer malen te verhogen, onder meer door de uitgifte van converteerbare obligaties of inschrijvingsrechten, met een maximumbedrag (exclusief uitgiftepremie) van (i) € 79 891 000 voor kapitaalverhogingen met (al dan niet wettelijke) voorkeurrechten voor de aandeelhouders, en (ii) € 15 978 200 voor elke andere kapitaalverhoging. De Raad van Bestuur kan deze bevoegdheid uitoefenen gedurende vijf jaar te rekenen van de bekendmaking van deze machtiging toegekend op 25 februari 2025.

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 10 van de statuten gemachtigd om, met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden, eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, te verkrijgen en in pand te nemen of om in te schrijven op certificaten na de uitgifte van de daarmee overeenstemmende aandelen, zonder dat het totale aantal eigen aandelen en certificaten die daarop betrekking hebben (waarbij elk certificaat wordt meegeteld in verhouding tot het aantal aandelen waarop het betrekking heeft) dat de vennootschap in toepassing van deze machtiging bezit of in pand heeft 20% van het totale aantal aandelen mag overschrijden, tegen een vergoeding van minstens € 1,00 en hoogstens 30% boven het rekenkundig gemiddelde van de slotkoers van het aandeel van de vennootschap gedurende de laatste dertig beursdagen vóór het besluit van de Raad van Bestuur tot verkrijging van respectievelijk in pandneming. Deze machtiging is toegekend voor een periode van vijf jaar te rekenen van de bekendmaking van 17 mei 2024.

De hierboven uiteengezette machtiging doet geen afbreuk aan de mogelijkheden, overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen, voor de Raad van Bestuur om eigen aandelen en certificaten die erop betrekking hebben, te verkrijgen of in pand te nemen of in te schrijven op certificaten na de uitgifte van de daarmee overeenstemmende aandelen indien daartoe geen statutaire machtiging of machtiging van de Algemene Vergadering vereist is.

De Raad van Bestuur is op grond van Artikel 10 van de statuten gemachtigd om eigen aandelen of certificaten die daarop betrekking hebben, te vernietigen.

De vennootschap kan eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, slechts vervreemden met inachtneming van de toepasselijke wettelijke voorwaarden.

De Raad van Bestuur is gemachtigd door Artikel 11 van de statuten om eigen aandelen, winstbewijzen of certificaten die daarop betrekking hebben, te vervreemden aan een of meer bepaalde personen, al dan niet personeel.

De hierboven uiteengezette machtigingen doen geen afbreuk aan de mogelijkheden, overeenkomstig de toepasselijke wettelijke bepalingen, voor de Raad van Bestuur om eigen aandelen, winstbewijzen en certificaten die erop betrekking hebben, te vervreemden indien daartoe geen statutaire machtiging of machtiging van de Algemene Vergadering vereist is.

De bevoegdheden van de Raad van Bestuur zijn in detail beschreven in de toepasselijke wettelijke bepalingen terzake, de statuten en het Bekaert Corporate Governance Charter.

Wijziging van controle

De vennootschap is partij bij een aantal belangrijke overeenkomsten die in werking treden, wijzigingen ondergaan of aflopen in geval van een wijziging van controle over de vennootschap, al dan niet na een openbaar overnamebod.

In de mate waarin op grond van deze overeenkomsten aan derden rechten worden toegekend die een aanzienlijke invloed hebben op het vermogen van de vennootschap, dan wel een aanzienlijke schuld of verplichting te haren laste doen ontstaan, werden deze rechten, conform artikel 7:151 van het WVV, goedgekeurd door de Bijzondere Algemene Vergaderingen van 13 april 2006, 16 april 2008, 15 april 2009, 14 april 2010 en 7 april 2011 en door de Gewone Algemene Vergaderingen van 9 mei 2012, 8 mei 2013, 14 mei 2014, 13 mei 2015, 11 mei 2016, 10 mei 2017, 9 mei 2018, 8 mei 2019, 13 mei 2020, 12 mei 2021, 10 mei 2023, en 8 mei 2024; de notulen van deze vergaderingen werden neergelegd bij de griffie van de rechtbank van koophandel van Gent, afdeling Kortrijk op 14 april 2006, 18 april 2008, 17 april 2009, 16 april 2010, 15 mei 2011, 30 mei 2012, 23 juni 2013, 20 mei 2014, 19 mei 2015, 18 juni 2016, 2 februari 2017, 7 mei 2019, 23 juni 2019, 23 juni 2020, 24 juni 2021, 20 februari 2024, en 2 juli 2024 respectievelijk en zijn beschikbaar op www.bekaert.com.

Het betreft in hoofdzaak joint venture-overeenkomsten (die de relaties tussen partijen in het kader van een gemeenschappelijke dochtervennootschap omschrijven), overeenkomsten waarbij door financiële instellingen, particuliere investeerders of andere investeerders geldmiddelen ter beschikking van de vennootschap of van één van haar dochtervennootschappen worden gesteld, en overeenkomsten tot levering van goederen of diensten door of aan de vennootschap. Elk van deze overeenkomsten bevat clausules die, ingeval van wijziging van de controle van de vennootschap, de wederpartij in bepaalde gevallen en onder bepaalde voorwaarden het recht verlenen om de overeenkomst vervroegd te beëindigen, en in het geval van een financiële overeenkomst tevens de vervroegde terugbetaling van de ter beschikking gestelde geldmiddelen te eisen. In het geval van jointventure-overeenkomsten wordt voorzien dat, in het geval van controlewijziging van de vennootschap, de wederpartij de participatie van de vennootschap in de joint venture kan verwerven (met uitzondering van de Chinese vennootschappen, waarbij partijen in overleg dienen te bepalen of een partij de joint venture alleen voortzet, waarna deze de participatie van de andere partij moet kopen), waarbij de waarde tegen dewelke de participatie alsdan is over te dragen wordt bepaald in functie van contractuele formules die beogen een overdracht tegen een *arm's length* prijs te verzekeren.

Overige elementen

- De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn.
- De zeggenschapsrechten verbonden aan de door de werknemers ingevolge de langetermijnincentiveplannen te verwerven aandelen worden rechtstreeks door de betrokken werknemers uitgeoefend.
- Tussen de vennootschap en haar Bestuurders of werknemers zijn geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de Bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

Controle en ERM

Interne controle- en risicobeheersingssystemen in verband met de voorbereiding van de geconsolideerde jaarrekening

De volgende beschrijving van Bekaerts interne controle en risicobeheersingssystemen is gebaseerd op het '*Internal Control Integrated Framework*' (1992) en het '*Enterprise Risk Management Framework*' (2004), gepubliceerd door het *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO).

De Raad van Bestuur heeft een kader goedgekeurd voor interne controle en risicobeheer voor de vennootschap en de Groep dat werd opgesteld door het BGE, en controleert de implementatie daarvan. Het Audit, Risk en Finance Comité controleert de doeltreffendheid van de interne controle- en risicobeheersingssystemen, om ervoor te zorgen dat de belangrijkste risico's correct worden geïdentificeerd, beheerd en bekendgemaakt volgens het door de Raad van Bestuur aangenomen kader. Het Audit, Risk en Finance Comité doet ook aanbevelingen aan de Raad van Bestuur in dit opzicht.

Controleomgeving

De lokale Financial Controller is verantwoordelijk voor de jaarrekening van de juridische entiteit en de afdeling Group Finance is verantwoordelijk voor de eindcontrole van de financiële informatie van de verschillende juridische entiteiten en voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening.

De afdeling Interne Audit voert een risicogebaseerd programma uit om de doeltreffendheid van de interne controle in de verschillende processen te valideren op entiteits-, regionaal en groepsniveau, en een betrouwbare financiële rapportering te verzekeren.

De geconsolideerde jaarrekening van Bekaert is opgemaakt in overeenstemming met de 'International Financial Reporting Standards' (IFRS), onderschreven door de Europese Unie. Die jaarrekening is eveneens conform de IFRS uitgegeven door de 'International Accounting Standards Board'.

Alle IFRS-boekhoudnormen, -richtlijnen en -interpretaties, toe te passen door alle juridische entiteiten, zijn opgenomen in het handboek *Bekaert Accounting Manual*, dat voor alle werknemers die betrokken zijn bij de financiële rapportering beschikbaar is op het intranet van Bekaert. Dit handboek wordt regelmatig aangepast door Group Finance ingeval van relevante wijzigingen in IFRS, of interpretaties ervan, en de gebruikers worden van elke dergelijke wijziging op de hoogte gebracht. IFRS-opleidingen vinden plaats in de verschillende regio's wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

De interne controle en risicobeheersingssystemen van de statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA zijn gelijklopend met de interne controle en risicobeheersingssysteem van de geconsolideerde jaarrekening.

De meeste vennootschappen van de Groep gebruiken het globale ERP-systeem (*Enterprise Resource Planning*) van Bekaert; de boekhoudkundige transacties worden ingeboekt in een uniform rekeningenstelsel, waarbij boekhoudkundige manuals de standaardmanier van boeken voor de meest relevante transacties beschrijven. Deze boekhoudkundige manuals worden aan de gebruikers toegelicht tijdens opleidingssessies en zijn beschikbaar op het intranet van Bekaert.

Alle vennootschappen van de Groep gebruiken dezelfde software om de financiële gegevens te rapporteren voor consolidatie- en externe rapporteringsdoeleinden. Een rapporterings-manual is beschikbaar op het intranet van Bekaert en trainingen vinden plaats wanneer dit noodzakelijk of geschikt geacht wordt.

Risicobeheer

Er worden passende maatregelen genomen om een tijdige en kwalitatieve rapportage te garanderen en om de potentiële risico's in verband met het financiële en duurzaamheids-rapporteringsproces te beperken, waaronder: (i) een goede coördinatie tussen de afdelingen Investor Relations, ESG-rapportage en Group Finance, (ii) een zorgvuldige planning van alle activiteiten, waaronder de eigenaren en tijdschema's, (iii) richtlijnen verdeeld door Group Finance aan de verantwoordelijken voorafgaand aan de kwartaalrapportering, met inbegrip van relevante aandachtspunten en (iv) opvolging en terugkoppeling van de stiptheid, kwaliteit en aandachtspunten om te streven naar continue verbetering.

Materiële wijzigingen aan de IFRS-boekhoudnormen worden gecoördineerd door Group Finance, nagezien door de commissaris, gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance Comité en gemeld aan de Raad van Bestuur.

Materiële wijzigingen aan de statutaire boekhoudnormen van een vennootschap van de Groep worden goedgekeurd door diens Raad van Bestuur.

Controleactiviteiten

De correcte toepassing van de boekhoudnormen door de juridische entiteiten zoals beschreven in de boekhoudkundige manual van Bekaert, zowel als de juistheid, de consistentie en de volledigheid van de gerapporteerde informatie, worden op een permanente basis nagezien door de finance-organisatie (zoals hierboven omschreven).

Bijkomend worden alle relevante entiteiten op periodieke basis gecontroleerd door de afdeling Interne Audit. Voor de meest belangrijke onderliggende processen (verkoop, aankoop, investeringen, thesaurie, enz.) bestaan er richtlijnen en procedures.

In het ERP-systeem wordt nauw toezicht gehouden op mogelijke conflicten met betrekking tot scheiding van verantwoordelijkheden.

Informatie en communicatie

Bekaert heeft in de meeste vennootschappen van de Groep een globaal ERP-systeemplatform ingevoerd om de efficiënte verwerking van transacties te ondersteunen en het management te voorzien van transparante en betrouwbare informatie om de operationele activiteiten te beheren, te controleren en te sturen.

De voorziening van diensten van informatie-technologie om deze systemen te laten lopen, te onderhouden en te ontwikkelen, is in grote mate uitbesteed aan professionele toeleveranciers van IT-diensten die gestuurd en gecontroleerd worden door geschikte IT-controlestructuren en waarvan de kwaliteit bewaakt wordt door uitgebreide dienstverleningscontracten.

Samen met IT-leveranciers heeft Bekaert adequate managementprocessen geïmplementeerd om te verzekeren dat geschikte maatregelen op dagelijkse basis getroffen worden om de prestaties, de beschikbaarheid en de integriteit van de IT-systemen te behouden. Op regelmatige ogenblikken wordt de geschiktheid van deze procedures nagetrokken en geauditeerd en waar nodig verder geoptimaliseerd.

Gepaste toewijzing van verantwoordelijkheden, en coördinatie tussen de betrokken afdelingen, verzekeren een efficiënt en stipt communicatieproces van periodieke financiële informatie naar de markt. Voor het eerste en het derde kwartaal wordt een trading update gepubliceerd, terwijl alle relevante financiële informatie op halfjaarlijkse en op jaarlijkse basis wordt bekendgemaakt. Vóór de externe rapportering is de omzet- en financiële informatie onderhevig aan (i) gepaste controles door de bovenvermelde controleorganisatie, (ii) nazicht door het Audit, Risk en Finance Comité, en (iii) goedkeuring door de Raad van Bestuur van de vennootschap.

Opvolging

Elke beduidende wijziging aan de IFRS-boekhoudnormen die door Bekaert toegepast worden, wordt onderworpen aan nazicht door het Audit, Risk en Finance Comité en goedkeuring door de Raad van Bestuur van de onderneming.

De leden van de Raad van Bestuur worden op periodieke basis op de hoogte gehouden van de evolutie en belangrijke wijzigingen in de onderliggende IFRS-standaarden. Alle relevante financiële informatie wordt toegelicht aan het Audit, Risk en Finance Comité en de Raad van Bestuur om hen in staat te stellen de jaarrekening te analyseren. Alle gerelateerde persberichten worden goedgekeurd voorafgaand aan hun verspreiding naar de markt.

Relevante bevindingen van de afdeling Interne Audit en/of de Commissaris in verband met de toepassing van de boekhoudnormen, alsook van de richtlijnen en procedures, en scheiding van verantwoordelijkheden worden gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance Comité.

Er wordt ook een periodieke thesaurie-update voorgelegd aan het Audit, Risk en Finance Comité.

Er is een procedure van kracht om het gepaste bestuursorgaan van de Groep op korte termijn samen te roepen wanneer de omstandigheden het nodig achten.

Algemene interne controle en ERM

De Raad van Bestuur heeft de Bekaert Gedragscode goedgekeurd, die voor het eerst uitgegeven werd op 1 december 2004 en in december 2023 voor het laatst werd aangepast. De Gedragscode bepaalt de Bekaert missie en waarden, evenals de basisprincipes van hoe Bekaert zaken wenst te doen.

Implementatie van de Gedragscode is verplicht voor alle dochtervennootschappen van de Groep en alle kaderleden en bedienden vernieuwen jaarlijks hun engagement. De procedure voor het melden van integriteitskwesties (klokkenluidersregeling) versterkt en ondersteunt de implementatie ervan. De Gedragscode maakt als Appendix 3 deel uit van het Bekaert Corporate Governance Charter en is beschikbaar op www.bekaert.com.

Daarnaast volgen het hoger management plus specifieke functionele teams een governance-training en zijn ze verplicht om mogelijke bezorgdheden over de integriteit van de financiële en ESG-verklaring van de onderneming te melden, als sub-certificatie van de 'verklaring van de verantwoordelijke personen' in het jaarverslag.

Meer gedetailleerde beleidsplannen en richtlijnen worden indien nodig opgemaakt om de consistente toepassing van de Gedragscode over de hele Groep te verzekeren.

Bekaerts interne controlemodel bestaat uit een reeks groepsprocedures voor de algemene bedrijfsprocessen en is wereldwijd van toepassing. Bekaert heeft diverse middelen om de effectiviteit en efficiëntie van het ontwerp en de werking van het interne controlemodel constant te bewaken.

De afdeling Interne Audit en Risicobeheer ziet toe op de interne controle en risico's op basis van een algemeen kader en brengt op elke vergadering verslag uit aan het Audit, Risk en Finance Comité. De afdeling Compliance brengt op elke vergadering van het Audit, Risk en Finance Comité verslag uit over compliance aangelegenheden.

Het BGE evalueert regelmatig de blootstelling van de Groep aan risico's, de potentiële financiële impact hiervan en de acties om de blootstelling te beheren, beperken en controleren.

Op verzoek van de Raad van Bestuur en het Audit, Risk en Finance Comité heeft het management een kader voor permanent globaal enterprise risk management (ERM) ontwikkeld.

Een globale aanpak

Bekaerts Enterprise Risk Management (ERM) aanpak is geïntegreerd in de strategie van de onderneming en in de daaruit voortvloeiende beslissingen en activiteiten die de implementatie ervan sturen.

Dit permanent ERM-kader helpt onzekerheden in Bekaerts waardecreatiemodel beheren. Het draagt ook bij tot het behalen van de doelstellingen van de onderneming, zowel financiële als niet-financiële, en het naleven van wetten en regels en het naleven van de Bekaert Gedragscode.

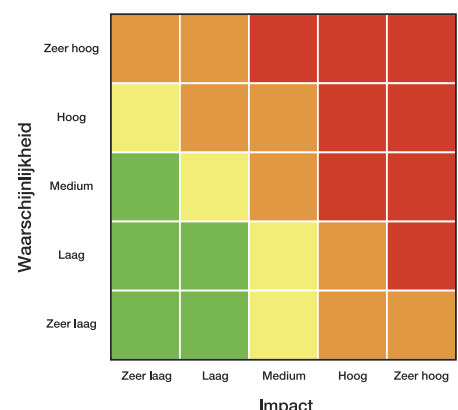
Het kader bestaat uit de identificatie, beoordeling en de prioritering van de belangrijkste risico's waarmee Bekaert geconfronteerd wordt en van de voortdurende rapportage en controle van die belangrijke risico's (waaronder de ontwikkeling en implementatie van risicobeperkende plannen).

De risico's worden geïdentificeerd in zeven risicocategorieën: strategische risico's, risico's betreffende mensen/organisatie, operationele risico's, juridische/compliance risico's, financiële risico's, corporate risico's en geopolitieke/landspecifieke risico's.

De geïdentificeerde risico's worden geclassificeerd op twee assen: waarschijnlijkheid en impact of gevolg. Om de impact en waarschijnlijkheid te beoordelen gebruiken we de volgende risicomatrix.

Strategisch	Mensen / Organisatie	Operationeel	Juridisch / Naleving	Financieel	Groep	Geopolitiek / Landspecifiek
Marktklanten	Organisatie / Structuur	Leveringsketen / S&OP	Wetgeving	Markt / Wisselkoers risico	Aandeelhouder / Structuur	Politiek / Sociaal
Markt-concurrentie	HR / Mensen	Fabriek / Uitrusting	Gedragscode	Kredietrisico	Reputatie	Economisch
Markt-producten		Proces / Technologie	Contractuele verplichtingen	Liquiditeits-risico	Duurzaamheid	Natuurlijke gevaren
Industrie		Kwaliteit	Intellectueel eigendom	Balans	Balans	
M&A		SH&E	Mensenrechten	Belastings-risico	Strategie	
		Veiligheid				
		IT / Cyber				

	Waarschijnlijkheid	Impact
Zeër laag	Wordt niet verwacht, maar kan in zeer uitzonderlijke omstandigheden voorkomen	Zeër beperkt Geen verlies van vertrouwen bij belangrijke belanghebbenden
Laag	Wordt niet verwacht, maar kan in uitzonderlijke omstandigheden voorkomen	Minder dan € 1 mln Gering verlies van vertrouwen bij de voornaamste belanghebbenden
Gemiddeld	Kleine kans dat de gebeurtenis zich voordoet	Tussen € 1 mln - € 10 mln Matig verlies van vertrouwen bij de belangrijkste belanghebbenden
Hoog	Redelijke verwachting dat de gebeurtenis zich voordoet	Tussen € 10 mln - € 50 mln Matig verlies van vertrouwen bij de belangrijkste belanghebbenden
Zeër hoog	Hoge verwachting dat de gebeurtenis zich voordoet	Meer dan € 50 mln Aanzienlijk verlies van vertrouwen bij de voornaamste belanghebbenden



Er worden beslissingen genomen en actieplannen bepaald om de geïdentificeerde risico's te beperken. Ook de evolutie van de risico-gevoeligheid (afname, toename, stabiel) wordt geëvalueerd.

Hieronder staan de belangrijkste risico's opgenomen in het ERM-rapport 2024 van Bekaert, dat werd gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance Comité en de Raad van Bestuur.

Risico	Trend	Beperkende maatregelen
Strategisch risico / Corporate		
Te weinig verwachte groei en rendement Organische uitbreidingsinvesteringen zijn onderhevig aan het risico van vertraging en kostenoverschrijdingen ten gevolge van onvoorziene hinder en als zodanig is het mogelijk dat het verwachte rendement van dergelijke projecten niet binnen de beoogde termijn wordt gehaald. Potentiële fusie- en overnameprojecten, met een grotere reikwijdte en dus met een hoger risicopotentieel indien het verwachte rendement niet wordt gehaald, houden het bijkomende risico in van de overname of fusie van ondernemingen die strategisch niet bij Bekaert passen. Significante investeringen met een vertraging in het genereren van het verwachte resultaat kan de cashpositie en de financieringskost van het bedrijf beïnvloeden. Onzekere marktgroei en het opstarten van sectoren, zoals groene energie, kunnen de verwachte groei van de bedrijven ook negatief beïnvloeden.		Bekaert heeft een rigoreus kader voor kapitaalallocatie en M&A-projectbeheer ingevoerd. Dit kader omvat gedetailleerde criteria en nauwgezette governance, waardoor een kwalitatieve verdedigingslinie ontstaat bij de voorbereiding, uitvoering en opvolgingsdiscipline van groeiprojecten. Er is ook een ervaren en multidisciplinair M&A-team opgericht dat M&A-projecten behandelt.
Technologieverschuiving Impactvolle technologische veranderingen kunnen sectoren beïnvloeden die relevant zijn voor Bekaert, zoals bandenmarkten, energie- en nutsmarkten en de sectoren mijnbouw, bouw en infrastructuur.		Bekaert neemt actief deel aan scouting- en technologie-intelligentienetwerken. Strategische technologische partnerschappen worden gedefinieerd en geïmplementeerd. Daarnaast wordt de innovatiepijplijn periodiek geëvalueerd, worden ontwikkelingen bij onze klanten en in onze markten actief opgevolgd en wordt innovatie steeds meer verankerd in onze afzonderlijke business units.
Onderprestatie inzake duurzaamheidsdoelstellingen Ondermaatse prestaties inzake duurzaamheidsdoelstellingen kunnen ook reputatieschade veroorzaken en Bekaerts positie als voorkeurspartner van klanten en investeerders aantasten.		Bekaert heeft een ambitieuze duurzaamheidsstrategie en een duidelijke roadmap opgesteld, inclusief investeringsplan om de strategie uit te voeren. De strategie wordt periodiek herzien om ervoor te zorgen dat de belangen van de belanghebbenden en de uitkomst van de beoordeling van de dubbele materialiteit volledig worden verankerd. Er is een robust data governance kader vastgesteld om gegevens van hoge kwaliteit te garanderen en om ons in staat te stellen de voortgang van de duurzaamheidsprestaties nauwlettend op te volgen.
Arbeidsmarktrisico		
Arbeidsmarktrisico De concurrerende arbeidsmarkt kan leiden tot tekorten aan specifiek talent, vooral in regio's waar de talentenaanbod beperkt is en waar onze kantoren en fabrieken zich in afgelegen gebieden bevinden. Deze situatie kan leiden tot kosteninflatie of de bedrijfscontinuïteit verstoren.		Bekaert heeft een kader van strategische talentpools opgezet en een vaardigheidskloofanalyse uitgevoerd met betrekking tot de belangrijkste vaardigheden die de onderneming wil ontwikkelen. Voor de kritische functiegroepen wordt regelmatig een benchmarkstudie inzake verloning en voordelen uitgevoerd Talentacquisitie en leiderschapsprogramma's staan hoog op de agenda. Initiatieven en doelstellingen op het gebied van diversiteit en inclusie zijn ingevoerd om prestaties structureel te verbeteren.

Risico	Trend	Beperkende maatregelen
Operationeel risico		
Risico's voor de toeleveringsketen Bekaert is onderhevig aan de risico's van voortdurende veranderingen in het handelsbeleid wereldwijd en door handelsspanningen tussen specifieke landen en regio's. Bekaert is ook onderhevig aan verstoringen in toeleveringsketens door tekorten aan grondstoffen en logistieke diensten. Een grotere afhankelijkheid van toeleveringsbronnen kan een impact hebben op Bekaerts bedrijfscontinuïteit op bepaalde locaties en op de rentabiliteit, als gevolg van verhoogde kosten en heffingen.		Bekaerts wereldwijde aanwezigheid vermindert het risico van bronafhankelijkheid en een gebrek aan alternatieven om haar bedrijfsactiviteiten verder te zetten, indien één bron niet levert of duur wordt. Bekaerts proactieve benadering van het beheer van leveranciersrisico's vermindert de waarschijnlijkheid en de impact van het risico. Vroegtijdige beoordeling van de impact van gewijzigde regelgeving en voorbereiding van actieplannen helpen om het risico te beheersen. Als onderdeel van de focus van de Groep op prijsdiscipline is het doorrekenen van de kosteninflatie via de verkoopprijzen een prioriteit om de winstgevendheid te vrijwaren.
Milieuwetten Bekaert is onderworpen aan milieuwetten en -regelgevingen, die overal ter wereld strenger worden. Veranderingen in het beleid kunnen de milieuverplichtingen van het bedrijf verhogen of kunnen proceswijzigingen vereisen om aan de strengere regelgeving te voldoen.		Preventie en risicobeheer spelen een belangrijke rol in het milieubeleid van Bekaert. Dit omvat maatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging, verantwoord gebruik van water en wereldwijde ISO14001-certificering. Bekaerts wereldwijde procedure voor voorzorgsmaatregelen tegen bodem- en grondwaterverontreiniging (ProSoil) wordt continu opgevolgd in relatie tot regelgeving, ISO-certificering, best practices en daadwerkelijke implementatie. De onderneming brengt ook nieuwe of veranderende wetgeving in kaart om potentiële hiaten te definiëren en implementeert stappenplannen om de hiaten aan te pakken.
Cyberveiligheidsrisico Veel operationele activiteiten van Bekaert zijn afhankelijk van IT-systemen die ontwikkeld en onderhouden worden door interne en externe experts. Door thuiswerk is het aantal eindpunten en verbindingskanalen toegenomen. Een cyberaanval op kritieke IT-systemen kan de bedrijfscontinuïteit van Bekaert onderbreken en de rentabiliteit aantasten. Het kan ook leiden tot risico's in verband met de privacy en vertrouwelijkheid van gegevens.		Bekaert implementeerde voorbijgaande jaren een uitgebreide roadmap voor cyberveiligheid om het risico te beperken en de veiligheid van onze activa en gegevens te verzekeren. Dit omvat het opzetten van een governance model voor beveiligingsbeheer, voortdurende verbeteringen van onze cyberbeveiligingsoplossingen en een focus op het verbeteren van onze response- en herstelcapaciteiten. We hebben ook geïnvesteerd in next-generation threat management om het evoluerende cyberbeveiligingslandschap voor te blijven. Deze inspanningen dienen om de voortdurende bescherming van onze onderneming en stakeholders te verzekeren.
Juridisch / naleving		
Reglementaire en nalevingsrisico's Als wereldwijde onderneming is Bekaert onderworpen aan vele wetten en regels in alle landen waar zij actief is of zaken doet. Deze wetten en reglementen worden complexer en strenger en veranderen sneller en vaker dan vroeger. Deze talrijke wetten en reglementen omvatten onder meer vereisten inzake gegevensprivacy (zoals de Europese Algemene Verordening Gegevensbescherming en de California Consumer Privacy Act), wetten inzake intellectuele eigendom, wetten inzake arbeidsverhoudingen, belastingwetten, anti-concurrentieregels, import- en handelsbeperkingen (bijvoorbeeld het handelsbeleid in de VS en de EU), beurstransactiewetten, anti-omkoping en anti-corruptieregels, gezondheids- en veiligheidsvoorschriften. Compliance-acties kunnen extra kosten of kapitaaluitgaven vergen, hetgeen de winstresultaten van de groep negatief kan beïnvloeden. Gezien de hoge mate van complexiteit van deze wetten bestaat bovendien het risico dat Bekaert onopzettelijk niet (tijdig) aan de wetgeving voldoet. Inbreuken kunnen leiden tot boetes, strafrechtelijke sancties, stopzetting van bedrijfsactiviteiten en een reputatierisico.		De Bekaert Gedragscode heeft een klokkenluidersprocedure, en alle managers en bedienden in loondienst wereldwijd verbinden zich jaarlijks tot de Code na een verplichte test. De onderneming heeft ook een ABC-, sanctie-, anti-kartel- en veiligheidsnormenbeleid. De onderneming organiseert regelmatig opleidingen over anti-omkoping, anti-trust, veiligheid en andere juridische zaken. Bekaert stuurt de naleving van wet- en regelgeving via een Compliance Committee dat de nodige acties opvolgt en beheert om naleving te verzekeren. Daarnaast zijn meer dan 140 managers (hoger management plus specifieke functionele teams) verplicht om mogelijke bezorgdheden over de integriteit van de financiële en ESG-verklaringen van de onderneming te melden, als subcertificatie stap van de 'verklaring van de verantwoordelijke personen' in het jaarverslag.
Risico inzake intellectuele eigendom Lekken in intellectuele eigendom kunnen Bekaert schaden en de concurrentie helpen, zowel op het vlak van productontwikkeling, procesinnovatie als machinebouw. Bekaert kan niet garanderen dat haar intellectuele eigendom niet zal worden betwist, geschonden of omzeild door derden. Bovendien is het mogelijk dat Bekaert er niet in slaagt met succes een octrooiverlening te verkrijgen, de registratie van octrooien te voltooien of dergelijke octrooien te beschermen, wat een wezenlijke en nadelige invloed kan hebben op onze bedrijfspositie.		Eind 2024 had Bekaert meer dan 1 700 octrooien, gebruiksmodellen en ontwerpdocsiers en meer dan 1 900 handelsmerkdossiers. Bekaert start ook procedures wegens octrooischending tegen concurrenten wanneer dergelijke gevallen worden vastgesteld of gemeld. Daarnaast beschikt Bekaert over een IP-beleid en organiseert het opleidingen.

Risico	Trend	Beperkende maatregelen
Financiële risico's		
Wisselkoersrisico Bekaerts activa, inkomsten, winst en kasstromen worden beïnvloed door wisselkoersschommelingen van verschillende valuta. Het valutarisico van de Groep kan worden opgesplitst in twee categorieën: het omzettingsrisico en het transactierisico. Een omzettingsrisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochterondernemingen worden omgezet in de consolidatievaluta van de Groep, de euro. De Groep is ook blootgesteld aan transactionele valutarisico's die voortvloeien uit haar investerings-, financierings-, verkoop- en operationele activiteiten.		Bekaert hanteert een indekkingsbeleid om de impact van valutarisico's te beperken.
Kredietrisico Bekaert is onderhevig aan het risico dat commerciële tegenpartijen hun verplichtingen uitstellen of niet betalen. Hoewel Bekaert een kredietbeleid heeft dat rekening houdt met de risicoprofielen van de klanten en de markten waartoe zij behoren, kan dit beleid het kredietrisico niet volledig uitsluiten. Dit risico kan een impact hebben op de kaspositie en de winstgevendheid van de Groep.		Bekaert beschikt over een kredietbeheer proces en oplossingen voor risico-overdracht om dergelijke risico's te beperken. Bekaert beschikt over een kredietverzekeringspolis om dergelijke risico's te beperken. De groep heeft ook haar kredietprocedures, rapportering en IT-tool versterkt en bijkomende maatregelen genomen.
Risico op hogere financieringskosten Stijgende rentevoeten kunnen leiden tot hogere financieringskosten. Ook verslechterende financiële prestaties van het bedrijf kunnen leiden tot hogere financieringskosten en/of (meer) beperkende convenanten en/of meer zekerheden.		Bekaert beheert voortdurend haar nettoschuld door het werkkapitaal te verminderen (vorderingen, voorraden), de Capex te controleren en de uitgaven te controleren.
Afwaarderingsrisico Overeenkomstig de internationale boekhoudnormen betreffende de bijzondere waardevermindering van activa (d.w.z. IAS36) mag een actief in de jaarrekening van een onderneming niet voor meer dan de hoogste realiseerbare waarde (d.w.z. bij verkoop of gebruik van het actief) worden geboekt. Indien de boekwaarde hoger is dan de realiseerbare waarde, is het actief onderhevig aan afwaardering. Voor meer informatie over de goodwill van Bekaert op de balans (en de daarmee verband houdende bijzondere waardeverminderingverliezen) wordt verwezen naar toelichting 6.2 (Goodwill) in de jaarrekening van dit verslag.		Bekaert onderzoekt regelmatig indicaties voor bijzondere waardeverminderingen van de kasstroomgenererende eenheden.
Niet-verzekerde risico's Voor de meeste risico's gelden beperkingen inzake verzekeringsdekking en de kosten van verzekeringspremies stijgen gestaag, waardoor een risico op onverzekerde verliezen en hogere kosten ontstaat.		Bekaert focust op operationeel risicobeheer om de risico's te beperken en is voortdurend op zoek naar nieuwe en alternatieve verzekeringsoplossingen om de impact te verminderen.
Winsterosie door kosteninflatie Walsdraad, Bekaerts belangrijkste grondstof, wordt aangekocht bij staalfabrieken van over de hele wereld. Walsdraad vertegenwoordigt ongeveer 39% van de kostprijs van verkopen. Indien Bekaert er niet in slaagt kostenstijgingen tijdig aan de klanten door te berekenen, kan dit de winstmarges van Bekaert negatief beïnvloeden. Ook de omgekeerde prijsontwikkeling brengt winstrisico's met zich mee: indien de grondstofprijzen aanzienlijk dalen en Bekaert hoger geprijsd materiaal in voorraad heeft, dan kan de winstgevendheid getroffen worden door (non-cash) voorraadwaarderingscorrecties op de balansdatum van een verslagperiode.		In principe worden prijschommelingen zo snel mogelijk doorgerekend in de verkoopprijzen, via contractueel overeengekomen prijsmechanismen of via individuele onderhandelingen. Bekaert beschikt ook over tooling om het risico te beperken.

Risico	Trend	Beperkende maatregelen
Belastingrisico's Het internationale karakter van Bekaerts activiteiten en de snel veranderende internationale fiscale omgeving brengen een aantal fiscale risico's met zich mee. Bekaert is onderworpen aan verschillende belastingwetten in vele landen. Bekaert streeft ernaar haar activiteiten op een fiscaal efficiënte manier te structureren, met inachtneming van de toepasselijke fiscale wetten en voorschriften. Dit sluit het risico niet uit dat een dochteronderneming van Bekaert hoger dan verwachte belastingverplichtingen oploopt, wat een nadelige invloed kan hebben op de effectieve belastingvoet, de bedrijfsresultaten en de financiële positie. Bekaert-dochterondernemingen kunnen worden onderworpen aan door de overheid opgelegde belastingsinspecties. Dergelijke onderzoeken zijn de laatste jaren regelmatig geworden en kunnen leiden tot hogere advieskosten en bijkomende verplichtingen.		Hoewel Bekaert wordt bijgestaan door belastingconsulenten en specialisten, kan zij niet garanderen dat wijzigingen in de belastingwetgeving, uiteenlopende interpretaties en inconsistente handhaving geen negatieve invloed kunnen hebben op Bekaerts effectieve belastingtarief, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Het is Bekaerts praktijk om voorzieningen (per entiteit) op te nemen voor potentiële belastingverplichtingen.
Geopolitiek / landspecifiek		
Economische crisis Impactvolle veranderingen in de vraag kunnen sectoren treffen die relevant zijn voor Bekaert. Een crisis of recessie kan leiden tot een aanzienlijke daling van de vraag onder invloed van een zwak consumentenvertrouwen en uitgestelde investeringen. De daaruit voortvloeiende overcapaciteit stroomopwaarts en stroomafwaarts kan leiden tot prijserosie in de hele toeleveringsketen.		Om deze risico's te beperken, implementeert Bekaert maatregelen om kostencompetitief te zijn, vaste kosten flexibel te maken, de wendbaarheid van de business units te verhogen, actief portfoliobeheer te voeren en kosteninflatie door te rekenen. De focus van de onderneming verschuift van de traditionele markten naar minder cyclische sectoren met een sterk groeipotentieel, waaronder nieuwe mobiliteit, hernieuwbare energie en markten gericht op decarbonisatie en recycling trends. De inspanningen van de onderneming op het vlak van onderzoek en innovatie richten zich ook op de verwachte technologische verschuivingen naar meer duurzame oplossingen. Strategisch gezien maakt Bekaerts aanwezigheid in verschillende sectoren en regio's de onderneming inherent beter bestand tegen land- of sectorspecifieke trends.
Geopolitiek risico Bekaert is ook aanwezig in landen met politieke en economische risico's, waaronder China, Venezuela, Rusland en Turkije. Indien zich een belangrijk politiek, sociaal of vermogensactiva-incident zou voordoen, dan is een impact op de winst mogelijk.		Als onderdeel van een bedrijfscontinuïteitsplan heeft Bekaert maatregelen getroffen om dit risico te verminderen door middel van back-up scenario's en leveringsgoedkeuringen van andere locaties.
Gevolgen van klimaatverandering Schade als gevolg van de klimaatverandering (zware regenval/overstromingen, droogte/watertekorten, hittestress, brandweer, extreme stormen/windschade) kan de continuïteit van Bekaerts activiteiten op de getroffen locaties aantasten.		Bekaert evalueert de mogelijke impact van de klimaatverandering en implementeert aanpassingsmaatregelen zoals een adequate waterafvoer en/of -opvang, waterkeringen, het voorzien van adequate brandbestrijdingsfaciliteiten, programma's om het waterverbruik te minimaliseren en voorzieningen voor de werkomstandigheden van werknemers in geval van extreem hoge temperaturen. Als onderdeel van Bekaerts klimaatrisicobeheerstrategie werd een diepgaande klimaatrisicostudie uitgevoerd om de mogelijke impact van fysieke klimaatverandering op Bekaerts wereldwijde activa en activiteiten te beoordelen. De samenvatting van de conclusies van deze studie zijn opgenomen in de ESG-verklaringen onder E1 Klimaatverandering .

Een doeltreffend kader voor interne controle en ERM is noodzakelijk om een redelijke zekerheid te kunnen geven omtrent de financiële en duurzaamheids-rapportering van Bekaert en om fraude te voorkomen. Interne controle op financiële en duurzaamheids-rapportering kan niet alle fouten voorkomen of opsporen, wegens beperkingen eigen aan de controle, zoals mogelijke menselijke fouten, het misleiden of omzeilen van controles of fraude. Daarom kan een effectieve interne controle enkel een redelijke garantie bieden voor de voorbereiding en de correcte voorstelling van de financiële informatie. Het niet oppikken van een fout als gevolg van menselijke fouten, het misleiden of omzeilen van controles of fraude kan een negatieve invloed hebben op de reputatie en de financiële resultaten van Bekaert. Dit kan er ook toe leiden dat Bekaert niet voldoet aan haar lopende verplichtingen voor openbaarmaking.



Financieel Overzicht

Geconsolideerde jaarrekening

Geconsolideerde winst-en-verliesrekening

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2023	2024
Omzet	5.1	4 327 892	3 957 814
Kostprijs van verkopen	5.2	-3 623 289	-3 302 558
Marge op omzet	5.2	704 602	655 256
Commerciële kosten	5.2	-159 907	-158 521
Administratieve kosten	5.2	-158 034	-150 878
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	5.2	-56 587	-56 670
Andere bedrijfsopbrengsten	5.2	35 151	29 487
Andere bedrijfskosten	5.2	-30 814	-22 496
Bedrijfsresultaat (EBIT)	5.2	334 412	296 178
waarvan			
EBIT - Onderliggend	5.2 / 5.3	388 328	348 156
Eenmalige elementen	5.2	-53 917	-51 978
Renteopbrengsten	5.4	12 983	18 299
Rentelasten	5.4	-40 092	-37 998
Overige financiële opbrengsten en lasten	5.5	-38 879	-18 857
Resultaat vóór belastingen		268 424	257 622
Winstbelastingen	5.6	-62 167	-62 856
Resultaat na belastingen (geconsolideerde ondernemingen)		206 257	194 767
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	5.7	46 623	48 799
PERIODERESULTAAT		252 881	243 566
Toerekenbaar aan			
<i>aandeelhouders van Bekaert</i>		254 619	238 904
<i>minderheidsbelangen van derden</i>	6.15	-1 738	4 661
Winst per aandeel			
in € per aandeel	5.8	2023	2024
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert			
<i>Basisberekening</i>		4,754	4,559
<i>Na verwateringseffect</i>		4,725	4,548

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

Geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2023	2024
Perioderesultaat		252 881	243 566
Andere elementen van het resultaat	6.14		
<i>Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i>			
Omrekeningsverschillen			
Omrekeningsverschillen van de periode m.b.t. dochterondernemingen		-49 308	43 497
Omrekeningsverschillen van de periode m.b.t. joint ventures en geassocieerde ondernemingen		9 925	-32 393
Overboekingen naar de winst-en-verliesrekening ingevolge afstotingen of gefaseerde overnames van entiteiten		8 570	–
Andere elementen van het resultaat die later geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen		-30 813	11 104
<i>Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening</i>			
Herwaarderings van de nettoverplichting m.b.t. vaste prestatie regelingen		-15 000	20 502
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen		-2 822	8 985
Aandeel in niet-herclassificeerbare andere elementen van het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen		-85	80
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening	6.7	3 948	-4 469
Andere elementen van het resultaat die later niet geherclassificeerd kunnen worden naar de winst-en-verliesrekening, na belastingen		-13 960	25 099
Andere elementen van het resultaat (opgenomen in het eigen vermogen)		-44 773	36 202
VOLLEDIG PERIODERESULTAAT		208 108	279 768
Toerekenbaar aan			
aandeelhouders van Bekaert		210 046	274 054
minderheidsbelangen van derden	6.15	-1 938	5 714

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

Geconsolideerde balans

Activa per 31 december

in duizend €	Toelichting	2023	2024
Immateriële activa	6.1	68 669	92 877
Goodwill	6.2	152 072	166 406
Materiële vaste activa	6.3	1 118 063	1 199 961
Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa	6.4	134 910	145 154
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	6.5	223 623	188 620
Overige vaste activa	6.6	68 202	101 010
Uitgestelde belastingvorderingen	6.7	120 779	116 291
Vaste activa		1 886 317	2 010 319
Vorraden	6.8	788 506	833 987
Ontvangen bankwissels	6.8	55 507	29 110
Handelsvorderingen	6.8	552 989	580 663
Overige vorderingen	6.9 / 6.21	103 089	134 240
Geldbeleggingen	6.10	1 238	2 312
Geldmiddelen en kasequivalenten	6.10	631 687	504 384
Overige vlottende activa	6.11	49 553	57 047
Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.12	12 337	9 825
Vlottende activa		2 194 907	2 151 568
Totaal		4 081 224	4 161 887

Passiva per 31 december

in duizend €	Toelichting	2023	2024
Kapitaal	6.13	161 145	159 782
Uitgiftepremies		39 517	39 517
Overgedragen resultaten	6.14	2 131 937	2 249 232
Eigen aandelen	6.14	-76 896	-81 502
Overige Groepsreserves	6.14	-142 838	-108 950
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert		2 112 865	2 258 079
Minderheidsbelangen	6.15	53 164	53 689
Eigen vermogen		2 166 029	2 311 768
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	6.16	57 050	46 463
Overige voorzieningen	6.17	25 795	26 135
Rentedragende schulden	6.18	646 652	496 222
Overige verplichtingen op meer dan een jaar	6.19	1 876	1 356
Uitgestelde belastingverplichtingen	6.7	35 618	31 321
Verplichtingen op meer dan een jaar		766 991	601 497
Rentedragende schulden	6.18	252 283	306 309
Handelsschulden	6.8	632 950	668 111
Personeelsbeloningen	6.8 / 6.16	140 325	126 820
Overige voorzieningen	6.17	4 344	11 387
Verplichtingen met betrekking tot winstbelastingen	6.21	57 780	71 530
Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar	6.20	60 523	64 465
Verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	6.12	–	–
Verplichtingen op ten hoogste een jaar		1 148 204	1 248 622
Totaal		4 081 224	4 161 887

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze balans.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Toewijsbaar aan aandeelhouders van Bekaert ¹												
in duizend €	Kapitaal	Uitgifte- premies	Overge- dragen resultaten	Eigen aandelen	Gecumu- leerde omreke- nings- verschillen	Herwaar- deringsreserve voor niet- geconsoli- deerde deel- nemingen	Herwaar- derings- reserve voor DB- regelingen	Uitge- stelde- belasting- reserve	Andere revaluatie reserves	Totaal	Minder- heids- belangen ²	Totaal eigen vermogen
Saldo per 1 januari 2023	173 737	39 519	2 115 216	-139 314	-93 820	-8 353	-12 659	18 381	-1	2 092 706	136 850	2 229 556
Perioderesultaat			254 619							254 619	-1 738	252 881
Andere elementen van het resultaat			-1		-30 713	-2 822	-15 038	4 000		-44 574	-199	-44 773
Herclassificeringen			123				-123			–		–
Overige wijzigingen in Groepsstructuur ³									-1 691	-1 691	-76 995	-78 686
In eigenvermogens-instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen			-8 919							-8 919		-8 919
Uitgifte nieuwe aandelen	1	-1	–							–		–
Transacties eigen aandelen	-12 593		-140 536	62 418						-90 712		-90 712
Dividenden			-88 564							-88 564	-4 754	-93 318
Saldo per 31 december 2023	161 145	39 517	2 131 937	-76 897	-124 533	-11 175	-27 820	22 381	-1 692	2 112 865	53 164	2 166 029

¹ Zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

² Zie toelichting 6.15. 'Minderheidsbelangen'.

³ Beëindigde bedrijfsactiviteiten: afstoting van staaldraadtoepassingsactiviteiten in Chili en Peru.

Toewijsbaar aan aandeelhouders van Bekaert ¹												
in duizend €	Kapitaal	Uitgifte- premies	Overge- dragen resultaten	Eigen aandelen	Gecumu- leerde omreke- nings- verschillen	Herwaar- deringsreserve voor niet- geconsoli- deerde deel- nemingen	Herwaar- derings- reserve voor DB- regelingen	Uitge- stelde- belasting- reserve	Andere revaluatie reserves	Totaal	Minder- heids- belangen ²	Totaal eigen vermogen
Saldo per 1 januari 2024 (herwerkt)	161 145	39 517	2 131 937	-76 897	-124 533	-11 175	-27 820	22 381	-1 692	2 112 865	53 164	2 166 029
Perioderesultaat			238 904							238 904	4 661	243 566
Andere elementen van het resultaat					10 422	8 985	20 289	-4 546		35 150	1 053	36 202
Herclassificeringen										–		–
Overige wijzigingen in Groepsstructuur			1 262		–	-1 262				–		–
In eigenvermogens- instrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen			-15 170							-15 170		-15 170
Uitgifte nieuwe aandelen	–	–	–							–		–
Transacties eigen aandelen	-1 363		-13 943	-4 606						-19 912		-19 912
Dividenden			-93 758							-93 758	-5 189	-98 947
Saldo per 31 december 2024	159 782	39 517	2 249 232	-81 502	-114 111	-3 452	-7 531	17 836	-1 692	2 258 079	53 689	2 311 768

¹ Zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

² Zie toelichting 6.15. 'Minderheidsbelangen'.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

in duizend € - Jaren afgesloten per 31 december	Toelichting	2023	2024
Bedrijfsactiviteiten			
Bedrijfsresultaat (EBIT)		334 412	296 178
Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in het bedrijfsresultaat	7.1	217 046	188 911
Investeringsposten verwerkt in het bedrijfsresultaat	7.1	-4 114	-4 630
Gebruikte bedragen van voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen	7.1	-36 872	-36 596
Betaalde winstbelastingen	5.6 / 7.1	-79 155	-69 421
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten		431 316	374 441
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal	6.8	12 147	37 139
Overige bedrijfskasstromen	7.1	-3 628	-37 610
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten		439 834	373 971
Investeringsactiviteiten			
Nieuwe bedrijfscombinaties	7.3	-5 864	-39 170
Andere verwervingen van deelnemingen	7.1	-8 843	-1 443
Inkomsten uit verkoop van deelnemingen	7.2	109 294	1 262
Ontvangen dividenden	6.5	59 886	50 939
Aankopen immateriële activa	6.1	-18 750	-25 664
Aankopen materiële vaste activa	6.3	-191 260	-196 074
Aankopen RoU Land	6.4	–	-13
Inkomsten uit verkoop van vaste activa	7.1	15 003	9 809
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten		-40 534	-200 355
Financieringsactiviteiten			
Ontvangen rente	5.4	12 539	18 273
Betaalde rente	5.4	-35 360	-28 608
Betaalde brutodividenden aan aandeelhouders van NV Bekaert SA		-88 564	-93 758
Betaalde brutodividenden aan minderheidsbelangen		-5 678	-420
Inkomsten uit rentedragende langetermijnschulden	6.18	25	2 383
Aflossing van rentedragende langetermijnschulden	6.18	-217 428	-107 839
Kasstromen m.b.t. rentedragende kortetermijnschulden	6.18	-36 918	-47 545
Transacties eigen aandelen	6.13	-99 373	-30 065
Overige financieringskasstromen	7.1	-11 357	-19 277
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten		-482 113	-306 855
Toename of afname (-) in geldmiddelen en kasequivalenten		-82 813	-133 239
Geldmiddelen en kasequivalenten - begin van de periode		728 095	631 687
Effect van wisselkoersfluctuaties		-13 596	5 936
Geldmiddelen en kasequivalenten - einde van de periode		631 687	504 384

De bijgevoegde toelichtingen maken integraal deel uit van deze winst-en-verliesrekening.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1. Algemene informatie

NV Bekaert SA (de 'Onderneming') is een onderneming die in België is opgericht en gedomicilieerd. De Onderneming is een wereldmarkt- en technologisch leider in staaldraadtransformatie en deklaagtechnologieën. De geconsolideerde jaarrekening van de Onderneming omvat de Onderneming en haar dochterondernemingen (samen verder de 'Groep' of 'Bekaert' genoemd) en het belang van de Groep in joint ventures en geassocieerde ondernemingen gewaardeerd volgens de *equity*-methode. De geconsolideerde jaarrekening werd door de Raad van Bestuur van de Onderneming vrijgegeven voor publicatie op 19 maart 2025.

2. Samenvatting van de belangrijkste grondslagen voor de financiële verslaggeving

2.1. Conformiteitsverslag

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met en voldoet aan de *International Financial Reporting Standards* (IFRS) zoals aanvaard binnen de Europese Unie.

Nieuwe en gewijzigde standaarden en interpretaties

Standaarden, interpretaties en aanpassingen die van kracht werden in 2024

In het huidige jaar heeft de Groep de onderstaande aanpassingen aan IFRS standaarden en interpretaties toegepast. Deze werden van kracht voor verslagperiodes die starten op of na 1 januari 2024. De toepassing van deze aanpassingen had geen materiële impact op de toelichtingen noch op de gerapporteerde bedragen in deze jaarrekening.

- Aanpassingen tot IFRS 16 'Leases - Lease verplichtingen in een *sale* en *leaseback*, met ingangsdatum 1 januari 2024.
- Aanpassingen tot IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' - Classificatie van schulden op korte of lange termijn, met ingangsdatum 1 januari 2024.
- Aanpassingen aan IAS 7 en IFRS 7 "Financieringsregelingen voor leveranciers", met ingangsdatum 1 januari 2024.

Deze aanpassingen hadden geen impact op de geconsolideerde jaarrekening van de Groep.

Standaarden, aanpassingen en interpretaties die nog niet van kracht zijn in 2024 en die niet vervroegd toegepast werden

De Groep heeft niet geopteerd voor vervroegde toepassing van overige standaarden, aanpassingen en interpretaties die nog niet van kracht waren in 2024. Verwacht wordt dat deze nieuwe standaarden, aanpassingen aan standaarden en interpretaties, die na 2024 van kracht worden, geen belangrijke effecten op de jaarrekening zullen hebben.

- Wijzigingen in IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen' - Gebrek aan uitwisselbaarheid, van kracht op 1 januari 2025.
- Wijzigingen in de classificatie en waardering van financiële instrumenten (wijzigingen in IFRS 9, financiële instrumenten en IFRS 7, financiële instrumenten: toelichtingen), van kracht op 1 januari 2026.
- Power Purchase Agreements (PPAs) (wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7), van kracht op 1 Januari 2026.
- Jaarlijkse verbeteringen aan IFRS-boekhoudnormen - Wijzigingen, van kracht op 1 januari 2026 voor:
 - IFRS 1 Eerste toepassing van *International Financial Reporting Standards*;
 - IFRS 7 Financiële instrumenten: Toelichtingen en de bijbehorende richtlijnen voor de implementatie van IFRS 7;
 - IFRS 9 Financiële instrumenten;
 - IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening;
 - IAS 7 Kasstroomoverzicht
- IFRS 18 - nieuwe boekhoudstandaard met betrekking tot de presentatie en basisvereisten voor toelichtingen in de jaarrekening, van kracht op 1 januari 2027.

De Groep is van plan om deze standaarden en interpretaties, indien toepasselijk, toe te passen wanneer ze van kracht worden.

2.2. Algemene principes

Voorstellingsbasis

De geconsolideerde rekeningen worden voorgesteld in duizend euro (tenzij anders aangegeven), op basis van de historische kostprijsmethode, behalve voor derivaten, financiële activa aangemerkt als tegen reële waarde via OCI en financiële activa aangemerkt als tegen reële waarde via resultaat, die tegen reële waarde worden opgenomen. Financiële activa waarvoor geen prijsnotering voorhanden is in een actieve markt of waarvan de reële waarde niet op een betrouwbare manier kan bepaald worden, worden tegen historische kostprijs gewaardeerd. Tenzij anders vermeld, werden de grondslagen voor financiële verslaggeving consistent met het vorig boekjaar toegepast. De Groep heeft de jaarrekening opgesteld in de veronderstelling dat zij haar activiteiten in continuïteit zal voortzetten.

Consolidatieprincipes

Dochterondernemingen

Alle dochterondernemingen volgen het kalenderjaar als boekjaar, met uitzondering van de Indiase vennootschappen (van april tot maart) en Scheldestroom NV (van oktober tot september). Deze laatste rapporteren wel per kalenderjaar aan de Groep. De dochterondernemingen passen dezelfde grondslagen voor financiële verslaggeving toe als de Groep.

Gezamenlijke overeenkomsten en geassocieerde ondernemingen

De jaarrekening van de geassocieerde onderneming of joint venture wordt opgesteld volgens de grondslagen van financiële verslaggeving van de Groep en voor dezelfde verslagperiode als de Groep. Op dit ogenblik heeft Bekaert geen dochterondernemingen die beschouwd worden als geassocieerde onderneming.

Valutaomrekening

Elementen uit de jaarrekening van elk van de Groepsentiteiten worden gewaardeerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin de entiteit werkt (de 'functionele valuta'). De geconsolideerde jaarrekening wordt voorgesteld in euro, de functionele valuta van de onderneming en tevens de presentatievaluta van de Groep. De jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen worden als volgt omgerekend:

- activa en verplichtingen tegen de slotkoers van de Europese Centrale Bank;
- opbrengsten, kosten en kasstromen tegen de gemiddelde dagkoers van het jaar;
- componenten van het eigen vermogen tegen historische wisselkoers.

2.3. Balanselementen

Immateriële activa

Immateriële activa verworven in een bedrijfscombinatie worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde; afzonderlijk verworven immateriële activa worden initieel gewaardeerd

tegen kostprijs. Na hun initiële opname worden immateriële activa gewaardeerd tegen kostprijs of reële waarde verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Immateriële activa worden lineair afgeschreven over hun naar best vermogen geschatte gebruiksduur. De afschrijvingsduur en -methode worden elk jaar opnieuw geëvalueerd bij afsluiting van het boekjaar. Een wijziging in de gebruiksduur van een immaterieel actief wordt prospectief verwerkt als een schattingswijziging.

Licenties, patenten en soortgelijke rechten

Uitgaven voor aangekochte licenties, patenten, handelsmerken en soortgelijke rechten worden geactiveerd en lineair afgeschreven over de contractuele looptijd, indien van toepassing, of over de geschatte gebruiksduur, die gewoonlijk ingeschat wordt op hoogstens 10 jaar.

Computersoftware on-premises

Gekochte *on-premises* software wordt geïnstalleerd en draait op computers op het terrein van het bedrijf dat de software gebruikt, in plaats van op een externe faciliteit zoals een serverfarm of *cloud*. Over het algemeen houden dergelijke uitgaven rechtstreeks verband met de aankoop en implementatie van aangekochte ERP-software and opgenomen als immateriële vaste activa. ERP-software wordt lineair afgeschreven over tien jaar; alle andere software wordt afgeschreven over een periode van drie tot vijf jaar. Externe (met betrekking tot externe leveranciers en consultants) en interne (met betrekking tot Bekaert-personeel) implementatiekosten komen in aanmerking voor activering.

Ontwikkeling van websites

Kosten gemaakt in de ontwikkeling van websites worden opgenomen als immateriële vaste activa als en slechts als deze voldoen aan de algemene opnamevereisten in IAS 38 en de zes voorwaarden voor opname als ontwikkelingskosten. De belangrijkste voorwaarde is de vereiste om aan te tonen dat de website waarschijnlijke toekomstige economische voordelen zal genereren. Kosten die verband houden met de ontwikkeling van websites, uitsluitend of voornamelijk voor het promoten en adverteren van eigen producten en diensten, worden als kosten geboekt wanneer ze worden gemaakt. Wanneer de website direct of indirect wordt gebruikt in het inkomstengenererende proces, komen de kosten voor activering in aanmerking.

Cloud-oplossingen

Bij een *cloud*-oplossing betaalt een klant een vergoeding aan een leverancier in ruil voor toegang tot software via internet. De software wordt door de leverancier gehost op de computerinfrastructuur van de leverancier. Voorbeelden van *cloud*-arrangementen zijn *Software-as-a-Service* (SaaS), *platform as a service*, *infrastructure as a service*. Dit verschilt van een 'on-premise'-overeenkomst waarbij een bedrijf een licentie neemt voor of een kopie van de software koopt van een leverancier en de software op zijn eigen computerinfrastructuur gebruikt. Er worden vaak vooraf kosten gemaakt bij *cloud computing*-arrangementen om de software te implementeren en configureren. Om in aanmerking

te komen voor activering als een immaterieel vast actief, bepaalt de Groep of het de controle heeft over de software of de configuratie of implementatie zelf. De Groep onderscheidt de volgende soorten *cloud*-oplossingen:

- *private cloud*-arrangementen: deze zijn qua aard vergelijkbaar met *on-premise*-arrangementen en worden gelijkaardig behandeld;
- *public cloud* arrangementen: configuratie- of implementatiekosten verbonden aan deze arrangementen komen alleen in aanmerking voor activering als de Groep de configuratie of implementatie zelf in handen heeft.

Commerciële activa

Commerciële activa omvatten vooral klantenlijsten, contracten met klanten en merknamen, meestal verworven in bedrijfscombinaties, en met een gebruiksduur van 8 tot 15 jaar.

Emissierechten

Bij gebrek aan IASB-standaarden en -interpretaties betreffende de administratieve verwerking van CO₂-emissierechten, heeft de Groep de 'nettobenadering' gebruikt. Deze methode houdt in dat:

- emissierechten worden opgenomen als immateriële activa tegen hun kostprijs (de gratis verkregen rechten worden dus tegen nulwaarde opgenomen); en
- indien de werkelijke emissies de opgenomen rechten overtreffen, wordt een verplichting opgenomen tegen de reële waarde van de aan te kopen rechten om het tekort aan te vullen op balansdatum.

Onderzoek en ontwikkeling

Uitgaven voor onderzoeksactiviteiten met het oog op het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis of inzichten worden als kosten in de winst-en-verliesrekening opgenomen op het ogenblik dat ze zich voordoen.

Uitgaven voor ontwikkelingsactiviteiten, waarbij onderzoeksresultaten toegepast worden in een plan of ontwerp voor de productie van nieuwe of substantieel verbeterde producten en processen voorafgaand aan commerciële productie of ingebruikname, worden alleen opgenomen in de balans als aan alle onderstaande voorwaarden is voldaan:

- project heeft de conceptbevriezing doorstaan; Wat betekent dat zowel de eisen als het concept over hoe deze eisen te realiseren duidelijk en vastliggend zijn. In de praktijk bevestigt dit zowel de technische haalbaarheid van het voltooien van het immaterieel actief zodat het beschikbaar zal zijn voor gebruik of verkoop, als het voornemen om het immaterieel actief te voltooien.
- de ontwikkelingsuitgaven bedragen meer dan 100k EUR
- er wordt verwacht dat de activa toekomstige economische voordelen zullen genereren (bv. er bestaat een potentiële markt voor het product of het nut voor interne aanwending is bewezen); en de geraamde toekomstige voordelen zijn langer dan 1 jaar; en
- de nodige technische, financiële en andere middelen zijn aanwezig om het project te finaliseren.

Geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair afgeschreven vanaf de start van de commerciële productie van het product over de verwachte duur van de gegenereerde voordelen. De afschrijvingsduur is normaliter hoogstens vijf jaar. Een lopend onderzoeks- en ontwikkelingsproject verworven in een bedrijfscombinatie wordt afzonderlijk van goodwill geactiveerd als zijn reële waarde betrouwbaar kan bepaald worden.

Goodwill en bedrijfscombinaties

Overnames van bedrijven worden verwerkt volgens de overnamemethode. De overgedragen overnamevergoeding in een bedrijfscombinatie wordt gewaardeerd tegen reële waarde, die berekend wordt als de som van de reële waardes op de overnamedatum van de activa afgestaan door de Groep, de verplichtingen opgenomen door de Groep tegenover de vorige eigenaars van de overgenomen activiteit en de participaties afgestaan door de Groep in ruil voor de zeggenschap in de overgenomen partij. Uitgaven in verband met de overname worden opgenomen in het resultaat zodra ze zich voordoen. De identificeerbare overgenomen activa en opgelopen verplichtingen worden opgenomen tegen hun reële waarde op de overnamedatum.

Minderheidsbelangen worden initieel gewaardeerd ofwel tegen reële waarde ofwel tegen hun evenredig aandeel in de opgenomen waarde van de identificeerbare nettoactiva van de overgenomen partij. Deze waarderingskeuze kan transactie per transactie gemaakt worden. Wanneer de overnamevergoeding die de Groep verschuldigd is bij een bedrijfscombinatie voorwaardelijke vorderingen of verplichtingen omvat, wordt de voorwaardelijke vergoeding gewaardeerd tegen haar reële waarde op de overnamedatum en opgenomen in de overnamevergoeding voor de bedrijfscombinatie. Latere wijzigingen in reële waarde van de voorwaardelijke vergoeding worden opgenomen in het resultaat.

Wanneer een bedrijfscombinatie in fasen tot stand komt, wordt het belang dat de Groep voorheen had in de overgenomen partij geherwaardeerd tegen de reële waarde op de overnamedatum (d.i. de datum waarop de Groep de zeggenschap verwerft), en wordt de eventuele opbrengst of last opgenomen in het resultaat. Bedragen met betrekking tot belangen in de overgenomen partij vóór de overnamedatum die voorheen rechtstreeks opgenomen werden in het eigen vermogen, worden overgedragen naar de winst-en-verliesrekening indien dat ook van toepassing zou zijn bij afstoting van de betreffende belangen.

Bijzondere waardeverminderingen van goodwill

Voor het toetsen op bijzondere waardevermindering wordt goodwill toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden van de Groep waarvan verwacht wordt dat zij voordelen zullen halen uit de synergieën van de bedrijfscombinatie. Kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill is toegewezen, worden jaarlijks getoetst op bijzondere waardeverminderingen. Dit gebeurt ook tussentijds wanneer er aanwijzingen zijn dat de boekwaarde van de eenheid hoger zou kunnen zijn dan de realiseerbare waarde. Indien de realiseerbare waarde van een kasstroomgenererende eenheid lager is dan haar boekwaarde, wordt de bijzondere waardevermindering eerst in mindering gebracht

van de boekwaarde van de goodwill die aan de kasstroomgenererende eenheid werd toegewezen. Daarna wordt de bijzondere waardevermindering toegewezen aan de andere vaste activa die tot de eenheid behoren, evenredig met hun boekwaarde. Wanneer een bijzondere waardevermindering voor goodwill eenmaal is opgenomen, wordt deze in een latere periode niet teruggenomen.

Materiële vaste activa

De Groep heeft geopteerd voor het historische kostprijsmodel en niet voor het herwaarderingsmodel. Indien belangrijke onderdelen van materiële vaste activa op regelmatige tijdstippen dienen vervangen te worden, worden deze door de Groep afzonderlijk afgeschreven op basis van hun specifieke gebruiksduur. Evenzo wordt de kostprijs van een grote inspectie als vervanging opgenomen in de boekwaarde van de materiële vaste activa op voorwaarde dat aan de opnamecriteria is voldaan. Alle overige reparatie- en onderhoudskosten worden resultaat opgenomen zodra ze zich voordoen.

Materiële vaste activa worden lineair afgeschreven over hun verwachte gebruiksduur, naargelang van hun categorie. De gebruiksduur en de afschrijvingsmethode worden minstens op het einde van elk boekjaar opnieuw geëvalueerd. Tenzij herzien ten gevolge van specifieke wijzigingen in de verwachte gebruiksduur, worden volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages toegepast:

- terreinen: 0%
- gebouwen: 5%
- installaties, machines en uitrusting: 8%-25%
- testapparatuur voor onderzoek en ontwikkeling: 16.7%-25%
- meubilair en rollend materieel: 20%
- computermaterieel: 20%

De restwaarden, gebruiksduur en afschrijvingsmethoden van materiële vaste activa worden aan het einde van elk boekjaar herzien en zo nodig prospectief aangepast.

Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa

De Groep als leasingnemer

De Groep beoordeelt bij de start van een contract of het contract een lease betreft of een lease bevat. De Groep erkent een recht-op-gebruik actief en een overeenkomstige leaseverplichting voor alle lease-overeenkomsten waarin de Groep leasingnemer is, behalve voor de korte termijn leases (gedefinieerd als leases met een leasetermijn van 12 maanden of minder) of voor leases waar het onderliggend actief een lage waarde heeft (zoals printers, kopieerapparaten en klein kantoomaterieel). Voor deze leases erkent de Groep de leasebetalingen als een operationele kost die lineair wordt gespreid over de leaseperiode.

Recht-op-gebruik activa worden afgeschreven over de leaseperiode of de gebruiksduur van het onderliggende actief, afhankelijk welke van de twee de kortste periode heeft. Indien een lease-overeenkomst de eigendom van het onderliggende actief overdraagt, of de kosten van het recht-op-gebruik actief reflecteren dat de Groep verwacht om de aankoopoptie uit te oefenen, dan wordt het gerelateerde recht-op-gebruik actief afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief.

De gebruiksrechten van terreinen worden lineair afgeschreven over de contractuele periode die kan variëren tussen 30 en 100 jaar, maar die in de meeste gevallen 50 jaar bedraagt. De afschrijving begint op de ingangsdatum van de lease-overeenkomst.

De recht-op-gebruik activa worden gepresenteerd als een afzonderlijke regel in het geconsolideerde overzicht van de financiële positie. De Groep past IAS 36 toe om te bepalen of een recht-op-gebruik actief moet worden afgewaardeerd.

Variabele huur die niet gelinkt is aan een index of interest is niet opgenomen in de waardering van de leaseverplichting en het recht-op-gebruik actief. De gerelateerde betalingen worden opgenomen als een kost in de periode waarin de gebeurtenis of voorwaarde die dergelijke betalingen activeert, plaatsvindt. Als een praktisch hulpmiddel laat IFRS 16 toe dat een leasingnemer geen onderscheid maakt tussen leasecomponenten en non-leasecomponenten, en in plaats daarvan zowel de lease als de geassocieerde non-leasecomponenten als één geheel beschouwd. De Groep heeft deze optie gebruikt voor de contracten met betrekking tot bedrijfswagens en industriële voertuigen, waarbij non-leasecomponenten zoals onderhoud en vervanging van banden niet worden afgezonderd maar inbegrepen zijn in de leasecomponent.

Financiële activa

De Groep classificeert zijn financiële activa in volgende categorieën: gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tegen reële waarde via het resultaat (RWvR) of tegen reële waarde via OCI (RWvOCI). De classificatie hangt af van de contractuele karakteristieken van de financiële activa en het bedrijfsmodel waaronder zij worden aangehouden. Management bepaalt de classificatie van haar financiële activa bij de initiële opname.

Financiële activa tegen geamortiseerde kostprijs

Financiële activa worden aangehouden tegen geamortiseerde kostprijs indien het contract de karakteristieken heeft van een basis leningovereenkomst en indien ze werden verworven met de intentie om de contractuele kasstromen te ontvangen tot aan de vervaldatum. De financiële activa die door de Groep gewaardeerd worden tegen geamortiseerde kostprijs bevatten, tenzij anders vermeld, volgende balanselementen: handelsvorderingen en overige vorderingen, ontvangen bankwissels, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten. Deze worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Een financieel actief (of, indien van toepassing, een deel van een financieel actief of een deel van een groep van vergelijkbare financiële activa) wordt voornamelijk niet langer opgenomen (d.w.z. verwijderd uit de geconsolideerde balans van de Groep) wanneer:

- de rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen zijn verlopen
- de Groep haar rechten om kasstromen uit het actief te ontvangen heeft overgedragen of een verplichting heeft aangegaan om de ontvangen kasstromen zonder wezenlijke vertraging volledig

te betalen aan een derde partij in het kader van een 'pass-through-overeenkomst'; en ofwel (a) de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief heeft overgedragen, of (b) de Groep niet nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief heeft overgedragen of behouden, maar de zeggenschap over het actief heeft overgedragen.

Wanneer de Groep haar rechten op het ontvangen van kasstromen uit een actief heeft overgedragen of een pass-through-overeenkomst is aangegaan, evalueert zij of, en in welke mate, zij de risico's en voordelen van eigendom heeft behouden. Wanneer de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van het actief niet heeft overgedragen of behouden, noch de controle over het actief heeft overgedragen, blijft de Groep het overgedragen actief opnemen in de mate van haar aanhoudende betrokkenheid. In dat geval neemt de Groep ook een gerelateerde verplichting op. Het overgedragen actief en de bijbehorende verplichting worden gewaardeerd op een basis die de rechten en verplichtingen weerspiegelt die de Groep heeft behouden.

Voortdurende betrokkenheid in de vorm van een garantie over het overgedragen actief wordt gewaardeerd tegen de laagste van de oorspronkelijke boekwaarde van het actief en het maximale vergoedingsbedrag dat de Groep mogelijks zou moeten terugbetalen.

Financiële activa tegen reële waarde

Andere schuldinstrumenten en alle eigenvermogensinstrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde. In principe zal Bekaert haar belangrijkste strategische niet-geconsolideerde eigenvermogensinstrumenten waarden tegen reële waarde via OCI. Derivaten behoren ook tot de categorie tegen RWvR, tenzij ze aangemerkt werden en effectief zijn als afdekking.

Ontvangen bankwissels

Betaling door middel van bankwissels is een wijdverbreide praktijk in China. Ontvangen bankwissels worden ofwel geïnd op de vervaldag, ofwel verdisconteerd voor de vervaldag, ofwel doorgegeven aan een leverancier als betaling van een schuld. Verdisconteren gebeurt ofwel met, ofwel zonder verhaal. Met verhaal betekent dat de verdisconterende bank terugbetaling kan eisen indien de uitgever zijn verplichting niet nakomt. Wanneer een bankwissel verdisconteerd wordt met verhaal, wordt het ontvangen bedrag niet afgeboekt van de uitstaande ontvangen bankwissels, maar wordt een verplichting opgezet onder 'rentedragende schulden op ten hoogste een jaar' tot de vervaldag van de wissel.

Er kan een uitzondering zijn wanneer de wissel, dewelke verhaald kan worden, die wordt verstrekt door een betrouwbare financiële instelling, wordt onderschreven door een verkoper, wat betekent dat de verkoper bij aanvaarding alle risico's en beloningen overneemt die aan die wissel zijn verbonden – in dat geval, na overweging en overeenstemming over de overdracht van risico's en voordelen, kunnen handelsvorderingen worden verwijderd na goedkeuring door de verkoper.

Bijzondere waardevermindering van financiële activa

Financiële activa die schuldinstrumenten zijn, behalve deze tegen RWvR, worden getoetst op bijzondere waardevermindering volgens het 'Expected Credit Loss' (ECL)-model. Het bedrag van verwachte kredietverliezen wordt op iedere balansdatum bijgewerkt om wijzigingen in kredietrisico te weerspiegelen sinds de initiële opname van het respectievelijke financiële instrument. Bij de bepaling of het kredietrisico van een financieel actief aanzienlijk is toegenomen sinds initiële opname, en bij de inschatting van ECLs, houdt Bekaert rekening met logische en ondersteunende informatie die relevant en beschikbaar is zonder onnodige extra kosten of moeite. Dit omvat ook kwantitatieve en kwalitatieve informatie uit analyses gebaseerd op historische informatie binnen de Groep, een geïnformeerde kredietbeoordeling met inbegrip van vooruitziende informatie. De Groep neemt steeds levenslange ECLs op voor handelsvorderingen.

Op iedere balansdatum waardeert Bekaert de bijzondere waardevermindering voor financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs (bijv. handelsvorderingen en ontvangen bankwissels) als de actuele waarde van de verwachte kastekorten (verdisconteerd aan de originele effectieve rentevoet). Oninbaar geachte bedragen worden afgewaardeerd tegenover de betreffende provisierekening op iedere balansdatum. Bij de beoordeling van een collectieve afwaardering maakt de Groep gebruik van historische informatie over werkelijk geleden verliezen, en corrigeert deze in het geval economische of kredietcondities van dien aard zijn dat de werkelijke verliezen waarschijnlijk groter of kleiner zijn dan gesuggereerd door historische trends. Toevoegingen aan deze provisierekening als terugnames worden gerapporteerd onder 'commerciële kosten' in de winst-en-verliesrekening.

Voorraden

Voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of tegen opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first-in, first-out). Van geproduceerde voorraden omvat de kostprijs alle directe en indirecte productiekosten die nodig zijn om de goederen tot hun afwerkingsstadium op balansdatum te brengen. De opbrengstwaarde staat gelijk met de geschatte verkoopprijs in normale marktomstandigheden, verminderd met de kosten die nodig zijn voor afwerking en verkoop.

Kapitaal

Bij inkoop van eigen aandelen wordt de aanschaffingsprijs, samen met de direct toewijsbare transactiekosten, opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Ingekochte eigen aandelen worden in de balans gerapporteerd als een vermindering van het eigen vermogen. Bij annulering of verkoop van eigen aandelen wordt het transactieresultaat opgenomen in de overgedragen resultaten.

Overige voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen in de balans indien de Groep op balansdatum een wettelijke of feitelijke verplichting heeft als gevolg van een gebeurtenis in het verleden, waarvoor het

waarschijnlijk nodig zal zijn middelen te besteden die economische voordelen inhouden die op een betrouwbare manier geschat kunnen worden. Elke voorziening is gebaseerd op de beste schatting van de uitgave die nodig is om aan de bestaande verplichting te voldoen op de balansdatum. Indien aangewezen, worden voorzieningen verdisconteerd.

Herstructurering

Een voorziening voor herstructurering wordt enkel opgenomen wanneer de Groep een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd en de herstructurering ofwel werd aangevat, ofwel publiekelijk werd aangekondigd vóór balansdatum. Voorzieningen voor herstructurering omvatten enkel uitgaven die een rechtstreeks gevolg zijn van de herstructurering en geen verband houden met de lopende activiteiten van de entiteit.

Bodemsanering

Voorzieningen voor bodemsanering met betrekking tot vervuilde terreinen worden opgenomen overeenkomstig het door de Groep gepubliceerde milieubeleid en de vigerende wettelijke bepalingen.

Claims

Een voorziening voor claims met betrekking tot productgarantieprogramma's of gerelateerde claims met betrekking tot verschillende productkwaliteitsclaims wordt erkend in overeenstemming met het gepubliceerde beleid van de Groep.

Voorzieningen voor personeelsbeloningen

De moedervennootschap en verschillende van haar dochterondernemingen voorzien in pensioen-, overlijdens- en gezondheidszorgregelingen ten gunste van een belangrijk deel van hun werknemers.

Vaste prestatie regelingen

In de winst-en-verliesrekening worden de pensioenkosten zowel van het dienstjaar als van verstreken diensttijd, met inbegrip van winsten of verliezen uit afwikkelingen, opgenomen in het bedrijfsresultaat (EBIT), terwijl de nettorente op de nettoverplichting (-vordering) in de rentelasten wordt opgenomen, als rentegedeelte van rentedragende voorzieningen. Bruggpensioenregelingen in België en gezondheidszorgregelingen in de Verenigde Staten worden ook verwerkt als vaste prestatie regelingen.

Vaste bijdrage regelingen

In België legt de Belgische pensioenwetgeving een minimumrendement op. Tot voor 2015 werden vaste bijdrage regelingen in België in wezen verwerkt als vaste bijdrage regelingen. De nieuwe wetgeving die van kracht werd in december 2015 bracht de verplichte kwalificatie als vaste prestatie regelingen met zich, waardoor er per jaareinde 2016 een actuariële waardering werd uitgevoerd.

Op aandelen gebaseerde betalingen

De Groep kent op aandelen gebaseerde, in eigenvermogensinstrumenten en in geldmiddelen

afgewikkelde betalingen toe aan bepaalde werknemers. De plannen in eigenvermogensinstrumenten afgewikkeld kennen aan werknemers van de Groep het recht toe om aandelen van NV Bekaert SA te verwerven. Deze omvatten aandelenoptieplannen (SOP), het prestatieaandelenplan (PSP), het *personal shareholding requirement plan* (PSR) en aandelengiften, allen geëxploiteerd in België. De plannen in geldmiddelen afgewikkeld kennen werknemers van de Groep een bonus in geldmiddelen toe waarvan het bedrag afhankelijk is van de koers van het Bekaertaandeel op de Euronextbeurs. *Share appreciation rights* (SAR) en prestatieaandeleenheden (PSU) zijn van dit type, allen geëxploiteerd buiten België.

In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum (zonder rekening te houden met het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden). De reële waarde op de toekenningsdatum van in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen wordt ten laste genomen van het resultaat met daartegenover een toename van het eigen vermogen. De reële waarde wordt lineair afgeschreven over de wachtperiode tot de definitieve toezegging, gebaseerd op het geschatte aantal aandelenopties van de Groep dat uiteindelijk zal toegezegd worden, en aangepast voor het effect van niet-marktgerelateerde toezeggingsvoorwaarden.

In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen worden opgenomen als verplichtingen tegen hun reële waarde, die op elke balansdatum en op de datum van afwikkeling herbepaald wordt. Wijzigingen in de reële waarde worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

De Groep gebruikt een binomiaal model of Monte Carlo simulaties om de reële waarde van op aandelen gebaseerde betalingen te bepalen.

Rentedragende schulden

Leaseverplichtingen

De leaseverplichting wordt initieel gewaardeerd als de actuele waarde van de nog niet-betaalde leasebetalingen bij de start van de overeenkomst, verdisconteerd aan de intrest impliciet vermeld in de lease. Indien deze intrest niet gemakkelijk kan worden bepaald, gebruikt de Groep haar marginale rentevoet.

De Groep herwaardeert de leaseverplichting (en maakt een overeenkomstige aanpassing aan het recht-op-gebruik actief) wanneer:

- Er een wijziging is aan de leasetermijn, of er is een belangrijke gebeurtenis of wijziging in omstandigheden resulterend in een wijziging in de beoordeling tot uitoefening van een aankoopoptie, waarbij bijgevolg de leaseverplichting wordt geherwaardeerd door het verdisconteren van de herziene leasebetalingen aan een herziene disconteringsvoet.

- De leasebetalingen veranderen door een aanpassing aan de index of intrest, of een wijziging in de verwachte betaling, onder een restwaardegarantie, waarbij de leaseverplichting wordt geherwaardeerd door verdiscontering van de herziene leasebetalingen aan een onveranderde disconteringsvoet.
- Een lease-overeenkomst wordt gewijzigd en de wijziging wordt niet aanzien als een afzonderlijke lease, waarbij de leaseverplichting wordt geherwaardeerd op basis van de leasetermijn van de herziene lease door verdiscontering van de herziene leasebetalingen aan een herziene disconteringsvoet op de effectieve datum van de herziening.

Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Handelsschulden en overige verplichtingen op ten hoogste een jaar – met uitzondering van derivaten – worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs, die overeenkomt met de reële waarde van de te betalen vergoeding, en worden vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. De Groep erkent een verplichting om een dividend uit te keren wanneer de uitkering is toegestaan en de uitkering niet langer naar goedgevoelen van de Vennootschap is.

Winstbelastingen

Tijdens de beoordeling van mogelijke belastingsschulden neemt de Groep aan dat de belastingautoriteiten alle bedragen, waarvoor zij het recht hebben, zullen nakijken en alle gerelateerde informatie ter beschikking hebben tijdens deze controles. De Groep houdt rekening met zowel de inschattingen, beslissingen en uitspraken ontvangen in het kader van belastingcontroles en andere informatiebronnen als ook met andere mogelijke controlemiddelen van belastingautoriteiten. De Groep erkent een schuld indien de Groep oordeelt dat het niet waarschijnlijk is dat de belastingdiensten de door de Groep ingenomen positie voor de betreffende belastingbehandeling zal aanvaarden. De Groep berekent de belastingsschuld op basis van de meest waarschijnlijke uitkomst van mogelijke economische uitstromen. De Groep is evenwel van oordeel dat haar positie voor al deze controles verantwoord is.

Uitgestelde belastingvorderingen worden opgenomen in de mate dat het waarschijnlijk is dat er voldoende belastbare winst zal gerealiseerd worden waartegen de tijdelijke verschillen afgezet kunnen worden; dit criterium wordt op elke balansdatum opnieuw geëvalueerd. Uitgestelde belastingen worden ook berekend voor tijdelijke verschillen op deelnemingen in dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen, behalve in het geval dat de Groep kan beslissen over het tijdstip waarop het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt en het onwaarschijnlijk is dat het tijdelijk verschil teruggedraaid wordt in de nabije toekomst.

Derivaten, afdekking en afdekkingsreserve

De Groep gebruikt derivaten om valuta- en renterisico's af te dekken die voortvloeien uit bedrijfs-, financierings- en investeringsactiviteiten. Het nettorisico van alle dochterondernemingen van de Groep wordt centraal beheerd door de Groepsdienst Thesaurie in overeenstemming met de doelstellingen en regels die door het management

vastgelegd werden. Het is de politiek van de Groep om geen speculatieve transacties of transacties met een hefboomeffect aan te gaan.

Derivaten worden initieel opgenomen en ook nadien gewaardeerd tegen reële waarde. De reële waarde van verhandelde derivaten is hun marktwaarde. Indien er geen marktwaarde beschikbaar is, wordt de reële waarde berekend op basis van gekende financiële waarderingsmodellen, gebaseerd op relevante marktkoersen op de balansdatum.

De Groep past *hedge accounting* toe in overeenstemming met IFRS 9 om de volatiliteit in de winst-en-verliesrekening te beperken. Afhankelijk van de aard van het afgedekte risico wordt een onderscheid gemaakt tussen reëlewaardeafdekkingen, kasstroomafdekkingen en afdekkingen van netto-investeringen in buitenlandse entiteiten.

De Groep maakt ook gebruik van derivaten die niet voldoen aan de voorwaarden voor *hedge accounting* in IFRS 9, maar als effectieve economische afdekkingen fungeren volgens het risicobeheer van de Groep. Wijzigingen in de reële waarde van dergelijke derivaten worden onmiddellijk opgenomen in de winst-en-verliesrekening.

Derivaten besloten in een basiscontract dat geen derivaat is en die geen financiële activa zijn, worden behandeld als afzonderlijke derivaten indien zij voldoen aan de definitie van een derivaat, hun risico's en karakteristieken niet nauw verbonden zijn met het basiscontract en het basiscontract niet gewaardeerd is tegen reële waarde via het resultaat. De Groep identificeerde dergelijke besloten derivaten in de *Virtual Power Purchase Agreements* (VPPA).

Virtual Power Purchase Agreements (VPPA)

Het besloten derivaat is een onderdeel van een financieel instrument dat de kasstromen van een basiscontract wijzigt op een manier die vergelijkbaar is met een op zichzelf staand derivaat volgens een gespecificeerd rentetarief, index van prijzen of tarieven, kredietwaardigheid of kredietindex, of andere variabele, mits in het geval van een niet-financiële variabele dat de variabele niet specifiek is voor een partij verbonden aan het contract. De waardering van het in de VPPA's vervatte derivaat is gebaseerd op een waarderingsmodel dat gebruikmaakt van een Monte Carlo-simulatie met geometrische Brownse beweging die productieoutput en energieprijzen simuleert gedurende de looptijd van de VPPA. De waarderingstechniek omvat alle materiële inputs die consistent zijn met de kenmerken van de VPPA en waarmee marktdeelnemers rekening zouden houden bij het bepalen van een transactieprijs voor het in een contract besloten derivaat in een ordelijke markttransactie. Deze VPPAs omvatten de levering van Groenestroomcertificaten waarvoor de waardering is opgenomen in het waarderingsmodel van het besloten derivaat. De ontvangen Groenestroomcertificaten worden niet opgenomen als afzonderlijke financiële activa aangezien de Groep gebruik maakt van de 'eigen gebruik' vrijstelling.

2.4. Elementen van de winst-en-verliesrekening

Opname van opbrengsten

De Groep erkent hoofdzakelijk opbrengsten uit de verkoop van producten. Opbrengsten worden gewaardeerd op basis van de vergoeding waarop de Groep verwacht recht te hebben in een contract met klanten, en sluit bedragen uit ontvangen voor rekening van derden. De Groep erkent opbrengsten uit de verkoop van producten op het ogenblik dat de controle over de producten wordt overgedragen naar de klant. De opbrengsten uit de verkoop van producten worden erkend op een ogenblik in de tijd. Omzet wordt opgenomen na aftrek van omzetbelastingen en kortingen. Rente wordt opgenomen op een tijdsbasis die het effectieve rendement op het actief weerspiegelt. De Groep erkent enkel opbrengsten uit op verkoop of op gebruik gebaseerde royalty's wanneer (of als) de laatste van volgende gebeurtenissen plaatsvindt: de daaropvolgende verkoop of het gebruik vindt plaats; en de prestatieverplichting waaraan een deel of alle royalty's op basis van verkoop of gebruik zijn toegewezen, is voldaan. Opbrengsten van synthetische bouwprojecten worden in de tijd opgenomen omdat de prestaties in het kader van deze projecten geen actief creëren met een alternatief gebruik voor de Groep en de Groep een afdwingbaar recht op betaling heeft voor de prestaties die tot dan toe zijn geleverd. De groep gebruikt een inputmethode om de voortgang van het project te meten, omdat er een directe relatie is tussen de inspanningen van de groep en de overdracht van het project aan de klant. Royalty's worden opgenomen op basis van het toerekeningsprincipe volgens de bepalingen van de overeenkomst en hebben betrekking op technologie en managementondersteuning. Dividenden worden opgenomen op het ogenblik dat het recht van de aandeelhouder op ontvangst vastgelegd is.

2.5. Overzicht van het volledig perioderesultaat en mutatieoverzicht van het eigen vermogen

Het overzicht van het volledig perioderesultaat presenteert een overzicht van alle opbrengsten en kosten die opgenomen werden hetzij in de winst-en-verliesrekening hetzij in het eigen vermogen. Volgens IAS 1 'Presentatie van de jaarrekening' kan een entiteit kiezen voor ofwel één enkel overzicht van het volledig perioderesultaat ofwel twee overzichten, namelijk een winst-en-verliesrekening onmiddellijk gevolgd door een overzicht van het volledig perioderesultaat. De Groep heeft voor de tweede mogelijkheid geopteerd. Als gevolg van de presentatie van een overzicht van het volledig perioderesultaat beperkt de inhoud van het mutatieoverzicht van het eigen vermogen zich tot wijzigingen die verband houden met het aandeelhouderschap.

2.6. Alternatieve prestatimaatstaven

Om de financiële prestaties van de Groep te analyseren, gebruikt Bekaert consequent verschillende *non-GAAP* metriecken of Alternatieve Prestatiemaatstaven (APMs) zoals gedefinieerd in de Richtlijnen voor alternatieve prestatimaatregelen van de European Securities

and Markets Authority's (ESMA). In overeenstemming met deze ESMA-richtlijnen worden de definitie en reden voor gebruik, evenals de afstemmingstabellen, van elke van deze APMs opgegeven in het gedeelte 'Alternatieve prestatimaatstaven' van het Financieel Overzicht. De belangrijkste APMs die in het Financieel Overzicht worden gebruikt, hebben betrekking op onderliggende prestatimaatstaven.

Onderliggende prestatimaatstaven

Bedrijfsopbrengsten en -kosten die verband houden met herstructureringsprogramma's, bijzondere waardeverminderingen, de eerste verwerking van bedrijfscombinaties, afstoting van activiteiten, milieuprovisies of andere gebeurtenissen en transacties met een eenmalig effect, zijn uitgesloten van de onderliggende EBIT(DA)-maatstaven.

Herstructureringsprogramma's omvatten voornamelijk ontslagvergoedingen, winsten en verliezen bij verkoop en bijzondere waardeverminderingen van activa die betrokken zijn bij een *shutdown*, belangrijke reorganisatie of verplaatsing van activiteiten. Wanneer er geen verband is met herstructureringsprogramma's, komen alleen bijzondere waardeverminderingen als gevolg van het testen van kasstroomgenererende eenheden in aanmerking als eenmalige effecten.

Eenmalige effecten van bedrijfscombinaties omvatten voornamelijk: aan acquisitiegerelateerde uitgaven, negatieve goodwill, winsten en verliezen op *step* acquisitie en *recycling* van CTA op de eerder gehouden rente. Eenmalige effecten van afstotingen van activiteiten omvatten winsten en verliezen op de verkoop van activiteiten die niet kwalificeren als beëindigde bedrijfsactiviteiten. Deze afgestoten bedrijfsactiviteiten kunnen bestaan uit integrale of onderdelen (groepen activa die worden afgestoten) van dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen.

Naast milieuprovisies omvatten andere gebeurtenissen of transacties die niet inherent zijn aan het bedrijf en een eenmalig effect hebben, voornamelijk rampen en verkopen van vastgoedbeleggingen.

2.7. Diverse

Vaste activa aangehouden voor verkoop en beëindigde bedrijfsactiviteiten

Een vast actief, of een groep activa die wordt afgestoten, wordt geclassificeerd als aangehouden voor verkoop wanneer de boekwaarde hoofdzakelijk gerealiseerd zal worden via een verkooptransactie eerder dan door het te blijven gebruiken. Deze voorwaarde is enkel vervuld als de verkoop heel waarschijnlijk geacht wordt en als het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) klaar is voor onmiddellijke verkoop in zijn huidige staat. Een beëindigde bedrijfsactiviteit is een component van een entiteit die ofwel afgestoten is ofwel geclassificeerd als aangehouden voor verkoop, een afzonderlijke belangrijke bedrijfsactiviteit of geografisch bedrijfsgebied vertegenwoordigt en zowel operationeel als voor de financiële verslaggeving onderscheiden kan worden van de rest van de entiteit.

Er kan pas sprake zijn van een zeer waarschijnlijke verkoop als de entiteit zich verbonden heeft tot een

plan voor de verkoop van het actief (of de groep activa die wordt afgestoten) en als een operationeel plan opgestart is om een koper te vinden en het plan tot een goed einde te brengen. Bovendien moet de verkoop van het actief (of van de groep activa die wordt afgestoten) actief gepromoot worden tegen een redelijke prijs in verhouding tot zijn huidige reële waarde en dient de verkoopovereenkomst naar verwachting afgesloten te worden binnen het jaar na de classificatiedatum. Activa die geclassificeerd zijn als aangehouden voor verkoop worden gewaardeerd tegen reële waarde na aftrek van verkoopkosten als

deze lager is dan de boekwaarde. Een eventueel overschot van de boekwaarde tegenover de reële waarde na aftrek van verkoopkosten wordt afgeboekt als een bijzondere waardevermindering. Zodra activa geclassificeerd worden als aangehouden voor verkoop worden ze niet langer afgeschreven. Vergelijkende balansinformatie voor voorgaande perioden wordt niet herwerkt om de nieuwe classificatie in de balans te weerspiegelen.

3. Significante beoordelingen en belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving van de Groep is het management genooddacht om beoordelingen, schattingen en veronderstellingen over de boekwaarde van activa en verplichtingen te maken die niet onmiddellijk beschikbaar zijn uit enigerlei bronnen. Deze beoordelingen, schattingen en veronderstellingen worden voortdurend opnieuw geëvalueerd.

3.1. Significante beoordelingen bij de toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving

Hierna volgen de significante beoordelingen, met uitzondering van deze die bestaan uit schattingen (zie toelichting 3.2. 'Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden'), die een belangrijke invloed hebben op de gerapporteerde bedragen in deze geconsolideerde jaarrekening.

- Het management oordeelde dat voor verschillende projecten aan de criteria voor kapitalisatie van ontwikkelingsuitgaven was voldaan en kapitaliseerde in 2024 in totaal € 9,3 miljoen (2023: € 7,3 miljoen). De uitgaven voor onderzoek en ontwikkeling waarvoor niet aan de criteria werd voldaan, werden in de winst-en-verliesrekening opgenomen.
- Wanneer het management implementatie- en configuratiekosten oploopt bij het aangaan van *cloud computing*-overeenkomsten, maakt het management beoordelingen om te bepalen welke kosten als immaterieel vast actief kunnen worden erkend. Het management beoordeelt eerst of de overeenkomst een actief creëert dat het kan controleren. Bij het maken van deze beoordeling houdt het management rekening met het *IFRS Interpretation Committee* (IFRIC) agendabesluit van maart 2019 over het recht van de klant om toegang te krijgen tot de software van de leverancier die in de *cloud* wordt gehost. Daarna wordt beoordeeld welke vergoedingen en implementatiekosten geactiveerd kunnen worden. Het management nam daarnaast ook het agendabesluit van de *IFRS Interpretation Committee* (IFRIC) van april 2021 over de verduidelijking van de boekhouding met betrekking tot deze kosten in overweging.
- Het management maakt een beoordeling bij het bepalen van de functionele valuta van Groepsondernemingen op basis van de huidige economische context van de transacties die relevant zijn voor deze ondernemingen. De functionele valuta is over het algemeen de munt

van het land waarin de onderneming opereert. Zie toelichting 7.8. 'Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen' voor een volledige lijst van entiteiten met hun functionele valuta.

- Management oordeelde dat het controle heeft over de Venezolaanse entiteiten. Ondanks de politieke en monetaire instabiliteit in Venezuela is het management erin geslaagd om de onderneming operationeel te houden en oordeelde het bijgevolg dat het de zeggenschap heeft. De US dollar is de functionele valuta en sinds mei 2019 kunnen banken optreden als tussenpersoon in vreemde valuta-transacties via 'wisseltableten', een maatregel die de controle op uitwisseling, van kracht sinds 2003, en waarbij de overheid een monopoly had op valutabeheer, soepeler maakt. Per jaareinde 2024 bedroegen de gecumuleerde omrekeningsverschillen € -59,6 miljoen die, bij verlies van de zeggenschap, zouden overgeboekt worden naar de winst-en-verliesrekening. Afgezien van de gecumuleerde omrekeningsverschillen is de bijdrage van de activiteiten in Venezuela tot de geconsolideerde jaarrekening niet van groot belang.
- Uitgestelde belastingvorderingen werden enkel geboekt in de mate dat het waarschijnlijk was dat er toekomstige belastbare winsten zouden gemaakt worden, rekening houdend met zowel positieve als negatieve elementen. Deze afweging is gemaakt rekening houdend met voorzichtige schattingen op basis van het businessplan van de betrokken entiteit, meestal gekoppeld aan een tijdshorizon van 5 jaar. In sommige landen zijn uitgestelde belastingvorderingen op beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten geboekt in de mate van geboekte onzekere belastingposities om aan te tonen dat sommige aanpassingen omwille van belastingcontroles zouden leiden tot een aanpassing van de belastingverliezen in plaats van een betaling van een belastingkost door de betrokken entiteit.
- Aangezien België door de wet van 19 december 2023 een minimumbelasting (tegen een effectief minimum belastingtarief van 15%) voor multinationale ondernemingen vanaf 1 januari 2024 heeft ingevoerd, vallen NV Bekaert en haar dochterondernemingen onder het toepassingsgebied van de OESO Pijler 2 modelvoorschriften. In mei 2023 heeft de IASB wijzigingen van IAS 12 gepubliceerd die, voorzien in een tijdelijke uitzondering op de vereisten met betrekking tot uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen in verband met wetgeving ter

uitvoering van de OESO Pijler 2 modelvoorschriften, en die aanvullende openbaarmakingsvereisten invoeren. Bekaert heeft de uitzondering toegepast op het opnemen en openbaar maken van informatie over uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen met betrekking tot Pijler 2 belastingen. Bekaert heeft een kwalitatieve en kwantitatieve voorlopige beoordeling uitgevoerd van de potentiële blootstelling van de Groep aan de aanvullende belastingen van Pijler 2. Op basis van het beschikbare landenrapport over 2024 wordt verwacht dat de meeste jurisdicties in aanmerking komen voor de tijdelijke veilige havens vrijstelling. De belangrijkste jurisdictie met een potentieel aanvullend belastingrisico is België, de jurisdictie van de uiteindelijke moederentiteit. Op basis van de huidige beoordeling is voor 2024 geen materiële impact van de Pijler 2 wetgeving te verwachten.

3.2. Belangrijkste bronnen van schattingonzekerheden

Hierna volgt een overzicht van de belangrijkste veronderstellingen omtrent de toekomst en de belangrijkste andere bronnen van schattingonzekerheden op het einde van de verslagperiode die een risico inhouden op beduidende aanpassingen aan de boekwaarden van activa en verplichtingen in de komende verslagperiode.

- De test op bijzondere waardevermindering op de goodwill die toegewezen werd aan BBRG, werd uitgevoerd op basis van het laatste actieplan voor BBRG. Als gevolg van de gerealiseerde ommekeer in de performantie van de business in 2020 werd de bufferruimte zeer solide, waarmee de waarschijnlijkheid van een bijzondere waardevermindering ook sterk is afgenomen (zie toelichting 6.2. 'Goodwill').
- Bijzondere waardevermindering analyses maken gebruik van assumpties voor bv. evolutie van de markt, marge evolutie en disconteringsvoeten. De mogelijkheid om wijzigingen in de prijs van grondstoffen door te rekenen naar de klanten (hetzij op basis van contractuele overeenkomsten hetzij als gevolg van commerciële onderhandelingen) zit vervat in de assumptie omtrent de marge evolutie. Toelichting 6.2. 'Goodwill' bevat scenario's waarin de gevoeligheid van het resultaat van de test ten gevolge van mogelijke wijzigingen in deze assumpties beschreven worden.
- Gezien haar wereldwijde aanwezigheid is Bekaert blootgesteld aan belastingrisico's in veel rechtsgebieden. Enerzijds kan de toepassing van de belastingwetgeving in de verschillende rechtsgebieden complex zijn en een evaluatie van het risico en een inschatting van de uitkomst vereisen, wat een belangrijke bron van schattingonzekerheden is. Anderzijds voeren de belastingautoriteiten van de rechtsgebieden regelmatig belastingcontroles uit die mogelijke problemen aan het licht kunnen brengen. Gezien de belastingcontroles meerdere jaren kunnen duren verhoogt dit nog de onzekerheid. Gezien de uitkomst van zulke belastingcontroles onzeker is, heeft Bekaert in de algehele evaluatie van mogelijke belastingsschulden rekening gehouden met de kwaliteit van zijn aangifteposities die het onderwerp uitmaken van iedere belastingcontrole, en concludeert dat de Groep inzake dergelijke blootstellingen voldoende verplichtingen

opgenomen heeft in haar geconsolideerde jaarrekening. Overeenkomstig acht Bekaert het onwaarschijnlijk dat mogelijke belastingrisico's bovenop de bedragen momenteel opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening, een materieel effect zullen hebben op haar financiële positie. Zowel de duurtijd als de positie aangenomen door de belastingautoriteiten geven aanleiding tot onzekerheid en een risico dat kan leiden tot een aanpassing in het volgende boekjaar van de opgenomen bedragen voor belastingsschulden gerelateerd aan onzekere belastingposities. Bekaert heeft per jaareinde 2024 onzekere belastingposities opgenomen ten bedrage van € 42,6 miljoen (2023: € 42,7 miljoen). Zie ook toelichting 6.21. 'Belastingposities'.

3.3. Impact van macro-economische evolutie en klimaat

Impact van de macro-economische evolutie

De evolutie van de macro-economische omgeving heeft ondernemingen overal ter wereld beïnvloed. De Groep heeft de risico's in verband met die ontwikkelingen in kaart gebracht en heeft maatregelen genomen om ze te beperken, zoals beschreven in de *Corporate Governance* verklaring - hoofdstuk 'Algemene interne controle en ERM' van dit verslag.

Toenemende risico's als gevolg van impact op vraag en inflatoire kostendruk door economische crisissen, evenals de impact op disconteringsvoeten

Impactvolle veranderingen in de vraag kunnen sectoren beïnvloeden die relevant zijn voor Bekaert. Een crisis of recessie kan leiden tot een vraagdaling als gevolg van een zwak consumentenvertrouwen en uitgestelde investeringen. De daaruit voortvloeiende overcapaciteit stroomopwaarts en stroomafwaarts kan leiden tot prijserosie in de hele toeleveringsketen. Om deze risico's te beperken, herpositioneert Bekaert haar activiteiten in de richting van segmenten met hogere waardeproposities die veel minder beïnvloed worden door cycliciteit. De groep implementeert ook maatregelen om kostenconcurrerend te zijn, kosten te verlagen en kosteninflatie door te rekenen.

Hoewel de groei van sommige groeiplatformen vertraging heeft opgelopen, blijft de winstgevendheid in deze segmenten sterk dankzij maatregelen om de kosten te beperken en volumeverminderingen en rationalisaties van de activiteiten te compenseren, wat tot uiting komt in de financiële resultaten voor 2024. Bovendien werd deze vertraging gedeeltelijk gecompenseerd door andere subsegmenten met hoger dan gemiddelde marges binnen de kernplatformen die sneller groeien, bijvoorbeeld de energie- en nutssegmenten in de business unit Steel Wire Solutions.

Bekaert leverde een veerkrachtige financiële prestatie in 2024, met stabiele winstmarges (EBITu-marge van 8,8%) en robuuste kasstromen (Vrije Kasstroom van € 193 miljoen). Ondanks lagere volumes en zwakkere omstandigheden in veel van haar eindmarkten, blijft de business profiteren van de succesvolle uitvoering van Bekaerts strategie van portfolio rationalisatie, prijsdiscipline, het verbeteren van de mix van producten met hogere marges en het stimuleren van verdere kostenefficiënties. (zie

toelichting 5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie en persbericht met betrekking tot de jaarrekening van 2024).

Bij de waardering van de vaste prestatie regelingen van de Groep worden de belangrijkste actuariële veronderstellingen ook beïnvloed door de macro-economische evolutie. De details van deze waarderingen zijn opgenomen in toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'. Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen bedroegen in 2024 € 20,5 miljoen en waren het gevolg van een winst van € 9,5 miljoen op fondsbeleggingen die een positief rendement weerspiegelden en € 11,0 miljoen winst op de brutoverplichting. Dit laatste kan worden opgesplitst in winst van € 16,2 miljoen als gevolg van wijzigingen in financiële assumpties die de hogere disconteringsvoeten weerspiegelden, verlies van € 1,2 miljoen als gevolg van wijzigingen in demografische assumpties en een verlies van € 3,9 miljoen aan passiva als gevolg van ervaringsaanpassingen.

Impact van klimaatveranderingen en ecologische voetafdruk

Om de markt- en technologiepositionering in groene energiemarkten verder te ondersteunen, bouwt Bekaert sleutelposities uit in elk specifiek business ecosysteem. Bijvoorbeeld, onze samenwerking met belangrijke bandenproducenten om het gebruik van gerecycleerd staal te verhogen dat bijdraagt tot de circulaire economie, onze deelname aan technologiegedreven consortia zoals Hydrogen Europe of onze lopende samenwerkingen met belangrijke leveranciers van afmeer- en hijsmateriaal om een revolutie teweeg te brengen op het vlak van touwinspectie, wat aanzienlijke voordelen oplevert zoals langere operationele veiligheid, langere levensduur van touwen, verhoogde productiviteit en duurzaamheid.

Verder heeft de Groep *Virtual Power Purchase Agreements* (VPPA) ondertekend (zie toelichting 7.3. Beheer van financiële risico's en financiële instrumenten) in Roemenië en heeft zonnecapaciteit geïnstalleerd op de daken van verschillende Chinese fabrieken om de uitstoot van broeikasgassen te helpen verminderen en compenseren.

De Groep investeerde in 2024 ook in kapitaaluitgaven ter ondersteuning van ecologisch duurzame activiteiten (zie toelichting 6.3. Materiële vaste activa en het hoofdstuk 'EU-Taxonomie Key Performance Indicators' in de milieuverklaringen). De Groep verwacht niet dat de klimaatverandering een invloed zal hebben op de waardering of de gebruiksduur van de vlottende vaste activa.

4. Segmentrapportering

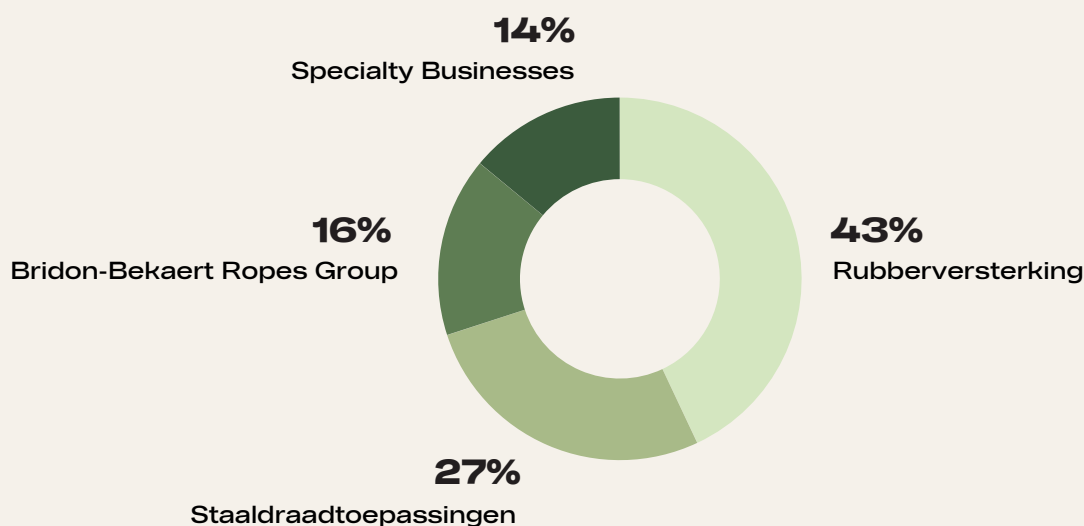
Staaldraad transformeren en bedrijfseigen deklaagoplossingen toepassen, dat zijn onze kernactiviteiten. Afhankelijk van de wensen van onze klanten trekken we draad in diverse diameters en sterktes, zelfs tot ultrafijne vezels van één micron. We bundelen draden tot koord, kabels en strengen, weven of breien ze tot een weefsel of verwerken ze tot een eindproduct. De coatings die we aanbrengen verminderen wrijving, verbeteren de corrosiebestendigheid of bevorderen de adhesie met andere materialen. We ontwikkelen ook producten en oplossingen die zijn gemaakt van andere metalen en materialen. Dit is onderdeel van onze strategie om creativiteit te stimuleren *beyond steel*.

Bekaert gebruikt een business segmentatie om de aard en de financiële prestaties van het bedrijf als geheel te evalueren, in overeenstemming met de manier waarop de financiële prestaties worden gerapporteerd aan de *chief operating decision maker* (Bekaert Group Executive (BGE)). De business units (BU) van de Groep worden gekenmerkt door BU-specifieke product- en marktprofielen, industrietrends, kostenfactoren en technologienoden die aangepast zijn aan de specifieke industrievereisten. Meer informatie over de segmenten vindt u in het Strategiehoofdstuk in deel 1 van dit verslag.

De volgende vier segmenten worden gepresenteerd:

1. Rubberversterking (RR): 43% van de geconsolideerde omzet aan derden (2023: 43%)
2. Staaldraadtoepassingen (SWS): 27% van de geconsolideerde omzet aan derden (2023: 27%)
3. Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG): 16% van de geconsolideerde omzet aan derden (2023: 14%)
4. Specialty Businesses (SB): 14% van de geconsolideerde omzet aan derden (2023: 16%)

Er werden geen segmenten geaggregeerd.



4.1. Kerncijfers per rapporteringssegment

Enkel de elementen van het kapitaalgebruik (immateriële activa, goodwill, materiële vaste activa, recht-op-gebruik vaste activa en de elementen van het operationeel werkkapitaal) worden toegewezen aan de verscheidene segmenten. Alle andere activa en verplichtingen worden gerapporteerd als 'niet-toegewezen activa en verplichtingen'. 'Groep' omvat voornamelijk de functionele eenheid innovatie en technologie, engineering en niet-doorgerekende kosten voor groepsmanagement en -diensten; het is geen rapporteerbaar segment op zich. Eventuele verkopen tussen segmenten gebeuren tegen prijzen die beantwoorden aan het *arm's length* principe. Intersegment omvat voornamelijk eliminaties van vorderingen en schulden, van verkopen en van marges op overdrachten van voorraden en van vaste activa en de bijhorende aanpassingen aan afschrijvingen en waardeverminderingen.

Er worden geen andere materiële rapportage-items dan de hieronder genoemde verstrekt aan de *chief operating decision maker*.

2023

in duizend €	Rubber- versterking	Staaldraad- toepassingen	BBRG	Specialty Businesses	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	1 881 453	1 168 645	588 625	677 171	11 997	–	4 327 892
Geconsolideerde omzet	1 904 868	1 197 893	590 204	690 272	119 677	-175 023	4 327 892
Bedrijfsresultaat (EBIT)	155 546	74 954	72 405	103 939	-70 236	-2 196	334 412
EBIT - Onderliggend	183 591	90 261	72 770	111 941	-68 038	-2 196	388 328
Afschrijvingen en waardeverminderingen ¹	88 846	34 494	26 698	24 597	13 100	-9 804	177 932
Bijzondere waardeverminderingen	4 764	3 541	–	2 640	-131	–	10 814
EBITDA	249 156	112 990	99 103	131 176	-57 267	-12 001	523 157
Activa van het segment	1 332 908	605 057	634 263	462 622	-5 701	-129 721	2 899 428
Niet-toegewezen activa							1 181 796
Totaal activa							4 081 224
Verplichtingen van het segment	302 430	204 519	121 813	101 344	115 922	-61 475	784 554
Niet-toegewezen verplichtingen							1 130 641
Totaal verplichtingen							1 915 195
Kapitaalgebruik	1 030 478	400 538	512 450	361 278	-121 623	-68 247	2 114 874
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 077 321	414 446	500 503	344 364	-141 818	-66 218	2 128 598
ROCE	14,4%	18,1%	14,5%	30,2%	–	–	15,7%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	81 856	33 125	37 084	40 457	8 292	-12 862	187 950
Investeringsuitgaven immateriële activa	731	127	5 622	35	12 898	-662	18 750
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-4 026	50 660	–	–	-11	–	46 623
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	51 894	171 729	–	–	–	–	223 623
Aantal personeelsleden (einde jaar) ²	10 378	4 126	2 417	2 098	1 314	–	20 332

2024

in duizend €	Rubber- versterking	Staaldraad- toepassingen	BBRG	Specialty Businesses	Groep	Intersegment	Geconsolideerd
Geconsolideerde omzet aan derden	1 703 011	1 067 530	552 245	629 939	5 090	–	3 957 814
Geconsolideerde omzet	1 725 858	1 095 538	555 232	638 036	95 597	-152 448	3 957 814
Bedrijfsresultaat (EBIT)	132 143	110 328	41 804	72 925	-61 899	877	296 178
EBIT - Onderliggend	149 942	113 768	49 929	87 912	-54 973	1 577	348 156
Afschrijvingen en waardeverminderingen ¹	86 113	27 958	30 278	2 592	14 545	-10 074	151 411
Bijzondere waardeverminderingen	-165	1 444	3 016	5 483	–	–	9 779
EBITDA	218 091	139 730	75 098	81 000	-47 354	-9 197	457 368
Activa van het segment	1 378 076	634 217	688 978	500 412	-13 608	-114 421	3 073 654
Niet-toegewezen activa							1 088 233
Totaal activa							4 161 887
Verplichtingen van het segment	314 515	228 406	115 613	105 329	99 073	-46 815	816 120
Niet-toegewezen verplichtingen							1 033 999
Totaal verplichtingen							1 850 119
Kapitaalgebruik	1 063 562	405 811	573 365	395 083	-112 681	-67 605	2 257 534
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	1 047 368	403 303	550 798	378 292	-115 744	-64 724	2 199 293
ROCE	12,6%	27,4%	7,6%	19,3%	–	–	13,5%
Investeringsuitgaven materiële vaste activa	84 009	34 776	23 083	46 259	6 491	-8 450	186 168
Investeringsuitgaven immateriële activa	4 922	754	4 171	6 807	9 527	-517	25 664
Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	1 218	47 581	–	–	–	–	48 799
Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen	43 568	145 052	–	–	–	–	188 620
Aantal personeelsleden (einde jaar) ²	10 023	3 877	2 437	2 030	1 276	–	19 643

¹ Afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten afwaarderingen / (terugnages van afwaarderingen) op voorraden en handelsvorderingen.

² Aantal personeelsleden: voltijdse equivalenten op Bekaert payroll (exclusief tijdelijke werknemers) in geconsolideerde entiteiten.

4.2. Omzet per land

De tabel hieronder toont het relatief gewicht van België (land waar de hoofdzetel van de onderneming is gevestigd), China, India, de Verenigde Staten en Slovakije in termen van omzet en elementen van vaste activa (immateriële activa; goodwill; materiële vaste activa; recht-op-gebruik vaste activa; deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen).

in duizend €	2023	% van totaal	2024	% van totaal
Geconsolideerde omzet aan derden				
vanuit België	413 693	9%	420 886	11%
vanuit China	823 291	19%	752 946	19%
vanuit Indië	204 581	5%	194 300	5%
vanuit de VS	866 132	20%	746 116	19%
vanuit Slovakije	425 590	10%	381 840	9%
vanuit andere landen	1 594 606	37%	1 461 726	37%
Totaal geconsolideerde omzet aan derden	4 327 892	100 %	3 957 814	100 %
Geselecteerde vaste activa, gelokaliseerd				
in België	155 829	9%	247 792	14%
in China	274 478	16%	277 359	15%
in Indië	59 613	4%	71 753	4%
in de VS	166 253	10%	177 997	10%
in Slovakije	134 264	8%	136 139	8%
in andere landen	906 901	53%	881 979	49%
Totaal geselecteerde vaste activa	1 697 336	100 %	1 793 018	100 %

Bekaerts top 5-klanten vertegenwoordigden samen 21% (2023: 23%) van de totale geconsolideerde omzet van de Groep, terwijl de volgende 5 klanten nog eens 6% (2023: 6%) vertegenwoordigden van de totale geconsolideerde omzet van de Groep. Geen enkele individuele klant bracht 10% bij tot de geconsolideerde omzet.

5. Elementen van de winst-en-verliesrekening

5.1. Netto-omzet

De Groep erkent omzet uit de volgende bronnen: levering van producten en, in beperkte mate, levering van diensten en projecten. Bekaert oordeelt dat de levering van producten de belangrijkste prestatieverplichting is. De Groep erkent omzet op het ogenblik dat de controle over de betrokken producten overgedragen wordt naar de klant. Klanten verwerven controle op het ogenblik van de levering (op basis van de *inco terms* in voege). Het bedrag dat aan omzet erkend wordt, wordt gecorrigeerd voor volumekortingen. Er wordt geen correctie gemaakt voor teruggaves of garanties of variabele vergoedingen gezien de impact op basis van historische informatie als niet materieel geacht wordt. De groep erkent de opbrengsten van projecten over de tijd, waarbij een inputmethode wordt gebruikt om de voortgang van het project te meten. Voor 2024 zijn de inkomsten uit projecten immaterieel in vergelijking met het totale verkoopcijfer.

De desaggregatie van opbrengsten op basis van het moment waarop opbrengsten worden opgenomen, d.w.z. op een moment in de tijd of over een periode (gebruikelijk voor ontwikkelingsactiviteiten), brengt niet veel toegevoegde waarde aangezien de verkoop van machines aan derden zeer weinig bijdraagt tot de totale omzet.

in duizend €	2023	% van totaal	2024	% van totaal
Verkoop van goederen	4 323 497	99,9%	3 956 894	100,0%
Verkoop van machines door engineering	4 181	0,1%	910	—%
Andere verkopen	213	—%	9	—%
Netto-omzet	4 327 892	100,0%	3 957 814	100,0%

In de volgende tabel wordt de netto-omzet gedesaggregeerd per sector inclusief een reconciliatie tussen de netto-omzet per sector en de operationele segmenten van de Groep (zie toelichting 4.1. 'Kerncijfers per rapporteringssegment¹').

2023¹

in duizend €	RR	SWS	BBRG	SB	Group	Geconsolideerd
Sector						
Banden en auto­mo­biel	1 879 494	122 952	9 445	36 188	–	2 048 079
Energie en nuts­voorzieningen	–	274 155	115 142	31 889	–	421 186
Bouw	–	248 533	77 383	408 441	–	734 357
Con­sumptie­goe­de­ren	–	79 871	–	3 145	–	83 016
Landbouw	–	238 751	34 491	–	–	273 242
Machinebouw	1 959	94 700	153 168	106 585	11 997	368 409
Grondstoffen	–	109 683	198 997	90 923	–	399 603
Totaal	1 881 453	1 168 645	588 626	677 171	11 997	4 327 892

2024¹

in duizend €	RR	SWS	BBRG	SB	Group	Geconsolideerd
Sector						
Banden en auto­mo­biel	1 698 691	162 652	14 734	38 011	–	1 914 088
Energie en nuts­voorzieningen	–	293 789	130 816	25 105	–	449 710
Bouw	–	206 155	70 047	399 850	–	676 052
Con­sumptie­goe­de­ren	–	86 001	–	3 831	–	89 832
Landbouw	–	180 636	41 122	–	–	221 758
Machinebouw	–	57 909	129 286	99 527	5 090	291 812
Grondstoffen	4 320	80 388	166 240	63 614	–	314 562
Totaal	1 703 011	1 067 530	552 245	629 938	5 090	3 957 814

¹ RR = Rubber Reinforcement (Rubberversterking); SWS = Steel Wire Solutions (Staal­draad­toe­pas­sin­gen); BBRG = Bridon-Bekaert Ropes Group; SB = Specialty Businesses

5.2. Bedrijfsresultaat (EBIT) per functie

Omzet en marge op omzet

in duizend €	2023	2024	verschil (%)
Omzet	4 327 892	3 957 814	-8,6%
Kostprijs van verkopen	-3 623 289	-3 302 558	-8,9%
Marge op omzet	704 602	655 256	-7,0%
Marge op omzet in % van omzet	16,3%	16,6%	

Bekaert realiseerde een geconsolideerde omzet van € 3,96 miljard in 2024, een daling van -8,6% in vergelijking met 2023 vooral door de negatieve impact van verrekende grondstofkosten en invoerkosten, lagere volumes, afgenomen prijs-mix effecten en een ongunstig effect van wisselkoersschommelingen. De organische omzetdaling (-8,6%) was het gevolg van negatieve impact van de doorgerekende kosteninflatie (-3,9%), een daling van de volumes (-3,5%) en afgenomen prijs-mix effecten (-1,2%). De wisselkoers-bewegingen waren -0,7% negatief (hoofdzakelijk gerelateerd aan de Chinese renminbi). De aankoop van Bexco NV resulteert in een positieve impact op de omzet van 0,8%.

De marge op omzet van de groep daalde met € 49,3 miljoen in absoluut bedrag (-7,0%), maar het margepercentage op omzet stijgt tot 16,6% (2023: 16,3%). De daling werd voornamelijk veroorzaakt door doorgerekende energieprijzen, negatieve prijsveranderingen en hogere concurrentie op belangrijke markten.

Overheadkosten

in duizend €	2023	2024	verschil (%)
Commerciële kosten	-159 907	-158 521	-0,9%
Administratieve kosten	-158 034	-150 878	-4,5%
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-56 587	-56 670	0,1%
Totaal	-374 527	-366 070	-2,3%

De overheadkosten dalen met € 8,6 miljoen naar € 366,1 miljoen (9,3% op omzet). De daling in absolute waarde van de administratieve kosten (€ 150,9 miljoen in 2024; € 158,0 miljoen in 2023) houdt voornamelijk verband met de daling van de loonkosten, consultancy en IT kosten, gedeeltelijk gecompenseerd door een stijging van de eenmalige administratieve kosten. Er is een positief valutaakoerseffect van € 1,1 miljoen (voornamelijk gerelateerd aan de impact van wisselkoersresultaten in Chinese renminbi). De daling van de overheadkosten wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de overheadkosten verbonden met het nieuw verworven bedrijf, Bexco NV (€ 4,0 miljoen). In 2024 omvatten de verkoopkosten voorzieningen voor oninbare vorderingen (uitgezonderd eenmalige elementen) ten belope van € -4,1 miljoen (2023: € -2,0 miljoen) en terugboekingen van voorzieningen voor oninbare vorderingen (uitgezonderd eenmalige elementen) voor bedragen die wel en niet zijn gebruikt voor € 4,1 miljoen (2023: € 5,1 miljoen).

Andere bedrijfsopbrengsten

in duizend €	2023	2024	verschil
Ontvangen royalties	14 651	12 990	-1 662
Winsten op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	740	6 508	5 768
Terugbetaalde belastingen	–	–	–
Overheidssubsidies	1 569	3 333	1 764
Ontvangen vergoedingen voor schadeclaims	2 019	1 261	-758
Herstructurering	4 456	1 062	-3 394
Milieu	–	60	60
Winsten op afgestoten activiteiten (verkochte belangen)	5 958	–	-5 958
Overige opbrengsten	5 758	4 274	-1 484
Totaal	35 151	29 487	-5 664

De ontvangen royalties namen met -11,3% af ten gevolge van de lagere omzet. Overheidssubsidies hadden voornamelijk betrekking op subsidies in China. Er zijn geen aanwijzingen dat niet aan de voorwaarden voor dergelijke subsidies zal kunnen worden voldaan en dus ook niet dat de subsidies mogelijk teruggestort moeten worden in de toekomst.

In 2024 bevatte de winst op de verkoop van materiële vaste activa en immateriële activa de opbrengsten uit de verkoop van activa die niet waren opgenomen in herstructureringsprogramma's, voornamelijk in België

Andere bedrijfskosten

in duizend €	2023	2024	verschil
Betaalde royalties	-942	-834	108
Verliezen op verkoop van immateriële en materiële vaste activa	-1 446	-1 617	-171
Afschrijvingen op immateriële activa	-1 500	-1 500	–
Bankkosten	-2 279	-2 227	52
Aan belastingen gerelateerde kosten (andere dan winstbelastingen)	-3 823	584	4 408
Bijzondere waardeverminderingen	-320	-677	-357
Herstructurering	-1 573	-6 453	-4 880
Milieu	-3 273	-5 664	-2 391
Verliezen op afgestoten activiteiten	-9 325	–	9 325
Overige kosten	-6 333	-4 108	2 225
Totaal	-30 814	-22 496	8 318

In 2024 hadden de opbrengsten van Herstructurering voornamelijk betrekking op de herstructurering in Indonesië en de sluiting van de fabriek in Figline (Italië). De andere bedrijfskosten van Herstructurering omvatten daarentegen hoofdzakelijk een deel van de kosten die verband hielden met het herstructureringsprogramma in het Verenigd Koninkrijk en de sluiting van de fabriek in Italië.

In 2023 bestonden de opbrengsten van Herstructurering voornamelijk uit de winst op de sluiting van Figline en de terugdraai van de voorziening van de vordering van douane en BTW in Lonand (India). De andere bedrijfskosten van Herstructurering omvatten een deel van de kosten (ontslagkosten) die verband hielden met herstructureringsprogramma's en fabriekssluitingen.

Het 2023 verlies van € -2,1 miljoen (winst van € 5,9 miljoen en het CTA-verlies van € -8,1 miljoen) op bedrijfsdesinvesteringen hield verband met de verkoop van de Staaldraadtoepassingsactiviteiten in Chili en Peru aan de partners. Daarnaast was er de verkoop van Agro-Bekaert Colombia SAS en Agro-Bekaert Springs met een verlies van € -1,3 miljoen.

De milieukosten in 2024 en 2023 hielden voornamelijk verband met milieuvoorzieningen voor de sluiting van de fabriek in Figline (Italië).

De volgende tabellen combineren de gerapporteerde en onderliggende resultaten en geven een analyse van de eenmalige elementen per categorie (zoals gedefinieerd in toelichting 2.6. 'Alternatieve prestatie maatstaven'), operationele segmenten en elementen in de winst-en-verliesrekening.

EBIT gerapporteerd en onderliggend	2023			2024		
	gerapporteerd	waarvan onderliggend	waarvan eenmalige elementen	gerapporteerd	waarvan onderliggend	waarvan eenmalige elementen
in duizend €						
Omzet	4 327 892	4 327 892	–	3 957 814	3 957 814	–
Kostprijs van verkopen	-3 623 289	-3 582 853	-40 437	-3 302 558	-3 274 039	-28 518
Marge op omzet	704 602	745 039	-40 437	655 256	683 775	-28 518
Commerciële kosten	-159 907	-157 076	-2 831	-158 521	-157 427	-1 094
Administratieve kosten	-158 034	-152 709	-5 325	-150 878	-142 601	-8 277
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	-56 587	-55 375	-1 212	-56 670	-53 409	-3 262
Andere bedrijfsopbrengsten	35 151	24 663	10 488	29 487	28 177	1 310
Andere bedrijfskosten	-30 814	-16 214	-14 600	-22 496	-10 360	-12 136
Bedrijfsresultaat (EBIT)	334 412	388 328	-53 917	296 178	348 156	-51 978

Enmalige elementen 2023

in duizend €	Kostprijs van verkopen	Commerciële kosten	Administratieve kosten	Onderzoek en ontwikkeling	Andere bedrijfsopbrengsten	Andere bedrijfskosten	Totaal
Herstructureringsprogramma's per segment							
Rubberversterking ¹	-23 478	-853	-754	-307	1 629	-973	-24 736
Staalraadtoepassingen ²	-10 597	-736	-145	–	–	-106	-11 584
Bridon-Bekaert Ropes Group (BRG) ³	128	-490	–	–	-1	-2	-365
Specialty Businesses ⁴	-5 993	-752	–	-904	2	-327	-7 974
Groep ⁵	-160	–	-2 523	–	2 825	-165	-22
Totaal herstructureringsprogramma's	-40 100	-2 831	-3 422	-1 212	4 456	-1 573	-44 682
Afstoting van activiteiten							
Staalraadtoepassingen ⁶	–	–	–	–	5 958	-9 325	-3 368
Totaal afstoting van activiteiten	–	–	–	–	5 958	-9 325	-3 368
Milieuprovisies/(terugdraai van provisies)							
Rubberversterking ¹	–	–	–	–	–	-3 000	-3 000
Groep	–	–	–	–	–	-273	-273
Totaal milieuprovisies/(terugdraai van provisies)	–	–	–	–	–	-3 273	-3 273
Andere gebeurtenissen en transacties							
Rubberversterking ⁷	-310	–	–	–	–	–	-310
Staalraadtoepassingen ⁸	–	–	–	–	74	-429	-355
Specialty Businesses	-27	–	–	–	–	–	-27
Groep ⁹	–	–	-1 903	–	–	–	-1 903
Totaal andere gebeurtenissen en transacties	-337	–	-1 903	–	74	-429	-2 595
Totaal	-40 437	-2 831	-5 325	-1 212	10 488	-14 600	-53 917

¹ Had voornamelijk betrekking op sluitings- en ontslagkosten in China, ontslagkosten in Indonesië en het saneringsproject van gebouwen in Rome (VS); milieuprovisies hadden betrekking op de sluiting van de Figline fabriek (Italië).

² Had voornamelijk betrekking op sluitingskosten in Indonesië en ontslagkosten in België en China.

³ Had betrekking op de herstructurering in het Verenigd Koninkrijk en de sluiting van de fabriek in Duitsland.

⁴ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten in Nederland en herstructurering in China.

⁵ Had voornamelijk betrekking op de terugboeking van een douane-/BTW-voorziening in India en ontslagkosten in China en België.

⁶ Had betrekking op de verkoop van de Staalraadtoepassingen in Chili en Peru en de verkoop van Agro-Bekaert Colombia SAS en Agro-Bekaert Springs, SL.

⁷ Had betrekking op de fabriek in Rusland.

⁸ Had betrekking op de vereffening van Bekaert Shah Alam Sdn Bhd in Maleisië.

⁹ Aan acquisities gerelateerde kosten.

Eenmalige elementen 2024

in duizend €	Kostprijs van verkopen	Commerciële kosten	Administratieve kosten	Onderzoek en ontwikkeling	Andere bedrijfsopbrengsten	Andere bedrijfskosten	Totaal
Herstructureringsprogramma's per segment							
Rubbervensterking ¹	-8 010	541	-1 284	-2 019	991	-2 786	-12 566
Staaldraadtoepassingen ²	-2 954	-357	-766	–	767	-130	-3 440
Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG) ³	-4 374	-281	-504	–	–	-2 966	-8 125
Specialty Businesses ⁴	-12 816	-869	-527	-306	–	-471	-14 988
Groep ⁵	-366	-127	-2 311	-938	4	-100	-3 837
Intersegment	–	–	–	–	-700	–	-700
Totaal herstructureringsprogramma's	-28 518	-1 094	-5 392	-3 262	1 062	-6 453	-43 657
Milieuprovisies/(terugdraai van provisie)							
Rubbervensterking ⁶	–	–	–	–	–	-5 232	-5 232
Groep	–	–	–	–	60	-432	-371
Totaal milieuprovisies/(terugdraai van provisie)	–	–	–	–	60	-5 664	-5 604
Andere gebeurtenissen en transacties							
Groep ⁷	–	–	-2 886	–	188	-20	-2 717
Totaal andere gebeurtenissen en transacties	–	–	-2 886	–	188	-20	-2 717
Totaal	-28 518	-1 094	-8 277	-3 262	1 310	-12 136	-51 978

¹ Had voornamelijk betrekking op de sluiting van de Figline fabriek (Italië), sluitings- en ontslagkosten in China en ontslagkosten in België.

² Had voornamelijk betrekking op bijzondere waardeverminderingen in China, herstructurering in Indonesië en ontslagkosten in Latijns-Amerika en België.

³ Had betrekking op de herstructurering in het Verenigd Koninkrijk.

⁴ Had voornamelijk betrekking op herstructurering in China, Nederland en België.

⁵ Had voornamelijk betrekking op ontslagkosten in China en België.

⁶ Had betrekking op de sluiting van de Figline fabriek (Italië).

⁷ Aan acquisities gerelateerde administratieve kosten.

5.3. Bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van opbrengsten en kosten

De onderstaande tabel levert bijkomende informatie over de toewijzing van de voornaamste componenten van het bedrijfsresultaat (EBIT) per aard van de opbrengsten en kosten.

in duizend €	2023	% op omzet	2024	% op omzet
Omzet	4 327 892	100%	3 957 814	100%
Andere bedrijfsopbrengsten	35 151	–	29 487	–
Totaal bedrijfsopbrengsten	4 363 043	–	3 987 302	–
Zelfgeproduceerde materiële vaste activa	68 033	1,6%	76 194	1,9%
Grondstoffen	-1 604 328	-37,1%	-1 434 756	-36,3%
Halfproducten en handelsgoederen	-185 499	-4,3%	-187 883	-4,7%
Voorraadwijziging goederen in bewerking en gereed product	-97 568	-2,3%	7 466	0,2%
Personeelskosten	-858 594	-19,8%	-871 625	-22,0%
Afschrijvingen en waardeverminderingen	-177 924	-4,1%	-151 412	-3,8%
Bijzondere waardeverminderingen	-10 814	-0,2%	-9 779	-0,2%
Vervoer- en verhandelingskosten gereed product	-193 878	-4,5%	-208 561	-5,3%
Hulpstoffen en wisselstukken	-295 661	-6,8%	-277 388	-7,0%
Kosten voor nutsvoorzieningen	-314 937	-7,3%	-268 285	-6,8%
Onderhouds- en herstellingskosten	-62 317	-1,4%	-61 890	-1,6%
Leasing en gerelateerde kosten	-40 747	-0,9%	-43 662	-1,1%
Commissies in commerciële kosten	-4 287	-0,1%	-3 839	-0,1%
Douane en accijnzen	-12 452	-0,3%	-15 533	-0,4%
ICT-kosten ¹	-63 096	-1,5%	-60 215	-1,5%
Reclame- en promotiekosten	-7 715	-0,2%	-7 195	-0,2%
Reis-, restaurant- en hotelkosten	-18 383	-0,4%	-17 134	-0,4%
Consultancy en overige honoraria	-39 637	-0,9%	-39 231	-1,0%
Kantoorbenodigdheden en -uitrusting	-9 591	-0,2%	-6 548	-0,2%
Durfskapitaalfondsen O&O	–	–	–	–
Tijdelijke of externe personeelskosten	-33 025	-0,8%	-29 223	-0,7%
Verzekeringskosten	-14 394	-0,3%	-14 544	-0,4%
Diverse bedrijfskosten	-51 816	-1,2%	-66 081	-1,7%
Totaal bedrijfskosten	-4 028 631	-93,1%	-3 691 123	-93,3%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	334 412	7,7%	296 178	7,5%

Door de dalende walsdraadprijzen en lagere aangekochte hoeveelheden zijn de totale grondstofkosten in 2024 gedaald ten opzichte van de kosten in 2023.

De bijzondere waardeverminderingen van 2024 hadden voornamelijk betrekking op de bijzondere waardeverminderingen van PP&E in China, Verenigd Koninkrijk en Nederland. In 2023 hadden de bijzondere waardeverminderingen voornamelijk betrekking op de afwaardering van materiële vaste activa in China en Indonesië. De afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten waardeverminderingen / (terugnemingen van waardeverminderingen) op voorraden en handelsvorderingen.

5.4. Renteopbrengsten en -lasten

in duizend €	2023	2024
Renteopbrengsten van financiële activa niet gewaardeerd tegen RWvR	12 983	18 299
Renteopbrengsten	12 983	18 299
<i>Rentelasten van financiële verplichtingen niet gewaardeerd tegen RWvR</i>	<i>-37 386</i>	<i>-33 476</i>
<i>Overige schuldgerelateerde rentelasten</i>	<i>-1 109</i>	<i>-983</i>
Schuldgerelateerde rentelasten	-38 495	-34 459
Rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen	-1 596	-3 539
Rentelasten	-40 092	-37 998
Totaal	-27 108	-19 699

De rente-inkomsten zijn gestegen in vergelijking met de opbrengsten van 2023, als gevolg van de gestegen rentetarieven en de hogere kaspositie van de groep. De rentelasten zijn gedaald in vergelijking met de kosten van 2023, als gevolg van een lagere uitstaande schuldpositie van de groep.

Rentelasten van financiële verplichtingen niet geclassificeerd als aangehouden als tegen reële waarde via het resultaat (RWvR) hebben betrekking op alle schuldinstrumenten van de Groep, andere dan renterisicobeperkende derivaten aangemerkt als economische afdekkingen.

In het rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen, had € -3,5 miljoen (2023: € -1,6 miljoen) betrekking op de nettoverplichting uit hoofde van vaste prestatie regelingen (zie toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'). In 2024 zijn er geen rentelasten met betrekking tot overige voorzieningen (ook in 2023 was er geen impact op overige voorzieningen) (zie toelichting 6.17. 'Overige voorzieningen').

5.5. Overige financiële opbrengsten en lasten

in duizend €	2023	2024
Waardeaanpassingen van derivaten	-3 620	8 346
Wisselresultaten op afgedekte posities	-7 475	-914
Nettoimpact van derivaten en afgedekte posities	-11 095	7 432
Overige wisselresultaten	-14 814	-11 326
Winsten & verliezen op verkoop van financiële vaste activa	–	–
Dividenden van niet-geconsolideerde deelnemingen	908	490
Bankkosten en heffingen op financiële transacties	-16 501	-14 379
Bijzondere waardeverminderingen op overige vorderingen	304	11
Overige	2 318	-1 085
Totaal	-38 879	-18 857

Waardeaanpassingen omvatten de wijzigingen in reële waarde van alle derivaten die niet als kasstroomafdekkingen worden aangemerkt. Wisselresultaten op afgedekte posities hebben ook enkel betrekking op economische afdekkingen. De hier getoonde netto-impact van derivaten en afgedekte posities omvat geen effecten die opgenomen werden in andere rubrieken van de winst-en-verliesrekening zoals rentelasten, kostprijs van verkopen of andere bedrijfsopbrengsten en -kosten.

In 2024 omvatten waardecorrecties op derivaten een reël waardeverlies van € -5,9 miljoen, echter gecompenseerd met een winst van € 14,2 miljoen, gerelateerd aan een overeenkomst tot virtuele aankoop van energie (Virtual Power Purchase Agreement - VPPA). In 2023 omvatten de waardeaanpassingen aan derivaten een reël waardeverlies van € 8,3 miljoen, maar gedeeltelijk gecompenseerd met een winst van € 4,7 miljoen, gerelateerd aan een Virtual Power Purchase Agreement (VPPA). Voor meer details betreffende de impact van derivaten en afgedekte posities, zie toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

De overige wisselkoersresultaten in 2024 bedroegen € -11,3 miljoen en hielden voornamelijk verband met de devaluatie van de Turkse lira, de Indische rupee, de Braziliaanse real en de Venezolaanse bolívar, resulterend in niet-gerealiseerde en gerealiseerde valutaresultaten op werkkapitaalposten en intercompany leningen. De bankkosten en belastingen op financiële transacties omvatten kosten die verband houden met de factoringprogramma's (€ 14,8 miljoen).

Alle dividenden van niet-geconsolideerde deelnemingen hebben betrekking op deelnemingen die zijn aangehouden tot op balansdatum aangezien er geen aandelen zijn verkocht gedurende het jaar.

5.6. Winstbelastingen

in duizend €	2023	2024
Verschuldigde belastingen over het lopend jaar	-72 594	-71 752
Verschuldigde belastingen over de voorbije jaren	-8 062	1 036
Uitgestelde belastingen - wegens wijzigingen in tijdelijke verschillen	-20 924	-16 464
Uitgestelde belastingen - wegens wijzigingen in belastingvoeten	-1 079	-337
Uitgestelde belastingen - aanpassingen inzake overgedragen verliezen van voorbije jaren	-891	-2 920
Uitgestelde belastingen - aanwending van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen	41 383	27 582
Totale belastinglast	-62 167	-62 856

Verband tussen de totale belastinglast en winst vóór belastingen

In onderstaande tabel wordt de winst vóór belastingen getoond als resultaat vóór belastingen.

in duizend €	2023	2024
Resultaat vóór belastingen	268 424	257 622
Belastinglast op resultaten van fiscale entiteiten tegen de theoretische lokale belastingvoet van de betrokken landen	-67 429	-64 292
Theoretische belastingvoet ¹	-25,1%	-25,0%
Belastingimpact van:		
Fiscaal niet-aftrekbare uitgaven	-8 848	-13 072
Andere belastingvoeten en speciale belastingregimes ²	7 107	15 129
Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen ³	-11 518	-11 673
Aanwending of opname van voorheen niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen ⁴	41 383	27 582
Uitgestelde belastingen wegens wijzigingen in belastingvoeten	-1 079	-337
Belastingen met betrekking tot voorgaande jaren ⁵	-8 953	-1 884
Fiscaal vrijgestelde inkomsten	0	3 552
Roerende voorheffing i.v.m. dividenden, royalty's, rente en diensten	-7 695	-13 409
Overige	-5 135	-4 452
Totale belastinglast	-62 167	-62 856
Werkelijke belastingvoet	-23,2%	-24,4%

¹ De theoretische belastingvoet wordt berekend als een gewogen gemiddelde, rekening houdend met de resultaten vóór belastingen in verschillende landen met verschillende belastingvoeten.

² In 2024 hadden de speciale belastingregimes vooral betrekking op belastingstimulansen in België, net zoals in 2023.

³ In 2024 hadden niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen voornamelijk betrekking op de niet-opname van uitgestelde belastingvorderingen boven de realiseerbaarheidsbeoordeling in België en de niet-opname in fabrieken waarvan de sluiting was aangekondigd, terwijl het in 2023 voornamelijk betrekking had op de niet-opname van uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot verliezen in fabrieken in Azië waarvan de sluiting was aangekondigd.

⁴ In 2024 was de beweging vooral een gevolg van de opname in China en Canada van uitgestelde belastingvorderingen die voorheen niet erkend werden, alsook het gebruik van overgedragen verliezen.

⁵ In 2024, hadden de belastingen met betrekking tot voorgaande jaren verband met diverse landen, terwijl in 2023 de belastingen met betrekking tot voorgaande jaren vooral betrekking hadden op het afwikkelen van een belastingcontrole in China.

5.7. Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen

In 2024 reflecteerde het aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen de stijging van de prestaties van de Rubberversterking activiteiten in Brazilië in vergelijking met de zwakke prestaties in 2023, deels gecompenseerd door de lichte daling van de prestaties van de Staalraadtoepassingen activiteiten in Brazilië in vergelijking met de sterke prestaties in 2023. De verbetering van de performantie kwam er ondanks de daling in waarde van de Braziliaanse real ten opzichte van de euro (gemiddelde koers daalde van 2023 naar 2024 met 7,9%). Deze daling in YTD gemiddelde koers van 2024 ten opzichte van 2023 was vooral het gevolg van een aanzienlijke daling in de loop van 2024 terwijl de koers in 2023 min of meer stabiel bleef.

Aanvullende informatie met betrekking tot de Braziliaanse joint ventures wordt verstrekt onder toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

in duizend €		2023	2024
Joint ventures			
Agro-Bekaert Colombia SAS	Colombia	-263	–
Agro-Bekaert Springs, SL	Spanje	-11	–
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	50 885	47 751
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	-4 026	1 218
Servicios Ideal AGF Inttegra Cía Ltda	Ecuador	37	-170
Totaal		46 623	48 799

5.8. Winst per aandeel

2023	Aantal
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	53 559 847
Verwateringseffect van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen	330 248
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	53 890 095

in duizend €	Basis-berekening	Na verwaterings-effect
Perioderesultaat toerekenbaar aan gewone aandeelhouders	254 619	254 619
Winst	254 619	254 619
Winst per aandeel (in €)	4,754	4,725

2024	Aantal
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (basisberekening)	52 403 989
Verwateringseffect van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen	127 778
Gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen (na verwateringseffect)	52 531 767

in duizend €	Basis-berekening	Na verwaterings-effect
Perioderesultaat toerekenbaar aan gewone aandeelhouders	238 904	238 904
Winst	238 904	238 904
Winst per aandeel (in €)	4,559	4,548

De winst per aandeel (*earnings per share*, EPS) is het bedrag van de winst na belastingen toewijsbaar aan elk aandeel. De basisberekening van de winst per aandeel komt overeen met het resultaat van de periode toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen gedurende het jaar. De winst per aandeel na verwateringseffect weerspiegelt de verbintenissen van de Groep tot het uitgeven van aandelen in de toekomst. Daartoe behoren in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde plannen (inschrijvingsrechten, opties, prestatieaandelen en *matching shares*, zie toelichting 6.13. 'Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen'). Inschrijvingsrechten, opties en andere op aandelen gebaseerde regelingen zijn slechts dilutief in de mate dat hun uitoefenprijs lager is dan de gemiddelde slotkoers van de periode, waarbij in de uitoefenprijs ook de reële waarde van nog te leveren diensten tijdens de resterende wachtperiode is inbegrepen. Voorwaardelijke uit te geven aandelen (bijv. prestatieaandelen) zijn alleen dilutief als aan de voorwaarden is voldaan op balansdatum. Het verwateringseffect van op aandelen gebaseerde regelingen beperkt zich tot het gewogen gemiddeld aantal aandelen op te nemen in de noemer van de EPS-ratio; er is geen effect op de winst op te nemen in de teller van de EPS-ratio.

Om de impact van verwatering te berekenen, wordt er verondersteld dat alle potentieel dilutieve aandelen werden uitgeoefend bij het begin van de periode, of, als de instrumenten uitgegeven werden gedurende de periode, op uitgiftedatum. Dit resulteerde in een totaal verwateringseffect van € -0,01 per aandeel (2023: € -0,03).

De gemiddelde slotkoers tijdens 2024 was € 40,30 per aandeel (2023: € 41,56 per aandeel). Er waren geen niet-dilutieve instrumenten tijdens de verslagperiode.

6. Balanselementen

6.1. Immateriële activa

Aanschaffingswaarde	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer software	Commerciële activa	Overige	Totaal
in duizend €					
Per 1 januari 2023	27 163	108 282	56 599	16 380	208 424
Aanschaffingen	–	11 436	–	7 315	18 750
Verkopen en buitengebruikstellingen	-156	-809	–	–	-964
Overdrachten ¹	–	301	–	–	301
Eerste consolidatie	520	–	–	–	520
Uit consolidatie genomen	–	-4 883	–	-310	-5 192
Omrekeningswinsten en verliezen (-)	56	-1 076	520	-1 196	-1 696
Per 31 december 2023	27 584	113 251	57 119	22 189	220 143
Per 1 januari 2024	27 584	113 251	57 119	22 189	220 143
Aanschaffingen	117	16 128	–	9 419	25 664
Verkopen en buitengebruikstellingen	–	-275	–	–	-275
Overdrachten ¹	33	1 674	-862	-646	199
Eerste consolidatie	10 425	–	1 125	–	11 550
Omrekeningswinsten en-verliezen (-)	185	1 079	2 779	1 191	5 233
Per 31 december 2024	38 343	131 857	60 160	32 153	262 513

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' en 'Materiële vaste activa' (zie toelichting 6.3.) en 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa' (zie toelichting 6.4.) worden opgeteld.

De nieuw verworven immateriële vaste activa hadden betrekking op gecapitalizeerde O&O kosten in België, de Toshiba licentie voor groene waterstof productie en de aanschaffingen van software met betrekking tot de omvangrijke implementatie van de 'digital roadmap' in diverse domeinen (verkoop, toeleveringsketen, aankoop, financiën, HR, enz.) en omvatten € 5,8 miljoen interne kosten gelinkt aan ontwikkelde software. Het resterende bedrag werd extern aangekocht. De nieuw in consolidatie opgenomen immateriële vaste activa hadden betrekking op de acquisitie van Bexco en omvatten de economische rechten op het gebruik van de merknaam alsook technologielicenties. Zie ook toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'.

Op balansdatum waren er geen immateriële activa met een onbepaalde gebruiksduur.

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	Licenties, patenten en soortgelijke rechten	Computer software	Commerciële activa	Overige	Totaal
in duizend €					
Per 1 januari 2023	21 303	81 681	28 880	14 409	146 274
Afschrijvingen van het boekjaar	1 913	6 044	4 021	307	12 285
Bijzondere waardeverminderingen	–	1	–	–	1
Verkopen en buitengebruikstellingen	-124	-809	–	–	-932
Uit consolidatie genomen	–	-4 139	–	-250	-4 389
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-10	-1 013	75	-817	-1 766
Per 31 december 2023	23 082	81 765	32 976	13 649	151 473
Per 1 januari 2024	23 082	81 765	32 976	13 649	151 473
Afschrijvingen van het boekjaar	2 663	7 271	3 691	537	14 163
Bijzondere waardeverminderingen	–	–	–	447	447
Verkopen en buitengebruikstellingen	–	-275	–	–	-275
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	48	990	1 712	1 077	3 828
Per 31 december 2024	25 793	89 752	38 379	15 711	169 636
Nettoboekwaarde per 31 december 2023	4 502	31 486	24 142	8 540	68 670
Nettoboekwaarde per 31 december 2024	12 550	42 105	21 781	16 442	92 877

6.2. Goodwill

Deze toelichting behelst hoofdzakelijk goodwill op verwerving van dochterondernemingen. Goodwill met betrekking tot joint ventures en geassocieerde ondernemingen zit vervat in toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Aanschaffingswaarde

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	157 901	157 318
Toenames	2 259	13 967
Uit consolidatie genomen	-1 822	–
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-1 021	323
Per 31 december	157 318	171 608

Bijzondere waardeverminderingen

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	5 334	5 246
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-88	-45
Per 31 december	5 246	5 202

Nettoboekwaarde per 31 december

	152 072	166 406
--	----------------	----------------

Goodwill per kasstroomgenererende eenheid

De goodwill verworven ten gevolge van een bedrijfscombinatie wordt bij acquisitie toegewezen aan de kasstroomgenererende eenheden waarvan verwacht wordt dat zij voordeel zullen halen uit deze bedrijfscombinatie. De nettoboekwaarde van de goodwill en de eraan verbonden bewegingen van de periode zijn als volgt toegewezen:

2023

in duizend €	Groep van kasstroomgenererende eenheden	Nettoboekwaarde per per 1 januari	Toename	Uit consolidatie genomen	Omrekeningsverschillen	Nettoboekwaarde per 31 december
Dochterondernemingen						
SWS	Bekaert Bradford UK Ltd	2 523	–	–	52	2 575
SB	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	–	–	–	3 027
SB	Bouwproducten	71	–	–	–	71
RR	Rubberversterkingsproducten	4 255	–	–	–	4 255
SWS	Productie-eenheid Orrville (USA)	10 998	–	–	-382	10 616
SWS	Inchalam-groep	699	–	-699	–	–
SWS	Bekaert Ideal SL vennootschappen	1 994	–	-1 123	–	871
SWS	Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	385	–	–	–	385
SWS	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	47	–	–	–	47
BBRG	BBRG	128 567	2 259	–	-603	130 224
Subtotaal		152 567	2 259	-1 822	-933	152 072
Joint ventures en geassocieerde ondernemingen						
SWS	Belgo Bekaert Arames Ltda	2 666	–	–	138	2 803
RR	BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	1 630	–	–	84	1 714
Subtotaal		4 295	–	–	222	4 517
Totaal		156 862	2 259	-1 822	-711	156 589

in duizend €	Groep van kasstroomgenererende eenheden	Nettoboekwaarde per 1 januari	Toename	Uit consolidatie genomen	Omrekeningsverschillen	Nettoboekwaarde per 31 december
Dochterondernemingen						
SWS	Bekaert Bradford UK Ltd	2 575	–	–	124	2 699
SB	Verbrandingstechnologie - verwarming EMEA	3 027	–	–	–	3 027
SB	Bouwproducten	71	–	–	–	71
RR	Rubberversterkingsproducten	4 255	–	–	–	4 255
SWS	Productie-eenheid Orrville (USA)	10 616	–	–	675	11 291
SWS	Inchalam-groep	–	–	–	–	–
SWS	Bekaert Ideal SL vennootschappen	871	–	–	–	871
SWS	Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	385	–	–	–	385
SWS	Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	47	–	–	–	47
BBRG	BBRG	130 224	13 967	–	-432	143 759
Subtotaal		152 072	13 967	–	368	166 406
Joint ventures en geassocieerde ondernemingen						
SWS	Belgo Bekaert Arames Ltda	2 803	–	–	-464	2 339
RR	BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	1 714	–	–	-284	1 430
Subtotaal		4 517	–	–	-748	3 769
Totaal		156 589	13 967	–	-380	170 175

De toename van de goodwill had betrekking op de overname van Bexco NV (zie toelichting 7.2. Effect van bedrijfscombinaties en desinvesteringen).

De disconteringsvoet is gebaseerd op de (langetermijn-)kapitaalkosten vóór belastingen en de risico's zitten ingebed in de kasstromen. Er wordt een gewogen gemiddelde kapitaalkost (weighted average cost of capital = WACC) bepaald voor de regio's waarin de euro, de Amerikaanse dollar en de Chinese renminbi de dominante valuta's zijn. Voor landen of activiteiten met een hoger ingeschat risico wordt de WACC opgetrokken met een risicopremie die specifiek is voor dit land of deze activiteit. De WACC wordt bepaald na belastingen omdat de relevante kasstromen ook na belastingen bepaald worden. De weging van kapitaalkosten voor schulden en eigen vermogen is gebaseerd op een streefcijfer van 50% gearing (nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen). Voor kasstroommodellen die in reële termen uitgedrukt zijn (zonder inflatie), wordt de nominale WACC aangepast voor de verwachte inflatievoet. Voor kasstroommodellen die in nominale termen uitgedrukt zijn wordt de nominale WACC gebruikt. Alle parameters die de berekening van de disconteringsvoeten beïnvloeden, worden minstens jaarlijks herzien.

In het model voor het toetsen op bijzondere waardevermindering van de goodwill voortvloeiend uit de BBRG-bedrijfscombinatie werden volgende karakteristieken verwerkt:

- een tijdshorizon van 6 jaar voor de kasstroomprognose gebaseerd op het laatste businessplan, gevolgd door een eindwaarde op basis van een nominale perpetuele groei van 2% (in 2023: 2%), die in hoofdzaak berust op een conservatieve inschatting van de industriële BNP-evolutie;
- de kasstromen weerspiegelen de evolutie op basis van overeengekomen actieplannen en de huidige toestand van de activa, zonder effecten van toekomstige herstructureringen mee te rekenen die nog niet vastgelegd zijn;
- er wordt enkel rekening gehouden met investeringsuitgaven vereist voor het instandhouden van de activa, dus niet met toekomstige uitgaven om de prestaties van activa te verhogen tegenover hun oorspronkelijk ingeschatte prestatienorm;
- verbeteringen van de kostenstructuur worden niet meegerekend tenzij ze afdoende onderbouwd zijn; en
- kasuitstromen met betrekking tot het werkkapitaal zijn berekend als een percentage van de omzettoename, gebaseerd op de voorbije prestaties van BBRG.

In 2024 werd op vraag van het Bekaert-management een businessplan opgemaakt met een tijdshorizon van 6 jaar in plaats van 5 jaar in lijn met de 2030 ambitie van de Groep. Tijdens het opmaken van het businessplan wordt rekening gehouden met duurzaamheidseffecten.

De bufferruimte voor bijzondere waardeverminderingen op de goodwill van BBRG, d.i. het overschot van de realiseerbare waarde tegenover de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid van BBRG, wordt geschat op € 345,3 miljoen (2023: € 615,6 miljoen). De daling is het gecombineerd resultaat van een bijgewerkt businessplan op basis van de huidige verwachtingen in de markt, deels gecompenseerd door dalende disconteringsvoeten (€ -206,5 miljoen) en een stijging van het kapitaalgebruik in de business (€ -63,9 miljoen).

Bij wijze van voorbeeld geven de volgende scenario's de gevoeligheid van deze bufferruimte weer voor wijzigingen in de belangrijkste assumpties van het actieplan:

- Indien de onderliggende EBITDA in elke periode van het businessplan telkens € 5,0 miljoen lager zou zijn, dan zou de bufferruimte € 54,5 miljoen lager zijn (met een saldo van € 290,8 miljoen);
- Indien de ratio onderliggende EBITDA op omzet in elke periode van het businessplan 1% lager zou zijn, dan zou de bufferruimte met € 81,2 miljoen afnemen (met een saldo van € 264,1 miljoen);
- Indien de omzet 10% lager zou zijn in elke periode van het businessplan, dan zou de bufferruimte afnemen met € 130,0 miljoen (met een saldo van € 215,3 miljoen);
- Bij een 1% hogere disconteringsvoet zou de bufferruimte met € 117,0 miljoen dalen (met een saldo van € 228,3 miljoen);
- Bij een gezamenlijk effect van een lagere omzet van 10% en een lagere marge van onderliggende EBITDA op omzet van 1%, in elke periode van het businessplan, zou de bufferruimte met € 203,2 miljoen dalen (met een saldo van € 142,1 miljoen);
- Bij een gezamenlijk effect van een lagere omzet van 10%, een lagere marge van onderliggende EBITDA top omzet van 1% in elke periode van het businessplan en een hogere disconteringsvoet van 1%, zou de bufferruimte afnemen met € 297,2 miljoen (met een saldo van € 48,1 miljoen).

Op basis van de gegevens die op vandaag gekend zijn, zouden redelijkerwijs mogelijke veranderingen in de voornaamste veronderstellingen (waaronder de disconteringsvoet, de omzet- en marge-evolutie) geen aanleiding geven tot bijzondere waardeverminderingen voor kasstroomgenererende eenheden waaraan goodwill werd toegewezen.

Disconteringsvoeten voor toetsen op bijzondere waardevermindering

2023		EUR regio	USD regio	CNY regio
Streefcijfers voor de Groep				
Gearing: nettoschuld / eigen vermogen	50,0%			
% schulden	33,0%			
% eigen vermogen	67,0%			
% langetermijnschulden	75,0%			
% kortetermijnschulden	25,0%			
Schuldkost voor Bekaert				
Langetermijnrentevoet		2,7%	3,9%	4,8%
Kortetermijnrentevoet		3,1%	4,2%	4,9%
		1,6%	3,2%	4,4%
Eigenvermogenkost voor Bekaert (na belastingen)				
	= Rf + b * Em + S	13,5%	14,7%	15,2%
Risicovrije rentevoet = Rf		3,3%	4,5%	4,9%
Beta = b	1,3			
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = Em	6,8%			
Size premie = S	1,4%			
Belastingvoet				
	27,0%			
Eigenvermogenkost vóór belastingen voor Bekaert				
		18,5%	20,2%	20,8%
Bekaert WACC - nominaal				
		9,7%	10,8%	11,3%
Verwachte inflatie		2,0%	2,0%	2,3%
Bekaert WACC in reële termen				
		7,7%	8,8%	9,0%

Disconteringsvoeten voor toetsen op bijzondere waardevermindering

2024		EUR regio	USD regio	CNY regio
Streefcijfers voor de Groep				
Gearing: nettoschuld / eigen vermogen	50,0%			
% schulden	33,0%			
% eigen vermogen	67,0%			
% langetermijnschulden	75,0%			
% kortetermijnschulden	25,0%			
Schuldkost voor Bekaert				
		2,4%	4,1%	4,6%
Langetermijnrentevoet		2,6%	4,4%	4,7%
Kortetermijnrentevoet		1,8%	3,2%	4,2%
Eigenvermogenkost voor Bekaert (na belastingen)				
	= $R_f + b \cdot E_m + S$	11,9%	13,2%	12,5%
Risicovrije rentevoet = R_f		3,0%	4,3%	3,6%
Beta = b	1,3			
Marktrisicopremie voor eigen vermogen = E_m	5,8%			
Size premie = S	1,4%			
Belastingvoet				
	27,0%			
Eigenvermogenkost vóór belastingen voor Bekaert				
		16,3%	18,1%	17,1%
Bekaert WACC - nominaal				
		8,5%	9,8%	9,5%
Verwachte inflatie		2,0%	2,2%	2,0%
Bekaert WACC in reële termen				
		6,5%	7,6%	7,5%

6.3. Materiële vaste activa

Aanschaffingswaarde in duizend €	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
Per 1 januari 2023	1 270 838	3 041 305	116 506	17 611	184 110	4 630 371
Aanschaffingen	50 559	114 594	6 497	262	16 039	187 950
Verkopen en buitengebruikstellingen	-1 722	-43 827	-4 960	-97	-2 348	-52 954
Eerste consolidatie	–	151	1	–	–	153
Uit consolidatie genomen	-95 825	-95 560	-10 487	-319	-13 628	-215 820
Overdrachten ¹	–	–	–	–	-301	-301
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop ²	-22 097	-70	-521	-376	–	-23 064
Omrekeningswinsten en- verliezen (-)	-39 586	-107 321	-3 158	-1	-3 446	-153 512
Per31 december 2023	1 162 167	2 909 272	103 879	17 079	180 427	4 372 824
Per 1 januari 2024	1 162 167	2 909 272	103 879	17 079	180 427	4 372 824
Aanschaffingen	36 280	119 601	6 038	329	23 920	186 168
Verkopen en buitengebruikstellingen	-8 228	-30 664	-3 839	-408	–	-43 139
Eerste consolidatie	9 207	990	118	8	982	11 304
Overdrachten ¹	–	–	–	–	-199	-199
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop ²	4 588	55	521	210	–	5 374
Omrekeningswinsten en- verliezen (-)	26 494	68 377	2 023	41	3 642	100 578
Per31 december 2024	1 230 508	3 067 631	108 739	17 259	208 772	4 632 910

¹ Overdrachten vallen op nul wanneer de totalen van 'Immateriële activa' (zie toelichting 6.1. 'Immateriële activa') en 'Recht-op-gebruik vaste activa' (zie toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa') en materiële vaste activa worden opgeteld.

² In 2023 heeft de herclassificering als aangehouden voor verkoop hoofdzakelijk betrekking op de Ingelmunster site (België) en deel van de Deerlijk site (België) alsook terreinen en gebouwen in Duitsland en Italië; in 2024 heeft dit betrekking op de Ingelmunster site en deel van de Deerlijk site (zie toelichting 6.12. 'Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa').

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen in duizend €	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
Per 1 januari 2023	748 070	2 529 033	103 682	6 531	–	3 387 317
Afschrijvingen van het boekjaar	41 043	86 762	4 992	852	–	133 649
Bijzondere waardeverminderingen	1 304	9 672	88	–	–	11 063
Verkopen en buitengebruikstellingen	-317	-43 263	-4 911	-98	–	-48 590
Uit consolidatie genomen	-27 618	-60 898	-7 765	-319	–	-96 599
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop ¹	-10 820	-63	-491	-103	–	-11 477
Omrekeningswinsten (-) en - verliezen	-27 612	-94 343	-2 821	-20	–	-124 796
Per31 december 2023	724 050	2 426 900	92 774	6 844	–	3 250 568
Per 1 januari 2024	724 050	2 426 900	92 774	6 844	–	3 250 568
Afschrijvingen van het boekjaar	41 765	82 891	4 815	807	–	130 279
Bijzondere waardeverminderingen	619	8 857	12	–	–	9 488
Verkopen en buitengebruikstellingen	-4 455	-29 477	-3 802	-133	–	-37 868
Herclassificering als (-) / uit aangehouden voor verkoop ¹	2 209	48	491	103	–	2 852
Omrekeningswinsten (-) en - verliezen	17 407	54 567	1 724	15	–	73 714
Per31 december 2024	781 596	2 543 786	96 015	7 636	–	3 429 033

¹ In 2023 heeft de herclassificering als aangehouden voor verkoop hoofdzakelijk betrekking op de Ingelmunster site (België) en deel van de Deerlijk site (België) (zie toelichting 6.20 'Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar') alsook gebouwen in Duitsland en Italië,

terwijl in 2024 dit betrekking heeft op de Ingelmunster site en deel van de Deerlijk site (zie toelichting 6.12. 'Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa').

Aanschaffingswaarde	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Activa in aanbouw	Totaal
in duizend €						
Nettoboekwaarde per 31 december 2023 vóór investeringssubsidies	438 117	482 373	11 105	10 234	180 427	1 122 256
Netto-investeringsubsidies	-3 526	-667	–	–	–	-4 193
Nettoboekwaarde per 31 december 2023	434 591	481 707	11 105	10 234	180 427	1 118 063
Nettoboekwaarde per 31 december 2024 vóór investeringssubsidies	448 912	523 845	12 724	9 624	208 772	1 203 877
Netto-investeringsubsidies	-3 469	-447	–	–	–	-3 916
Nettoboekwaarde per 31 december 2024	445 443	523 398	12 724	9 624	208 772	1 199 961

Investerings in materiële vaste activa omvatten uitbreidingsprogramma's en technologische aanpassingen aan bestaande installaties (zoals het 'You Know Watt' programma) in de ganse groep, maar hoofdzakelijk in Rubberversiering (in de fabrieken in EMEA, India en China, als ook voor de opstart in Vietnam). In de Staalraadtoepassingen vonden de investeringen voornamelijk plaats in Centraal-Europa en de VS en in mindere mate in Latijns-Amerika en China.

In de Specialty Businesses werd geïnvesteerd in uitbreidingsprogramma's in Centraal-Europa (bouwproducten en staalvezeltechnologieën) en in China (staalvezeltechnologieën), terwijl er technologische aanpassingen plaatsvonden in de Europese vestigingen van verbrandingstechnologie, bouwproducten en slangendraad- en transportband (STB)-activiteiten. Tenslotte vonden de investeringen in BBRG voornamelijk plaats in de kabeltentiteiten gevestigd in het VK en de VS en in de advanced cords-vestigingen.

Het saldo van de Activa in Aanbouw op eind 2024 had betrekking op enkele grote expansieprojecten (zoals de uitbreiding in Staalraadtoepassingen fabrieken in de VS, de Staalraadtoepassingen en staalvezeltechnologieën fabrieken in Centraal- en Oost-Europa en de uitbreiding in advanced cords), maar voornamelijk op een reeks kleinere investeringsprojecten die nog niet volledig operationeel zijn de betrokken Bekaert-fabrieken.

De verkopen en buitengebruikstellingen hadden in 2024 hoofdzakelijk betrekking op de gebruikelijke vernieuwing van activa.

In 2023 werden door sluitingen van fabrieken bijzondere waardeverminderingen genomen in Rubberversiering (China), Staalraadtoepassingen (Indonesië) en Specialty Businesses (verbrandingstechnologie in China en Nederland).

In 2024 werden bijzondere waardeverminderingen genomen in BBRG (VK), Staalraadtoepassingen (China) en Specialty Businesses (staalvezeltechnologie China en verbrandingstechnologie in Nederland).

De in 2023 uit consolidatie genomen materiële vaste activa hebben betrekking op de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru, terwijl de nieuw in consolidatie opgenomen materiële vaste activa in 2024 betrekking hebben op de acquisitie van Bexco. Zie ook toelichting 7.2. 'Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten'.

Er werden geen materiële vaste activa verpand als waarborg voor leningen.

6.4. Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa

Deze toelichting verstrekt informatie over lease-overeenkomsten waar de Groep optreedt als een leasingnemer. Over het algemeen treedt de Groep niet op als leasinggever.

De balans van de recht-op-gebruik vaste activa toonde volgende bewegingen gedurende het jaar:

Aanschaffingswaarde	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
in duizend €								
Per 1 januari 2023	77 896	73 684	4 053	26 431	23 696	2 811	995	209 566
Nieuwe lease-overeenkomsten / uitbreidingen	–	10 478	10 512	6 847	13 457	654	23	41 971
Beëindigde overeenkomsten / inkorting van de contractduur	–	-9 138	-211	-5 253	-7 669	-464	-30	-22 765
Uit consolidatie genomen	–	-4 677	-691	-2 085	-36	-851	–	-8 341
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-4 306	-1 206	-49	-326	-353	-63	-2	-6 306
Per 31 december 2023	73 590	69 141	13 614	25 613	29 095	2 086	986	214 126
Per 1 januari 2024	73 590	69 141	13 614	25 613	29 095	2 086	986	214 126
Nieuwe lease-overeenkomsten / uitbreidingen	13	12 091	784	7 160	12 421	425	–	32 894
Beëindigde overeenkomsten / inkorting van de contractduur	–	-5 623	-640	-5 055	-7 950	-361	–	-19 629
Eerste consolidatie	1 446	2 675	488	–	–	–	–	4 608
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	3 215	1 918	23	474	-65	37	44	5 646
Per 31 december 2024	78 264	80 201	14 269	28 192	33 501	2 188	1 030	237 645

Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
in duizend €								
Per 1 januari 2023	21 484	27 374	2 628	12 392	13 270	1 440	227	78 816
Afschrijvingen van het boekjaar	1 396	10 535	1 646	6 211	6 658	466	106	27 017
Beëindigde overeenkomsten	–	-7 750	-211	-3 994	-7 163	-367	-13	-19 499
Uit consolidatie genomen	–	-2 500	-497	-1 165	-26	-504	–	-4 693
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	-1 298	-693	-18	-158	-220	-27	-10	-2 425
Per 31 december 2023	21 582	26 965	3 548	13 286	12 519	1 008	309	79 216
Per 1 januari 2024	21 582	26 965	3 548	13 286	12 519	1 008	309	79 216
Afschrijvingen van het boekjaar	1 419	11 107	2 430	6 500	7 735	453	105	29 749
Beëindigde overeenkomsten	–	-5 464	-472	-4 795	-7 193	-361	–	-18 284
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	907	643	26	259	-59	19	15	1 810
Per 31 december 2024	23 908	33 251	5 532	15 250	13 002	1 118	429	92 490

	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
in duizend €								
Nettoboekwaarde per 31 december 2023	52 008	42 176	10 066	12 328	16 576	1 079	677	134 910
Nettoboekwaarde per 31 december 2024	54 356	46 950	8 737	12 942	20 499	1 070	601	145 154

De Groep huurt verscheidene fabrieken, kantoren, opslagplaatsen, industrieel materieel, industriële voertuigen, bedrijfswagens, servers en klein kantoor-materieel zoals printers en computers. Deze contracten kunnen zowel lease als non-leasecomponenten bevatten. De Groep wijst de vergoeding in het contract toe aan lease- en non-leasecomponenten gebaseerd op hun relatieve individuele prijzen. Echter voor de leases van bedrijfswagens en industriële voertuigen, waarbij de Groep optreedt als een leasingnemer, werd gekozen om lease- en non-

leasecomponenten niet af te zonderen. In plaats daarvan werd gekozen deze te beschouwen als één enkele leasecomponent. De voornaamste non-leasecomponenten die werden opgenomen in de leasecomponent zijn kosten voor onderhoud en kosten voor de vervanging van banden. De Groep heeft de praktische uitzondering voor activa met lage waarde toegepast op de leases van printers, computers en ander klein kantroommaterieel. De Groep heeft de praktische uitzondering ook toegepast voor korte termijn leases (gedefinieerd als leases met een looptijd van maximum 12 maanden). Er waren geen contracten waarin ontmantelingskosten, restwaardegaranties of initiële directe kosten waren opgenomen, noch contracten met variabele huurkosten andere dan die gekoppeld aan een index of intrest.

Leasecontracten met betrekking tot bedrijfswagens en industriële voertuigen bevatten geen verlengingsmogelijkheden. Contracten met betrekking tot gebouwen bevatten doorgaans ook geen verlengingsmogelijkheden.

Er waren geen toekomstige kasuitstromen als gevolg van verlengings- en beëindigingsopties.

Toevoegingen aan RoU gebouwen omvatten nieuwe contracten voor kantoren, fabrieken en magazijnen, voornamelijk in de Verenigde Staten, België en Nieuw-Zeeland. Sommige contracten eindigden, hoofdzakelijk in de Verenigde Staten en India.

De meeste nieuwe contracten voor bedrijfswagens werden afgesloten in België.

De gemiddelde huurtermijn voor de recht-op-gebruik activa (exclusief ROU terreinen) bedroeg 9,6 jaar (2023: 9,4 jaar). RoU gebouwen hadden een gemiddelde looptijd van 14 jaar (2023: 13 jaar) en de overige categorieën van vaste activa (met uitzondering van terreinen) hadden een gemiddelde looptijd tussen 4 en 6 jaar.

RoU terreinen hebben voornamelijk betrekking op de gebruiksrechten van terreinen die vooraf werden betaald en hadden een gemiddelde gebruiksduur van 54 jaar.

De leasebetalingen worden verdisconteerd op basis van de intrestvoet impliciet vermeld in de lease. Indien deze intrest niet gemakkelijk kan worden bepaald, wat in het algemeen het geval is voor de leases van de Groep, wordt de marginale rentevoet van de leasingnemer gebruikt om de toekomstige leasebetalingen te verdisconteren. De marginale rentevoet is de rente die een individuele leasingnemer zou moeten betalen om de nodige fondsen te ontfangen, om een actief met een vergelijkbare waarde als het recht-op-gebruik actief te verkrijgen in een gelijkaardige economische context met overeenkomstige condities en zekerheden.

De marginale rentevoet wordt bepaald door de Groepsdienst Thesaurie en houdt enerzijds rekening met de marktrente per munt voor verschillende relevante periodes en anderzijds met een kredietmarge voor iedere individuele entiteit gebaseerd op diens kredietwaardigheid. De marginale rentevoet wordt berekend als de som van beide elementen. De gewogen gemiddelde disconteringsvoet per eind 2024 bedroeg 4,78% (2023: 4,48%).

De financiële kost wordt tijdens de leaseperiode toegerekend aan de winst-en-verliesrekening om op die manier een constante periodieke rente te produceren over het resterende saldo van de verplichting voor elke periode. Voor verdere informatie verwijzen we naar toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden'.

De Groep is blootgesteld aan mogelijke toekomstige stijgingen in variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of intrest die, zolang ze niet van kracht zijn, niet werden inbegrepen in de leaseverplichting. Op het ogenblik dat de leasebetalingen worden aangepast door wijzigingen in de index of intrest, wordt de leaseverplichting opnieuw beoordeeld en aangepast tegenover het recht-op-gebruik actief.

Recht-op-gebruik vaste activa worden algemeen lineair afgeschreven over de kortste termijn, zijnde de gebruiksduur van het actief of de leasetermijn.

De winst-en-verliesrekening bevatte volgende elementen gelinkt aan leases:

2023

in duizend €	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
Afschrijvingen van recht op gebruik-activa	-1 396	-10 535	-1 646	-6 211	-6 658	-466	-106	-27 017
Rentelasten (inbegrepen in de financiële kosten)								-3 748
Kosten gelinkt aan kortlopende lease-overeenkomsten								-2 113
Kosten gelinkt aan activa met geringe waarde								-1 587
Totaal								-34 465

in duizend €	Recht op gebruik terreinen	Recht op gebruik gebouwen	Recht op gebruik installaties, machines en uitrusting	Recht op gebruik industriële voertuigen	Recht op gebruik bedrijfs-wagens	Recht op gebruik kantoor-materieel	Recht op gebruik overige materiële vaste activa	Totaal
Afschrijvingen van recht op gebruik-activa	-1 419	-11 107	-2 430	-6 500	-7 735	-453	-105	-29 749
Rentelasten (inbegrepen in de financiële kosten)								-4 731
Kosten gelinkt aan kortlopende lease-overeenkomsten								-2 563
Kosten gelinkt aan activa met geringe waarde								-1 898
Totaal								-38 940

De resterende operationele leasekosten opgenomen in het bedrijfsresultaat hadden voornamelijk betrekking op kosten die gelinkt zijn aan gehuurde activa zoals brandstof voor bedrijfswagens, niet-aftekbare BTW op bedrijfswagens of onroerende voorheffing op gebouwen.

De totale uitgaande kasstroom voor leases bedroeg in 2024 € 36,2 miljoen (2023: € 31,1 miljoen).

6.5. Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen

In 2024 en in 2023 had de Groep geen deelnemingen in ondernemingen die worden geclassificeerd als geassocieerde ondernemingen.

Deelnemingen exclusief gerelateerde goodwill

Nettoboekwaarde

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	217 590	219 106
Kapitaalsverhogingen en -verminderingen	2 346	–
Resultaat van het boekjaar	46 623	48 799
Dividenden	-57 152	-49 270
Uit consolidatie genomen	-1 179	–
Omrekeningswinsten en -verliezen	10 963	-33 865
Andere elementen van het resultaat	-85	80
Per 31 december	219 106	184 851

Voor een analyse van het resultaat van het boekjaar verwijzen we naar toelichting 5.7. 'Aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Omrekeningswinsten en -verliezen hadden voornamelijk te maken met de evolutie van de Braziliaanse real ten opzichte van de euro. In 2024 kende de munt een aanzienlijke waardedaling tegenover de euro (6,4 BRL/EUR eind 2024), terwijl deze een kleine waardestijging tegenover de euro kende in 2023 (5,4 BRL/EUR eind 2023 tegenover 5,6 BRL/EUR eind 2022).

In 2023 hadden de kapitaalverhogingen betrekking op Agro-Bekaert Springs, SL en Agro-Bekaert Colombia SAS in respectievelijk Spanje en Colombia. De uit consolidatie genomen deelnemingen in joint ventures hadden betrekking op de verkoop van het aandeel van de Groep in diezelfde ondernemingen.

Gerelateerde goodwill

Aanschaffingswaarde

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	4 295	4 517
Omrekeningswinsten en -verliezen	222	-748
Per 31 december	4 517	3 769
Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill per 31 december	4 517	3 769
Totale nettoboekwaarde van deelnemingen in joint ventures per 31 december	223 623	188 620

Zie toelichting 6.2. 'Goodwill' voor details per entiteit.

Het aandeel van de Groep in het eigen vermogen van de joint ventures is als volgt samengesteld:

in duizend €		2023	2024
Joint ventures			
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	168 835	142 793
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	50 180	42 138
Servicios Ideal AGF Inttegra Cía Ltda	Ecuador	91	-80
Totaal joint ventures, exclusief gerelateerde goodwill		219 106	184 850
Nettoboekwaarde van gerelateerde goodwill		4 517	3 769
Totaal joint ventures, inclusief gerelateerde goodwill		223 623	188 620

In overeenstemming met IFRS 12 'Informatieverschaffing over betrokkenheid in andere entiteiten' wordt de volgende informatie verstrekt voor belangrijke joint ventures. De twee Braziliaanse joint ventures werden samengevoegd om te benadrukken dat de samenwerking met ArcelorMittal doorweegt bij het analyseren van het relatief belang van de joint ventures.

Deelnemingspercentage (en stemrechtenpercentage) aangehouden door de Groep op jaareinde

Naam van de joint venture			
in duizend €	Land	2023	2024
Belgo Bekaert Arames Ltda	Brazilië	45.0% (50.0%)	45.0% (50.0%)
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Brazilië	44.5% (50.0%)	44.5% (50.0%)

Belgo Bekaert Arames Ltda produceert en verkoopt een breed gamma van staaldraadproducten voor meerdere sectoren, en BMB produceert en verkoopt staalkoord en hieldraad voor de rubberversterking van banden.

Braziliaanse joint ventures: winst-en-verliesrekening

in duizend €	2023	2024
Omzet	1 034 383	926 798
Bedrijfsresultaat (EBIT)	135 324	152 894
Renteopbrengsten	9 774	10 738
Rentelasten	-11 453	-10 351
Overige financiële opbrengsten en lasten	-3 882	-2 638
Winstbelastingen	-14 323	-30 276
Perioderesultaat	115 439	120 366
Andere elementen van het resultaat	-85	79
Volledig perioderesultaat	115 354	120 446
Afschrijvingen en waardeverminderingen	20 657	20 908
EBITDA	155 981	173 801
Dividenden ontvangen van de entiteiten	57 152	49 270

Braziliaanse joint ventures: balans

in duizend €	2023	2024
Vlottende activa	352 935	308 671
Vaste activa	393 529	326 996
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	-125 648	-121 144
Verplichtingen op meer dan een jaar	-136 815	-106 380
Nettoactiva	484 001	408 143

Braziliaanse joint ventures: nettoschuldelementen

in duizend €	2023	2024
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	97 496	71 099
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	19 868	21 144
Totaal financiële schulden	117 363	92 243
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-108 311	-80 188
Geldmiddelen en kasequivalenten	-22 647	-17 139
Nettoschuld	-13 595	-5 085

De Braziliaanse joint ventures worden geconfronteerd met betwistingen van hun indirecte belastingvorderingen (ICMS) voor een totaal van € 5,6 miljoen (2023: € 7,6 miljoen). Daarnaast zijn er nog meerdere andere belastinggeschillen hangende, waarvan de meeste al jaren teruggaan, voor een totaal nominaal bedrag van € 24,1 miljoen (2023: € 28,3 miljoen). Het spreekt vanzelf dat eventuele winsten en verliezen voortvloeiend uit bovenvermelde voorwaardelijke verplichtingen de Groep slechts zouden affecteren in de mate van hun participatie in de betrokken joint ventures (d.i. 45%).

Niet-opgenomen verbintenissen om materiële vaste activa te verwerven bedroegen € 4,5 miljoen (2023: € 6,1 miljoen), waarvan € 1,8 miljoen (2023: € 2,6 miljoen) tegenover andere Bekaertvennootschappen. Bovendien hadden de Braziliaanse joint ventures ook niet-opgenomen verbintenissen lopen om de komende vijf jaar elektriciteit aan te kopen voor een totaalbedrag van € 8,0 miljoen (2023: € 14,2 miljoen).

Er waren geen beperkingen om geld over te maken in de vorm van contanten en dividenden. Bekaert had geen voorwaardelijke verplichtingen tegenover haar Braziliaanse joint ventures.

Braziliaanse joint ventures: aansluiting met nettoboekwaarde

in duizend €	2023	2024
Nettoactiva van Belgo Bekaert Arames Ltda	373 874	316 111
Deelnemingspercentage van de Groep	45,0%	45,0%
Proportionele nettoactiva	168 243	142 250
Consolidatie-aanpassingen	592	543
Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in Belgo Bekaert Arames Ltda	168 835	142 793
Nettoactiva van BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	110 126	92 032
Deelnemingspercentage van de Groep	44,5%	44,5%
Proportionele nettoactiva	49 006	40 954
Consolidatie-aanpassingen	1 174	1 184
Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	50 180	42 138
Nettoboekwaarde van de deelneming van de Groep in de Braziliaanse joint ventures	219 016	184 931

De volgende tabel geeft de geaggregeerde informatie voor de andere joint ventures weer die in deze context niet materieel werden geacht.

Geaggregeerde informatie van de overige joint ventures

in duizend €	2023	2024
Aandeel van de Groep in het resultaat uit voortgezette bedrijfsactiviteiten	-236	-170
Aandeel van de Groep in andere elementen van het resultaat	–	-1
Aandeel van de Groep in het volledig perioderesultaat	-237	-171
Geaggregeerde nettoboekwaarde van het aandeel van de Groep in deze joint ventures	91	-80

6.6. Overige vaste activa

in duizend €	2023	2024
Financiële vorderingen op meer dan een jaar en kaswaarborgen	10 005	11 186
Restitutierechten en overige vorderingen op meer dan een jaar	948	886
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	15 169	28 100
Nettovordering uit vaste prestatie regelingen op meer dan een jaar	11 019	20 217
Eigenvermogensinstrumenten aangehouden tegen RWvOCI	31 060	40 621
Totaal overige vaste activa	68 202	101 010

De nettovordering uit vaste prestatie regelingen was gerelateerd aan de pensioenregelingen in het Verenigd Koninkrijk en België. Voor meer informatie hierover verwijzen we naar toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen'. Het overschot aan activa kan worden gebruikt ter compensatie van toekomstige bijdragen, maar er bestaat ook de mogelijkheid om het overschot aan de onderneming terug te laten storten.

Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen RWvOCI

Nettoboekwaarde

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	26 023	31 060
Aanschaffingen	8 843	1 443
Verkopen	–	-1 262
Veranderingen in reële waarde	-3 081	9 380
Uit consolidatie genomen	-725	–
Per 31 december	31 060	40 621

De eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen (RWvOCI), in overeenstemming met IFRS 9 'Financiële instrumenten', hadden hoofdzakelijk betrekking op:

- Shougang Concord Century Holdings Ltd, een vennootschap die genoteerd is op de beurs van Hong Kong (€ 13,1 miljoen). Op deze deelneming werd een toename in reële waarde (€ 7,8 miljoen) opgenomen in het eigen vermogen (2023: een afname van de waarde van € 1,3 miljoen).
- Bekaert Xinyu Metal Products Co Ltd (€ 6,9 miljoen). Op deze deelneming werd een toename in reële waarde van € 1,1 miljoen opgenomen in het eigen vermogen (2023: een afname van de waarde van € 0,7 miljoen).
- Pajarito Powder LLC (€ 3,9 miljoen), een investering aangehouden door Bekaert Corporation (VS).
- Zacua Ventures Builders Fund I, LP (€ 1,8 miljoen), een investering aangehouden door Bekaert Corporation (VS).
- Ionomr Innovations Inc, een investering aangehouden door NV Bekaert SA (€ 4,6 miljoen).

De Groep heeft in 2024 de deelneming in Moreda-Rivière Trefilerias SA afgestoten (€ -1,2 miljoen).

De Groep heeft gekozen om de eigenvermogensinstrumenten te waarderen tegen reële waarde via eigen vermogen aangezien het om strategische investeringen gaat die niet worden aangehouden voor handelsdoeleinden. Voor meer informatie over de herwaarderingsreserve voor deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen, zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'.

6.7. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Nettoboekwaarde	Vorderingen		Verplichtingen	
	2023	2024	2023	2024
in duizend €				
Per 1 januari	104 372	120 779	44 018	35 618
Toename of afname via resultaat	22 249	-260	3 759	-8 121
Toename of afname via OCI	2 648	-2 134	-1 300	2 335
Eerste consolidatie	1 002	361	–	5 224
Uit consolidatie genomen	-9 992	–	-13 966	–
Omrekeningswinsten en -verliezen	-3 726	3 265	-1 118	1 986
Saldering vorderingen en verplichtingen	4 226	-5 720	4 226	-5 720
Per 31 december	120 779	116 291	35 618	31 321

Opgenomen uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen waren toe te wijzen aan de volgende rubrieken:

	Vorderingen		Verplichtingen		Nettovorderingen	
in duizend €	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Immateriële activa	22 564	18 816	12 350	15 163	10 214	3 653
Materiële vaste activa	43 008	48 443	43 872	38 778	-864	9 666
Financiële vaste activa	64	–	25 601	32 700	-25 537	-32 700
Vorraden	8 247	8 745	12 911	11 959	-4 664	-3 214
Vorderingen	1 348	984	3 228	3 117	-1 881	-2 133
Andere vlottende activa	537	614	3 312	3 919	-2 775	-3 305
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	19 519	16 547	799	273	18 720	16 275
Overige voorzieningen	2 830	1 945	5 134	3 972	-2 303	-2 027
Overige verplichtingen	36 344	27 418	8 071	6 821	28 273	20 597
Overdraagbare fiscaal aftrekbaar verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	65 979	78 158	–	–	65 979	78 158
Belastingvorderingen / -verplichtingen	200 439	201 671	115 278	116 701	85 161	84 970
Saldering vorderingen en verplichtingen	-79 660	-85 380	-79 660	-85 380	–	–
Nettobelastingvorderingen / -verplichtingen	120 779	116 291	35 618	31 321	85 161	84 970

De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot materiële vaste activa kwamen voornamelijk voort uit verschillen qua afschrijvingsmethode tussen IFRS en fiscale boeken, terwijl de uitgestelde belasting gerelateerd aan immateriële activa voornamelijk gegenereerd werd door de eliminatie van intragroepswinsten in de geconsolideerde jaarrekening. De uitgestelde belastingen met betrekking tot voorzieningen voor personeelsbeloningen werden hoofdzakelijk gegenereerd door tijdelijke verschillen als gevolg van de toepassing van IAS 19 'Personeelsbeloningen'. De uitgestelde belastingverplichtingen met betrekking tot financiële vaste activa hadden voornamelijk te maken met tijdelijke verschillen die ontstaan uit niet-uitgekeerde winsten bij dochterondernemingen en joint ventures.

De evolutie van uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen was als volgt te verklaren:

2023

in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst-en- verlies- rekening	Opgenomen via OCI	Overnames en afstotingen	Omrekenings winsten en - verliezen	Per 31 december
Tijdelijke verschillen						
Immateriële activa	15 361	-4 946	–	31	-232	10 214
Materiële vaste activa	-14 234	1 884	–	12 494	-1 007	-864
Financiële vaste activa	-31 676	2 998	1 516	1 570	55	-25 537
Vorraden	-2 831	1 627	–	-3 774	313	-4 664
Vorderingen	3 563	-3 936	–	-1 565	58	-1 881
Andere vlottende activa	-1 802	-840	–	43	-175	-2 775
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	19 894	582	2 411	-3 579	-589	18 720
Overige voorzieningen	3 195	-5 465	21	-6	-48	-2 303
Overige verplichtingen	31 052	-1 307	–	-1 051	-422	28 273
Overdraagbare fiscaal aftrekbaar verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	37 832	27 894	–	813	-560	65 979
Totaal	60 355	18 490	3 948	4 976	-2 607	85 161

2024

in duizend €	Per 1 januari	Opgenomen via winst-en- verlies- rekening	Opgenomen via OCI	Overnames en afstotingen	Omrekenings winsten en - verliezen	Per 31 december
Tijdelijke verschillen						
Immateriële activa	10 214	-3 542	–	-2 888	-131	3 653
Materiële vaste activa	-864	12 270	–	-2 235	495	9 666
Financiële vaste activa	-25 537	-4 250	-2 569	–	-344	-32 700
Vorraden	-4 664	2 365	–	-101	-813	-3 214
Vorderingen	-1 881	-244	–	–	-8	-2 133
Andere vlottende activa	-2 775	-500	–	–	-30	-3 305
Voorzieningen voor personeelsbeloningen	18 720	-865	-1 899	–	319	16 275
Overige voorzieningen	-2 303	255	–	–	21	-2 027
Overige verplichtingen	28 273	-8 377	–	361	339	20 597
Overdraagbare fiscaal aftrekbaar verliezen, aftrekposten en terugvorderbare belastingen	65 979	10 748	–	–	1 431	78 158
Totaal	85 161	7 861	-4 469	-4 862	1 279	84 970

Uitgestelde belastingen in verband met andere elementen van het resultaat (OCI)

2023

in duizend €	Voor belastingen	Belastingen	Na belastingen
Omrekeningsverschillen	-30 813	–	-30 813
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen	-2 822	–	-2 822
Winsten en verliezen uit herwaardering van vaste prestatie regelingen	-15 000	3 948	-11 052
Aandeel in OCI van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	-129	44	-85
Totaal	-48 765	3 992	-44 773

2024

in duizend €	Voor belastingen	Belastingen	Na belastingen
Omrekeningsverschillen	11 104	–	11 104
Nettowijziging in reële waarde van deelnemingen aangemerkt als tegen reële waarde via eigen vermogen	8 985	–	8 985
Winsten en verliezen uit herwaardering van vaste prestatie regelingen	20 502	-4 469	16 034
Aandeel in OCI van joint ventures en geassocieerde ondernemingen	121	-41	80
Totaal	40 712	-4 510	36 202

Niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen

Uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot tijdelijke verschillen werden niet opgenomen voor een brutobedrag van € 191,7 miljoen (2023: € 206,9 miljoen). De niet-opgenomen belastingvorderingen inzake verliezen en aftrekposten zijn per vervaldatum voorgesteld in onderstaande tabel.

Beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten per vervaldatum

De volgende tabel geeft een overzicht van de brutobedragen van de verliezen en aftrekposten die uitgestelde belastingvorderingen genereren en waarvan sommige niet opgenomen werden.

2023

in duizend €		Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na meer dan 5 jaar	Niet vervallend	Totaal
Beleggingsverliezen	Bruto	–	–	–	63 216	63 216
	Niet opgenomen	–	–	–	-63 216	-63 216
	Netto	–	–	–	–	–
Operationele verliezen	Bruto	26 371	79 299	37 148	707 849	850 667
	Niet opgenomen	-25 215	-78 337	-36 658	-433 166	-573 376
	Netto	1 156	962	490	274 683	277 291
Aftrekposten	Bruto	–	–	–	12 785	12 785
	Niet opgenomen	–	–	–	-2 941	-2 941
	Netto	–	–	–	9 844	9 844
Totaal	Bruto	26 371	79 299	37 148	783 850	926 668
	Niet opgenomen	-25 215	-78 337	-36 658	-499 322	-639 532
	Netto	1 156	962	490	284 528	287 136

2024

in duizend €		Vervallend binnen 1 jaar	Vervallend tussen 1 en 5 jaar	Vervallend na meer dan 5 jaar	Niet vervallend	Totaal
Beleggingsverliezen	Bruto	–	–	–	65 308	65 308
	Niet opgenomen	–	–	–	-63 496	-63 496
	Netto	–	–	–	1 812	1 812
Operationele verliezen	Bruto	21 516	68 809	36 757	772 350	899 431
	Niet opgenomen	-12 700	-68 459	-35 975	-469 007	-586 141
	Netto	8 816	350	782	303 343	313 290
Aftrekposten	Bruto	29	10	–	5 384	5 422
	Niet opgenomen	–	–	–	-3 214	-3 214
	Netto	29	10	–	2 169	2 208
Totaal	Bruto	21 545	68 818	36 757	843 042	970 162
	Niet opgenomen	-12 700	-68 459	-35 975	-535 717	-652 851
	Netto	8 844	359	782	307 324	317 310

De netto uitgestelde belastingvorderingen met betrekking tot deze brutobedragen bedroegen € 78,2 miljoen in 2024 (2023: € 66,0 miljoen).

Uitgestelde belastingvorderingen werden enkel geboekt in de mate dat het waarschijnlijk was dat er toekomstige belastbare winsten zouden gemaakt worden, rekening houdend met zowel positieve als negatieve elementen. Deze afweging is gemaakt rekening houdend met voorzichtige schattingen op basis van het businessplan van de betrokken entiteit, meestal gekoppeld aan een tijdshorizon van 5 jaar.

In sommige landen zijn uitgestelde belastingvorderingen op beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten geboekt in de mate van geboekte onzekere belastingposities om aan te tonen dat sommige aanpassingen omwille van belastingcontroles zouden leiden tot een aanpassing van de belastingverliezen in plaats van een betaling van een belastingkost door de betrokken entiteit.

Beleggingsverliezen, operationele verliezen en aftrekposten per land

2024

in duizend €	Belggingsverliezen	Operationele verliezen	Aftrekposten	Totaal
Australië	2 894	–	39	2 933
België	1 812	323 437	1 017	326 266
Brazilië	–	7 323	–	7 323
Canada	–	35 056	–	35 056
Chili	10 083	–	–	10 083
China	–	70 449	–	70 449
Costa Rica	–	1 082	–	1 082
Duitsland	–	103 567	–	103 567
Hong Kong	–	1 511	–	1 511
Indonesië	–	1 804	–	1 804
Italië	–	30 714	–	30 714
Maleisië	6 120	20 297	3 214	29 631
Nederland	–	23 419	–	23 419
Nieuw Zeeland	–	263	–	263
Noorwegen	–	18 169	–	18 169
Rusland	–	338	–	338
Spanje	–	42 459	–	42 459
Turkije	–	8 518	–	8 518
Verenigd Koninkrijk	11 787	88 653	1 152	101 592
Verenigde Staten	32 613	97 900	–	130 513
Venezuela	–	647	–	647
Vietnam	–	23 825	–	23 825
Totaal	65 308	899 431	5 422	970 162

6.8. Operationeel werkkapitaal

2023

in duizend €	Per 1 januari	Organische toename of afname ¹	Afwaarderingen en terugname afwaarderingen	Eerste consolidatie	Uit consolidatie genomen	Omrekenings -winsten en -verliezen	Overige	Per 31 december
<i>Grondstoffen</i>	214 673	-53 052	-719	–	-43 626	-2 210	388	115 453
<i>Hulpstoffen en wisselstukken</i>	119 696	-2 067	-4 534	–	-6 107	-3 487	–	103 502
<i>Goederen in bewerking</i>	181 834	-18 603	-1 537	–	-6 540	-3 969	–	151 185
<i>Gereed product</i>	351 445	-28 449	-645	–	-19 899	-6 459	-388	295 606
<i>Handelsgoederen</i>	275 448	-50 357	567	–	-100 017	-2 882	–	122 760
Voorraden	1 143 096	-152 528	-6 868	–	-176 188	-19 006	–	788 506
Handelsvorderingen	730 786	-74 554	1 673	78	-84 625	-20 368	–	552 989
Ontvangen bankwissels	39 764	23 967	–	–	-5 477	-2 747	–	55 507
Betaalde voorschotten	14 547	15 611	-102	–	-799	-545	–	28 712
Handelsschulden	-921 113	184 483	–	-568	84 151	20 096	–	-632 950
Ontvangen voorschotten	-24 097	4 631	–	–	1 205	326	–	-17 935
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-122 300	-12 226	–	-32	7 490	2 275	–	-124 793
Belastingen m.b.t. personeel	-10 810	1 778	–	–	76	80	–	-8 876
Operationeel werkkapitaal	849 872	-8 837	-5 296	-522	-174 168	-19 888	–	641 161

¹ De organische toename of afname vertegenwoordigt de cash-bewegingen van het werkkapitaal. In het kasstroomoverzicht zijn de wijzigingen in operationeel werkkapitaal aangepast ten opzichte van de aankopen voor immateriële en materiële vaste activa voor de variatie van de openstaande handelsschulden op jaareinde gerelateerd aan investeringen (2024: afname van handelsschulden van € 9,9 miljoen (2023: afname van handelsschulden van € 3,3 miljoen)).

in duizend €	Per 1 januari	Organische toename of afname ¹	Afwaarderingen en terugname afwaarderingen	Eerste consolidatie	Uit consolidatie genomen	Omrekenings -winsten en - verliezen	Overige	Per 31 december
Grondstoffen	115 453	12 988	1 020	5 526	–	1 782	–	136 770
Hulpstoffen en wisselstukken	103 502	-10 565	1 431	79	–	1 491	–	95 938
Goederen in bewerking	151 185	8 911	177	7 706	–	3 027	–	171 006
Gereed product	295 606	-1 648	208	1 025	–	4 960	–	300 150
Handelsgoederen	122 760	4 583	2 375	138	–	267	–	130 123
Voorraden	788 506	14 270	5 212	14 473	–	11 527	–	833 987
Handelsvorderingen	552 989	-9 123	19 927	9 765	–	7 105	–	580 663
Ontvangen bankwissels	55 507	-27 563	–	–	–	1 166	–	29 110
Betaalde voorschotten	28 712	-1 737	-2 783	749	–	554	–	25 495
Handelsschulden	-632 950	-18 030	–	-5 671	–	-11 461	–	-668 111
Ontvangen voorschotten	-17 935	7 416	–	-7 230	–	-417	–	-18 166
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-124 793	9 362	–	-1 215	–	-1 579	105	-118 121
Belastingen m.b.t. personeel	-8 876	-1 829	–	-938	–	-78	–	-11 722
Operationeel werkkapitaal	641 161	-27 234	22 356	9 932	–	6 817	105	653 136

¹ De organische toename of afname vertegenwoordigt de cash-bewegingen van het werkkapitaal. In het kasstroomoverzicht zijn de wijzigingen in operationeel werkkapitaal aangepast ten opzichte van de aankopen voor immateriële en materiële vaste activa voor de variatie van de openstaande handelsschulden op jaareinde gerelateerd aan investeringen (2024: afname van handelsschulden van € 9,9 miljoen (2023: afname van handelsschulden van € 3,3 miljoen)).

Het gemiddeld operationeel werkkapitaal, gewogen voor het aantal periodes dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd resultaat, vertegenwoordigde 16,5% van de omzet (2023: 15,2%).

- **Voorraden**
De voorraden stegen met € 45,5 miljoen ten opzichte van eind vorig jaar, waarvan € 14,5 miljoen als gevolg van de acquisitie van Bexco NV (België) en de rest hoofdzakelijk ten gevolge van organische stijgingen en wisselkoerseffecten. De kostprijs van verkopen bevatte vervoer- en verhandelingskosten van gereed product voor € 208,6 miljoen (2023: € 193,9 miljoen), die nooit werden gekapitaliseerd in voorraden. De bewegingen in de voorraden in 2024 omvatten afwaarderingen van € -43,5 miljoen (2023: € -42,4 miljoen) en terugnames van afwaarderingen ten belope van € 48,7 miljoen (2023: € 35,5 miljoen). Net als in 2023 werden in 2024 geen voorraden verpand als waarborg voor leningen.
- **Handelsvorderingen en ontvangen bankwissels**
De € 1,3 miljoen stijging in de handelsvorderingen en ontvangen bankwissels in 2024 omvatte terugnames van afwaarderingen ten belope van € 23,9 miljoen (2023: € 3,9 miljoen). Eind 2024 waren voor € 221,0 miljoen aan handelsvorderingen opgenomen in het factoringprogramma (2023: € 231,5 miljoen). De organische dalingen, acquisitie- en wisselkoerseffecten verklaarden de rest van de beweging.

De volgende tabel stelt de bewegingen in waardeverminderingen op handelsvorderingen voor. Er werden geen waardeverminderingen geboekt voor ontvangen bankwissels.

Handelsvorderingen en ontvangen bankwissels

in duizend €	2023	2024
Brutoboekwaarde	638 165	619 786
Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen (afgevaarderd)	-29 669	-10 013
specifieke waardevermindering voor dubieuze vorderingen	-26 882	-7 276
ECL waardevermindering IFRS 9 voor dubieuze vorderingen	-2 787	-2 737
Nettoboekwaarde	608 497	609 773

De volgende tabel geeft verdere informatie omtrent waardeverminderingen van vorderingen:

Waardeverminderingen voor dubieuze vorderingen

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	-39 891	-29 669
Opgenomen verliezen in huidig jaar	-3 570	-4 149
Opgenomen verliezen in vorige jaren - aangewende bedragen	1 359	193
Opgenomen verliezen in vorige jaren - terugname van niet-aangewende bedragen	3 884	23 883
Uit consolidatie genomen	7 052	–
Omrekeningswinsten en verliezen (-)	1 498	-283
Per 31 december	-29 669	-10 013

In overeenstemming met IFRS 9 'expected credit loss' model voor financiële activa, wordt er op iedere rapporteringsdatum een ECL waardevermindering IFRS 9 voor handelsvorderingen geboekt om het ongekende afwaarderingsrisico af te dekken. Deze algemene waardevermindering bestaat uit een percentage van de handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum. De percentages houden rekening met historische informatie inzake verliezen op handelsvorderingen en worden ieder jaar opnieuw nagekeken. Voor meer informatie over kredietverbeteringstechnieken verwijzen wij naar toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

De handelsschulden stegen met € -35,2 miljoen vergeleken met eind vorig jaar en weerspiegelden voornamelijk een organische evolutie van € -15 miljoen en een negatief FX-translatie-effect van € -14 miljoen. Het effect van inkomende entiteiten was € -6 miljoen.

Als onderdeel van de voortdurende inspanningen van de Groep om zijn werkkapitaalpositie te verbeteren, onderhandelt het voortdurend met klanten en leveranciers over prijszetting, betalingsvoorwaarden en andere voorwaarden. De overeengekomen aankoopvoorwaarden worden bekomen in functie van de aanwezigheid van de Groep in de markt, het gewicht van de Groep als klant en zijn concurrentiepositie. Over het algemeen hebben de handelsschulden van de Groep uiteenlopende looptijden afhankelijk van het soort materiaal, het geografisch gebied waarin de aankooptransactie plaatsvindt en de verschillende contractuele overeenkomsten. De factuurbedragen vloeien voort uit goederen en diensten in de normale cash-operationele cyclus van de Groep en maken daarom integraal deel uit van het werkkapitaal.

De Groep biedt geselecteerde leveranciers aan om deel te nemen aan verschillende financieringsmodellen voor de toeleveringsketen. Dit houdt in dat leveranciers de mogelijkheid krijgen om hun vorderingen te laten voorfinancieren door een financiële instelling. De Groep betaalt op het moment dat de factuur op grond van de reverse factoring-overeenkomst verschuldigd is. Op jaareinde 2024 bedroegen de uitstaande handelsschulden gekoppeld aan dergelijke 'supply chain' financieringsmodellen € 45,0 miljoen. De betalingen worden gepresenteerd in de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten omdat ze worden beschouwd als een onderdeel van de normale bedrijfscyclus van de Groep en onderdeel blijven uitmaken van de operationele kosten.

6.9. Overige vorderingen

Nettoboekwaarde

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	151 426	103 089
Toename of afname	-13 007	31 764
Waardeverminderingen (-) en terugnemingen van waardeverminderingen	-1	23
Eerste consolidatie	103	1 129
Uit consolidatie genomen	-38 179	–
Herclassificeringen	–	122
Omrekeningswinsten en -verliezen	2 747	-1 887
Per 31 december	103 089	134 240

Overige vorderingen hadden voornamelijk betrekking op winstbelastingen (€ 48,7 miljoen (2023: € 37,8 miljoen)), BTW en overige belastingen (€ 76,2 miljoen (2023: € 56,4 miljoen)), leningen aan personeel (€ 1,8 miljoen (2023: € 1,7 miljoen)) en dividenden van joint ventures (€ 2,3 miljoen (2023: € 4,3 miljoen)). Zie ook toelichting 6.21. 'Belastingposities'. Waardeverminderingen van overige vorderingen zijn opgenomen in toelichting 5.5. 'Overige financiële opbrengsten en lasten'. De in 2023 uit consolidatie genomen overige vorderingen hebben betrekking op de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru.

6.10. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen

Nettoboekwaarde

in duizend €	2023	2024
Geldmiddelen en kasequivalenten	631 687	504 384
Geldbeleggingen	1 238	2 312

Het kassaldo binnen de Russische entiteit bedraagt € 7,3 miljoen en wordt voornamelijk gebruikt binnen de dagelijkse kasstroom- en treasury-activiteiten in de lokale operationele activiteiten, en moet voldoen aan de lokale Russische wetgeving in het geval dat de liquide middelen zouden worden gebruikt voor grensoverschrijdende transacties.

Voor de wijzigingen in geldmiddelen en kasequivalenten: zie het geconsolideerd kasstroomoverzicht en toelichting 7.1. 'Toelichtingen bij het kasstroomoverzicht'.

Kasequivalenten en geldbeleggingen omvatten op de balansdatum geen marktgenoteerde schuldinstrumenten of eigenvermogensinstrumenten.

6.11. Overige vlottende activa

Nettoboekwaarde

in duizend €	2023	2024
Financiële vorderingen en kaswaarborgen	1 575	1 633
Betaalde voorschotten	28 712	25 495
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	1 034	437
Overlopende rekeningen (actief)	18 231	29 481
Per 31 december	49 553	57 047

De overlopende interestbaten bedroegen € 1,0 miljoen (2023: € 1,0 miljoen). De kaswaarborgen bedroegen € 0,6 miljoen (2023: € 0,6 miljoen).

De betaalde voorschotten in het kader van grote investeringsprojecten en de vooruitbetalingen voor de levering van walsdraad vonden plaats in België, India, China, Vietnam en Tsjechië.

De stijging van de overlopende rekeningen had voornamelijk betrekking op het gehuurde zonnepark in Industrias del Ubierna SA (Spanje).

6.12. Activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop en verplichtingen verbonden met deze activa

Nettoboekwaarde

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	760	12 337
Toenames en afnames (-)	11 586	-2 522
Omrekeningswinsten en -verliezen	-9	9
Per 31 december	12 337	9 825

in duizend €	2023	2024
Materiële vaste activa	12 337	9 825
Totaal activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	12 337	9 825
Totaal verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop	–	–

De wijziging van de activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop bevatte de classificatie als aangehouden voor verkoop van het onroerend goed in Ingelmunster (België) (€ 0,3 miljoen) en de realisatie van externe verkoop van het onroerend goed in Deerlijk (België) (€ -2,9 miljoen) (zie ook toelichting 6.20 'Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar').

Per 31 december 2024 daalde de reële waarde minus verkoopkosten van de activa aangehouden voor verkoop niet onder de boekwaarde, waardoor er geen waardeverminderingen op de boekwaarde van de activa nodig waren.

6.13. Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen

Geplaatst kapitaal		2023		2024	
in duizend €		Nominale waarde	Aantal aandelen	Nominale waarde	Aantal aandelen
1	Per 1 januari	173 737	59 029 252	161 145	54 750 174
	Bewegingen van het jaar				
	<i>Uitgifte van nieuwe aandelen</i>	–	–	–	–
	<i>Vernietiging van aandelen</i>	-12 592	-4 279 078	-1 363	-463 188
	Per 31 december	161 145	54 750 174	159 782	54 286 986
2	Structuur				
2.1	Soorten gewone aandelen				
	<i>Gewone aandelen zonder nominale waarde</i>	161 145	54 750 174	159 782	54 286 986
2.2	Aandelen op naam		22 256 305		21 732 198
	Gedematerialiseerde aandelen		32 493 869		32 554 788
	Toegestaan niet-geplaatst kapitaal	177 792		177 792	

Op 31 december 2023 bezat Bekaert 2 156 137 eigen aandelen. Tussen 1 januari 2024 en 31 december 2024 kocht Bekaert in totaal 772 370 aandelen in en vernietigde 463 188 aandelen. Deze vernietiging leidde tot een kapitaalvermindering van € 1 363 162. Na de kapitaalvermindering werd het kapitaal afgerond via een kleine kapitaalverhoging zonder uitgifte van nieuwe aandelen (met € 162 in totaal en binnen het kader van het toegestaan kapitaal).

Op 22 november 2024 kondigde Bekaert aan dat haar Raad van Bestuur een nieuw aandeleninkoopprogramma had goedgekeurd voor een totaal bedrag van maximaal € 200 miljoen over een periode van maximaal 24 maanden, onder de machtiging verleend door Bekaerts Buitengewone Algemene Vergadering van 8 mei 2024. Het doel van het programma is om alle ingekochte aandelen te vernietigen. De eerste tranche van het nieuwe programma startte op 22 november 2024 en eindigde op 21 februari 2025. Tijdens de eerste tranche kocht Bekaert 750 093 aandelen voor een totaal bedrag van € 25 miljoen. De tweede tranche begon op 28 februari 2025.

In dezelfde periode werden in totaal 23 309 eigen aandelen overgedragen aan werknemers als gevolg van de uitoefening van aandelenopties onder SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017. Bekaert verkocht 4 558 aandelen aan leden van het uitvoerend management in het kader van het *Bekaert personal shareholding requirement plan* en droeg 11 482 aandelen over aan leden van het uitvoerend management in het kader van het *share-matching plan*. Een totaal van 10 323 aandelen werden toegekend aan de Voorzitter en andere niet-uitvoerende Bestuurders als deel van hun vergoeding voor de uitoefening van hun mandaat. In totaal werden 220 965 eigen aandelen overgedragen na de toekenning van 220 965 performance share units in het kader van het Bekaert performance share plan. Met inbegrip van de verrichtingen in het kader van de liquiditeitsovereenkomst met Kepler Cheuvreux die startte op 1 juli 2024, bedroeg het saldo van de eigen aandelen gehouden door de vennootschap op 31 december 2024 2 235 087 (4,12% van het totale aandelenkapitaal).

Aandelenoptieplannen (SOP)

In onderstaande tabellen zijn de details van de aandelenoptieplannen weergegeven die hetzij op de balansdatum, hetzij op de vorige balansdatum nog een uitstaand saldo vertoonden:

Overzicht aandelenoptieplan SOP 2010-2014

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
			Toegekend	Uitgeoefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
18.12.2014	16.02.2015	26,055	349 810	331 300	18 510	–	Eind feb. - 08.04.2018	Mid nov. - 17.12.2024
			349 810	331 300	18 510	–		

Overzicht aandelenoptieplan SOP 2015-2017

Datum van aanbod	Datum van toekenning	Uitoefenprijs (in €)	Aantal opties				Eerste uitoefenperiode	Laatste uitoefenperiode
			Toegekend	Uitgeoefend	Verbeurd verklaard	Uitstaand		
17.12.2015	15.02.2016	26,375	227 250	175 459	28 250	23 541	Eind feb. - 07.04.2019	Mid nov. - 16.12.2025
15.12.2016	13.02.2017	39,426	273 325	102 025	54 125	117 175	Eind feb. - 12.04.2020	Mid nov. - 14.12.2026
21.12.2017	20.02.2018	34,600	225 475	162 250	8 375	54 850	Eind feb. - 11.04.2021	Mid nov. - 20.12.2027
			726 050	439 734	90 750	195 566		

	2023		2024	
		Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)		Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Aandelenoptieplan SOP 2010-2014	Aantal opties		Aantal opties	
Uitstaand op 1 januari	191 800	24,300	2 100	26,055
Uitgeoefend gedurende het jaar	-189 700	25,285	-2 100	26,055
Uitstaand op 31 december	2 100	26,055	–	–

	2023		2024	
		Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)		Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
Aandelenoptieplan SOP 2015-2017	Aantal opties		Aantal opties	
Uitstaand op 1 januari	447 656	35,198	216 025	36,418
Uitgeoefend gedurende het jaar	-224 631	34,738	-20 459	35,625
Uitstaand op 31 december	216 025	36,418	195 566	36,504

Gewogen gemiddelde resterende contractuele looptijd

in jaren	2023	2024
SOP 2010-2014	1,0	–
SOP 2015-2017	3,2	2,1

De gewogen gemiddelde aandelenkoers bij uitoefening in 2024 was € 26,06 voor de SOP 2010-2014-opties (2023: € 25,29) en € 35,63 voor de SOP 2015-2017-opties (2023: € 34,74). De uitoefenprijs van de inschrijvingsrechten en opties is gelijk aan het laagste van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende dertig dagen die de aanboddatum voorafgaan en (ii) de laatste slotkoers van de dag vóór de aanboddatum.

Onder de voorwaarden van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 werden opties tot het verwerven van bestaande aandelen van de Onderneming aangeboden aan de leden van het Bekaert Group Executive, de Senior Vice Presidents en hogere kaderleden gedurende de periode 2010-2014. De toekenningsdata van elk aanbod waren gepland in de periode 2011-2015. De uitoefenprijs van het aandelenoptieplan SOP 2010-2014 werd op dezelfde manier bepaald als van de voorgaande plannen. De toezeggingsvoorwaarden van de SOP 2010-2014-toekenningen zijn zo opgesteld dat de inschrijvingsrechten of opties volledig toegezegd zullen zijn op 1 januari van het vierde jaar na de datum van het aanbod.

De opties toegekend onder SOP 2010-2014 en SOP 2015-2017 worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de opties wordt bepaald door middel van een binomiaal waarderingsmodel.

In de loop van 2024 werden (net als in 2023) geen opties toegekend onder SOP 2015-2017. De Groep heeft geen kosten tegenover het eigen vermogen opgenomen in 2024 (2023: n/a).

Prestatieaandelenplan (PSP)

De leden van het Bekaert Group Executive, het senior management en een beperkt aantal kaderleden van de Onderneming en van enkele van haar dochtervennootschappen ontvingen prestatieaandelen die de begunstigde het recht geven prestatieaandelen te ontvangen: gedurende 2019, 2020 en 2021 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2018-2020* en in 2022, 2023 en 2024 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2022-2024*. Deze prestatieaandelen zullen uitoefenbaar zijn na een wachttijd van drie jaar op voorwaarde dat een vooraf vastgelegde prestatiedoelstelling bereikt wordt. De prestatiedoelstelling werd vastgelegd door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de Groep. Het toekenningspercentage kan variëren van 0% tot 300%. Op toekenningsdatum wordt de assumptie genomen dat de toekenning zal gebeuren aan een toekenningspercentage van 100%. Het toekenningspercentage wordt op elke balansdatum opnieuw beoordeeld en indien nodig wordt het aangepast.

Voor meer informatie verwijzen we naar het 'Remuneratieverslag' in het 'Corporate Governance Verklaring' luik van dit rapport.

Overzicht prestatieaandelenplan	Aantal eenheden				
Datum van toekenning	Toegekend	Geleverd	Verbeurd verklaard	Uitstaand	Vervaldag
15.01.2021	144 708	110 651	34 057	–	31.12.2023
19.08.2021	15 101	13 062	2 039	–	31.12.2023
09.09.2021	7 966	7 966	–	–	31.12.2023
04.03.2022	131 407	–	26 347	105 060	31.12.2024
25.08.2022	3 209	–	238	2 971	31.12.2024
26.09.2022	12 864	–	–	12 864	31.12.2024
10.03.2023	139 141	–	16 813	122 328	31.12.2025
22.08.2023	4 843	–	1 128	3 715	31.12.2025
08.03.2024	107 976	–	10 041	97 935	31.12.2026
14.05.2024	6 092	–	–	6 092	31.12.2026
20.08.2024	7 714	–	–	7 714	31.12.2026
25.11.2024	9 826	–	–	9 826	31.12.2026
	590 847	131 679	90 663	368 505	

De prestatieaandeeleenheden toegekend onder deze plannen worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de prestatieaandeeleenheden wordt bepaald door middel van een binomiaal waarderingsmodel aangezien de prestatiedoelstellingen zowel marktprijsgerelateerde (TSR) als niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden zijn (onderliggende EBITDA, ESG en operationele kasstroom). De ESG voorwaarde omvat CO2 reductie, duurzame oplossingen en veiligheid). Voor de in 2024 toegekende tranches worden inputs en uitkomsten van het waarderingsmodel hieronder gedetailleerd:

Details waarderingsmodel - Performance Share Plan	Te leveren in december 2026	Te leveren in december 2026	Te leveren in december 2026	Te leveren in december 2026
	Toekenning maart 2024	Toekenning mei 2024	Toekenning augustus 2024	Toekenning november 2024
Inputs van het model				
Aandelenkoers op startdatum (in €)	46,88	44,14	35,74	32,98
Historische volatiliteit	25,05%	24,53%	23,71%	21,4%
Verwacht dividendrendement	3,99%	3,5%	4,87%	5,99%
Wachtperiode (jaren)	3,00	3,00	3,00	3,00
Uitstroom van personeel	0%	0%	0%	0%
Risicovrije rentevoet	2,76%	3,08%	2,56%	2,11%
Uitkomst van het model				
Reële waarde (in €)	51,88	43,07	28,69	23,58
Uitstaande PSR-eenheden	97 935	6 092	7 714	9 826

Het aanbod in 2024 vertegenwoordigde een reële waarde van € 6,3 miljoen (2023: € 7,5 miljoen). De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 5,1 miljoen in 2024 (2023: € 7,1 miljoen).

	2023		2024	
	Aantal eenheden	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)	Aantal eenheden	Gewogen gemiddelde uitoefenprijs (in €)
PSP				
Uitstaand op 1 januari	389 620	29,360	387 143	35,512
Toegekend gedurende het jaar	143 984	42,584	132 348	48,000
Geleverd gedurende het jaar	-130 183	24,391	-131 679	30,740
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-16 278	39,739	-19 307	51,480
Uitstaand op 31 december	387 143	35,512	368 505	46,530

Personal Shareholding Requirement Plan (PSR)

In maart 2016 introduceerde de Onderneming het *Personal Shareholding Requirement Plan* voor de Chief Executive Officer en de andere leden van het Bekaert Group Executive (BGE), op grond waarvan ze een persoonlijk belang in aandelen van de Onderneming opbouwen en behouden en waarbij de verwerving van het aantal aandelen van de Onderneming wordt ondersteund door een zogenaamd *matching*-mechanisme door de Onderneming. Het *matching*-mechanisme van de Onderneming bestaat erin dat de Onderneming de investering van het BGE-lid in aandelen van de Onderneming in jaar x zal evenaren door een gelijk aantal aandelen van de Onderneming als verworven door het BGE-lid toe te kennen op het einde van jaar x+2. Deze PSR eenheden zullen uitvoerbaar zijn na een wachtperiode van drie jaar, afhankelijk van een serviceconditie die onderhevig is aan slechte of goede vertrekomstandigheden. Voor meer informatie verwijzen we naar het 'Remuneratieverslag' in het 'Corporate Governance Verklaring' luik van dit rapport.

Overzicht Personal Shareholding Requirement Plan

Toekenningsdatum	Aantal eenheden				
	Toegekend	Geleverd	Verbeurd verklaard	Uitstaand	Vervaldag
31.03.2022	13 757	10 471	3 286	–	31.12.2024
31.03.2023	4 742	865	814	3 063	31.12.2025
27.03.2024	4 958	146	694	4 118	31.12.2026
	23 457	11 482	4 794	7 181	

De *matching shares* toe te kennen onder het *Personal Shareholding Requirement Plan* 2016 worden opgenomen tegen reële waarde op de toekenningsdatum in overeenstemming met IFRS 2 (zie toelichting 6.14. 'Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves'). De reële waarde van de *matching shares* wordt bepaald door middel van een binominaal waarderingsmodel. Voor de openstaande tranches worden inputs en uitkomsten van het waarderingsmodel hieronder gedetailleerd:

Details waarderingsmodel - Personal Shareholding Requirement (PSR) plan	Bij te passen december 2024	Bij te passen december 2025	Bij te passen december 2026
	Startdatum maart 2022	Startdatum maart 2023	Startdatum maart 2024
Inputs van het model			
Aandelenkoers op startdatum (in €)	35,48	41,60	47,22
Verwachte volatiliteit	37,37%	–%	–%
Verwacht dividendrendement	4,89%	4,17%	4,45%
Wachtperiode (jaren)	2,75	2,75	2,75
Uitstroom van personeel	–%	–%	–%
Risicovrije rentevoet	1,27%	3,19%	2,83%
Uitkomst van het model			
Reële waarde (in €)	6,48	37,02	41,68
Uitstaande PSR-eenheden	–	3 063	4 118

De toe te kennen *matching shares* vertegenwoordigen een reële waarde van € 0,3 miljoen (2023: € 0,2 miljoen). De Groep heeft kosten tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag van € 0,1 miljoen (2023: € 0,2 miljoen) voor de aan te bieden *matching shares* op basis van hun reële waarde en toezeggingsperiode.

Aantal eenheden - PSR	2023	2024
Uitstaand op 1 januari	17 342	16 902
Bijgepast gedurende het jaar	-4 554	-11 482
Verbeurd verklaard gedurende het jaar	-628	-3 197
Verworven gedurende het jaar	4 742	4 958
Uitstaand op 31 december	16 902	7 181

Vergoedingen leden Raad van Bestuur

De vaste vergoeding van de Voorzitter wordt betaald onder de vorm van aandelen van de vennootschap, met een aanhoudingsperiode van drie jaar vanaf de datum van toekenning. Voor andere niet-uitvoerende Bestuurders, wordt de vergoeding voor de uitoefening van taken als een lid van de Raad van Bestuur betaald in cash, maar met de optie om elk jaar een deel daarvan (0%, 25% of 50%) te ontvangen onder de vorm van aandelen van de vennootschap. In overeenstemming met IFRS 2 wordt dit behandeld als op aandelen gebaseerde betalingen met een cash alternatief. De reële waarde van de aandelenvergoeding is berekend op basis van de aandelenkoers op toekenningsdatum, zijnde 31 mei 2024 (€ 43,24) (tegenover 31 mei 2023: € 40,02). Deze vergoeding wordt onmiddellijk toegekend en vertegenwoordigt een reële waarde van

€ 0,4-miljoen (2023: € 0,4 miljoen). De Groep heeft een last tegenover het eigen vermogen opgenomen voor een bedrag € 0,4 miljoen (2023: € 0,4 miljoen).

6.14. Overgedragen resultaten en overige Groepsreserves

Nettoboekwaarde

in duizend €	2023	2024
Herwaarderingsreserve voor niet-geconsolideerde eigenvermogen deelnemingen	-11 175	-3 452
Herwaarderingsreserve voor vaste prestatie regelingen	-27 820	-7 531
Put-optiereserve voor minderheidsbelangen	-1 691	-1 691
Reserve voor uitgestelde belastingen	22 381	17 836
Overige reserves	-18 305	5 161
Gecumuleerde omrekeningsverschillen	-124 533	-114 111
Totaal overige Groepsreserves	-142 838	-108 950
Eigen aandelen	-76 896	-81 502
Overgedragen resultaten	2 131 937	2 249 232

In de volgende secties van deze toelichting worden de bewegingen in de Groepsreserves en de overgedragen resultaten getoond en becommentarieerd.

Herwaarderingsreserve voor niet-geconsolideerde eigenvermogen deelnemingen

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	-8 353	-11 175
Wijzigingen in Groepsstructuur	–	-1 262
Wijzigingen in reële waarde	-2 822	8 985
Per 31 december	-11 175	-3 452
Waarvan		
Deelneming in Xinyu Xinsteel Metal Products Co Ltd	–	-1 093
Deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd	-10 541	-2 674
Overige deelnemingen	-634	315

De herwaardering van de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd is gebaseerd op de slotkoers van het aandeel op de beurs van Hongkong. Zie ook toelichting 6.6. 'Overige vaste activa'.

Herwaarderingsreserve voor vaste prestatie regelingen

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	-12 660	-27 820
Herwaarderungen van de periode	-15 038	20 289
Herclassificeringen binnen het eigen vermogen	-123	–
Per 31 december	-27 820	-7 532

De herwaarderungen resulteren uit het gebruik van gewijzigde actuariële veronderstellingen bij de bepaling van de vaste prestatie regelingen, uit verschillen tegenover de werkelijke rendementen van fondsbeleggingen op de balansdatum en uit wijzigingen in niet-opgenomen activa omwille van het *asset ceiling*-principe (zie toelichting 6.16. 'Voorzieningen voor personeelsbeloningen').

Put-optiereserve voor minderheidsbelangen

De 'Put-optiereserve voor minderheidsbelangen' bestaat uitsluitend uit een verplichting van € 1,7 miljoen die initieel opgezet werd tegen reële waarde via eigen vermogen. Deze verplichting vertegenwoordigt de put-optie die aan de resterende aandeelhouders van Flintstone Technology Ltd verleend werd op hun resterende minderheidsbelangen in diezelfde entiteit. Alle latere reëlewaardewijzigingen met betrekking tot deze financiële verplichting worden in overeenstemming met IFRS opgenomen via de winst-en-verliesrekening.

Reserve voor uitgestelde belastingen

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	18 381	22 381
Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat	4 000	-4 546
Per 31 december	22 381	17 836

Uitgestelde belastingen met betrekking tot andere elementen van het resultaat ('OCI' = *Other Comprehensive Income*) worden eveneens opgenomen via OCI (zie toelichting 6.7. 'Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen').

Gecumuleerde omrekeningsverschillen

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	-93 820	-124 533
Omrekeningsverschillen op goedgekeurde dividenden	-2 328	-10 870
Overboekingen naar de winst-en-verliesrekening in verband met afgestoten entiteiten of liquidaties	8 570	–
Bewegingen ontstaan uit wisselkoersfluctuaties	-36 955	21 292
Per 31 december	-124 533	-114 111
Waarvan gerelateerd aan entiteiten met volgende functionele valuta's		
<i>Chinese renminbi</i>	97 682	113 777
<i>US dollar</i>	31 605	59 047
<i>Braziliaanse real</i>	-178 881	-220 739
<i>Chileense peso</i>	-8 540	-9 192
<i>Venezolaanse bolivar soberano</i> ¹	-59 691	-59 691
<i>Indische roepie</i>	-13 679	-10 863
<i>Tsjechische kroon</i>	11 456	10 542
<i>Britse pond</i>	-5 664	5 747
<i>Russische roebel</i>	5 231	7 766
<i>Roemeense leu</i>	-4 249	-4 234
<i>Andere valuta's</i>	197	-6 272

¹ Als gevolg van de wijziging qua functionele munteenheid naar de US dollar op 1 januari 2019, is het bedrag gerelateerd aan de Venezolaanse bolivar soberano bevroren.

De schommelingen in omrekeningsverschillen weerspiegelden zowel de wisselkoersevolutie als het relatief belang van de nettoactiva opgenomen in de vermelde valuta's.

Eigen aandelen

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	-139 314	-76 896
Ingekochte aandelen	-120 552	-37 178
Verkochte aandelen	29 840	17 266
Prijsverschillen op verkochte aandelen	-6 824	-5 921
Schrappingen	159 953	21 228
Per 31 december	-76 896	-81 502

Er waren voldoende eigen aandelen zowel om verwatering tegen te gaan als om het kasstroomrisico van op aandelen gebaseerde betalingsregelingen af te dekken. In 2024 werden 961 228 bijkomende aandelen ingekocht, inclusief de transacties uitgevoerd onder het liquiditeitscontract afgesloten met Kepler Cheuvreux (2023: 2 888 601). 463 188 aandelen werden vernietigd. 419 090 eigen aandelen werden verkocht aan de begunstigten van de op aandelen gebaseerde betalingsregelingen van de Groep en onder het liquiditeitscontract afgesloten met Kepler Cheuvreux (2023: 833 861 aandelen). Eigen aandelen worden verwerkt volgens het FIFO-principe (first-in, first-out). Winsten en verliezen op verkopen van eigen aandelen worden rechtstreeks opgenomen in overgedragen resultaten (zie bewegingen in overgedragen resultaten hierna). Zie ook toelichting 6.13. 'Gewone aandelen, eigen aandelen en in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen'.

Overgedragen resultaten

in duizend €	Toelichting	2023	2024
Per 1 januari		2 115 216	2 131 937
Toegekende eigenvermogensinstrumenten	6.13	-8 919	-15 170
Resultaat van de periode toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert		254 619	238 904
Dividenden		-88 564	-93 758
Herclassificeringen binnen het eigen vermogen		122	–
Eigenaandelentransacties	6.13	-140 536	-13 943
Wijzigingen in Groepsstructuur		–	1 262
Per 31 december		2 131 937	2 249 232

Eigenaandelentransacties (€ -13,9 miljoen tegenover € -140,5 miljoen in 2023) vertegenwoordigden het verschil tussen de opbrengsten en de FIFO-boekwaarde van de verkochte en vernietigde aandelen.

6.15. Minderheidsbelangen

Nettoboekwaarde

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	136 850	53 164
Wijzigingen in Groepsstructuur	-76 995	–
Aandeel in het perioderesultaat	-1 738	4 661
Aandeel in andere elementen van het resultaat behalve CTA	-99	371
Uitgekeerde dividenden	-4 754	-5 189
Omrekeningswinsten en -verliezen (-)	-100	682
Per 31 december	53 164	53 689

De wijzigingen in Groepsstructuur in 2023 hadden vooral betrekking op de verkoop van de Staalraadactiviteiten in Chili en Peru. En in veel mindere mate de verkoop van het belang van de Groep in Agro-Bekaert Colombia en Agro - Bekaert Springs in Spanje, deels gecompenseerd door het minderheidsbelang gerelateerd aan de aankoop van Flintstone Technology Ltd (VK).

Het aandeel in het perioderesultaat van minderheidsbelangen verbeterde aanzienlijk. Vooral de entiteiten in China en in de 'Andina' regio droegen hiertoe bij.

In overeenstemming met IFRS 12 'Informatieverschaffing over belangen in andere entiteiten' wordt volgende informatie verschaft met betrekking tot dochterondernemingen waarin derden minderheidsbelangen aanhouden die van materieel belang zijn voor de Groep. De bedoeling van IFRS 12 is om van een entiteit bijkomende toelichting te vereisen die de lezers van haar jaarrekening toelaten volgende elementen te evalueren: (a) de aard van haar belangen in andere entiteiten en de daaraan verbonden risico's en (b) de effecten van deze belangen op haar financiële positie, winstgevendheid en kasstromen. Bekaert heeft meerdere partnerschappen over de hele wereld, waarvan de meeste individuele entiteiten niet zouden voldoen aan redelijke materialiteitscriteria. Daarom heeft de Groep een groep van entiteiten met minderheidsbelangen geïdentificeerd die onderling verbonden zijn door de aard van hun activiteiten en aandeelhoudersstructuur: de staalraadentiteiten in de 'Andina' (Andes) regio, waar de minderheidsbelangen hoofdzakelijk in handen zijn van de Ecuadoriaanse familie Kohn en van ArcelorMittal. Bij de groepering van de informatie werden enkel de intragroepseffecten binnen die groep van entiteiten geëlimineerd, terwijl alle andere entiteiten van de Groep als derden werden behandeld.

		Aandeel van minderheidsbelangen op jaareinde	
Entiteiten opgenomen in de toelichting m.b.t. materiële minderheidsbelangen	Land	2023	2024
Staalraadtoepassingen-entiteiten Andina regio			
Bekaert Ideal SL	Spanje	20,0%	20,0%
Bekaert Guatemala SA	Guatemala	41,6%	41,6%
Servicios Ideal AGF Inttegra Cia. Ltda	Ecuador	70,8%	70,8%
BIA Alambres Costa Rica SA	Costa Rica	41,6%	41,6%
Ideal Alambrec SA	Ecuador	41,6%	41,6%
InverVicson SA	Venezuela	20,0%	20,0%
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS	Colombia	60,0%	60,0%
Vicson SA	Venezuela	20,0%	20,0%

De hoofdactiviteit van de voornaamste entiteiten in bovenstaande lijst is de productie en verkoop van staaldraad en staaldraadproducten, in hoofdzaak voor de lokale markt. Bekaert Ideal SL is in wezen een holding die deelnemingen aanhoudt in de overige entiteiten in de vorige lijst.

De volgende tabel toont het relatief belang van de entiteitsgroep met materiële minderheidsbelangen in termen van resultaten en eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen.

Materiële en overige minderheidsbelangen	Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen		Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	
	2023	2024	2023	2024
in duizend €				
Staaldraadtoepassingen-entiteiten Andina regio	-243	2 278	22 451	22 643
Consolidatieaanpassingen op materiële minderheidsbelangen	-176	126	319	446
Bijdrage van de materiële minderheidsbelangen tot de geconsolideerde minderheidsbelangen	-419	2 404	22 770	23 089
Overige minderheidsbelangen	-1 319	2 257	30 394	30 600
Totaal minderheidsbelangen	-1 738	4 661	53 164	53 689

De onderstaande tabellen geven een beknopt overzicht van de financiële staten voor deze entiteitsgroep.

Staaldraadtoepassingen-entiteiten Andina regio

in duizend €	2023	2024
Vlottende activa	91 293	97 960
Vaste activa	53 205	50 979
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	84 170	88 903
Verplichtingen op meer dan een jaar	9 572	7 797
Eigen vermogen toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	28 304	29 595
Eigen vermogen toerekenbaar aan minderheidsbelangen	22 451	22 643

Staaldraadtoepassingen-entiteiten Andina regio

in duizend €	2023	2024
Omzet	227 279	199 367
Kosten	-228 613	-194 770
Perioderesultaat	-1 334	4 597
Perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	-1 090	2 319
Perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	-243	2 278
Andere elementen van het resultaat	1 773	1 132
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	458	892
Andere elementen van het resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	1 315	240
Volledig perioderesultaat	439	5 729
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	-632	3 211
Volledig perioderesultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen	1 072	2 518
Uitbetaalde dividenden aan minderheidsbelangen	-1 646	-2 178
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit bedrijfsactiviteiten	22 351	17 899
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit investeringsactiviteiten	-6 040	-1 501
Nettokasinstroom (-uitstroom) uit financieringsactiviteiten	-18 124	-13 951
Nettokasinstroom (-uitstroom)	-1 813	2 447

De omzet van 2024 was 12,3% lager dan vorig jaar. Door een grotere daling van de kostprijs van verkopen, verbeterde de marge van onderliggend bedrijfsresultaat (EBIT) op omzet van 4,7% vorig jaar tot 6,5% dit jaar. Een daling van de rentedragende schulden in combinatie met een daling van het werkkapitaal en een hogere EBITDA leidde tot een daling van de netto schuld positie.

De toestand voor Vicson SA (Venezuela) blijft onder controle. De onderneming slaagt er in om een voldoende hoeveelheid grondstoffen aan te kopen om de activiteiten draaiend te houden, zij het op een lager niveau. Bovendien is in het land de toegang tot US dollar flexibeler geworden zodat de facturaties aan veel klanten in die munt gebeuren. Geldmiddelen & kasequivalenten en geldbeleggingen bedroegen € 1,3 miljoen op 31 december 2024 (tegenover € 0,2 miljoen op 31 december 2023).

6.16. Voorzieningen voor personeelsbeloningen

Per 31 december 2024 bedroegen de totale nettovoorzieningen voor personeelsbeloningen € 153,1 miljoen (€ 186,4 miljoen per jaareinde 2023), met volgende samenstelling:

in duizend €	2023	2024
Voorzieningen voor		
Vaste prestatie regelingen	55 080	43 436
Andere langetermijnpersoneelsbeloningen	5 696	7 252
In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	4 590	1 324
Kortetermijnpersoneelsbeloningen	124 793	118 121
Ontslagvergoedingen	7 216	3 151
Totaal voorzieningen in de balans	197 375	173 283
waarvan		
Voorzieningen op meer dan een jaar	57 107	46 463
Voorzieningen op ten hoogste een jaar	140 269	126 820
Activa voor		
Vaste prestatie regelingen	-11 019	-20 217
Totaal activa in de balans	-11 019	-20 217
Totaal nettovoorzieningen	186 356	153 066

Vergoedingsregelingen na uitdiensttreding

In overeenstemming met IAS 19, 'Personeelsbeloningen' worden vergoedingsregelingen na uitdiensttreding opgedeeld in vaste bijdrage regelingen en vaste prestatie regelingen.

Vaste bijdrage regelingen

Bij vaste bijdrage regelingen betaalt Bekaert bijdragen aan publieke of private pensioenfondsen of aan verzekeringsmaatschappijen. Eenmaal de bijdragen zijn betaald, heeft de Groep geen verdere betalingsverplichtingen. Deze bijdragen worden ten laste genomen van de periode waarin de verplichting ontstaat.

De Belgische vaste bijdrage regelingen zijn bij wet onderworpen aan gewaarborgde minimumrendementen. De pensioenwetgeving definieert het minimum gegarandeerd rendement vanaf 1 januari 2016 als een variabel procent dat gelinkt is aan de rendementen op overheidsobligaties die in de markt worden waargenomen. Vanaf 2016 werd het minimum gegarandeerd rendement 1,75% op zowel werkgevers- als werknemersbijdragen. Per 1 januari 2025 gaat het minimum gegarandeerd rendement omhoog naar 2,5%. Deze stijging was al meegenomen in de berekeningen van de toekomstige verplichtingen. De vroegere rendementen (3,25% op werkgeversbijdragen en 3,75% op werknemersbijdragen) worden verder toegepast op de gecumuleerde bijdragen van het verleden aan de groepsverzekering op 31 december 2015. Bijgevolg werden de vaste bijdrage regelingen geherclassificeerd als vaste prestatie regelingen op jaareinde, waarbij een actuariële waardering werd uitgevoerd.

In Nederland neemt Bekaert deel aan een collectieve vaste prestatie regeling van meerdere werkgevers die gefinancierd wordt via het Pensioenfonds Metaal & Techniek (PMT). Deze regeling wordt geclassificeerd als vaste bijdrage regeling omdat er onvoldoende informatie beschikbaar is met betrekking tot de fondsbeleggingen toerekenbaar aan Bekaert om vaste prestatie regeling toe te passen. De bijdragen met betrekking tot deze regeling bedroegen € 0,7 miljoen (2023: € 1 miljoen). De werkgeversbijdragen worden periodiek door PMT vastgelegd, zijn voor alle deelnemende bedrijven gelijk en worden uitgedrukt als een percentage van het pensioengevend salaris. De totale bijdrage van Bekaert vertegenwoordigt minder dan 0,1% van de volledige PMT-bijdrage. De financieringsregels specificeren dat een werkgever niet verplicht is tot het betalen van verdere bijdragen met betrekking tot eerder opgebouwde uitkeringen. De financieringsstatus van het PMT was 108,6% op 31 december 2024 (2023: 105,5%). Er is geen verplichting voor de deelnemende bedrijven tot financiering van enig tekort van het PMT (of tot het ontvangen van enig overschot).

Vaste bijdrage regelingen

in duizend €	2023	2024
Opgenomen kosten	15 599	15 551

Vaste prestatie regelingen

Meerdere ondernemingen van de Groep voorzien in vaste prestatie regelingen voor pensioenen en andere vergoedingen na uitdiensttreding. Dergelijke regelingen gelden meestal voor alle werknemers en zijn gebaseerd op hun bezoldiging en aantal dienstjaren.

De recentste actuariële IAS 19-waarderingen werden voor alle significante vaste prestatie regelingen na uitdiensttreding uitgevoerd op 31 december 2024 door onafhankelijke actuarissen. In België, de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk bevonden zich de belangrijkste vaste prestatie regelingen voor de Groep. Zij vertegenwoordigden 89,9% (2023: 89,2%) van de brutoverplichtingen en 99,4% (2023: 99,4%) van de fondsbeleggingen van de Groep.

Regelingen in België

De gefinancierde pensioenregelingen in België vertegenwoordigden een brutoverplichting van € 187 miljoen (2023: € 185,6 miljoen) en € 204,9 miljoen activa (2023: € 192,9 miljoen). Deze omvatten de vaste bijdrage regelingen gefinancierd door groepsverzekeringen.

De traditionele vaste prestatie regelingen voorzien in de betaling van een eenmalige kapitaalsuitkering bij pensionering en in risico-uitkeringen in geval van overlijden of invaliditeit vóór de pensionering. Deze regelingen worden extern gefinancierd door twee instellingen voor bedrijfspensioenvoorziening (IBP) in eigen beheer. Op regelmatige basis wordt een *Asset Liability Matching (ALM)* studie uitgevoerd, waarin de gevolgen van strategische investeringsrichtlijnen worden geanalyseerd in termen van risico- en rendementsprofielen. De laatste ALM studie werd uitgevoerd in 2024. Uit deze studie worden de investeringsprincipes en het financieringsbeleid afgeleid. Het is de bedoeling de beleggingen afdoende te diversifiëren teneinde het risico onder controle te houden. De investerings- en aansprakelijkheidsrisico's worden op kwartaalbasis opgevolgd. De financieringspolitiek heeft als doel om minstens volledig gefinancierd te zijn in termen van statutaire minimumvereisten (dit is een voorzichtige schatting van de pensioenverplichtingen).

Regelingen in de Verenigde Staten

De gefinancierde pensioenregelingen in de VS vertegenwoordigden een brutoverplichting van € 96,1 miljoen (2023: € 96,1 miljoen) en € 93,3 miljoen activa (2023: € 87,3 miljoen). De plannen voorzien in levenslange rentebetalingen aan de deelnemers, maar werden gesloten voor nieuwe deelnemers. De activa zijn geïnvesteerd in obligaties en in aandelen. De financieringspolitiek is erop gericht om voldoende gefinancierd te zijn in termen van de vereisten van de *Pension Protection Act* om te vermijden dat er uitkeringsbeperkingen van kracht worden of dat de regelingen een *at risk-status* verwerven.

Niet-gefinancierde regelingen omvatten plannen voor medische zorgen (brutoverplichting € 2,5 miljoen (2023: € 2,0 miljoen)).

Regelingen in het Verenigd Koninkrijk

De gefinancierde pensioenregeling in het Verenigd Koninkrijk is een plan gesloten voor nieuwe deelnemers en verdere opbouw en vertegenwoordigde een brutoverplichting van € 51,3 miljoen (2023: € 55,4 miljoen) en € 54 miljoen activa (2023: € 59,4 miljoen). Met ingang van 1 januari 2023 is de bestuursstructuur gewijzigd en is er een *Sole Trustee* aangesteld. De *Sole Trustee* is wettelijk verplicht om te handelen in het belang van alle relevante begunstigden en is verantwoordelijk voor het beleggingsbeleid met betrekking tot de activa en het dagelijkse beheer van de uitkeringen. De ontbinding van de Bridon Scheme Trustees Limited (de afzonderlijke Raad van Bestuur) werd afgerond op 2 januari 2024.

De pensioenverplichting omvat uitsluitend uitkeringen voor gewezen deelnemers (deelnemers wiens dienstverband is beëindigd en nog niet de in aanmerking komende pensioengerechtigde leeftijd hebben bereikt) en gepensioneerden (deelnemers die reeds pensioen ontvangen omdat zij de in aanmerking komende pensioengerechtigde leeftijd hebben bereikt). In grote lijnen is ongeveer 60% van de verplichtingen toe te schrijven aan inactieven en 40% aan gepensioneerden (2023: 40% gepensioneerden).

Er werd geen rekening gehouden met de potentiële impact van de Virgin Media-zaak, aangezien uit juridisch advies blijkt dat wijzigingen in de regeling in overeenstemming zijn met de vereisten van sectie 37 van de *Pension Schemes Act 1993*.

Britse wetgeving vereist dat pensioenregelingen op prudente wijze worden gefinancierd. De laatste waardering ter bepaling van de financiering werd uitgevoerd door een erkende actuaire per 31 december 2022, gefinaliseerd in 2024, en resulteerde in een overschot van € 0,8 miljoen. Als gevolg hiervan hoeft de onderneming geen premie meer te betalen aan het plan.

De *Trustee* en de onderneming zijn een langetermijnfinancieringsdoelstelling voor het plan overeengekomen. Op 31 december lag de regeling nog steeds op koers, zodat er geen bedrijfsbijdragen verschuldigd waren om aan deze langetermijnfinancieringsdoelstelling te voldoen.

Administratiekosten worden apart van IAS 19 gerapporteerd.

Volgende bedragen werden opgenomen in de balans:

in duizend €	2023	2024
België		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	185 581	187 037
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-192 972	-204 948
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	-7 391	-17 911
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	963	816
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	-6 428	-17 095
Verenigde Staten		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	96 065	96 148
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-87 268	-93 340
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	8 797	2 807
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	6 089	4 143
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	14 886	6 950
Verenigd Koninkrijk		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	55 369	51 290
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-59 471	-53 964
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	-4 102	-2 674
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	–	–
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	-4 102	-2 674
Andere		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	3 644	5 101
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-2 089	-2 301
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	1 555	2 801
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	38 150	33 237
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	39 705	36 038
Totaal		
Contante waarde van gefinancierde verplichtingen	340 659	339 576
Reële waarde van de fondsbeleggingen	-341 800	-354 553
Deficit / surplus (-) van gefinancierde verplichtingen	-1 141	-14 977
Contante waarde van niet-gefinancierde verplichtingen	45 202	38 196
Totaal deficit / surplus (-) van verplichtingen	44 061	23 219

De evolutie van de brutoverplichting, de fondsbeleggingen en de nettovoorziening en -vordering over het jaar waren als volgt:

in duizend €	Bruto- verplichting	Fonds- beleggingen	Netto voorzieningen/ vorderingen (-)
Per 1 januari 2023	397 441	-343 724	53 717
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	13 093	–	13 093
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	2 733	–	2 733
Winsten (-) / verliezen uit afwikkelingen	-8 589	6 339	-2 250
Rentelasten / -opbrengsten (-)	16 694	-15 020	1 674
Kosten / opbrengsten (-) via het resultaat	23 931	-8 681	15 250
<i>Componenten opgenomen in EBIT</i>			13 576
<i>Componenten opgenomen in het financieel resultaat</i>			1 884
Herwaarderingen			
<i>Rendement op fondsbeleggingen, met uitzondering van bedragen opgenomen in de rentelasten /-opbrengsten (-)</i>	–	-5 305	-5 305
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in demografische assumpties</i>	-334	–	-334
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in financiële assumpties</i>	7 917	–	7 917
<i>Winsten (-) / verliezen bij ervaringsaanpassingen</i>	12 722	–	12 722
Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen	20 305	-5 305	15 000
Bijdragen			
Werkgeversbijdragen / uitbetaalde vergoedingen	–	-17 590	-17 590
Werknemersbijdragen	79	-79	–
Uitbetalingen van het plan			
Uitbetaalde vergoedingen	-31 467	31 467	–
Herclassificeringen	-1 516	–	-1 516
Afstotingen	-15 107	–	-15 107
Effecten van omrekening van vreemde valuta	-7 805	2 112	-5 693
Per 31 december 2023	385 861	-341 800	44 061

in duizend €	Bruto- verplichting	Fonds- beleggingen	Netto voorzieningen/ vorderingen (-)
Per 1 januari 2024	385 861	-341 800	44 061
Aan het dienstjaar toegerekende pensioenkosten	14 857	–	14 857
Pensioenkosten van verstreken diensttijd	1 056	–	1 056
Winsten (-) / verliezen uit afwikkelingen	-1 426	1 086	-340
Rentelasten / -opbrengsten (-)	16 086	-13 398	2 688
Kosten / opbrengsten (-) via het resultaat	30 573	-12 313	18 260
<i>Componenten opgenomen in EBIT</i>			15 573
<i>Componenten opgenomen in het financieel resultaat</i>			2 688
Herwaarderingen			
<i>Rendement op fondsbeleggingen, met uitzondering van bedragen opgenomen in de rentelasten / -opbrengsten (-)</i>	–	-9 476	-9 476
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in demografische assumpties</i>	1 279	–	1 279
<i>Winsten (-) / verliezen door wijziging in financiële assumpties</i>	-16 179	–	-16 179
<i>Winsten (-) / verliezen bij ervaringsaanpassingen</i>	3 873	–	3 873
Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen	-11 026	-9 476	-20 502
Bijdragen			
Werkgeversbijdragen / uitbetaalde vergoedingen	–	-18 757	-18 757
Werknemersbijdragen	81	-81	–
Uitbetalingen van het plan			
Uitbetaalde vergoedingen	-36 207	36 207	–
Effecten van omrekening van vreemde valuta	8 491	-8 334	157
Per 31 december 2024	377 773	-354 554	23 219

Winsten en verliezen uit afwikkelingen in 2024 hielden vooral verband met de golf van vervroegde uittreding in Turkije, als gevolg van de in 2023 gepubliceerde minder strenge eisen om in aanmerking te komen voor een staatspensioen. Dit heeft ertoe geleid dat een grote groep werknemers vervroegde pensionering heeft aangevraagd. Bovendien waren er afwikkelingsbetalingen in Indonesië gekoppeld aan herstructureringen. De pensioenkosten van verstreken diensttijd hadden betrekking op de herstructurering in Indonesië, wat leidde tot betere vergoedingen.

In de winst-en-verliesrekening worden zowel de pensioenkosten, toegerekend aan het dienstjaar als van verstreken diensttijd, inclusief de winsten en verliezen uit afwikkelingen, opgenomen in het bedrijfsresultaat (*EBIT*). De rentelast of rente-opbrengst maakt deel uit van de rentelasten, onder rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen.

Wijzigingen geboekt via het eigen vermogen bedroegen in 2024 € 20,5 miljoen en waren het gevolg van een winst van € 9,5 miljoen op fondsbeleggingen die een positief rendement weerspiegelden en € 11,0 miljoen winst op de brutoverplichting. Dit laatste kan worden opgesplitst in winst van € 16,2 miljoen als gevolg van wijzigingen in financiële assumpties die de hogere disconteringsvoeten weerspiegelden, verlies van € 1,2 miljoen als gevolg van wijzigingen in demografische assumpties en een verlies van € 3,9 miljoen aan passiva als gevolg van ervaringsaanpassingen.

Restitutierechten voortkomend uit herverzekeringscontracten met betrekking tot pensioenen, overlijdens- en invaliditeitsvergoedingen bedroegen in Duitsland minder dan € 0,1 miljoen (2023: minder dan € 0,1 miljoen).

Voor 2025 worden volgende bijdragen en uitbetaalde vergoedingen verwacht:

Verwachte bijdragen en uitbetaalde vergoedingen

in duizend €	2025
Pensioenregelingen	11 165

De reële waarden van de fondsbeleggingen per 31 december waren als volgt samengesteld:

in duizend €	2023	2024
België		
Obligaties	57 563	59 911
Aandelen	75 714	81 496
Geldmiddelen	2 463	5 993
Verzekeringen	57 232	57 548
Totaal België	192 972	204 948
Verenigde Staten		
Obligaties		
USD langetermijnobligaties	34 810	35 275
USD vastrentende effecten	15 065	18 142
USD gewaarborgde deposito's	4 771	1 581
Aandelen		
USD aandelen	11 606	15 393
Niet-USD aandelen	7 296	7 720
Vastgoed	13 720	15 229
Totaal Verenigde Staten	87 268	93 340
Verenigd Koninkrijk		
Obligaties	12 622	19 138
Afgeleide producten	40 213	29 918
Aandelen	6 208	4 735
Geldmiddelen	428	174
Totaal Verenigd Koninkrijk	59 471	53 965
Andere		
Obligaties	2 089	2 301
Totaal Andere	2 089	2 301
Totaal	341 800	354 554

In de Verenigde Staten wordt voornamelijk geïnvesteerd via beleggingsfondsen en gekantonnerde fondsen van verzekeringsmaatschappijen in genoteerde aandelen en obligaties. In België wordt voornamelijk belegd via beleggingsfondsen in genoteerde aandelen en obligaties. De beleggingen zijn afdoende gediversifieerd zodat een falen van één enkele belegging geen materiële impact zou hebben op het globale niveau van de activa. In het Verenigd Koninkrijk wordt een groot deel van de activa geïnvesteerd in beleggingen die erop gericht zijn om te voldoen aan toekomstige kasstromen en obligaties.

De fondsbeleggingen van de Groep omvatten geen directe positie in Bekaertaandelen of -obligaties, noch in vastgoed dat wordt gebruikt door een Bekaertentiteit.

De voornaamste actuariële veronderstellingen op balansdatum (gewogen gemiddelden gebaseerd op uitstaande brutoverplichtingen) waren:

Actuariële veronderstellingen	2023	2024
Disconteringsvoet	4,4%	4,6%
Jaarlijkse verhoging van bezoldigingen	3,9%	3,7%
Onderliggende inflatie	2,9%	2,5%
Toename gezondheidszorgkost (initieel)	7,3%	7,5%
Toename gezondheidszorgkost (uiteindelijk)	5,0%	5,0%
Gezondheidszorg (jaren voor het bereiken van het uiteindelijke percentage)	9	9

De disconteringsvoet voor het Verenigd Koninkrijk, de Verenigde Staten en België is een weerspiegeling van zowel de huidige renteomgeving als van de specifieke karakteristieken van de planverplichtingen. In eerste instantie worden de geprojecteerde toekomstige uitbetalingen gekoppeld aan de toepasselijke contantkoersen, op basis waarvan de contante waarde berekend wordt. Daarna wordt teruggerekend wat de gemiddelde disconteringsvoet is die dezelfde contante waarde oplevert. De contantkoersen worden afgeleid van een rentecurve gebaseerd op hoogwaardige bedrijfsobligaties met een AA-kredietstatus uitgegeven in de munt van de toepasselijke regionale markt.

Dit resulteerde in de volgende disconteringsvoeten:

Disconteringsvoet	2023	2024
België	3,2%	3,4%
Verenigde Staten	5,0%	5,5%
Verenigd Koninkrijk	4,7%	5,6%
Overige	8,0%	7,1%

Dit resulteerde in de volgende inflatievoeten:

Inflatie	2023	2024
België	2,2%	2,0%
Verenigde Staten	N/A	N/A
Verenigd Koninkrijk	3,2%	3,3%
Overige	6,9%	4,3%
Totaal	2,9%	2,5%

Assumpties met betrekking tot toekomstige sterfte zijn gebaseerd op actuariel advies in overeenstemming met gepubliceerde statistieken en ervaring voor elke regio. Deze assumpties worden vertaald in een gemiddelde levensverwachting in jaren voor een gepensioneerde die uit dienst treedt op de leeftijd van 65.

	2023	2024
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) op de balansdatum	20,2	20,3
Levensverwachting voor een vrouw van 65 (jaren) op de balansdatum	22,8	22,9
Levensverwachting voor een man van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	20,9	20,9
Levensverwachting voor een vrouw van 65 (jaren) tien jaar na de balansdatum	23,6	23,9

Een sensitiviteitsanalyse levert volgende effecten op:

Sensitiviteitsanalyse

in duizend €	Wijziging in veronderstelling	Impact op vaste prestatie regelingen	
Disconteringsvoet	-0,50%	Stijging met	14 891 4,7%
Salarisstijging	0,50%	Stijging met	3 422 1,1%
Gezondheidszorgkost	0,50%	Stijging met	81 –%
Levensverwachting	1 jaar	Stijging met	4 302 1,4%

Bij bovenstaande sensitiviteitsanalyse werden alle andere veronderstellingen constant gehouden.

De Groep is door zijn vaste prestatie regelingen blootgesteld aan een aantal risico's, waarvan de belangrijkste hieronder zijn toegelicht:

Volatiliteit van de activa	De verplichtingen van het plan worden berekend met behulp van een disconteringsvoet gebaseerd op bedrijfsobligatierendementen; wanneer de fondsbeleggingen dit rendement niet behalen, zal dit een tekort veroorzaken.
Wijzigingen in obligatierendementen	Een afname van de rendementen op bedrijfsobligaties leidt tot een toename van de verplichtingen, hoewel dit gedeeltelijk zal worden gecompenseerd door een waardeinstijging van de obligaties in portefeuille.
Salarisrisico	De brutoverplichtingen van de meeste regelingen worden berekend op basis van de toekomstige verloning van de deelnemers. Bijgevolg zal een hoger dan verwachte salarisstijging leiden tot hogere verplichtingen.
Langlevensrisico	Belgische pensioenplannen voorzien in de betaling van een éénmalige kapitaalsuitkering bij pensionering. Zodoende is er weinig of geen langlevensrisico. Pensioenplannen in de Verenigde Staten en het Verenigd Koninkrijk voorzien in voordelen voor de deelnemers zolang zij leven, dus zal een toename in levensverwachting resulteren in een toename van de planverplichtingen.

De gewogen gemiddelde vervaltermijnen van de brutoverplichtingen waren als volgt:

Gewogen gemiddelde vervaltermijnen van de brutoverplichtingen

in jaren	2023	2024
België	11,2	10,8
Verenigde Staten	8,5	8,8
Verenigd Koninkrijk	15,4	14,1
Overige	9,2	9,3
Totaal	10,9	10,6

Ontslagvergoedingen

Ontslagvergoedingen zijn geldmiddelen en andere vergoedingen die aan werknemers worden betaald wanneer hun dienstverband werd beëindigd.

Andere langetermijnpersoneelsbeloningen

De andere langetermijnpersoneelsbeloningen hadden betrekking op jubileumpremies.

In geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen

Stock appreciation rights (SAR)

De Groep kent aan bepaalde werknemers *Stock Appreciation Rights (SARs)* toe die hen het recht geven om op de uitoefendatum de intrinsieke waarde van de SARs te ontvangen. Deze SARs worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van elke toekenning wordt herberekend op balansdatum, gebruik makend van een binomiaal waarderingmodel. Gebaseerd op de lokale regulering is de uitoefenprijs voor elke toekenning onder de SAR-plannen in de VS gelijk aan de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende de dertig dagen volgend op de datum van het aanbod. De uitoefenprijs van de andere SAR-plannen is bepaald op dezelfde wijze als voor de in eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde aandelenoptieplannen: als de laagste waarde van (i) de gemiddelde slotkoers van het aandeel van de Onderneming gedurende dertig dagen voorafgaand aan de datum van het aanbod, en (ii) de laatste slotkoers voorafgaand aan de datum van het aanbod.

Het model houdt rekening met volgende inputs voor alle toekenningen: de aandelenkoers op balansdatum: € 33,46 (2023: € 46,52), verwachte volatiliteit in een range tussen 20% en 27% (2023: 21%-34%), een verwacht dividend in een range van 6,0% en 7,0% (2023: 3,6%-4,0%), een wachtperiode van 3 jaar en een gemiddelde contractduur van 10 jaar. De input voor de risicovrije rente varieert per toekenning en is gebaseerd op het rendement van de Belgische OLO's (*Obligation Linéaire / Lineaire Obligatie*) met een looptijd gelijk aan de looptijd van de bewuste SAR-toekenning.

De uitoefenprijzen en reële waarden van de uitstaande SARs per toekenning worden weergegeven in onderstaande tabel:

Details van VS SAR-plannen per toekenning

in €	Aantal toegekend	Uitoefenprijs	Reële waarde per 31 december 2023	Reële waarde per 31 december 2024
Toekenning 2014	36 800	25,66	–	–
Toekenning 2015	40 200	25,45	21,07	–
Toekenning 2016	20 250	28,38	18,27	5,27
Toekenning 2017	26 375	38,86	10,79	1,32
Toekenning 2018	16 875	37,06	14,12	3,14

Details van andere SAR-plannen per toekenning

in €	Aantal toegekend	Uitoefenprijs	Reële waarde per 31 december 2023	Reële waarde per 31 december 2024
Toekenning 2014	54 800	25,38	–	–
Toekenning 2015	44 700	26,06	20,47	–
Toekenning 2016	38 500	26,38	20,15	7,09
Toekenning 2017	53 000	39,43	10,79	1,22
Toekenning 2018	37 500	34,60	15,39	3,86

Op 31 december 2024 bedroeg de totale verplichting voor de SAR-plannen in de VS € 0,03 miljoen (2023: € 0,2 miljoen), terwijl de totale verplichting voor andere SAR-plannen € 0,03 miljoen bedroeg (2023: € 0,1 miljoen).

De Groep noteerde een totale opbrengst van € 0,2 miljoen (2023: opbrengst van € 0,0 miljoen) tijdens het jaar in verband met SARs.

Performance Share Units (PSU)

De Groep kende aan bepaalde werknemers in geldmiddelen afgewikkelde prestatieaandeeleenheden toe die de begunstigde het recht geven de waarde van de prestatieaandelen te ontvangen: gedurende 2019, 2020 en 2021 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2018-2020* en gedurende 2024 volgens de voorwaarden van het *Performance Share Plan 2022-2024*. Deze prestatieaandeeleenheden zullen uitoefenbaar zijn na een wachttijd van drie jaar afhankelijk van het bereiken van vooraf vastgelegde prestatiedoelstellingen. De prestatiedoelstellingen werden vastgelegd door de Raad van Bestuur, in lijn met de strategie van de Groep en kunnen variëren van 0% tot 300%. Op de toekenningsdatum wordt ervan uitgegaan dat de toekenning onvoorwaardelijk wordt bij een uitoefeningspercentage van 100%, de prestatiedoelstelling wordt op elke

balansdatum opnieuw beoordeeld op de verwachte prestaties, indien nodig wordt het uitoefeningspercentage op basis van die beoordeling aangepast.

Deze prestatieaandeeleenheden worden verwerkt als in geldmiddelen afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen in overeenstemming met IFRS 2. De reële waarde van elke toekenning is het gewogen gemiddelde van de reële waarde van de marktprijsgerelateerde voorwaarden en de niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden. De reële waarde van de niet-marktprijsgerelateerde voorwaarden (onderliggende EBITDA, ESG en operationele kasstroom) is gelijk aan de aandelenkoers op balansdatum. De reële waarde van de marktgerelateerde voorwaarden (TSR) wordt op balansdatum herberekend op basis van hetzelfde binomiaal waarderingmodel dat wordt gebruikt voor de prestatieaandeeleenheden (zie toelichting 6.12. Gewone aandelen, eigen aandelen en op aandelen gebaseerde betalingen).

Details van prestatieaandeeleenheden per toekenning

in €	Aantal toegekend	Reële waarde per 31 december 2023	Reële waarde per 31 december 2024
Toekenning 2021	4 567	46,52	–
Toekenning 2022	24 832	61,89	31,12
Toekenning 2023	33 974	58,61	33,36
Toekenning 2024	29 336	–	23,84

Op 31 december 2024 bedroeg de totale verplichting voor de prestatieaandeel-eenheden in de VS € 0,5 miljoen (2023: € 1,2 miljoen), terwijl de totale verplichting voor de andere prestatieaandeeleenheden € 0,8 miljoen bedroeg (2023: € 3,1 miljoen).

De Groep nam een totale kost van € 0,7 miljoen (2023: kost van € 2,8 miljoen) op tijdens het jaar in verband met prestatieaandeeleenheden.

Kortetermijnpersoneelsbeloningen

Kortetermijnpersoneelsbeloningen hebben betrekking op verplichtingen voor verloning en sociale zekerheid die volledig betaalbaar zijn binnen de 12 maanden na het einde van de periode waarin werknemers de gerelateerde prestaties verrichten.

6.17. Overige voorzieningen

in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
Per 1 januari 2023	30	5 565	20 053	8 430	34 079
Bijkomende voorzieningen	2 771	7 030	3 597	684	14 082
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-775	-2 966	-744	-4 381	-8 866
Toename in contante waarde	–	–	–	–	–
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	1 996	4 064	2 853	-3 697	5 216
Aanwendungen van het jaar	-1 707	-3 482	-3 129	-672	-8 989
Uit consolidatie genomen	–	–	-24	–	-24
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	–	-71	-21	-51	-143
Per 31 december 2023	319	6 077	19 733	4 010	30 138
Waarvan					
op ten hoogste een jaar	–	3 356	704	283	4 344
op meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	319	2 721	8 128	3 651	14 818
op meer dan vijf jaar	–	–	10 900	76	10 976

in duizend €	Herstructurering	Geschillen	Milieu	Overige	Totaal
Per 1 januari 2024	319	6 077	19 733	4 010	30 138
Bijkomende voorzieningen	9 012	6 135	2 872	2 655	20 674
Terugnemingen ongebruikte bedragen	-327	-2 524	-2 988	-772	-6 611
Toename in contante waarde	–	–	–	–	–
Opgenomen in de winst-en-verliesrekening	8 685	3 611	-116	1 883	14 063
Aanwendingen van het jaar	-1 442	-3 645	-493	-1 164	-6 744
Uit consolidatie genomen	–	–	–	–	–
Omrekeningswinsten (-) en -verliezen	26	132	-19	-74	65
Per 31 december 2024	7 588	6 175	19 105	4 655	37 522
Waarvan					
op ten hoogste een jaar	6 398	4 148	705	136	11 387
op meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	1 189	2 027	7 500	4 519	15 235
op meer dan vijf jaar	–	–	10 900	–	10 900

Na aankondigingen van de reorganisaties van activiteiten in Wetteren (België) en Assen (Nederland) en de beslissing om de productiesite in Grangemouth, Schotland te sluiten, werden voorzieningen voor herstructurering aangelegd.

Voorzieningen voor geschillen hadden voornamelijk betrekking op productgarantieprogramma's en diverse productkwaliteitsclaims in verschillende entiteiten, voornamelijk in China, Verenigd Koninkrijk en Turkije. De stijging in 2024 houdt verband met een toename in kwaliteitsclaims in het Verenigd Koninkrijk, de VS en China en bijkomende claims in Turkije met betrekking tot personeelsgerelateerde zaken.

Milieuvoorzieningen hadden voornamelijk betrekking op vestigingen in EMEA. De verwachte bodemsaneringskosten worden elk jaar opnieuw geschat, gebaseerd op een evaluatie door een extern expert. Het is onzeker wanneer de kosten zullen worden gemaakt, want dit hangt vaak af van beslissingen inzake de bestemming van de sites. De stijging in milieuvoorzieningen had hoofdzakelijk te maken met een nieuwe voorziening gerelateerd aan de verkoop van de fabriek in Figline, geneutraliseerd door het aanwenden en het terugnemen van de voorzieningen die werden aangelegd voor sites in Italië en België.

6.18. Rentedragende schulden

De volgende tabel toont een analyse van de nettoboekwaarde van de rentedragende schulden van de Groep, per contractuele vervaldatum:

2023

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
Rentedragende schulden				
<i>Leaseverplichtingen</i>	21 570	44 264	20 876	86 710
<i>Ontvangen kaswaarborgen</i>	–	146	15	160
<i>Kredietinstellingen</i>	230 713	50 000	–	280 713
<i>Schuldschein-lening</i>	–	131 352	–	131 352
<i>Obligatieleningen</i>	–	400 000	–	400 000
Totaal financiële schulden	252 283	625 761	20 890	898 934

2024

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar	Totaal
Rentedragende schulden				
<i>Leaseverplichtingen</i>	24 262	52 972	21 977	99 212
<i>Ontvangen kaswaarborgen</i>	–	78	57	135
<i>Kredietinstellingen</i>	171 550	195	–	171 745
<i>Schuldschein-lening</i>	110 500	20 939	–	131 439
<i>Obligatieleningen</i>	–	400 000	–	400 000
Totaal financiële schulden	306 313	474 184	22 034	802 531

Een analyse van de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasuitstromen met betrekking tot financiële verplichtingen van de Groep wordt voorgesteld in toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'. De financiële schuld vervallend binnen het jaar is met € 54,0 miljoen gestegen door de aanstaande terugbetaling van de Schuldschein lening in 2025, gedeeltelijk afgezet met een lagere terugbetaling van lange termijn leningen welke vervallen in 2025.

In principe gaan entiteiten van de Groep leningen aan in hun lokale valuta om valutarisico's te vermijden. Als de financiering in een andere valuta gebeurt, zonder enige compenserende balanspositie, dekken de entiteiten het valutarisico af door middel van derivaten (cross-currency interest-rate swaps of termijnwisselcontracten). Obligatieleningen, commercial paper en schulden tegenover kredietinstellingen zijn niet gewaarborgd, met uitzondering van de factoring-programma's.

Voor meer informatie over het beheer van financiële risico's verwijzen wij naar toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

Berekening van de nettoschuld

De volgende tabel geeft een overzicht van de berekening van de nettoschuld.

in duizend €	2023	2024
Rentedragende schulden op meer dan een jaar	646 652	496 222
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar	252 283	306 309
Totaal financiële schulden	898 934	802 531
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar	-10 005	-11 186
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op ten hoogste een jaar	-1 575	-1 633
Geldbeleggingen	-1 238	-2 312
Geldmiddelen en kasequivalenten	-631 687	-504 384
Nettoschuld	254 430	283 015

Wijzigingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten

Om tegemoet te komen aan de toelichtingsvereisten van IAS 7 'Het kasstroomoverzicht' toont deze sectie een overzicht van de wijzigingen in verplichtingen die ontstaan uit financieringsactiviteiten. De opdeling in langetermijnschulden en kortetermijnschulden is gebaseerd op de initiële looptijd van de schuld. In het geconsolideerd kasstroomoverzicht worden de kasstromen met betrekking tot rentedragende langetermijnschulden opgedeeld in inkomsten en aflossingen.

De acquisities en desinvesteringen in 2024 hebben voornamelijk betrekking op de acquisitie van de Bexco NV. Overige mutaties in de financiële schulden hadden voornamelijk betrekking op de niet-geldelijke mutaties op de leaseverplichting (€ 36,7 miljoen) (zie toelichting 6.4. 'Recht-op-gebruik (RoU) vaste activa'). De kasstromen bestaan voornamelijk uit de aflossing van de lange termijn leningen in de Belgische entiteit, Bekaert NV (€ -75,0 miljoen). Derivaten die worden aangehouden om financiële schulden af te dekken omvatten swaps en opties die (economische) afdekkingen bieden voor renterisico's, zie toelichting 7.3. 'Beheer van financiële risico's en derivaten'.

De acquisities en desinvesteringen in 2023 hebben voornamelijk betrekking op de verkoop van de Steel Wire Solution-bedrijven in Chili en Peru. Andere wijzigingen in de financiële schulden hadden voornamelijk betrekking op de niet-contante bewegingen van de leaseverplichting (€ 36,8 miljoen) (zie noot 6.4. 'Recht-van-gebruik (RoU) eigendom, plant en apparatuur'). De kasstromen bevatten voornamelijk de aflossing van de Schuldschein-lening die plaatsvond in juni 2023. Derivaten die worden aangehouden om financiële schulden af te dekken, omvatten swaps en opties die (economische) afdekkingen bieden voor renterisico, zie noot 7.3. 'Financieel risicobeheer en financiële derivaten'.

2023

Niet-kasstroomen							
in duizend €	Per 1 januari	Kasstroomen	Overnames en afstotingen	Gecumuleerde omrekeningsverschillen	Reëlewaardewijzigingen	Overige wijzigingen	Per 31 december
Financiële schulden							
Langetermijnschulden ¹	953 618	-217 332	-34 954	-644	–	42 534	743 221
Ontvangen kaswaarborgen	210	-38	–	-12	–	–	160
Leaseverplichtingen	77 205	-28 294	-3 932	-631	–	42 362	86 710
Kredietinstellingen	156 023	–	-31 023	–	–	–	125 000
Schuldschein-lening	320 179	-189 000	–	–	–	172	131 352
Obligatieleningen	400 000	–	–	–	–	–	400 000
Converteerbare obligatieleningen	–	–	–	–	–	–	–
Kortetermijnschulden	282 378	-36 918	-99 713	9 965	–	-1	155 713
Totaal financiële schulden	1 235 996	-254 250	-134 667	9 322	–	42 533	898 934
Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden							
Interest-rate swaps	-7 178	–	–	–	3 818	–	-3 359
Cross-currency interest-rate swaps	-2 645	–	–	–	2 063	–	-583
Overige verplichtingen uit financieringsactiviteiten	–	–	–	–	–	–	–
Put-opties op minderheidsbelangen	–	–	1 726	–	–	–	1 726
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	1 226 173	-254 250	-132 941	9 322	5 881	42 533	896 718

¹ Inclusief het deel van de schulden op meer dan een jaar dat binnen het jaar vervalt, nl. € 218,1 miljoen per 1 januari en € 96,6 miljoen per 31 december.

2024

Niet-kasstroomen							
in duizend €	Per 1 januari	Kasstroomen	Overnames en afstotingen	Gecumuleerde omrekeningsverschillen	Reëlewaardewijzigingen	Overige wijzigingen	Per 31 december
Financiële schulden							
Langetermijnschulden ¹	743 221	-105 456	4 873	1 551	–	36 829	681 018
Ontvangen kaswaarborgen	160	-30	–	5	–	–	135
Leaseverplichtingen	86 710	-30 401	4 619	1 546	–	36 738	99 212
Kredietinstellingen	125 000	-75 025	253	–	–	4	50 233
Schuldschein-lening	131 352	–	–	–	–	87	131 439
Obligatieleningen	400 000	–	–	–	–	–	400 000
Converteerbare obligatieleningen	–	–	–	–	–	–	–
Kortetermijnschulden	155 713	-47 545	2 641	10 704	–	–	121 512
Totaal financiële schulden	898 934	-153 001	7 514	12 255	–	36 829	802 531
Derivaten aangehouden ter afdekking van financiële schulden							
Interest-rate swaps	-3 359	–	–	–	2 399	–	-961
Cross-currency interest-rate swaps	-583	–	–	–	3 238	–	2 655
Overige verplichtingen uit financieringsactiviteiten	–	–	–	–	–	–	–
Put-opties op minderheidsbelangen	1 726	–	–	71	-591	–	1 206
Totaal verplichtingen uit financieringsactiviteiten	896 718	-153 001	7 514	12 325	5 046	36 829	805 432

¹ Inclusief het deel van de schulden op meer dan een jaar dat binnen het jaar vervalt, nl. € 96,6 miljoen per 1 januari en € 184,8 miljoen per 31 december.

6.19. Overige verplichtingen op meer dan een jaar

Nettoboekwaarde		
in duizend €	2023	2024
Overige schulden op meer dan één jaar	150	150
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	–	–
Put-opties op minderheidsbelangen (zie toelichting 7.3.)	1 726	1 206
Totaal	1 876	1 356

De derivaten gerelateerd aan een *interest-rate swap* om de variabele rente in enkele van de Schuldscheinen af te dekken waren nihil in 2024, net als in 2023. Ook CCIRS'en zijn nihil per eind 2024 (2023: nihil) (zie toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden' en 7.3. 'Beheer van risico's en derivaten'). De putoptie (€ 1,2 miljoen) betreft een minderheidsbelang in een investering.

6.20. Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar

Nettoboekwaarde		
in duizend €	2023	2024
Overige verplichtingen	3 839	5 257
Derivaten (zie toelichting 7.3.)	566	3 470
Ontvangen voorschotten	17 935	18 166
Overige belastingen	29 574	29 596
Overlopende rekeningen (passief)	8 609	7 975
Totaal	60 523	64 464

De stijging in 2024 van Overige schulden was voornamelijk het gevolg van hogere uitstaande nettoschulden voor verzekeringen.

De derivaten bevatten termijnwisselcontracten (€ 0,6 miljoen (2023: € 0,5 miljoen)) en CCIRS'en (€ 2,8 miljoen (2023: € 0,1 miljoen)).

De ontvangen voorschotten zijn in 2024 gestegen als gevolg van de overname van Bexco NV (project business van Bridon-Bekaert Ropes Group (BBRG)), terwijl het bedrag van 2023 een ontvangen voorschot bevatte met betrekking tot de verkoop van een kantoorgebouw in België.

Overige belastingen hadden betrekking op BTW (€ 9,7 miljoen (2023: € 12,3 miljoen)), afhoudingen op lonen en wedden (€ 11,7 miljoen (2023: € 8,9 miljoen)) en andere niet-winstgebaseerde belastingen (€ 8,2 miljoen (2023: € 8,4 miljoen)).

6.21. Belastingposities

De onderstaande tabel geeft een overzicht van de belastingvorderingen, belastingschulden en onzekere belastingposities opgenomen op balansdatum. De belastingvorderingen en -schulden bevatten zowel inkomstenbelastingen als BTW en overige belastingen.

in duizend €	2023	2024
Belastingvorderingen	90 115	119 301
Vaststaande belastingschulden	44 650	58 516
Onzekere belastingposities	42 704	42 610

De vaststaande belastingschulden bevatten ook de saldi inzake overige belastingen opgenomen in de tabel van toelichting 6.20. 'Overige verplichtingen op ten hoogste een jaar'.

7. Diverse elementen

7.1. Toelichting bij het kasstroomoverzicht

Samenvatting

in duizend €	2023	2024
EBIT	334 412	296 178
Posten zonder kasstroomeffect opnieuw bijgeteld bij EBIT	188 745	161 190
EBITDA	523 157	457 368
Overige brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	-91 841	-82 927
Brutokasstromen uit bedrijfsactiviteiten	431 316	374 441
Wijzigingen in operationeel werkkapitaal ¹	12 147	37 139
Overige bedrijfskasstromen	-3 628	-37 610
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	439 834	373 971
Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten	-40 534	-200 355
Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten	-482 113	-306 855
Toename of afname in geldmiddelen en kasequivalenten	-82 813	-133 239

¹ Zie toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal' voor de aansluiting van de wijzigingen in operationeel werkkapitaal met de organische evolutie van het werkkapitaal.

Het overzicht van de kasstromen uit bedrijfsactiviteiten is opgesteld volgens de indirecte methode, terwijl de directe methode gevolgd werd voor de kasstromen uit andere activiteiten. De directe methode is gericht op het classificeren van brutokasinstromen en brutokasuitstromen per categorie.

Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten

Details van geselecteerde bedrijfskasstromen

in duizend €	2023	2024
Posten zonder kasstroomeffect verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)		
Afschrijvingen en waardeverminderingen ¹	177 932	151 411
Bijzondere waardeverminderingen op activa	10 814	9 779
Posten zonder kasstroomeffect opnieuw bijgeteld bij EBIT	188 745	161 190
Winst (-) of verlies op weerhouden belangen in afgestoten activiteiten	–	–
Voorzieningen voor personeelsbeloningen: aanleg / terugname (-) van ongebruikte bedragen	14 772	18 676
Overige voorzieningen: aanleg / terugname (-) van ongebruikte bedragen	5 216	14 063
CTA overgeboekt naar resultaat bij afgestoten activiteiten	8 570	–
In eigenvermogensinstrumenten afgewikkelde, op aandelen gebaseerde betalingen	-258	-5 017
Overige posten zonder kasstroomeffect verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)	28 300	27 722
Totaal	217 046	188 911
Investeringsposten verwerkt in bedrijfsresultaat (EBIT)		
Winst (-) of verlies bij verkoop van activiteiten	-4 773	–
Winst (-) of verlies bij verkoop van immateriële en materiële vaste activa	660	-4 630
Totaal	-4 114	-4 630
Terugname gebruikte bedragen op voorzieningen voor personeelsbeloningen en overige voorzieningen		
Voorzieningen voor personeelsbeloningen: gebruikte bedragen	-27 883	-29 852
Overige voorzieningen: gebruikte bedragen	-8 989	-6 744
Totaal	-36 872	-36 596
Betaalde winstbelastingen		
Verschuldigde winstbelastingen	-80 656	-70 716
Toename of afname (-) in nettoverplichtingen m.b.t. winstbelastingen	1 501	1 295
Totaal	-79 155	-69 421
Overige bedrijfskasstromen		
Bewegingen in overige vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar	-3 728	-35 429
Overige	100	-2 181
Totaal	-3 628	-37 610

¹ Inclusief € -22,4 miljoen (2023: € 5,3 miljoen) afwaarderingen / (terugnages van afwaarderingen) op voorraden en handelsvorderingen (zie toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal').

De bruto kasstromen uit operationele activiteiten zijn met € -56,9 miljoen gedaald als gevolg van een lagere EBITDA (inclusief correcties voor niet-cash elementen in de EBITDA).

De kasinstroom door de afname in werkkapitaal, gedreven door lagere klantenvorderingen, betaalde voorschotten en lagere leveranciersschulden gedeeltelijk gecompenseerd door hogere voorraden en personeelgerelateerde schulden, bedroeg € +37,1 miljoen in 2024 (2023: kasinstroom van € 12,1 miljoen) (zie organische afname in toelichting 6.8. 'Operationeel werkkapitaal').

Overige bedrijfskasstromen hadden voornamelijk te maken met verschuivingen in overige vorderingen en verplichtingen die niet vervat zitten in het werkkapitaal en geen verband houden met investerings- of financieringsactiviteiten.

In 2024 bedroeg de cash-out aan winstbelastingen € -69,4 miljoen. De meeste belastingen werden betaald in China (€ 25,3 miljoen), België (€ 11,4 miljoen), India (€ 8,1 miljoen), Australië (€ 5,1 miljoen), Indonesië (€ 3,7 miljoen), Slowakije (€ 3,7 miljoen), Verenigde Staten (€ 2,7 miljoen), Chili (€ 2,3 miljoen), Turkije (€ 1,9 miljoen) en Ecuador (€ 1,9 miljoen).

Nettokasstroom uit investeringsactiviteiten

De volgende tabel verschaft meer details in verband met welbepaalde investeringskasstromen:

Details van geselecteerde investeringskasstromen

in duizend €	2023	2024
Overige portfolio-investeringen		
Nieuwe bedrijfscombinaties	-5 864	-39 170
Overige investeringen	-8 843	-1 443
Totaal	-14 707	-40 614
Inkomsten uit verkoop van vaste activa		
Inkomsten uit verkoop van immateriële activa	32	–
Inkomsten uit verkoop van materiële vaste activa	14 971	9 809
Totaal	15 003	9 809

De overige investeringen in 2024 hebben betrekking op de investeringen in voornamelijk Zacua Ventures Builders Fund I, LP (€ 0,7 miljoen), Hyve BV (€ 0,5 miljoen) en Emerald Industrial Innovation Fund, LP (€ 0,2 miljoen). Nieuwe bedrijfscombinaties hebben betrekking op de investeringen in nieuwe dochterondernemingen in 2024 (Becxo NV).

Kasuitstromen van investeringen in materiële vaste activa namen toe van € 191,2 miljoen in 2023 tot € 196,1 miljoen in 2024.

De opbrengst uit de verkoop van vaste activa in 2024 had betrekking op verkooptransacties in België en Ecuador. De opbrengsten uit de verkoop van vaste activa in 2023 hadden voornamelijk betrekking op verkooptransacties in Verenigd Koninkrijk.

Nettokasstroom uit financieringsactiviteiten

De volgende tabel verschaft meer details in verband met welbepaalde financieringskasstromen:

Details van geselecteerde financieringskasstromen

in duizend €	2023	2024
Overige financieringsstromen		
Toename (-) of afname van kort- en langlopende leningen en financiële vorderingen	-647	-2 193
Toename (-) of afname van financiële activa op ten hoogste een jaar	3 462	-1 032
Overige financiële opbrengsten en lasten	-14 171	-16 051
Totaal	-11 357	-19 277

Nieuwe rentedragende langetermijnschulden waren € 2,4 miljoen in 2024 (2023: € 0,03 miljoen). Aflossing van rentedragende langetermijnschulden (€ -107,8 miljoen) hield voornamelijk verband met de terugbetaling van lange termijn leningen in de Belgische entiteit (€ -75,0 miljoen) en de terugbetaling van het kortlopende deel van de langlopende leaseverplichting (€ -31,4 miljoen). Kasuitstroom m.b.t. kortetermijnschulden beliep € -47,5 miljoen in 2024 (2023: kasuitstroom van € -36,9 miljoen), hoofdzakelijk door de terugbetaling van kortetermijnleningen in Belgische, Latijns-Amerikaanse, Chinese en Turkse vennootschappen. Voor een overzicht van de bewegingen in verplichtingen die ontstaan uit financierings-activiteiten, zie toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden'.

In 2024 beliepen de transacties in eigen aandelen € -30,1 miljoen (2023: € -99,4 miljoen) en waren voornamelijk gerelateerd aan het inkoopprogramma.

Wat betreft andere financieringskastromen waren er uitgaven gerelateerd aan de stijging van netto-kosten uit leningen en vorderingen (€ -2,2 miljoen tegenover € -0,6 miljoen in 2023) en kasuitstromen uit vlottende financiële activa, voornamelijk kortlopende deposito's (€ -1,0 miljoen tegenover kasinstromen van € 3,5 miljoen in 2023). Overige financiële opbrengsten en lasten omvatten onder andere belastingen en bankkosten op financiële transacties (€ -16,1 miljoen tegenover € -14,2 miljoen in 2023).

7.2. Effect van bedrijfscombinaties en afgestoten activiteiten

Bedrijfscombinaties: verwerving van Bexco NV

Op 21 mei 2024 kondigde Bekaert de overname aan van 100% van de gewone aandelen van Bexco NV, een toonaangevende wereldwijde speler in synthetische touw voor offshore energieproductie, zowel conventioneel als hernieuwbaar. De overname, voor een bedrag van € 40 miljoen in contanten, maakt deel uit van Bekaerts groeistrategie en versterkt haar huidige aanbod in synthetische offshore hijs- en verankeringsystemen. Er zijn geen voorwaardelijke vergoedingen opgenomen in deze acquisitie.

Bexco, met hoofdzetel in Hamme, België, is een gevestigde speler in de markt van hijs- en verankeringsoplossingen voor offshore energie- en scheepvaarttoepassingen, en heeft een uitstekende reputatie en operationele expertise. De combinatie van Bekaerts verankeringsactiviteiten en Bexco leidt tot een wereldwijde leverancier van offshore touwoplossingen die de toekomstige groei van de offshore energie-industrie kan ondersteunen. Het management van Bekaert verwacht dat er belangrijke synergieën zullen zijn en dat de overname de winstmarges zal doen toenemen in het eerste volledige jaar na overname.

De onderstaande tabel toont de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op overnamedatum en de berekening van de goodwill. Het verduidelijkt ook het bedrag dat in het geconsolideerde kasstroomoverzicht wordt getoond als 'nieuwe bedrijfscombinaties'.

Totaal in duizend €	Reële waarde op datum van verwerving
Vaste activa	27 543
Vlottende activa	27 662
Verplichtingen op meer dan een jaar	(9 669)
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	(19 242)
Totaal van de nettoactiva verworven in de bedrijfscombinatie	26 294
Goodwill	13 967
Betaalde overnamevergoeding	40 261
Verworven geldmiddelen en kasequivalenten	1 091
Nieuwe bedrijfscombinaties	(39 170)

De overname was op 21 mei afgerond, maar 30 april werd gemakshalve aangewezen als overnamedatum. Er waren geen gebeurtenissen tussen de overnamedatum en de feitelijke overnamedatum die zouden leiden tot materiële wijzigingen in de opgenomen bedragen.

De volgende immateriële activa (€ 11,6 miljoen) zijn geïdentificeerd als afzonderlijk van goodwill te rapporteren: economisch recht op het gebruik van de handelsnaam, klantrelaties en technologie. De bepaling van de reële waarde van materiële vaste activa (€ 14,5 miljoen) is gebaseerd op externe taxaties. Voorraden (€ 14,5 miljoen) zijn gewaardeerd op basis van de verwachte verkoopprijs minus de geschatte verkoopkosten. Handelsvorderingen en overige vorderingen (€ 11,9 miljoen) zijn opgenomen tegen hun nominale waarde, aangezien verwacht wordt dat de volledige contractuele bedragen inbaar zijn.

De Groep heeft de overgenomen leaseverplichtingen (€ 4,4 miljoen) gewaardeerd op basis van de contante waarde van de resterende leasebetalingen op de overnamedatum. De 'Recht-op-gebruik' (RoU) activa zijn gewaardeerd tegen een bedrag dat gelijk is aan de leaseverplichtingen. De uitgestelde belastingverplichting (€ 5,2 miljoen) is gekoppeld aan de step up voor immateriële activa en materiële vaste activa. Kortlopende verplichtingen hebben voornamelijk betrekking op handelsschulden en ontvangen voorschotten van klanten. Er zijn geen voorwaardelijke verplichtingen geïdentificeerd.

De goodwill van € 14,0 miljoen bestaat uit de waarde van verwachte synergieën voortvloeiend uit de overname en is volledig toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid BBRG. Geen van de opgenomen goodwill zal naar verwachting aftrekbaar zijn voor belastingdoeleinden. De transactiekosten bedroegen € 0,9 miljoen en zijn opgenomen in de administratieve kosten (onderdeel van eenmalige elementen).

Vanaf de acquisitiedatum heeft Bexco € 33,4 miljoen bijgedragen aan de omzet. Als Bexco was overgenomen vanaf 1 januari 2024, zou de Groep € 52,0 miljoen aan netto-omzet hebben opgenomen voor het volledige jaar 2024.

7.3. Beheer van financiële risico's en financiële instrumenten

Principes van financieel risicobeheer

De Groep is blootgesteld aan risico's als gevolg van bewegingen in wisselkoersen, rentevoeten en marktrisico's die haar activa en verplichtingen beïnvloeden. Het financieel risicobeheer van de Groep heeft tot doel om de effecten van deze marktrisico's als gevolg van haar operationele en financiële activiteiten te beperken. Naargelang het ingeschatte risico worden daartoe welbepaalde derivaten als afdekkingsinstrumenten ingezet. De Groep dekt voornamelijk risico's af die de kasstromen beïnvloeden. Derivaten worden enkel gebruikt als afdekkingsinstrument en niet voor handels- of speculatieve doeleinden. Om het kredietrisico te beperken, worden afdekkingstransacties over het algemeen enkel aangegaan met financiële instellingen die als langetermijn- kredietrating door Moody's Investors Service Inc., Fitch en S&P tenminste een A-krediet score hebben.

De richtlijnen en principes van het financieel risicobeheer van Bekaert worden vastgelegd door het Audit, Risk en Finance Comité en gecontroleerd door de Raad van Bestuur van de Groep. De Groepsdienst Thesaurie is verantwoordelijk voor de implementatie van het financieel risicobeleid. Dit houdt in dat gepaste richtlijnen worden gedefinieerd en effectieve controle- en verslaggevingsprocedures worden opgezet. Het Audit, Risk en Finance Comité wordt geregeld geïnformeerd over de blootstelling aan deze risico's.

Valutarisico

Het valutarisico van de Groep kan opgedeeld worden in twee categorieën: valutatranslatierisico en valutatransactierisico.

Valutatranslatierisico

Een valutatranslatierisico ontstaat wanneer de financiële gegevens van buitenlandse dochterondernemingen omgezet worden naar de presentatievaluta van de Groep, de euro. De voornaamste valuta's zijn de Chinese renminbi, de US dollar, de Tsjechische kroon, de Braziliaanse real, de Russische roebel, de Indische roepie en de pond sterling. Aangezien er geen kasstroomeffect is, dekt de Groep dit risico gewoonlijk niet af.

Valutatransactierisico

De Groep is blootgesteld aan valutatransactierisico's die voortvloeien uit haar investerings-, financierings- en bedrijfsactiviteiten.

Valutarisico's in het kader van bedrijfsactiviteiten vloeien voort uit commerciële activiteiten met aan- en verkopen in vreemde valuta, alsook betalingen en ontvangsten van royalty's. De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om het valutarisico op de verwachte kasinstromen en kasuitstromen voor de volgende drie maanden te beperken. Belangrijke blootstellingen en vaststaande toezeggingen buiten dit tijds kader kunnen ook afgedekt worden.

Valutarisico's op het vlak van investeringen ontstaan uit de overname of de verkoop van deelnemingen in buitenlandse vennootschappen, en soms ook uit te ontvangen dividenden vanuit buitenlandse deelnemingen. Indien materieel geacht, worden deze risico's afgedekt door middel van termijnwisselcontracten.

Valutarisico's op het vlak van financiering ontstaan uit financiële verplichtingen in vreemde valuta's. De Groepsdienst Thesaurie dekt deze risico's af en maakt hiervoor gebruik van cross-currency interest-rate swaps en termijnwisselcontracten om financiële verplichtingen in vreemde valuta's om te zetten naar de functionele valuta van de betrokken entiteit. Op de verslagdatum bestonden de verplichtingen in vreemde valuta waarvoor het valutarisico werd afgedekt voornamelijk uit intragroepsleningen in euro en US dollar.

Valutagevoeligheidsanalyse

Valutagevoeligheid met betrekking tot de bedrijfs-, investerings- en financieringsactiviteiten

Volgende tabel geeft een samenvatting van de nettoposities van de Groep voor de belangrijkste valutaparen met betrekking tot bedrijfs-, investerings- en financiële vorderingen en schulden in vreemde valuta op de verslagdatum. De nettoposities van de valuta zijn vóór eliminaties van intragroepsverrichtingen. Een positief bedrag betekent dat de Groep een nettovordering heeft in de eerste valuta. In de tabel vertegenwoordigt de kolom 'Totaal risico' de balanspositie, terwijl de kolom 'Totaal derivaten' alle derivaten omvat ter afdekking van zowel de balanspositie als de verwachte transacties.

Valutapaar - 2023

in duizend €	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
AUD/EUR	-15 942	-6 807	-22 749
BRL/EUR	28 002	–	28 002
CLP/EUR	4 607	–	4 607
CAD/EUR	-4 364	–	-4 364
CZK/EUR	9 217	–	9 217
EUR/CNY	-25 507	–	-25 507
EUR/GBP	-51 202	11 162	-40 040
EUR/INR	-14 066	–	-14 066
EUR/MYR	-14 238	–	-14 238
EUR/RON	-25 030	–	-25 030
EUR/RUB	-40 022	–	-40 022
IDR/USD	-2 255	–	-2 255
JPY/CNY	3 725	–	3 725
USD/BRL	-6 424	–	-6 424
USD/CAD	17 754	17 195	34 949
USD/CNY	47 136	–	47 136
USD/EUR	74 666	-43 859	30 807
USD/GBP	5 243	–	5 243
USD/INR	-40 409	–	-40 409
USD/MXN	-4 554	855	-3 699

Valutapaar - 2024

in duizend €	Totaal risico	Totaal derivaten	Nettopositie
BRL/EUR	37 302	–	37 302
CZK/EUR	8 257	–	8 257
EUR/CAD	23 110	-18 289	4 822
EUR/CNY	45 942	-4 790	41 152
EUR/GBP	-11 352	26 532	15 180
EUR/HKD	10 055	–	10 055
EUR/INR	-46 238	–	-46 238
EUR/JPY	-11 470	2 876	-8 594
EUR/MXN	-7 885	742	-7 143
EUR/RON	-21 929	8 845	-13 083
EUR/RUB	-40 988	–	-40 988
IDR/USD	-4 651	–	-4 651
TRY/EUR	7 996	–	7 996
USD/CNY	9 361	-12 706	-3 345
USD/EUR	-13 133	-97 256	-110 388
USD/GBP	5 243	–	5 243

De redelijkerwijs mogelijke schommelingen die gebruikt worden in deze berekening, zijn gebaseerd op de volatiliteit op jaarbasis met betrekking tot de dagelijkse wisselkoersbewegingen gedurende de verslagperiode, met een betrouwbaarheidsinterval van 95%.

Indien de valuta's verzwakt of versterkt zouden geweest zijn met de redelijkerwijs mogelijke procenten en indien alle andere variabelen constant gebleven waren, zou het perioderesultaat vóór belastingen € 15,7 miljoen lager, respectievelijk hoger geweest zijn (2023: € 12,4 miljoen).

Renterisico

De Groep is onderworpen aan renterisico en dit voornamelijk op schulden in US dollar, Chinese renminbi en euro. Om het effect van rentevoetfluctuaties in de betrokken regio's te minimaliseren, wordt het renterisico op de nettoschuld uitgedrukt in deze valuta's afzonderlijk beheerd. De volgende algemene richtlijnen worden toegepast om het renterisico af te dekken:

- De beoogde gemiddelde duur van langlopende schulden bedraagt vier jaar.
- De verhouding tussen variabele en vaste rentevoeten moet voor langlopende schulden beantwoorden aan de limieten bepaald door het Audit, Risk en Finance Comité.

De Groepsdienst Thesaurie gebruikt interest-rate swaps en cross-currency interest-rate swaps om ervoor te zorgen dat de vaste/variabele renteverhouding van langlopende schulden binnen de limieten blijft.

Het volgende overzicht toont de gewogen gemiddelde rentevoeten, exclusief het effect van swaps, op balansdatum.

2023	Lange termijn		Totaal	Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet			
US dollar	-%	-%	-%	6,42%	6,42%
Chinese renminbi	-%	-%	-%	3,19%	3,19%
Euro	1,80%	5,53%	2,33%	6,99%	2,36%
Overige	-%	-%	-%	12,77%	12,77%
Totaal	1,80%	5,53%	2,33%	5,82%	3,06%

2024	Lange termijn		Totaal	Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet			
US dollar	-%	-%	-%	5,39%	5,39%
Chinese renminbi	-%	-%	-%	2,61%	2,61%
Euro	2,11%	4,23%	2,46%	-%	2,46%
Overige	-%	-%	-%	8,21%	8,21%
Totaal	2,11%	4,23%	2,46%	4,64%	2,99%

Rentegevoeligheidsanalyse

Rentegevoeligheid van de financiële schuld

Zoals vermeld in toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden' bedroeg de totale financiële schuld van de Groep € 803 miljoen op 31 december 2024 (2023: € 899 miljoen). De volgende tabel toont het valuta- en renteprofiel, d.i. de procentuele verdeling van de totale financiële schuld per valuta en per type van rentevoet (vast, vlottend), inclusief het effect van swaps.

2023	Lange termijn		Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Vlottende rentevoet	
US dollar	-%	-%	9,50%	9,50%
Chinese renminbi	-%	-%	8,50%	8,50%
Euro	67,90%	11,40%	0,40%	79,70%
Overige	-%	-%	2,30%	2,30%
Totaal	67,90%	11,40%	20,70%	100,00%

2024	Lange termijn		Korte termijn	Totaal
	Vaste rentevoet	Vlottende rentevoet	Vlottende rentevoet	
US dollar	-%	-%	13,50%	13,50%
Chinese renminbi	-%	-%	8,90%	8,90%
Euro	63,20%	12,20%	-%	75,40%
Overige	-%	-%	2,20%	2,20%
Totaal	63,20%	12,20%	24,60%	100,00%

De volgende tabel toont voor de belangrijkste valuta's de redelijkerwijs mogelijke schommelingen met een 95%-betrouwbaarheidsinterval; de cijfers zijn gebaseerd op de volatiliteit op jaarbasis van de dagelijkse noteringen van de *Interbank Offered Rate* op 3 maanden in 2024 en 2023.

	Rentevoet per 31 december	Redelijkerwijs mogelijke schommelingen (+/-)
2023		
Chinese renminbi ¹	2,01%	0,33%
Euro	4,03%	0,66%
US dollar	5,59%	0,70%
2024		
Chinese renminbi ¹	1,71%	0,28%
Euro	2,75%	0,45%
US dollar	4,69%	0,75%

¹ Voor de Chinese renminbi werd de PBOC-referentievoet voor leningen tot 6 maand genomen.

Indien we de geschatte mogelijke renteschommelingen toepassen op de schuld met vlottende rentevoet – in de veronderstelling dat alle andere variabelen constant bleven – zou het perioderesultaat vóór belastingen € 0,1 miljoen hoger/lager (2023: € 0,2 miljoen hoger/lager) geweest zijn.

Kredietrisico

Kredietrisico is het risico dat een tegenpartij haar verplichtingen uit hoofde van een financieel instrument of klantencontract niet nakomt, wat leidt tot een financieel verlies. De Groep is blootgesteld aan kredietrisico's ten gevolge van haar bedrijfsactiviteiten en bepaalde financieringsactiviteiten, inclusief deposito's bij banken en financiële instellingen. In het kader van haar bedrijfsactiviteiten heeft de Groep een kredietbeleid opgezet dat rekening houdt met het risicoprofiel van de klanten in functie van het marktsegment waartoe zij behoren. Op basis van hun activiteitenplatform, productsegment en regio wordt het kredietrisico van de klanten geanalyseerd en wordt beslist om het kredietrisico af te dekken. De blootstelling aan kredietrisico's wordt continu opgevolgd en de kredietwaardigheid van alle klanten wordt geregeld geëvalueerd. Omwille van het specifieke karakter van sommige staalraadactiviteiten die slechts een beperkt aantal wereldwijd opererende klanten tellen, wordt het concentratierisico van dichtbij opgevolgd en wordt – overeenkomstig de kredietbeleidslijnen – indien nodig onmiddellijk actie ondernomen. Er dient geen enkele van de volgens IFRS 8 §34 vereiste toelichtingen in verband met individuele klanten (of groepen van klanten onder gezamenlijke zeggenschap) verstrekt, aangezien geen enkele klant van de Groep instaat voor meer dan 10% van de omzet. Op 31 december 2024 was 74,05% (2023: 75,5%) van het kredietrisico afgedekt door kredietverzekeringspolissen en handelsfinancieringsinstrumenten zoals kredietbrieven, documentaire kredieten en bankgaranties. In het kader van financierings-activiteiten worden transacties in principe enkel afgesloten met tegenpartijen die minstens een A-krediet score hebben. Daarbij worden kredietlimieten vastgelegd voor elke tegenpartij in functie van haar kredietwaardigheid. Dankzij deze aanpak acht de Groep de risico's bij staking van betaling door de tegenpartij beperkt, zowel wat bedrijfsactiviteiten als wat financieringsactiviteiten betreft. In overeenstemming met het in IFRS 9 opgenomen 'verwachte verlies' model voor financiële vorderingen, werd een ECL waardevermindering IFRS 9 voor handelsvorderingen aangelegd met als bedoeling ongekende risico's verbonden aan handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum af te dekken. Deze ECL waardevermindering IFRS 9 voor handelsvorderingen bestaat uit een percentage van openstaande handelsvorderingen op iedere rapporteringsdatum. De percentages weerspiegelen de waarschijnlijkheidsgewogen uitkomst, de tijdswaarde van geld en redelijke en gefundeerde informatie die op de rapporteringsdatum beschikbaar is over gebeurtenissen in het verleden, huidige omstandigheden en prognoses van toekomstige economische omstandigheden en worden jaar-op-jaar herbekeken.

Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico betekent het risico dat de Groep haar verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag omdat ze niet in staat is om activa te gelde te maken of de nodige kredieten te bekomen. Om de liquiditeit en de financiële flexibiliteit te allen tijde te garanderen, beschikt de Groep, naast de beschikbare geldmiddelen, over verscheidene kortlopende, niet-toegezegde kredietlijnen in de belangrijkste valuta's en voor bedragen die geacht worden toereikend te zijn voor de huidige en toekomstige financiële behoeften. Deze kredietfaciliteiten hebben meestal een gemengd karakter en kunnen bijvoorbeeld worden gebruikt voor voorschotten, kaskredieten, acceptkredieten en verdisconteringen. De Groep heeft ook toegezegde kredietfaciliteiten ter beschikking voor een maximumbedrag van € 250 miljoen (2023: € 300 miljoen) tegen variabele rentevoeten met vaste marges. Op jaareinde was van deze kredietlijnen niets (2023: nihil) opgenomen. Bovendien beschikt de Groep over een *commercial paper & medium-term note program* voor een bedrag van € 123,9 miljoen (2023: € 123,9 miljoen). Per jaareinde 2024 waren er geen uitstaande *commercial paper notes* (2023: nihil). Per jaareinde was er geen externe bankschuld onderworpen aan schuldconvenanten (2023: nihil). De Groep heeft per 31 december 2024 verdisconteerde uitstaande vorderingen voor een totaal bedrag van € 221,0 miljoen (2023: € 231,5 miljoen) in de bestaande factoring-programma's. Onder deze overeenkomsten worden vrijwel alle risico's en voordelen, verbonden aan de eigendom van de vorderingen, overgedragen aan de factor. Bijgevolg werden de gefactorde vorderingen per eind 2024 uitgeboekt.

De volgende tabel toont de contractueel overeengekomen, niet-verdisconteerde kasuitstromen met betrekking tot financiële verplichtingen (inclusief financiële verplichtingen verbonden met activa geclassificeerd als aangehouden voor verkoop). Enkel nettorentebetalingen en aflossingen van de hoofdsom zijn hierin vervat.

2023

in duizend €	2024	2025	2026-2028	2029 en verder
Financiële verplichtingen - hoofdsom				
<i>Handelsschulden</i>	-632 950	–	–	–
<i>Overige verplichtingen</i>	-3 839	-150	-1 726	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-252 283	-171 546	-454 230	-20 876
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-60 432	–	–	–
Financiële verplichtingen - rente				
<i>Handels- en overige schulden</i>	–	–	–	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-21 432	-14 287	-17 557	–
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-2 851	–	–	–
Totaal niet-verdisconteerde kasstromen	-973 787	-185 982	-473 514	-20 876

2024

in duizend €	2025	2026	2027-2029	2030 en verder
Financiële verplichtingen - hoofdsom				
<i>Handelsschulden</i>	-668 111	–	–	–
<i>Overige verplichtingen</i>	-5 257	-1 356	–	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-306 313	-217 075	-257 109	-22 034
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-118 900	–	–	–
Financiële verplichtingen - rente				
<i>Handels- en overige schulden</i>	–	–	–	–
<i>Rentedragende schulden</i>	-16 490	-11 651	-5 904	–
<i>Derivaten - bruto afgewikkeld</i>	-4 160	–	–	–
Totaal niet-verdisconteerde kasstromen	-1 119 231	-230 082	-263 013	-22 034

Hierin zijn alle instrumenten begrepen die aangehouden werden op de balansdatum en waarvoor de betalingen reeds contractueel werden vastgelegd. Prognoses met betrekking tot toekomstige nieuwe verplichtingen zijn niet meegerekend. Bedragen in vreemde valuta werden omgerekend tegen de slotkoers op de balansdatum. Variabele rentebetalingen met betrekking tot financiële instrumenten werden berekend op basis van de toepasselijke termijnrentevoeten.

Afdekking

Alle financiële derivaten die de Groep aangaat, hebben betrekking op een onderliggende transactie of een verwacht risico. In functie van het verwachte effect op de winst-en-verliesrekening en als voldaan is aan de strikte criteria van IFRS 9, beslist de Groep geval per geval of *hedge accounting* zal toegepast worden. In de volgende secties worden de transacties beschreven waarvoor *hedge accounting* wordt toegepast en de transacties die niet in aanmerking komen voor *hedge accounting*, maar als een economische afdekking fungeren.

Hedge accounting

De Groep heeft geen *hedge accounting* toegepast in 2024 (2023: geen). Bijgevolg waren er geen reële waardeafdekkingen noch kasstroomafdekkingen in 2024 of 2023.

Economische afdekkingen en andere afzonderlijke derivaten

De Groep gebruikt ook financiële instrumenten die als economische afdekking fungeren, maar waarvoor geen *hedge accounting* wordt toegepast, ofwel omdat niet voldaan is aan de criteria die IFRS 9 'Financiële instrumenten' vooropstelt om in aanmerking te komen voor *hedge accounting*, ofwel omdat de Groep bewust besloten heeft om geen *hedge accounting* toe te passen. Deze derivaten worden verwerkt als afzonderlijke instrumenten aangehouden voor handelsdoeleinden.

- De Groep gebruikt cross-currency interest-rate swaps en termijnwisselcontracten om het valutarisico van intragroepsleningen tussen twee entiteiten met verschillende functionele valuta's af te dekken. Tot op heden heeft de Groep ervoor gekozen om geen *hedge accounting* zoals gedefinieerd in IFRS 9 toe te passen. Aangezien nagenoeg alle cross-currency interest-rate swaps vlottend-vlottend zijn, wordt verwacht dat de wijziging in de reële waarde van het financieel instrument het omrekeningsresultaat als gevolg van de

herwaardering van de intragroepsleningen zal compenseren. De belangrijkste betrokken valuta's zijn de US dollar en Britse pond.

- Om het renterisico te beheren, gebruikt de Groep *interest-rate swaps* om haar schulden met variabele rentevoet om te zetten in schulden met vaste rentevoet. De Groep heeft *interest-rate swaps* aangegaan voor € 80,5 miljoen ter afdekking van de Schuldschein leningen met variabele rentevoeten (2023: € 80,5 miljoen).
- De Groep gebruikt termijnwisselcontracten om haar valutarisico op diverse operationele en financiële transacties te beperken. De reëlewaardewijzigingen van alle termijnwisselcontracten worden onmiddellijk opgenomen in overige financiële opbrengsten en lasten.
- In juni 2019 is de Groep ingestapt in een overeenkomst tot virtuele aankoop van hernieuwbare energie (VPPA) in een windmolenpark in de VS. In juli 2022 werd een bijkomend contract afgesloten voor een zonne-energieproject, gelegen in Texas (VS). In juli 2024 sloot de Groep een bijkomend contract af voor een onshore wind park, gelegen in Roemenië. De karakteristieken van het contract zijn dusdanig dat de VPPA een derivaat vormt in overeenstemming met IFRS 9. Per 31 december 2024 bedroeg de reële waarde van het derivaat € 27,1 miljoen (2023: € 11,8 miljoen), als gevolg waarvan een winst van € 14,2 miljoen werd erkend in overige financiële opbrengsten.
- De putoptie met betrekking tot de bedrijfscombinatie met Flintstone in 2023 kwalificeert als een langlopende financiële verplichting gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst-en-verliesrekening.

Derivaten

Het volgende overzicht presenteert de notionele bedragen van de derivaten volgens hun looptijd. Indien derivaten worden aangemerkt voor *hedge accounting* conform IFRS 9 zal worden getoond of deze deel uitmaken van een reëlewaardeafdekking (FVH) of een kasstroomafdekking (CFH). Bekaert maakt per 31 december 2024 geen gebruik van *hedge accounting*:

2023

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar
Aangehouden voor handelsdoeleinden			
Termijnwisselcontracten	37 526	–	–
Interest-rate swaps	–	80 500	–
Cross-currency interest-rate swaps	60 432	–	–
Totaal	97 958	80 500	–

2024

in duizend €	Vervallend binnen het jaar	Vervallend over meer dan 1 en ten hoogste 5 jaar	Vervallend over meer dan 5 jaar
Aangehouden voor handelsdoeleinden			
Termijnwisselcontracten	67 102	–	–
Interest-rate swaps	80 500	–	–
Cross-currency interest-rate swaps	118 900	–	–
Totaal	266 502	–	–

Het volgende overzicht vat de reële waarden van de verschillende derivaten samen. Indien derivaten worden aangemerkt voor *hedge accounting* conform IFRS 9 zal worden getoond of deze deel uitmaken van een reëlewaardeafdekking (FVH) of een kasstroomafdekking (CFH). Bekaert maakt per 31 december 2024 geen gebruik van *hedge accounting*:

Reële waarde van korte- en langetermijnderivaten	Vorderingen		Verplichtingen	
in duizend €	2023	2024	2023	2024
Financiële instrumenten				
Aangehouden voor handelsdoeleinden				
Termijnwisselcontracten	359	271	473	648
Interest-rate swaps	3 359	961	–	–
Cross-currency interest-rate swaps	675	166	93	2 822
Put-opties gerelateerd aan minderheidsbelangen	–	–	1 726	1 206
Overige derivaten	11 810	27 140	–	–
Totaal	16 203	28 537	2 292	4 676
Op meer dan een jaar	15 169	28 100	1 726	1 206
Op ten hoogste een jaar	1 034	437	566	3 470
Totaal	16 203	28 537	2 292	4 676

In 2024 hadden de overige derivaatvorderingen betrekking op het VPPA derivaat voor € 27,1 miljoen (2023: € 11,8 miljoen).

De Groep heeft geen financiële activa en verplichtingen die gesaldeerd worden voorgesteld in de balans overeenkomstig IAS 32. De Groep gaat ISDA (Internationale Swaps en Derivaten Associatie)-raamovereenkomsten aan met de tegenpartijen voor de meeste van haar derivaten, die de tegenpartijen toelaten om vorderingen uit derivaten te salderen met verplichtingen uit derivaten bij het afwickelen in geval van wanbetaling. Bij deze overeenkomsten worden geen waarborgen uitgewisseld, noch in geldmiddelen noch in beleggingsinstrumenten.

Het potentieel effect van het salderen van derivatencontracten wordt hierna weergegeven:

Effect van afdwingbare salderingsovereenkomsten	Vorderingen		Verplichtingen	
in duizend €	2023	2024	2023	2024
Totaal derivaten opgenomen in de balans	16 203	28 537	2 292	4 676
Afdwingbare salderingen	-93	166	-93	166
Nettobedragen	16 110	28 704	2 199	4 843

Bijkomende toelichting met betrekking tot financiële instrumenten per klasse en categorie

De volgende tabellen tonen de verschillende klassen van financiële activa en verplichtingen met hun nettoboekwaarde en reële waarde, ingedeeld naargelang hun waarderingscategorie volgens IFRS 9 'Financiële instrumenten'.

Geldmiddelen en kasequivalenten, geldbeleggingen, handelsvorderingen, overige vorderingen, ontvangen bankwissels en leningen en financiële vorderingen vervallen meestal op korte termijn. Daarom benadert hun nettoboekwaarde op de verslagdatum hun reële waarde. Ook handelsschulden en overige verplichtingen vervallen meestal op korte termijn en om dezelfde reden benadert hun nettoboekwaarde hun reële waarde. De Groep heeft overigens geen posities in *collateralized debt obligations* (CDOs).

Volgende afkortingen voor categorieën onder IFRS 9 worden hierna gebruikt:

Afkorting	Categorie volgens IFRS 9
GK	Financiële activa en financiële verplichtingen tegen geamortiseerde kostprijs
RWvOCI/EV	Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI
RWvR/Vpl	Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat
RWvR	Financiële verplichtingen aangehouden als tegen reële waarde via het resultaat

Nettoboekwaarde t.o.v. reële waarde		31 december 2023		31 december 2024	
	Categorie volgens IFRS 9	Netto-boekwaarde	Reële waarde	Netto-boekwaarde	Reële waarde
in duizend €					
Activa					
Financiële activa op >1 jaar					
- Financiële & overige vorderingen en kaswaarborgen	GK	10 799	10 799	11 922	11 922
- Beleggingen in aandelen	RWvOCI/EV	31 060	31 060	40 621	40 621
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR/Vpl	15 169	15 169	28 100	28 100
Financiële activa op <= 1 jaar					
- Financiële & overige vorderingen en kaswaarborgen	GK	1 575	1 575	1 633	1 633
- Geldmiddelen en kasequivalenten	GK	631 687	631 687	504 384	504 384
- Geldbeleggingen	GK	1 238	1 238	2 312	2 312
- Handelsvorderingen	GK	552 989	552 989	580 663	580 663
- Ontvangen bankwissels	GK	55 507	55 507	29 110	29 110
- Overige activa op <= 1 jaar					
- Overige vorderingen	GK	12 974	12 974	14 939	14 939
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR/Vpl	1 034	1 034	437	437
Verplichtingen					
Rentedragende schulden op > 1 jaar					
- Leaseverplichtingen	GK	65 140	65 140	74 950	74 950
- Ontvangen kaswaarborgen	GK	160	160	135	135
- Kredietinstellingen	GK	50 000	50 000	199	195
- Schuldschein-lening	GK	131 352	131 352	20 939	20 939
- Obligatieleningen	GK	400 000	366 241	400 000	378 300
Rentedragende schulden op <= 1 jaar					
- Leaseverplichtingen	GK	21 570	21 570	24 262	24 262
- Kredietinstellingen	GK	230 713	230 713	171 546	171 546
- Schuldschein-lening	GK	–	–	110 500	110 500
- Obligatieleningen	GK	–	–	–	–
Overige verplichtingen op > 1 jaar					
- Putoptie	RWvR	1 726	1 726	1 206	1 206
- Overige verplichtingen	GK	150	150	150	150
Handelsschulden	GK	632 950	632 950	668 111	668 111
Overige verplichtingen op <= 1 jaar					
- Conversieoptie	RWvR	–	–	–	–
- Overige verplichtingen	GK	21 774	21 774	23 423	23 423
- Derivaten					
- Aangehouden voor handelsdoeleinden	RWvR	566	566	3 470	3 470
Getotaliseerd per categorie volgens IFRS 9					
Financiële activa	GK	1 266 770	1 266 770	1 144 963	1 144 963
	RWvOCI/EV	31 060	31 060	40 621	40 621
	RWvR/Vpl	16 203	16 203	28 537	28 537
Financiële verplichtingen	GK	1 553 808	1 520 049	1 494 211	1 472 511
	RWvR	2 292	2 292	4 676	4 676

De reële waarde van alle financiële instrumenten aangehouden in de balans tegen geamortiseerde kostprijs werd bepaald door het gebruik van 'Niveau 2'-reëlewaardebepalingstechnieken. Voor de meeste financiële instrumenten benadert de netto-boekwaarde de reële waarde.

Financiële instrumenten volgens de hiërarchie van reëlewaardebepalingen

De reëlewaardebepaling van financiële activa en verplichtingen kan worden getypeerd op een van de volgende manieren:

- 'Niveau 1'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van financiële activa en verplichtingen met standaardbepalingen en -condities en die verhandeld worden op actieve, liquide markten berusten op marktprijsnoteringen in die actieve markten voor identieke activa en verplichtingen. Dit is voornamelijk het geval voor financiële activa gewaardeerd tegen reële waarde via OCI, zoals de deelneming in Shougang Concord Century Holdings Ltd (zie toelichting 6.6. 'Overige vaste activa').
- 'Niveau 2'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van andere financiële activa en verplichtingen worden bepaald volgens algemeen aanvaarde waarderingsmodellen die gebaseerd zijn op verdisconteerde kasstroomanalyse en gebruik maken van beschikbare prijzen van recente markttransacties en prijsopgaven van handelaars in vergelijkbare instrumenten. Dit is voornamelijk het geval voor derivaten. Termijnwisselcontracten worden gewaardeerd op basis van beschikbare termijnwisselkoersen en rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen met termijnen die overeenkomen met de contracten. *Interest-rate swaps* worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de toekomstige kasstromen en verdisconteerd met gebruik van de toepasselijke rentecurves afgeleid van rentevoetnoteringen. De reëlewaardebepaling van *cross-currency interest-rate swaps* is gebaseerd op verdisconteerde geschatte kasstromen met behulp van beschikbare termijnwisselkoersen en rentevoeten en de toepasselijke rentecurves hiervan afgeleid.
- 'Niveau 3'-reëlewaardebepaling: de reële waarden van de overblijvende financiële activa en verplichtingen worden bepaald met waarderings technieken waarvan sommige inputs niet berusten op waarneembare marktgegevens. Bekaert heeft drie soorten van financiële instrumenten waarvoor de reëlewaardebepaling kan worden gezien als 'niveau 3', met name de VPPA-overeenkomst, de put optie en diverse eigenvermogensinstrumenten. De reële waarde van de VPPA-overeenkomst wordt bepaald op basis van een Monte Carlo waarderingsmodel. De belangrijkste factoren die de reële waarde van het VPPA-derivaat beïnvloeden zijn de disconteringsvoet (niveau 2), de verwachte output aan energie op basis van windstudies in de omgeving en de prijsvolatiliteit in de piek- en daluren (niveau 3). De reële waarde van het belangrijkste eigenvermogensinstrument (Xinju Metal Products Co Ltd) wordt bepaald op basis van een kasstroomprognose met een tijdshorizon van 5 jaar, gebaseerd op het laatste businessplan, en gevolgd door een eindwaarde op basis van een nominale perpetuele groeivoet. De disconteringsvoet en EBITDA zijn de belangrijkste factoren die de reële waarde beïnvloeden. De reële waarde van de putoptie, met betrekking tot minderheidsbelangen, is gebaseerd op verdisconteerde geschatte earnouts.

VPPA derivaat	31 december 2024
Niveau 2-inputs	
Disconteringsvoet	Gewogen gemiddelde van curven van bedrijfsobligaties van beleggingskwaliteit
Niveau 3-inputs	
Power forward sensitiviteit	Geschatte prijsprognose voor piek- en daluren
Productie sensitiviteit	Gebaseerd op windstudies in de omgeving
Uitkomsten van het model (in duizend €)	
Reële waarde van het VPPA derivaat	27 140
Put optie Flintstone	31 december 2024
Niveau 3 inputs	
Discount rate	12,60%

De nettoboekwaarde (d.i. de reële waarde) van de niveau-3-verplichtingen/(vorderingen) is als volgt geëvolueerd:

Niveau 3 - financiële verplichtingen / (vorderingen)

in duizend €	2023	2024
Per 1 januari	-26 910	-37 569
(Aanschaffingen) / Verkopen	-8 117	-182
(Winst) / verlies in reële waarde via andere elementen van het resultaat	1 767	-1 512
(Winst) / verlies in reële waarde via resultaat	-4 309	-15 330
Per 31 december	-37 569	-54 593

Winsten en verliezen op de reële waarde worden gerapporteerd in de overige financiële opbrengsten en lasten (€15,3 miljoen), behalve voor eigenvermogensinstrumenten waar bewegingen in reële waarde worden verwerkt via OCI (€ 28,1 miljoen) (zie toelichting 6.6. 'Overige vaste activa').

De volgende tabel toont de sensitiviteit van de reëlewaardeberekening voor het VPPA-derivaat aan de belangrijkste inputs van niveau 3 bij Rockhound Solar D en Vifor RO Wind Project.

Sensitiviteitsanalyse Rockhound Solar D project

in duizend €	Wijziging	Impact op het VPPA derivaat	
Power forward sensitiviteit	+10%	toename met	3 311
	-10%	afname met	-3 234
Productie sensitiviteit	+5%	toename met	3 119
	-5%	afname met	-3 138

Sensitiviteitsanalyse Vifor RO Wind Project

in duizend €	Wijziging	Impact op het VPPA derivaat	
Power forward sensitiviteit	+10%	toename met	6 696
	-10%	afname met	-6 692
Productie sensitiviteit	+5%	toename met	315
	-5%	afname met	-315

Beleggingen in aandelen	31 december 2024
Niveau 3 inputs	
Disconteringsvoet	Gewogen gemiddelde van de kapitaalkosten na belastingen
Resultaat (cash flow projectie)	EBITDA

De sensitiviteit van de reëlewaardeberekening van het eigenvermogensinstrument in Xinju Metal Products Co Ltd (€ 6,9 miljoen) wordt hierna besproken:

- Indien EBITDA in alle jaren van het businessplan CNY 4,0 miljoen lager zou liggen, zou de reële waarde € 5,8 miljoen bedragen;
- Indien de disconteringsvoet 1% hoger zou zijn, zou de reële waarde € 6,4 miljoen bedragen;
- Indien EBITDA in alle jaren van het businessplan CNY 4,0 miljoen lager zou liggen en de disconteringsvoet 1% hoger zou zijn, zou de reële waarde € 5,4 miljoen bedragen.

De volgende tabel toont een analyse van financiële instrumenten die tegen reële waarde worden gewaardeerd in de balans volgens de hoger beschreven hiërarchie van reëlewaardebepalingen:

2023

in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	–	4 393	11 810	16 203
Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI				
<i>Beleggingen in aandelen</i>	5 300	–	25 760	31 060
Totaal activa	5 300	4 393	37 569	47 263
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden				
<i>Verplichtingen uit andere derivaten</i>	–	566	–	566
Put-opties gerelateerd aan minderheidsbelangen	–	–	1 726	1 726
Totaal verplichtingen	–	566	1 726	2 292

2024

in duizend €	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Totaal
Financiële activa verplicht te waarderen tegen reële waarde via het resultaat				
<i>Vorderingen uit derivaten</i>	–	1 398	27 140	28 537
Eigenvermogensinstrumenten aangemerkt als tegen reële waarde via OCI				
<i>Beleggingen in aandelen</i>	13 168	–	27 453	40 621
Totaal activa	13 168	1 398	54 593	69 158
Financiële verplichtingen aangehouden voor handelsdoeleinden				
<i>Verplichtingen uit andere derivaten</i>	–	3 470	–	3 470
<i>Put-opties gerelateerd aan minderheidsbelangen</i>	–	–	1 206	1 206
Totaal verplichtingen	–	3 470	1 206	4 676

Kapitaalrisicobeheer

De Groep beheert haar kapitaal om te verzekeren dat haar entiteiten in staat zullen zijn hun activiteiten verder te zetten, en met de bedoeling de rentabiliteit voor haar aandeelhouders te maximaliseren door de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen te optimaliseren. De Groep heeft haar strategie in dit verband niet gewijzigd tegenover 2023.

De kapitaalstructuur van de Groep bestaat uit nettoschuld, zoals gedefinieerd in toelichting 6.18. 'Rentedragende schulden', en eigen vermogen (zowel toerekenbaar aan de Groep als aan minderheidsbelangen).

Gearing ratio

Het Audit, Risk en Finance Comité van de Groep controleert de kapitaalstructuur op halfjaarlijkse basis. Als onderdeel van deze controle wordt de kapitaalkost herzien en worden de risico's geëvalueerd die verband houden met elke vorm van kapitaalverstrekking. De Groep beoogt een gearing ratio van 50%, gedefinieerd als de verhouding van nettoschuld tegenover eigen vermogen. De Groep hanteert systematisch een aantal richtlijnen om deze doelstelling te realiseren, o.a.

- strikte kostopvolging om de winstgevendheid te verbeteren;
- bewaken van het werkkapitaal door:
 - operationele uitmuntendheid,
 - succesvolle acties om vorderingen te innen,
 - beter afgestemde betalingstermijnen,
 - geoptimaliseerd gebruik van factoring,
- strikte controle op investeringen in materiële vaste activa
- actief businessportfoliobeheer, met inbegrip van fusies, overnames en desinvesteringen.

Gearing

in duizend €	2023	2024
Nettoschuld	254 430	283 015
Eigen vermogen	2 166 029	2 311 768
Nettoschuld op eigen vermogen	11,7%	12,2%

7.4. Voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen, gewaarborgde verplichtingen en activa verpand als waarborg

Per 31 december had de Groep de volgende belangrijke voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen:

in duizend €	2023	2024
Voorwaardelijke verplichtingen	6 083	5 429
Toezeggingen tot aankoop van vaste activa	52 732	58 499
Toezeggingen tot deelneming in durfkapitaalfondsen	4 600	4 690

Er waren op jaareinde 2024 geen bankgaranties gelinkt aan milieuverplichtingen.

Afgezien van de lease-overeenkomsten zijn er geen beperkingen in de realisatie van activa of het afwickelen van verplichtingen. De leaseverplichtingen zijn effectief gewaarborgd aangezien de rechten op de geleasede activa die in de jaarrekening zijn opgenomen, in geval van wanbetaling aan de leasinggever toekomen. De voorwaardelijke verplichtingen en toezeggingen en de activa verpand als waarborg voor derden met betrekking tot de joint ventures staan beschreven in toelichting 6.5. 'Deelnemingen in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

7.5. Verbonden partijen

Transacties tussen de Onderneming en haar dochterondernemingen, die verbonden partijen zijn, werden geëlimineerd in de consolidatie en worden bijgevolg niet opgenomen in deze toelichting. Transacties met andere verbonden partijen worden hieronder toegelicht.

Transacties met joint ventures

in duizend €	2023	2024
Verkopen van goederen	9 542	8 525
Aankopen van goederen	15 647	12 967
Geleverde diensten	43	5
Ontvangen royalty's en managementvergoedingen	14 220	12 578
Rente- en soortgelijke opbrengsten	20	13
Ontvangen dividenden	57 412	47 185

Uitstaande balansposities tegenover joint ventures

in duizend €	2023	2024
Handelsvorderingen	3 664	4 797
Overige kortetermijnvorderingen	4 250	2 251
Handelsschulden	2 822	3 072
Overige kortetermijnverplichtingen	1	1

Geen enkele van de verbonden partijen heeft nog andere transacties aangegaan die voldoen aan de criteria van IAS 24 'Informatieverschaffing over verbonden partijen'. De verkopen aan en aankopen van verbonden partijen vinden plaats onder voorwaarden die gelijkwaardig zijn aan de voorwaarden die gelden in zakelijke transacties. De uitstaande saldi aan het einde van het jaar zijn ongedekt en rentevrij en de afwikkeling vindt plaats in contanten. Voor lopende investeringsprojecten zijn voorschotten ontvangen. Meer informatie over transacties met joint ventures is opgenomen in toelichting 6.5. 'Investeringsprojecten in joint ventures en geassocieerde ondernemingen'.

Vergoedingen Key Management

in duizend €	2023	2024
Aantal personen	33	33
Kortetermijnpersoneelsbeloningen		
<i>Basisvergoedingen</i>	9 135	9 592
<i>Variabele vergoedingen</i>	2 337	3 714
<i>Vergoedingen als bestuurders van dochterondernemingen</i>	473	465
Vergoedingen na uitdiensttreding		
<i>Vaste prestatie regelingen</i>	96	123
<i>Vaste bijdrage regelingen</i>	1 583	1 730
Op aandelen gebaseerde betalingen	5 820	3 540
Totaal brutovergoedingen	19 444	19 164
Gemiddelde brutovergoeding per persoon	589	581
Aantal toegekende prestatie-aandeeleenheden (zowel in eigenvermogensinstrumenten als in geldmiddelen afgewikkeld)	111 109	104 058
Aantal toe te kennen matching shares	4 742	4 958
Aantal toegekende aandelen	11 202	10 323

Het Key Management omvat de CEO, de leden van het Bekaert Group Executive en de Senior Vice Presidents. Ook de leden van de Raad van Bestuur worden als verbonden partijen beschouwd.

Voor de toelichtingen die betrekking hebben op de Belgische Corporate Governance Code verwijzen wij naar het hoofdstuk 'Corporate Governance' in dit jaarverslag.

7.6. Gebeurtenissen na balansdatum

- Sedert 1 januari 2025 werden een totaal van 2 500 eigen aandelen vervreemd naar aanleiding van de uitoefening van aandelenopties onder de aandelenoptieplannen SOP 2015-2017 en werden in totaal 45 050 eigen aandelen overgedragen naar aanleiding van de definitieve verwerving van prestatieaandeeleenheden onder het *Performance Share Plan*.
- Op 28 februari 2025 kondigde Bekaert aan dat het een overeenkomst had bereikt over de verkoop van de Steel Wire Solutions-bedrijven in Costa Rica, Ecuador en Venezuela aan Grupo AG.
- Op 7 maart 2025 werd een toekenning van 155 815 in eigenvermogens-instrumenten afgewikkelde prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het *Performance Share Plan*. De toegekende prestatieaandeeleenheden vertegenwoordigen een reële waarde van € 6,3 miljoen.
- Op 7 maart 2025 werd een toekenning van 32 465 in geldmiddelen afgewikkelde prestatieaandeeleenheden gedaan in het kader van het PSU A&L en PSU US *Performance Share Plan*. De toegekende prestatieaandeeleenheden vertegenwoordigen een reële waarde van € 1,3 miljoen.

7.7. Opdrachten uitgevoerd door de commissaris en aanverwante personen

Gedurende 2024 werden er door de commissaris en met hem beroepshalve in samenwerkingsverband opererende personen bijkomende opdrachten uitgevoerd ten belope van € 852 206.

Deze opdrachten betroffen in essentie verder assurance-opdrachten en juridische opdrachten (€ 431 774) en andere niet-controle diensten (€ 420 433). De bijkomende opdrachten werden goedgekeurd door het Audit, Risk en Finance Comité.

De vergoedingen voor controlediensten voor NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen bedroegen € 2 406 622.

7.8. Dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde ondernemingen

Vennootschappen die deel uitmaken van de Groep op 31 december 2024

Dochterondernemingen

Met industriële activiteit	Adres	FV ¹	% ²
EMEA			
Bekaert Advanced Cords Aalter NV	Aalter, België	EUR	100
Bekaert Bohumín sro	Bohumín, Tsjechië	CZK	100
Bekaert Bradford UK Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Bekaert Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Izmit, Turkije	EUR	100
Bekaert Combustion Technology BV	Assen, Nederland	EUR	100
Bekaert Heating Romania SRL	Negoiesti, Brazi Commune, Roemenië	RON	100
Bekaert Hlohovec as	Hlohovec, Slowakije	EUR	100
Bekaert Petrovice sro	Petrovice, Tsjechië	CZK	100
Bekaert Sardegna SpA	Assemini, Italië	EUR	100
Bekaert Slatina SRL	Slatina, Roemenië	RON	100
Bekaert Slovakia sro	Sládkovičovo, Slowakije	EUR	100
Bekintex NV	Wetteren, België	EUR	100
Bexco NV	Hamme, België	EUR	100
Bridon International Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Industrias del Ubierna SA	Burgos, Spanje	EUR	100
OOO Bekaert Lipetsk	Gryazi, Rusland	RUB	100
VisionTek Engineering Srl	Rovereto, Italië	EUR	100
Noord-Amerika			
Bekaert Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	USD	100
Bridon-American Corporation	New York, Verenigde Staten	USD	100
Latijns-Amerika			
BBRG - Osasco Cabos Ltda	São Paulo, Brazilië	BRL	100
BIA Alambres Costa Rica SA	San José-Santa Ana, Costa Rica	USD	58
Ideal Alambrec SA	Quito, Ecuador	USD	58
Prodinsa SA	Maipú, Chili	CLP	100
Productora de Alambres Colombianos Proalco SAS ³	Bogotá, Colombia	COP	40
Vicson SA	Valencia, Venezuela	USD	80
Pacifisch Azië			
Bekaert Applied Material Technology (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	CNY	100
Bekaert Binjiang Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	90
Bekaert (China) Technology Research and Development Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Chongqing) Steel Cord Co Ltd	Chongqing, China	CNY	100
Bekaert Industries Pvt Ltd	Taluka Shirur, District Pune, India	INR	100
Bekaert (Jiangsu) Advanced Cords Co Ltd	Jiangyin, Wuxi (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert Jiangyin Wire Products Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Jining) Steel Cord Co Ltd	Jining, Yanzhou district (provincie Shandong), China	CNY	60
Bekaert Mukand Wire Industries Pvt Ltd	Pune, India	INR	100

Met industriële activiteit	Adres	FV ¹	% ²
Bekaert New Materials (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert (Qingdao) Wire Products Co Ltd	Qingdao (provincie Shandong), China	CNY	100
Bekaert (Shandong) Tire Cord Co Ltd	Weihai (provincie Shandong), China	CNY	100
Bekaert (Shenyang) Advanced Cords Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	CNY	100
Bekaert Shenyang Advanced Products Co Ltd	Shenyang (provincie Liaoning), China	CNY	100
Bekaert Toko Metal Fiber Co Ltd	Tokio, Japan	JPY	70
Bekaert Vietnam Co Ltd	Son Tinh District, provincie Quang Ngai, Vietnam	USD	100
Bekaert Wire Ropes Pty Ltd	Mayfield East, Australië	AUD	100
Bridon (Hangzhou) Ropes Co Ltd	Hangzhou (provincie Zhejiang), China	CNY	100
China Bekaert Steel Cord Co Ltd	Jiangyin (provincie Jiangsu), China	CNY	90
PT Bekaert Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100
PT Bridon	Bekasi, West Java, Indonesië	USD	100

¹ Functionele valuta

² Belangenpercentage

³ Bij de beoordeling van zeggenschap heeft de Groep rekening gehouden met de statuten, met name wat betreft de besluitvorming die betrekking heeft op het dagelijks bestuur van de dochteronderneming, en met specifieke clausules (vetorecht, enz.).

Verkoopkantoren, magazijnen en andere	Adres	FV ¹	% ²
EMEA			
Bekaert Emirates LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	AED	49
Bekaert Figline SpA	Milaan, Italië	EUR	100
Bekaert France SAS	Rijssel, Frankrijk	EUR	100
Bekaert Gesellschaft mbH	Wenen, Oostenrijk	EUR	100
Bekaert GmbH	Neu-Anspach, Duitsland	EUR	100
Bekaert Middle East LLC	Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	AED	49
Bekaert Norge AS	Oslo, Noorwegen	NOK	100
Bekaert Poland Sp z oo	Warsaw, Polen	PLN	100
Bekaert Portugal SA	Porto, Portugal	EUR	100
Bekaert (Schweiz) AG	Baden, Zwitserland	CHF	100
Bekaert Svenska AB	Göteborg, Zweden	SEK	100
Bridon International GmbH	Gelsenkirchen, Duitsland	EUR	100
Bridon Middle East FZE	Sharjah, Verenigde Arabische Emiraten	AED	100
Bridon Scheme Trustees Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
British Ropes Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Falconix Engineering GmbH	Neu-Anspach, Duitsland	EUR	100
Flintstone Technology Ltd	Dundee, Verenigd Koninkrijk	GBP	75
Leon Bekaert SpA	Milaan, Italië	EUR	100
OOO Bekaert Wire	Moskou, Rusland	RUB	100
Rylands-Whitecross Ltd	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Scheldeestroom NV	Zwevegem, België	EUR	100
Twil Company	Bradford, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Noord-Amerika			
Wire Rope Industries Ltd/Industries de Câbles d'Acier Ltée	Montréal, Canada	CAD	100
Latijns-Amerika			
Bekaert Guatemala SA	Ciudad de Guatemala, Guatemala	GTQ	58
Bekaert Specialty Films de Mexico SA de CV	Monterrey, Mexico	MXN	100
Bekaert Trade Mexico S de RL de CV	Mexico Stad, Mexico	MXN	100
Procables SA	Cercado de Lima, Peru	PEN	96
Specialty Films de Services Company SA de CV	Monterrey, Mexico	MXN	100

Verkoopkantoren, magazijnen en andere	Adres	FV ¹	% ²
Pacifisch Azië			
Bekaert Japan Co Ltd	Tokio, Japan	JPY	100
Bekaert Korea Ltd	Seoel, Zuid-Korea	KRW	100
Bekaert Malaysia Sdn Bhd	Kuala Lumpur, Maleisië	MYR	100
Bekaert Management (Shanghai) Co Ltd	Shanghai, China	CNY	100
Bekaert New Materials Trading (Suzhou) Co Ltd	Suzhou (provincie Jiangsu), China	CNY	100
Bekaert Taiwan Co Ltd	Taipei Stad	TWD	100
Bekaert (Thailand) Co Ltd	Rayong,Thailand	USD	100
BOSFA Pty Ltd	Mayfield East, Australië	AUD	100
Bridon Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	HKD	100
Bridon New Zealand Ltd	Auckland, Nieuw-Zeeland	NZD	100
Bridon Singapore Pte Ltd	Singapore	SGD	100
Bridon (South East Asia) Ltd	Hong Kong, China	HKD	100
PT Bekaert Trade Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100
PT Bekaert Wire Indonesia	Karawang, Indonesië	USD	100

¹ Functionele valuta

² Belangenpercentage

Financiële ondernemingen	Adres	FV ¹	% ²
Acma Inversiones SA	Santiago, Chili	CLP	100
BBRG Finance (UK) Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	EUR	100
Becare DAC	Dublin, Ierland	EUR	100
Bekaert Building Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Coördinatiecentrum NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bekaert do Brasil Ltda	Contagem, Brazilië	BRL	100
Bekaert Holding Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Ibérica Holding SL	Burgos, Spanje	EUR	100
Bekaert Ideal SL	Burgos, Spanje	EUR	80
Bekaert Investments NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bekaert Investments Italia SpA	Milaan, Italië	EUR	100
Bekaert North America Management Corporation	Wilmington (Delaware), Verenigde Staten	USD	100
Bekaert Services Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Specialty Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Stainless Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Steel Cord Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Strategic Partnerships Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Wire Products Hong Kong Ltd	Hong Kong, China	EUR	100
Bekaert Wire Rope Industry NV	Zwevegem, België	EUR	100
Bridon-Bekaert Ropes Group Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	EUR	100
Bridon Holdings Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
Bridon Ltd	Doncaster, Verenigd Koninkrijk	GBP	100
InverVicson SA	Valencia, Venezuela	USD	80

Joint ventures

Met industriële activiteit	Adres	FV ¹	% ²
Latijns-Amerika			
Belgo Bekaert Arames Ltda	Contagem, Brazilië	BRL	45
BMB-Belgo Mineira Bekaert Artefatos de Arame Ltda	Vespasiano, Brazilië	BRL	45
Servicios Ideal AGF Inttegra Cia Ltda	Quito, Ecuador	USD	29

Verkoopkantoren, magazijnen en andere	Adres	FV ¹	% ²
EMEA			
Netlon Sentinel Ltd	Blackburn, Verenigd Koninkrijk	GBP	50
Pacifisch Azië			
Bekaert Engineering (India) Pvt Ltd	New Delhi, India	INR	40

¹ Functionele valuta

² Belangenpercentage

Wijzigingen in 2024

1. Nieuwe vennootschap

Dochterondernemingen	Adres	% ¹
Falconix Engineering GmbH	Neu-Anspach, Duitsland	100

2. Verworven uit bedrijfscombinaties

Dochterondernemingen	Adres	% ¹
Bexco NV	Hamme, België	100

3. Fusies

Dochterondernemingen	Gefusioneerd met
Bekaert Kartepe Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Bekaert Izmit Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS
Bekaert Singapore Holding Pte Ltd	Bridon Singapore Pte Ltd
Bekaert Singapore Pte Ltd	Bridon Singapore Pte Ltd

4. Naamswijziging

Nieuwe naam	Vorige naam
Bekaert Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS	Bekaert Izmit Çelik Kord Sanayi ve Ticaret AS

5. Vereffening

Ondernemingen	Adres
Bekaert Carding Solutions Hong Kong Ltd	Kuala Lumpur, Maleisië

In overeenstemming met de Belgische wetgeving geeft onderstaande tabel de kruispuntbanknummers van de Belgische ondernemingen weer.

Ondernemingen	Kruispuntbanknummer
Bekaert Advanced Cords Aalter NV	BTW BE 0645.654.071 RPR Gent, afdeling Gent
Bekaert Coördinatiecentrum NV	BTW BE 0426.824.150 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekaert Investments NV	BTW BE 0406.207.096 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekaert Wire Rope Industry NV	BTW BE 0550.983.358 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Bekintex NV	BTW BE 0452.746.609 RPR Gent, afdeling Dendermonde
Bexco NV	BTW BE 0412.623.251 RPR Gent, afdeling Dendermonde
NV Bekaert SA	BTW BE 0405.388.536 RPR Gent, afdeling Kortrijk
Scheldestroom NV	BTW BE 0403.676.188 RPR Gent, afdeling Kortrijk

¹ Belangenpercentage

Informatie met betrekking tot de Moeder-vennootschap

Jaarverslag van de Raad van Bestuur en jaarrekening van NV Bekaert SA

Het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de statutaire jaarrekening van de moedervennootschap NV Bekaert SA worden hierna in verkorte vorm weergegeven.

Het verslag van de Raad van Bestuur ex artikel 3:6 van het Wetboek van vennootschappen is niet integraal opgenomen in het verslag ex artikel 3:32.

Exemplaren van het volledig verslag van de Raad van Bestuur en van de volledige statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA zijn op verzoek gratis beschikbaar op volgend adres:

NV Bekaert SA
Bekaertstraat 2
BE-8550 Zwevegem
Belgium
www.bekaert.com

De commissaris heeft een goedkeurende verklaring zonder voorbehoud gegeven met betrekking tot de statutaire jaarrekening van NV Bekaert SA.

Conform de wet zullen het jaarverslag van de Raad van Bestuur en de jaarrekening van NV Bekaert SA samen met het verslag van de commissaris worden neergelegd bij de Nationale Bank van België.

Verkorte resultatenrekening

in duizend € - Jaren afgesloten op 31 december	2023	2024
Omzet	488 429	443 267
Bedrijfsresultaat vóór niet-recurrente resultaten	25 515	10 070
Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten en -kosten	-583	20
Bedrijfsresultaat na niet-recurrente resultaten	24 932	10 090
Financieel resultaat vóór niet-recurrente resultaten	136 395	24 930
Niet-recurrente financiële opbrengsten en -kosten	124 958	–
Financieel resultaat na niet-recurrente resultaten	261 353	24 930
Resultaat voor belastingen	286 284	35 020
Belastingen op het resultaat	387	2 877
Perioderesultaat	286 671	37 897

Verkorte balans na resultaatsverwerking

in duizend € - 31 december	2023	2024
Vaste activa	2 017 295	2 061 397
Immateriële activa	85 807	96 795
Materiële vaste activa	41 565	62 680
Financiële vaste activa	1 889 923	1 901 922
Vlottende activa	374 957	386 453
Totaal der activa	2 392 252	2 447 850

Eigen vermogen	1 392 092	1 310 832
Kapitaal	161 145	159 782
Uitgiftepremies	39 517	39 517
Herwaarderingsmeerwaarden	1 995	1 995
Wettelijke reserve	17 792	17 792
Onbeschikbare reserves	76 899	74 786
Beschikbare reserves en overgedragen resultaten	1 094 744	1 016 960
Voorzieningen	37 855	31 615
Schulden	962 305	1 105 404
Schulden op meer dan een jaar	581 650	421 150
Schulden op ten hoogste een jaar	380 655	684 254
Totaal der passiva	2 392 252	2 447 850

Waarderingsregels

De waarderings- en omrekeningsregels toegepast in de statutaire jaarrekening van de moeder vennootschap zijn gebaseerd op het Belgisch boekhoudrecht.

Samenvatting van het jaarverslag van de Raad van Bestuur

De omzet van de in België gevestigde vennootschap bedroeg € 443,3 miljoen, een afname met -9% in vergelijking met 2023. De operationele winst vóór niet-recurrente resultaten bedroeg € 10,1 miljoen, vergeleken met € 25,5 miljoen vorig jaar. De daling van het operationeel resultaat was het gecombineerd effect van de lagere omzet en minder terugname van provisies.

De niet-recurrente elementen in de operationele resultaten bedroegen € 0,02 miljoen in 2024 vergeleken met € -0,6 miljoen vorig jaar.

Het financieel resultaat na niet-recurrente resultaten bedroeg € 24,9 miljoen (tegenover € 261,4 miljoen in 2023), hoofdzakelijk toe te schrijven aan lagere dividendinkomsten en de winst uit de verkoop van deelnemingen in 2023.

De belastingen op het resultaat bedroegen € 2,9 miljoen (€ 0,4 miljoen in vorig jaar). Dit resulteerde in een perioderesultaat van € 37,9 miljoen vergeleken met € 286,7 miljoen in 2023.

Milieuprogramma's

De voorzieningen voor milieusaneringsprogramma's bedroegen € 15,7 miljoen (2023: € 15,7 miljoen).

Informatie omtrent onderzoek en ontwikkeling

Meer informatie omtrent de activiteiten van de Onderneming inzake onderzoek en ontwikkeling is te vinden in hoofdstuk 'Onze kennis en innovatie' in Deel 1 'Strategie & Prestaties'.

Deelnemingen in het kapitaal

Naar aanleiding van de inwerkingtreding van de wet van 2 mei 2007 op de openbaarmaking van belangrijke deelnemingen (de transparantiewet) heeft NV Bekaert SA aan de wettelijke quota van 5% en van elk veelvoud van 5 de statutaire quota van 3% en 7,5% toegevoegd. In 2024 heeft de vennootschap geen kennisgevingen ontvangen. Op 31 december 2024 bedroeg het totale aantal effecten met stemrecht 54 286 986. De stemrechten verbonden aan de eigen aandelen die door de vennootschap worden gehouden, worden geschorst. Op 31 december 2024 bezat de vennootschap 2 235 087 eigen aandelen.

Voorstel van resultaatverwerking NV Bekaert SA 2024

Het resultaat van het boekjaar na belastingen bedroeg € 37 897 268 tegenover € 286 671 406 vorig boekjaar.

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Gewone Algemene Vergadering van 14 mei 2025 het resultaat als volgt zal bestemmen:

	in €
Te bestemmen resultaat van het boekjaar	37 897 268
Onttrekking aan de reserves	60 032 185
Uit te keren winst	97 929 453

De Raad van Bestuur heeft voorgesteld dat de Gewone Algemene Vergadering een brutodividend zal uitkeren van € 1,90 per aandeel (2023: € 1,80 per aandeel).

Het dividend is in euro betaalbaar op 20 mei 2025 bij de loketten van:

- ING België, BNP Paribas Fortis, KBC Bank, Bank Degroof Petercam en Belfius Bank in België;
- Société Générale in Frankrijk;
- ABN AMRO Bank in Nederland;
- UBS in Zwitserland.

Statutaire benoemingen

Het mandaat van de onafhankelijke bestuurders Henriette Fenger Ellekrog en Eriikka Söderström loopt af na afloop van de Gewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 14 mei 2025.

De Raad van Bestuur stelt voor dat de Algemene Vergadering van Aandeelhouders:

- Henriette Fenger Ellekrog herbenoemt als onafhankelijk bestuurder voor een termijn van vier jaar, tot en met de in 2029 te houden Gewone Algemene Vergadering,
- Eriikka Söderström herbenoemt tot onafhankelijk bestuurder voor een termijn van vier jaar tot en met de in 2029 te houden Gewone Algemene Vergadering,
- Nicolas D'heygere benoemt tot bestuurder voor een termijn van één jaar, tot en met de in 2026 te houden Gewone Algemene Vergadering,
- Toralf Haag benoemt tot onafhankelijk bestuurder voor een termijn van één jaar, tot en met de in 2026 te houden Gewone Algemene Vergadering.

Alternatieve prestatie maatstaven

Maatstaf	Definitie	Reden voor gebruik
Kapitaalgebruik (CE)	Werkkapitaal + nettoboekwaarde van goodwill, immateriële en materiële vaste activa, en recht-op-gebruik activa. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt gewogen met het aantal perioden dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd perioderesultaat.	Kapitaalgebruik omvat de voornaamste balanselementen die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren en dient als noemer van de ROCE.
Financiële autonomie	Eigen vermogen in verhouding tot totaal activa.	Deze ratio reflecteert de mate waarin de Groep met eigen vermogen gefinancierd is.
Courante ratio	Vlottende activa in verhouding tot de kortlopende schulden.	Deze ratio geeft aan of de Groep in staat is om met de kortlopende bezittingen de kortlopende schulden te betalen.
Gezamenlijke cijfers	Som van de geconsolideerde vennootschappen plus 100% van de joint ventures en de geassocieerde ondernemingen, na eliminatie van onderlinge transacties (indien van toepassing). Voorbeelden: omzet, investeringen, personeelsaantal.	Naast geconsolideerde cijfers, die enkel entiteiten omvatten waarin de Groep de zeggenschap heeft, verschaffen gezamenlijke cijfers nuttige inzichten over de reële omvang en prestaties van de Groep met inbegrip van zijn joint ventures en geassocieerde ondernemingen.
EBIT	Bedrijfsresultaat (<i>earnings before interest and taxation</i>).	EBIT omvat de voornaamste elementen van de winst-en-verliesrekening die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de rendabiliteit te optimaliseren, en dient o.a. als teller van de ROCE en de EBIT interestdekking.
EBIT-onderliggend (EBITu)	Bedrijfsresultaat (<i>earnings before interest and taxation</i>) vóór bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructurerings, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is.	EBIT - onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt.
EBITDA	Bedrijfsresultaat (EBIT) + afschrijvingen, waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen van activa en negatieve goodwill.	EBITDA verschaft een maatstaf van operationele rendabiliteit zonder non-cash effecten van investerings-beslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal.
EBITDA-onderliggend (EBITDAu)	EBITDA vóór bedrijfsopbrengsten en -kosten in verband met herstructurerings, bijzondere waardeverminderingen, bedrijfscombinaties, afgestoten activiteiten, milieuvorzieningen en andere gebeurtenissen en transacties die een eenmalig effect hebben dat niet inherent aan de business is.	EBITDA - onderliggend wordt gerapporteerd om de lezer een beter begrip te geven van de operationele rendabiliteit zonder eenmalige elementen en non-cash effecten van investeringsbeslissingen uit het verleden en activa van het werkkapitaal, omdat deze een betere basis voor vergelijking en extrapolatie vormt.
EBIT interestdekking	Bedrijfsresultaat (EBIT) gedeeld door de nettorentelasten.	De EBIT interestdekking toont in welke mate de Groep in staat is om de interesten op schulden te betalen via zijn operationele rendabiliteit.
Gearing	Nettoschuld in verhouding tot het eigen vermogen.	Gearing reflecteert de verhouding externe financiering tegenover eigen vermogen, en toont in welke mate de operaties gefinancierd zijn door krediet- verstrekkers dan wel aandeelhouders.
Marge op omzet	EBIT, EBIT-onderliggend, EBITDA en EBITDA-onderliggend op omzet.	Elk van deze ratio's vertegenwoordigt een specifieke maatstaf van de operationele rendabiliteit uitgedrukt als een percentage op omzet.
Nettokapitalisatie	Nettoschuld + eigen vermogen.	Nettokapitalisatie reflecteert het totaal bedrag waarvoor de Groep gefinancierd is door kredietverstrekkers en aandeelhouders.
Nettoschuld	Rentedragende schulden na aftrek van financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan één jaar en op ten hoogste één jaar, geldbeleggingen, geldmiddelen en kasequivalenten.	Nettoschuld is een maatstaf van schuld na aftrek van financiële activa die kunnen ingezet worden om de brutoschuld af te lossen.
Nettoschuld op EBITDA	Nettoschuld gedeeld door EBITDA.	Nettoschuld op EBITDA toont in welke mate (uitgedrukt in aantal jaren) de Groep in staat is om zijn schulden af te lossen via zijn operationele rendabiliteit.
Operationele vrije kasstroom	Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa (na aftrek van inkomsten uit de verkoop van vaste activa)	De operationele vrije kasstroom reflecteert de nettokasstroom die nodig is om de operationele activiteiten te ondersteunen (behoefte aan werkkapitaal en investeringen in vaste activa).

Maatstaf	Definitie	Reden voor gebruik
ROCE	Bedrijfswinst (EBIT) in verhouding tot gewogen gemiddeld kapitaalgebruik (Return On Capital Employed).	ROCE reflecteert de operationele rendabiliteit van de Groep in verhouding tot de geldmiddelen die ingezet en beheerd worden door het operationeel management.
ROE	Perioderesultaat in verhouding tot gemiddeld eigen vermogen (Return On Equity).	ROE reflecteert de nettorendabiliteit van de Groep in verhouding tot het eigen vermogen dat zijn aandeelhouders ter beschikking gesteld hebben.
Vrij kasstroom	Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten - investeringen in vaste activa + ontvangen dividenden - netto betaalde rente	De vrije kasstroom vertegenwoordigt de kasstroom die een onderneming ter beschikking heeft voor het terugbetalen van rentedragende schulden of het uitbetalen van dividenden aan beleggers.
Onderliggende opbrengst per aandeel	(EBITu + rentebaten - rentelasten +/- overige financiële baten en lasten - winstbelasting + aandeel in het resultaat van joint ventures en geassocieerde deelnemingen - resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen) gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen (exclusief treasure aandelen).	De onderliggende winst per aandeel of onderliggende EPS wordt gepresenteerd om de lezer meer inzicht te geven in de winst per aandeel vóór eenmalige posten, aangezien het een duidelijkere basis biedt voor vergelijking en extrapolatie.
WACC	Kost van het vermogen gewogen aan een beoogde gearing ratio van 50% (nettoschuld/eigen vermogen structuur) na belastingen.	WACC reflecteert het rendement van een belegging in de Onderneming.
Operationeel Werkkapitaal	Voorraden + handelsvorderingen + ontvangen bankwissels + betaalde voorschotten - handelsschulden - ontvangen voorschotten - schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid - belastingen m.b.t. personeel. Het gemiddeld kapitaalgebruik wordt gewogen met het aantal perioden dat een entiteit bijgedragen heeft tot het geconsolideerd perioderesultaat.	Het werkkapitaal omvat alle vlottende activa en verplichtingen op ten hoogste een jaar die het operationeel management actief en effectief kan beheren om de financiële prestaties te optimaliseren. Het komt overeen met de kortetermijncomponent van het kapitaalgebruik.
Interne Bekaert Management Reporting	Heeft als focus de operationele prestaties van de industriële ondernemingen van de Groep, waarbij financiële ondernemingen en andere niet-industriële ondernemingen worden weglaten. In een flash benadering waarin niet alle consolidatieposten opgenomen worden die zijn weerspiegeld in de volledige consolidatie waarop het jaarverslag is gebaseerd.	Deze pragmatische aanpak maakt een kort opvolgingsproces mogelijk over de operationele prestaties van de onderneming doorheen het jaar.

in miljoen €		Toelichting in het jaarverslag	
Nettoschuld		2023	2024
Rentedragende schulden op meer dan een jaar		582	421
Leaseverplichting op meer dan een jaar		65	75
Rentedragende schulden op ten hoogste een jaar		231	282
Leaseverplichting op ten hoogste een jaar		22	24
Totale financiële schuld		6.18	899
Financiële vorderingen en kaswaarborgen op meer dan een jaar		-10	-11
Leningen op ten hoogste een jaar		-2	-2
Geldbeleggingen		-1	-2
Geldmiddelen en kasequivalenten		-632	-504
Nettoschuld		6.18	254
Kapitaalgebruik		2023	2024
Immateriële vaste activa		69	93
Goodwill		152	166
Materiële vaste activa		1 118	1 200
Recht-op-gebruik vaste activa		135	145
Operationeel werkkapitaal		6.8	653
Kapitaalgebruik		2 115	2 258
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik		2 129	2 199

Operationeel werkkapitaal	2023	2024
Vorraden	789	834
Handelsvorderingen	553	581
Ontvangen bankwissels	56	29
Betaalde voorschotten	29	25
Handelsschulden	-633	-668
Ontvangen voorschotten	-18	-18
Schulden m.b.t. verloning en sociale zekerheid	-125	-118
Belastingen m.b.t. personeel	-9	-12
Operationeel werkkapitaal	6.8	641
Gewogen gemiddeld operationeel werkkapitaal	658	653
Van EBIT-onderliggend naar EBIT	5.2	
EBITDA	2023	2024
EBIT	334	296
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	12	14
Afschrijvingen materiële vaste activa	133	130
Afschrijvingen recht-op-gebruik vaste activa	27	30
Waardeverminderingen/(terugname van waardeverminderingen) op voorraden en vorderingen	5	-22
Bijzondere waardeverminderingen/ (terugnages van afschrijvingen of bijzondere waardeverminderingen) op vaste activa	11	10
EBITDA	523	457
EBITDA - Onderliggend	2023	2024
EBIT - Onderliggend	388	348
Waardeverminderingen op immateriële vaste activa	12	14
Afschrijvingen materiële vaste activa	130	126
Afschrijvingen recht-op-gebruik vaste activa	27	30
Waardeverminderingen/(terugname van waardeverminderingen) op voorraden en vorderingen	3	2
Bijzondere waardeverminderingen/ (terugnages van afschrijvingen of bijzondere waardeverminderingen) op vaste activa	-	1
EBITDA - Onderliggend	561	520
ROCE	2023	2024
EBIT	334	296
Gewogen gemiddeld kapitaalgebruik	2 129	2 199
ROCE	15,7%	13,5%
EBIT Interestdekking	2023	2024
EBIT	334	296
(Renteopbrengsten)	5.4	-13
Rentelasten	5.4	40
(Rentegedeelte van verdisconteerde voorzieningen)	5.4	-2
Netto rentelasten	26	16
EBIT interestdekking	13,1	18,3
ROE (rentabiliteit eigen vermogen)	2023	2024
Perioderesultaat	253	244
Gemiddeld eigen vermogen (periode gewogen)	2 198	2 239
ROE	11,5%	10,9%

Kapitalisatie ratio (Financiële autonomie)	2023	2024	
Eigen vermogen	2 166	2 312	
Totaal activa	4 081	4 162	
Financiële autonomie	53,1%	55,5%	
Gearing (nettoschuld op eigen vermogen)	2023	2024	
Nettoschuld	254	283	
Eigen vermogen	2 166	2 312	
Gearing (nettoschuld op eigen vermogen)	7.3	11,7%	12,2%
Nettoschuld op EBITDA	2023	2024	
Nettoschuld	254	283	
EBITDA	523	457	
Nettoschuld op EBITDA	0,49	0,62	
Nettoschuld op EBITDA - Onderliggend	2023	2024	
Nettoschuld	254	283	
EBITDA-Onderliggend	561	520	
Nettoschuld op EBITDA - Onderliggend	0,45	0,54	
Courante Ratio	2023	2024	
Vlottende activa	2 195	2 152	
Verplichtingen op ten hoogste een jaar	1 148	1 249	
Courante ratio	1,9	1,7	
Operationele vrije kasstroom	2023	2024	
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	440	374	
Investerings in immateriële vaste activa	-19	-26	
Investerings in materiële vaste activa	-191	-196	
Investerings in recht-op-gebruik land	–	–	
Inkomsten uit verkoop van vaste activa	15	10	
Operationele vrije kasstroom	245	162	
Vrije kasstroom	2023	2024	
Nettokasstroom uit bedrijfsactiviteiten	440	374	
Investerings in immateriële vaste activa	-19	-26	
Investerings in materiële vaste activa	-191	-196	
Investerings in recht-op-gebruik land	–	–	
Ontvangen dividenden	60	51	
Ontvangen rente	13	18	
Betaalde rente	-35	-29	
Vrije kasstroom	267	193	

Onderliggende opbrengst per aandeel	2023	2024
EBITu	388	348
Renteopbrengsten	13	18
(Rentelasten)	-40	-38
Overige financiële opbrengsten/(lasten)	-39	-19
(Winstbelasting)	-62	-63
Aandeel in het resultaat van JVs en geassocieerde deelnemingen	47	49
(Resultaat toerekenbaar aan minderheidsbelangen)	2	-5
Onderliggende opbrengsten toerekenbaar aan aandeelhouders van Bekaert	309	291
Onderliggende winst per aandeel basisberekening	5,76	5,55
Onderliggende winst per aandeel na verwateringseffect	5,73	5,54

Verslag van de commissaris



EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Pauline van Pottelsberghelaan 12
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11
ey.com

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van NV Bekaert SA over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA (de "Vennootschap") en haar dochterondernemingen (samen "de Groep"), brengen wij u verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde balans op 31 december 2024, de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht van het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 en over de toelichting, met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving (alle stukken gezamenlijk de "Geconsolideerde Jaarrekening") en omvat tevens ons verslag betreffende overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Deze verslagen zijn één en ondeelbaar.

Wij werden als commissaris benoemd door de algemene vergadering op 8 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die zal beraadslagen over de Geconsolideerde Jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. We hebben de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende 4 opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening van NV Bekaert SA, die de geconsolideerde balans op 31 december 2024 omvat, alsook de geconsolideerde winst-en-verliesrekening, het geconsolideerd overzicht van het volledig perioderesultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum en de toelichting met informatie van materieel belang over de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving, met een geconsolideerd balanstotaal van € 4.161.887 duizend en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 243.566 duizend.

Naar ons oordeel geeft de Geconsolideerde Jaarrekening een getrouw beeld van het geconsolideerde eigen vermogen en van de geconsolideerde financiële positie van de Groep op 31 december 2024, alsook van de geconsolideerde resultaten en de geconsolideerde

kaststromen voor het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's") die van toepassing zijn in België. Wij hebben bovendien de door International Auditing and Assurance Standards Board ("IAASB") goedgekeurde ISA's toegepast die van toepassing zijn op huidige afsluitingsdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Besloten vennootschap
Société à responsabilité limitée
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069
*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunten van de controle

De kernpunten van onze controle betreffen die aangelegenheden die volgens ons professioneel oordeel het meest significant waren bij onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening van de huidige verslagperiode.

Deze aangelegenheden werden behandeld in de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening als een geheel en bij het vormen van ons oordeel hieromtrent en derhalve formuleren wij geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheden.

1. Waardering van goodwill met betrekking tot de kasstroom genererende eenheid BBRG

Beschrijving van het kernpunt

Per 31 december 2024 bedroeg de totale boekwaarde van goodwill € 166 miljoen (toelichting 6.2 bij de Geconsolideerde Jaarrekening), zijnde 4% van de totale activa van de Groep. Een aanzienlijk deel van deze goodwill (€ 144 miljoen) heeft betrekking op de kasstroom genererende eenheid Bridon Bekaert Ropes Group ("BBRG").

Goodwill wordt toegerekend aan kasstroom genererende eenheden waarvoor het management verplicht is om de boekwaarde van goodwill jaarlijks te toetsen op bijzondere waardeverminderingen, of vaker als er sprake is van een onvoorziene negatieve gebeurtenis. De Groep beoordeelt de realiseerbare waarde van de BBRG-kasstroom genererende eenheid door de gebruikswaarde van de activa binnen de kasstroom genererende eenheid te berekenen, met behulp van een discounted cash flow ("DCF") methode. Deze waarderingsmethode is complex en vereist een aanzienlijk oordeel bij het schatten van kasstroombegrotingen die worden beïnvloed door de verwachtingen van het management over toekomstige prestaties en omzetgroei, marge-

evolutie, de disconteringsvoet en de groeivoet op lange termijn na de projectieperiode.

Vanwege de aanwezigheid van belangrijke veronderstellingen, de complexiteit van de waarderingsmethodologie, inherente onzekerheid met betrekking tot prognoses en veronderstellingen die worden beïnvloed door economische omstandigheden, beschouwen wij deze beoordeling als een belangrijk kernpunt.

De hierboven vermelde veronderstellingen zijn vermeld in de toelichtingen 3.2 en 6.2 bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- We evalueerden de beoordeling van het management om BBRG te classificeren als een kasstroom genererende eenheid;
- Onze interne waarderingspecialisten hebben het waarderingsmodel en de bovengenoemde kritische veronderstellingen die in het waarderingsmodel worden gebruikt, de methodologie en de rekenkundige juistheid geanalyseerd en getest;
- We beoordeelden kritisch de belangrijkste veronderstellingen van omzetgroei, verwachte marge-evolutie, de disconteringsvoet en de groeivoet op lange termijn na de projectieperiode door te vergelijken met peer-groep informatie, de kapitaalkosten van de Groep en relevante risicofactoren;
- We hebben kritische vragen gesteld aan het management dat betrokken is bij de voorbereiding van het 6-jarenplan van BBRG (aangenomen en goedgekeurd door de Raad van Bestuur), dat als basis dient in het waarderingsmodel;
- We analyseerden en testten de sensitiviteitsanalyse die het management heeft opgesteld om de impact te begrijpen van redelijke veranderingen in de belangrijkste veronderstellingen op de beschikbare economische ruimte ('headroom') voor de BBRG-kasstroom genererende eenheid;

- We hebben aanvullende indicatoren voor bijzondere waardeverminderingen overwogen door notulen van de vergaderingen van de raad van bestuur te lezen en we hebben regelmatig gesprekken gevoerd met het management en het auditcomité;
- We beoordeelden de gepastheid van de toelichting 6.2 in de Geconsolideerde Jaarrekening vermelde informatie.

2. Waardering van de voorraad

Beschrijving van het kernpunt

Per 31 december 2024 bedroeg de totale boekwaarde van de voorraad € 834 miljoen (toelichting 6.8 bij de Geconsolideerde Jaarrekening), zijnde 20% van de totale activa van de Groep. De voorraad wordt gewaardeerd tegen kostprijs of de netto-realiseerbare waarde (opbrengstwaarde) indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald volgens de FIFO-methode (first-in, first-out) en omvat alle directe en indirecte productiekosten die nodig zijn om de goederen tot hun afwerkingsstadium op balansdatum te brengen.

De prijsevoluties van walsdraad op de grondstoffenmarkt, evenals de inschatting en de correcte toerekening van de directe en indirecte productiekosten in de voorraad op jaareinde, hebben een belangrijke impact op de waardering van de voorraad en op de erkenning en de boeking van de daaruit volgende voorraadaanpassingen in de winst- en verliesrekening, en is daarom een kernpunt van onze controle.

Samenvatting van de uitgevoerde procedures

- We hebben de opzet en implementatie van de belangrijkste interne controles met betrekking tot de waardering van de voorraad geëvalueerd, inclusief de consistente toepassing in elke materiële productielocatie van de Groep;
- We hebben via steekproeven de kostprijs van de grondstoffen en de waardering van de grondstoffencomponent in de goederen in

bewerking en de afgewerkte producten geëvalueerd;

- We analyseerden de prijsontwikkelingen van walsdraad op de grondstoffenmarkt om te besluiten of deze correct worden weerspiegeld in de kostprijs van de grondstoffen.
- We hebben voor de goederen in bewerking en afgewerkte producten geverifieerd dat de toegerekende directe en indirecte productiekosten gebaseerd zijn op de werkelijke kosten in een efficiënte productie-omgeving met een normale productiecapaciteit;
- We evalueerden de bepaling van de opbrengstwaarde van de grondstoffen door afstemming met onafhankelijke marktgegevens voor walsdraadprijzen en we verifieerden de geschiktheid van eventuele waardeverminderingen op voorraad indien de opbrengstwaarde lager lag dan de kostprijs;
- We verifieerden dat de daaruit resulterende voorraadaanpassingen correct zijn verwerkt in de winst- en verliesrekening;
- Wij beoordeelden de gepastheid van de informatie vermeld in toelichting 6.8 van de Geconsolideerde Jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de Geconsolideerde Jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de Geconsolideerde Jaarrekening is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de

Vennootschap om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om de Vennootschap te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle over de Geconsolideerde Jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de Geconsolideerde Jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de Geconsolideerde Jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader dat van toepassing is op de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening in België na. De wettelijke controle biedt geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Vennootschap en van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee het bestuursorgaan de bedrijfsvoering van de Vennootschap en van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling staan hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele

oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de Geconsolideerde Jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van de Vennootschap en van de Groep;
- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Vennootschap en de Groep om de continuïteit te handhaven. Als we besluiten dat er sprake is van een

onzekerheid van materieel belang, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de Geconsolideerde Jaarrekening of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot op de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van de Vennootschap of van de Groep niet langer gehandhaafd kan worden;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de Geconsolideerde Jaarrekening, en of deze Geconsolideerde Jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité binnen het bestuursorgaan, onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die we identificeren gedurende onze controle.

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.

We verstrekken aan het auditcomité binnen het bestuursorgaan een verklaring dat we de relevante deontologische vereisten inzake onafhankelijkheid naleven en we melden hierin alle relaties en andere aangelegenheden die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid zouden kunnen beïnvloeden, alsook, voor zover van toepassing, de bijbehorende maatregelen die we getroffen hebben om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Aan de hand van de aangelegenheden die met het auditcomité binnen het bestuursorgaan besproken worden, bepalen we de aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de Geconsolideerde Jaarrekening over de huidige periode en die daarom de kernpunten van onze controle uitmaken. We beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Verslag betreffende de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van ons mandaat en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm (Herzien) bij de in België van toepassing zijnde ISA's, is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, de andere informatie opgenomen in het jaarrapport te verifiëren, alsook verslag over deze aangelegenheden uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport

Het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag over de beoordeling met een beperkte mate van zekerheid hiervan. Deze sectie betreft niet de assurance over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie opgenomen in het jaarverslag.

Naar ons oordeel, na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening, stemt dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening overeen met de Geconsolideerde Jaarrekening voor hetzelfde boekjaar, enerzijds,

en is dit jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening opgesteld overeenkomstig artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, anderszinds.

In de context van onze controle van de Geconsolideerde Jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, op basis van de kennis verkregen in de controle, of het jaarverslag over de Geconsolideerde Jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport, zijnde:

- Sectie "Onze financiële prestatie - Financiële hoogtepunten 2024"
- Sectie "Informatie met betrekking tot de Moedervenootschap"
- Sectie "Alternatieve Prestatiemaatstaven"

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening en zijn in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de Geconsolideerde Jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de Geconsolideerde Jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat ("ESEF")

Wij hebben, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van de financiële overzichten met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna "ESEF"), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische

reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: "Gedelegeerde Verordening").

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen, in overeenstemming met de ESEF-vereisten, van de geconsolideerde financiële overzichten in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna "de digitale geconsolideerde financiële overzichten") opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal van de digitale geconsolideerde financiële overzichten in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde financiële overzichten van NV Bekaert SA per 31 december 2024 opgenomen in het jaarlijks financieel verslag beschikbaar op het portaal van de FSMA (<https://www.fsma.be/nl/stori>) in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Gent, 26 maart 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV
Commissaris
Vertegenwoordigd door

Marnix Van
Dooren
(Authentication)



Digitally signed by Marnix Van
Dooren (Authentication)
DN: cn=Marnix Van Dooren
(Authentication), c=BE
Date: 2025.03.26 09:50:54
+01'00'

Marnix Van Dooren *
Partner
* Handelend in naam van een BV

25MVD0103

francis.boelens



Digitally signed by francis.boelens
DN: cn=francis.boelens,
email=francis.boelens@be.ey.com
Location: Gent

Francis Boelens *
Partner
* Handelend in naam van een BV

25FB0159

Duurzaamheids- informatie



ESRS 2

Algemene toelichtingen

1 Grondslag voor het opstellen van informatie

Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie (BP1)

Bekaerts jaarverslag weerspiegelt hoe we de belangen en opvattingen van onze stakeholders integreren in de manier waarop we zaken doen en onze activiteiten beheren. Het is slechts één element van wisselwerking en communicatie tussen ons en onze stakeholders.

Dit rapport omvat de geconsolideerde prestatie-indicatoren voor alle dochterondernemingen van de Bekaert Groep. Geconsolideerde data is van toepassing op de 100%-dochterondernemingen van NV Bekaert SA en deze waarin NV Bekaert SA een meerderheidsparticipatie heeft. Wanneer specifiek vermeld, omvatten (gezamenlijke) verklaringen in het rapport ook de prestatie-indicatoren van joint ventures, beschouwd aan 100% eigendom. Informatie over materiële impacts, risico's en kansen via onze upstream- en downstreamwaardeketen is opgenomen in onze duurzaamheidsinformatie.

Dit rapport beslaat de activiteiten tussen 1 januari 2024 en 31 december 2024, tenzij anders aangegeven en indien relevant voor het rapport.

Bekaert rapporteert halfjaarlijks over de financiële resultaten (halfjaar- en jaarresultaten). Bekaert rapporteert jaarlijks over de duurzaamheidsprestaties van de Groep.

ESRS BP1 §5a, b i, b ii, c, d

Rapportage over specifieke omstandigheden (BP2)

Schattingen van de waardeketen, bronnen van schattingonzekerheden en onzekere uitkomsten

Het gebruik van schattingen voor prestatie-indicatoren, ook wanneer data voor de upstream en downstream waardeketen is inbegrepen, is beschreven in de rapportage van de individuele topics. Over het algemeen hebben indicatoren met betrekking tot onze eigen activiteiten een hogere graad van primaire data, terwijl indicatoren over de waardeketen vaak geschat worden en dus een hogere graad van onzekerheid hebben. Alle veronderstellingen en potentiële onzekerheden worden gedocumenteerd in de rapportage van de topics.

ESRS 2 BP2 §10, 11

Opname door middel van verwijzing

De volgende informatie wordt openbaar gemaakt door middel van verwijzing:

ESRS	Beschrijving rapportage	Waarnaar wordt verwezen in
ESRS 2 Algemene toelichtingen		
GOV-1	De rol van de Raad van Bestuur	Corporate Governance Verklaring Corporate Governance charter op de website van Bekaert
GOV-2	Informatie verstrekt aan en duurzaamheidsthema's behandeld door de Raad van Bestuur	Corporate Governance Verklaring IRO-1 Dubbele materialiteitsbeoordelingsprocedure
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in incentiveprogramma's	Remuneratieverslag S1-5 Doelen om materiële impacts, risico's en kansen te beheersen
GOV-4	Due-diligenceverklaring	S1-4 Onze acties om materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot ons eigen personeel te beheren S2-2 Hoe we met werknemers in de waardeketen overleggen
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	Bekaert in een oogopslag: Over ons Financieel overzicht: Segmentrapportering
SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Bekaert in een oogopslag: Onze stakeholders IRO-1 Dubbele materialiteitsbeoordelingsprocedure
IRO-1	Dubbele materialiteitsbeoordelingsprocedure	SBM-1 Strategie, businessmodel en waardeketen SBM-2 Belangen en opvattingen van stakeholders
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in onze duurzaamheidsinformatie	Content Index
Milieu		
	EU-Taxonomie	E1 - SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met de strategie en het businessmodel E1-3 Onze acties en middelen inzake klimaatverandering E3 Water E5-2 Onze acties en middelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie S2 Werknemers in de waardeketen
E1-1	Ons transitieplan voor klimaatmitigatie	EU-Taxonomie E1-3 Onze acties en middelen inzake klimaatverandering E1-4 Onze doelen inzake klimaatverandering E5-2 Onze acties en middelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie
E1 - SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met de strategie en het businessmodel	Enterprise Risk Management Dubbele materialiteitsbeoordelingsprocedure E1-6 Bruto scope 1-, 2-, 3- emissies en totale broeikasgasemissies
E1 - IRO-1	Onze processen om materiële klimaatimpact, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	E1 - SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met de strategie en het businessmodel
E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	Beleid inzake energie en klimaatverandering op onze website
E1-3	Onze acties en middelen inzake klimaatverandering	EU-Taxonomie
E2 - IRO-1	Onze processen om materiële verontreinigingsimpact, -risico's en -kansen te identificeren en te beoordelen	IRO-1 Dubbele materialiteitsbeoordelingsprocedure
E2-1	Beleid ten aanzien van zorgwekkende stoffen	Beleid van Bekaert inzake Veiligheid, Gezondheid en Milieu op onze website
E3 - IRO-1	Onze processen om materiële waterimpact, risico's en kansen te identificeren en te beoordelen	IRO-1 Dubbele materialiteitsbeoordelingsprocedure Risicostudie fysische risico's in E1 - SBM-3
E3-1	Beleid ten aanzien van water	E3-2 Onze acties en middelen inzake water Waterbeleid op onze website
E3-2	Onze acties en middelen inzake water	E1-3 Onze acties en middelen inzake klimaatverandering
E3-3	Doelen inzake water	E3-2 Onze acties en middelen inzake water
E5 - IRO-1	Onze processen om materiële impacts, risico's en kansen inzake materiaalgebruik en circulaire economie te identificeren en te beoordelen	IRO-1 Dubbele materialiteitsbeoordelingsprocedure
E5-1	Beleid ten aanzien van materiaalgebruik en circulaire economie	Beleid inzake materiaalgebruik en circulaire economie op onze website
E5-2	Onze acties en middelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie	E5-5 Materiaaluitstromen
Sociaal		
S1 - SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met de strategie en het businessmodel	SBM-3 Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met de strategie en het businessmodel
S1-1	Beleid ten aanzien van eigen personeel	Mensenrechtenbeleid, Bekaert Gedragscode en beleid inzake Veiligheid, Gezondheid en Milieu op onze website
S1-2	Hoe we met ons eigen personeel overleggen	S1-1 Beleid ten aanzien van eigen personeel

ESRS	Beschrijving rapportage	Waarnaar wordt verwezen in
S1-4	Onze acties om materiële impacts, risico's en kansen inzake ons eigen personeel te beheren	S1-1 Beleid ten aanzien van eigen personeel
S1-6	Kenmerken van onze medewerkers	Segmentrapportering in het Financieel Overzicht
S2 - SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met de strategie en het businessmodel	S2-1 Beleid ten aanzien van werknemers in de waardeketen S2-2 Hoe we met werknemers in de waardeketen overleggen S2-4 Onze acties om materiële impacts, risico's en kansen inzake werknemers in de waardeketen te beheren
S2-1	Beleid ten aanzien van werknemers in de waardeketen	S1-1 Beleid ten aanzien van eigen personeel S1-3 Speak up! Ons processen om negatieve impact te herstellen en het kanaal om bezorgdheid te uiten Bekaert Gedragscode voor leveranciers op onze website S2-2 Hoe we met werknemers in de waardeketen overleggen Het beleid van Bekaert inzake verantwoord aankopen van mineralen op onze website
S2-3	Onze processen om negatieve impacts te herstellen en bezorgdheid te uiten	S1-3 Speak up! Ons proces om negatieve impacts te herstellen en het kanaal om bezorgdheid te uiten S2-1 Beleid ten aanzien van werknemers in de waardeketen
S2-4	Onze acties om materiële impacts, risico's en kansen inzake werknemers in de waardeketen te beheren	S2-2 Hoe we met werknemers in de waardeketen overleggen over impacts
S4 - SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met de strategie en het businessmodel	IRO-1 Dubbele materialiteitsbeoordelingsprocedure
S4-1	Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers	S1-1 Beleid ten aanzien van eigen personeel
S4-2	Processen om met consumenten en eindgebruikers te overleggen	Bekaert website
S4-3	Processen om negatieve impacts te herstellen en kanalen om bezorgdheid te uiten	S1-3 Speak up! Ons proces om negatieve impacts te herstellen en het kanaal om bezorgdheid te uiten
Governance		
G1 GOV-1	De rol van de Raad van Bestuur	GOV-1 De rol van de Raad van Bestuur
G1-1	Beleid ten aanzien van zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	S1-1 Beleid ten aanzien van eigen personeel S1-4 Onze acties om materiële impacts, risico's en kansen inzake ons eigen personeel te beheren S1-2 Hoe we met ons eigen personeel overleggen S1-3 Speak up! Ons proces om negatieve impacts te herstellen en het kanaal om bezorgdheid te uiten Het Bekaert anti-omkoping- en anticorruptiebeleid op onze website S2-1 Beleid ten aanzien van werknemers in de waardeketen
G1-3	Preventie en opsporing van corruptie en omkoping	G1-1 Beleid ten aanzien van zakelijk gedrag en bedrijfscultuur

ESRS 2 BP2 §16

Datapunten afgeleid van andere EU-wetgeving

Geen van de EU-wetgevingen volgens Bijlage B van ESRS 2 is van toepassing, met uitzondering van de [EU Klimaatwetgeving](#). We verwijzen naar punt [E1-1](#) op pagina [207](#) en rubriek [E1-7](#) op pagina [226](#).

2 Governance

De rol van de Raad van Bestuur (GOV-1)

Het aantal uitvoerende en niet-uitvoerende leden van onze Raad van Bestuur wordt beschreven in de [Corporate Governance Verklaring, rubriek Raad van Bestuur](#) op pagina 43 van dit verslag.

ESRS 2 GOV-1 §21a

In overeenstemming met de Belgische wetgeving heeft NV Bekaert SA geen werknemersvertegenwoordiging in de Raad van Bestuur.

ESRS 2 GOV-1 §21b

De ervaring van de leden van de Raad van Bestuur met betrekking tot sectoren, producten en geografische locaties wordt beschreven in de [Corporate Governance Verklaring, rubriek Raad van Bestuur](#) op pagina 43 van dit verslag en op onze [website](#). De bestuurders hebben toegang tot een opleidingsprogramma voor de Raad van Bestuur waarin duurzaamheid en leiderschap op het gebied van ESG aan bod komt.

ESRS 2 GOV-1 §21c

De gegevens over geslacht, leeftijd en nationaliteit van de Raad van Bestuur zijn beschreven in de [Corporate Governance Verklaring, rubriek Diversiteit](#) op pagina 47 van dit verslag.

ESRS 2 GOV-1 §21d

33,33% van de bestuurders is onafhankelijk.

ESRS 2 GOV-1 §21e

De rol en verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur met betrekking tot duurzaamheidsthema's worden beschreven in de rubrieken [Raad van Bestuur](#) (pagina 43) en [Audit, Risk en Finance Comité](#) (pagina 44) in dit verslag.

ESRS 2 GOV-1 §22b, ESRS 2 GOV-1 §22c i, c ii, c iii

De verantwoordelijkheid voor het toezicht op duurzaamheid en cybersecurity is geïntegreerd in de bestaande structuur van de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad van Bestuur. De algemene verantwoordelijkheid berust bij de Raad van Bestuur, ondersteund door specifieke verantwoordelijkheden die zijn toegewezen aan het Audit, Risk en Finance Comité (proces en controles; audits en deskundige zekerheid en externe rapportering) en het Nominatie- en Remuneratiecomité (vaardigheden van bestuurders; talent en bedrijfscultuur; verantwoording en link naar vergoeding van uitvoerend management). De Dubbele materialiteitsmethodologie, het proces en het resultaat worden beoordeeld en besproken door het Audit, Risk en Finance Comité en gerapporteerd aan de Raad van Bestuur.

ESRS 2 GOV-1 §22a

Informatie over de mandaten en verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en de comités van de Raad van Bestuur, onder andere met betrekking tot impacts, risico's en kansen, is gedetailleerd beschreven in het Corporate Governance Charter dat beschikbaar is op onze [website](#).

ESRS 2 GOV-1 §22b

Alle Bestuurders worden geselecteerd en voorgedragen op basis van een competentiematrix. Deze matrix zorgt ervoor dat de leden van de Raad van Bestuur over de nodige vaardigheden en ervaring beschikken om de huidige en toekomstige uitdagingen van Bekaert aan te gaan en dat de samenstelling van de Raad van Bestuur voldoende divers is. De vaardighedenmatrix identificeert ook eventuele hiaten die toekomstige Bestuurders mogelijk kunnen opvullen. Hij omvat verschillende gebieden, waaronder expertise op het gebied van duurzaamheid en cyberbeveiliging. Daarnaast is er een opleidingsprogramma voor de Bestuurders beschikbaar, met programma's over hoe duurzaamheidskwesties op bestuursniveau kunnen worden aangepakt.

ESRS 2 GOV-1 §23

De Raad van Bestuur, ondersteund door de comités, beoordeelt regelmatig de ESG-strategie (onder meer het toezicht op de voortgang van de doelen). De belangrijkste onderwerpen die door de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad van Bestuur worden beoordeeld, staan vermeld in de Corporate Governance Verklaring, respectievelijk in de subrubrieken [Raad van Bestuur](#) (pagina 43) en [Comités van de Raad van Bestuur](#) (pagina 44).

Het Bekaert Group Executive implementeert de strategie en volgt de implementatie ervan op (waaronder de voortgang van de doelen) als antwoord op de materiële impacts, risico's en kansen tijdens jaarlijks terugkerende cycli van strategische planning en tijdens specifieke themavergaderingen. De divisie-CEO's van de Business Units zijn verantwoordelijk voor de implementatie van de duurzaamheidsstrategie (waaronder de voortgang ten opzichte van de doelen) binnen hun respectieve bedrijfsstrategieën.

ESRS 2 GOV-1 §22d

Informatie verstrekt aan en duurzaamheidsthema's behandeld door de Raad van Bestuur (GOV-2)

De belangrijkste onderwerpen die door de Raad van Bestuur en de Comités van de Raad van Bestuur beoordeeld worden en hoe de Raad van Bestuur hiervan op de hoogte wordt gesteld, staan vermeld in de Corporate Governance Verklaring, respectievelijk in de subrubrieken [Raad van Bestuur](#) (pagina 43) en [Comités van de Raad van Bestuur](#) (pagina 44).

Duurzaamheid en cyberveiligheid zijn een integraal onderdeel geworden van de thema's die door de Raad van Bestuur worden beoordeeld. De Raad van Bestuur houdt rekening met de impacts, risico's en kansen bij het toezicht houden op de strategie, het nemen van beslissingen over grote transacties en het beheren van risico's.

De lijst met materiële impacts, risico's en kansen is opgenomen in onze [Dubbele materialiteitsbeoordelingsprocedure](#) (pagina 192) van dit verslag.

ESRS 2 GOV-2 §26

Integratie van duurzaamheidsprestaties in incentiveprogramma's (GOV-3)

Een ESG-korf (vermindering van CO₂e uitstoot scope 1 en 2, duurzame oplossingen als % van de omzet en een veiligheidsdoel) met een gewicht van 10% is van toepassing op de lange termijn variabele vergoeding (periode 2024-2026) van de senior managers en het Bekaert Group Executive. Meer informatie is te vinden in het 'Remuneratieverslag' subrubriek '[Verklaring van het remuneratiebeleid dat in 2024 werd gebruikt voor de Raad van Bestuur en de leden van het BGE](#)' op pagina 53 van dit verslag.

Een genderdiversiteitsdoel met een gewicht van 10% werd opgenomen in de korte termijn variabele vergoeding voor het management en het Bekaert Group Executive met betrekking tot 2024. Meer informatie is beschikbaar in rubriek [S1-5](#) op pagina 248 van dit verslag.

ESRS 2 GOV-3 §29

Due-diligenceverklaring (GOV-4)

Een gedetailleerde beschrijving van ons due diligence proces is beschikbaar in [S1-4](#) op pagina 244 en in [S2-2](#) op pagina 258 van dit verslag.

ESRS 2 GOV-4 §30, 32

Risicobeheer en interne controles voor duurzaamheidsrapportage (GOV-5)

Bekaert heeft gedetailleerde processtromen gedefinieerd en geïmplementeerd om het verzamelen van ESG-gegevens te ondersteunen.

Er is een adequaat risico- en controlekader op basis van het COSO¹-kader opgezet om de tweedelijns controleactiviteiten te versterken. Het kader behandelt alle potentiële risico's met betrekking tot ESG-rapportage op het gebied van algemeen aanvaarde risicodomeinen, zoals verouderde processtromen, onvolledige, onnauwkeurige en inconsistente gegevensrapportage, onnauwkeurige afstemming en rapportage, onjuist toegangsbeheer en ongeoorloofde wijziging van gegevens en belangenvermenging en/of onethisch gedrag. Controles zijn gedefinieerd vanuit het perspectief van zowel de organisatie als van de entiteit.

Binnen Bekaert worden het hele jaar door interne audits uitgevoerd om zekerheid te verschaffen over de nauwkeurigheid en volledigheid van onze duurzaamheidsrapportering. Op periodieke basis worden de resultaten van deze audits voorgelegd aan het Bekaert Group Executive en het Bekaert Audit, Risk en Finance-comité.

ESRS 2 GOV-5 §36

¹ COSO staat voor 'Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission', een gezamenlijk initiatief van vijf organisaties uit de privésector, dat gericht is op het leveren van 'thought leadership' door het ontwikkelen van raamwerken en richtlijnen voor interne controle, enterprise risk management en het tegengaan van fraude.

3 Strategie

Strategie, businessmodel en waardeketen (SBM-1)

Bekaert is een onderneming met een wereldwijde voetafdruk, die 20 795 mensen tewerkstelt, een waaier van producten levert en diensten aanbiedt aan een breed internationaal klantenbestand in mature en groeiemarkten (zie de rubriek [Over ons](#) op pagina 9 voor meer informatie alsook de rubriek [Segmentrapportering](#) in het Financieel Overzicht op pagina 93 voor een uitsplitsing van de totale omzet per business unit).

ESRS 2 SMB-1 §40 a i-iv, b, c, ESRS 2 SBM-1 §42 a-c

Duurzaamheid is een integraal onderdeel van onze bedrijfsstrategie. We zijn vastbesloten om de kwaliteit van leven te verbeteren en waarde te creëren voor al onze stakeholders. We willen een betere toekomst creëren. Onze ambitie is om de toonaangevende partner te zijn in het vormgeven van hoe we leven en bewegen - veilig, slim en duurzaam.

Onze duurzaamheidsstrategie en -doelen zijn gebaseerd op 3 pijlers:



Bescherm de planeet

Gedreven door de relevante duurzaamheidsuitdagingen van klimaatverandering, dematerialisatie, uitputting van natuurlijke hulpbronnen, circulariteit, energietransitie, groene technologieën en veranderende trends op het gebied van arbeid, willen we de voorkeurspartner voor onze klanten zijn door oplossingen te ontwikkelen die nieuwe mobiliteit, duurzaam bouwen en de transitie naar schone energie mogelijk maken. We erkennen de relevantie van koolstofneutraliteit, energie- en materiaalefficiëntie, circulariteit en het gebruik van energie uit hernieuwbare bronnen als de hefboomen waarop we ons richten.

We streven ernaar om te voldoen aan de verwachtingen van onze klanten en willen deel uitmaken van de oplossing door duurzame oplossingen aan te bieden. Door onze innovatieagenda in belangrijke sectoren te versnellen en door verantwoord gebruik te maken van materialen en energie, dragen we bij aan een koolstofarme en circulaire economie en sparen we onze natuurlijke hulpbronnen. We zien duurzaamheid als een belangrijke hefboom om onze bedrijfstransformatie te versnellen door onze portfoliomix te veranderen en eindmarkten te bedienen.

Samen stimuleren en versnellen we de verschuiving naar duurzame oplossingen en duurzame eindmarkten.

Daarnaast streven we naar operationele uitmuntendheid door decarbonisatie, afvalvermindering, waterbeheer en door het creëren van een veilige omgeving voor iedereen.



Zet mensen op de eerste plaats

We creëren een diverse, inclusieve en veilige omgeving voor onze medewerkers en maken een positief verschil in de gemeenschappen waarin we actief zijn.

We willen een kracht zijn voor gelijkheid en kansen voor iedereen.

We beseffen dat onze medewerkers belang hechten aan het doel van hun werk. Daarom is onze innovatie- en duurzaamheidsstrategie erg belangrijk voor hen en waarderen ze de kans om bij te dragen aan het creëren van een betere toekomst.

We streven ernaar een maatschappelijk betrokken ondernemer te zijn in de regio's waarin we werken.



Handel met integriteit

We verankeren transparantie, samenwerking en verantwoordelijkheid in onze bedrijfspraktijken.

We engageren ons voor ethische, eerlijke en juridisch conforme processen en voor transparante corporate governance en uitgebreide rapportage.

De wereld is complexer geworden. We begrijpen dat partnerschappen met onze leveranciers en klanten zeer relevant zijn om onze duurzaamheidsdoelen te bereiken en om toekomstig succes duurzaam en veerkrachtig te maken. Wereldwijde toeleveringsketens bieden risico's en kansen. Om de risico's te beperken, hebben we duidelijke governance regels opgesteld en risicobeheerprocessen voor leveranciers in voege.

Samen vormen deze 3 pijlers een antwoord op onze materiële duurzaamheidsimpacts en -risico's en stellen ze ons in staat om de kansen te benutten.

Als onderdeel van onze voortdurende strategische planningscycli beoordeelt en definieert elke business unit zijn impact op duurzaamheid. Op basis van de in kaart gebrachte externe krachten die de duurzaamheidsagenda aansturen, worden opvattingen over verwachte voordelen voor klanten, investeerders en andere stakeholders voortdurend verzameld, aangezien het landschap voortdurend verandert.

We merken op dat decarbonisatie trager verloopt dan verwacht (met inbegrip van gebieden zoals technologie, energietransitie en overheidsbeleid) in sommige regio's. Er zijn fundamentele voorwaarden waarop wij geen invloed hebben, zoals technologische vooruitgang, diversificatie van de energiemix, de marktvraag naar groene oplossingen, veranderende voorkeuren van klanten en leiderschap van de overheid en effectief beleid. Deze randvoorwaarden kunnen van invloed zijn op ons vermogen om sommige van onze doelen te bereiken. We zullen onze ambitie en doelstellingen evalueren als onderdeel van onze volgende strategische planningscyclus.

ESRS 2 SBM-1 §40a, e

Belangen en opvattingen van stakeholders (SBM-2)

Bekaert creëert waarde voor zijn stakeholders door de ondernemingsstrategie en -doelstellingen te verwezenlijken, zowel wat betreft financiële performantie als in het beantwoorden van maatschappelijke milieu- en sociale kansen en uitdagingen.

Als beursgenoteerde onderneming met een globale business scope en voetafdruk, onderhouden we relaties met de partijen die belangen hebben in onze onderneming op basis van de resultaten van onze acties.

Informatie over onze stakeholders is beschikbaar in de rubriek '[Onze stakeholders](#)' op pagina [17](#).

We luisteren naar de opvattingen en verwachtingen van onze belangrijkste stakeholders en willen een effectieve dialoog met hen opbouwen. We geloven dat deze wisselwerking voordelig is voor een positieve vooruitgang op lange termijn voor iedereen.

Betrokkenheid wordt georganiseerd via verschillende kanalen, afhankelijk van de stakeholder. Meer informatie over de opvattingen van stakeholders en hoe we hun belangen integreren in onze strategie is opgenomen in de rapportage van de individuele topics.

Daarnaast is een representatief aantal van onze stakeholders geïnterviewd tijdens ons dubbele materialiteitsbeoordelingsproces om vast te stellen en te bevestigen welke onderwerpen zij als het meest materieel beschouwen.

Meer informatie over ons dubbele materialiteitsbeoordelingsproces is beschikbaar in rubriek '[IRO-1 Dubbele materialiteitsbeoordelingsproces](#)' op pagina [192](#).

ESRS 2 SMB-2 §45 a-av, b

We houden tijdens ons strategisch beoordelings- en planningsproces rekening met externe ESG-factoren en verwachtingen van belangrijke stakeholders.

Als onderdeel van de business unit-specifieke strategie deep dive-sessies, wordt onze Raad van Bestuur geïnformeerd over de opvattingen en belangen van stakeholders en verwachtingen op het gebied van duurzaamheid.

Daarnaast werd het resultaat van het dubbele materialiteitsbeoordelingsproces beoordeeld en besproken door het Audit, Risk en Finance Comité en gerapporteerd aan de Raad van Bestuur.

ESRS 2 SMB-2 §45c, d

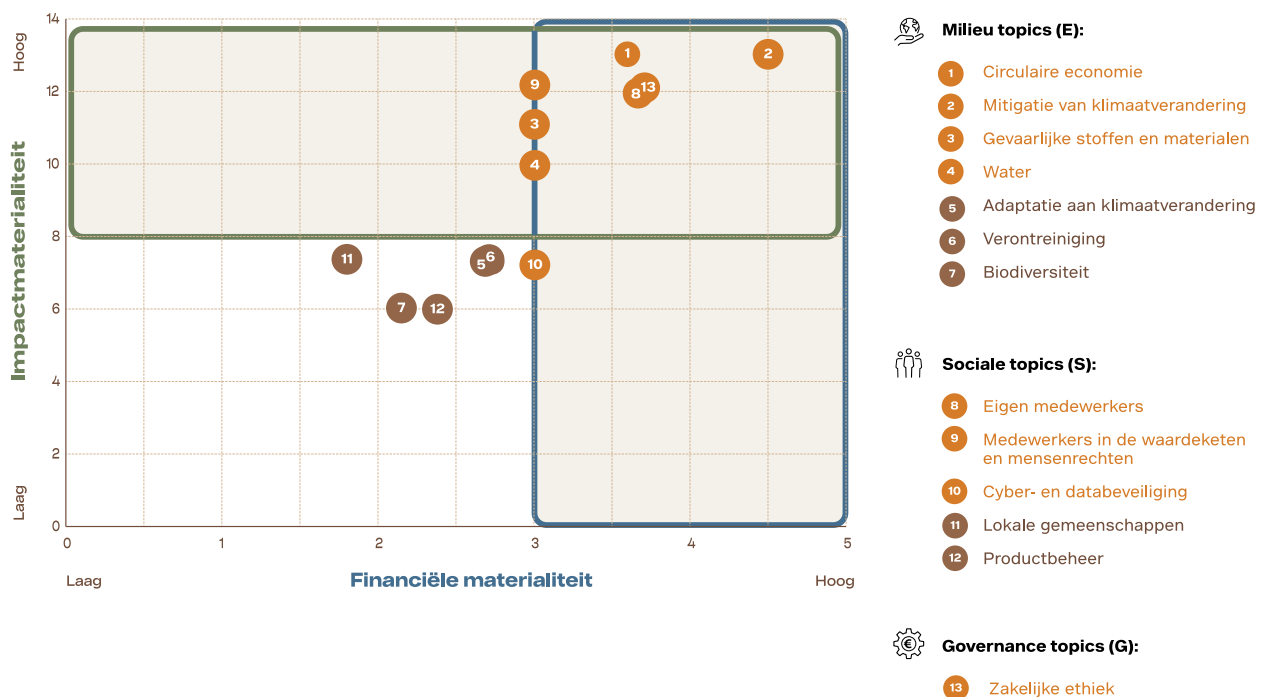
Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met strategie en businessmodel (SBM-3)

Onze duurzaamheidsrapportering is gebaseerd op de beoordeling van duurzaamheidsthema's die het meest materieel zijn voor onze stakeholders en voor Bekaert.

Materiële thema's zijn geïdentificeerd volgens het dubbele materialiteitsbeoordelingsproces, waarbij rekening is gehouden met twee perspectieven:

- Impactmaterialiteit: oogpunt van de (positieve of negatieve, actuele en potentiële) impact die Bekaert heeft op het milieu en de maatschappij.
- Financiële materialiteit: oogpunt van de potentiële financiële effecten (risico's en/of kansen) op Bekaert van een duurzaamheidsthema.

Het dubbele materialiteitsbeoordelingsproces resulteerde in 8 materiële duurzaamheidsthema's (aangegeven in het oranje), hetzij door het impactmaterialiteitsperspectief of het financiële materialiteitsperspectief, of beide. Deze beoordeling betekent niet dat we niet-materiële thema's als irrelevant beschouwen.

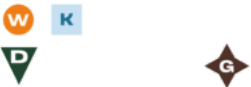


We hebben de resultaten van onze beoordeling gegroepeerd per ESRS-thema, om aan te tonen welke thema's het meest relevant zijn voor Bekaert. Ze houden allemaal verband met en worden behandeld in onze strategie van de planeet beschermen, mensen op de eerste plaats zetten en handelen met integriteit.

De tabel hieronder geeft een korte beschrijving van onze materiële impacts, risico's en kansen (IRO's), de link met ons businessmodel en onze strategie en de huidige effecten, reacties en veerkracht om materiële onderwerpen aan te pakken of op te vangen. In de tabel wordt aangegeven of de impacts, risico's en kansen betrekking hebben op onze eigen activiteiten (E) of op onze upstream- (U) of downstream- (D) waardeketens. Daarnaast hebben we de tijdshorizon en de werkelijke of potentiële impacts aangegeven (aangeduid met W of P) in overeenstemming met de ESRS-vereisten.

Bekaert heeft een impact op mens en milieu via haar activiteiten en acties in de waardeketen. Sommige impacts vloeien voort uit de business waarin we actief zijn en de activiteiten die we uitvoeren (opgenomen als 'inherent' in de tabel), terwijl andere impacts verband houden met en worden aangepakt via onze strategische plannen die we opstellen (opgenomen als 'geïntegreerd' in de tabel).

- W Werkelijk P Potentieel G Geïntegreerd I Inherent
K Korte termijn < 1 jaar M middellange termijn > 1 < 5 jaren L lange termijn > 5 jaren
D Downstream E Eigen operaties U Upstream

Type	Beschrijving, effect, reactie en veerkracht
Mitigatie van klimaatverandering	
Negatieve impact 	Koolstofintensiteit van onze activiteiten en toeleveringsketen Onze productieprocessen zijn energie-intensief en we stoten CO₂e uit, voornamelijk indirect door ons gebruik van aangekochte elektriciteit, maar ook direct door het gebruik van gas. Onze walsdraadleveranciers (Bekaerts belangrijkste grondstof) hebben een hoge koolstofvoetafdruk. <i>We werken er voortdurend aan om onze eigen activiteiten energie-efficiënt te maken, terwijl we tegelijkertijd werken aan een langetermijnstrategie voor elektrificatie. We kopen hernieuwbare energie in en installeren energieopwekking op onze eigen productiesites (zon en wind) waar dat beschikbaar en technisch/economisch haalbaar is.</i> <i>We pakken de uitstoot van onze leveranciers aan door over te stappen van de inkoop van staal van een productieproces met hoge koolstofuitstoot naar meer staal van een productieproces met lage koolstofuitstoot, waar dit economisch haalbaar is en tegemoet komt aan de eisen van de klant. Door een evenwicht te vinden tussen de kosten en energie die nodig zijn voor onze eigen activiteiten en de grondstoffen voor de toeleveringsketen, zorgen we ervoor dat we financieel weerbaar zijn en tegelijkertijd een verantwoordelijk bedrijf zijn.</i>
Positieve impact 	Duurzame oplossingen bieden voor de markten die essentieel zijn voor de transitie naar een wereld met een net zero uitstoot Door de verscheidenheid aan producten en oplossingen die we onze klanten bieden, dragen we bij aan het koolstofvrij maken van de wereld en het terugdringen van de opwarming van de aarde. <i>We streven ernaar om tegen 2030 65% van onze inkomsten te genereren uit duurzame oplossingen, maar we kunnen dit niet alleen. Om dit doel te bereiken, is een duidelijke aantrekking van de markt nodig inclusief de bereidheid om hiervoor te betalen. Daarnaast moeten ook de politieke en economische randvoorwaarden in de landen waar we actief zijn, gunstig zijn.</i>
Risico 	Financiële impact als gevolg van de decarbonisatie van onze activiteiten en toeleveringsketen en van de geldende regelgeving De staalindustrie is een moeilijk te vergroenen sector en deze vergroening zal aanzienlijke inspanningen en investeringen vergen. <i>We zijn sterk afhankelijk van hoe de staalsector evolueert en of staal van koolstofarme productieprocessen al dan niet beschikbaar is in de hoeveelheden, kwaliteiten en competitieve prijzen die de waardeketen nodig heeft. Bovendien moet dit alles ondersteund worden door adequate beleidsvorming en internationale, eerlijke handelsprogramma's om een gelijk speelveld te creëren.</i>
Opportuniteit 	Transformatie van portfolio met schone technologieoplossingen We zien een kans om onze portfoliomix en ons productaanbod verder te transformeren en te ontwikkelen met schone oplossingen die decarbonisatie mogelijk maken en de opwarming van de aarde tegengaan. <i>Om deze kans te kunnen benutten, hebben we echter een duidelijke marktwerking nodig en de bereidheid om ervoor te betalen, evenals gunstige politieke en economische randvoorwaarden in de landen waar we actief zijn.</i>
Gevaarlijke stoffen en materialen	
Negatieve impact 	Zorg voor mens en milieu door goed beheer van chemicaliën Inherent aan de aard van onze activiteiten, gebruikt Bekaert gevaarlijke stoffen en chemicaliën in haar productieprocessen. <i>Bekaert gebruikt gevaarlijke stoffen en materialen op een gecontroleerde manier in haar productieproces om de impact op mens en milieu te minimaliseren.</i>
Risico 	Wetgeving met impact op het gebruik van stoffen en chemicaliën in onze productieprocessen Het gebruik van bepaalde stoffen en chemicaliën die momenteel in onze productieprocessen worden gebruikt, kan in de toekomst worden beperkt. <i>We volgen de ontwikkelingen in de regelgeving op en bereiden ons voor op mogelijke wijzigingen door onze voortdurende focus op technologie en onze inspanningen om te blijven innoveren.</i>
Water	
Negatieve impact 	Waterbeheer met verhoogde aandacht voor gebieden met waterstress We gebruiken water direct in onze productieprocessen en ook indirect voor verdampingskoeling. <i>We focussen op waterbesparende projecten, met name in maar niet uitsluitend in gebieden met waterstress.</i>
Risico 	Impact van wijzigingen in regelgeving en klimaatverandering Toegang tot water kan in de toekomst worden beïnvloed door klimaatverandering in gebieden met waterstress. Daarnaast kunnen mogelijke toekomstige wijzigingen in de regelgeving voor watergebruik uiteindelijk ook een impact hebben. <i>Eerst en vooral onderneemt Bekaert acties om het gebruik van zoetwater te minimaliseren. Relevante ontwikkelingen in regelgeving worden ook opgevolgd.</i>

Type	Beschrijving, effect, reactie en veerkracht
Circulaire economie en materiaalgebruik	
Negatieve impact 	Verantwoord beheer van hulpbronnen De uitputting van natuurlijke hulpbronnen heeft een negatieve impact op de planeet. We streven ernaar om de inkoop van nieuwe grondstoffen te verminderen met als duidelijk doel de hoeveelheid gerecycleerde grondstoffen die we inkopen te verhogen wanneer er vraag is van de klant. <i>In onze inkoopstrategie maken we een afweging tussen de beschikbaarheid van gerecycleerde grondstoffen, prestaties en kosten.</i> <i>Daarnaast werken we aan het verminderen van afval door de principes van de circulaire economie te integreren in onze productieprocessen en producten.</i>
Positieve impact 	Circulariteit Ons doel is om afval te minimaliseren, recyclage en hergebruik te bevorderen, efficiënt materiaalgebruik te verbeteren en de afhankelijkheid van nieuwe materialen te verminderen door middel van innovatief circulair ontwerp, gezamenlijke ontwikkelingen en partnerschappen. <i>Circulaire ontwerpprincipes maken deel uit van onze innovatiestrategie.</i>
Risico 	Risico in de toeleveringsketen met betrekking tot gerecycleerde grondstoffen en technologische verschuiving We zien de beschikbaarheid van voldoende gerecycleerde grondstoffen als een potentieel risico in de toeleveringsketen. <i>Extern aangedreven veranderingen in de vraag van klanten of de vereiste snelheid van technologische veranderingen kunnen onze concurrentiepositie verzwakken.</i> <i>Impactvolle technologische veranderingen kunnen sectoren treffen die relevant zijn voor Bekaert.</i> <i>We streven ernaar onze marktpositie en ons marktaandeel te beschermen door innovatie, gezamenlijke ontwikkeling en partnerschappen.</i>
Opportuniteit 	Co-ontwikkeling van duurzame oplossingen doorheen de waardeketen We streven ernaar onze marktpositie en ons marktaandeel te versterken door innovatie, co-ontwikkeling en partnerschappen en duurzame en circulaire oplossingen.
Eigen personeel	
Positieve impact 	Zet mensen op de eerste plaats We verbeteren het welzijn en de arbeidsomstandigheden van medewerkers door te focussen op niemand schade berokkenen, medische plannen, hulpprogramma's en automatiseringsoplossingen.
Negatieve impact 	Een werkomgeving creëren die niemand schade berokkent en divers is Door de aard van de businessomgeving waarin we actief zijn, moeten we gezondheids- en veiligheidsrisico's aanpakken en focussen op de diversiteit van ons eigen personeel. <i>We blijven deze topics aanpakken via verschillende programma's en initiatieven.</i>
Risico 	Veilige werkomstandigheden creëren en talent stimuleren Het creëren van veilige werkomstandigheden en het aantrekken en ontwikkelen van talent zijn belangrijke vereisten voor de duurzaamheid van ons bedrijf. <i>We investeren in programma's rond het naleven van veiligheidsvoorschriften en trekken talent aan om onze business te helpen groeien.</i>
Opportuniteit 	Talent, diversiteit en innovatie stimuleren de groei van mensen en bedrijf Innovatie stimuleren door talentontwikkeling, training en culturele diversiteit leidt tot rijkere ideeën, betere besluitvorming en hogere productiviteit. <i>Deze strategie vergroot onze kans om het talent aan te trekken en te behouden dat we nodig hebben om in de toekomst succesvol te zijn.</i>
Werknemers in de waardeketen	
Negatieve impact - Positieve impact 	Respect voor mensenrechten doorheen de waardeketen Onze upstream toeleveringsketen, voornamelijk voor onze belangrijkste grondstof, kan een harde werkomgeving zijn vanwege het type activiteit (metalen), met sectorspecifieke gezondheids- en veiligheidsrisico's. <i>We promoten respect voor gezondheid, veiligheid en mensenrechten in de hele waardeketen en via de OESO-richtlijnen door de naleving van onze gedragscode voor leveranciers af te dwingen en door onze due diligence-programma's.</i>
Risico 	Risicobeheer van de toeleveringsketen Zoals veel internationale bedrijven kunnen we reputatieschade lijden en het risico lopen aansprakelijk gesteld te worden als gevolg van controverses met leveranciers en niet-naleving van de zich ontwikkelende regelgeving op het gebied van due diligence met betrekking tot mensenrechten. <i>Risicobeheer vindt plaats via ons due diligence programma voor leveranciers, ons programma voor de naleving van mensenrechten en voor de naleving van onze gedragscode voor leveranciers.</i>

Type	Beschrijving, effect, reactie en veerkracht
Cyber & databeveiliging	
Risico	Databeveiliging en beschermen van de privacy
	Een cyberaanval kan leiden tot operationele en financiële gevolgen, datalekken of veiligheidsproblemen. <i>We hebben robuuste programma's voor de preventie van cyberaanvallen en voor dataprivacy.</i>
Zakelijke ethiek	
Positieve impact - Risico	Ethische bedrijfspraktijken verankeren in alles wat we doen
	We stimuleren sterke ethische bedrijfspraktijken en ESG maakt deel uit van ons raamwerk voor leveranciersbeheer. <i>Integriteit en vertrouwen zijn kernwaarden van onze bedrijfscultuur en essentieel voor onze ambitie om de toonaangevende partner voor onze klanten te zijn.</i>

Huidige financiële effecten van duurzame oplossingen en aan duurzame activiteiten gerelateerde risico's en kansen zijn opgenomen in de rubriek [EU-Taxonomie Omzet, Capex en Opex](#) en in ons financieel overzicht. Er zijn op dit moment geen materiële risico's en kansen bekend waarvoor een aanzienlijk risico bestaat op een materiële aanpassing in de volgende jaarlijkse rapporteringsperiode.

Alle materiële impacts, risico's en kansen vallen onder de ESRS-rapportagevereisten. Er is geen aanvullende entiteit-specifieke rapportage.

Meer gedetailleerde informatie over hoe we deze impacts, risico's en kansen aanpakken, is beschikbaar in de themarubrieken onder '[Milieu-informatie](#)', '[Sociale informatie](#)', en '[Governance](#)'.

Om de veerkracht en aanpasbaarheid van onze strategische plannen en businessmodellen met betrekking tot materiële thema's te garanderen, integreren we de volgende stappen in ons strategisch plannings- en beoordelingsproces waarbij we kijken naar de impact op de middellange termijn (tot 2030):

- We hebben business unit specifieke materiële risico's en kansen in kaart gebracht: door gebruik te maken van het Enterprise Risk Management Framework (ERM), dubbele materialiteitsbeoordeling en fysische klimaatrisicostudies hebben we de belangrijkste risico's en kansen geïdentificeerd en geprioriteerd.
- We monitoren voortdurend de ontwikkeling van de externe krachten die relevant zijn voor ons bedrijf en de marktdynamiek: we volgen en evalueren trends, wijzigingen in regelgeving en vereisten die onze strategie zouden kunnen beïnvloeden, waaronder inzichten van regelgevende instanties, klanten, leveranciers, concurrenten, medewerkers en investeerders.
- We beoordelen de impact van strategische plannen op duurzaamheidsdoelen: we berekenen en voorspellen de effecten van onze strategische initiatieven op onze duurzaamheidsdoelstellingen.

ESRS SBM-3 §48 a-d, f-h

4 Beheer van impacts, risico's en kansen

Dubbele materiaiteitsbeoordelingsprocedure (IRO-1)

Onze methodologie en proces

Bekaert voerde haar eerste dubbele materialiteitsbeoordeling uit in lijn met de richtlijnen van de CSRD, alsook in overeenstemming met de ESRS'en eind 2023. We hebben in 2024 een kleine update uitgevoerd, voornamelijk om de mate van uitsplitsing te verfijnen, verbanden tussen impacts en afhankelijkheden in kaart te brengen en om het resultaat van de ERM-oefening van 2024 vast te leggen.

We pasten een 5-stappenplan toe om de dubbele materialiteitsanalyse uit te voeren, gebaseerd op de ESRS-richtlijnen:

In Fase 1 bepaalden we het doel en het toepassingsgebied van de analyse, gebaseerd op een goed begrip van de businesscontext. Dit hield in dat we Bekaerts waardeketen, de belangrijkste betrokken stakeholders, en de activiteiten die doorheen de waardeketen worden uitgevoerd, in beeld brachten. Daarnaast werd een aanpak gedefinieerd om stakeholders te betrekken.

Onze volledige waardeketen werd overwogen tijdens de dubbele materialiteitsanalyse en werd afgebakend op het niveau van de Bekaert Groep en in de upstream- en downstreamprocessen (meer informatie is te vinden in rubriek 3 Strategie [SBM-1](#) op pagina 187 en [SBM-2](#) op pagina 188).

In Fase 2 identificeerden we de duurzaamheidsthema's en hun verwante impacts, risico's en kansen (IRO's) door het consulteren van stakeholders en door analyse van ondersteunende documentatie.

We hebben interviews gehouden met betrokken stakeholders of stakeholders die informatie konden geven over hun belangen.

Meer dan 60 interne en externe stakeholders werden geïnterviewd met de hulp van onze externe adviseur.

Interne stakeholders bestonden uit Bekaert-professionals die business- en/of onderwerpspecifieke expertise hebben in bepaalde ESG-thema's en die een grondig begrip hebben van de bredere duurzaamheidsagenda van Bekaert en de link ervan met de Bekaert-strategie.

Externe stakeholders bestonden uit leveranciers, klanten, financiële instellingen en sectororganisaties, waarbij de nadruk werd gelegd op impacts, risico's en kansen in de waardeketen en op potentiële synergieën om duurzaamheid op een gezamenlijke manier te kapitaliseren.

Tijdens het proces werden interne en externe documenten geanalyseerd. Deze omvatten beleidslijnen, strategiedocumenten, sectorrapporten, rapporten van sectorgenoten, vragenlijsten voor klanten, leveranciersinformatie, het resultaat van de ERM-oefening, rapporten van analisten en ratingbureaus, vragen van investeerders en de belangrijkste bevindingen van het due diligence-proces voor leveranciersrisico's.

Bekaert analyseerde de materialiteit van alle duurzaamheidsthema's die onder de sector-overkoepelende ESRS vallen². Om de IRO-identificatie te vereenvoudigen, werden verschillende ESRS (sub)topics samengenomen in een op maat gemaakte lijst van duurzaamheidsthema's die relevant zijn voor Bekaerts bedrijfsactiviteiten en stakeholders. Het overzicht van de duurzaamheidsthema's die in de dubbele materialiteitsanalyse zijn opgenomen, wordt hieronder voorgesteld.

Milieu	Sociaal	Governance
1 Klimaatadaptatie	8 Eigen medewerkers	13 Zakelijke ethiek
2 Mitigatie van klimaatverandering	9 Medewerkers in de waardeketen en mensenrechten	
3 Verontreiniging	10 Lokale gemeenschappen	
Gevaarlijke stoffen en materialen	11 Cyber- en databeveiliging	
5 Water	12 Productbeheer	
6 Biodiversiteit		
7 Circulaire economie		

In Fase 3 analyseerden we in detail de IROs verwant aan elk van deze 13 duurzaamheidsthema's om de impactmaterialiteit en de financiële materialiteit te bepalen en vervolgens te besluiten welke de materiële IROs en duurzaamheidsthema's zijn.

Zoals vereist door ESRS hanteerden we de volgende criteria:

- Impactmaterialiteit: ernst (schaal, toepassingsgebied en herstelbaarheid) en waarschijnlijkheid
- Financiële materialiteit: omvang van het financiële effect en waarschijnlijkheid

De beschrijving van de materialiteitscriteria werd op maat van Bekaerts bedrijfsactiviteiten gemaakt. De omvang van het financiële effect en de waarschijnlijkheid, alsook de prioritering, werden afgestemd op Bekaerts ERM-methodologie.

Evaluatiecriteria voor impactmaterialiteit

Verschillende criteria werden bepaald om de schaalomvang in klassen in te delen (van minimaal tot absoluut), het toepassingsgebied (van beperkt tot globaal), de herstelbaarheid (gemakkelijk herstelbaar op korte termijn tot niet herstelbaar) en de waarschijnlijkheid (van heel laag tot heel hoog, in lijn met ERM).

Evaluatiecriteria voor financiële materialiteit

De criteria voor financiële materialiteitsanalyse werden gebaseerd op Bekaerts ERM-methodologie om gealigneerd te zijn met de bestaande businessprocessen over risicobeheer.

Verschillende bedrijfsrisico's en -kansen zijn gelinkt aan duurzaamheidsthema's en werden in aanmerking genomen in deze dubbele materialiteitsanalyse. We hebben ook het verband in kaart gebracht tussen de impacts en afhankelijkheden en de risico's die kunnen voortvloeien uit die impacts en afhankelijkheden.

Als laatste werd een aanpak bepaald om de materialiteit te berekenen en werden materialiteitsdrempels bepaald zoals vooropgesteld door de European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG):

- Impactmaterialiteit: scores van 0 tot 15 (<5 minimale impact, ≥5 tot <8: informatief, ≥8 tot <10: belangrijk, ≥10 tot <12: aanzienlijk, ≥12: kritiek). Thema's die 8 of hoger scoorden werden als materieel beschouwd.
- Financiële materialiteit: scores van 0 tot 5 (<1: onbestaand, ≥1 tot <2: minimaal, ≥2 tot <3: informatief, ≥3 tot <4: aanzienlijk en ≥4: kritiek). Thema's die 3 of hoger scoorden werden als materieel beschouwd.

² ESRS toepassingsvereiste (Application Requirement) 16

Een longlist van IROs werd voorbereid door het Bekaert kernteam en de externe consultant, wat resulteerde in een shortlist gebaseerd op het resultaat van de interviews, de scores volgens de ingestelde evaluatiecriteria, en nazicht en validatie door het kernteam, de geconsulteerde domeinexperten, en de stuurgroep.

Hoewel we in dit stadium nog niet direct in contact zijn getreden met externe stakeholders om het resultaat van onze dubbele materialiteitsbeoordeling te bekijken, hebben we proactief waardevolle inzichten uit onze interviews en van collega's verantwoordelijk voor externe zaken opgenomen, als een geldige maatstaf. Via een voortdurende dialoog met onze belangrijkste stakeholders zorgen we ervoor dat we hun belangen en perspectieven volledig begrijpen.

Daarnaast biedt onze voortdurende betrokkenheid bij de gemeenschappen waarin we actief zijn een solide basis voor het beoordelen van de impacts en risico's die voor ons het meest materieel zijn.

In **Fase 4** hebben we het proces herzien en gekalibreerd en het resultaat van de dubbele materialiteitsanalyse gevalideerd met de Stuurgroep, het Bekaert Group Executive (BGE) en de Raad van Bestuur via het Audit, Risk en Finance-comité.

In Fase 5 stelden we het definitieve dubbele materialiteitsrapport op.

ESRS SBM-3 §53 a-c, ESRS IRO-2 §59

Geïntegreerd in bedrijfsprocessen

Het dubbele materialiteitsproces voor het identificeren, beoordelen en beheren van impacts, risico's en kansen is opgenomen in de ERM-tool (Enterprise Risk Management) voor het verzamelen van gegevens, wat leidt tot consistentie en waardoor de geïdentificeerde impacts, risico's en kansen periodiek kunnen worden bijgewerkt en gemonitord.

Het resultaat van de dubbele materialiteitsanalyse dient als een solide basis om Bekaerts duurzaamheidsagenda en de algemene strategie van de onderneming verder te voeden. Het resultaat werd opgenomen in het strategische planningsproces voor 2025 en 2030, om alignering met de strategische doelstellingen van de organisatie en de verwachtingen van stakeholders te garanderen.

Het monitoren van actuele en potentiële impacts op mens en milieu gebeurt door het beoordelen van de bevindingen van due diligence-processen (zoals due diligence op leveranciersrisico's en bevindingen op het gebied van mensenrechten), Business Unit-specifieke impactbeoordelingen (in het kader van gecombineerde ERM- en dubbele materialiteitsbeoordelingssessies) met een focus op businessspecifieke en geografische verschillen die aanleiding kunnen geven tot een verhoogd risico op negatieve impacts.

De dubbele materialiteitsbeoordeling is een dynamische oefening omdat de bedrijfscontext voortdurend verandert. We zullen onze dubbele materialiteitsbeoordeling herzien en bijwerken als zich belangrijke veranderingen voordoen.

ESRS SBM-3 §53 d-h

Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in onze duurzaamheidsinformatie (IRO-2)

De tabel met rapportagevereisten waarover Bekaert rapporteert, is opgenomen in de rubriek 'Content Index' op page [280](#).

ESRS IRO-2 §56

Milieu-informatie

EU-Taxonomie

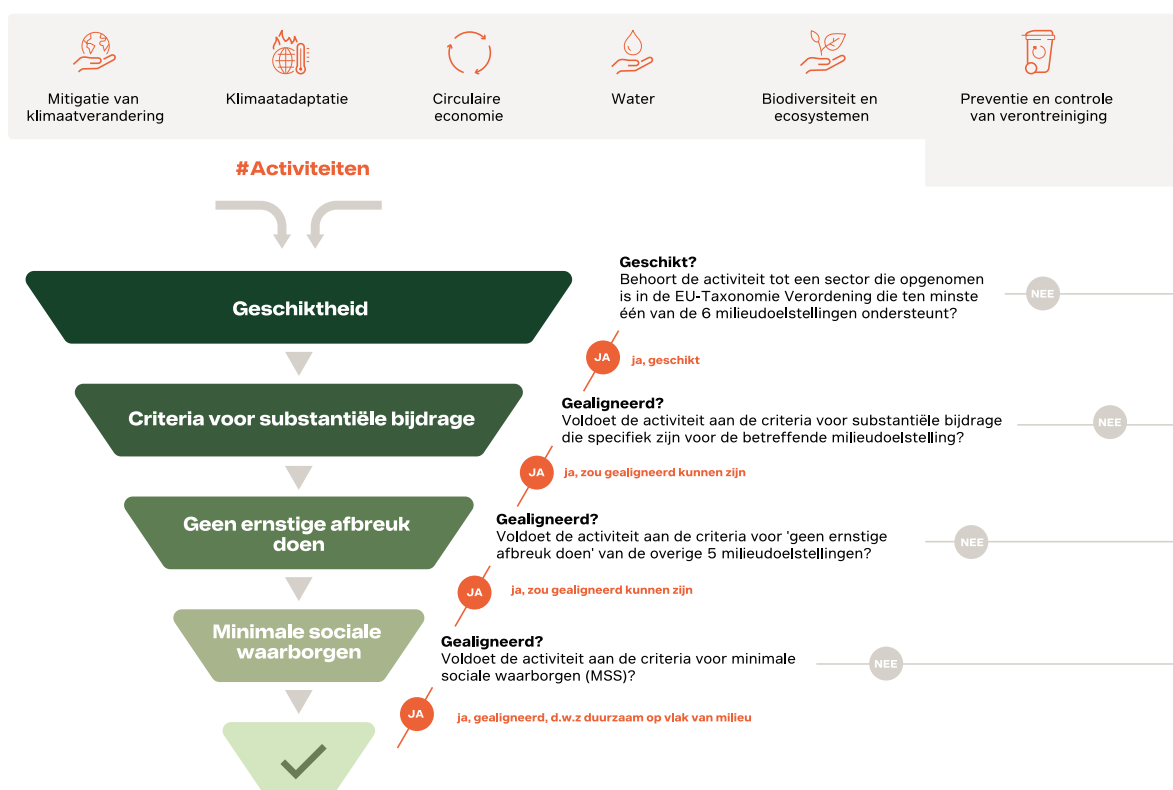
Dit gedeelte heeft betrekking op de belangrijkste prestatie-indicatoren en de begeleidende informatie die krachtens de EU-Taxonomie vereist is. (Verordening EU 2020/852¹ en de bijbehorende gedelegeerde Verordeningen²).

De EU-Taxonomie wil kapitaal kanaliseren naar duurzame activiteiten, met als einddoel de financiering van duurzame groei en het bereiken van de EU-doelstelling om tegen 2050 klimaatneutraal te worden.

Rapporteren over onze bijdrage aan het milieu via de EU-Taxonomie is in lijn met de ambitie van Bekaert om duurzame waarde te creëren voor alle stakeholders.

In lijn met de vereisten voor EU-Taxonomierapportering rapporteerden we over geschiktheid in 2021 van de eerste twee EU-Taxonomie-doelstellingen, Mitigatie van Klimaatverandering en Adaptatie aan Klimaatverandering.

In 2022 hebben we onze rapportage uitgebreid met alignering over deze twee milieudoelstellingen. Met de publicatie van de gedelegeerde verordening met betrekking tot de resterende vier milieudoelstellingen³, worden vanaf 2023 alle zes milieudoelstellingen van de EU-Taxonomie meegenomen, evenals de verdere wijzigingen en aanbevelingen van de Europese Commissie. Bepaalde aspecten van de EU-Taxonomieverordening zijn complex en voor interpretatie vatbaar. Bekaert heeft de rapportering over de EU-Taxonomie voor het boekjaar 2024 voorbereid op een 'best effort' basis, waarbij de naleving van de Taxonomiecriteria werd beoordeeld aan de hand van de laatst beschikbare richtlijnen en waarbij - waar nodig - veronderstellingen of schattingen werden gemaakt. De aanpak van Bekaert bij het bepalen van de geschiktheid en de alignering met de EU-Taxonomieverordening wordt verder toegelicht in de onderstaande rubrieken.



¹ Verordening EU 2020/852 van het Europees Parlement en de Raad, bekendgemaakt in het Publicatieblad van de Europese Unie op 22 juni 2020.

² De gedelegeerde wet inzake klimaat (Gedelegeerde verordening (EU) 4 van de Commissie van 2021 juni 2021/2139) en de gedelegeerde wet inzake openbaarmaking (Gedelegeerde verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie van 6 juli 2021

³ De verordening van de Commissie (EU) 2023/2486 van 21 november 2023 met betrekking tot vier milieudoelstellingen: "Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene hulpbronnen", "transitie naar een circulaire economie", "preventie en bestrijding van verontreiniging" en "bescherming en herstel van biodiversiteit en ecosystemen".

Hieronder rapporteren we onze EU-Taxonomiegeschiktheid en -afstemming voor 2024, uitgedrukt in drie prestatie-indicatoren: ons aandeel van in aanmerking komende/afgestemde, in aanmerking komende/niet-afgestemde en niet in aanmerking komende/niet-afgestemde activiteiten in de Bekaert geconsolideerde omzet van 2024, kapitaalsinvesteringen en "toepasselijke" operationele uitgaven.

Opmerking: geconsolideerde omzet is de terminologie die gebruikt wordt in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van Bekaert. Het heeft dezelfde definitie als "netto-omzet" zoals gebruikt in de EU-Taxonomie. Wij verwijzen naar [note 2.4](#) in het Financieel Overzicht op pagina [89](#) van dit verslag voor meer gedetailleerde informatie over onze principes van omzeterkenning.

EU-Taxonomie geschiktheidsbeoordelingsproces

Een "in aanmerking komende economische activiteit" is een activiteit die in de EU-Taxonomie wordt beschreven, ongeacht of deze voldoet aan alle technische criteria die voor die activiteit zijn vastgesteld. Om te evalueren of we in aanmerking komen voor EU-Taxonomie, hebben we alle producten die door NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen worden vervaardigd, de toepasselijke uitgaven en de gedane investeringen in kaart gebracht en ze afgestemd op de economische activiteiten die in de EU-Taxonomie worden beschreven.

Om deze oefening te vergemakkelijken hebben wij de geschiktheid van onze producten en uitgaven eerst in kaart gebracht aan de hand van de beschrijvingen in die gedelegeerde wet, en de NACE-codes (herziening 2) en andere referentieclassificaties van het [platform voor duurzame financiering](#) gebruikt als verdere leidraad.

We hebben met elk van onze vier business units samengewerkt om de inventarisatie uit te voeren. Bij het berekenen van de kernprestatie-indicatoren hebben we wij enkel deze producten in overweging genomen die specifiek gemaakt zijn voor in aanmerking komende activiteiten. Wij hebben rekening gehouden met elk van de elementen in de beschrijving van de activiteiten in de gedelegeerde verordeningen, en bij twijfel hebben wij verwezen naar de technische screeningscriteria en het TEG-eindverslag (TEG: Technical Expert Group)-technische bijlage voor nadere informatie over welke door Bekaert vervaardigde producten al dan niet als geschikt kunnen worden beoordeeld.

Zoals vermeld zijn bepaalde aspecten van de EU-Taxonomieverordening complex en voor interpretatie vatbaar. Daarom hebben wij de geschiktheid van onze producten bepaald op basis van de meest recente beschikbare richtsnoeren en rekening houdend met de filosofie van de EU-Taxonomie die kapitaal heroriënteert naar duurzame activiteiten die nodig zijn voor een toekomst met net zero uitstoot, waarbij belangrijke leveranciers van componenten zoals Bekaert een belangrijke rol in spelen.

De geschiktheidsanalyse stelde vast dat Bekaerts huidige activiteiten bijdragen aan het doel mitigatie van de klimaatverandering van de EU-Taxonomie voor wat betreft onderstaande activiteiten.

- 3.1 'Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie'
- 3.2 'Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof'
- 3.5 'Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen'
- 3.6 'Fabricage van andere koolstofarme technologieën'
- 3.20 'Fabricage, installatie en onderhoud van hoog-, midden- en laagspanningsapparatuur voor elektrische transmissie en distributie die resulteren in of bijdragen aan een substantiële bijdrage aan klimaatmitigatie'
- 9.1 'Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie'

Naarmate de EU-Taxonomie evolueert, zullen we ons blijven inzetten om op de hoogte te blijven van de toekomstige ontwikkelingen, zodat we nieuwe mogelijkheden kunnen onderzoeken om ook verder aan de andere milieudoelstellingen bij te dragen.

EU-Taxonomie afstemmingsbeoordelingsproces

Bekaert engageert zich om een duurzamere wereld te creëren door middel van onze duurzame oplossingen. Meer informatie over onze initiatieven en duurzame producten en oplossingen is beschikbaar in rubriek [E5-2](#) op pagina [234](#).

Voor afstemming op de EU-Taxonomie moet rekening worden gehouden met de volgende factoren:

- Substantiële bijdrage (SC)
- Geen ernstige afbreuk doen (GEAD)
- Minimale sociale waarborgen (MSS)

A. Substantiële bijdrage en reikwijdte

Bekaerts duurzaamheidsstrategie en door SBTi goedgekeurde doelen reflecteren een holistische aanpak die voldoet aan de EU-Taxonomie afstemmingscriteria (meer informatie is beschikbaar in rubriek [SBM-1](#) van dit verslag).

Gezien de complexiteit van de EU-Taxonomieverordening vereisen sommige criteria extra verduidelijking en interpretatie. In de volgende paragraaf belichten we een aantal belangrijke overwegingen in Bekaerts beoordeling van de EU-Taxonomie:

- Substantiële bijdrage aan activiteit 3.1. 'Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie': Bekaert produceert sleutelcomponenten voor de productie van hernieuwbare energietechnologieën. De criteria voor een wezenlijke bijdrage aan deze activiteit stemmen overeen met de beschrijving van de activiteit. Als een product in het kader van activiteit 3.1 in aanmerking komt voor taxonomie, hebben wij dus vastgesteld dat aan het criterium 'substantiële bijdrage' is voldaan.

- Substantiële bijdrage aan activiteit 3.2. 'Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof': Bekaert produceert onderdelen die de productie van groene waterstof mogelijk maken. Gezien de complexiteit van de criteria waaraan moet worden voldaan onder de huidige regelgeving en ook op basis van de lage output van groene waterstofproductie in de wereld vandaag, is Bekaert van plan om de afstemming van haar waterstofproducten in de komende jaren te bevestigen. Bekaert loopt al meer dan 20 jaar voorop in de ontwikkeling van innovatieve oplossingen voor productie van groene waterstof en daarom is het waarschijnlijk dat de huidige beoordeling een onderschatting is van onze groene activiteiten.
- Substantiële bijdrage aan activiteit 3.5. 'Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen': Bekaert is één van 's werelds toonaangevende leveranciers van innovatieve branders en warmtewisselaars voor gasketels. Voor zover wij weten, kunnen de gasbranders niet voldoen aan de criteria van de EU-Taxonomie. De rating kan alleen worden verbeterd door de combinatie met andere milieuvriendelijke technologieën, zoals hybride boilers of voor waterstof geschikte boilers. Een bepaald deel van onze oplossingen wordt al geïmplementeerd in hybride boilers, maar we missen traceerbaarheid omdat we ons ver van het eindproduct in de waardeketen bevinden. Gezien de complexiteit van de criteria waaraan moet worden voldaan, claimen we geen afstemming voor deze activiteit in 2024, wat kan worden beschouwd als een onderschatting van onze groene activiteiten. We hebben echter verschillende initiatieven lopen om de traceerbaarheid van hybride boilers te verbeteren, evenals het benutten van onze bestaande technologie en knowhow in ontwikkelingen die voldoen aan de criteria voor een substantiële bijdrage van de EU-Taxonomie.
- Substantiële bijdrage aan 3.20 'Fabricage, installatie en onderhoud van hoog-, midden- en laagspanningsapparatuur voor elektrische transmissie en distributie die resulteren in of bijdragen aan een substantiële bijdrage aan klimaatmitigatie': Bekaert produceert belangrijke componenten voor offshore en bovengrondse stroomkabels die essentieel zijn voor de transmissie en distributie van hernieuwbare energie en elektrificatie. Onze producten vergemakkelijken de efficiënte aansluiting van offshore windmolens en eilanden op het vasteland en ondersteunen de herconfiguratie en versterking van het elektriciteitsnet. Dit maakt de transmissie van hernieuwbare energie mogelijk en verbetert de algehele energie-efficiëntie in zowel bestaande als nieuwe elektriciteitsleidingen.
- Substantiële bijdrage aan activiteit 3.6. 'Fabricage van andere koolstofarme technologieën':
 - Substantiële broeikasgasemissiereducties gedurende de hele levenscyclus: Voor elk product dat onder deze activiteit valt, voerde Bekaert een door derden gecontroleerde levenscyclusanalyse (LCA) uit voor wat alignering betreft. Dit is in overeenstemming met ons streven om over de ecologische duurzaamheid van onze producten op een geloofwaardige en transparante manier te communiceren. Wij beschouwen de broeikasgasemissiereducties gedurende de levenscyclus als substantieel wanneer de totale levenscyclusemissies van het Bekaert-product lager zijn dan die van het best presterende alternatief.
 - Best presterende alternatieve technologie/product/oplossing: dit wordt gedefinieerd als het/de meest gebruikte product/technologie op de markt met dezelfde kernfuncties als het Bekaert-product dat in het kader van deze activiteit wordt beschouwd. Aangezien de publiek beschikbare informatie voor alternatieve producten beperkt is, kozen we meestal voor een representatief voorbeeld uit onze productportefeuille voor vergelijkende LCAs en waar geen representatief voorbeeld beschikbaar was, modelleerden we de concurrerende producten op basis van bepaalde veronderstellingen.
- Substantiële bijdrage aan activiteit 9.1. 'Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie': Bekaert doet actief onderzoek naar productinnovaties die broeikasgasemissies tijdens de levenscyclus van producten verminderen, verwijderen of vermijden. De uitgaven in verband met technologieën op dit gebied die zijn aangetoond in een industrieel relevante omgeving, d.w.z. op TRL6-niveau, worden gerapporteerd onder activiteit 9.1. Dit is een klein percentage van alle duurzame productinnovatie-inspanningen die bij Bekaert plaatsvinden omdat ze niet voldoen aan de criteria van TRL6. Om broeikasgasemissiereducties (BKG-reducties) aan te tonen, werd waar mogelijk dezelfde aanpak toegepast als hierboven vermeld voor de substantiële bijdrage van activiteit 3.6. In gevallen waarin de publiek beschikbare informatie beperkt is, hebben wij voor zover bij ons bekend aannames gedaan om te schatten of er potentiële BKG-reducties zouden optreden.

B. Geen ernstige afbreuk doen

Aangezien de meeste van de door Bekaert in aanmerking komende activiteiten (3.1, 3.2, 3.5, 3.6 en 3.20) vereisen dat aan dezelfde Geen Ernstige Afbreuk Doen (GEAD-vereisten) wordt voldaan, heeft Bekaert een systematische aanpak ontwikkeld om de naleving ervan te beoordelen:

- Generieke criteria voor GEAD voor preventie en bestrijding van verontreiniging met betrekking tot het gebruik en de aanwezigheid van chemische stoffen: als wereldwijde productieonderneming is Bekaert onderworpen aan meerdere voorschriften betreffende het gebruik en de aanwezigheid van chemische stoffen en volgen wij de lokale voorschriften dienovereenkomstig. Er is een onderzoek uitgevoerd om vast te stellen en te garanderen dat de belangrijkste productielocaties voldoen aan de criteria van de EU-Taxonomie Klimaat - Gedelegeerde Verordening Bijlage C. In 2024 werd op alle locaties een grondige beoordeling van de naleving uitgevoerd aan de hand van de vereisten van de GEAD-criteria, waarbij de veiligheidsinformatiebladen van chemische stoffen die zijn opgeslagen in ons chemicaliënbeheersysteem als basis werden gebruikt.
- Algemene GEAD-criteria voor water: Bij Bekaert engageren we ons om onze impact op wateronttrekking, -verbruik en -lozing te verminderen, vooral in gebieden met waterstress. We hebben een waterbeleid en waterbesparingsprogramma's in voege om onze impact te verminderen. Aanvullende informatie is beschikbaar in rubriek [E3 Water](#).
- Algemene GEAD-criteria voor biodiversiteit: Wij hebben al onze locaties gescreend op hun

nabijheid tot en potentiële impact op beschermde gebieden en/of gebieden met een hoge biodiversiteitswaarde. De overgrote meerderheid van Bekaert-vestigingen bevinden zich in industriegebieden. Voor zover wij weten, is er tot op heden geen bewijs van enige milieu-impact van Bekaert-activiteiten op deze beschermde gebieden.

- Generieke criteria voor GEAD voor adaptatie aan klimaatverandering: in 2022 werd gestart met een diepgaande klimaatrisicostudie om de impact van fysieke klimaatveranderingsrisico's op alle wereldwijde activiteiten van Bekaert in te schatten. In 2023 en 2024 ging Bekaert verder met het verfijnen van deze studie, met focus op adaptatieoplossingen en het in kaart brengen van de belangrijkste risico's van belangrijke leveranciers. Meer informatie is beschikbaar in rubriek [E1 - SBM-3](#) - onder subrubriek [Beoordeling fysieke klimaatrisico's](#) op pagina [210](#)
- Criteria voor de overgang naar een circulaire economie: Bekaert zet zich in om de circulariteit van haar producten continu te verbeteren. Dit omvat ontwerpen voor hoge duurzaamheid, recycleerbaarheid en hergebruik, evenals het gebruik van secundaire grondstoffen. Daarnaast geven we in ons productieproces prioriteit aan afvalbeheer waarbij recyclage de voorkeur krijgt boven weggooien. We hebben de haalbaarheid van de criteria van de EU-Taxonomie voor de circulaire economie beoordeeld voor onze in aanmerking komende en gealigneerde producten en waar mogelijk relevante technieken toegepast. We blijven actief werken aan het meer circulair maken van ons bedrijf in de toekomst. Meer informatie is beschikbaar in rubriek [E5-2](#) op pagina [234](#) van dit verslag.

Voor producten die zijn opgenomen als in aanmerking komend voor de EU-Taxonomie onder activiteit 9.1, werd een afzonderlijke GEAD-analyse uitgevoerd zoals voorzien in de EU-Taxonomieverordening. Voor zover wij weten, zijn er op dit moment geen potentiële risico's gevonden. Onze analyse is grotendeels gebaseerd op het feit

dat gelijkaardige materialen en processen worden gebruikt in de ontwikkeling van deze nieuwe innovatieve producten.

C. Minimale sociale waarborgen

Bekaert houdt zich aan de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen, de leidende beginselen van de Verenigde Naties inzake bedrijfsleven en mensenrechten, de fundamentele verdragen van de Internationale Arbeidsorganisatie (IAO), de International Bill of Human Rights en artikel 18 van de EU-Taxonomieverordening. Voorts hebben wij de naleving van de minimale sociale waarborgen beoordeeld in overeenstemming met het eindverslag van het [Platform voor duurzame financiering](#) over minimale sociale waarborgen, dat zich richt op vier kernthema's die van toepassing zijn op Bekaert: mensenrechten met inbegrip van rechten van medewerkers, due diligence en risicobeoordelingsproces, mechanismes voor klachtenbehandeling, omkoping/corruptie, belastingen en eerlijke concurrentie.

Naast andere initiatieven hebben we een mensenrechtenbeleid (meer informatie is beschikbaar op pagina [241](#)), een gedragscode voor leveranciers en een jaarlijks plan voor leveranciersaudits, waarmee we de naleving van mensen-/arbeidsrechten in onze hele toeleveringsketen verder kunnen controleren. In december 2023 hebben we onze bijgewerkte Gedragscode gepubliceerd, die onze nieuwe visie weerspiegelt en ons standpunt over belangrijke onderwerpen versterkt, waaronder duurzaamheid, diversiteit en inclusie, evenals eerlijke concurrentie. We intensiveren ook onze inspanningen om mensenrechten te bevorderen door een nieuw wereldwijd programma voor due diligence te introduceren. Meer informatie over sociale garanties en gerelateerde risico's doorheen de waardeketen van Bekaert is opgenomen in rubriek [S2 Werknemers in de waardeketen](#) op pagina [257](#).

Nuclear and fossil gas related activities

Voor zover wij weten voert Bekaert geen activiteiten in verband met kernenergie of fossiel gas uit, financiert ze deze niet en wordt ze er niet aan blootgesteld zoals bedoeld in "Bijlage II Template 1 Activiteiten in verband met kernenergie of fossiel gas" van de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178.

Activiteiten in verband met kernenergie		Activiteiten in verband met fossiel gas	
O&O, demonstratie en implementatie van innovatieve elektriciteitscentrales die energie opwekken uit nucleaire processen met minimaal afval van de splijtstofcyclus	Nee	Bouw of exploitatie van elektriciteitscentrales die elektriciteit opwekken met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
Bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties	Nee	Bouw, renovatie en exploitatie van centrales voor warmtekrachtkoppeling en stroomopwekking met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	Nee
Veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties	Nee	Bouw, renovatie en exploitatie van thermische centrales die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen	Nee

1. Geconsolideerde omzet

Boekjaar 2024	Criteria inzake substantiële bijdrage										GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")								
Economische activiteiten	Code	Omzet	Aandeel omzet	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimumgaranties	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar 2023	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitieondersteunende activiteit
		In duizend €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie	CCM 3.1	22 717	1%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	1%	F	
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	1 717 098	43%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	41%	F	
Fabricage, installatie en onderhoud van hoog-, midden- en laagspanningsapparatuur voor elektrische transmissie en distributie die resulteren in of bijdragen aan een substantiële bijdrage aan klimaatmitigatie	CCM 3.20	60 357	2%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	– %	F	
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		1 800 172	45%	100%	0%	0%	0%	0%	0%		J	J	J	J	J	J	42%		
Waarvan faciliterend		1 800 172	45%	–%	0%	0%	0%	0%	0%		J	J	J	J	J	J	42%	F	
Waarvan transitieondersteunend		0	0%	0%													0%		T
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof	CCM 3.2	37 231	1%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								1%		
Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	CCM 3.5	55 742	1%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								1%		
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	70 895	2%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								4%		
Omzet van voor de Taxonomie in aanmerking komende maar niet milieuduurzame activiteiten (niet op de Taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		163 868	4%	100%	0%	0%	0%	0%	0%								6%		

Boekjaar 2024			Criteria inzake substantiële bijdrage										GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")						
Economische activiteiten	Code	Omzet	Aandeel omzet	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimumgaranties	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) omzet, jaar 2023	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitieondersteunende activiteit
		In duizend €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		1 964 040	50%	100%	0%	0%	0%	0%	0%								48%		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN		0																	
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking activiteiten		1 993 775																	
Totaal		3 957 814																	

J - Ja: is een voor de taxonomie in aanmerking komende en gealigneerde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, N - Nee: is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet gealigneerde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, niak: niet in aanmerking komend; deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling, iak: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling.

Teller

De teller bestaat uit de geconsolideerde omzet van Bekaert in 2024 die verband houdt met de in de bovenstaande tabel vermelde economische activiteiten (de cijfers verwijzen naar het deel in bijlage I van de Gedelegeerde Klimaatwet dat met die activiteit overeenstemt). We houden enkel rekening met de inkomsten uit specifieke producten en klanten met betrekking tot de EU-Taxonomie activiteit. Transacties tussen entiteiten werden uitgesloten door alle verkopen tussen business units te elimineren, zodat alleen externe verkopen mee werden opgenomen in de uiteindelijke geconsolideerde cijfers.

Alle bovenstaande activiteiten worden beschouwd als in aanmerking komende activiteiten, zoals bedoeld in artikel 10, lid 1, onder i), van Verordening (EU) 2020/852.

Elke business unit heeft de geschiktheidsanalyse afzonderlijk uitgevoerd, voor de producten die binnen de bedrijfseenheid worden vervaardigd. Om dubbeltellingen te vermijden, werd deze informatie vervolgens samengevoegd en gevalideerd

door Group Finance, volgens dezelfde principes als voor de geconsolideerde financiële rapportering.

Voorbeelden van in aanmerking komende en gealigneerde producten en oplossingen zijn te vinden in rubriek [E1-3](#) op pagina [215](#).

Noemer

De noemer bestaat uit de geconsolideerde omzet zoals gerapporteerd in het Financieel Overzicht van dit rapport.

2. Capital Expenditure (Capex)

Boekjaar 2024	Criteria inzake substantiële bijdrage										GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")								
Economische activiteiten	Code	Capex	Aandeel Opex	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimumgaranties	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) CapEx, jaar 2023	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitieondersteunende activiteit
		in duizend €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
A. VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1 Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Fabricage van technologieën voor hernieuwbare energie	CCM 3.1	6 189	3%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	4%	F	
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	69 210	33%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	31%	F	
Fabricage, installatie en onderhoud van hoog-, midden- en laagspanningsapparatuur voor elektrische transmissie en distributie die resulteren in of bijdragen aan een substantiële bijdrage aan klimaatmitigatie	CCM 3.20	1 911	1%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	–%	F	
Fabricage, installatie en onderhoud van hoog-, midden- en laagspanningsapparatuur voor elektrische transmissie en distributie die resulteren in of bijdragen aan een substantiële bijdrage aan klimaatmitigatie	CCM 7.4	104	0%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	–%	F	
Installatie, onderhoud en reparatie van hernieuwbare energietechnologieën	CCM 7.6	5	0%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	–%	F	
Dicht bij de markt aansluitend(e) onderzoek, ontwikkeling en innovatie	CCM 9.1	8 980	4%	J	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak		J	J	J	J	J	J	3%	F	
CapEx van ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)																			
Waarvan faciliterend		86 399	41%	100 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %		J	J	J	J	J	J	39%	F	
Waarvan transitieondersteunend		–	–%	0 %													0%		T
A.2 Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van apparatuur voor de productie en het gebruik van waterstof	CCM 3.2	22 781	10,8%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								7%		
Fabricage van energie-efficiënte apparatuur voor gebouwen	CCM 3.5	832	–%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								1%		
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	2 154	1,0%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								2%		

Boekjaar 2024	Criteria inzake substantiële bijdrage										GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")									
Economische activiteiten	Code	Capex	Aandeel Opex	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptatie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimumgaranties	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) CapEx, jaar 2023	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitieondersteunende activiteit	
		in duizend €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T	
Opslag van elektriciteit	CCM 4.1	404	0%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0%			
Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor winning, behandeling en distributie van water	CCM 5.1	83	0,0%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								—%			
Vernieuwing van systemen voor winning, behandeling en distributie van water	CCM 5.2	531	0,3%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0,0%			
Bouw, uitbreiding en exploitatie van systemen voor opvang en behandeling van afvalwater	CCM 5.3	293	0%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								0,5%			
Materiaalherwinning uit niet-gevaarlijk afval	CCM 5.9	60	0%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								—%			
Renovatie van bestaande gebouwen	CCM 7.2	14 659	7%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								3,0%			
Installatie, onderhoud en reparatie van energie-efficiënte uitrusting	CCM 7.3	4 904	2%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								4%			
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energieprestaties van gebouwen	CCM 7.5	91	—%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								1,0%			
Gegevensverwerking, hosting en bijbehorende activiteiten	CCM 8.1	1 679	1%	iak	Niak	Niak	Niak	Niak	Niak								—%			
Capex voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		48 471	23%	100%	0%	0%	0%	0%	0%								19%			
A. CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		134 870	64%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								58%			
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																				
Capex niet voor de taxonomie in aanmerking activiteiten (B)		76 962																		
Totaal		211 832																		

J - Ja: is een voor de taxonomie in aanmerking komende en gealigneerde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, N - Nee: is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet gealigneerde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, niak: niet in aanmerking komend; deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling, iak: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling.

Decimaal alleen gebruikt voor minder dan 1%.

Teller

De teller bestaat uit (i) capex gerelateerd aan Taxonomie-geschikte en -gealigneerde oplossingen van Bekaert en (ii) investeringen in verband met andere voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten die niet direct gelinkt zijn aan Taxonomie gealigneerde oplossingen van Bekaert (in beide gevallen gaat het om investeringen in het boekjaar 2024), zoals beschreven in punt 1.1.2.2 van bijlage I bij de Gedelegeerde verordening. De totale voor EU-Taxonomie in aanmerking komende capex wordt berekend op basis van de economische activiteiten die in de bovenstaande tabel zijn opgenomen. Van bovenstaande activiteiten worden de activiteiten 3.1, 3.2, 3.5, 3.6, 3.20, 7.3, 7.5 en 9.1 beschouwd als (toekomstig gealigneerde) faciliterende activiteiten, zoals bedoeld in artikel 10, lid 1, onder i), van Verordening (EU) 2020/852, terwijl de activiteiten 7.2 en 8.1 worden beschouwd als (toekomstig gealigneerde) transitie ondersteunende activiteiten, zoals bedoeld in artikel 10, lid 2, onder i), van Verordening (EU) 2020/852. In bepaalde scenario's waar investeringen in activa worden gebruikt om zowel in aanmerking komende als niet in aanmerking komende producten te vervaardigen, hebben wij een toewijzingsregel toegepast gebaseerd op het percentage in aanmerking komende inkomsten van producten die worden vervaardigd in de specifieke fabriek waar het capexproject werd uitgevoerd teneinde de in aanmerking komende investeringen te berekenen. Een soortgelijke aanpak werd gevolgd voor gealigneerde en niet-gealigneerde producten.

Elke business unit heeft haar kapitaaluitgaven in verband met de door Bekaert vervaardigde in aanmerking komende/gealigneerde producten afzonderlijk vastgesteld (letter (a) en (b) van punt 1.1.2.2 van bijlage I van de Gedelegeerde handeling inzake rapportage, met inbegrip van investeringen die voortvloeien uit een plan om het aandeel van de in aanmerking komende/gealigneerde activiteiten binnen 5 jaar te verhogen). In een tweede fase heeft elke business unit de investeringen die bij de vorige stap werden weggelaten, verder gescreend om de investeringen te identificeren die verband houden met de aankoop van output van economische activiteiten die in aanmerking komen voor de taxonomie (letter (c) van het genoemde punt 1.1.2.2). Los daarvan identificeerde de afdeling Financiën van de groep de investeringen in verband met andere voor de taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten, die niet in de boekhouding van de business units waren opgenomen. Om dubbelstellingen te vermijden, werd deze informatie vervolgens samengevoegd en gevalideerd door Group Finance, volgens dezelfde principes als voor de geconsolideerde financiële rapportering.

Onze hogere geschiktheidsscore voor capex-uitgaven, ten opzichte van onze omzet-KPI, toont aan dat we strategische investeringen doen om het aandeel van onze in aanmerking komende en gealigneerde economische activiteiten voortdurend uit te breiden.

Noemer

De noemer bestaat uit de totale investeringen van Bekaert in het boekjaar 2024 zoals bekendgemaakt in het Financieel Overzicht van dit verslag, met inbegrip

van de toevoegingen aan materiële en immateriële activa vóór afschrijvingen en eventuele waardeaanpassingen.

3. Operational excellence expenses (Opex)

[illegible]

Boekjaar 2024	Criteria inzake substantiële bijdrage									GEAD-criteria ("Geen ernstige afbreuk doen aan")									
	Code	Absolute OpEx	Aandeel OpEx	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Klimaatmitigatie	Klimaatadaptie	Water	Verontreiniging	Circulaire economie	Biodiversiteit	Minimumgaranties	Aandeel van op taxonomie afgestemde (A.1.) of ervoor in aanmerking komende (A.2.) OpEx, jaar 2023	Categorie faciliterende activiteit	Categorie transitieondersteunende activiteit
Economische activiteiten		In duizend €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak			J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	F	T
Opex voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		23 318	6%	100%	0%	0%	0%	0%	0%								39%		
OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		90 021	13%	100%	0%	0%	0%	0%	0%								43%		
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN			52%																
Opex niet voor de taxonomie in aanmerking activiteiten		84 080																	
Totaal		174 101																	

J - Ja: is een voor de taxonomie in aanmerking komende en gealigneerde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, N - Nee: is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet gealigneerde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, niak: niet in aanmerking komend; deze activiteit komt niet voor de taxonomie in aanmerking voor de desbetreffende milieudoelstelling, iak: voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling.

Decimaal alleen gebruikt voor minder dan 1%.

Teller

Het begrip opex in de EU-Taxonomie is niet gelijk aan één post in de winst- en verliesrekening. De EU-Taxonomie heeft een specifiek toepassingsgebied voor de te rapporteren operationele kosten (beschreven in het deel over de noemer hieronder), daarom verwijzen wij naar dit gereduceerde concept als "toepasselijke" opex om het duidelijk te onderscheiden van de door Bekaert gerapporteerde lijnen in de resultatenrekening.

De teller bestaat uit (i) "toepasselijke" opex met betrekking tot activiteiten die in aanmerking komen voor en gealigneerd met de taxonomie (ii) "toepasselijke" opexkosten in verband met andere economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen, zoals beschreven in punt 1.1.3.2 van bijlage I bij de Gedelegeerde handeling inzake rapportage. De totale voor de EU-Taxonomie in aanmerking komende en gealigneerde "toepasselijke" opex wordt berekend op

basis van de in bovenstaande tabel genoemde economische activiteiten.

Alle bovenstaande activiteiten worden beschouwd als (toekomstig gealigneerde) ondersteunende activiteiten, als bedoeld in artikel 10, lid 1, onder i), van Verordening (EU) 2020/852, met uitzondering van activiteit 6.5 "Vervoer per motorfiets, personenwagens en lichte bedrijfsvoertuigen".

In bepaalde scenario's waarin het onmogelijk is de opexkosten toe te kennen aan individuele productlijnen, hebben wij een toewijzingsregel toegepast op basis van het percentage in aanmerking komende omzet van producten die binnen de business unit of het segment worden geproduceerd om de in aanmerking komende O&O-uitgaven, de renovatiemaatregelen voor gebouwen en de onderhouds- en reparatiekosten te berekenen.

Elke business unit heeft de uitgaven die voldoen aan de definitie van de EU-Taxonomie met betrekking tot de in aanmerking komende en gealigneerde producten afzonderlijk geëxtraheerd. Onze centrale inkoopafdeling identificeerde afzonderlijk de "toepasselijke" opexkosten in verband met de inkoop van andere voor de Taxonomie in aanmerking komende economische activiteiten, die niet in de boekhouding van de business units waren opgenomen. Op dezelfde manier identificeerde onze centrale afdeling Technologie en Innovatie de O&O-uitgaven met betrekking tot de in aanmerking komende en gealigneerde producten, die niet in de boekhouding van de business units waren opgenomen. Om dubbeltellingen te vermijden, werd deze informatie vervolgens samengevoegd en gevalideerd door Group Finance, volgens dezelfde principes als voor de geconsolideerde financiële rapportering.

Noemer

Opex wordt in de gedelegeerde wet inzake rapportage gedefinieerd als directe niet-gekapitaliseerde kosten die betrekking hebben op onderzoek en ontwikkeling, renovatiemaatregelen voor gebouwen, kortlopende huurcontracten, onderhoud en reparatie, en alle andere directe uitgaven in verband met het dagelijkse beheer van materiële vaste activa. De noemer omvat de uitgaven die binnen deze definitie van opex passen.

Elke business unit haalde de onderhouds- en reparatiekosten (waaronder niet-geactiveerde uitgaven voor renovatiemaatregelen aan gebouwen) uit interne rapportagesystemen.

E1 Klimaatverandering

Integratie van duurzaamheidsprestaties in incentiveprogramma's (E1 - GOV-3)

Bekaert integreert duurzaamheidsgerelateerde prestaties in haar lange termijn variabele vergoeding. In lijn met de toekenning voor de prestatieperiode 2023-2025, geldt voor de prestatieperiode 2024-2026 een ESG-korf (scope 1- en 2 CO₂e -emissiereductie, duurzame oplossingen als % van de omzet en een veiligheidsdoelstelling) voor 10% van het gewicht.

ESRS 2 E1 - GOV3 §13

Ons transitieplan om klimaatverandering tegen te gaan (E1-1)

We creëren waarde door middel van duurzaamheid

Bij Bekaert geloven we dat het onze verantwoordelijkheid is om een betere toekomst te creëren.

Onze wetenschappelijk onderbouwde doelen voor de vermindering van broeikasgassen werden onafhankelijk gevalideerd door het Science Based Targets-initiatief (SBTi). Door hieraan deel te nemen en ons te verbinden tot doelen in overeenstemming met SBTi, zijn wij lid geworden van de Race to Zero van de UN Climate Champions en daarmee willen wij een aanzienlijke impact uitoefenen in de strijd tegen klimaatverandering.

We hebben ons het doel gesteld om onze scope 1- en 2- broeikasgasemissies (BKG) – die voor het grootste deel afkomstig zijn van de elektriciteit die we inkopen en van het gas dat in onze fabrieken wordt gebruikt - tegen 2030 met 46,2% te verminderen (ten opzichte van 2019) en we hebben de ambitie om een net zero koolstofuitstoot te bereiken tegen 2050.

Naast onze eigen activiteiten is het ook ons doel om onze scope 3-emissies van aangekochte goederen en diensten tegen 2035 met 19,7% te verminderen (ten opzichte van 2019).

Ons doel en onze ambitie moeten worden ondersteund door beleidsvorming, voldoende beschikbaar staal van koolstofarme productieprocessen en alle actoren in de waardeketen en naties om dienovereenkomstig te handelen.

We hebben een roadmap ontwikkeld om onze decarbonisatiedoelen te behalen en kunnen vooruitgang aantonen. We hebben een 2030 transitieplan waarin de stappen en acties staan die de business units en de verschillende functies moeten nemen om onze milieudoelen te behalen. Het 2030 transitieplan werd goedgekeurd door zowel het Bekaert Group Executive als de Raad van Bestuur.

Het 2030 transitieplan is geïntegreerd in de 2030 businessplannen van elke business unit van Bekaert, waaronder de financiële middelen die nodig zijn om de doelen te behalen.

Meer informatie over de vooruitgang die we in 2024 hebben geboekt ten opzichte van onze doelen (waaronder de hefbomen) is beschikbaar in rubriek [E1-4](#) op page [218](#).

Ten tweede zijn we vastbesloten het leven te verbeteren en waarde te creëren voor alle stakeholders door een positieve impact te creëren met onze duurzame oplossingen. We streven ernaar om in 2030 65% van onze omzet te halen uit duurzame oplossingen, een bewijs van onze toewijding om de manier waarop we leven en bewegen vorm te geven. Bij het definiëren van milieuvriendelijke oplossingen houden we ons aan de definities van de EU-Taxonomie en maken we gebruik van door derden geverifieerde levenscyclusanalyses (LCA's) voor op feiten gebaseerde vergelijkingen. Onze met EU-Taxonomie gealigneerde inkomsten zijn in 2024 gestegen tot 45%. Voor meer informatie over de belangrijkste prestatie-indicatoren van de met de taxonomie gealigneerde inkomsten, capex en opex verwijzen we naar de gedetailleerde [EU -Taxonomie](#) sectie op pagina [195](#).

Met deze doelen denken wij verder dan morgen, maken we verbetering mogelijk door innovatie en baseren wij onze initiatieven op de nieuwste wetenschappelijke inzichten die bijdragen tot een duurzame toekomst op langere termijn.

ESRS E1-1 §14 §16a, b, c, e, g, h, i, j

We hebben de bestaande belangrijke activa in onze fabrieken wereldwijd geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat de activa met een potentiële carbon lock-in voornamelijk beperkt zijn tot gasgestookte ovens of baden. Door deze ovens en baden te elektrificeren, kunnen we het gebruik van gas verminderen of elimineren.

We kunnen te maken krijgen met een carbon lock-in als activa aangedreven door fossiele brandstoffen niet worden vervangen door activa aangedreven door groene technologieën, een transitie die afhangt van toekomstige kosteneffectieve technologische vooruitgang en ondersteunende beleidsmaatregelen.

ESRS E1-1 §16d

Hefbomen voor decarbonisatie en belangrijkste acties

In het kader van het transitieplan hebben we meerdere hefbomen geïdentificeerd om op kortere termijn koolstofarm te worden: we verhogen het gebruik van hernieuwbare elektriciteit door opwekking in onze fabrieken en externe (virtuele) PPA's, en we verlagen de energie die nodig is in onze productieprocessen. Met een blik op de toekomst hebben we duidelijke kansen voor de komende jaren geïdentificeerd, die momenteel verder worden onderzocht, met een primaire focus op initiatieven die additionaliteit stimuleren.

Voor het opwekken van hernieuwbare energie richten we ons op zonne- en windenergie. Meer informatie over onze maatregelen is beschikbaar in rubriek [E1-3](#) op page [214](#).

Naarmate de technologie vordert, zullen we elektrificatie, het gebruik van biobrandstoffen en/of groene waterstof verder onderzoeken en evalueren.

Kortom, onze decarbonisatie roadmap bestaat momenteel uit meer dan 1000 afzonderlijke projecten die betrekking hebben op de bovengenoemde hefbomen voor decarbonisatie en op het verkennen van oplossingen op langere termijn.

ESRS E1-1 §16b, j

Duurzame oplossingen

De beste manier om de toekomst te voorspellen, is deze zelf creëren, een beroemde uitspraak van managementconsultant en auteur Peter Drucker, inspireert ons om het voortouw te nemen bij de ontwikkeling van duurzame producten en processen. Bij Bekaert engageren we ons om de vooruitgang in nieuwe mobiliteit, duurzaam bouwen en de energietransitie te versnellen. Bij het ontwerp van onze producten en oplossingen staat duurzaamheid centraal, zodat duurzame praktijken geïntegreerd zijn in hun hele levenscyclus en in onze waardeketen.

Onze duurzame oplossingen dragen bij aan het beperken van klimaatverandering door groenere eindmarkten mogelijk te maken en/of de uitstoot van broeikasgassen (GHG) gedurende de levenscyclus te verminderen in vergelijking met gangbare alternatieven. Dit laatste bereiken we door bepaalde traditionele staalproducten te vervangen door koolstofarme of lichtgewicht alternatieven en/of door beter presterende producten aan te bieden die de total cost of ownership (TCO) verlagen.

Bekaert engageert zich om het voortouw te nemen in het creëren van een groenere wereld door duurzame oplossingen aan te bieden die de transitie in verschillende sectoren ondersteunen. Van groene waterstofproductie via onze Currento® metaalvezelmedia tot offshore wind- en zonne-energie met onze verankeringsoplossingen en duurzame betonversterking met onze Dramix® vezels, Bekaerts innovaties bevorderen de overgang naar een groenere, duurzamere toekomst.

Bekaert geselecteerd voor subsidie van het EU-innovatiefonds om de waardeketen van groene waterstof in Europa te versterken

Bekaert werd geselecteerd voor een financiering tot € 23,6 miljoen uit het EU-Innovatiefonds 2023 voor haar project 'GRAND PIANO', dat de productie van groene technologie in Europa veilig stelt. Het feit dat Bekaert geselecteerd is voor deze subsidie zal essentiële product- en procesinnovatie mogelijk maken voor elektrolysestacks, het hart van groene waterstofproductiesystemen.

Meer details zijn beschikbaar in ons [persbericht](#).

Over het EU-innovatiefonds

Het Innovatiefonds is een van 's werelds grootste financieringsprogramma's voor de inzet van innovatieve net zero uitstoot- en koolstofarme technologieën en is bedoeld om bedrijven te helpen investeren in groene energie en technologieën op de markt te brengen die de Europese industrie kunnen decarboniseren.

"Deze subsidie versnelt onze bijdrage aan competitieve groene waterstofproductie op schaal."

Edouard d'Autume - VP Hydrogen

Meer informatie over de bijdrage van onze duurzame oplossingen in de circulaire economie en hoe we levenscyclusanalyses (LCA's) gebruiken om onze inspanningen te sturen, is beschikbaar in rubriek [E5-2](#) op page [235](#).

ESRS E1-1§16a,b

Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met strategie en businessmodel (E1 – SBM-3)

Onze materiële impacts en risico's

De klimaatgerelateerde impacts, risico's en kansen zijn geïdentificeerd en beoordeeld in het kader van het dubbele materialiteitsbeoordelingsproces (zie rubriek [IRO-1](#) op pagina [192](#)), met inbegrip van de conclusies van de 2024 ERM-oefening (zie [Enterprise Risk Management](#) in de Corporate Governance Verklaring op pagina [69](#)), evenals de inzichten uit de [risicostudie fysische klimaatverandering](#) (see page [210](#))

De volgende materiële thema's met betrekking tot de klimaatverandering werden geïdentificeerd voor Bekaert:

Negatieve impact	Onze productieprocessen zijn energie-intensief en we stoten CO ₂ e uit, voornamelijk indirect door ons gebruik van aangekochte elektriciteit, maar ook direct door het gebruik van gas. Onze walsdraadleveranciers (Bekaerts belangrijkste grondstof) hebben een hoge koolstofvoetafdruk. <i>We werken er voortdurend aan om onze eigen activiteiten energie-efficiënt te maken, terwijl we tegelijkertijd werken aan een langetermijnstrategie voor elektrificatie. We kopen hernieuwbare energie in en installeren energieopwekking op onze eigen productiesites (zon en wind) waar dat beschikbaar en technisch/economisch haalbaar is.</i> <i>We pakken de uitstoot van onze leveranciers aan door over te stappen van de inkoop van staal van een productieproces met hoge koolstofuitstoot naar meer staal van een productieproces met lage koolstofuitstoot, waar dit economisch haalbaar is en tegemoet komt aan de eisen van de klant.</i> <i>Door een evenwicht te vinden tussen de kosten en energie die nodig zijn voor onze eigen activiteiten en de grondstoffen voor de toeleveringsketen, zorgen we ervoor dat we financieel weerbaar zijn en tegelijkertijd een verantwoordelijk bedrijf zijn.</i>
Positieve impact	Door de verscheidenheid aan producten en oplossingen die we onze klanten bieden, dragen we bij aan het koolstofvrij maken van de wereld en het terugdringen van de opwarming van de aarde. <i>We streven ernaar om tegen 2030 65% van onze inkomsten te genereren uit duurzame oplossingen, maar we kunnen dit niet alleen. Om dit doel te bereiken, is een duidelijke aantrekkings van de markt nodig inclusief de bereidheid om hiervoor te betalen. Daarnaast moeten ook de politieke en economische randvoorwaarden in de landen waar we actief zijn, gunstig zijn.</i>
Risico	De staalindustrie is een moeilijk te vergroenen sector en deze vergroening zal aanzienlijke inspanningen en investeringen vergen. <i>We zijn sterk afhankelijk van hoe de staalsector evolueert en of staal van koolstofarme productieprocessen al dan niet beschikbaar is in de hoeveelheden, kwaliteiten en competitieve prijzen die de waardeketen nodig heeft. Bovendien moet dit alles ondersteund worden door adequate beleidsvorming en internationale, eerlijke handelsprogramma's om een gelijk speelveld te creëren.</i>
Opportuniteit	We zien een kans om onze portfoliomix en ons productaanbod verder te transformeren en te ontwikkelen met schone oplossingen die decarbonisatie mogelijk maken en de opwarming van de aarde tegengaan. <i>Om deze kans te kunnen benutten, hebben we echter een duidelijke marktwerking nodig en de bereidheid om ervoor te betalen, evenals gunstige politieke en economische randvoorwaarden in de landen waar we actief zijn.</i>

Meer informatie over onze broeikasgasemissies is beschikbaar in rubriek [E1-6](#) on page [220](#).

ESRS E1-IRO 1 §20a

Klimaatgerelateerde kansen en risico's zijn in kaart gebracht volgens het classificatieraamwerk van de Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), dat zowel transitie- als fysische risico's en kansen omvat.

Kansen van klimaatverandering				
Efficiënt materiaalgebruik	Duurzame producten en diensten	Hernieuwbare energiebronnen	Veerkracht	Nieuwe financiële bronnen
				
We optimaliseren onze productieprocessen door middel van programma's voor energie-efficiëntie, emissiereductie, water- en afvalbeheer.	Onze oplossingen zijn essentieel voor het koolstofvrij maken van andere sectoren en bieden ons toegang tot nieuwe zakelijke kansen.	Ons plan voor hernieuwbare energie stelt ons in staat om de koolstofuitstoot te verminderen door energieopwekking in onze fabrieken en overeenkomsten voor stroom uit hernieuwbare bronnen ((v)PPA's).	Dankzij onze strategische planning en actieve benadering van risicobeheer kunnen we risico's en kansen opnemen in de bedrijfsstrategie.	Onze duurzaamheidsstrategie maakt het bedrijf aantrekkelijk voor investeerders en creëert toegang tot nieuwe financiële bronnen.

Transitierisico's door klimaatverandering				Fysische risico's door klimaatverandering	
Regelgeving	Technologie	Markt	Reputatie	Acuut	Chronisch
					
De evoluerende klimaatregulering en koolstofprijsmechanismen kunnen een strategische impact hebben en/of kosten en prijzen verhogen.	Kosten als gevolg van technologische veranderingen die nodig zijn voor de transitie naar een koolstofarme economie. Geleidelijke vervanging van productaanbod en productieprocessen door oplossingen met een lagere koolstofuitstoot en/of meer circulaire opties.	Veranderend gedrag van klanten in de richting van duurzamere keuzes, verschuivingen in inkoop en onzekerheden en/of vertragingen in de transitie van de energiemarkt kunnen een risico vormen voor sommige bestaande producten en/of de kosten beïnvloeden.	Hogere eisen van belangrijke stakeholders (klanten, investeerders, ...) die de duurzaamheidsagenda en onze prestaties sturen.	Het vaker voorkomen van extreme weersomstandigheden (voornamelijk overstromingen, zware regenval en windstormen) kan een impact hebben op onze activiteiten en toeleveringsketen.	Toenemende blootstelling aan hittestress, droogte en ongunstige weersomstandigheden kan een impact hebben op de arbeidsomstandigheden.

In onze strategische plannings- en risicobeheerprocessen evalueren we voortdurend risico's en kansen aan de hand van relevante criteria. Dit stelt ons in staat om onze strategie, waar nodig, aan te passen als zich niet-ingeschatte externe gebeurtenissen zouden voordoen. De scenario's waarop onze klimaatgerelateerde scenarioanalyse is gebaseerd, worden beschreven in de rubrieken "Veerkracht met betrekking tot klimaatverandering" en "Risicostudie fysische klimaatverandering".

ESRS E1 - SBM3 §16h §18, AR8b

Veerkracht met betrekking tot klimaatverandering

We hebben doelen en uitgebreide plannen opgesteld om onze eigen activiteiten duurzamer te maken en ons portfolio voortdurend aan te passen aan de behoeften van de markt door duurzame oplossingen aan te bieden. Het feit dat we doelen hebben gesteld voor onze eigen activiteiten op basis van een scenario van 1,5 graden, terwijl het huidige overheidsbeleid een stijging van meer dan 2 graden impliceert¹, toont aan dat veerkracht in de kern van onze strategie zit.

Om de veerkracht en de aanpasbaarheid van onze strategische plannen en businessmodellen in het licht van de klimaatverandering te garanderen, integreren we de volgende stappen in ons strategische plannings- en beoordelingsproces waarbij we kijken naar de impact op middellange termijn (tot 2030):

- We hebben business unit specifieke materiële risico's en kansen in kaart gebracht: door gebruik te maken van het Enterprise Risk Management Framework (ERM), dubbele materialiteitsbeoordelingen en studies rond fysische klimaatrisico's hebben we de belangrijkste risico's en kansen geïdentificeerd en geprioriteerd.
- We monitoren voortdurend de ontwikkeling van de externe krachten die relevant zijn voor ons bedrijf en de marktdynamiek: we volgen trends, wijzigingen in regelgeving en vereisten die onze strategie zouden kunnen beïnvloeden, waaronder inzichten van regelgevende instanties, klanten, leveranciers, concurrenten, medewerkers en investeerders op en evalueren ze.
- We beoordelen de impact van strategische plannen op duurzaamheidsdoelen: we berekenen en voorspellen de effecten van onze strategische initiatieven op onze duurzaamheidsdoelstellingen.

Om de geïdentificeerde klimaatgerelateerde risico's en kansen aan te pakken, hebben we voor elke business unit specifieke, uitvoerbare stappen gedefinieerd, die een proactieve en veerkrachtige benadering van duurzaamheid verzekeren.

ESRS E1 - SBM3 §19, AR7b, IRO1 §20c, §21

Risicostudie fysische klimaatverandering

Toepassingsgebied

In het kader van Bekaerts strategie naar klimaatrisicobeheer werd in 2022 samen met WTW (voorheen Willis Towers Watson) een diepgaande klimaatrisico-studie uitgevoerd om de mogelijke impact van fysische klimaatverandering op Bekaerts wereldwijde activa en operaties te beoordelen. In 2023 en 2024 heeft Bekaert deze studie verder verfijnd met de nadruk op het verder verhogen van het bewustzijn bij de verschillende teams, het identificeren van adaptatieoplossingen, het uitwerken van een aanpak voor mitigatieplannen en het in kaart brengen van de belangrijkste blootstellingen van belangrijke leveranciers.

De klimaatrisicostudie was gericht op het identificeren van potentiële toekomstige kwetsbaarheden, gevolgen hiervan te kwantificeren en het bepalen van risicobeheersmaatregelen voor Bekaerts activiteiten ten gevolge van de blootstelling aan fysische klimaatverandering.

Drie klimaatveranderingsscenario's (representatieve concentratiepaden (RCP) 2.6, 4.5 en 8.5) werden in beschouwing genomen op basis van het vijfde evaluatieverslag (AR5) van het IPCC (Intergovernmental Panel on

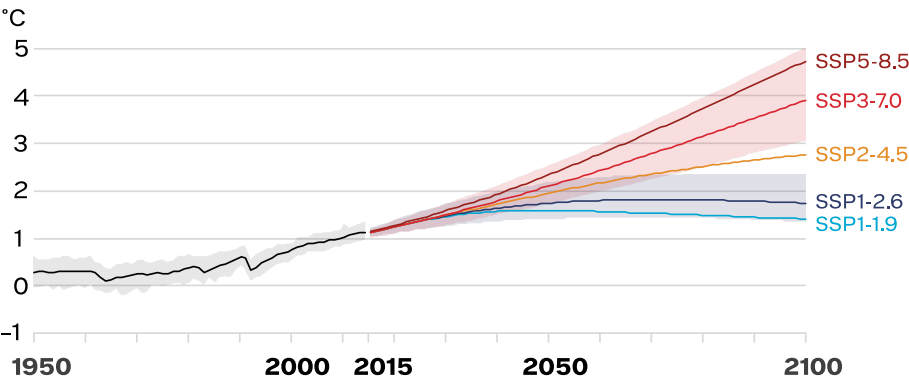
¹ referentie Verslag van 2024 van de Verenigde Naties over de hiaten in emissies

Climate Change), en die in kaart zijn gebracht met de meest recente 'Shared Social Economic Pathways' (SSPs) uit het zesde IPCC Assessment Report (AR6).

De scenario's gaan uit van een opwarming van de aarde met 1,5°C, 2°C-3°C en > 4°C van de wereldwijde gemiddelde oppervlaktetemperatuur tegen 2100 (zie ook de door het IPCC gepubliceerde grafiek).

Voor elke locatie werd de evolutie in materiële acute en chronische fysieke gevaren van klimaatverandering beoordeeld voor elk traject en voor de belangrijkste tijdshorizonten, met de nadruk op de huidige en nabije "startbasis" en een toekomstige middellangetermijnhorizon naar het midden van de eeuw (2040-2050).

Temperatuur-verandering	IPCC scenario	Nu	2030	2050
1,5°C	RCP 2.6	v	v	v
2-3°C	RCP 4.5	v	v	v
>4°C	RCP 8.5	v	v	v



Verandering van de wereldwijde oppervlaktetemperatuur ten opzichte van 1850-1900 (uit het rapport Climate Change 2021 van het IPCC).

De volgende klimaatrisico's en potentiële blootstellingen werden als materieel beschouwd voor Bekaerts fysieke activa en activiteiten.

Acuut gevaar	Rivieroverstroming  Waarschijnlijkheid en omvang van overstroming door mogelijke zware rivieroverstromingen	Kustoverstroming  Waarschijnlijkheid en omvang van overstroming door mogelijke zware kustoverstromingen en zeespiegelstijging	Windstorm  Schadelijke windvlagen door zware windstormen	
Chronisch gevaar	Hittestress  Jaarlijks aantal hittegolfdagen met aanhoudende hoge temperaturen van meer dan 30°C	Droogtestress  Jaarlijks aantal periodes met langdurige droogte (maanden)	Neerslag  Jaarlijks aantal dagen met zware regenval van meer dan 30 mm	Brandgevaarlijk weer  Gebieden die blootstaan aan meteorologische brandomstandigheden en duur van het brandseizoen (maanden)

We gaan ervan uit dat deze ook van toepassing zijn op bedrijven in vergelijkbare sectoren in dezelfde geografische gebieden waar we actief zijn.

Methodologie

WTW werkte nauw samen met Bekaert en hun belangrijkste stakeholders om de onderliggende aannames van de beoordelingsstudie te valideren. Deze varieerden van een diagnose op een hoger niveau van de toekomstige blootstelling aan klimaatrisico's (bijvoorbeeld of activa zich bevinden in zones die zijn blootgesteld aan klimaatrisico's) tot een beoordeling van potentiële kwetsbaarheden. Vervolgens hebben we de potentiële financiële risicowaarde ten gevolge van deze potentiële kwetsbaarheden gekwantificeerd met behulp van door de verzekeringsmarkt erkende klimaatrisicomodellen voor ernstige gebeurtenissen met een lage waarschijnlijkheid, zoals overstromingen en windstormen.

De methodologie gebruikt voor de ruimere beoordeling van de klimaatblootstelling en -kwetsbaarheid omvatte een analyse per activa voor een reeks blootstellingen aan klimaatrisico's zowel nu als voor de toekomst in de geselecteerde scenario's waarvoor gegevens beschikbaar waren. Dit werd verder aangevuld met een value-at-risk analyse van de geïdentificeerde potentiële kwetsbaarheden, waaronder de berekening van directe fysieke schade en bedrijfsonderbreking door extreme klimaatgebeurtenissen zoals overstromingen en windstormen en chronische gevaren zoals hittestress en droogte.

De voor deze analyse gebruikte data en modellen omvatten geavanceerde klimaatmodellen en databanken die in de verzekeringssector worden gebruikt voor de premiebepaling van risico's, alsmede gepubliceerd onderzoek en informatiemateriaal van het Intergouvernementeel Panel inzake klimaatverandering (IPCC). De klimaatrisico's werden bepaald uit een aantal gegevensbronnen, waaronder WTW's eigen Global Peril Diagnostic en Climate Diagnostic modellen, gegevens van Munich Re hazard-databases en onderzoeksresultaten van het IPCC.

Bekaert heeft een blootstellingsanalyse- en zelfbeoordelingstool uitgerold naar alle productievevestigingen om het bewustzijn over klimaatverandering te vergroten en inzichten te verzamelen over de paraatheid en haalbaarheid van mitigatieplannen. Het resultaat van deze beoordeling helpt ons bij het verder ontwikkelen van onze adaptatieaanpak en ons adaptatieplan. Bij projectevaluaties wordt ook rekening gehouden met blootstelling aan klimaatrisico's.

ESRS E1-IRO 1 §20bi,ii

Belangrijkste bevindingen

Hieronder volgt een samenvatting van de potentiële klimaatrisico's voor Bekaerts fysieke activa en operaties, samen met de huidige en toekomstige adaptatie- en beschermingsmaatregelen. In het algemeen is de impact op onze voetafdruk het grootst voor overstromingen, regenval en hittestress, matig voor droogte en brandgevaarlijk weer, en gering voor windstormen (hoewel ze vaker voorkomen) op middellange tot lange termijn. Het resultaat van onze beoordeling wordt gebruikt om mitigatie- en adaptatieoplossingen te definiëren en te prioriteren om de blootstelling aan fysieke klimaatrisico's te verminderen.

De adaptatie-aanpak van Bekaert zal verder worden ontwikkeld op basis van zowel specifieke lokaal gerichte maatregelen, lokale inzichten (voortkomend uit de uitgevoerde zelfbeoordeling) als overkoepelende maatregelen voor een breder spectrum van plausibele geïdentificeerde risico's, en volgens de kernbeginselen 'geen significante schade berokkenen' overeenkomstig de richtlijnen van de EU-Taxonomie.

Naast de hieronder samengevatte conclusies worden de vastgestelde potentiële kwetsbaarheden nader in detail geëvalueerd om de meest blootgestelde operaties te valideren en/of verder aan te passen en hun veerkracht te versterken. De ontwerpnormen en operationele parameters worden onder meer aangepast aan de klimaatverandering.

Zoals uiteengezet in de tabel, onderneemt Bekaert reeds actie om de huidige en toekomstige fysieke klimaatrisico's te beperken, maar in dit stadium kunnen we de totale kost hiervan niet kwantificeren.

Het is aannemelijk dat ernstige gebeurtenissen met een lage waarschijnlijkheid ook regionale infrastructuren die geen eigendom van Bekaert zijn, kunnen treffen. Bekaert zal nauw blijven samenwerken met de lokale autoriteiten en zal waar nodig haar nood- en operationele continuïteitsplanning verder aanpassen aan deze van de lokale autoriteiten, vóór, tijdens en na potentiële incidenten.

	Huidig klimaatrisico	Klimaatrisico's voor 2050 in het hoge-emissiescenario (RCP 8.5)	Bescherming en adaptatie-aanpak
Droogte			
	Momenteel bevinden sommige van Bekaerts activiteiten zich in een omgeving met grote droogtestress, met gemiddeld meer dan 4 maanden droogte per jaar. Deze omstandigheden gaan gepaard met problemen van waterschaarste in de regio's en in sommige gebieden met een onderbreking van de elektriciteitsvoorziening uit waterkrachtbronnen. In 2024 heeft dit niet geleid tot materiële of onverwachte gevolgen voor de business.	De bestaande droogtestress zou in dit scenario nog worden verergerd door langere droogteperiodes en doordat nieuwe regio's en installaties aan deze omstandigheden worden blootgesteld. Dit kan leiden tot watertekorten en mogelijk de operaties verstoren van installaties met waterafhankelijke processen. De beschikbaarheid van waterkracht zou verder kunnen worden aangetast.	Bekaert neemt vandaag reeds maatregelen om het zoet watergebruik in de productie tot een minimum te beperken, wat de toekomstige potentiële risico's zou helpen verminderen. Er worden verdere plannen ontwikkeld met betrekking tot de opbouw van interne reserves en verlaging van de water- en stroomvoorzieningsafhankelijkheid.

	Huidig klimaatrisico	Klimaatrisico's voor 2050 in het hoge-emissiescenario (RCP 8.5)	Bescherming en adaptatie-aanpak
Hittestress			
	Een deel van de wereldwijde activiteiten vindt reeds plaats in gebieden met matige en grote hitte. Dit brengt een risico met zich mee van een beperkt productiviteitsverlies tijdens hitteperiodes en een hoger verbruik van airconditioning/energie op locaties met strenge luchtkwaliteitseisen. Onze productievestigingen werden in 2024 niet getroffen door materiële incidenten.	Het aantal hittegolfdagen en de geografische spreiding van hittezones neemt toe, wat een impact heeft op bijkomende activiteiten en het risico voor bestaande activiteiten waarschijnlijk zou verhogen.	Bekaert implementeert reeds maatregelen ter aanpassing aan hittestress in zijn activiteiten met betrekking tot ventilatie- en koelingsoplossingen gericht op productkwaliteit, gezondheid en veiligheid. Er wordt rekening gehouden met mogelijke negatieve impact, zoals de impact op het energieverbruik. Aanvullende maatregelen zullen worden onderzocht om de efficiëntie van HVAC-systemen, nieuwe technologieën en automatisering verder te verbeteren.
Neerslag			
	Delen van de wereldwijde operaties bevinden zich reeds in gebieden met zware regenval. Hierdoor ontstaat het risico van plaatselijke overstromingen en plasmvorming rond productiefaciliteiten en van lekkende daken. De gevolgen kunnen schade aan de omliggende infrastructuur omvatten, zoals toegangswegen, uitrusting en materiaal, alsook verstoring van de werking van essentiële nutsvoorzieningen. Onze productievestigingen werden in 2024 niet getroffen door materiële incidenten.	Het aantal dagen met zware regenval neemt toe, wat de omstandigheden schept voor frequentere gevolgen.	Bekaert heeft reeds een beschermingsniveau ingebouwd in het ontwerp van gebouwen en door onderhoudsregimes van daken en drainagesystemen. Verdere stappen zullen worden overwogen om de weerstand tegen dit gevaar te vergroten door bijkomende evaluaties van de kwetsbaarheden van de site om het beschermingsniveau waar nodig te versterken of te verhogen.
Brandgevaarlijk weer			
	Matige brandgevaarlijke weersomstandigheden zijn voor een klein deel van alle activa relevant. Dit kan leiden tot materiële schade en verstoring van de nutsvoorzieningen door plaatselijke branden. Onze productievestigingen werden in 2024 niet getroffen door materiële incidenten.	Ongunstige omstandigheden nemen toe en het aantal locaties dat overgaat naar gematigde omstandigheden en een langer brandseizoen verdubbelt.	Bekaert neemt reeds maatregelen om een goed niveau van brandbeveiliging voor zijn activa en activiteiten te handhaven. Het is redelijk te veronderstellen dat de bestaande maatregelen voor brandcontrole en -preventie de kans op ernstige gevolgen in de toekomst zullen verminderen.
Overstroming			
	Delen van de operaties van Bekaert bevinden zich in zones waar ernstige overstromingen met een lage waarschijnlijkheid kunnen voorkomen. De gevolgen voor die activa kunnen schade aan infrastructuur, uitrusting en materiaal omvatten, alsook verstoring van de werking van essentiële nutsvoorzieningen. In 2024 liep onze productievestiging in Bohumin (CZ) schade op door regionale overstromingen als gevolg van de cycloon Boris.	Geen substantiële veranderingen in de blootstelling aan kust- of rivieroverstromingen, maar op sommige locaties is de blootstelling reeds zeer hoog.	Een preventie- en beschermingsaanpak voor blootgestelde gebieden is in voege. Waar nodig zal Bekaert bijkomende stappen ondernemen om de bescherming te verhogen en het risico te beperken.

	Huidig klimaatrisico	Klimaatrisico's voor 2050 in het hoge-emissiescenario (RCP 8.5)	Bescherming en adaptatie-aanpak
Windstorm 	Sommige sites van Bekaert worden matig door windstormen getroffen, terwijl de meerderheid van hun activa niet materieel zijn blootgesteld. Er is een risico op windschade aan blootgestelde sites en verstoring van de werking van essentiële nutsvoorzieningen. Onze productievestigingen werden in 2024 niet getroffen door materiële incidenten.	Geen wezenlijke veranderingen in de blootstelling aan windstormen.	Bij het ontwerp van bestaande gebouwen en installaties wordt reeds rekening gehouden met zware wind. Redelijkerwijs kan worden aangenomen dat een goed onderhouds- en inspectieregime van de huidige locaties, alsmede het volgen van de beste praktijken inzake windontwerpspecificaties, noodplannen en bedrijfscontinuïteitsplannen significante impact op de activiteiten zouden moeten helpen voorkomen en beperken.

ESRS E1 - SBM3 §18, E1-IRO1 §20b, AR11, §21

Heel hoog	Hoog	Gematigd	Laag	Heel laag
-----------	------	----------	------	-----------

Onze processen om materiële klimaatimpacts, -risico's en -kansen te identificeren en te beoordelen (E1 - IRO-1)

De informatie over de processen voor het identificeren en beoordelen van klimaatgerelateerde materiële impacts, risico's en kansen is te vinden in rubriek [E1 SBM-3](#) op pagina [189](#).

Beleid inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie (E1-2)

Ons doel is om de planeet te beschermen met twee aandachtspunten in het achterhoofd: van Bekaert een duurzamer bedrijf maken en bijdragen tot een duurzamere wereld met onze duurzame oplossingen. Het is onze ambitie om onze ecologische voetafdruk te verkleinen door meer hernieuwbare energie te gebruiken en onze energie-efficiëntie te verbeteren.

Ons beleid inzake energie en klimaatverandering is ontworpen om onze organisatie af te stemmen op onze decarbonisatie roadmap. Het beleid is van toepassing op alle geconsolideerde activiteiten en entiteiten van Bekaert. De Chief Operating Officer (COO) houdt toezicht op het formuleren van het beleid. De divisie-CEO's zijn, met ondersteuning van de relevante bedrijfsfuncties, verantwoordelijk voor de implementatie van dit beleid in hun respectievelijke business unit en activiteiten. De Engelse versie van het beleid is beschikbaar op onze [website](#).

ESRS E1-2 §24, 25

Onze acties en middelen inzake klimaatverandering (E1-3)

Onze decarbonisatie roadmap

We hebben een decarbonisatie roadmap ontwikkeld voor de periode van ons referentiejaar 2019 tot 2030, in lijn met het eindjaar van onze door de SBTi goedgekeurd scope 1- en 2 CO₂e-doel. Onze strategie maakt gebruik van verschillende belangrijke hefboomen: het verbeteren van de energie-efficiëntie in onze vestigingen door middel van You Know Watt-projecten, het installeren van duurzame energieopwekking in onze fabrieken en het aankopen van groene stroom via (v)PPA's.

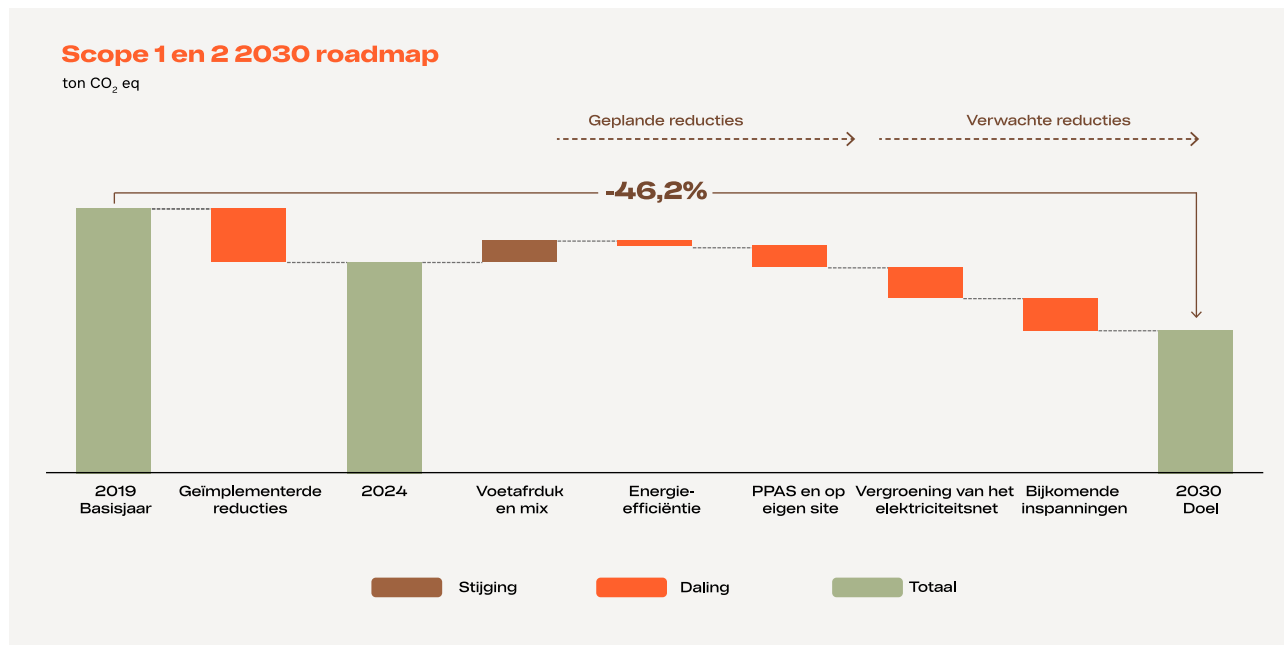
In de periode 2019-2024 hebben onze acties geleid tot een vermindering van de CO₂e-uitstoot met ongeveer 333 000 ton.

In de toekomst verwachten we een verdere decarbonisatie van het elektriciteitsnet tegen 2030 naarmate er meer hernieuwbare capaciteit beschikbaar wordt in de landen waar we actief zijn.

Tegen 2030 willen we nog eens 380 000 ton CO₂e-uitstoot verminderen via verschillende hefboomen.

Om ons doel voor 2030 te halen, schatten we dat we meer dan € 30 miljoen aan kapitaaluitgaven zullen doen en meer dan € 10 miljoen aan operationele uitgaven (cumulatief).

ESRS E1-3 §29a, b, c, AR21



Duurzame oplossingen

In 2024 hebben we verdere stappen gezet in ons portfolio van duurzame oplossingen in alle markten waarin we actief zijn. Zo hebben we ons aanbod in synthetische offshore hijs- en verankeringsoplossingen uitgebreid met de [overname van BEXCO](#), een toonaangevende wereldwijde speler met meer dan 50 jaar succes in synthetisch touw voor zowel conventionele als hernieuwbare offshore energieproductie. Daarnaast zijn we een [partnerschapsovereenkomst met Toshiba](#) aangegaan rond Membraan Electrode Assemblage (MEA) technologie voor Proton Exchange Membraan (PEM) elektrolyzers om de vooruitgang van groene waterstofproductie op schaal te versnellen. Dit partnerschap zal de elektrolyzerindustrie helpen op te schalen en de energietransitie te bewerkstelligen die nodig is voor de net zero uitstoot-toekomst.

Op het gebied van bandenversterking hebben we onze leidende positie in de sector behouden door onze portfolio van staalkoordgamma voor bandenversterking met super- (ST) en ultrahoge treksterkte (UT) uit te breiden, en we boeken tastbare vooruitgang bij het invoeren van een hoog gehalte gerecycleerd staal in onze ST/UT-portfolio.

Een andere belangrijke doorbraak is dat we klaar zijn voor de Mega Tensile (MT - megahoge treksterkte) technologie, die bandenfabrikanten in staat stelt om het gewicht verder te verlagen en de rolweerstand te verminderen, dankzij de nieuwe generatie versterkingskracht. Door het gewicht van het staal tot 20% en het rubber tot 10% te verminderen, draagt MT bij tot een betere brandstofefficiëntie of een groter bereik van elektrische voertuigen - zonder afbreuk te doen aan de kwaliteit.

Twee van onze duurzame oplossingen om de klimaatverandering tegen te gaan zijn bekroond met het Solar Impulse Efficient Solution Label, dat wordt toegekend aan producten, diensten en processen die geloofwaardige ecologische en economische prestaties combineren en tegelijkertijd beter presteren dan de gangbare marktopties. Begin 2023 werd Bekaert partner van de Solar Impulse Foundation, een belangrijke non-profitorganisatie opgericht door Bertrand Piccard, toegewijd aan het promoten van duurzame en winstgevende oplossingen. [Dramix](#)® staalvezel voor koolstofarme betonversterking was de eerste Bekaert-oplossing die het Solar Impulse Foundation Label kreeg in 2023, gevolgd door [Currento](#)® poreuze transportlaag voor waterstofproductie in 2024. Gedurende het hele jaar hebben we samengewerkt met de Solar Impulse Foundation en haar partners om te pleiten voor de invoering van duurzame oplossingen om het traject naar net zero uitstoot te versnellen.

Door het materiaalgebruik te verminderen met behoud van prestaties (dematerialisatie) of door gerecycleerde, herbruikbare of hernieuwbare materialen te gebruiken, dragen onze duurzame oplossingen bij aan het verlagen van onze scope 3-upstreamemissies.

We verwijzen naar de rubriek [EU-Taxonomie](#) op pagina [195](#) voor meer informatie over onze in aanmerking komende en gealigneerde inkomsten, capex en opex, die onze roadmap voor duurzame activiteiten en oplossingen ondersteunen.

Verdere groei in duurzame oplossingen zal afhangen van de groei van de vraag naar hijs- en verankeringsoplossingen en de decarbonisatie van de bouwsector, waarvoor we momenteel een herfasering zien. We zien ook een vertraging in de transitie naar groene energie.

ESRS E1-3 §29 b,c

Hernieuwbare energie opwekken en investeren in hernieuwbare energiebronnen

Een katalysator om broeikasgasemissies te beperken is het gebruik van hernieuwbare elektriciteit, waar die beschikbaar is. In totaal was 40% van de elektriciteit die we in 2024 verbruikt hebben afkomstig van hernieuwbare bronnen. In Colombia, Ecuador, Venezuela, Roemenië, en de VS is het elektriciteitsverbruik van Bekaert al grotendeels afkomstig van hernieuwbare energiebronnen.

Voor het opwekken van hernieuwbare energie richten we ons op zonne- en windenergie. We zoeken voortdurend naar investeringsmogelijkheden in zonne- en windenergie. In 2022 hebben we wereldwijd het potentieel onderzocht van het opwekken van zonne-energie in al onze fabrieken, op basis van technische haalbaarheid en economische criteria. Op basis van deze analyse hebben we de afgelopen jaren geïnvesteerd in verschillende zonnepanelenparken in onze productievestiging in Burgos (Spanje) en in Aalter (België). In 2024 installeerden we onze grootste zonnepanelen-capaciteit van 29 MegaWatt peak (MWp) op onze campus in Jiangyin (China). We hebben de intentie om de komende jaren extra zonne-energiecapaciteit toe te voegen volgens onze roadmap. Onze analyse wordt jaarlijks bijgewerkt.

Gezien de aard van onze activiteiten is stroomopwekking in onze fabrieken niet voldoende om aan onze vraag te voldoen. Hoewel we er voortdurend naar streven om onze activiteiten energie-efficiënter te maken, zien we het ook als onze rol om bij te dragen aan de algemene vergroening van het elektriciteitsnet door te investeren in nieuwe activa die extra hernieuwbare capaciteit genereren.

Hieronder volgt een overzicht van de deals die we hebben gesloten. In lijn met onze roadmap hebben we plannen voor extra PPA's in 2025 en daarna.

Hefboom	Beschrijving	Energieproductie (GWh/jaar)	Ton CO ₂ e-vermindering per jaar
Investerings in on-site hernieuwbare energie	Windturbines in Zwevegem (België), geïnstalleerd in 2012	13	1 800
	Zonnepanelen op het dak in Aalter (België) geïnstalleerd in 2020	1	140
	Zonnepanelenpark (op de grond gemonteerd) in Burgos (Spanje) geïnstalleerd in 2023	16	1 500
	Zonnepanelen op het dak in Jiangyin (China) geïnstalleerd in 2024	29	17 000
	Toekomstig zonnepanelenpark (op de grond gemonteerd) in Italië, installatie voorzien in 2025	11	2 800
	Toekomstig zonnepanelenpark in China, installatie voorzien in 2025	22	12 900
Power Purchase Agreements (v)PPAs	Kings Plain, VS (windmolenpark) geïnstalleerd in 2020	125	41 500
	P1&2, India (zonnepanelenpark) geïnstalleerd in 2021	54	40 400
	P3, India (zonnepanelenpark) geïnstalleerd in 2023	14	10 500
	Rockhound, VS (zonnepanelenpark) naar verwachting geïnstalleerd in 2026	75	24 900
	Vifor, Roemenië (windmolenpark) naar verwachting geïnstalleerd in 2026	100	20 800

Ontwikkelen en installeren van milieuvriendelijker productieprocessen in onze fabrieken wereldwijd

We ontwikkelen en implementeren standaardoplossingen en -initiatieven die als doel hebben het energieverbruik en de broeikasgasemissies te beperken. Het Bekaert Manufacturing System (BMS), een gevestigd transformatieprogramma gericht op productieuitmuntendheid, voorziet in een lijst met richtlijnen en best practices rond energie- en uitstootbeperkende maatregelen.

Zoals eerder aangegeven, analyseren wij verschillende opties om onze thermische energie (voornamelijk gas) tegen 2050 volledig koolstofvrij te maken. Eén initiatief betreft het onderzoeken van de mogelijkheid om onze warmtebehandelingsprocessen te elektrificeren via een proefproject dat we momenteel uitvoeren.

Focus op energieverbruik en preventie- en risicobeheer

Gezien onze ambitie om de koolstofvoetafdruk te beperken en het belang van energieconsumptie hierin, wordt onze energie-intensiteitsaanpak binnen het Bekaert Manufacturing System (BMS) verder opgekrikt via het 'You Know Watt' programma.

You Know Watt

Omdat we ons ervan bewust zijn dat de productie van onze producten en oplossingen gepaard gaat met een aanzienlijke koolstof- en ruimere ecologische voetafdruk, is ons wereldwijde programma 'You Know Watt' erop gericht het energie- en waterverbruik en de afvalproductie op gestructureerde wijze verder terug te dringen.

Wij geloven in de kracht van al doende leren. Daarom hebben wij op basis van verschillende pilootprojecten, een specifiek en uitgebreid verbeteringsprogramma voor energie, water en afval ontworpen en geïmplementeerd. Het wordt fabriek na fabriek uitgerold volgens een gestructureerd proces gedurende een periode van twee tot drie maanden per locatie. We brengen 'You Know Watt' naar de lokale teams, evalueren de bevindingen, voeren efficiëntieverbeteringen door en delen verbeterideeën en best practices doorheen de onderneming.

'You Know Watt' richt zich op:

- Het meten van energie- en waterverbruik en afvalproductie
- Bewustmaking van het belang van energie-efficiëntie, waterbesparing en afvalvermindering
- Het identificeren van potentiële verbeteringsmogelijkheden
- Elke opportuniteit evalueren
- Technisch en economisch haalbare verbeteringen doorvoeren, waar mogelijk met behulp van standaardoplossingen

Zoals aangegeven in de tabel hebben we ons You Know Watt energie-efficiëntie programma verder uitgerold in Bekaerts belangrijkste productiefabrieken in 2024. Elk jaar worden fabrieken geselecteerd op basis van hun emissies, grootte van de fabriek en haalbaarheid van implementatie.

KPI	2021	2022	2023	2024
Aantal deelnemende productiefabrieken	1	6	9	5
Aantal medewerkers die training gevolgd hebben	530	5 988	4 241	2 590
Aantal nieuwe energiebesparingsinitiatieven	30	418	527	520
Bijkomende nieuwe geïdentificeerde energiebesparingen (GWh)	25	249	190	209
Aantal geïmplementeerde energiebesparingsinitiatieven	111	128	246	257
CO ₂ e besparing (kt CO ₂ e)	20	14	36	49

Daarnaast worden de belangrijkste geïdentificeerde energie-efficiëntie hefbomen door You Know Watt in de volgende tabel opgesomd.

Belangrijkste energie-efficiëntie hefbomen	Beschrijving
Vervanging van motoren	(1) Vervanging van oude en inefficiënte motoren door nieuwe motoren met een hoge efficiëntie (2) Het aanpassen van motoren en aandrijvingen aan de vereiste belasting
Warmte recuperatie en hergebruik	Recuperatie en hergebruik van afvalwarmte vanuit verschillende productieruimtes, zoals ovens, baden voor gesmolten metaal en compressorruimtes
Omleiden van processen	Reduceren van energie-intensiteit van bepaalde processen door over te stappen van grote, trager werkende machines naar de nieuwste machines met een laag energieverbruik door het optimaliseren van procesomleiding
Geoptimaliseerde torsie op kabel- en bundelmachines	Upgrade van torsieschijven met de nieuwste Bekaert-technologie om de luchtwrijving in kabeel- en bundelmachines te verlagen

Deze projecten hebben, samen met diverse andere, geleid tot aanzienlijke besparingen op het gebied van energie-efficiëntie. De warmterecuperatie-units die zijn geïnstalleerd op 5 van onze ovens in een van onze Chinese fabrieken hebben bijvoorbeeld geleid tot een vermindering van 28,4% van de stoomintensiteit in de fabriek. Dankzij een goede samenwerking tussen onze experts van het engineeringteam en de energieteams in ons wereldwijde BMS-team en in de fabrieken, waren we in staat om dit project wereldwijd uit te breiden naar meerdere productielijnen bij Bekaert, te beginnen met 9 lijnen in 2024 en een verdere uitrol vanaf 2025.

ESRS E1-3 §29 a, b, c, AR21

Onze doelen inzake klimaatverandering (E1-4)

Bij het vaststellen van onze doelen voor klimaatverandering volgen we de definitie van het Greenhouse Gas Protocol zoals gedefinieerd door het World Resources Institute (WRI).

Het is ons doel om onze gecombineerde absolute scope 1 (directe emissies van bronnen die we in eigendom hebben of beheren) en scope 2 (indirecte emissies van aangekochte elektriciteit, verwarming en koeling) tegen 2030 met 46,2% te verminderen ten opzichte van 2019. Dit doel is in lijn met de doelstelling van 1,5 graad die is vastgelegd in de Overeenkomst van Parijs van 2015.

Het grootste deel van deze uitstoot is afkomstig van gas dat in onze fabrieken wordt gebruikt en van de elektriciteit die we aankopen.

Wij hebben ook als doel onze scope 3-emissies gerelateerd aan aangekochte goederen en diensten tegen 2035 met 19,7% te verminderen (ten opzichte van 2019).

Onze doelstellingen zijn gevalideerd door het Science-Based Targets Initiative (SBTi).

Daarnaast streven we naar net zero koolstofuitstoot in 2050.

Onze data over broeikasgasemissies en reductiedoelen hebben betrekking op emissies van CO₂-equivalenten. De betreffende broeikasgassen voor Bekaert zijn CO₂, methaan en HFK's², waarbij de uitstoot van alle andere broeikasgassen nul is.

In overeenstemming met de wetenschappelijk onderbouwde doelstellingen zijn onze doelen absoluut en gebaseerd op klimaatwetenschap, ongeacht toekomstige ontwikkelingen zoals veranderingen in verkoopvolumes of regelgevende factoren.

Met deze doelen, in overeenstemming met ons beleid inzake energie en klimaatverandering, denken wij verder dan morgen, maken we verbetering mogelijk door innovatie en baseren wij onze initiatieven op de nieuwste wetenschappelijke inzichten die bijdragen tot een duurzame toekomst op langere termijn. De hefbomen die we gebruiken om onze uitstoot te verminderen zijn in detail beschreven in de vorige rubrieken en hun impact is hieronder samengevat.

In 2024 verminderde Bekaerts geconsolideerde scope 1- en marktgebaseerde scope 2-broeikasgasemissies met -5,1 % ten opzichte van 2023 en met -20,2% ten opzichte van 2019, wat betekent dat we op schema zitten om ons doel van -46,2% tegen 2030 ten opzichte van de baseline te bereiken.

	Basisjaar (2019)	2030 doel	2035 doel
BKG emissies Scope 1+2 (ktCO ₂ e)	1 652 835	889 225	n.a.
BKG emissies Scope 3 Gekochte goederen & diensten (ktCO ₂ e)	5 119 630	n.a.	4 111 063

ESRS E1-4 §33, 34

² Fluorkoolwaterstoffen: synthetische organische verbindingen die fluor- en waterstofatomen bevatten.

Energieverbruik en energiemix (E1-5)

Energieverbruik en energiemix (in MWh)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Brandstofverbruik uit ruwe olie en petroleumproducten	143 478	135 171	154 443	65 950	59 977	66 550
Brandstofverbruik uit aardgas	1 324 556	1 225 855	1 271 363	1 293 915	1 215 832	1 188 561
Brandstofverbruik uit andere fossiele bronnen	30 774	29 213	30 475	28 879	28 882	26 047
Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	1 780 736	1 639 706	1 806 877	1 549 283	1 445 666	1 357 825
Totaal verbruik fossiele energie	3 279 544	3 029 946	3 263 159	2 938 027	2 750 358	2 638 984
Aandeel fossiele bronnen in totale energieverbruik (%)	73%	74%	73%	70%	69%	68%
Totaal verbruik uit nucleaire bronnen	174 105	270 208	304 966	328 346	289 725	262 709
Aandeel verbruik uit nucleaire bronnen in totale energieverbruik (%)	4%	7%	7%	8%	7%	7%
Brandstofverbruik uit hernieuwbare bronnen, incl. biomassa (ook industrieel en gemeentelijk afval van biologische oorsprong, biogas, waterstof uit hernieuwbare bronnen)	0	0	0	0	0	0
Verbruik ingekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	1 016 134	792 791	852 295	911 450	946 173	952 539
Verbruik zelfopgewekte hernieuwbare energie uit andere bronnen dan brandstof (non-fuel)	13 791	16 279	12 825	12 601	19 877	32 774
Totaal verbruik hernieuwbare energie	1 029 925	809 070	865 120	924 051	966 050	985 313
Aandeel hernieuwbare bronnen in totale energieverbruik (%)	23%	20%	19%	22%	24%	25%
Totale energieverbruik	4 483 575	4 109 263	4 444 755	4 190 913	4 006 133	3 887 005

We verbruiken geen brandstof uit steenkool en steenkoolproducten. Daarom is deze lijn niet opgenomen in de tabel hierboven.

Totale energieproductie (in MWh)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Niet-hernieuwbare energieproductie	0	0	0	0	0	0
Hernieuwbare energieproductie	13 791	16 279	12 825	12 601	19 877	32 774

ESRS E1-5 §37-38, AR34

In het kader van ons engagement om de uitstoot van broeikasgassen (GHG) te verminderen, hebben we belangrijke contractuele elementen geïntegreerd om transparantie, verantwoordelijkheid en verifieerbare reducties van broeikasgasemissies te garanderen. In 2024 was 12,6% van de aangekochte elektriciteit afkomstig van contractuele elementen zoals opwekking PPAs op eigen site, offsite (v)PPA's en groene tarieven.

Alle activiteiten van Bekaert zijn geclassificeerd als sectoren met een grote impact op het klimaat, aangezien onze activiteiten behoren tot sector 'C Productie' van Bijlage I van Verordening (EG) nr. 1893/2006.'

ESRS E1-5 §41, 42, 43, AR45

Hernieuwbare elektriciteit: in 2024 was 40% van onze elektriciteit afkomstig van hernieuwbare energiebronnen.

Onze methodologie voor het berekenen van het percentage van de elektriciteitsbehoefte uit hernieuwbare bronnen omvat verschillende stappen. Met ons datamodel kunnen we de hernieuwbare elektriciteit identificeren die ter plaatse wordt opgewekt en verbruikt, en onze hernieuwbare elektriciteit die afkomstig is van (v)PPA's en groene tarieven. Het resterende elektrische verbruik is afkomstig van het elektriciteitsnet. We schatten de hoeveelheid hernieuwbare elektriciteit in de elektriciteit die afkomstig is van het elektriciteitsnet op basis van gemiddelde landspecifieke cijfers die zijn gepubliceerd door de open source data van Ember³. Om het energieverbruik (en de CO₂e-uitstoot) van brandstof in te schatten, baseren we ons op geschatte waarden. Deze zijn gebaseerd op gedetailleerde facturen van een representatieve Bekaert-fabriek in 2022-2024. De gegevens van deze fabriek worden geëxtrapoleerd naar alle andere fabrieken en naar de jaren vóór 2022, gewogen op basis van het energieverbruik in elke fabriek in het overeenkomstige jaar. De energie- en CO₂e data omvatten alle productievestigingen van Bekaert, het hoofdkantoor in België, het technologiecentrum in België, en de bedrijfswagens. Ze omvatten niet de kleine kantoren en magazijnen van Bekaert.

Energie-intensiteit in MWh per netto omzet (mln €)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totaal energieverbruik van activiteiten in sectoren met een grote klimaatimpact per netto-opbrengst van activiteiten in sectoren met een grote klimaatimpact	1 168	1 226	1 066	838	926	982

³ Ember is een wereldwijde denktank op het gebied van energie die de transitie naar schone energie wil versnellen met data en beleidsvoering. Hij biedt open data over elektriciteitsopwekking, energie-emissiefactoren en prijzen.

Energie-intensiteit in MWh per netto omzet (mln €)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totale energie-intensiteit van fossiele bronnen	854	904	782	587	635	667
Totale energie-intensiteit van nucleaire bronnen	45	81	73	66	67	66
Totale energie-intensiteit van hernieuwbare energie bronnen	268	241	207	185	223	249
Totale energie-intensiteit	1 168	1 226	1 066	838	926	982

% van elektriciteitsnoden uit hernieuwbare bronnen	2020	2021	2022	2023	2024
	32%	31%	35%	38%	40%

ESRS E1-5 §37, 39, 40

Actueel energieverbruik in GWh per belangrijke bedrijfslocatie (> 1000 medewerkers: eigen personeel)

België	247	224	239	208	187	179
Elektriciteit	84	69	74	68	61	61
Aardgas & LPG	148	139	149	126	112	105
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0	0	0
Brandstof	15	15	15	15	13	12
	1 851	1 748	1 792	1 650	1 701	1 632
Elektriciteit	1 223	1 170	1 196	1 096	1 148	1 089
Aardgas & LPG	414	375	375	356	358	359
Aangekochte hitte en stoom	208	197	215	192	188	178
Brandstof	7	6	6	6	7	6
India	137	133	180	182	177	183
Elektriciteit	112	108	148	148	144	148
Aardgas & LPG	24	25	31	33	32	34
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0	0	0
Brandstof	0	0	1	1	1	1
Indonesië	305	281	308	270	268	236
Elektriciteit	213	193	215	186	187	176
Aardgas & LPG	91	87	92	83	80	59
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0	0	0
Brandstof	1	1	1	1	1	1
Slovakije	445	409	460	451	395	386
Elektriciteit	226	195	224	222	188	181
Aardgas & LPG	216	213	234	227	206	203
Aangekochte hitte en stoom	1	0	0	0	0	0
Brandstof	2	1	2	2	2	1
VS	475	382	390	414	361	344
Elektriciteit	242	181	196	217	189	176
Aardgas & LPG	231	200	192	196	171	167
Aangekochte hitte en stoom	0	0	0	0	0	0
Brandstof	2	1	1	1	1	1

Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies (E1-6)

	Basisjaar	Vergelijkende informatie	2024	%N/N-1
Scope 1-emissies				
Bruto scope 1-emissies (ton CO ₂ -e)	299 964	257 251	252 727	98%
Percentage scope 1-emissies van gereguleerde emissiehandelssystemen (%)	0	0	0	0%
Scope 2-emissies				
Bruto locatiegebaseerde scope 2-emissies (ton CO ₂ -e)	1 407 252	1 227 061	1 123 825	92%
Bruto marktgebaseerde scope 2-emissies (ton CO ₂ -e)	1 352 871	1 132 696	1 066 791	94%
Significante scope 3-emissies				
Totaal bruto indirecte (scope 3) emissies (ton CO₂-e)	6 094 234	5 823 554	5 408 832	93%
1 Gekochte goederen en diensten	5 119 630	4 823 756	4 478 390	93%
2 Kapitaalgoederen	55 749	117 813	110 826	94%
3 Brandstof- en energieactiviteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)	417 123	344 750	311 874	90%
4 Upstreamvervoer en -distributie	112 119	130 370	136 353	105%
5 Afval geproduceerd bij activiteiten	29 009	25 511	25 666	101%
6 Zakelijk reisverkeer	2 740	5 500	6 125	111%
7 Woon-werkverkeer werknemers	17 354	15 430	15 227	99%
8 Upstream geleasede activa	0	0	0	
9 Downstreamvervoer	47 230	101 601	110 418	109%
10 Verwerking verkochte producten	190 185	165 988	120 448	73%
11 Gebruik verkochte producten	61 469	61 469	61 469	100%
12 End-of-life-verwerking verkochte producten	3 987	3 565	3 417	96%
13 Downstream geleasede activa	0	0	0	
14 Franchises	0	0	0	
15 Investerings	37 639	27 801	28 619	103%
Totale broeikasgasemissies				
Totale broeikasgasemissies (locatiegebaseerd) (ton CO ₂ -e)	7 801 450	7 307 866	6 785 384	93%
Totale broeikasgasemissies (marktgebaseerd) (ton CO ₂ -e)	7 747 069	7 213 501	6 728 351	93%

ESRS E1-6 §44

Doelen en mijlpalen in ton CO ₂ e	2019 (basisjaar)	2030	2035	%doel/ basisjaar
Scope 1 + marktgebaseerde Scope 2	1 652 835	889 225	n.v.t.	-46,2%
Scope 3 Gekochte goederen en diensten	5 119 630	n.v.t.	4 111 063	-19,7%

ESRS E1-6 §52

Totale Scope 1 & 2 BKG emissies in ton CO ₂ e	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Scope 1 & locatiegebaseerde scope 2 BKG emissies	1 707 216	1 543 052	1 669 845	1 537 393	1 484 312	1 376 552
Scope 1 & marktgebaseerde scope 2 BKG emissies	1 652 835	1 508 598	1 635 163	1 472 145	1 389 947	1 319 519

ESRS E1-6 §44

Onze scope 1- en 2-broeikasgasemissies daalden met -7,3% in 2024 in vergelijking met 2023 en lagen -19,4% lager dan ons referentiebasisjaar 2019.

Onze scope 1- en marktgebaseerde 2-broeikasgasemissies daalden met -5,1% in 2024 ten opzichte van 2023 en lagen -20,2% lager dan ons referentiebasisjaar 2019, waarmee we verdere vooruitgang boeken naar ons [doel](#) toe.

Totale Scope 1 & 2 BKG intensiteitsratio in ton CO ₂ e/netto omzet (mln €)						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Totale BKG intensiteitsratio locatie gebaseerd	445	460	400	307	343	348
Total BKG intensiteitsratio markt gebaseerd	430	450	392	294	321	333

ESRS E1-6 §53

Scope 1

Scope 1-emissies zijn directe broeikasgasemissies die gelinkt zijn aan onze operaties.

Scope 1 BKG emissie aardgas, LPG, andere BKG emissie en brandstof (in ton CO ₂ e)						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
BKG emissies aardgas & LPG	274 291	254 390	265 989	250 337	234 809	231 202
BKG emissies aardgas	243 520	225 398	232 863	236 191	221 962	216 948
BKG emissies LPG	30 772	28 992	33 127	14 146	12 847	14 254
Andere BKG emissies	17 897	16 002	17 595	16 311	15 628	15 381
BKG emissies brandstof	7 775	7 384	7 711	7 312	6 814	6 144

Scope 1 BKG intensiteitsratio in ton CO ₂ e/netto omzet (mln €)						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
BKG intensiteitsratio aardgas & LPG	71	76	64	50	54	58
Andere BKG intensiteitsratio	5	5	4	3	4	4
BKG intensiteitsratio brandstof	2	2	2	1	2	2

Globale Scope 1 emissies van aardgas, LPG, andere BKG emissies en brandstof in ton CO₂e per belangrijke locatie (> 1000 medewerkers: eigen personeel)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
België	48 954	45 482	48 788	42 918	39 181	37 395
China	77 715	70 612	70 292	66 423	67 047	66 898
India	5 373	5 468	6 891	7 256	7 028	7 394
Indonesië	19 747	18 969	20 034	15 431	14 895	10 943
Slovakije	40 159	39 460	43 305	41 899	37 943	37 462
VS	42 924	37 054	35 487	36 074	31 653	30 860

Global Scope 1 emissies van aardgas, LPG, andere BKG emissies en brandstof in ton CO₂e per business unit

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Rubberversterking	156 158	141 958	152 750	139 471	134 812	131 399
Staalraadtoepassingen	103 401	97 601	99 584	99 871	90 453	88 288
Bridon-Bekaert Ropes Group	16 609	16 206	15 351	13 878	12 737	14 295
Speciality Businesses	720	985	1 027	831	609	663
Corporate	23 076	21 026	22 584	19 908	18 639	18 082

We vallen niet onder een gereguleerd emissiehandelssysteem (ETS). Daarom zijn er geen scope 1-broeikasgasemissies van geregleerde ETS.

E1-6 §48 a, b, §53, AR41

Scope 2

Scope 2 emissies zijn indirecte emissies van aangekochte elektriciteit, stoom en hitte, die worden berekend op basis van data over energieverbruik en landspecifieke conversiefactoren zoals voorgeschreven door 'International Energy Agency'.

Scope 2 BKG emissies van aangekochte electriciteit en andere types van energie in ton CO ₂ e						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Locatiegebaseerd						
Elektrische energie (inclusief koeling)	1 354 392	1 212 060	1 323 828	1 217 481	1 182 363	1 080 993
Thermische energie aangekochte hitte	5 163	5 416	4 893	4 673	4 292	4 524
Thermische energie aangekochte stoom	47 697	47 801	49 828	41 279	40 406	38 307
Marktgebaseerd						
Elektrische energie (inclusief koeling)	1 303 738	1 181 976	1 292 823	1 155 712	1 091 357	1 027 361
Thermische energie aangekochte hitte	1 436	1 046	1 215	1 194	933	1 122
Thermische energie aangekochte stoom	47 697	47 801	49 828	41 279	40 406	38 307
Scope 2 BKG (marktgebaseerd) intensiteitsratio in ton CO₂e/netto omzet (mln €)						
	2019	2020	2021	2022	2023	2,024
Elektrische energie (inclusief koeling)	340	353	310	231	252	260
Thermische energie aangekochte hitte	0	0	0	0	0	0
Thermische energie aangekochte stoom	12	14	12	8	9	10
Globale Scope 2 emissies in ton CO₂e (marktgebaseerd) per belangrijke locatie (> 1000 medewerkers: eigen personeel)						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
België	288	8 653	8 308	8 140	6 491	6 647
China	806 247	761 234	775 164	686 671	711 842	672 438
India	80 236	76 153	106 334	81 394	53 547	55 765
Indonesië	161 691	148 368	166 936	146 463	145 360	137 162
Slovakije	163	25 267	30 490	27 057	19 022	18 356
VS	92 650	59 109	72 214	41 947	26 014	24 035
Globale Scope 2 emissies (marktgebaseerd) in ton CO₂e per business unit						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Rubberverversterking	1 228 665	1 095 051	1 190 779	1 046 221	995 231	934 067
Staaldraadtoepassingen	72 460	81 522	88 751	88 286	78 503	78 091
Bridon-Bekaert Ropes Group	17 503	21 694	22 369	22 357	19 139	17 633
Speciality Businesses	30 938	29 598	38 531	38 232	36 944	35 916
Corporate	3 306	2 958	3 438	3 089	2 879	1 084

ESRS E1-6 §49a, b, §53, AR41

Scope 1 en 2 berekeningsmethode

Onze methode om CO₂e gerelateerd cijfers te berekenen (zoals absolute CO₂e uitstoot en CO₂e intensiteit) is ontwikkeld volgens het BKG-protocol.

Om scope 1-emissies van aardgas, LPG en brandstof te berekenen, gebruiken we de emissiefactoren die jaarlijks door het 'Department for Environment, Food & Rural Affairs' van het Verenigd Koninkrijk (DEFRA) worden gepubliceerd en we passen onze data aan op het moment dat de aangepaste emissiefactoren over voorbije jaren beschikbaar zijn.

Om scope 2-emissies van aangekochte stoom en warmte te berekenen, leiden we de emissiefactor af van die voor aardgas, terwijl we voor elektriciteit de emissiefactoren toepassen die jaarlijks door IEA worden gepubliceerd. Deze factoren worden jaarlijks herzien en worden met een vertraging van 2,5 jaar gepubliceerd. Daarom zijn onze berekeningen gebaseerd op de meest recente cijfers op het moment van publicatie van ons rapport en werken we onze cijfers bij wanneer het IEA de officiële emissiefactor voor het betreffende jaar bijwerkt. Dit proces kan leiden tot wijzigingen in de gerapporteerde cijfers na de initiële publicatie.

We hebben twee verschillende methodes ontwikkeld om onze scope 2 CO₂e-gerelateerde cijfers te berekenen: de marktgebaseerde methode en de locatiegebaseerde methode.

- **Marktgebaseerde methode:** de gerapporteerde scope 2-emissies van elektriciteit worden berekend op basis van de elektriciteit van het net (met behulp van de IEA-emissiefactor aangezien residuele mix niet in alle landen beschikbaar is) en groene elektriciteit, zelf opgewekt of ingekocht via (v) PPAs, die geacht worden een emissiefactor van nul te hebben.
- **Locatiegebaseerde methode:** de gerapporteerde scope 2-emissies van elektriciteit worden berekend op basis van de elektriciteit van het net (met behulp van de IEA-emissiefactor) en groene zelfopgewekte elektriciteit van een derde partij. Bij deze methode wordt geen rekening gehouden met de hernieuwbare contractuele overeenkomsten.

Bekaert heeft weet van twee broeikasgasemissies naast CO₂: lekkage van metaangastransmissie en lekkage van HFC koelvloeistofgas. De eerste bevat lekkage van aardgas tijdens het transport door pijpleidingen. We ramen dit verlies op basis van een Nederlandse studie door Royal HaskoningDHV over broeikasgasemissies van aardgasketens (referentie: BI4005IBRP001F01; gepubliceerd 05/01/2022). De tweede bevat lekkage van koelvloeistofgas (gebruikt in koelinstallaties), gebaseerd op een in-house studie over koelinstallaties. Beide types CO₂ equivalent gas werden toegevoegd voor alle jaren.

De kwantificering van BKG'en is onderhevig aan inherente onzekerheid te wijten aan onvolledige wetenschappelijke kennis om exacte emissiefactoren te bepalen.

Sommige cijfers voor de laatste maanden van het jaar 2024 werden geschat (< 7% van de data) omdat we sommige energiefacturen met vertraging ontvangen. De gepubliceerde 2024 Energie en CO₂e data zijn gebaseerd op alle beschikbare energiefacturen tot en met 22 januari 2025.

Bij de berekening van de intensiteitsratio's hebben we het totale omzetbedrag (zoals vermeld in de jaarrekening) als noemer gebruikt.

ESRS E1-6 AR39, §55, AR55

Scope 3

Scope 3-emissies zijn de indirecte emissies (niet opgenomen in scope 2) die plaatsvinden in onze waardeketen, waaronder zowel upstream- als downstreamemissies.

Scope 3 emissies in ton CO ₂ e	2019 ¹	2020	2021	2022	2023	2024
1 Gekochte goederen en diensten	5 119 630	4 836 483	5 437 819	4 766 371	4 823 756	4 478 390
2 Kapitaalgoederen	55 749	61 577	88 437	98 471	117 813	110 826
3 Brandstof- en energieactiviteiten (niet opgenomen in scope 1 of scope 2)	417 123	369 263	405 226	358 921	344 750	311 874
4 Upstreamvervoer en -distributie	112 119	146 238	135 306	143 383	130 370	136 353
5 Afval geproduceerd bij activiteiten	29 009	34 092	27 015	30 208	25 511	25 666
6 Zakelijk reisverkeer	2 740	1 700	1 000	2 100	5 500	6 125
7 Woon-werkverkeer werknemers	17 354	17 783	16 329	16 329	15 430	15 227
8 Upstream geleasede activa						
9 Downstreamvervoer	47 230	52 939	66 941	116 899	101 601	110 418
10 Verwerking verkochte producten	190 185	162 562	152 945	156 948	165 988	120 448
11 Gebruik verkochte producten	61 469	61 469	61 469	61 469	61 469	61 469
12 End-of-life-verwerking verkochte producten	3 987	3 675	3 972	3 704	3 565	3 417
13 Downstream geleasede activa						
14 Franchises						
15 Investerings	37 639	34 662	46 775	31 807	27 801	28 619
Total Scope 3 emissions	6 094 234	5 782 443	6 443 235	5 786 611	5 823 554	5 408 832

¹ 2019 is het referentiejaar voor SBTi-berekening

² Ons toepassingsgebied voor de berekening van de emissies van transport is de afgelopen jaren uitgebreid, wat de stijging verklaart.
ESRS E1-6 §51

Aangekochte goederen

Onze scope 3-broeikasgasemissies van aangekochte producten en diensten bedroegen -7% in 2024 ten opzichte van 2023 en -16% ten opzichte van 2019, waarmee we verdere vooruitgang boeken naar ons [doel](#) toe.

Onze scope 3-broeikasgasemissies van aangekochte walsdraad waren -7% lager dan in 2024 en -16% lager dan in 2019.

Scope 3 emissies van gekochte goederen (in ton CO ₂ e)						
	2019 ¹	2020	2021	2022	2023	2024
Scope 3 emissies van gekochte walsdraad ²	4 628 000	4 356 000	4 796 000	3 953 000	4 186 000	3 909 000
Scope 3 emissies van andere gekochte goederen ³	491 630	480 483	641 819	813 371	637 756	569 390

¹ 2019 is het referentiejaar voor SBTi-berekening

² Berekeningsmethode: gebaseerd op ton aangekochte walsdraad en gemiddelde tCO₂e/t staaldata verkregen via leverancier of gebaseerd op CRU dataset indien geen leveranciersdata beschikbaar zijn.

³ Berekening gebaseerd op emissiefactoren verwant aan uitgaven via de Makersite schattingstool. Bijgevolg weerspiegelen deze ramingen niet noodzakelijk werkelijke veranderingen in emissies. In de toekomst willen we verbeterde methodologieën onderzoeken die beter de actuele situatie weergeven (zie hierboven voor meer informatie).

Scope 3 berekeningsmethode:

- Methodologie ontwikkeld met verwijzing naar het BKG-protocol.
- Instrumenten voor de raming van scope 3-emissies geven over het algemeen informatie over CO₂-equivalenten (CO₂e).
- De kwantificering van broeikasgasemissies is onderhevig aan een inherente onzekerheid vanwege de onvolledige wetenschappelijke en methodologische kennis die wordt gebruikt om emissiefactoren te bepalen en de waarden die nodig zijn om de emissies van verschillende gassen te combineren.
- In 2024 was 42% van onze totale scope 3-broeikasgasemissies gebaseerd op primaire gegevens die rechtstreeks van onze leveranciers of andere waardeketenpartners zijn verzameld. Voor nog eens 31% van onze totale scope 3-broeikasgasemissies ontvingen we gedeeltelijke gegevens van onze leveranciers.
- Aangekochte goederen en diensten: berekening gebaseerd op ton aangekochte walsdraad en tCO₂/t staalgegevens aangeleverd door leveranciers plus een berekening via de Makersite schattingstool op basis van grondstoffen-uitgaven exclusief walsdraad.
- Kapitaalgoederen: berekening via de Makersite-schattingstool op basis van capex-uitgaven aan materiële vaste activa (gebaseerd op actuele data voor het eerste tot en met het derde kwartaal + een schatting voor het vierde kwartaal), verdeeld over emissiefactoren van machines (66,7%) en elektrische apparatuur (33,3%).
- Brandstof- en energiereleante activiteiten (niet opgenomen in scope 1 of 2): berekening via de Makersite schattingstool op basis van scope 1- en scope 2-emissies. Sinds dit jaar hebben we voor alle jaren de upstream CO₂e-emissies voor onze aangekochte elektriciteit berekend met behulp van de Life Cycle Upstream Emissions Factors van IEA.
- Upstream transport en distributie: berekening via de Makersite schattingstool gebaseerd op ton verstuurd van leveranciers naar Bekaert vestigingen plus relevante emissiefactoren via de Makersite schattingstool.
- Afval gegenereerd in operaties: berekening via de Makersite schattingstool op basis van geproduceerd afval.
- Zakenreizen: enkel de emissies van vlieguren – de emissies van bedrijfswagens/bussen zijn opgenomen in scope 1-emissies. Gegevens verstrekt door Egencia en C-Trip, gebaseerd op reizen ondernomen door Bekaert-medewerkers.
- Woon-werkverkeer medewerkers: berekening via de Makersite schattingstool gebaseerd op aantal eigen personeel (medewerkers op de payroll en medewerkers die niet op de payroll staan).
- Upstream geleasede activa: geen in Bekaert.
- Downstream transport en distributie: berekening op basis van zee-, lucht-, en wegtransport. Voor zeevracht zijn de emissies gebaseerd op de MSC-koolstofcalculator. Verscheepte volumes worden beschouwd als bruto ton verscheept, afstanden zijn van haven tot haven, en emissiefactoren zijn afkomstig van de MSC calculator. Voor vrachtvervoer over de weg is de toegepaste methodologie in overeenstemming met het GLEC-kader en wordt gebruik gemaakt van Transporeon Carbon Visibility, met een combinatie van berekeningsmethoden waarbij gebruik wordt gemaakt van primaire gegevens op basis van brandstof, routegebaseerde modellering en/of industriële standaardmodellering. Voor luchtvracht zijn de emissies gebaseerd op input van Bekaerts belangrijkste leveranciers die allemaal de EcoTransIT-emissiecalculator gebruiken.
- Verwerking van verkochte producten: berekening via de Makersite schattingstool gebaseerd op geschatte proceskosten en tonnages voor de twee grootste categorieën van verkochte producten.
- Gebruik van verkochte producten: berekening via de Makersite-schattingstool op basis van producten verkocht voor aandrijflijn-toepassingen voor voertuigen met verbrandingsmotor (zoals geadviseerd door de SBTi voor wat betreft het kwalificeren van producten en directe/indirecte scope 3-emissies).
- Behandeling aan einde levenscyclus van verkochte producten: berekening via de Makersite schattingstool op basis van totaal verkochte tonnages.
- Downstream geleasede activa: geen in Bekaert.
- Franchises: geen in Bekaert.
- Investeringsomvatten de scope 1 en 2 van onze joint ventures vermenigvuldigd met het % aandeel van het eigen vermogen.
- Zoals hierboven uitgelegd, zijn sommige van de scope 3 emissies, opgenomen in onze inventaris, gebaseerd op emissiefactoren gelinkt aan uitgaven of financiële waarde via de Makersite schattingstool. Bijgevolg weerspiegelen deze ramingen niet noodzakelijk werkelijke veranderingen in emissies. In de toekomst willen we verbeterde methodes onderzoeken die de actuele situatie nog accurater weergeven.
- Als gevolg van nieuwe emissiefactoren, verbeterde methodologie, nauwkeurigheid en omvang van emissieschattingen voor een aantal categorieën, zijn onze scope 3-gegevens voor alle gerapporteerde jaren bijgewerkt.

ESRS E1-6 AR39, §46g, i, h

Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits (E1-7)

Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits zijn niet van toepassing op Bekaert.

ESRS E1-6 AR39, §46g, i, h

Interne koolstofbeprijzing (E1-8)

We hebben een interne koolstofprijs ontwikkeld binnen ons interne wereldwijde investeringsprogramma en zullen deze vanaf 2025 gaan gebruiken. Een interne koolstofprijs van € 100/TonCO₂e wordt gebruikt als schaduwprijs bij het berekenen van de business case voor investeringsprojecten en wordt toegepast voor scope 1 en 2. We hebben een analyse uitgevoerd van onze peers om de huidige gepaste interne koolstofprijs voor Bekaert te bepalen. Omdat het merendeel van onze scope 1- en 2-emissies gerelateerd is aan onze productieprocessen, passen we de interne koolstofprijs alleen toe op investeringsprojecten, omdat deze de grootste impact hebben op onze koolstofvoetafdruk.

ESRS E-1-8 §62, §63

E2 Verontreiniging

Onze processen om materiële impacts, risico's en kansen inzake verontreiniging te identificeren en te beoordelen (E2- IRO-1)

De materiële verontreinigingsimpacts, -risico's en -kansen zijn geïdentificeerd in het kader van de overkoepelende dubbele materialiteitsbeoordeling door het analyseren van interne en externe documenten en het voeren van gesprekken met belangrijke interne en externe stakeholders.

Voor Bekaert werden volgende materiële thema's met betrekking tot verontreiniging geïdentificeerd:

Negatieve impact	Inherent aan de aard van onze activiteiten, gebruikt Bekaert gevaarlijke stoffen en chemicaliën in haar productieprocessen. <i>Bekaert gebruikt gevaarlijke stoffen en materialen op een gecontroleerde manier in haar productieproces om de impact op mens en milieu te minimaliseren.</i>
Risico	Het gebruik van bepaalde stoffen en chemicaliën die momenteel in onze productieprocessen worden gebruikt, kan in de toekomst worden beperkt. <i>We volgen de ontwikkelingen in de regelgeving op en bereiden ons voor op mogelijke wijzigingen door onze voortdurende focus op technologie en onze inspanningen om te blijven innoveren.</i>

Het materialiteitsbeoordelingsproces wordt beschreven in rubriek [IRO-1](#) op pagina [192](#).

ESRS E2 - IRO-1 §11a, b, AR 9

Beleid inzake zorgwekkende stoffen (E2-1)

We geloven dat zorg dragen voor mensen en milieu fundamenteel bijdraagt aan het succes van de business. Hiervoor stimuleren we een cultuur van respect en naleving, ondersteund door een vastgelegde reeks normen, waaronder principes en processen.

Via ons beleid inzake Veiligheid, Gezondheid en Milieu engageert Bekaert zich om mens en milieu te beschermen, onder andere door verontreiniging te voorkomen. Het beleid van Bekaert inzake Veiligheid, Gezondheid en Milieu is van toepassing op alle medewerkers en iedereen die in onze vestigingen werkt of er een bezoek brengt. Rollen en verantwoordelijkheden zijn duidelijk beschreven. Het beleid van Bekaert inzake Veiligheid, Gezondheid en Milieu is beschikbaar in het Engels op onze [website](#).

ESRS E2-1 §14

Om dezelfde mate van zorg te garanderen voor al onze medewerkers wereldwijd, hebben we een globale norm geïmplementeerd met interne blootstellingslimieten voor een reeks relevante gevaarlijke chemicaliën en agentia. Deze interne blootstellingslimieten zijn in overeenstemming met, en gaan soms zelfs verder dan, de strengste limieten in de landen waar we actief zijn.

Onze productievestigingen functioneren in overeenstemming met hun milieuvergunning en het milieubeheersysteem van het bedrijf. We beheren onze operaties wereldwijd in overeenstemming met ISO 14001 en, waar van toepassing, ISO 45001.

ESRS E2-1 §15 b, c

Onze acties en middelen inzake zorgwekkende stoffen (E2-2)

We hebben een productstewardshipkader in voege met daaraan gerelateerd de vereiste ontwikkeling van vaardigheden. Het kader omvat:

- gestandaardiseerd chemicaliënbeheer,
- naleving van milieuwetgeving voor zowel grondstoffen als afgewerkte producten, en
- daaraan gelinkte klantenverwachtingen.

We hebben een wereldwijde norm voor chemicaliënbeheer en een wereldwijde softwaretool voor chemicaliënbeheer die een efficiënte implementatie van de norm, een strikt governance proces, voorraadbeheer en een meer proactief chemisch product beheerssysteem mogelijk maakt.

Onze softwaretool voor chemicaliënbeheer wordt in alle productievestigingen gebruikt om het gebruik en de controle van chemicaliën bij te houden, waaronder zorgwekkende stoffen.

Als onderdeel van de norm voor chemische blootstelling, die van toepassing is op een aantal relevante gevaarlijke chemische stoffen en agentia, controleren we ten minste eenmaal per jaar de blootstelling van medewerkers aan deze stoffen om ervoor te zorgen dat de blootstelling tot een minimum beperkt blijft. Indien

nodig worden aanvullende risicobeperkende en/of beschermende maatregelen genomen.

In lijn met de ISO 14001-vereisten werd op groepsniveau een proces voor levenscyclusbeheer ontwikkeld. Het proces is gericht op het identificeren van potentieel significante milieu-impacts in de volledige toeleveringsketen en is van toepassing op alle fases in de levenscyclus van onze afgewerkte producten en hoe ze op de juiste manier moeten worden behandeld.

Bij Bekaert volgen we de EU REACH-regelgeving nauwlettend op om naleving proactief te garanderen, zowel voor de grondstoffen die we gebruiken als voor onze afgewerkte producten. We verwachten van onze leveranciers dat ze hun REACH-naleving verifiëren in het toeleveringsproces van grondstoffen. Bovendien identificeren we mogelijk zorgwekkende stoffen en starten een proactieve uitfasering op. Als we belangrijke regionale verschillen identificeren op het vlak van gevarenclassificatie en blootstellingslimieten, passen we onze eigen bedrijfsspecifieke gevarenclassificatie en blootstellingslimieten toe die moeten worden nageleefd als er geen strengere regelgeving van toepassing is.

Binnen de organisatie voor Veiligheid, Gezondheid en Milieu is een specifiek regelgevend team opgezet om het bedrijf te ondersteunen bij het behalen van deze doelstellingen.

ESRS E2 - IRO-1 §11a, b, AR 9

Doelen inzake zorgwekkende stoffen (E2-3)

Bekaerts globale veiligheidsaanpak is gericht op het creëren van een werkomgeving die niemand schade berokkent.

We hebben geen specifieke externe doelen gesteld voor zorgwekkende stoffen.

We hebben echter interne blootstellingslimieten gedefinieerd voor een reeks relevante gevaarlijke chemicaliën en agentia om dezelfde mate van zorg te garanderen voor al onze medewerkers wereldwijd.

ESRS E2-3 §23d

Zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen (E2-5)

Type (enkel van toepassing op producten, niet op diensten)	Chronisch gevaar voor het aquatisch milieu	Voortplantings toxiciteit
Totale hoeveelheid aangekochte zorgwekkende stoffen (ton)	17 986	1 033
Hoeveelheid zorgwekkende stoffen die onze faciliteiten verlaten als deel van producten (ton)	14 579	–
Totale hoeveelheid aangekochte zeer zorgwekkende stoffen (ton)	1 033	1 033
Hoeveelheid zeer zorgwekkende stoffen die onze faciliteiten verlaten als deel van producten (ton)	–	–

Onze gegevensverzameling heeft betrekking op de hoeveelheden aangekochte basismetalen en de hoeveelheden van deze metalen die achterblijven in onze geproduceerde producten. Deze metalen vertegenwoordigen het grootste deel van het gewicht van de (zeer) zorgwekkende stoffen die we gebruiken en verwerken. Basismetalen worden gebruikt om een specifieke deklaag op staaldraad aan te brengen of als productiehulpmiddel.

De gerapporteerde hoeveelheden van (zeer zorgwekkende) stoffen omvatten alleen zuivere stoffen die tot één van beide categorieën behoren en niet die in (meestal kleine concentraties in) mengsels. We rapporteren het gehalte aan (zeer) zorgwekkende stoffen per gevarenclassificatie, gebaseerd op de informatie in de veiligheidsdatasheets van de stoffen. De hoeveelheid stoffen die onze fabrieken verlaat, is berekend door de ingekochte hoeveelheden te vermenigvuldigen met de gemiddelde uitvalpercentages voor de producten waarin deze stoffen worden gebruikt.

Gezien de specifieke aard van ons bedrijf en de producten die we gebruiken, geeft deze aanpak een zeer goede inschatting van de totale hoeveelheden die zowel worden ingekocht als onze vestigingen verlaten.

We willen ook benadrukken dat de gevarenklasse van de gerapporteerde stoffen niet het werkelijke risico voor het milieu of de menselijke gezondheid weergeeft. De classificatie 'chronisch risico voor het aquatisch milieu' houdt bijvoorbeeld geen rekening met het feit dat de stoffen die we kopen en versturen vaste metalen zijn en geen in water oplosbare zouten. Ook onze preventieve en beschermende maatregelen om de blootstelling aan bepaalde chemicaliën en stoffen te beperken, worden niet weergegeven in de gevarenclassificatietabel.

Opmerking: zeer zorgwekkende stoffen zijn een deelgroep van zorgwekkende stoffen. Daarom worden stoffen die tot beide gevarenklassen behoren in elke categorie in de bovenstaande tabel vermeld.

ESRS E2-5 §32, §34, §35

Onze processen om materiële impacts, risico's en kansen inzake water te identificeren en te beoordelen (E3 - IRO-1)

De watergerelateerde materiële impacts, risico's en kansen zijn geïdentificeerd in het kader van de dubbele materialiteitsbeoordeling. De materialiteitsbeoordeling wordt beschreven in rubriek [IRO-1](#) op pagina [192](#).

Als onderdeel van de beoordeling van de fysische gevolgen van klimaatverandering zijn daarnaast waterstress en droogte beoordeeld op niveau van onze activa. Het resultaat van de [Beoordelingsstudie van fysische risico's](#) is beschikbaar op pagina [210](#).

Er vond geen direct overleg plaats met mogelijk getroffen gemeenschappen, maar er werden onrechtstreeks inzichten verzameld via gevolmachtigden die een goed geïnformeerde visie hebben op de mogelijk getroffen gemeenschappen. In dit stadium en voor zover wij weten, zijn er geen materiële impacts van water op gemeenschappen geïdentificeerd.

De volgende watergerelateerde materiële IRO's zijn geïdentificeerd:

Negatieve impact	We gebruiken water direct in onze productieprocessen en ook indirect voor verdampingskoeling. <i>We focussen op waterbesparende projecten, met name in maar niet uitsluitend in gebieden met waterstress.</i>
Risico	Toegang tot water kan in de toekomst worden beïnvloed door klimaatverandering in gebieden met waterstress. Daarnaast kunnen mogelijke toekomstige wijzigingen in de regelgeving voor watergebruik uiteindelijk ook een impact hebben. <i>Eerst en vooral onderneemt Bekaert acties om het gebruik van zoetwater te minimaliseren. Relevante ontwikkelingen in regelgeving worden ook opgevolgd.</i>

ESRS E3 - IRO-1 §8a, b

Beleid inzake water (E3-1)

Waterbehoud is van cruciaal belang omdat het zoetwaterbronnen in stand houdt, ecosystemen ondersteunt, het watergebruik vermindert en een duurzame watervoorziening voor toekomstige generaties garandeert. Bij Bekaert engageren we ons om onze impact op wateronttrekking, -verbruik en -lozing te verminderen, vooral in gebieden met waterstress, via:

- Het monitoren van wateronttrekking, waaronder het gebruik en de herkomst van water in onze activiteiten;
- Interne bewustwording creëren over het belang van waterbesparing;
- Programma's implementeren om ons waterverbruik te verminderen in zowel productieprocessen als ondersteunende koelprocessen, waaronder hergebruik en recyclage van water.

Na veelvuldig gebruik en hergebruik wordt water dat niet verder gerecycleerd kan worden, behandeld volgens de beste industriële praktijken en in overeenstemming met de lokale wettelijke vereisten voordat het ons vestigingen verlaat. Bovendien hebben we een risicobeheerprogramma om waterverontreiniging als gevolg van onze activiteiten te voorkomen (meer informatie hierover is beschikbaar in rubriek [E3-2](#) op pagina [229](#)).

Ons waterbeleid is ontworpen om de organisatie te aligneren met onze waterdoelen. Het is van toepassing op alle geconsolideerde activiteiten en entiteiten. De Chief Operating Officer houdt toezicht op het formuleren van het beleid. De divisie-CEO's zijn, met ondersteuning van de relevante bedrijfsfuncties, verantwoordelijk voor de implementatie van dit beleid in hun respectievelijke business en activiteiten. Het beleid is intern beschikbaar via het Bekaert Document Management Systeem (BDMS). De Engelse versie van het beleid is ook beschikbaar op onze [website](#).

ESRS E3-1 §11 §12 §13

Onze acties en middelen inzake water (E3-2)

We gebruiken water in onze productieprocessen en willen elke overbodige druppel sparen. We bekijken ons waterverbruik grondig en implementeren programma's om ons waterverbruik te verminderen, specifiek, maar niet enkel, in gebieden met waterstress.

Preventie en risicobeheer

Voorkomen is beter dan genezen. Onze preventie- en risicomanagement-gerelateerde activiteiten omvatten onder meer:

- Programma's die onze wateronttrekking en ons waterverbruik verminderen, vooral maar niet enkel in gebieden met waterstress.
- Bescherming tegen bodem- en grondwaterverontreiniging met primaire en secundaire fysieke afdamming, opvolging en preventief onderhoud.

Acties

Om ons waterverbruik te verminderen, vooral maar niet uitsluitend in gebieden met waterschaarste, richten we onze aandacht op:

- Infrastructuur-gerelateerd verbruik (bijv. beheer van waterlekken, controle van verdampingsverliezen, hergebruik van stoomcondensaat);
- Gebruik van proceswater (bijvoorbeeld geleidbaarheidsgestuurd spoelen, terugwinning van afvalwater); en
- Sanitair waterbeheer (bijvoorbeeld waterbesparende kranen in sanitaire ruimten).

Sinds 2021 hebben we 30 waterbesparingsprojecten geïmplementeerd en 0,26m³ per ton product bespaard.

Omdat we ons ervan bewust zijn dat de productie van onze producten en oplossingen gepaard gaat met een aanzienlijke koolstof- en ruimere ecologische voetafdruk, is ons wereldwijde programma 'You Know Watt' erop gericht het energie- en waterverbruik en de afvalproductie op gestructureerde wijze verder terug te dringen. Meer informatie over ons "You Know Watt"-programma is beschikbaar in rubriek [E1-3](#) op pagina [216](#).

Middelen

Ons programma "You Know Watt" gaat van fabriek naar fabriek en ondersteunt lokale teams bij het creëren van bewustzijn over waterbesparing en het identificeren van mogelijkheden om te besparen op het waterverbruik. Waterbesparingsprogramma's zijn geprioriteerd met de nadruk op gebieden met waterstress en opgenomen in onze capex-roadmap.

ESRS E3-2 §17, §18, §19

Doelen inzake water (E3-3)

Het is onze ambitie om onze relatieve⁴ opname van zoetwater in gebieden met waterstress met -15% te verminderen tegen 2030 ten opzichte van 3,87 m³/ton in 2019. Dit doel is op vrijwillige basis vastgesteld. Eind 2024 bereikten we 3,56 m³/ton of een reductie van -8% versus 2019, vergeleken met 3,69 m³/ton eind 2023 of -5% ten opzichte van 2019.

Een van de belangrijkste hefbomen voor deze vermindering is onze praktijk om water meerdere keren te recyclen en te hergebruiken totdat het niet meer gerecycleerd kan worden.

Ons doel samen met de maatregelen gedefinieerd in rubriek [E3-2](#) op pagina [229](#), is gericht op het verminderen van de impact van onze activiteiten, in het bijzonder, maar niet beperkt tot, gebieden met waterstress en op het vrijwaren van de waterkwaliteit via de behandeling van water voordat het onze faciliteiten verlaat.

ESRS E3-3 §22, §23a, c, §25, AR23a

Water data (E3-4)

Verandering van toepassingsgebied: we publiceren alleen watergegevens voor onze geconsolideerde fabrieken, in lijn met ons doel inzake water en CSRD-rapportage (in vergelijking met waterdata inclusief JV's in eerdere jaarverslagen).

Waterverbruik

Waterverbruik = totale wateronttrekking - totale lozing van afvalwater.

Het totale waterverbruik bedroeg 3 477 816 m³ waarvan 1 756 768 m³ uit gebieden met waterstress⁵

⁴berekend ten opzicht van geproduceerd ton eindproduct

⁵Waterstress: in gebieden met waterstress is de verhouding tussen de totale jaarlijkse wateropname en de totale jaarlijkse beschikbare hernieuwbare watertoevoer hoog (40-80%) of extreem hoog (>80%)

Waternverbruik (in m ³)	2021	2022	2023	2024
Totaal waternverbruik	3 920 629	3 870 611	3 386 448	3 477 816
Van gebieden met water stress	1 510 132	1 728 473	1 693 203	1 756 768
Totaal water gerecycleerd en hergebruikt				112 314
Totaal opgeslagen water				2 800
Wijzigingen in opslag				0

Het totale gerecycleerde en hergebruikte water is alleen voor fabrieken zonder lozing van vloeistoffen.

Totaal opgeslagen water en veranderingen in de opslag zijn volumes van onze belangrijkste opslagtanks.

Waternverbruik intensiteit in m ³ per miljoen € netto omzet	2021	2022	2023	2024
Totale waternverbruik intensiteit	940	774	782	879

ESRS E3-4 §28, §29

Opname van water

Opname van water (in m ³)	2019 (baseline)	2021	2022	2023	2024
Totale wateropname	7 960 995	7 595 565	7 276 222	6 533 703	6 588 020
uit gebieden met waterstress	3 393 081	3 380 791	3 247 638	3 022 796	2 974 932

Water opname intensiteit (in m ³ per miljoen € netto omzet)	2019 (basisjaar)	2021	2022	2023	2024
Totale wateropname	2 073	1 821	1 454	1 487	1 664
uit gebieden met waterstress	884	811	649	698	752

Opname van zoetwater per bron (in m ³)	2019 (basisjaar)	2021	2022	2023	2024
Oppervlaktewater	571 820	626 152	557 911	456 066	458 901
uit gebieden met waterstress	559 415	604 732	546 179	447 387	458 901
Grondwater	1 719 278	1 712 431	1 758 522	1 544 234	1 653 351
uit gebieden met waterstress	669 753	705 207	727 599	682 440	731 452
Water van derden	5 669 897	5 256 983	4 959 790	4 533 403	4 475 768
uit gebieden met waterstress	2 163 913	2 070 852	1 973 860	1 862 305	1 784 579

Water van derden per bron (in m ³)	2019 (basisjaar)	2021	2022	2023	2024
Water van derden van oppervlaktewater	5 198 266	4 548 478	4 141 280	4 025 550	4 188 422
uit gebieden met waterstress	1 954 801	1 782 727	1 687 450	1 686 665	1 622 466
Water van derden van grondwater	471 630	708 505	818 510	507 852	287 346
uit gebieden met waterstress	209 112	288 125	286 410	175 639	162 113

Lozing van afvalwater

Lozing van afvalwater (in m ³)	2021	2022	2023	2024
Het totale volume geloosd afvalwater na afvalwaterzuivering	3 674 936	3 405 611	3 147 255	3 110 204
naar gebieden met waterstress	1 870 659	1 519 165	1 329 593	1 218 164
Bestemming van het geloosde afvalwater (in m³)	2021	2022	2023	2024
Oppervlaktewater	1 239 916	1 194 334	985 393	892 212
Zoetwater	1 685	32 893	9 007	5 455
Ander water	1 238 231	1 161 441	976 386	886 757
Grondwater	0	0	0	0
Zeewater	44 635	16 432	25 596	22 292
Zoetwater	0	0	0	0
Ander water	44 635	16 432	25 596	22 292
Water van derden	2 390 386	2 194 846	2 136 265	2 195 700
Zoetwater	45 965	56 212	11 932	204 385
Ander water	2 344 421	2 138 634	2 124 333	1 991 314
Lozing van afvalwater naar gebieden met waterstress	1 870 659	1 519 165	1 329 593	1 218 164
Zoetwater	9 464	19 652	15 300	43 324
Ander water	1 861 195	1 499 513	1 314 293	1 174 840

Gegevens over wateronttrekking en waterafvoer werden berekend op basis van facturen of watermeterstanden.

ESRS E3-5 AR32

E5 Materiaalgebruik en circulaire economie

Onze processen om materiële impacts, risico's en kansen inzake materiaalgebruik en circulaire economie te identificeren en te beoordelen (E5 - IRO-1)

De materiële impacts, risico's en kansen met betrekking tot materiaalgebruik en circulaire economie zijn geïdentificeerd in het kader van de dubbele materialiteitsbeoordeling. De beoordeling van de materialiteit wordt beschreven in rubriek [IRO-1](#) op pagina [192](#).

De beoordeling werd uitgevoerd aan de hand van analyses van interne en externe documenten en interviews met de belangrijkste interne en externe stakeholders. Er vond geen direct overleg plaats met mogelijk getroffen gemeenschappen, maar er werden onrechtstreeks inzichten verzameld via gevolmachtigden die een goed geïnformeerde visie hebben op de mogelijk getroffen gemeenschappen.

De volgende materiële impacts, risico's en kansen zijn geïdentificeerd met betrekking tot materiaalgebruik en circulaire economie:

Negatieve impact	De uitputting van natuurlijke hulpbronnen heeft een negatieve impact op de planeet. We streven ernaar om de inkoop van nieuwe grondstoffen te verminderen met als duidelijk doel de hoeveelheid gerecycleerde grondstoffen die we inkopen te verhogen wanneer er vraag is van de klant. <i>In onze inkoopstrategie maken we een afweging tussen de beschikbaarheid van gerecycleerde grondstoffen, prestaties en kosten. Daarnaast werken we aan het verminderen van afval door de principes van de circulaire economie te integreren in onze productieprocessen en producten.</i>
Positieve impact	Ons doel is om afval te minimaliseren, recyclage en hergebruik te bevorderen, efficiënt materiaalgebruik te verbeteren en de afhankelijkheid van nieuwe materialen te verminderen door middel van innovatief circulair ontwerp, gezamenlijke ontwikkelingen en partnerschappen. <i>Circulaire ontwerpprincipes maken deel uit van onze innovatiestrategie.</i>
Risico	We zien de beschikbaarheid van voldoende gerecycleerde grondstoffen als een potentieel risico in de toeleveringsketen. <i>Extern aangedreven veranderingen in de vraag van klanten of de vereiste snelheid van technologische veranderingen kunnen onze concurrentiepositie verzwakken. Impactvolle technologische veranderingen kunnen sectoren treffen die relevant zijn voor Bekaert. We streven ernaar onze marktpositie en ons marktaandeel te beschermen door innovatie, gezamenlijke ontwikkeling en partnerschappen.</i>
Opportuniteit	We streven ernaar onze marktpositie en ons marktaandeel te versterken door innovatie, co-ontwikkeling en partnerschappen en duurzame en circulaire oplossingen.

Alle business units focussen op materiaalgebruik en de principes van de circulaire economie.

Op basis van onze emissiegegevens voor 2019 is onze belangrijkste grondstof walsdraad verantwoordelijk voor meer dan 80% van onze totale scope 3-upstream CO₂e-emissies. Daarom geven we prioriteit aan deze topic en zijn we sinds onze eerste duurzaamheidscampagne in 2021 actief in gesprek met onze leveranciers. We verankeren circulariteit in onze inkoopstrategie door circulaire strategieën toe te passen bij de innovatie van producten en processen. Daarnaast nemen we maatregelen om materiaalgebruik tijdens onze activiteiten tot een minimum te beperken.

ESRS E5 IRO-1 §11a-b

Beleid inzake materiaalgebruik en circulaire economie (E5-1)

Bekaerts beleid inzake materiaalgebruik en circulaire economie reflecteert ons engagement om het gebruik van nieuwe materialen te minimaliseren, materiaalefficiëntie te verbeteren en circulariteit te integreren doorheen onze waardeketen. Onze aanpak is gebaseerd op twee belangrijke pijlers:

- **Duurzame activiteiten:**
We geven prioriteit aan het gebruik van gerecycleerde materialen in de productie om de afhankelijkheid van nieuwe grondstoffen te verminderen. Door systemen te implementeren die materialen zoals water en verpakkingsmateriaal recycleren en hergebruiken en samen te werken met lokale recyclagebedrijven om staalschroot 100% te kunnen recycleren, minimaliseren we afval en optimaliseren we materiaalgebruik. Deze operationele aanpak ondersteunt rechtstreeks onze duurzaamheidsdoelstellingen.
- **Duurzame oplossingen:**

We ontwerpen onze producten met duurzaamheid, recycleerbaarheid en aanpasbaarheid in gedachten, waardoor zowel het afval als de ecologische voetafdruk van onze klanten wordt verminderd. Hoewel we geen controle hebben over het einde van de levensduur van onze oplossingen, stelt onze focus op circulariteit ons in staat om samen te werken met partners in de waardeketen om circulaire businessmodellen te ontwikkelen en te implementeren die recyclage en hergebruik vergemakkelijken. Producten gemaakt van staal kunnen aanzienlijk bijdragen aan een circulaire, koolstofarme toekomst omdat staal wereldwijd het meest gerecycleerde materiaal is.

Door deze inspanningen, die gebaseerd zijn op het 9R-kader (Refuse, Rethink, Reduce, Repair, Refurbish, Remanufacture, Repurpose, Recycle en Recover), pakt Bekaert materiële impacts en risico's aan terwijl ze waardecreatie op lange termijn voor alle stakeholders stimuleert en de principes van de circulaire economie bevordert.

Ons beleid inzake materiaalgebruik en circulaire economie is van toepassing op alle geconsolideerde activiteiten en bedrijven. De Chief Operating Officer houdt toezicht op het formuleren van het beleid. De divisie-CEO's zijn, met ondersteuning van de relevante bedrijfsfuncties, verantwoordelijk voor de implementatie van dit beleid in hun respectievelijke business en activiteiten. De Engelse versie van het beleid is beschikbaar op onze [website](#).
ESRS E5-1 §14, §15, §16

Onze acties en middelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie (E5-2)

In de loop van het jaar hebben we belangrijke partnerschappen en initiatieven gelanceerd om de circulariteit en het duurzaam grondstoffenbeheer gedurende de hele levenscyclus van onze producten en doorheen de waardeketen te verbeteren.

Duurzame activiteiten door gebruik van gerecycleerde materialen en recyclage

- Walsdraad: Bekaert heeft een door de SBTi gevalideerd scope 3-doel om de uitstoot van aangekochte producten en diensten met 19,7% te verminderen tegen 2035. We geven hierbij veel aandacht aan de walsdraad die we inkopen, omdat dit meer dan 80% van de verwante uitstoot betreft (gebaseerd op de uitstoot van 2019). Staal is een ideaal materiaal voor een circulaire, koolstofarme toekomst omdat het wereldwijd het meest gerecycleerde materiaal is. Gerecycleerd staal in walsdraad levert een essentiële bijdrage om het doel te halen. Het totale gehalte gerecycleerd staal in walsdraad was 24%% in 2024. Dit is een stijging van 4% ten opzichte van 2023 dankzij een duidelijke verschuiving naar staal met een aanzienlijk hoger gehalte aan gerecycleerd materiaal. In 2024 bereikten we een belangrijke mijlpaal met 50% van al onze walsdraadleveranciers die rechtstreeks data verschaffen over hun volledige scope-emissies, wat neerkomt op meer dan 70% van onze upstream-scope 3-emissies voor walsdraad. Met deze informatie kunnen we onze toekomstige aankoopbeslissingen beter aligneren.
- Om het gehalte aan gerecycleerde grondstoffen te verhogen, passen wij in ons product- en procesontwerp technieken toe die het gebruik van walsdraad op basis van schroot ondersteunen.
- We stimuleren circulaire economie en het gebruik van gerecycleerde materialen binnen onze toeleveringsketen. In lijn met onze roadmap voor scope 3, zullen we onze leveranciers blijven aansporen om vooruitgang te boeken op technische proeven met duurzamere materialen en technologieën, en op een verdere verbetering in kwaliteit en beschikbaarheid van data. Dit zou moeten helpen om materiaalcirculairiteit en decarbonisatie te versnellen vanaf 2026. Business units nemen initiatieven om het aandeel gerecycleerd materiaal in hun producten te verhogen, gedreven door noden van de markt en van klanten.
- De aankoopafdeling heeft ook gewerkt aan duurzaamheidstopics met betrekking tot verpakking, waarbij de nadruk ligt op hergebruik, gerecycleerde inhoud en minder verpakking. Spoelen zijn een belangrijk type verpakking voor Bekaert, aangezien de meeste producten rond spoelen worden gewikkeld om aan onze klanten te worden geleverd.
- Recyclage: Wij investeren in afvalbeheer waarbij recyclage voorrang krijgt op verwijdering. Wij nemen bijvoorbeeld niet alleen initiatieven om onze zoetwaterinname te verminderen, maar recycleren en hergebruiken water ook vele malen totdat het niet verder gerecycleerd kan worden. Bovendien werken wij samen met lokale recyclagebedrijven om ons afval te recycleren. Zo gaat 100% van alle staalschroot terug naar de staalindustrie voor recyclage. We ondersteunen ook lokale initiatieven met betrekking tot circulaire economie buiten de scope van de producten die we leveren.
- Afval: meer informatie over onze inspanningen om afval te recycleren is beschikbaar in rubriek [E5-5](#) op pagina [238](#).

Duurzame oplossingen door innovatie en partnerschappen

In 2024 bleef Bekaert vooruitgang boeken op het vlak van duurzaamheid dankzij onze innovatieve oplossingen. Hier zijn een paar voorbeelden:

- Een van onze belangrijkste producten, Dramix® staalvezels, heeft een belangrijke rol gespeeld bij het verminderen van de milieu-impact van bouwprojecten door het gebruik van minder beton, minder staal en minder water mogelijk te maken in vergelijking met traditionele wapeningsoplossingen zoals wapeningsstaal en gaas, waardoor de koolstofvoetafdruk van bouwprojecten aanzienlijk kleiner wordt. Deze duurzame aanpak verbetert niet alleen de bestendigheid en prestaties van betonconstructies, maar ondersteunt ook de

circulaire economie door de behoefte aan nieuwe grondstoffen te verminderen en afval te minimaliseren. De voordelen van Dramix® werden erkend met twee prestigieuze prijzen in 2024. Ten eerste werd Dramix® bekroond op het [Pioneers Forum 2024](#) voor zijn bijdrage aan duurzaamheid in de bouwsector, in samenwerking met Société du Grand Paris en Eiffage. Door Dramix® staalvezels te gebruiken voor de versterking van lijn 16.1 van de Grand Paris Express, kon Société du Grand Paris de CO₂e-emissies met gemiddeld 10 000 ton per 10 km tunnel verminderen in vergelijking met traditionele wapening met wapeningsstaal. Daarnaast ontving de Dramix®-oplossing de [2024 China Green Point Award](#) van YICAI (China Business Network) voor haar rol in de decarbonisatie van de bouwsector. Bovendien werd Dramix® als duurzame oplossing gepresenteerd op de tentoonstelling City of Tomorrow in Tour en Taxis in Brussel. Naast de voordelen voor duurzaam bouwen hebben we ook de recycleerbaarheid van Dramix® staalvezels aan het einde van hun levenscyclus onderzocht. Ons onderzoek in samenwerking met het departement "Burgerlijk Ingenieur Bouwkunde" van de KU Leuven onderzocht het recyclagepotentieel van beton dat met 4D Dramix® staalvezels is versterkt en toonde aan dat de meeste gerecycleerde vezels 75% van hun oorspronkelijke treksterkte behouden en dat hergebruik veelbelovende resultaten oplevert.

- Een ander gebied waarop Bekaert in 2024 belangrijke vooruitgang boekte, is dat van de duurzame oplossingen voor bandenversterking. In februari publiceerden we de Bekaert Recycled Content Standard, waarmee we een benchmark vastlegden voor het transparant definiëren en certificeren van circulariteit in bandenversterking. Onze teams hebben onophoudelijk gewerkt aan de uitbreiding van ons aanbod met een hoog gerecycleerd staalgehalte (HRC), met een minimaal gehalte van gerecycleerd materiaal van 50% voor staalkoord voor banden en 70% voor hieldraad. We hebben tot nu toe meer dan 20 HRC-producten voor bandenversterking ontwikkeld in 10 fabrieken wereldwijd en dit is nog maar het begin. Een recente doorbraak is de toepassing van HRC op schaal in oplossingen met ultrahoge treksterkte. Hierdoor kunnen bandenfabrikanten profiteren van een lager gewicht, een lagere rolweerstand en van circulariteit. Deze verwezenlijkingen zijn het resultaat van een goede samenwerking met onze klanten en leveranciers en Bekaerts toonaangevende expertise in procestechnologie.
- In 2024 bleef duurzame innovatie de basis van Bekaerts strategie om de circulaire economie te stimuleren. Via ons [Future Options platform](#), stimuleren we baanbrekende ideeën die voorzien in de huidige behoeften en bijdragen aan een duurzame toekomst. Dit platform dient als basis voor het ontwikkelen van oplossingen die efficiënt materiaalgebruik verbeteren, afval verminderen en circulariteit in onze hele waardeketen bevorderen. Ons streven naar innovatie werd benadrukt door de "[Bekaert Technology and Innovation Awards](#)", die de uitmuntende bijdragen van onze wereldwijde teams in de bloemetjes zetten. Deze prijzen zijn een erkenning van de pioniersgeest die ons al meer dan 140 jaar leidt. Een van de prijscategorieën richt zich op duurzaamheid, waarbij projecten worden bekroond die onze klanten helpen hun duurzaamheidsdoelstellingen te behalen. Deze erkenning belooft niet alleen het werk van onze teams, maar onderstreept ook het belang van duurzame praktijken in onze innovatie-inspanningen. Een opmerkelijk initiatief is onze deelname aan het [TAILWIND project](#), waarbij we geavanceerde verankeringsoplossingen ontwikkelen voor drijvende offshore windmolenparken. Door de principes van duurzaam ontwerp te omarmen, streven we ernaar om baanbrekende verankeringssteektechnologieën te leveren. Daarnaast bieden we een analyse van verankeringsoplossingen voor de grootste offshore drijvende zonne-energiecentrale ter wereld, [Nautical SUNRISE](#). Dit project is gericht op het beoordelen van de milieu-impact, circulariteit en duurzaamheid gedurende de volledige levenscyclus van offshore drijvende zonne-energiesystemen. Deze beoordeling zal niet alleen betrekking hebben op het demonstratieproject, maar ook op meerdere commerciële projecten op gigawattschaal, zodat een volledig inzicht wordt verkregen in de ecologische implicaties van de technologie.

Deze onderscheidingen weerspiegelen de focus van Bekaert op het benutten van innovatie en partnerschappen om de circulaire economie te ondersteunen en een positieve impact op het milieu te creëren.

Levenscyclusanalyses (LCAs) en Milieuproductverklaringen (EPDs)

Bij Bekaert is Levenscyclusanalyse (LCA) een cruciale berekeningstool die onze business- en duurzaamheidsstrategie stuurt. We voeren LCAs uit om transparantie te verzekeren, om onze impact te kwantificeren en om de duurzaamheid van onze producten aan onze klanten aan te tonen. We maken daarbij gebruik van een AI-gestuurde tool voor maximale schaalbaarheid. Dit helpt ons ook om materiaalgebruik te optimaliseren en mogelijkheden te definiëren om bij te dragen aan een circulaire economie.

We integreren LCA's en Environmental Product Declarations (EPD's) in onze discussies over business strategie en besluitvormingsprocessen. Deze aanpak stelt ons in staat om waardevolle gesprekken aan te gaan met onze klanten over nieuwe productontwikkelingen en partnerschappen, waarbij we LCA's gebruiken als kompas om initiatieven te identificeren die aansluiten bij onze bedrijfsdoelstellingen op korte en lange termijn en tegelijkertijd bijdragen aan de duurzaamheidsdoelstellingen van onze klanten.

LCAs zijn ook geïntegreerd in ons technologie- en innovatieproces, om te verzekeren dat elk nieuw product, nieuwe dienst of technologie die we ontwikkelen, bijdraagt aan duurzaamheid en de circulaire economie ondersteunt. Door te focussen op het ontwerpen van producten met een hogere bestendigheid, recycleerbaarheid en aanpasbaarheid, willen we productontwerpen verbeteren om de koolstofvoetafdruk van onze klanten en hun eindgebruikers te minimaliseren en samen te werken in de waardeketen om circulaire businessmodellen te ontwikkelen en te implementeren, waardoor de kringloop in onze waardeketen wordt gesloten.

In 2024 hebben we ons streven naar duurzaamheid opnieuw versterkt door aanzienlijke vooruitgang te boeken bij het verhogen van de transparantie door middel van LCA's en door waar nodig verificatie door derden te verkrijgen. Onze hijsproducten voor liften bijvoorbeeld, zoals [Flexisteel®](#), werden gecontroleerd op hun potentieel van broeikasgasreductie in vergelijking met traditionele staaldraadoplossingen en voldoen aan de strenge criteria van de EU-Taxonomie.

We geven ook prioriteit aan voortdurend leren en ontwikkelen. In 2024 hebben we meer dan 20 uur specifieke trainingssessies voor onze medewerkers georganiseerd over het belang van LCA's en EPD's voor waardecreatie en hoe deze berekeningen moeten worden uitgevoerd.

Voor ons dienen LCA's en EPD's als leidraad bij ons engagement voor duurzaamheid en circulaire economie.

Verpakking

In 2024 bereikten we een hoog hergebruik van spoelen: 97% van de staalkoordspoelen werd hergebruikt. 100% van de kartonnen dozen die we aankopen en gebruiken in de staalkoord-vestigingen in China, India, en Indonesië, zijn gemaakt van gerecycleerd papier. We hebben daarenboven inspanningen geleverd om de hoeveelheid verpakking te verlagen. Een voorbeeld: we verminderden de kartonnen tussenlagen, wat resulteerde in een besparing van meer dan 100 ton. We hebben gelijktijdig een pilootproject opgestart om de dikte van plastic zakken te verminderen met 20% en het gerecycleerd gehalte ervan te verhogen met 30%.

Norm voor gerecycleerd materiaal voor draadproducten

Omdat er geen algemeen erkende internationale norm bestaat over hoe de gerecycleerde inhoud in staaldraadproducten berekend moet worden en hoe dit verder in de toeleveringsketen gecommuniceerd moet worden, heeft Bekaert haar eigen norm opgesteld. Deze norm combineert de definities voor gerecycleerde inhoud van ISO 14021 met die van gecontroleerd mengen zoals beschreven in ISO 22095. Het document is beschikbaar voor het grote publiek en kan gratis worden gedownload van onze website op de volgende locatie: www.bekaert.com > Sustainability > Policies > Recycled Content Steel Wire Products. Met deze norm is het nu ook mogelijk voor een derde onafhankelijke partij om elke staalproducerende of staalverwerkende fabriek te controleren en te certificeren op gerecycleerd materiaal.

ESRS E5-2 §19, §20b-c-d-f

Afvalbeheer

In 2024 hebben we met succes een recyclage-unit voor afvalzuur geïmplementeerd in een van onze belangrijkste productievestigingen in Weihai (China), waardoor de afvoer van gevaarlijk afvalzuur van deze fabriek met meer dan 75% wordt verminderd. Tegelijkertijd optimaliseren we onze procesinstellingen om een nog hoger hergebruik van het geregenereerde zuur mogelijk te maken en streven we naar geen afvalzuur.

Voor afval richten we onze aandacht op drie hoofdcategorieën die samen ~80% van ons totaal geproduceerd gevaarlijk afval vertegenwoordigen:

- zoutzuur
- slib van afvalwaterzuivering
- smeermiddelen

Sinds 2022 hebben we verschillende projecten om afval te verminderen geïmplementeerd die hebben geleid tot een aanzienlijke vermindering van gevaarlijk afval:

KPI	2022	2023	2024
Aantal geïmplementeerde projecten die afval verminderen*	4	12	21
Vermindering gevaarlijk afval (kg/ton eindproduct)*	2,20	3,90	5,44

*gecumuleerde cijfers (2022+2023+2024)

In 2024 werd in totaal € 1,45 miljoen uitgegeven aan projecten die afval verminderen. Er zijn nog bijkomende projecten gepland.

ESRS E5-2 §19, §20 e-f

Doelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie (E5-3)

Ons streven naar efficiënt materiaalgebruik en de principes van de circulaire economie zijn gereflecteerd in onze ambitieuze doelen voor de komende jaren.

Duurzame oplossingen

We streven ernaar om in 2030 65% van onze omzet uit duurzame oplossingen te halen⁶. In 2024 hebben we 45% behaald. Deze oplossingen worden gedefinieerd en geclassificeerd volgens de EU-Taxonomie, waarin circulaire economie is opgenomen als een van de zes milieudoelstellingen. Deze afstemming zorgt ervoor dat onze producten en diensten bijdragen aan duurzaamheid en de overgang naar een circulaire economie ondersteunen, rekening houdend met de in- en uitstromen van materiaal, waaronder afval en producten en materialen.

Om dit te bereiken richten we ons op:

- Het verhogen van circulair productontwerp: Dit omvat ontwerpen voor duurzaamheid, ontmanteling en recycleerbaarheid.
- Het verhogen van circulair materiaalgebruik: Het inzetten van gerecycleerd materiaal voor meer duurzaamheid.
- Duurzame inkoop en gebruik van hernieuwbare bronnen.
- Samenwerkingen in de waardeketen: Het versterken van partnerschappen om samen circulaire businessmodellen te creëren en te implementeren die de levenscyclus van producten verlengen en de impact op het milieu verminderen.

Duurzame activiteiten

Bovendien streeft Bekaert naar het integreren van duurzame praktijken in haar activiteiten.

Bekaert heeft als doel gesteld om tegen 2030 de hoeveelheid van haar drie hoofdcategorieën van afgevoerd gevaarlijk afval, relatief aan de hoeveelheid eindproduct met 25% te verminderen, vergeleken met 37,7 kg/ton in het basisjaar 2019. Eind 2024 bereikten we 31,4 kg/ton wat neerkomt op een reductie van -16,6% vergeleken met 2019.

Dit doel is gericht op laag 1, afvalpreventie, van de afvalhiërarchie cfr. Artikel 4, lid 1, van Richtlijn 2008/98/EG betreffende afvalstoffen. Dit doel is op vrijwillige basis vastgelegd.

Andere aandachtsgebieden zijn:

- Effectief afvalbeheer.
- De afhankelijkheid van nieuwe materialen minimaliseren door gerecycleerde materialen in onze processen op te nemen.
- Recyclage en hergebruik van materialen zoals water en verpakkingsmateriaal om afval en het grondstoffenverbruik te verminderen.
- Samenwerken met lokale recyclagebedrijven: Zorgen voor 100% recyclage van staalschroot en maximaliseren van recyclage van andere materialen via sterke partnerschappen.

Deze doelen leiden ons samen naar meer materiaalefficiëntie en een milieubewustere toekomst, en versterken onze inzet voor duurzaamheid en de principes van de circulaire economie.

ESRS E5-3 §24, §25, §27

Materiaalinstromen (E5-4)

Onze belangrijkste materiaalinstromen bestaan uit walsdraad, basismetalen (voornamelijk koper en zink) en verpakkingsmateriaal. Dit zijn de materialen die we het meest relevant vonden om op te volgen qua circulariteit, omdat ze de basismaterialen zijn die worden gebruikt in de meeste producten die we aan onze klanten leveren, verbonden zijn met eindige grondstoffen en een hoog potentieel hebben voor recyclage en hergebruik. Andere materialen die in onze productieprocessen worden verbruikt, zijn smeermiddelen en andere chemicaliën, evenals polymeren en kunststoffen die in een kleiner aantal deklaagtoepassingen worden gebruikt.

Voor de berekening van het aandeel gerecycleerd staal in de walsdraad die wij aankopen, gebruiken wij waar mogelijk gedetailleerde data die we rechtstreeks van onze leveranciers verkregen. Om onze analyse te vervolledigen raadplegen wij ook internationaal erkende databanken en houden wij rekening met generieke waarden op basis van de toegepaste staalproductietechnologie. De kwaliteit van de data is belangrijk en daarom werken wij nauw samen met onze strategische leveranciers en internationale organisaties om de weg vrij te maken voor een meer gestandaardiseerde en gecertificeerde rapportering. Om het gehalte aan gerecycleerde grondstoffen te verhogen, passen wij in ons product- en procesontwerp technieken toe die het gebruik van walsdraad op basis van schroot ondersteunen. Berekend op basis van de ISO 14021-definitie bedroeg het totaal van de gerecycleerde inhoud voor en na consumptie in walsdraad 24%% in 2024. Dit is een stijging van 4% ten opzichte van 2023 door een duidelijke verschuiving naar staal met een aanzienlijk hoger gehalte aan gerecycleerd materiaal.

⁶We zullen onze ambities en doelen evalueren als onderdeel van onze volgende strategische planingscyclus. We verwijzen naar de laatste paragraaf in rubriek [SBM-1](#).

In 2024 vroegen we onze leveranciers van basismetalen om informatie over gerecycleerde inhoud op basis van de ISO 14021-definitie aan te leveren. Door deze inputs te combineren met intern beschikbare gegevensbronnen (zoals technische informatiebladen), is 95% van het volume aan basismetalen gedekt. Door de verkregen data te analyseren, zullen we kansen identificeren om het gerecycleerd gehalte in 2025 en erna te verhogen.

ESRS E5-4 §30 §32

Materiaalinstromen	In ton product
Algeheel totaalgewicht van gebruikte materialen	
Walsdraad	2 004 683
Basismetalen	17 928
Verpakking	36 008

Materiaalinstromen	In ton product	In %
Gewicht van secundaire gerecycleerde onderdelen		
Walsdraad	476 513	24%
Basismetalen	5 230	29%
Verpakking	1 687	5%

Verpakking bestaat uit ijzerhoudend metaal (spoelen), papier en karton, plastic en hout. We kopen geen biologische materialen aan.

ESRS E5-4 §31

Materiaaluitstromen (E5-5)

Producten en materialen

Bekaert levert een breed portfolio van producten aan verschillende eindmarkten. We integreren de principes van de circulaire economie in het ontwerp van onze productieprocessen en producten. Meer details, waaronder voorbeelden van belangrijke processen en producten, zijn beschikbaar in andere rubrieken van dit hoofdstuk.

Bestendigheid: Het merendeel van onze producten is geïntegreerd in eindproducten, waardoor het een uitdaging is om voor elke productgroep algemeen beschikbare sectorgemiddelden te geven. We zorgen er echter wel voor dat onze producten ontworpen zijn voor duurzaamheid op lange termijn en dat ze waar nodig voldoen aan de industriële normen of deze zelfs overtreffen.

Repareerbaarheid: Door de aard van onze producten, die vaak integrale onderdelen zijn van grotere systemen of producten, hebben we geen controle over de repareerbaarheid van het eindproduct of de eindoplossing. Daarom bestaat er voor onze producten geen vast ratingssysteem voor repareerbaarheid.

Recycleerbare inhoud: Hoewel we geen directe controle hebben over het einde van de levensduur van onze oplossingen, streven we ernaar om samen te werken in de waardeketen met circulariteit in gedachten. Onze belangrijkste grondstof, staal, is het meest gerecycleerde materiaal ter wereld. Het zou technisch mogelijk moeten zijn om onze staalproducten aan het einde van hun levenscyclus te recyclen, zelfs als ze geïntegreerd zijn in het eindproduct of de eindoplossing. Voor meer informatie over onze lopende initiatieven om de recycleerbaarheid te verbeteren, verwijzen we naar rubriek [E5-2](#).

ESRS E5-5 §35, §36

Afval

Al het staalschroot dat in onze processen ontstaat, wordt gerecycleerd en gaat terug naar staalfabrieken voor hergebruik. Deze aanpak onderstreept ons streven naar efficiënt materiaalgebruik en minimalisering van afval, die fundamentele principes zijn van de circulaire economie. 82% van het afval dat we genereren wordt gerecycleerd.

	Gevaarlijk afval	Niet-gevaarlijk afval
Totale hoeveelheid geproduceerd afval (in ton product)	90 860	100 549
Totale hoeveelheid die niet wordt afgevoerd naar afvalverwijdering		
Voorbereiding voor hergebruik	2 014	1 927
Recycling	61 760	92 436
Verbranding met energierecuperatie	931	171
Totale hoeveelheid die wordt afgevoerd naar afvalverwijdering		
Verbranding zonder energierecuperatie	3 565	78
Gestort afval	22 590	5 937
Totaal niet-gerecycleerd afval		
absoluut getal		33 272
in %		17%

ESRS E5-5 §37, §39

De belangrijkste stromen aan gevaarlijk afval zijn:

- Gebruikte zuren van het beitsen van staaldraad, die hoge ijzerconcentraties bevatten
- Gebruikte smeermiddelen op waterbasis van het draadtrekken
- Slib van onze waterzuiveringsinstallaties, dat metaalhydroxiden bevat

Het ongevaarlijke afval bestaat voornamelijk uit schroot en verpakkingsmateriaal.

De hierboven vermelde hoeveelheden zijn berekend op basis van de hoeveelheden die onze vestigingen in 2024 hebben afgevoerd, zoals vermeld op facturen van afvalverwerkingsbedrijven of certificaten van lokale overheden.

ESRS E5-5 §38, §40

Sociale informatie

S1 Eigen personeel

Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met strategie en businessmodel (S1 - SBM-3)

In het kader van onze dubbele beoordeling van de materialiteit hebben we de volgende materiële gevolgen, risico's en kansen met betrekking tot ons eigen personeelsbestand geïdentificeerd:

Positieve impact	We verbeteren het welzijn en de arbeidsomstandigheden van medewerkers door te focussen op niemand schade berokkenen, medische plannen, hulpprogramma's en automatiseringsoplossingen.
Negatieve impact	Door de aard van de businessomgeving waarin we actief zijn, moeten we gezondheids- en veiligheidsrisico's aanpakken en focussen op de diversiteit van ons eigen personeel. <i>We blijven deze topics aanpakken via verschillende programma's en initiatieven.</i>
Risico	Het creëren van veilige werkomstandigheden en het aantrekken en ontwikkelen van talent zijn belangrijke vereisten voor de duurzaamheid van ons bedrijf. <i>We investeren in programma's rond het naleven van veiligheidsvoorschriften en trekken talent aan om onze business te helpen groeien.</i>
Opportuniteit	Innovatie stimuleren door talentontwikkeling, training en culturele diversiteit leidt tot rijkere ideeën, betere besluitvorming en hogere productiviteit. <i>Deze strategie vergroot onze kans om het talent aan te trekken en te behouden dat we nodig hebben om in de toekomst succesvol te zijn.</i>

De volgende subthema's zijn voor Bekaert materieel:

- Arbeidsomstandigheden: werkzekerheid, werktijden, werk-privé balans en gezondheid en veiligheid
- Gelijke behandeling en kansen voor iedereen: gendergelijkheid, opleiding en ontwikkeling van vaardigheden, diversiteit

Bepaalde materiële impacts, zoals gezondheids- en veiligheidsrisico's en diversiteitsratio's, zijn inherent aan de productieomgeving en de sectoren waarin we actief zijn. Andere impacts worden aangepakt via onze strategische plannen (zie ook [ESRS 2 SBM3](#)).

ESRS S1 SBM-3 §13

Onze rapportage heeft betrekking op alle individuen binnen ons eigen personeel die materieel geïmpacteerd zouden kunnen worden. Ons eigen personeel wordt in dit rapport als volgt ingedeeld:

- Medewerkers: medewerkers op de payroll, waaronder arbeiders, bedienden en managers.
- Medewerkers niet in loondienst: medewerkers die niet op onze payroll staan, maar onze medewerkers op de payroll aanvullen

Potentiële materiële negatieve impacts kunnen zich voordoen over regio's heen (zoals impacts met betrekking tot onze productieprocessen) of meer gelinkt zijn aan specifieke regio's waar we actief zijn (zoals diversiteitsratio's). We analyseren regelmatig onze prestaties op het gebied van gezondheid en veiligheid, talent- en personeelsbehoeften en diversiteitsratio's om vakgebieden of groepen mensen te identificeren die specifieke aandacht nodig hebben.

ESRS S1.SBM-3 §14a,b §15 §16

Met deze maatregelen willen we positieve impacts genereren voor alle medewerkers in alle regio's. Tot nu toe hebben we geen materiële risico's of kansen geïdentificeerd die voortkomen uit de impacts en afhankelijkheden van ons eigen personeel. Verder hebben onze transitieplannen geen materiële impacts gehad op ons personeel.

ESRS S1.SBM-3 §14c,d,e

Op basis van onze huidige processen hebben we geen eigen activiteiten geïdentificeerd die een aanzienlijk risico lopen op incidenten met dwangarbeid, verplichte arbeid of kinderarbeid.

ESRS S1.SBM-3 §14f i, ii, g i, g ii

Beleid inzake eigen personeel (S1-1)

Respect voor mensenrechten

Mensenrechtenbeleid van Bekaert

In de loop van 2024 formaliseerde Bekaert haar voortdurende engagement om mensenrechten te respecteren: we rolden het mensenrechtenbeleid uit en publiceerden dit op onze website. Via ons engagement implementeren we de naleving van artikel 18 van de EU-Taxonomieverordening, wat betekent dat we in overeenstemming zijn met de OESO-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de leidende beginselen van de Verenigde Naties inzake bedrijfsleven en mensenrechten, waaronder de principes en rechten die zijn vastgelegd in de acht fundamentele conventies die zijn geïdentificeerd in de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie inzake de Fundamentele Principes en Rechten op het Werk en de International Bill of Human Rights.

Zoals beschreven in het beleid, zorgen we ervoor dat

- de operationele procedures van ons bedrijf een omgeving creëren waarin mensenrechten worden gerespecteerd.
- We proberen risico's en negatieve impacts op mensenrechten te minimaliseren door adequate due diligence op het gebied van mensenrechten na te streven.
- het systematisch identificeren, voorkomen, beperken, monitoren en herstellen van potentiële of werkelijke risico's en hun impact op mensen.

Bekaerts mensenrechtenbeleid is beschikbaar op onze [website](#) en is van toepassing op alle medewerkers van Bekaert en alle personen die Bekaert vertegenwoordigen. Bovendien bevorderen we de beleidsprincipes in onze toeleveringsketen en zijn we van plan om deze principes met klanten te bespreken. Het mensenrechtenbeleid werd goedgekeurd door het Bekaert Group Executive. De rollen en verantwoordelijkheden worden duidelijk beschreven in ons beleid.

In 2024 hebben we al onze medewerkers gevraagd om zich te engageren voor ons mensenrechtenbeleid via de nieuwe e-learning voor onze gedragscode, die door alle kaderleden en bedienden is voltooid, en ook via live bewustmakingsessies over de gedragscode voor de arbeiders.

ESRS S1-1 §19, ESRS S1-1 §20a, b, c, ESRS S1-1 §21, ESRS S1-1 §22

Bekaert Gedragscode

De Bekaert Gedragscode beschrijft hoe we onze Bekaert-waarden in de praktijk omzetten en welk leiderschapsgedrag we verwachten van elke Bekaert-medewerker. Onze gedragscode omvat, naast andere elementen, belangrijke thema's met betrekking tot mensenrechten, non-discriminatie, kinderarbeid en dwangarbeid, ethiek en integriteitsprincipes op de werkplek en bij het zakendoen.

De gedragscode geeft expliciet aan dat deze van toepassing is op al onze medewerkers: we bevorderen gelijke kansen en discrimineren niet tegen medewerkers of sollicitanten, of tegen groepen die een bijzonder risico lopen of kwetsbaar zijn.

De gedragscode van Bekaert geldt voor alle medewerkers, executive officers en bestuurders en we verwachten van onze leveranciers en zakenpartners dat ze dezelfde normen hanteren. Rollen en verantwoordelijkheden zijn duidelijk beschreven. De Bekaert Gedragscode werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

De Bekaert Gedragscode beschrijft ook de klachtenprocedures die we hebben ingesteld. Ons Speak Up-proces wordt voortdurend gepromoot: deze klachtenprocedure is openbaar beschikbaar en kan door iedereen worden gebruikt om bezorgdheden te uiten. De inkomende meldingen geven ons informatie over mogelijke thema's en verbeterpunten. Daarnaast worden er binnen Bekaert meerdere initiatieven geïmplementeerd om te communiceren over bezorgdheden van groepen die een bijzonder risico lopen of kwetsbaar zijn, bv. via de jaarlijkse enquête naar de betrokkenheid van de medewerkers, vertrouwenspersoon, lijnmanagement, vakbondsafgevaardigden, Employee Assistant Program (EAP) enz.

De gedragscode van Bekaert is beschikbaar op onze [website](#) in de taal van de landen waar we actief zijn.

Via de jaarlijkse verplichte training over de gedragscode en de andere live opleidingen en e-learnings met betrekking tot naleving verhogen we het bewustzijn rond risico's en de bestaande beleidsregels en processen voor het beheeren van de risico's.

ESRS S1-1 §19, ESRS S1-1 §20a, b, c, ESRS S1-1 §21, ESRS S1-1 §22, ESRS S1-1 §24a, b, c, d

Welzijn en evenwicht tussen werk en privé

Bekaert heeft een wereldwijde richtlijn voor hybride werken die werken vanuit een Bekaert-vestiging combineert met werken op afstand of vanuit een thuishkantoor. Het hybride werkmodel draagt bij aan het verhogen van de betrokkenheid, het welzijn en de productiviteit met meer flexibiliteit om werk en privéleven te organiseren, terwijl de band met collega's en de bedrijfscultuur sterk blijft.

In principe geldt het voor alle medewerkers, met dien verstande dat hybride werken voor bepaalde groepen medewerkers op de werkvloer alleen mogelijk is als de activiteiten dat toelaten.

Het beleid voor hybride werken is goedgekeurd door de Chief Human Resources Officer. Het is in het Engels beschikbaar op ons intern intranet en wordt lokaal uitgerold.

In 2024 startte Bekaert met de implementatie van een wereldwijd ouderschapsprogramma. Onze nieuwe standaard voor ouderschapsverlof is ontworpen om een minimumnorm te bepalen voor ouderschapsverlof in alle landen waar Bekaert actief is. Het doel is om het speelveld voor werkende ouders gelijk te maken en de gelijke verantwoordelijkheden van beide ouders in de zorg voor en de band met hun kind te omarmen. Het zal gelden voor Bekaert medewerkers wereldwijd, ongeacht of het kind verwelkomd wordt door geboorte of door adoptie. Dankzij deze minimumnorm kunnen onze medewerkers vrij nemen om voor hun pas verwelkomd kind te zorgen zonder dat ze zich zorgen hoeven te maken over hun werkzekerheid of financiële beperkingen.

Onze aanpak bestaat uit het vaststellen van een wereldwijde ambitie die wordt vertaald naar lokaal beleid, waarbij de lokale wetgeving en bepalingen inzake sociale zekerheid worden nageleefd, terwijl de basisprincipes van onze minimumnorm worden gehandhaafd.

Het wereldwijde ouderschapsprogramma werd goedgekeurd door het Bekaert Group Executive.

ESRS S1-1 §19

Opleiding en ontwikkeling van vaardigheden

Bekaerts wereldwijde opleidings- en ontwikkelingsprocedure is ontworpen om de groei van onze medewerkers te ondersteunen. Ze beschrijft het doel, de opzet en de richtlijnen van onze ontwikkelingsprogramma's en zorgt voor een consistente en gestructureerde aanpak van leren doorheen het hele bedrijf. Deze procedure is gealigneerd met de bedrijfsstrategie, biedt duidelijke normen voor het leerproces en de systemen die we gebruiken, en is toegankelijk voor alle medewerkers via het documentbeheersysteem van Bekaert.

Bovendien hebben we lokale leer- en ontwikkelingsprocedures die voortbouwen op de globale procedure, zodat alle medewerkers, inclusief arbeiders, gebruik kunnen maken van een gestructureerde en consistente opleidingsaanpak. De lokale procedures zijn afgestemd op de specifieke behoeften van elk land en zijn beschikbaar in de lokale taal via het documentbeheersysteem van Bekaert, zodat elke medewerker toegang heeft tot relevante opleidings- en ontwikkelingsmogelijkheden.

De wereldwijde opleidings- en ontwikkelingsprocedure van Bekaert werd goedgekeurd door de VP Talent, Diversity & Inclusion en Organization Effectiveness.

Diversiteit en inclusie

De principes voor diversiteit en inclusie (D&I) zijn opgenomen in de gedragscode van Bekaert. Meer informatie over de gedragscode is beschikbaar in deze rubriek op pagina [241](#).

Focussen op D&I is belangrijk voor Bekaert omdat het ons helpt ons perspectief te verbreden, meer een weerspiegeling te zijn van de samenlevingen waarin we leven en werken, een cultuur van respect aan te moedigen, tegemoet te komen aan de behoeften van onze stakeholders en onze innovatie-inspanningen te versterken.

De D&I-filosofie en -initiatieven van Bekaert worden gedeeld op ons intern intranet. Ons D&I-traject is een voortdurend engagement dat deel uitmaakt van onze bedrijfscultuur en identiteit, om onze diversiteit te omarmen en anderen te behandelen zoals zij behandeld willen worden. We streven naar een omgeving waarin iedereen zich verwacht, weerspiegeld en gerespecteerd voelt. De D&I-filosofie vertaalt onze bedrijfswaarden in D&I-specifieke gedragingen en denkwijzen:

- Vertrouwen - We vertrouwen op de unieke perspectieven en ervaringen van ons team
- Integriteit - We omarmen individuele identiteiten en perspectieven
- Wendbaarheid - We passen ons aan aan de unieke ambities en behoeften van onze collega's en bevorderen een cultuur van flexibiliteit en inclusiviteit
- Durf - Wij stellen elkaar in staat om nieuwe dingen te proberen en accepteren dat leren van mislukkingen deel uitmaakt van de durf om verder te gaan

Onze principes voor diversiteit en inclusie zijn goedgekeurd door de Chief Human Resources Officer.

Gezondheid en veiligheid

Bekaert heeft een wereldwijd beleid rond Veiligheid, Gezondheid en Milieu dat de basis legt voor de implementatie van een cultuur van respect en naleving. Het beschrijft de principes, normen en processen die we volgen om risico's te verminderen of te elimineren en veilige en gezonde werkomstandigheden te creëren en legt alignering met internationaal erkende managementsystemen uit.

Het beleid van Bekaert inzake Veiligheid, Gezondheid en Milieu is goedgekeurd door de Chief Executive Officer en is van toepassing op alle medewerkers en iedereen die in onze vestigingen werkt of er een bezoek brengt. Rollen en verantwoordelijkheden zijn duidelijk beschreven.

Het beleid van Bekaert inzake Veiligheid, Gezondheid en Milieu is beschikbaar in het Engels op onze [website](#). Lokale taalversies zijn beschikbaar op ons intranet en in ons documentbeheersysteem.

ESRS S1-1 §19, ESRS S1-1 §23

Hoe we met ons eigen personeel overleggen (S1-2)

Communiceren met en engageren van onze medewerkers

Het engageren en empoweren van onze medewerkers is altijd belangrijk geweest binnen Bekaert. We empoweren onze teams met verantwoordelijkheid, autoriteit en aansprakelijkheid en rekenen op het engagement van elke Bekaert-medewerker om de prestaties te verbeteren.

- Bekaert voert jaarlijks een wereldwijde enquête uit om de betrokkenheid van medewerkers op alle niveaus en locaties van de organisatie te meten. De enquête wordt uitgevoerd door een externe dienstverlener, zodat alle input vertrouwelijk blijft. In 2024 bereikten we een deelnamegraad van 81% (+3% ten opzichte van 2023) en een stabiele betrokkenheidsgraad van 69%. We zetten de dialoog verder om goed te begrijpen hoe medewerkers het werken bij ons ervaren, waar we vooruitgang boeken, en waarin we kunnen verbeteren. We gebruiken het dashboard van de enquêtes actief om onze verbeteringsdoelstellingen te identificeren en om initiatieven te implementeren die onze medewerkers helpen om hun volle potentieel te ontsluiten.
- Elk kwartaal nodigen de CEO en CFO van Bekaert alle managers en bedienden van over heel de wereld uit om deel te nemen aan interne webcasts over de financiële resultaten. Ze delen informatie over Bekaerts prestaties en de te nemen acties en beantwoorden vragen. De sessies worden opgenomen en kunnen achteraf (her)bekeken worden via ons intern videoplatform.
- Naast de driemaandelijkse financiële updates, worden medewerkers ook uitgenodigd op Communication Town Halls (wereldwijd, regionaal en per business unit of functie) die worden georganiseerd door de CEO, leden van het Bekaert Group Executive en leidinggevende teams per land. Zij delen updates over marktontwikkelingen, genomen beslissingen en nieuwe of geïmplementeerde strategieën. Deze sessies stimuleren interactie onder alle deelnemers. Er wordt rekening gehouden met de input van medewerkers over de onderwerpen die tijdens deze sessies aan bod komen en achteraf wordt feedback gegeven.
- Het Bekaert Intranet is een plek waar medewerkers kennis kunnen delen en bekomen, snel relevante informatie kunnen vinden, met collega's in contact kunnen komen, kunnen samenwerken met teamleden rond gemeenschappelijke ontwikkelingsprogramma's en actief kunnen bijdragen aan doeltreffende communicatie binnen de onderneming. Bovendien worden het interne sociale media platform Viva Engage en het videoplatform intensief gebruikt om best practices, ideeën en mijlpalen te delen. Onze medewerkers ontvangen regelmatig interne nieuwsbrieven met bedrijfsboodschappen en business updates.

ESRS S1-2 §27a, b, d, e

De Chief Human Resources Officer heeft de operationele verantwoordelijkheid voor initiatieven op het gebied van werknemersbetrokkenheid.

ESRS S1-2 §27c

Vakbonden en collectieve arbeidsovereenkomsten

Communicatie omvat ook het uitwisselen van informatie en onderhandelen met vakbonden. We erkennen het recht van iedere medewerker om zich al dan niet bij een vakbond aan te sluiten. 75% van onze medewerkers wereldwijd valt onder een collectieve arbeidsovereenkomst.

Overeenkomsten met vakbonden worden lokaal gesloten en omvatten gewoonlijk de volgende elementen:

- Gezondheids- en veiligheidsthema's zoals persoonlijke beschermingsmiddelen, het recht om onveilig werk te weigeren, inspecties, audits en onderzoeken naar ongevallen
- Gezondheids- en veiligheidscommissies bestaande uit managers en medewerkers en deelname van werknemersvertegenwoordigers aan aangelegenheden rond gezondheid en veiligheid
- Werktijden
- Training en opleiding
- Mechanismen voor klachtenprocedures
- Periodieke controles

ESRS S1-2 §27d

Met betrekking tot mensenrechten heeft Bekaert een mensenrechtenbeleid dat ontworpen is om de organisatie te aligneren met ons engagement om mensenrechten te respecteren. Meer informatie is beschikbaar in rubriek [S1-1](#) op pagina [241](#).

ESRS S1-2 §27d

Comité voor Veiligheid, Gezondheid en Milieu

Ons voltallige personeel is vertegenwoordigd in ons Comité voor Veiligheid, Gezondheid en Milieu dat bestaat uit formele commissies bestaande uit management en medewerkers die zich bezighouden met gezondheids-, veiligheids- en milieuthema's. Deze commissies helpen bij het monitoren, verzamelen van inzichten en formuleren van advies over programma's voor gezondheid en veiligheid op het werk en over milieuprogramma's.

ESRS S1-2 §27a

Speak up ! Ons proces om negatieve impacts te herstellen en het kanaal om bezorgdheden te uiten (S1-3)

In 2024 bleef Bekaert de centrale Speak Up-rapporteringstool promoten. Alle stakeholders, zoals medewerkers en externe stakeholders, waaronder leden van lokale gemeenschappen en werknemers uit de waardeketen van Bekaert, hebben toegang tot de tool en worden aangemoedigd om hun integriteitskwesties en/of grieven te melden via de Speak Up-tool.

Alle meldingen worden vertrouwelijk behandeld door de specifieke afdeling 'Ethics & Compliance' van Bekaert. De tool is één van de communicatiemiddelen om vragen te stellen of bezorgdheden te uiten. De tool maakt vertrouwelijke tweerichtingscommunicatie mogelijk tussen Group Ethics and Compliance en een anonieme of bij naam genoemde melder in 15 talen. Medewerkers worden aangemoedigd om hun bezorgdheid te uiten op de manier die zij het comfortabelst vinden. Ze kunnen ook contact opnemen met hun HR-vertegenwoordiger, Internal Audit of hun directe manager of supervisor.

ESRS S1-3 §32a, b, c, d

De bekendheid van het Speak Up-programma wordt op meerdere manieren versterkt: Het Speak Up-proces is sterk aanwezig in de nieuwe e-learning over de gedragscode die in ongeveer 15 talen wordt aangeboden aan alle medewerkers met toegang tot ons Learning Management System. Andere medewerkers, voornamelijk arbeiders, worden tijdens onboarding geïnformeerd en daarna regelmatig herinnerd. Om de drie jaar krijgen ze een mondelinge update van de gedragscode. Speak Up maakt ook periodiek deel uit van de communicatie van de CEO en het senior management. Daarnaast voert Bekaert voortdurend een Speak Up-campagne via communicatiemateriaal dat in haar kantoren en fabrieken wordt opgehangen.

ESRS S1-3 §33

Ons Onderzoeksprotocol waarborgt de kwaliteit en consistentie van onze onderzoeken en interne rapportageverplichtingen met betrekking tot geuite bezorgdheden. Elke aantijging wordt grondig onderzocht. Er worden corrigerende maatregelen genomen voor alle gegronde gevallen en voor die gevallen waarin verbeterpunten aan het licht komen. Alle binnenkomende meldingen worden behandeld met de hoogste graad van confidentialiteit. Bekaert neemt alle nodige maatregelen om medewerkers te beschermen tegen elke vorm van vergelding bij het melden van een bezorgdheid. Om de mogelijke negatieve impacts op de mensenrechten van de eigen medewerkers en de werknemers in de waardeketen te herstellen, controleert Group Ethics and Compliance de uitvoering van de actieplannen voor mogelijke gegronde bezorgdheden en rapporteert intern over de gevallen met een hoger risico of negatieve impacts aan het Regional and Group Compliance Committee.

ESRS S1-3 §32e

In 2024 werden 165 integriteitsaantijgingen gemeld via onze kanalen voor integriteitsrapportage.

Geen enkele van de aantijgingen vormde een schending door Bekaert-medewerkers van integriteitsinbreuken met betrekking tot discriminatie, omkoping of corruptie.

Onze acties om materiële impacts, risico's en kansen inzake ons eigen personeel te beheren (S1-4)

Mensenrechten

In de loop van 2024 voerde Bekaert een beoordeling uit van de impact op de mensenrechten en de tekortkomingen. De beoordelingen identificeerden, in overeenstemming met de vereisten van de leidende beginselen van de Verenigde Naties inzake bedrijfsleven en mensenrechten, de potentiële en feitelijke meest ernstige negatieve ("salient") impacts op de mensenrechten in de activiteiten en waardeketen van Bekaert.

Deze "salient" risico's zijn inherent aan:

- kenmerken van de sector, d.w.z. recht op leven en gezondheid, gerelateerd aan sector-specifieke veiligheidsrisico's
- geografische voetafdruk; d.w.z. recht op vrijheid van meningsuiting, geweten en godsdienst

Uit deze studie bleek dat we al een sterke nalevingspraktijk en -cultuur hebben. Ze stelt verbeterpunten voor die door Group Ethics and Compliance zullen worden opgevolgd.

ESRS S1-4 §39

Integriteit

Bekaerts engagement op vlak van integriteit, ethiek en naleving begint bij de Raad van Bestuur (Raad) en het Bekaert Group Executive (BGE). Het Audit, Risk en Finance Comité (ARFC) van de Raad komt elk kwartaal samen om Bekaerts nalevingsprogramma met betrekking tot de Gedragscode te evalueren. Bekaert rapporteert tweemaal per jaar integriteitscijfers aan het BGE en ARFC. Bekaerts CEO en andere senior leiders communiceren regelmatig met de medewerkers over het belang van compliance. Door middel van town hall-vergaderingen, personeelsvergaderingen, boodschappen die via hun rechtstreekse medewerkers worden

verspreid, in e-mailcommunicatie naar medewerkers en verplichte compliance opleidingen, benadrukt het senior leiderschap het belang van integriteit en naleving en de verantwoordelijkheid van elke medewerker om het juiste te doen.

Bestaande risicogebieden worden voortdurend gemonitord door het senior management en het Ethics & Compliance-team en herzien aan de hand van periodieke risicobeoordelingen, die hebben geleid tot het bijwerken van beleidsregels, digitalisering van processen en nieuwe beleidsregels, zoals mensenrechten en belangenvermenging.

Ons aanwervingsbeleid schrijft voor dat elke nieuwe medewerker een exemplaar van onze gedragscode ontvangt. Elk jaar wordt van onze bedienden en kaderleden verwacht dat ze de gedragscode lezen en hun engagement voor de principes van de code en de Bekaert-waarden herbevestigen. 100% van de managers en 100% van de bedienden hernieuwden hun engagement aan de Gedragscode in 2024. Door middel van informatiesessies in de loop van 2024 heeft het lokale management de arbeiders opnieuw geïnformeerd over de Gedragscode.

Gezondheid en veiligheid

De globale veiligheidsaanpak van Bekaert is erop gericht een werkomgeving te creëren die niemand schade berokkent. We geloven dat zorg dragen voor mensen fundamenteel bijdraagt aan het succes van de business. Om dit te bereiken hanteren we een set van standaarden, gebaseerd op interne en externe principes en reglementeringen, en moedigen we een cultuur van leiderschap en verantwoordelijkheidszin aan.

Veiligheidsprogramma's

De veiligheidsprogramma's van Bekaert zorgen ervoor dat alle medewerkers wereldwijd eenzelfde veiligheidsmentaliteit en -gedrag aannemen.

BeCare, het wereldwijde veiligheidsprogramma van Bekaert dat in 2016 werd gelanceerd, richt zich op het creëren van een veiligheidscultuur met onderlinge afhankelijkheid, het promoten van een sterk risicobewustzijn, het uitschakelen van risicotolerantie en het investeren in de middelen en uitrusting die nodig zijn voor een veiliger werkomgeving. BeCare heeft het gedrag veranderd in onze fabrieken en kantoren en in onze ontmoetingen met businesspartners.

Aangezien voortdurende verbetering ook van toepassing is op ons BeCare-programma, werd in 2024 een analyse uitgevoerd om te zoeken naar mogelijkheden om het programma verder te verbeteren.

Bekaert lanceerde ook een ontwikkelingsprogramma voor sitemanagers en regionale leiders van operaties, BeCare Pro, dat bewustzijn, kennis en begrip van veiligheids- en wettelijke nalevingsverplichtingen opbouwt. Het programma is afgestemd op ons BeCare-veiligheidsprogramma. In 2024 hebben we het ontwikkelingsprogramma BeCare Pro wereldwijd verder uitgerold.

Elk jaar organiseren we een wereldwijde **Gezondheids- en veiligheidsweek** voor al onze medewerkers om hen voortdurend bewust te maken van gezondheids- en veiligheidsrisico's. In 2024 lag de focus op vinger- en brandveiligheid.

Ons management benadrukt voortdurend het belang van veiligheid: elke Global Town Hall begint met een veiligheidsupdate om veiligheidsbewustzijn een topprioriteit te houden. Veiligheid is ook een terugkerend thema op de agenda van onze senior leaders: tijdens elke vergadering van het Bekaert Group Executive in 2024 werden twee plant managers uitgenodigd om hun prestaties en best practices te delen.

Veiligheidsprocedures

Bekaert heeft verscheidene veiligheidsprocedures en -standaarden ontwikkeld die gelden in alle fabrieken wereldwijd. Ze zijn erop gericht een coherente en gestandaardiseerde aanpak te creëren voor alle processen en acties doorheen de groep.

In overeenstemming met ons BeCare-veiligheidsprogramma, en om meer nadruk te leggen op veiligheid in specifieke situaties, moeten onze medewerkers de **Regels die Levens Redden** volgen. In 2024 zijn deze Regels die Levens Redden verder verbeterd en nu gekoppeld aan het gewenste gedrag in 10 gevaarlijke situaties die het grootste risico op een dodelijke afloop hebben. Ze zijn van toepassing op iedereen: medewerkers, aannemers en bezoekers. Bovendien gelden ze niet enkel op de werkplek, maar zijn ze ook thuis en op de weg sterk aanbevolen. Het naleven van deze regels is een voorwaarde voor tewerkstelling en toegang tot onze vestigingen. Het volgen van deze regels en anderen helpen om dit te doen zal levens redden. Daarom zijn er gevolgen van toepassing voor wie de Regels die Levens Redden niet volgt.

We zijn er ons van bewust dat, naast de gedragscomponent, de veiligheid van uitrusting van het hoogste belang is in onze inspanningen om onze veiligheidsprestaties te verbeteren. Daarom hebben we een **veiligheidsstandaard voor uitrusting** die de vereisten beschrijft waaraan alle nieuwe en bestaande uitrusting moet voldoen.

Bekaert heeft een investeringsprogramma voor veiligheid goedgekeurd. Het programma wordt tussen 2022 en 2025 uitgerold als een extra middel om een veilige werkomgeving voor alle medewerkers te creëren.

Een gezonde werkomgeving

Naast de initiatieven van BeCare en de veiligheidsinvesteringen gericht op het verminderen en voorkomen van veiligheidsrisico's, willen we ook een gezonde werkplek voor onze medewerkers creëren en behouden.

We controleren werkplekomstandigheden zoals lawaai, stof, ergonomie en temperatuur. We hebben normen gedefinieerd en verbeteren onze apparatuur voortdurend.

Alle medewerkers en onderaannemers die wereldwijd in de fabrieken van Bekaert werken, dragen de **veiligheids- en gezondheidsuitrusting** om de risico's op verwondingen en gezondheidsschade te vermijden. Deze omvat uniformen, stoffilters, oog- en gehoorbescherming, en hijs- en takelapparatuur om spoelen, haspels en paletten ergonomisch te heffen en te verplaatsen.

Er wordt binnen het bedrijf speciale aandacht besteed aan het **omgaan met en opslaan van chemicaliën**. Een databank houdt alle chemicaliën bij die in onze fabrieken gebruikt worden en er gelden strenge gezondheids- en veiligheidsrichtlijnen voor alle medewerkers. Medewerkers die worden blootgesteld aan potentieel gevaarlijke materialen doorlopen een verplichte medische controle. We ontwikkelen en optimaliseren technieken en processen die de nood aan gevaarlijke chemicaliën tijdens warmtebehandelingen elimineert.

Managementsysteem voor gezondheid en veiligheid

Al onze eigen medewerkers vallen onder ons managementsysteem voor gezondheid en veiligheid dat is gebaseerd op wettelijke vereisten en/of erkende normen of richtlijnen en dat intern wordt gecontroleerd en/of gecontroleerd of gecertificeerd door een externe partij.

ESRS S1-14 § 88a, ESRS S1-14 §90

Diversiteit en inclusie

We willen dat Bekaert een fijne werkplek is. Een plek die inspireert, creativiteit opwekt en waar iedereen zich veilig en welkom voelt. We willen dat onze medewerkers actief deelnemen aan het bouwen van een inclusieve werkplek voor iedereen. Met de steun van het Bekaert Group Executive (BGE) en de Diversity en Inclusion (D&I) Council worden medewerkers aangemoedigd om verwantschapsgroepen te vormen en samen te werken om inspirerende ideeën te bedenken die positieve verandering teweegbrengen.

Hier zijn enkele van de initiatieven en programma's die al een verschil maken en onze collega's bij Bekaert ondersteunen.

Diversiteit en inclusie implementeren in programma's voor leiderschapsontwikkeling

We streven ernaar om D&I een belangrijk onderdeel te maken van onze opleidings- en ontwikkelingsaanpak, ontworpen om inclusie te ondersteunen. Onze programma's bieden gerichte opleiding en mentorschap om medewerkers in staat te stellen succesvol te zijn in leidinggevende functies.

Implementeren van onbevooroordeelde aanwervingspraktijken

We hanteren onbevooroordeelde en inclusieve praktijken om een diverse talentenpool aan te trekken en te behouden, naar ons beste vermogen. Dit omvat het promoten van genderneutrale functiebeschrijvingen en het verminderen van onbewuste vooroordelen tijdens het hele wervings- en selectieproces.

Welzijn/werk-privé balans

Bekaert heeft een wereldwijd **hulpverleningsprogramma voor medewerkers** opgezet dat zich richt op medewerkers en hun gezinnen en emotionele steun, financiële en juridische begeleiding biedt. 100% van de medewerkers in de dochterondernemingen van Bekaert (tegenover 77% in 2023) hebben toegang tot dit programma. In verschillende entiteiten lopen er bovendien bijkomende programma's voor mentaal welzijn.

In 2024 hebben we een reeks van 12 **webinars over verschillende welzijnsthema's** gegeven aan een globaal publiek in 3 talen: Engels, Chinees en Spaans. Opnames van webinars zijn beschikbaar voor alle medewerkers.

Er werd speciale aandacht besteed aan het thema burn-out, via het geven van webinars voor medewerkers en leidinggevend en het beschikbaar stellen en promoten van online materiaal over de preventie van burn-out.

Bekaert heeft een **wereldwijd hybride werkmodel**. We verwijzen naar [S1-1](#) op pagina [241](#) voor meer informatie.

Bekaert implementeert een **wereldwijd ouderschapsprogramma** dat een minimumstandaard voor ouderschapsverlof vastlegt in alle landen waar Bekaert actief is. Meer informatie is beschikbaar in rubriek [S1-1](#) op pagina [242](#).

Bekaert voert jaarlijks een enquête rond medewerkersbetrokkenheid uit. Meer informatie over de enquête en de resultaten voor 2024 is beschikbaar in rubriek [S1-2](#) op pagina [243](#).

Leren en ontwikkelen

In 2024 organiseerden we om de twee weken **Learning Friday**-sessies. Via boeiende webinars brachten we verschillende onderwerpen onder de aandacht van onze medewerkers in het Engels, Spaans en Chinees. Alle webinars worden opgenomen en beschikbaar gesteld aan al onze medewerkers.

Onze **Bekaert University** biedt meer dan 400 cursussen aan over verschillende thema's, georganiseerd in 11 actieve Bekaert Academies, die onze medewerkers helpen om hun capaciteiten te vergroten en nieuwe vaardigheden te ontwikkelen.

Bijvoorbeeld: de Safety, Health and Environment Academy richt zich op operationele leiders en helpt hen de vaardigheden te verwerven die nodig zijn om de veiligheid in onze activiteiten te verbeteren. De Leadership Academy biedt een breed scala aan nieuwe programma's gericht op drie niveaus van leiderschap: hoe leid je jezelf, hoe leid je anderen en hoe leid je de activiteit. De Leadership Academy biedt ook specifieke ontwikkelingsprogramma's voor medewerkers met een hoog potentieel. De Sustainability Academy biedt expertise, kennis en vaardigheden voor onze medewerkers die werkzaam zijn in specifieke businesses. Naast het rijke bestaande portfolio voegde de Technology Academy in 2024 sessies toe die gericht zijn op innovatie.

Om effectieve samenwerking tussen landen en regio's te bevorderen, investeert Bekaert in de ontwikkeling van de talenkennis van haar medewerkers.

SustainAbility-programma - Samen met onze klanten een betere toekomst creëren

In de wereld van vandaag is duurzaamheid een cruciaal aspect van zakendoen geworden. Klanten willen steeds vaker samenwerken met leveranciers die kunnen bijdragen aan hun duurzaamheidsdoelen voor een duurzamere toekomst.

Via het nieuwe SustainAbility-programma krijgen klantgerichte functies, zoals commerciële teams, meer inzicht in onze duurzaamheidsambities, doelstellingen en initiatieven en de tastbare vooruitgang die we hebben geboekt. Door hen uit te rusten met de nodige kennis en het nodige zelfvertrouwen, kunnen ze ons streven naar duurzaamheid onder de aandacht brengen, de milieuvoordelen van onze duurzame oplossingen benadrukken en dit vertalen naar een waardepropositie die voldoet aan de behoeften van hun klanten. Dit stelt hen in staat om duurzaamheid in te zetten als een onderscheidende factor en samenwerkingsmogelijkheden met hun klanten te ontdekken.

In 2024 hebben meer dan 150 medewerkers van twee business units deze opleiding gevolgd, waardoor hun vaardigheden op het gebied van klantrelaties aanzienlijk zijn verbeterd en ze duurzaamheid beter kunnen integreren in hun waardeproposities. Vergelijkbare opleidingen zullen in 2025 worden voortgezet, aangezien dit een continue oefening is.

Werkzekerheid en werktijden

Bekaert hanteert een goed gestructureerd en eerlijk tewerkstellingsbeleid dat het gebruik van tijdelijke en vaste contracten in evenwicht houdt. In de meeste gevallen biedt Bekaert contracten van onbepaalde duur (vast) aan. Tijdelijke contracten worden aangeboden in specifieke omstandigheden, zoals projectgebaseerde behoeften, seizoensgebonden of fluctuerende vraag en rollen die specifieke vaardigheden vereisen.

In bepaalde landen of entiteiten is het de gangbare praktijk dat alle medewerkers of medewerkersgroepen starten met een tijdelijk Bekaert-contract of een tijdelijk contract via een uitzendkantoor alvorens over te schakelen naar een contract van onbepaalde duur. Dit beleid is duidelijk en wordt consequent toegepast op alle rollen waarop deze regel van toepassing is. Bekaert doet haar best om tijdelijke contractuelen of uitzendkrachten aan te werven voor functies van onbepaalde duur als de kansen zich voordoen, zodat deze medewerkers een traject hebben naar een vaste tewerkstelling op lange termijn.

Bekaert engageert zich om waar mogelijk stabiele tewerkstellingskansen te bieden. Daarom worden tijdelijke medewerkers regelmatig geëvalueerd voor conversie naar een vast contract op basis van verschillende factoren, zoals prestaties en vaardigheden, de vraag van de business en wettelijke en regelgevende kaders.

Via deze maatregelen zorgt Bekaert voor een evenwicht tussen de flexibiliteit die tijdelijke contracten bieden en de zekerheid en voordelen van een vaste tewerkstelling.

Bekaert blijft zich inzetten voor de volledige naleving van internationale arbeidsnormen en lokale regelgeving met betrekking tot werktijden, contracttypes en werknemersrechten. Alle beleidsregels worden duidelijk gecommuniceerd naar de werknemers en in al onze activiteiten toegepast. Daarnaast voeren onze human resources- en interne auditteams regelmatig controles en audits uit om ervoor te zorgen dat potentiële gevallen van niet-naleving snel worden aangepakt en dat we eerlijke arbeidsomstandigheden blijven bevorderen.

Bij herstructureringen streeft Bekaert ernaar om de impact op de betrokken medewerkers tot een minimum te beperken. Waar mogelijk overweegt het bedrijf herplaatsing binnen haar eigen personeel. Daarnaast worden outplacementdiensten en loopbaanbegeleiding aangeboden. Bekaert biedt ook een wereldwijd hulpverleningsprogramma aan dat emotionele en psychische bijstand omvat voor alle medewerkers, dat beschikbaar blijft tot 3 maanden na het einde van het arbeidscontract.

Bij de uitvoering van dergelijke maatregelen streeft het management ernaar de sociale impact voor de betrokken medewerkers te beperken door herindustrialisatie te overwegen, en hulp bij wedertewerkstelling en een billijke ontslagvergoeding aan te bieden.

We hebben specifieke teams die zich focussen op Ethiek en Naleving, Veiligheid, Gezondheid en Milieu, terwijl andere topics zoals Welzijn en Diversiteit & Inclusie binnen het toepassingsgebied van de lokale HR functies vallen.

ESRS S1 1-4 §43

ESRS 1-4 §38a, b, c, d ESRS 1-4§40 a, b ESRS S1 1-4 §41

Doelen om materiële negatieve impacts, risico's en kansen te beheren (S1-5)

Mentaal welzijn

We engageren ons om onze medewerkers en hun gezinnen te ondersteunen bij het maken van positieve keuzes voor hun gezondheid en welzijn. We willen ervoor zorgen dat ze toegang hebben tot uitgebreide ondersteuning, zodat ze zich persoonlijk en professioneel kunnen ontplooiën. Daarom heeft Bekaert een hulpverleningsprogramma voor medewerkers. We willen dat 100% van de medewerkers in de dochterondernemingen van Bekaert toegang hebben tot dit hulpverleningsprogramma voor medewerkers. Sinds april 2024 hebben we dit doel bereikt. Het programma biedt een breed scala aan ondersteuningsmogelijkheden, zodat het welzijn van onze medewerkers in elk aspect van hun leven wordt gewaarborgd.

Leren en ontwikkelen

We stimuleren talent door loopbaanontwikkeling en levenslang leren. We hechten veel belang aan het creëren van uitdagende carrière- en persoonlijke ontwikkelingskansen voor onze medewerkers. Bekaert engageert zich om jaarlijks gemiddeld minimum 30 uur opleiding per medewerker te voorzien. In 2024 kreeg elke medewerker gemiddeld 37 uur opleiding.

Het aantal opleidingsuren en de impact worden bijgehouden via het management systeem voor opleiding en lokale rapportagelijnen en wordt op kwartaalbasis geconsolideerd. Naast de portfolio met compliance opleidingen zijn er tal van leermogelijkheden waar medewerkers nieuwe vaardigheden kunnen ontwikkelen, kennis kunnen opdoen en hun bewustzijn over verschillende thema's kunnen vergroten, zowel online als klassikaal.

Diversiteit en inclusie

Bekaert hanteert een wervings- en promotiebeleid dat gericht is op het gestaag verhogen van diversiteit, waaronder genderdiversiteit. Dit past binnen het Diversiteits- en Inclusieprogramma van het bedrijf. We verbinden ons ertoe om dit aandeel te verhogen en zo gendergelijkheid te steunen. Het is ons doel om een ratio van 40% te bereiken tegen 2030⁷. Dit doel werd ook toegevoegd in de incentive-doelstellingen op korte termijn voor 2024 voor de managers en het Uitvoerend Management. 29% van de managers en bedienden van Bekaerts dochterondernemingen zijn vrouwen (per jaareinde 2024).

Gezondheid en veiligheid

De veiligheidsaanpak van Bekaert is erop gericht een werkomgeving te creëren die niemand schade berokkent.

We volgen onze prestaties ten opzichte van deze doelstelling via een centraal beheersysteem op. Veiligheidsprestaties maken deel uit van ons prestatie dashboard en staan vast op de agenda tijdens lokale en globale town halls en tijdens terugkerende bijeenkomsten op de werkvloer.

ESRS S1-5 §47a, b, c

Kenmerken van onze eigen medewerkers (S1-6)

Medewerkers (totaal aantal) per gender

Gender	Aantal medewerkers (head count)
Mannen	16 961
Vrouwen	2 740
Totaal aantal medewerkers	19 701

De categorie "andere" en "niet gerapporteerd" zijn niet van toepassing.

ESRS S1-6 §50

⁷ We willen onze ambities en doelen evalueren als onderdeel van onze volgende strategische planningscyclus. We verwijzen naar de laatste paragraaf onder rubriek [SBM-1](#).

Medewerkers (totaal aantal) in landen met ten minste 50 medewerkers die minstens 10% van het totaal aantal medewerkers vertegenwoordigen

Land	Aantal medewerkers (head count)
China	6 506
Slovakije	2 095

ESRS S1-6 §50

Medewerkers (totaal aantal) per gender en contract type, uitgesplitst per regio

	EMEA	Noord-Amerika	Latijns Amerika	Pacifisch Azië	TOTAAL
Aantal medewerkers (totale aantal)	7 684	1 510	1 369	9 138	19 701
Mannen	6 152	1 305	1 171	8 333	16 961
Vrouwen	1 532	205	198	805	2 740
Aantal vaste medewerkers (totale aantal)	7 488	1 509	1 365	7 369	17 731
Mannen	6 007	1 304	1 168	6 872	15 351
Vrouwen	1 481	205	197	497	2 380
Aantal tijdelijke medewerkers (totale aantal)	196	1	4	1 769	1 970
Mannen	146	1	3	1 461	1 611
Vrouwen	50	0	1	308	359
Aantal oproepkrachten (totale aantal)	0	0	0	0	0
Mannen	0	0	0	0	0
Vrouwen	0	0	0	0	0
Aantal voltijdse medewerkers (totale aantal)	7 454	1 503	1 369	9 130	19 456
Mannen	6 014	1 303	1 171	8 331	16 819
Vrouwen	1 440	200	198	799	2 637
Aantal part-time medewerkers (totale aantal)	230	7	0	8	245
Mannen	138	2	0	2	142
Vrouwen	92	5	0	6	103

ESRS S1-6 §50a, b, b ii, b iii

Medewerkers per regio (31 december 2024)

	EMEA	Noord-Amerika	Latijns Amerika	Pacifisch Azië	TOTAAL
Arbeiders	5 481	1 110	888	6 935	14 414
Mannen	4 633	1 036	852	6 688	13 209
Vrouwen	848	74	36	247	1 205
Bedienden	1 382	248	404	1 581	3 615
Mannen	888	157	261	1 172	2 478
Vrouwen	494	91	143	409	1 137
Management	821	152	77	622	1 672
Mannen	631	112	58	473	1 274
Vrouwen	190	40	19	149	398
Totaal mannen	6 152	1 305	1 171	8 333	16 961
Totaal vrouwen	1 532	205	198	805	2 740
Algemeen totaal	7 684	1 510	1 369	9 138	19 701

Landen met > 1000 medewerkers 2024 (exclusief medewerkers die niet op de loonlijst staan)

	China	Slovakije	België	VS	Indonesië
Arbeiders	5 147	1 610	775	1 115	971
Mannen	4 947	1 262	681	1 041	966
Vrouwen	200	348	94	74	5
Bedienden	969	391	393	248	153
Mannen	677	217	264	158	133
Vrouwen	292	174	129	90	20
Management	390	94	422	145	33
Mannen	277	72	322	107	31
Vrouwen	113	22	100	38	3
Totaal Mannen	5 901	1 551	1 267	1 306	1 130
Totaal Vrouwen	605	544	323	202	28
Algemeen totaal	6 506	2 095	1 590	1 508	1 158

ESRS S1-6 §50a, S1-6 §51 (VRIJWILLIG)

90% van de medewerkers van Bekaert heeft een contract van onbepaalde duur, 10% heeft een tijdelijk contract (= contract van bepaalde duur). Medewerkers met een tijdelijk contract staan op de payroll van Bekaert, maar hebben een contract met een einddatum.

99% van de Bekaert-medewerkers werkt voltijds.

ESRS S1-6 §52a, b (VRIJWILLIG)

Turnover

Bekaert geconsolideerde vestigingen exclusief medewerkers met een contract van bepaalde duur en exclusief collectieve ontslagen:

Medewerkers turnover in 2024

	Totaal	Mannen	Vrouwen
turnover (aantal) vrijwillig vertrek	773	639	134
turnover (aantal) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	1 433	1 211	222
turnover (%) vrijwillig vertrek	4,3%	4,1%	5,6%
turnover (%) alle personeel exits (vrijwillig vertrek - ontslag - pensioen - overlijden tijdens in dienst)	7,9%	7,7%	9,3%

ESRS S1-6 §50c

We verzamelen, bewaren en houden al onze personeelsgegevens bij in het centrale HR-systeem en gebruiken business intelligence voor analyse, gegevenskwaliteit en het identificeren van fluctuaties. Onze interne rapporten bevatten zowel gegevens in headcount (het aantal mensen in ons personeelsbestand) als in FTE (Full-Time Equivalent: aantal contractuele uren gedeeld door het maximum aantal contractuele uren in een voltijds rooster).

ESRS S1-6 §50d, d ii, d iii, ESRS S1-7 55b

Een verwijzing naar het aantal voltijdse equivalenten is opgenomen in rubriek '[Segmentrapportering](#)' van het Financieel Overzicht op pagina [94](#).

ESRS S1-6 §50f

Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel (S1-7)

Medewerkers niet in loondienst - 31 december 2024

	EMEA	Noord-Amerika	Latijns Amerika	Pacifisch Azië	TOTAAL
Arbeiders	114	5	25	864	1008
Mannen	76	5	23	760	864
Vrouwen	38	0	2	104	144
Bedienden	31	4	5	29	69
Mannen	17	2	5	10	34
Vrouwen	14	2	0	19	35
Management	14	0	0	3	17
Mannen	12	0	0	0	12
Vrouwen	2	0	0	3	5
Totaal mannen	105	7	28	770	910
Totaal vrouwen	54	2	2	126	184
Algemeen totaal	159	9	30	896	1094

S1-7 §55a, bi, bii

Medewerkers niet in loondienst zijn medewerkers die niet op onze payroll staan, maar die onze medewerkers aanvullen. Ze leveren tijdelijke diensten meestal via uitzendkantoren of adviesbureaus.

99% van de medewerkers niet in loondienst werkt voltijds.

ESRS S1-7 §56

Diversiteitsmaatstaven (S1-9)

Genderdiversiteit topmanagement

Genderdiversiteit in de Raad van Bestuur en het hoger management van Bekaert:

Gender diversiteit Top management 31 december 2024

	# Mensen	% Mannen	% Vrouwen
Raad van Bestuur	9	56%	44%
Bekaert Group Executive (BGE)	9	78%	22%
Senior Vice Presidents (B16-B18)	14	93%	7%
Next leadership level (B13-B15)	76	75%	25%
Totaal leadership team	108	78%	22%

ESRS S1-9 §66a, AR71

Age diversity

Leeftijdsdiversiteit medewerkers 31 december 2024 (in %)

	< 30 jaar	30-50 jaar	> 50 jaar
Arbeiders	13%	70%	16%
Bedienden	10%	69%	21%
Management	3%	67%	31%
Totaal Bekaert medewerkers	12%	70%	18%

ESRS S1-9 §66b

Sociale bescherming (S1-11)

We bieden competitieve salarissen en beloningen om het financiële, fysieke en algemene welzijn van onze medewerkers en hun gezinnen te verbeteren. Ons aanbod verschilt van land tot land en is veelal afgestemd op het socialezekerheidsbeleid in het betreffende land. Wij bieden een heel scala aan personeelsvoordelen, waaronder pensioenuitkeringen, ziektekostenregelingen, beloningen voor langdurig dienstverband, arbeidsongevallen-/invaliditeitsverzekering en betaald verlof. Voor gedetailleerde informatie over vergoedingen en voordelen, verwijzen we naar het Financieel overzicht rubriek [6.16](#).

ESRS S1-11 §74a, b, c, d, e

Verloningselementen voor voltijdse en deeltijdse medewerkers per belangrijke bedrijfslocatie

Voordeel	België	China	Indonesië	Slovakije	VS
Levensverzekering	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Gezondheidszorg	Ja	Ja	Ja	Nee	Ja
Invaliditeitsverzekering	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Ouderschapsverlof	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Pensioenregeling	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
Aandeelhouderschap	Nee	Nee	Nee	Nee	Nee

Deze voordelen worden toegekend aan medewerkers op de payroll - niet aan medewerkers die niet op de payroll staan.

Belangrijke bedrijfslocaties hebben > 1 000 medewerkers op de loonlijst (deeltijds, voltijds, bepaalde duur, onbepaalde duur).

Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden (S1-13)

Prestatiebeoordelingen

Om sterke prestaties, inzet en voortdurende ontwikkeling van al onze medewerkers te stimuleren, worden de doelstellingen van de groep omgezet in team- en persoonlijke doelstellingen.

Bekaert heeft een People Performance Management (PPM)-programma ontwikkeld en uitgerold. PPM is onze manier om de prestaties van mensen te beoordelen en te bekijken hoe we onze doelstellingen in de toekomst beter kunnen bereiken. Als zodanig maakt PPM deel uit van een grotere inspanning om een prestatiegerichte organisatie te zijn.

Het performantieopvolgingsproces omvat persoonlijke ontwikkelingsbeoordelingsgesprekken, transparantie, feedforward en leiderschapsgedrag.

Hulpmiddelen voor de prestatie managementaanpak zijn: een duidelijke afstemming van team- en individuele doelstellingen met de businessprioriteiten; het regelmatig sturen en coachen van prestaties; een billijke erkenning in lijn met de bereikte prestaties; en betere tools waarmee medewerkers hun prestaties en feedforward-acties gedurende het jaar kunnen bijhouden.

Percentage medewerkers dat een prestatiebeoordeling kreeg in 2024

Medewerkerscategorie	Percentage
Managers	98%
Mannen	98%
Vrouwen	98%
Bedienden	98%
Mannen	98%
Vrouwen	97%

Arbeiders volgen niet het People Performance Process dat geldt voor onze bedienden. De arbeiders bespreken hun prestaties zeer regelmatig tijdens lokale bijeenkomsten. Deze lokale bijeenkomsten zijn teamsessies om mogelijkheden te vinden voor kwaliteits-, veiligheids- en procesverbeteringen, en één-op-één gesprekken tussen arbeiders en hun ploegleiders over persoonlijke prestaties en gedrag.

ESRS S1-13 §83a, ESRS S1-13 §84

Leren en ontwikkelen

Gemiddeld kreeg elke werknemer 37 uur opleiding in 2024, waarvan 34 voor vrouwelijke werknemers en 37 voor mannelijke medewerkers.

Gemiddeld aantal uur training per medewerker per regio	2022		2023		2024	
	Mannen	Vrouwen	Mannen	Vrouwen	Mannen	Vrouwen
EMEA						
Arbeiders	41	32	57	36	53	42
Bedienden	37	26	32	30	20	21
Management	18	22	29	44	32	33
Latijns Amerika						
Arbeiders	72	105	75	52	56	95
Bedienden	28	33	51	51	40	39
Management	42	33	49	86	35	44
Noord Amerika						
Arbeiders	71	100	20	21	27	26
Bedienden	7	6	19	16	34	27
Management	14	11	23	22	36	51
Pacifisch Azië						
Arbeiders	23	29	36	63	32	47
Bedienden	25	22	28	25	28	21
Management	25	22	33	34	31	32

ESRS S1-13 §83b

In 2024 kreeg elke medewerker gemiddeld 4 uur verplichte training.

In 2024 kreeg elke medewerker gemiddeld 11 uur veiligheidstraining.

In 2024 kreeg elke medewerker gemiddeld 1 uur welzijnstraining.

Veiligheids- en gezondheidsgegevens (S1-14)

Gegevens voor 2024 voor de belangrijkste prestatie-indicatoren met betrekking tot veiligheid toonden een daling in frequentiegraad (-3,7%), ernstgraad (-33,3) en gerapporteerde incidentengraad (-0,5). Het aantal ernstige incidenten met levensingrijpende verwondingen daalde van negen in 2023 naar zes in 2024. Deze hadden allemaal betrekking op hand- en vingerletsels. Bekaert zet haar veiligheidsprogramma kracht bij door middel van bewustmakingscampagnes, training, prestatie-evaluaties en gerichte investeringen, om veilige werkomstandigheden voor iedereen te garanderen.

Gerapporteerde incidentengraad: Total Recordable Injury Rate (aantal incidenten per miljoen gewerkte uren)

Frequentiegraad: Lost Time Incident Frequency Rate (frequentiegraad: aantal incidenten met werkverlet per miljoen gewerkte uren)

SI: Serious Injury (incidenten met levensingrijpende letsels)

De veiligheidsdata die wij rapporteren omvatten zowel Bekaert-medewerkers als onderaannemers op onze sites in de geconsolideerde entiteiten en de joint ventures.

Veiligheidskampioenen

In 2024 waren 13 vestigingen 1 jaar vrij van veiligheidsincidenten. 6 vestigingen waren 2 jaar vrij van veiligheidsincidenten. 2 vestigingen bereikten 5 jaar zonder veiligheidsincidenten, en 2 vestigingen zijn erin geslaagd om al 10 jaar of langer geen veiligheidsincidenten te hebben. Zij zijn Bekaerts veiligheidskampioenen en effenen het pad naar een werkomgeving die niemand schade berokkent.

In 2024 Bekaert breidde Bekaert, zoals gepland, haar certificaties uit in gerenommeerde internationale managementsysteemstandaarden voor veiligheid. Bekaert heeft een geïntegreerd managementsysteem op groepsniveau. Dit centraal beheerd managementsysteem is de basis van ISO 45001 certificatie (veiligheid) van 35 sites (51% van de productiefabrieken).

ESRS S1-14 §88a

In 2024 deden er zich geen ongevallen met dodelijke afloop voor op onze sites (medewerkers op de payroll, medewerkers die niet op de payroll staan en onderaannemers). Het aantal dagen dat verloren ging door dodelijke ongevallen was dus nul.

Er gebeurden geen dodelijke ongevallen tijdens woon-werk verkeer in 2024.
[ESRS S1-14 §88b, e](#)

In 2024 waren er 251 werkgerelateerde ongevallen (inclusief JVs). Het aantal verloren dagen als gevolg van werkgerelateerde verwondingen in 2024 bedroeg 5 668 dagen (inclusief JV's).
[ESRS S1-14 §88c, e](#), [ESRS S1-14 §89](#)

Belangrijkste veiligheidsperformantie indicatoren Bekaert eigen personeel (geconsolideerde vestigingen) + aannemers op onze sites	2022	2023	2024
Gerapporteerde incidentengraad	3,88	4,84	4,62
Frequentiegraad	2,46	3,01	2,91
Ernstgraad	0,12	0,14	0,08

Belangrijkste veiligheidsperformantie indicatoren Bekaert eigen personeel (geconsolideerde vestigingen + joint ventures) + aannemers op onze sites	2022	2023	2024
Gerapporteerde incidentengraad	3,40	4,29	4,27
Frequentiegraad	2,09	2,67	2,57
Ernstgraad	0,10	0,15	0,10

[ESRS S1-14 §88c](#)

Incident rates per gender

Groepsdata per geslacht (eigen personeel)	Mannen			Vrouwen		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Frequentiegraad ¹	2,36	3,08	2,76	2,31	3,33	3,75
Ernstgraad ²	0,07	0,17	0,15	0,17	0,00	0,00
Gerapporteerde incidentengraad ³	3,97	4,91	4,72	3,49	4,73	4,77

¹ Frequentiegraad: Lost Time Incident Frequency Rate (frequentiegraad: aantal incidenten met werkverlet per miljoen gewerkte uren)

² Ernstgraad (SI-graad: Serious Injuries): aantal ongevallen met levensveranderende letsels per miljoen gewerkte uren.

³ Incidentengraad (TRIR: Total Recordable Injury Rate: aantal incidenten per miljoen gewerkte uren.

Incidenten per regio

Groepsdata per regio 2022	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië	JV's	Bekaert Geconsolideerd	Bekaert Gezamenlijk
Frequentiegraad¹							
Totaal (Bekaert eigen personeel + aannemers op onze sites)	5,74	2,17	1,59	0,82	0,00	2,46	2,09
Bekaert eigen personeel	5,98	1,57	1,79	0,93	0,00	2,76	2,39
Aannemers op onze sites	3,72	4,08	0,00	0,52	0,00	1,31	1,05
Ernstgraad¹							
Totaal (Bekaert eigen personeel + aannemers op onze sites)	0,13	0,48	0,27	0,04	0,00	0,12	0,10
Bekaert eigen personeel	0,14	0,63	0,00	0,00	0,00	0,10	0,08
Aannemers op onze sites	0,00	0,00	2,46	0,13	0,00	0,19	0,15
Gerapporteerde incidentengraad¹							
Totaal (Bekaert eigen personeel + aannemers op onze sites)	7,04	3,37	11,68	1,17	0,66	3,88	3,40
Bekaert eigen personeel	7,35	3,15	11,90	1,32	0,93	4,38	3,91
Aannemers op onze sites	4,34	4,08	9,83	0,78	0,00	1,97	1,57

Groepsdata per regio 2023	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië	JV's in Brazilië en Colombia	Bekaert Geconsolideerd	Bekaert Gezamenlijk
Frequentiegraad¹							
Totaal (Bekaert eigen personeel + aannemers op onze sites)	7,80	3,75	3,19	0,55	0,60	3,01	2,67
Bekaert eigen personeel	8,10	4,74	3,46	0,52	0,51	3,49	3,11
Aannemers op onze sites	5,07	0,96	0,00	0,63	0,79	1,22	1,14
Ernstgraad¹							
Totaal (Bekaert eigen personeel + aannemers op onze sites)	0,14	0,25	0,29	0,10	0,24	0,14	0,15
Bekaert eigen personeel	0,16	0,34	0,31	0,09	0,17	0,15	0,15
Aannemers op onze sites	0,00	0	0	0,13	0,40	0,09	0,15
Gerapporteerde incidentengraad¹							
Totaal (Bekaert eigen personeel + aannemers op onze sites)	9,63	5,51	15,39	1,17	0,95	4,84	4,29
Bekaert eigen personeel	9,66	7,10	15,72	1,13	1,02	5,45	4,89
Aannemers op onze sites	9,42	0,96	11,40	1,25	0,79	2,53	2,20

Groepsdata per regio 2024	EMEA	Latijns-Amerika	Noord-Amerika	Pacifisch Azië	JV's in Brazilië	Bekaert Geconsolideerd	Bekaert Gezamenlijk
Frequentiegraad¹							
Totaal (Bekaert eigen personeel + aannemers op onze sites)	7,99	3,48	1,54	0,52	0,48	2,91	2,57
Bekaert eigen personeel	7,45	4,30	1,65	0,56	0,67	3,24	2,89
Aannemers op onze sites	13,44	1,00	0	0,43	0	1,86	1,56
Ernstgraad¹							
Totaal (Bekaert eigen personeel + aannemers op onze sites)	0,28	0	0	0	0,24	0,08	0,10
Bekaert eigen personeel	0,31	0	0	0	0,33	0,10	0,13
Aannemers op onze sites	0	0	0	0	0	0	0
Gerapporteerde incidentengraad¹							
Totaal (Bekaert eigen personeel + aannemers op onze sites)	10,53	3,48	10,49	1,24	2,17	4,62	4,27
Bekaert eigen personeel	9,78	4,30	10,22	1,27	2,66	5,05	4,73
Aannemers op onze sites	18,19	1,00	14,35	1,17	0,88	3,21	2,83

¹ Aannemers: externe werknemers op de locatie die geen eigen personeel zijn, zoals dienstverleners in onderaanneming (bijv. catering, beveiliging), ad-hocdiensten (bijv. tuinonderhoud, strategische consultants) en werknemers in de waardeketen op de locatie (bijv. transportbedrijf, leverancier van machines)

ESRS S1-14 §88c

Beloningsmaatstaven (S1-16)

Hoewel dit thema niet materieel is voor Bekaert, rapporteren we onderstaande informatie omwille van de transparantie die klanten, ratings en investeerders vragen.

Vertegenwoordiging vrouwen in salarisbanden

De genderloonkloofratio omvat de loonkloof voor bedienden en kaderleden, en houdt geen rekening met arbeiders.

- Lonen voor arbeiders worden vastgelegd in overeenstemming met lokale arbeidsovereenkomsten. Over het algemeen worden deze bepaald door het aantal gewerkte uren, ervaring en vaardigheden van de persoon die de functie uitoefent.
- Salarisniveaus voor bedienden en kaderleden zijn gebaseerd op een functieklassificatiesysteem dat interne benchmark toelaat. Functies met een gelijkaardig toepassingsgebied, vereiste kennis, mate van verantwoordelijkheid en leiderschapsvereisten worden geclusterd in zogeheten salarisbanden.

De genderloonkloof voor bedienden en kaderleden wordt opgevolgd op twee niveaus: op het niveau van vertegenwoordiging en op het niveau van gelijke behandeling.

De onderstaande tabel toont de vertegenwoordiging van vrouwen in de verschillende salarisbanden in de onderneming, gebaseerd op een functieclassificatiesysteem.

Aandeel vrouwen per loonschaal		
Broadband	% Vrouwen	% Mannen
Bekaert Group Executive	22%	78%
Senior Vice Presidents	7%	93%
Senior Management	25%	75%
Mid Level Management	19%	81%
Junior Management	25%	75%
Bedienden	31%	69%
Totaal	29%	71%

ESRS S1-16 §97c

De onderstaande tabel toont de behandeling van vrouwen in de verschillende salarisbanden op vlak van verloning. Het basisloon van elke medewerker (in lokale munteenheid) wordt vergeleken met het middelpunt van hun respectievelijke salarisband (middelpunt van salarisband in lokale munteenheid), wat resulteert in een percentage van basisloon ten opzichte van het middelpunt. (% compa ratio). De mediaan van de daaruit voortvloeiende compa ratios voor vrouwen ten opzichte van de mediaan van de compa ratios voor mannen worden vergeleken, en het verschil vormt het loonkloof percentage. Het middelpunt van elke salarisband wordt vastgelegd in overeenstemming met het competitieve marktniveau en relevante functieclassificatieniveau.

De tabel hieronder toont het verschil in mediaan compa-ratio tussen vrouwen en mannen:

Regio	Gender pay gap (%)
EMEA	-4,51%
Latijns Amerika	-4,51%
Noord-Amerika	-7,40%
Pacifisch Azië	-5,35%
Totaal	-3,85%

De globale loonkloof tussen mannen en vrouwen bij Bekaert bedraagt -3,85%, met verschillen tussen landen en een aanzienlijk aantal landen zonder loonkloof. Dit percentage is lager dan het wereldwijde, Europese en sectorgemiddelde. In het algemeen zijn er maatregelen genomen om deze loonkloof te controleren en te voorkomen.

ESRS S1-16 §97a

Hoe we de impacts op de mensenrechten beheren (S1-17)

Ondanks dat dit duurzaamheidsthema niet materieel is voor Bekaert, willen we mensenrechten voortdurend respecteren. We rapporteren deze informatie omwille van transparantie redenen.

Bekaert beschikt over een centrale tool voor rapporterings- en onderzoeksbeheer. Het Speak Up-kanaal, dat alle medewerkers en ook derden de mogelijkheid biedt om bezorgdheden te melden of vragen te stellen, is één van de verschillende communicatiemiddelen om vragen te stellen of kwesties aan te kaarten. De tool maakt vertrouwelijke tweerichtingscommunicatie mogelijk tussen Group Ethics and Compliance en anonieme melders en met degenen die hun identiteit hebben gedeeld in de gerapporteerde melding. Medewerkers worden aangemoedigd om hun bezorgdheid te uiten op de manier die zij het comfortabelst vinden. Ze kunnen ook terecht bij hun HR-vertegenwoordiger, bij Group Legal, bij Interne Audit of hun directe manager of leidinggevende. Ons onderzoeksprotocol waarborgt de kwaliteit en consistentie van onze onderzoeken en de bijbehorende rapportagevereisten.

Alle binnenkomende meldingen worden behandeld met de hoogste graad van confidentialiteit. Elke aantijging wordt grondig onderzocht. Bekaert neemt alle nodige maatregelen om medewerkers te beschermen tegen elke vorm van vergelding bij het melden van een bezorgdheid. In de gevallen waarin verbeterpunten aan het licht kwamen, werden waar nodig corrigerende maatregelen genomen.

In 2024 werden 165 integriteitsaantijgingen gemeld via onze kanalen voor integriteitsrapportage. Geen enkele van de aantijgingen vormde een schending door Bekaert-medewerkers van integriteitsinbreuken met betrekking tot discriminatie, omkoping of corruptie.

ESRS S1-17 §103a, ESRS S1-17 §103b

Er zijn ons geen schendingen van mensenrechten gemeld die betrekking hadden op ons eigen personeel.

ESRS S1-17 §104a

S2 Werknemers in de waardeketen

Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met strategie en businessmodel (S2 - SBM-3)

We hebben de volgende materiële impacts, risico's en kansen geïdentificeerd met betrekking tot werknemers in de waardeketen, die voornamelijk verband houden met de sector waarin we werken en de bedrijfsomgeving waarin we actief zijn:

Negatieve impact	Onze upstream toeleveringsketen, voornamelijk voor onze belangrijkste grondstof, kan een harde werkomgeving zijn vanwege het type activiteit (metalen), met sectorspecifieke gezondheids- en veiligheidsrisico's.
Positieve impact	<i>We promoten respect voor gezondheid, veiligheid en mensenrechten in de hele waardeketen en via de OESO-richtlijnen door de naleving van onze gedragscode voor leveranciers af te dwingen en door onze due diligence-programma's.</i>
Risico	Zoals veel internationale bedrijven kunnen we reputatieschade lijden en het risico lopen aansprakelijk gesteld te worden als gevolg van controverses met leveranciers en niet-naleving van de zich ontwikkelende regelgeving op het gebied van due diligence met betrekking tot mensenrechten. <i>Risicobeheer vindt plaats via ons due diligence programma voor leveranciers, ons programma voor de naleving van mensenrechten en voor de naleving van onze gedragscode voor leveranciers.</i>

Onze duurzame aankoopstrategie en mensenrechtenprogramma's zijn bedoeld om deze materiële thema's aan te pakken.

ESRS S2 SMB-3 §10

De werknemers in de waardeketen van Bekaert die een materiële impact kunnen ondervinden van Bekaerts acties zijn onderaannemers die in onze vestigingen werken, werknemers van onze leveranciers en onrechtstreekse leveranciers (upstream waardeketen), werknemers in de logistieke sector in onze downstream waardeketen en werknemers van joint ventures.

ESRS S2 SBM-3 §11a i-v

Bekaert engageert zich om grondstoffen van legale en duurzame oorsprong te gebruiken. Bekaert onthoudt zich van de aankoop van mineralen uit conflictgebieden omdat deze een hoog risico inhouden om gewapende conflicten te financieren en mensenrechtenschendingen mogelijk te maken. Bekaert vermijdt ook strikt de aankoop van materialen die geproduceerd zijn via kinder- of dwangarbeid. Om dit engagement na te leven, handhaaft Bekaert due diligence-processen en vraagt ze alle betrokken leveranciers om volledig mee te werken om dit te bereiken. Meer informatie over ons Conflict Minerals-beleid is beschikbaar in rubriek [S2-1](#) op pagina [258](#).

ESRS S2 SBM-3 §11b

Potentiële negatieve impacts kunnen betrekking hebben op onze upstream toeleveringsketen, voornamelijk bij de aankoop van onze belangrijkste grondstoffen. De metaalsector is een sector waar medewerkers kunnen worden blootgesteld aan sectorspecifieke gezondheids- en veiligheidsrisico's. Om een lokale toeleveringsketen voor onze wereldwijde voetafdruk te behouden, moeten we mogelijk samenwerken met leveranciers op locaties met een hoger inherent risico.

ESRS S2 SBM-3 §11c

We focussen op social supply en het bevorderen van de OESO-richtlijnen voor al onze activiteiten en werkzaamheden.

Bekaert betreft strategische leveranciers, leveranciers in de bovenste drie segmenten van onze leverancierssegmentatie, bij haar duurzaamheidsagenda via EcoVadis, een erkend platform dat de duurzaamheidsprestaties weergeeft inclusief de verbeterpunten. Meer informatie over leveranciersbetrokkenheid is beschikbaar in rubriek [S2-2](#) op pagina [260](#).

Strategische leveranciers worden ook jaarlijks formeel geëvalueerd en er worden corrigerende actieplannen opgesteld wanneer de door Bekaert vereiste minimumniveaus niet behaald worden. Deze actieplannen worden nauwgezet gecontroleerd om de focus op verbetering te verzekeren.

ESRS S2 SBM-3 §11d

Op basis van onze bestaande processen hebben we geen materiële risico's en kansen geïdentificeerd die voortkomen uit de impacts en afhankelijkheden van werknemers in de waardeketen.

ESRS S2 SBM-3 §11e

Ons begrip van de werknemers in de waardeketen en hoe zij kunnen worden blootgesteld aan een groter risico op schade is gebaseerd op ons due diligence-programma dat wordt beschreven in rubriek [S2-2](#) op pagina [258](#).

ESRS S2 SBM-3 §12, ESRS S2 SBM-3 §13

Beleid ten aanzien van werknemers in de waardeketen (S2-1)

Beleid inzake mensenrechten en gedragscode voor leveranciers

In 2024 formaliseerde Bekaert haar voortdurende engagement om de mensenrechten te respecteren: we ontwikkelden en implementeerden het mensenrechtenbeleid. Meer informatie is te vinden in rubriek [S1-1](#) op pagina [241](#) van dit verslag. Dit beleid is zeer relevant voor de manier waarop we onze upstream toeleveringsketen betrekken bij onze duurzaamheidsagenda.

ESRS S2-1 §16, ESRS S2-1 §17a, ESRS S2-1 §19

De Bekaert Gedragscode voor Leveranciers legt de vereisten op het vlak van milieu, werkomstandigheden en governance vast waaraan leveranciers moeten voldoen. De vereisten met betrekking tot kinder- en dwangarbeid zijn erin opgenomen. De Bekaert Gedragscode voor Leveranciers is van toepassing op alle leveranciers. De Chief Operating Officer (COO) houdt toezicht op het formuleren van het beleid. De centrale aankoopafdeling is verantwoordelijk voor de implementatie van dit beleid in de toeleveringsketen. Het maakt integraal deel uit van het Supplier Relationship Management van Bekaert en de evaluatieprocedure. Het is beschikbaar op onze [website](#) in 15 talen. Eind 2024 vertegenwoordigde dit engagement 94% van de bestedingen.

ESRS S2-1 §16, ESRS S2-1 §17, ESRS S2-1 §18

Onze aanpak inzake betrokkenheid van werknemers in de toeleveringsketen wordt beschreven in rubriek [S2-2](#) op pagina [258](#).

ESRS S2-1 §17b

Via ons Speak Up-kanaal en ons due diligence-programma voor de toeleveringsketen bieden en faciliteren we oplossingen voor de impacts op de mensenrechten van werknemers in de waardeketen. Meer informatie over ons Speak Up-kanaal is beschikbaar in rubriek [S1-3](#) op pagina [244](#). Meer informatie over ons due diligence-programma voor de toeleveringsketen is te vinden in rubriek [S2-2](#) op pagina [258](#).

Verantwoord aankopen van mineralen

Bekaert erkent het belang van verantwoord aankopen. Het beleid van Bekaert inzake verantwoord aankopen van mineralen beschrijft ons engagement en onze acties en vereisten tegenover leveranciers. Het is van toepassing op alle leveranciers die mineralen leveren aan de Bekaert Groep die mogelijk afkomstig zijn uit conflictgebieden en gebieden met een hoog risico. Het beleid van Bekaert inzake verantwoord aankopen van mineralen is van toepassing op alle dochterondernemingen en dochterondernemingen met een meerderheidsbelang van Bekaert. Joint ventures waarin Bekaert een minderheidsaandeel heeft, worden sterk aangemoedigd om de procedure toe te passen die beschikbaar is op onze [website](#). De rollen en verantwoordelijkheden worden duidelijk beschreven in het beleid. Onze klachtenprocedure staat vermeld in het beleid.

ESRS S2-1 §16, ESRS S2-1 §17a, c, ESRS S2-1 §19

In 2024 hebben alle leveranciers onder het Responsible Minerals Initiative (RMI) de Bekaert Gedragscode voor Leveranciers ondertekend (of bewijs geleverd dat ze de principes ervan naleven). 100% ondertekende het beleid van Bekaert inzake verantwoord aankopen van mineralen en 100% van onze tin- en wolframleveranciers hebben een Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) ingevuld, waarmee ze informatie delen over de smelterijen upstream. Dit is een belangrijk thema, aangezien deze groep leveranciers een hoog risico loopt op kinder- en/of dwangarbeid. RMI is een initiatief van de Responsible Business Alliance (RBA), en het Global e-Sustainability Initiative (GeSi), die ondernemingen uit verschillende sectoren helpen om problemen met conflictmineralen in hun toeleveringsketen aan te pakken.

ESRS S2-1 §19

Hoe we met werknemers in de waardeketen overleggen (S2-2)

Bekaert beheert de duurzaamheid van de toeleveringsketen via een gelaagde aanpak die afgestemd is op ons Supplier Relationship Management-kader (SRM). Due diligence in de toeleveringsketen is van toepassing op alle rechtstreekse leveranciers, inclusief naleving van het beleid en risicobeoordeling. Met strategische leveranciers worden de duurzaamheidsprestaties beheerd en met onze partners worden gezamenlijke innovatie- en ontwikkelingsprojecten opgezet. Door deze aanpak beperken en beheersen we in grote lijnen de negatieve impacts, terwijl we door middel van gerichte initiatieven de positieve impacts stimuleren.

Due diligence in de toeleveringsketen

Sinds 2023 heeft de aankoopafdeling een verbeterd due diligence-proces voor duurzaamheid in de toeleveringsketen geïmplementeerd om ervoor te zorgen dat het gedrag van potentiële en bestaande leveranciers afgestemd is op onze waarden. Ons robuust proces evalueert, prioriteert en beperkt upstream risico's in de toeleveringsketen met betrekking tot milieu-, sociale en governance factoren. De Chief Operating Officer heeft de operationele verantwoordelijkheid om ervoor te zorgen dat het nodige engagement er is en dat het resultaat onze aankooppolitiek stuurt.

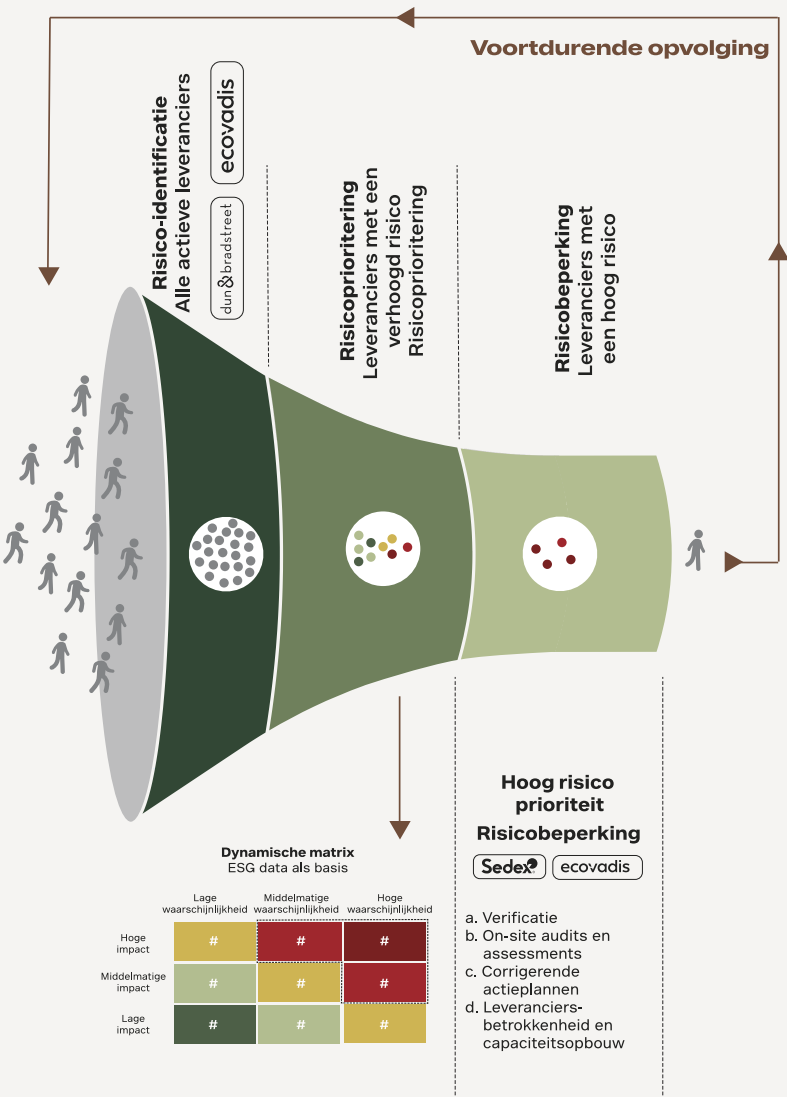
Het proces begint met een brede screening en opvolging van alle nieuwe en bestaande rechtstreekse leveranciers van Bekaert. De huidige oplossing is gericht op het identificeren van actuele gegevenspunten voor elke juridische entiteit van de leverancier, om te bepalen waar er aantoonbare risico's zijn die aanvullend onderzoek vereisen. De leveranciers waarmee we in zee gaan, worden gerangschikt op basis van een combinatie van de geïdentificeerde risico's en de afhankelijkheid in de relatie tussen onze twee bedrijven. Door afhankelijkheid als factor toe te voegen, focussen we onze inspanningen daar waar de impact voor Bekaert en onze eindklanten het grootst is en waar we de mogelijkheid hebben om een betekenisvolle verandering teweeg te brengen in de activiteiten van onze leveranciers. De toegepaste risicobeperkende maatregelen worden afgestemd op het specifieke risico. Na de risicovalidatie worden leveranciers meestal uitgenodigd om een Ecovadis-beoordeling of SEDEX-vragenlijst (Supplier Ethical Data Exchange) in te vullen.

Op basis van het resultaat van deze zelfbeoordelingen worden samen met de leverancier gedetailleerde actieplannen ontwikkeld of worden, indien relevant, audits op locatie gepland. Naast verificatie van de voltooiing van individuele acties, kunnen we ook zien hoe het ESG-risico van de leverancier zich ontwikkelt door middel van voortdurende monitoring.

Onze aanpak is voornamelijk gericht op het identificeren van direct aantoonbare risico's voor individuele leveranciers. Hoewel er dus gebieden zijn met een verhoogd inherent risico, evalueren we elke leverancier afzonderlijk. Als er een concreet risico wordt geïdentificeerd met een hoge waarschijnlijkheid van relevantie voor andere leveranciers in dezelfde geografische locatie of sector, starten we een gerichte beoordeling met de bredere groep.

Een groot deel van de informatie die we uit de toeleveringsketen verzamelen voor risicobeoordeling is afkomstig van officiële communicatiekanalen met leveranciers, negatieve berichten in de media of extern beschikbare gestructureerde datasets. De twee belangrijkste manieren waarop we rechtstreeks in contact komen met werknemers in de waardeketen is via ons Speak Up-kanaal en via audits ter plaatse (2e en 3e partij).

In de tweede helft van 2024 hebben we ons bestaande due diligence-proces grondig herzien om de doeltreffendheid ervan te evalueren en te vergelijken met de huidige best practices in de sector. Deze herziening omvatte een beoordeling van vals-positieve resultaten, steekproefcontroles voor leveranciers die als laag risico waren aangemerkt, evenals de thema's en regio's die aan bod kwamen. Vervolgens zijn we begonnen met het screenen van marktoplossingen om onze resultaten te vergelijken met andere oplossingen die nu beschikbaar zijn. Zoals verwacht heeft de markt voor oplossingen voor duurzaamheidsrisico's in de toeleveringsketen zich de afgelopen jaren sterk ontwikkeld en konden we een nieuwe oplossing vinden om de effectiviteit van onze due diligence verder te verbeteren. Eind 2024 zijn we begonnen met de implementatie van de nieuwe oplossing, die de volgende belangrijke voordelen biedt: volledige gegevensdekking door inherente risicoanalyse, gerichte diepere AI-analyse voor leveranciers met een hoger risico, geautomatiseerde tier-N-inventarisatie en risicobeoordeling voor geselecteerde toeleveringsketens met een hoog risico, geïntegreerd actiebeheer, een combinatie van andere risicofactoren voor de toeleveringsketen in één holistisch risicoplatform voor de toeleveringsketen.



Betrokkenheid van leveranciers

Bekaert betreft strategische leveranciers, leveranciers in de top-drie segmenten van onze leveranciersegmentatie bij haar duurzaamheidsagenda via EcoVadis. Strategische leveranciers zijn Partners, Voorkeursleveranciers en leveranciers uit het gecontroleerd segment van Bekaerts framework voor relatiebeheer. Deze groep omvat alle leveranciers met een belangrijke commerciële of andere business impact, inclusief factoren als besteding binnen de categorie, mate waarin de materialen of diensten kritiek zijn voor onze business, risicoblootstelling van de leverancier en het samenwerkingsniveau. Strategische leveranciers worden verwacht een EcoVadis score hoger dan 45 te behalen op basis van een analyse in de afgelopen 3 jaar. 51% van onze strategische leveranciersbestedingen in 2024 gebeurde bij leveranciers die aan deze verwachtingen voldeden, een verbetering van 10% ten opzichte van 2023. Het platform geeft inzicht in de duurzaamheidsprestaties van onze belangrijke leveranciers en waar ruimte voor verbetering is. EcoVadis-beoordelingen zijn geïntegreerd in onze aankoopprocessen. EcoVadis-ratings worden gevraagd tijdens de onboarding van leveranciers via ons digitaal aankoopplatform eBuy. Deze beoordelingen worden gebruikt tijdens de jaarlijkse evaluatie van de leveranciersprestatie en hun beoordelingsscores zijn opgenomen in ons Supplier Relationship Management-kader (SRM) als basis voor een betere samenwerking met potentiële en bestaande voorkeursleveranciers- en partners.

We hebben een globale aanpak die zich richt op de specifieke regionale en sectorale kwetsbaarheden van leveranciers die zijn geïdentificeerd als leveranciers met een hoog risico. Als bijvoorbeeld wordt vastgesteld dat een leverancier een risico heeft met betrekking tot arbeidsrechten en we hem uitnodigen om een SEDEX-vragenlijst voor zelfbeoordeling in te vullen, zullen we het resultaat evalueren en overeenkomstige maatregelen bepalen door de inherente en locatiegebonden risico's te vergelijken met het niveau van beheerscontroles dat de leverancier heeft opgegeven. SEDEX is een toonaangevend platform voor het delen van duurzaamheidsgegevens in de toeleveringsketen, ter voorbereiding van audits door derden bij leveranciers ter plaatse volgens het SMETA⁸ raamwerk.

ESRS S2-2 §22a-e, ESRS S2-2 §23

Onze herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen om bezorgdheden te uiten (S2-3)

De Bekaert Gedragscode voor Leveranciers legt de vereisten op het vlak van milieu, werkomstandigheden en governance vast waaraan leveranciers moeten voldoen. De vereisten inzake kinder- en dwangarbeid zijn erin opgenomen. De Bekaert Gedragscode voor Leveranciers is van toepassing op alle leveranciers. Meer informatie is beschikbaar in rubriek [S2-1](#) op pagina [258](#) van dit verslag.

Bekaert heeft een centrale Speak Up-rapporteringstool, die voor iedereen beschikbaar is om een bezorgdheid te uiten. Alle individuen, met inbegrip van werknemers uit de waardeketen van Bekaert, kunnen en worden aangemoedigd om hun integriteitskwesties en/of grieven te melden via de Speak Up-tool. Meer informatie is beschikbaar in rubriek [S1-3](#) op pagina [244](#) van dit verslag. .

ESRS S2-3 §27 a-d, ESRS S2-3 §28

Onze actie om materiële impacts, risico's en kansen inzake werknemers in de waardeketen te beheren (S2-4)

Bekaert heeft een robuust proces voor het evalueren, prioriteren en beperken van risico's in de toeleveringsketen met betrekking tot milieu-, sociale en governance factoren. Meer informatie over dit proces is te vinden in rubriek [S2-2](#) op pagina [258](#) van dit verslag.

De centrale aankoopafdeling is verantwoordelijk voor due diligence in de upstream-toeleveringsketen, waaronder het ondernemen van actie op het vlak van materiële impact op werknemers in de waardeketen. Het "procurement center of excellence" (COE) is de eigenaar van het due diligence-proces voor de toeleveringsketen, identificeert de risico's en coördineert het hele proces. Waar nodig is de betrokken leveranciersmanager, gebaseerd op de categorie, het segment en de regio van de leverancier, verantwoordelijk om samen met de leverancier acties te ondernemen om geïdentificeerde risico's of gevolgen te beperken. Leveranciersmanagers kunnen lokale aankopers zijn of deel uitmaken van globale categorie-managementteams. Group Compliance en het centrale sustainability team worden waar nodig geraadpleegd.

ESRS S2-4 §32a-d, ESRS S2-4 §33a-c, ESRS S2-4 §34a, b, ESRS S2-4 §35, ESRS S2-4 §36, ESRS S2-4 §38

Leveranciersaudits

Bekaert stelt jaarlijks een auditplanning op voor leveranciersaudits. We hebben 104 leveranciersaudits uitgevoerd in 2024, vergeleken met 74 in 2023. Leveranciersaudits worden gepland en geprioriteerd volgens kwaliteitsgaranties, veranderingen of uitbreidingen aan kritische leveranciersprocessen, en het risico dat geldende doelcriteria niet behaald worden.

⁸ SMETA (SEDEX Members Ethical Trade Audit) is het eigen controleraamwerk van SEDEX (Supplier Ethical Data Exchange) en wordt beschouwd als een toonaangevende methodologie voor duurzaamheidsaudits in de waardeketen.

Contracten afsluiten met onze belangrijkste leveranciers (Key Supplier Agreements) blijft zeer belangrijk in de aankoop van walsdraad en andere toeleveringscategorieën omdat ze doeltreffende partnerschappen helpen ontwikkelen waarin duurzaamheid, supply chain-integratie en innovatie centraal staan.

Eind juni 2024 organiseerde Bekaert een online evenement om de details van onze duurzaamheidsvereisten voor walsdraadleveranciers te delen en te bespreken. Het doel was om het begrip en de snelheid van de implementatie van duurzame praktijken bij onze leveranciers te vergroten. We bespraken de noodzaak en praktische aspecten van gecertificeerde CO₂e-emissie-intensiteit. Daarnaast werd een diepgaande uitleg gegeven over de betreffende normen en hoe Bekaert verwacht dat ze toegepast zullen worden binnen onze industriële context. Er werden twee sessies gehouden om de deelname en betrokkenheid te maximaliseren. We nodigden 42 staalleveranciers uit, met een lovenswaardige opkomst van 30 deelnemers in beide sessies, wat de grote betrokkenheid bij duurzaamheid binnen onze toeleveringsketen weerspiegelt. Dit evenement maakt deel uit van Bekaerts voortdurende inspanningen om onze leveranciers te betrekken en met hen samen te werken, waarbij het toepassingsgebied van de vorige jaren wordt uitgebreid en ervoor wordt gezorgd dat duurzaamheid diep verankerd is in de aankoopprocessen.



Doelen om materiële impacts, risico's en kansen te beheren (S2-5)

We verwachten van onze leveranciers dat ze zich aansluiten bij onze duurzaamheidstraject door:

- de Bekaert Gedragscode voor leveranciers na te leven
- toonaangevend te zijn op het gebied van ESG-ratings (een minimale score van 45 voor Ecovadis behalen)
- het beleid van Bekaert inzake verantwoord aankopen van mineralen na te leven

We streven ernaar om tegen 2030 100% van onze uitgaven te doen bij leveranciers die onze Gedragscode voor Leveranciers hebben ondertekend⁹. We vragen onze strategische leveranciers om transparant te zijn over duurzaamheid door een minimale score van 45 op het Ecovadis self-assessment te behalen. Leveranciers die lager dan 45 scoren, moeten een actieplan indienen dat we monitoren via het Ecovadis-platform. 51% van onze strategische leveranciersbestedingen in 2024 gebeurde bij leveranciers die aan deze verwachtingen voldeden, een verbetering van 10% ten opzichte van 2023.

We eisen van onze leveranciers dat ze alleen onderdelen, componenten of materialen leveren die tantalium, tin, wolfram, goud, kobalt en/of natuurlijk mica bevatten uit gebieden waar geen conflicten heersen, of die vrij zijn van kinder- of dwangarbeid. We werken samen met leveranciers die tijdig reageren op onze verzoeken om bewijs van naleving en die toestaan dat hun due diligence-praktijken en relevante bedrijfsdocumenten worden geauditeerd. Wij eisen van onze leveranciers dat ze de laatste versie van de Conflict Minerals Reporting Template (CMRT) en Extended Mineral Reporting Template (EMRT) invullen, die zijn aangemaakt door het Responsible Minerals Initiative (RMI), waarbij gegevens worden gedeeld over de smelterijen die upstream worden gebruikt. In 2024 voldeden alle leveranciers waar deze regelgeving op van toepassing is aan deze vereisten. We eisen van alle leveranciers die onder het RMI vallen dat ze de Bekaert Gedragscode voor Leveranciers ondertekenen (of het bewijs leveren dat ze de principes ervan volgen) en het beleid van Bekaert inzake verantwoord aankopen van mineralen ondertekenen.

ESRS S2-5 §41, ESRS S2-5 §42a-c

⁹We zullen onze ambities en doelen evalueren als onderdeel van onze volgende strategische planningscyclus. We verwijzen naar de laatste paragraaf van rubriek [SBM-1](#).

S4 Consumenten & eindgebruikers

Materiële impacts, risico's en kansen en hun wisselwerking met strategie en businessmodel (S4 - SBM-3)

Het beschermen en beveiligen van gegevens en privacy maakt deel uit van onze strategie om negatieve impacts op eindgebruikers en klanten te voorkomen. Voor specifieke businesses en producten biedt Bekaert online platformen voor klantenbetrokkenheid en verkoop aan. Bekaert hecht wereldwijd veel belang aan de gegevensbeveiliging en -privacy van haar interne en externe stakeholders.

Het enige geïdentificeerde potentiële materiële risico heeft betrekking op cyberbedreigingen die een impact hebben op de veiligheid van onze databronnen en de bedrijfsprocessen van ons bedrijf beïnvloeden:

Risico	Een cyberaanval kan leiden tot operationele en financiële gevolgen, datalekken of veiligheidsproblemen. <i>We hebben robuuste programma's voor de preventie van cyberaanvallen en voor dataprivacy.</i>
---------------	---

Er zijn geen specifieke eindgebruikers en consumentengroepen die mogelijks een groter risico op schade lopen.
ESRS S4 SBM-3 §9, §10a i-iv, §10d, §11

Meer informatie over materiële risico's en kansen voor onze business die voortvloeien uit de impacts en afhankelijkheden van consumenten en/of eindgebruikers wordt beschreven in rubriek [IRO-1 Dubbele materialiteitsbeoordelingsprocedure](#) op pagina [192](#).
ESRS S4 SBM-3 §12

Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers (S4-1)

Gedragscode

De Bekaert Gedragscode beschrijft hoe we onze Bekaert-waarden in de praktijk omzetten en welk leiderschapsgedrag we verwachten van elke Bekaert-medewerker. Onze Gedragscode omvat, naast andere elementen, belangrijke onderwerpen met betrekking tot de bescherming van de data privacy en cyberbeveiligingsprincipes op de werkplek en bij het zakendoen. De Bekaert Gedragscode werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur. Meer informatie over de Bekaert Gedragscode is beschikbaar in rubriek [S1-1](#) op pagina [241](#) van dit verslag.

Dataprivacy

Bekaert hecht wereldwijd belang aan de privacy van elk individu.

De privacyrechten van individuen worden beschermd door een uitgebreid privacybeleid, processen en een governancestructuur die is opgebouwd rond een specifiek data privacy office. Dit data privacy office wordt geleid door de Global Data Privacy Officer, die de dataprivacy-activiteiten beheert met ondersteuning van de global privacy manager en privacy champions op afdelingsniveau in verschillende regio's en landen.

Iedereen kan bij ons privacy office een verzoek indienen voor data inzage via verschillende kanalen, zoals een speciale privacy e-mailbox, ons Speak Up-rapportagekanaal en het rapportagekanaal voor informatiebeveiligingsincidenten.

De volgende beleidslijnen van Bekaert geven voldoende informatie over hoe we persoonlijke informatie verwerken en de privacy van personen beschermen:

1. Bekaerts beleid inzake de bescherming van persoonsgegevens biedt transparante informatie over de verwerking van persoonsgegevens, onder meer welke informatie wordt verzameld, het doel en de rechtsgrond van de verwerking, het delen van informatie binnen de Bekaert Groep en met derden, internationale gegevensoverdrachten, privacyrechten en hoe deze rechten kunnen worden uitgeoefend.
2. De procedure voor het melden van inbreuken in verband met persoonsgegevens beschrijft het stapsgewijze proces voor het afhandelen van inbreuken in verband met persoonsgegevens en het rapporteren aan de betrokken autoriteit en de betrokkene.
3. De procedure voor data-inzage geeft een overzicht van hoe een verzoek zal worden beantwoord door de privacy office en escalatiematrix van Bekaert.

Deze beleidslijnen zijn goedgekeurd door de Chief Digital and Information Officer.
ESRS S4-1 §15

Databeveiliging

Bekaert heeft een uitgebreid cyberbeveiligingsprogramma geïmplementeerd dat voldoet aan de beste industriële normen zoals ISO 27001, NIST CSF, IEC 62443 en COBIT (Control Objectives for Information Technologies). Bekaert heeft een Hoofd Cyberbeveiliging (Chief Information Security Officer) en een specifiek cyberbeveiligingsteam om haar cyberbeveiligingsprogramma te implementeren en te beheren. Dit programma voor het beheer van informatiebeveiliging zorgt ervoor dat wordt voldaan aan wettelijke, regelgevende en contractuele vereisten, waarbij intellectuele eigendom, handelsgeheimen en gegevens van medewerkers worden beschermd. Het zorgt voor de juiste gegevenstoegang, beschermt klantgegevens en wekt vertrouwen op bij klanten, partners en stakeholders door een sterke toewijding aan beveiliging te tonen. Daarnaast ondersteunt het de creatie van veilige en duurzame producten en diensten. Het cyberbeveiligingsbeleid, zoals de "Cyber Resiliency Policy", "Data Classification Policy", "Incident Management", "Password Policy" en "Identity en Access Management Policy" zijn goedgekeurd door de Chief Digital and Information Officer en zijn van toepassing op al onze medewerkers. Ze zijn afgestemd op de zakelijke doelstellingen om de beveiliging in de hele organisatie te verbeteren. Alle beleidsregels zijn beschikbaar op het Bekaert Intranet.

ESRS S4-1 §17

Engagement inzake mensenrechten

In 2024 formaliseerde Bekaert haar voortdurende engagement om de mensenrechten te respecteren: we ontwikkelden en implementeerden het mensenrechtenbeleid. Meer informatie is beschikbaar in rubriek [S1-1](#) op pagina [241](#) van dit verslag.

ESRS S4-1 §16 a-c

Er zijn geen mensenrechtenschendingen vastgesteld met betrekking tot consumenten en eindgebruikers.

ESRS S4-1 §17

Processen om met consumenten en eindgebruikers te overleggen (S4-2)

Dataprivacy en -beveiliging

Bekaert heeft privacyverklaringen gepubliceerd voor externe stakeholders met informatie over de dataverwerking en hoe ze contact kunnen opnemen met de Data Protection Office van Bekaert om hun rechten uit te oefenen en/of privacygerelateerde vragen en bezorgdheden te uiten. Het proces voor data inzage begint met de validatie van de externe persoon en/of eventuele gemachtigde(n) om ervoor te zorgen dat alleen een legitieme aanvrager de gevraagde informatie krijgt.

Naast de reguliere kanalen voor klantenbetrokkenheid zijn er geen specifieke processen voor dataprivacy en/of beveiligingsgerelateerde betrokkenheid.

Bekaert heeft digitale kanalen geïmplementeerd (intern via Solve, ons Bekaert serviceportaal en extern via de Bekaert [website](#)) om alle veiligheidsproblemen, risico's, incidenten en kwetsbaarheden te melden. Er zijn specifieke teams en processen om dergelijke gebeurtenissen 24 uur per dag, 7 dagen per week te behandelen. Het proces voor het melden van inbreuken op de privacy definieert duidelijk de stappen die nodig zijn voor het forensisch onderzoek van inbreuken en het rapportageproces.

ESRS S4-2 §20, §21

Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om bezorgdheden te uiten (S4-3)

Communicatiekanalen voor datalekken

Bekaert heeft een robuust proces voor het beheer van privacyincidenten opgesteld dat het forensisch onderzoek van inbreuken, risicobeoordeling, rapportering aan de regelgevende instanties en herstelprocessen omvat.

Er zijn meerdere kanalen waarlangs een inbreuk kan worden gemeld bij het Data Privacy Office, zoals een specifieke privacy e-mailbox, het Speak Up-rapportagekanaal en het rapportagekanaal voor informatiebeveiligingsincidenten.

Het incidentbeheerproces begint met een voorlopig risico- en impactonderzoek en een analyse van de wettelijke rapportage. Elk incident in verband met inbreuken wordt doorgegeven aan het information security team voor een beveiligingsbeoordeling en een herstelplanning.

De rapporten over inbreuken worden bewaard in een centraal rapportagemechanisme dat vervolgens wordt samengevat voor governance vergaderingen. Elk incident en de herstelacties worden bijgehouden tot ze worden afgesloten.

Het Data Privacy Office heeft een technologische oplossing voor dataprivacy geïmplementeerd voor systematische beoordelingen, verzamelen van reacties, risicocategorisering, herstelplanning en afsluiting van observaties.

ESRS S4-3 §25d, ESRS S4-3 §26

Beheer van databeveiliging

Bekaert heeft 24/7 detectie- en reactiediensten voor incidentenbeheer. We hebben een specifiek team dat verantwoordelijk is voor het beheer van incidenten en om cyberbeveiligingsincidenten te detecteren, te monitoren, erop te reageren en te herstellen. Bekaert heeft een goed gedefinieerd cybersecurity crisismanagement plan met de juiste rollen en verantwoordelijkheden gedefinieerd en gedocumenteerd. Het senior management en andere noodzakelijke stakeholders worden regelmatig getraind in het crisismanagementproces.

Bekaert heeft een robuus databeveiligingsprogramma geïmplementeerd om de vertrouwelijkheid, integriteit en beschikbaarheid van haar gegevens te beschermen. Het programma richt zich op het beschermen van gevoelige informatie tegen ongeautoriseerde toegang, verlies, corruptie en beveiligingsbedreigingen. Het verzekert naleving van de betrokken wet- en regelgeving en beperkt risico's door middel van uitgebreide beleidsdocumenten, procedures en controles. Tot de belangrijkste maatregelen behoren dataclassificatie, veilige omgang met data, versleuteling, toegangsbeheer, training van medewerkers over de beste beveiligingsmethoden en een proactieve aanpak voor een snelle reactie in het geval van een datalek.

ESRS S4-3 §25a, c

Andere kanalen om bezorgdheden kenbaar te maken

Bekaert heeft een centrale Speak Up-rapporteringstool. Alle individuen, zoals medewerkers en externe stakeholders, waaronder leden van lokale gemeenschappen en werknemers uit de waardeketen van Bekaert, kunnen en worden aangemoedigd om hun bezorgdheden inzake integriteit en/of grieven te melden via de Speak Up-tool. Meer informatie is beschikbaar in rubriek [S1-3](#) op pagina [244](#) van dit rapport.

ESRS S4-3 §25b

Onze acties om materiële impacts, risico's en kansen inzake consumenten en eindgebruikers te beheren (S4-4)

Dataprivacy

Het Data Privacy Office heeft een speciaal budget voor opleiding en bewustwordingssessies, waaronder tweejaarlijkse e-learningprogramma's, opleidingen die het bewustzijn verhogen voor het information security team, inclusief de externe leden, gepersonaliseerde opleidingen en op risicogebaseerde opleidingen.

De opleidings- en bewustmakingsinitiatieven zijn gepland met een primaire focus op de behoeften van interne en externe stakeholders inzake bewustzijn van dataprivacy.

Bekaerts Dataprivacyprogramma is stevig verankerd en omvat 4 belangrijke pijlers - Governance en Cultuur; Opleiden; Onderzoeken en Handhaven. De voortgang van het programmaniveau wordt bijgehouden aan de hand van vastgestelde KPI's. Dit zijn:

- wijzigingen in de regelgeving bijhouden om het programma up-to-date te houden;
- een systeemgebaseerde benadering van activiteiten op het gebied van privacy;
- een sterk incidentenbeheer en rapportageproces; en
- een hoger privacybewustzijn.

Daarnaast heeft het Data Privacy Office een specifieke medewerker die verantwoordelijk is voor het beheer van de activiteiten op programmaniveau met betrokkenheid van stakeholders op wereldwijd, regionaal en afdelingsniveau door gebruik te maken van sterke privacy-automatiseringstechnologie.

Veiligstellen van onze digitale activa

Informatieveiligheid - het veiligstellen van data, activa en privacy van de onderneming en van onze klanten - is kritisch, vooral omdat veel teamleden op afstand werken. Onze medewerkers zijn onze sterkste schakel, en de meest effectieve bescherming is hun bewustzijn van de informatie-veiligheidsrisico's en cyberbedreigingen. Onze informatiebeveiligingsregels leggen uit welke maatregelen we kunnen treffen om ons te verweren tegen cybercriminelen en te garanderen dat onze informatie beschermd blijft.

Bekaert heeft een jaarlijks opleidings- en bewustzijnsprogramma rond cyberbeveiliging om ervoor te zorgen dat alle stakeholders op de hoogte blijven en proactief blijven in het onderhouden van sterke cyberbeveiligingspraktijken. Het programma wordt beheerd door het Corporate Cybersecurity-team en maakt gebruik van meerdere communicatiekanalen om kritieke informatie te delen. Daarnaast worden elk kwartaal bewustzijnstrainingen en -simulaties rond phishing uitgevoerd voor alle medewerkers en medewerkers die niet op de payroll staan -, waarbij de resultaten worden bijgehouden via een specifieke oplossing. Het doel van dit programma is om mensen te informeren over het belang van het beschermen van organisatiegegevens, het herkennen van beveiligingsrisico's zoals phishing, malware en social engineering, en het bevorderen van de beste beveiligingspraktijken. Het zorgt ervoor dat beleidsregels en voorschriften worden nageleefd, vermindert menselijke fouten en bevordert een cultuur van beveiligingsbewustzijn, waardoor risico's worden beperkt en gevoelige informatie in de hele organisatie wordt beschermd.

ESRS S4-4 §31, 32, 33, 34, 37

Er zijn geen schendingen van de mensenrechten vastgesteld met betrekking tot consumenten en eindgebruikers.

ESRS S4-4 §35

Doelen om materiële impacts, risico's en kansen te beheren (S4-5)

Bekaert heeft geen externe doelen inzake dataprivacy en -beveiliging, behalve de transparante zichtbaarheid van gegevensverwerkingsdetails voor externe stakeholders.

Het data privacy office heeft interne tijdgebonden en resultaatgerichte KPI's opgesteld om ervoor te zorgen dat wereldwijd wordt voldaan aan de best practice-normen en toepasselijke wetten. De vastgestelde KPI's worden regelmatig opgevolgd tijdens globale governance vergaderingen. De privacy KPI's zijn gericht op

- regelgevende veranderingen in belangrijke privacywetten;
- een robuust en actueel incidentbeheerproces;
- initiatieven om het voortdurende privacybewustzijn te vergroten, en;
- gebruik van de beste privacyoplossingen in de sector voor het beheren van privacy-activiteiten en privacygegevens.

Daarnaast zijn er interne doelen om Bekaerts niveau van databeveiliging jaar na jaar te verbeteren, met mijlpalen en opvolging van de voortgang.

ESRS S4-5 §38, §41

Governance

G1 Zakelijk gedrag

De rol van de Raad van Bestuur (G1 - GOV-1)

De informatie over de rol van de Raad van Bestuur is beschikbaar in hoofdstuk 2 Governance / [GOV.1](#) op pagina [185](#) van dit verslag.

ESRS G1 GOV 1 §5a, b

Beleid inzake zakelijk gedrag en bedrijfscultuur (G1-1)

Ons beleid

In december 2023 Bekaert publiceerde Bekaert haar nieuwe Gedragscode die goedgekeurd is door de Raad van Bestuur. De bijgewerkte Code weerspiegelt onze vernieuwde waarden, ambitie, doelstelling, onze nieuwe merkidentiteit en omvat nieuwe en bijgewerkte risicogebieden en onderwerpen zoals duurzaamheid, antitrust, diversiteit en inclusie. Meer informatie over de Bekaert Gedragscode is beschikbaar in rubriek [S1-1](#) op pagina [241](#) en in rubriek [S1-4](#) op pagina [244](#).

Bekaert heeft een anti-omkoop- en anticorruptiebeleid dat van toepassing is op alle Bekaert-medewerkers en op diegenen die Bekaert vertegenwoordigen. Het beschrijft de principes waarvan we verwachten dat iedereen ze naleeft om te werken volgens de hoogste normen van bedrijfsethiek en naleving van de wet. Het beleid werd goedgekeurd door het Bekaert Group Executive en is beschikbaar op onze [website](#).

Bekaert heeft een Gedragscode voor leveranciers die de principes uiteenzet die alle leveranciers moeten volgen. Meer informatie is beschikbaar in rubriek [S2-1](#) op pagina [258](#).

ESRS G1-1 §7

Onze acties

Integriteit als belangrijkste drijfveer voor zakelijk gedrag

Bekaert voorziet uitgebreide compliance training voor medewerkers over een aantal belangrijke topics inclusief maar niet gelimiteerd tot anti-omkoping en anticorruptie, antitrust, data-privacy, compliance bewustwording, speak-up-cultuur en compliance met betrekking tot handel voeren (economische sancties). Bekaerts trainingsprogramma bestaat uit een combinatie van klassikale/live opleidingen en online trainingsmodules. We gebruiken een risicogebaseerde aanpak en maken training op maat voor geselecteerde functies gebaseerd op de risico's die geassocieerd zijn met hun rol. Bekaert past haar trainingsplan doorheen het jaar aan om trends in compliance te volgen en lessen getrokken uit interne onderzoeken aan te pakken.

In 2024 hebben we een verplichte anti-omkoping- en anticorruptieopleiding heringevoerd voor alle managers bij Bekaert en voor bedienenden in afdelingen met frequent contact met derden. Alle kaderleden en medewerkers in landen met een hoger risico hebben ook een nieuwe e-learning over belangenvermenging gevolgd. Een gerichte training over anti-trust werd toegewezen aan en gevolgd door een specifiek doelpubliek van managers, gebaseerd op Hay-classificatieniveau en -functie. Er werden ook regionale e-opleidingen gegeven over naleving op het gebied van anti-intimidatie.

Live trainingen over specifieke compliance risico's en -beleid worden ook gegeven aan specifieke functionele groepen. Bovendien doet de afdeling Group Internal Audit regelmatig audits op de naleving van de respectieve beleidsregels en procedures en beveelt correctieve acties aan waar nodig. Alle beleidsregels zijn beschikbaar op het Bekaert Intranet.

ESRS G1-1§9, §10g, h

Communiceren met en betrekken van onze medewerkers bij de bedrijfscultuur

Bekaerts CEO en andere senior leiders communiceren regelmatig met de medewerkers over het belang van compliance. Door middel van town hall-vergaderingen, personeelsvergaderingen, boodschappen die via hun rechtstreekse medewerkers worden verspreid en in e-mailcommunicatie naar medewerkers, benadrukt het senior leiderschap het belang van integriteit en naleving en de verantwoordelijkheid van elke medewerker om het juiste te doen.

De Global en Local Town Halls worden elk kwartaal georganiseerd.

Bekaert voert jaarlijks een wereldwijde enquête rond medewerkersbetrokkenheid uit om de medewerkersbetrokkenheid op alle niveaus en locaties van de organisatie te meten. Deze enquête meet onder andere de ethiek binnen de verschillende afdelingen binnen de organisatie.

Meer informatie over de Town Halls en de enquête is beschikbaar in [S1-2](#) op pagina [243](#).

ESRS G1-§1§9

In 2024 bleef Bekaert de centrale Speak Up-rapporteringstool promoten. Alle individuen, zoals medewerkers en externe stakeholders, waaronder leden van lokale gemeenschappen en werknemers uit de waardeketen van Bekaert, kunnen en worden aangemoedigd om hun bezorgdheden inzake integriteit en/of grieven te melden via de Speak Up-tool. Meer informatie over onze Speak Up-tool is beschikbaar in rubriek [S1-3](#) op pagina [244](#).

Ons onderzoeksprotocol waarborgt de kwaliteit en consistentie van onze onderzoeken en interne rapportageverplichtingen met betrekking tot geuite bezorgdheden. Bekaert neemt alle nodige maatregelen om medewerkers te beschermen tegen elke vorm van vergelding bij het melden van een bezorgdheid. Meer informatie over ons onderzoeksprotocol is beschikbaar in rubriek [S1-3](#) op pagina [244](#).

ESRS G1-1 §10a, c, e

Preventie en opsporing van corruptie of omkoping (G1-3)

Ondanks dat dit duurzaamheidsthema niet materieel is voor Bekaert, rapporteren we deze informatie omwille van transparantievereisten van onze klanten, ratings en investeerders.

Bekaert voorziet uitgebreide compliance training voor medewerkers over een aantal belangrijke topics inclusief maar niet gelimiteerd tot anti-omkoping en anticorruptie, antitrust, data-privacy, compliance bewustwording, speak-up-cultuur en compliance met betrekking tot handel voeren (economische sancties). 100% van de risicofuncties vallen onder de verplichte e-learnings; bijvoorbeeld Algemeen Management, Financiën, Aankoop, Verkoop, Toeleveringsketen, Fabrieksonderhoud. Bekaerts trainingsprogramma bestaat uit een combinatie van klassikale/live opleidingen en online trainingsmodules. We gebruiken een risicogebaseerde aanpak en maken training op maat voor geselecteerde functies gebaseerd op de risico's die geassocieerd zijn met hun rol. Bekaert past haar trainingsplan doorheen het jaar aan om trends in compliance te volgen en lessen getrokken uit interne onderzoeken aan te pakken.

We hebben een verplichte anti-omkoping- en anticorruptieopleiding die alle managers bij Bekaert en bedienden in afdelingen met frequent contact met derden moeten volgen. Meer informatie over deze en andere trainingen rond zakelijk gedrag is beschikbaar in rubriek [G1-1](#) op pagina [266](#).

ESRS G1-3 §18a, §21a, b

Bekaerts engagement op vlak van integriteit, ethiek en compliance begint bij de Raad van Bestuur (Raad) en het Bekaert Group Executive (BGE). Het Audit, Risk en Finance Comité (ARFC) van de Raad ontvangt kwartaalrapporten over Bekaerts nalevingsprogramma van de Gedragscode. Zaken met een hoger risico die gegrond werden bevonden worden gerapporteerd aan het Audit, Risk en Finance comité. Zaken met een hoog risico en zaken met een gemiddeld risico, die gegrond werden bevonden, worden op kwartaalbasis gerapporteerd aan het Compliance Committee, dat bestaat uit specifieke leden van het Bekaert Group Executive.

ESRS G1-3 §18b, c

Bekaerts CEO en andere senior leiders communiceren regelmatig met de medewerkers over het belang van compliance. Door middel van town hall-vergaderingen, personeelsvergaderingen, boodschappen die via hun rechtstreekse medewerkers worden verspreid en in e-mailcommunicatie naar medewerkers, benadrukt het senior leiderschap het belang van integriteit en naleving en de verantwoordelijkheid van elke medewerker om het juiste te doen.

ESRS G1-3 §20

Bevestigde incidenten van corruptie of omkoping (G1-4)

Ondanks dat dit duurzaamheidsthema niet materieel is voor Bekaert, rapporteren we deze informatie omwille van transparantievereisten van onze klanten, ratings en investeerders.

In 2023 implementeerde Bekaert een nieuwe centrale tool voor rapporterings- en onderzoeksbeheer. De tool, die alle medewerkers en ook derden de mogelijkheid biedt om bezorgdheden te melden of vragen te stellen, is één van de verschillende communicatiemiddelen om vragen te stellen of bezorgdheden aan te kaarten. De tool maakt vertrouwelijke tweerichtingscommunicatie mogelijk tussen Group Ethics and Compliance en anonieme melders en met degenen die hun identiteit hebben gedeeld in de uitgebrachte melding. Medewerkers worden aangemoedigd om hun bezorgdheid te uiten op de manier die zij het comfortabelst vinden. Ze kunnen ook terecht bij hun HR-vertegenwoordiger, bij Group Legal of Group Ethics and Compliance, bij Interne Audit of hun directe manager of leidinggevende. Ons onderzoeksprotocol waarborgt de kwaliteit en consistentie van onze onderzoeken en de bijbehorende rapportagevereisten.

In 2024 werden 165 integriteitsaantijgingen gemeld via onze kanalen voor integriteitsrapportage. Geen enkele van de aantijgingen vormde een schending door Bekaert-medewerkers van integriteitsinbreuken met betrekking tot discriminatie, omkoping of corruptie. Elke aantijging werd grondig onderzocht. Indien nodig werden corrigerende maatregelen genomen voor alle gegronde gevallen en voor die gevallen waar verbeterpunten aan het licht kwamen. Alle binnenkomende meldingen worden behandeld met de hoogste graad van confidentialiteit. Bekaert neemt alle nodige maatregelen om medewerkers te beschermen tegen elke vorm van vergelding bij het melden van een bezorgdheid.

ESRS G1-4 §24a, 25a

Content Index

Op basis van de uitkomst van de dubbele materialiteitsoefening en in lijn met de overeenkomstige ESRS standaarden rapporteert Bekaert over de volgende rapporteringsvereisten:

Nummer rapporterings- vereiste	Rapporteringsvereiste	Pagina
ESRS 2	Algemene toelichtingen	
BP-1	Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie	182
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden	182
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	185
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	186
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	186
GOV-4	Due-diligenceverklaring	186
GOV-5	Risicobeheersing en interne controles voor duurzaamheidsrapportage	186
SMB-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	187
SMB-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	188
SMB-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	189
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	192
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	194
Milieustandaarden		
EU-Taxonomie		
	EU-Taxonomie	195
ESRS E1	Klimaatverandering	
ESRS 2 - GOV-3	Integratie van duurzaamheidsprestaties in beloningsregelingen	207
E1-1	Transitieplan voor klimaatmitigatie	207
ESRS 2 - SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	208
ESRS 2 - IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële klimaatimpacts, -risico's en -kansen in kaart te brengen en te analyseren	214
E1-2	Beleid ten aanzien van klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	214
E1-3	Maatregelen en middelen wat betreft beleid ten aanzien van klimaatverandering	214
E1-4	Doelen inzake klimaatmitigatie en klimaatadaptatie	218
E1-5	Energieverbruik en energiemix	218
E1-6	Bruto scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies	220
E1-7	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor broeikasgasmitigatie gefinancierd uit carbon credits	226
E1-8	Interne koolstofbeprijzing	226
ESRS E2	Verontreiniging	
ESRS 2 - IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële verontreinigingsimpacts, -risico's en -kansen in kaart te brengen en te analyseren	227
E2-1	Beleid ten aanzien van verontreiniging	227
E2-2	Maatregelen en middelen wat betreft verontreiniging	227
E2-3	Doelen wat betreft verontreiniging	228
E2-5	Zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen	228
ESRS E3	Water & marine hulpbronnen	
E3 - IRO-1	Beschrijving van de processen om voor water en mariene hulpbronnen materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	229
E3-1	Beleid ten aanzien van water en mariene hulpbronnen	229
E3-2	Maatregelen en middelen wat betreft water en mariene hulpbronnen	229
E3-3	Doelen wat betreft water en mariene hulpbronnen	230
E3-4	Waterverbruik	230
ESRS E5	Materiaalgebruik en circulaire economie	
ESRS 2 - IRO-1	Beschrijving van de processen om voor materiaalgebruik en circulaire economie materiële impacts, risico's en kansen in kaart te brengen en te analyseren	233
E5-1	Beleid ten aanzien van materiaalgebruik en circulaire economie	233
E5-2	Maatregelen en middelen inzake materiaalgebruik en circulaire economie	234
E5-3	Doelen wat betreft materiaalgebruik en circulaire economie	236

E5-4	Materiaalinstromen	237
E5-5	Materiaaluitstromen	238
Sociale standaarden		
ESRS S1 Eigen personeel		
ESRS 2 - SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	240
S1-1	Beleid ten aanzien van eigen personeel	241
S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impacts	243
S1-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor eigen werknemers om zorgen kenbaar te maken	243
S1-4	Acteren op materiële impacts op eigen personeel, en benaderingen om wat eigen personeel betreft materiële risico's te mitigeren en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	244
S1-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	248
S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	248
S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	250
S1-9	Diversiteitsmaatstaven	251
S1-11	Sociale bescherming	252
S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	252
S1-14	Veiligheids- en gezondheidsmaatstaven	253
S1-16	Beloningsmaatstaven (geen materieel IRO topic)	255
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impacts op het gebied van mensenrechten (geen materieel IRO topic)	256
ESRS S2 Werknemers in de waardeketen		
ESRS 2 - SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	257
S2-1	Beleid ten aanzien van werknemers in de waardeketen	258
S2-2	Processen om met werknemers in de waardeketen te overleggen over impacts	258
S2-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor werknemers in de waardeketen om zorgen kenbaar te maken	260
S2-4	Acteren op materiële impacts op werknemers in de waardeketen, en benaderingen om wat betreft werknemers in de waardeketen materiële risico's te beheersen en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	260
S2-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	261
ESRS S4 Consumenten & eindgebruikers		
S4 - SBM-3	Materiële impacts, risico's en kansen en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	262
S4-1	Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers	262
S4-2	Processen om met consumenten en eindgebruikers te overleggen over impacts	263
S4-3	Herstelprocessen voor negatieve impacts en kanalen voor consumenten en eindgebruikers om zorgen kenbaar te maken	263
S4-4	Acteren op materiële impacts op consumenten en/of eindgebruikers en benaderingen om met betrekking tot consumenten en eindgebruikers materiële risico's te beheersen en materiële kansen te benutten, en de effectiviteit van die maatregelen	264
S4-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële negatieve impacts, het bevorderen van positieve impacts en het beheersen van materiële risico's en kansen	265
Governance standaarden		
ESRS G1 Zakelijk gedrag		
G1 - GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	266
G1-1	Beleid ten aanzien van zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	266
G1-3	Preventie en opsporing van corruptie of omkoping (geen materieel IRO topic)	267
G1-4	Bevestigde incidenten van corruptie of omkoping (geen materieel IRO topic)	268

Auditor's report



EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Pauline van Pottelsberghelaan 12
B - 9051 Gent

Tel: +32 (0) 9 242 51 11
ey.com

Verslag van de commissaris met een beperkte mate van zekerheid over de ESG Statements van NV Bekaert SA

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de ESG Statements van NV Bekaert SA (de "Vennootschap" of "de Groep"), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor.

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 8 mei 2024, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op voordracht van de ondernemingsraad van NV Bekaert SA voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap, opgenomen in *ESG Statements* van Bekaert Integrated Annual Report voor het fiscaal jaar afgesloten op 31 december 2024. (de "duurzaamheidsinformatie").

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2026. Wij hebben onze assuranceopdracht over de duurzaamheidsinformatie van NV Bekaert SA uitgevoerd gedurende 1 boekjaar.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap uitgevoerd.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assuranceinformatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (de European Sustainability Reporting Standards ("ESRS's"));
- niet in overeenstemming is met het door de Vennootschap uitgevoerde proces ("het Proces") om de op grond van de ESRS's openbaar gemaakte duurzaamheidsinformatie vast te stellen, zoals uiteengezet in de sectie 'Dubbele Materialiteitsbeoordelingsprocedure' (IRO-1) en

- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in subsectie EU-taxonomie van het deel van het jaarrapport met betrekking tot milieugerelateerde aspecten], niet naleeft;

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assuranceopdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie ("ISAE 3000 (Herzien)"), zoals in België van toepassing.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie".

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Besloten vennootschap
Société à responsabilité limitée
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069
*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 ("ISQM 1") toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

We hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assuranceinformatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Overige aangelegenheden

De reikwijdte van onze werkzaamheden is beperkt tot de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid over de duurzaamheidsinformatie van de Vennootschap met betrekking tot de huidige rapporteringsperiode. Onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid strekt zich niet uit tot informatie met betrekking tot de vergelijkende cijfers.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan betreffende het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces zoals uiteengezet in de 'Dubbele Materialiteitsbeoordelingsprocedure' sectie (IRO-1) van de duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Vennootschap plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico's en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Vennootschap op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan

redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;

- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico's en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan van de Vennootschap is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat,

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare ESRS's; en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van informatie opgenomen in subsectie EU-taxonomie van het deel van het jaarverslag met betrekking tot milieugerelateerde aspecten in de ESG Statements.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Vennootschap.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS's, wordt van het bestuursorgaan van de Vennootschap vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Vennootschap. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assuranceverslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie "Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden" zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijks voordoen en/of door mogelijke acties van de Vennootschap. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegenen opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces; en;
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Vennootschap, zoals uiteengezet in de 'Dubbel Materialiteitsbeoordelingsprocedure' sectie (IRO-1).

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de Vennootschap, en in de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van de specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of van fouten; en

- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assuranceinformatie te verkrijgen over de duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid is uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:
 - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten), alsook het beoordelen van de interne

documentatie van de Vennootschap van haar Proces; en

- Geëvalueerd of de assuranceinformatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Vennootschap geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in de 'Dubbele Materialiteitsbeoordelingsprocedure' sectie (IRO-1).

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- Inzicht verworven in de verslaggevingsprocessen van de Vennootschap die relevant zijn voor het opstellen van haar duurzaamheidsinformatie door:
 - het interviewen van management en betrokken medewerkers die verantwoordelijk zijn voor het consolideren en het uitvoeren van interne beheersingsmaatregelen met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie;
 - wanneer dit passend wordt geacht, het bekomen van onderbouwende documentatie voor de betreffende verslaggevingsprocessen
- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS's;
- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Gegevensgerichte assurancewerkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de duurzaamheidsinformatie;
- Voor een aantal locaties die bijdragen tot de kwantitatieve informatie opgenomen in de duurzaamheidsinformatie, hebben we ter plaatse of via remote connectie, op basis van professionele oordeelsvorming, en op steekproefbasis, beperkte detailtesten

uitgevoerd met betrekking tot de gegevensverzamelings- en berekeningsprocessen, evenals validatieprocedures met betrekking tot de betreffende kwantitatieve informatie, hetzij ter plaatse of via een externe verbinding, op basis van professioneel oordeel en op steekproefbasis.

- Assuranceinformatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie; geëvalueerd zoals beschreven in de sectie "verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie";
- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie;

- Op steekproefbasis, afstemming gedaan van de economische activiteiten met bewijsstukken die de substantiële bijdrage, de geen ernstige afbreuk doen bijdrage, en de minimumgaranties onderbouwen,
- de input voor de omzet, de kapitaaluitgaven, en de operationele uitgaven afgestemd met onderliggende financiële informatie van de Vennootschap

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid verricht, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Vennootschap.

Ghent 26 maart 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV
Statutory auditor
Represented by

Marnix Van Dooren
(Authentication)

Digitally signed by Marnix Van Dooren (Authentication)
DN: cn=Marnix Van Dooren (Authentication), c=BE
Date: 2025.03.26 11:29:44
+01'00'

Marnix Van Dooren *
Partner

francis.boelens

Digitally signed by francis.boelens
DN: cn=francis.boelens,
email=francis.boelens@be.ey.com
Location: Gent

Francis Boelens *
Partner

* Handelend in naam van een BV

25MVD0108

DEEL III

Over dit rapport

Rapporteringsprincipes

Rapporteringsscope

Dit rapport omvat de geconsolideerde prestatie-indicatoren voor alle dochterondernemingen van de Bekaert Groep. Geconsolideerde data is van toepassing op de 100%-dochterondernemingen van NV Bekaert SA en deze waarin NV Bekaert SA een meerderheidsparticipatie heeft. Wanneer specifiek vermeld, omvatten (gezamenlijke) verklaringen in het rapport ook de prestatiemetingen van joint ventures, beschouwd aan 100% eigendom.

Rapporteringsperiode

Dit rapport beslaat de activiteiten tussen 1 januari 2024 en 31 december 2024, tenzij anders aangegeven en indien relevant voor het rapport.

Bekaert rapporteert halfjaarlijks over de financiële resultaten (halfjaar- en jaarresultaten). Bekaert rapporteert jaarlijks over de duurzaamheidsprestaties van de Groep.

Proces voor definitie van rapporteringsinhoud

De inhoud van dit rapport is vastgesteld aan de hand van de belangrijkste indicatoren van onze activiteiten, de impact van en betrokkenheid bij de belangengroepen van de onderneming, de inspanningen om de duurzaamheid te verbeteren en het detailniveau dat is vastgesteld door de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

Dit rapport voldoet aan de iXBRL/ESEF-wetgeving en bevat de uitkomst van de EU-Taxonomie geschiktheids- en afstemmingsverklaringsvereisten.

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de *International Financial Reporting Standards (IFRS)* zoals van kracht binnen de Europese Unie.

Onze belangengroepen zijn de medewerkers, leveranciers, klanten, aandeelhouders en partners van Bekaert, lokale overheden en de gemeenschappen waar we actief zijn.

Verklarende woordenlijst

Begrip	Definitie
Corporate governance verklaring woordenlijst	
BCCA	Belgian Code on Companies and Associates
BGE	Bekaert Group Executives
Code 2020	2020 Belgian Code on Corporate Governance (the "Code 2020")
COSO	Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission
ESG	Environment, Social, Governance
ERM	Enterprise Risk Management
IFRS	International Financial Reporting Standards
M&A	Mergers & Acquisitions
NRC	Nomination and Remuneration Committee
SH&E	Safety, Health & Environment
ESG verklarende woordenlijst	
(V)PPA's	(Virtual) Power Purchase Agreements
CO2e	Koolstofdioxide equivalent: een gestandaardiseerde eenheid die gebruikt wordt om de impact op het klimaat van verschillende broeikasgassen te meten.
CSRD	Richtlijn betreffende duurzaamheidsrapportage door ondernemingen (Corporate Sustainability Reporting Directive)
D&I	Diversiteit & Inclusie
GEAD	Geen ernstige afbreuk doen
EAP	Hulpverleningsprogramma voor medewerkers
EFRAG	European Financial Reporting Advisory Group
Medewerkers	Medewerkers op de payroll met inbegrip van arbeiders, bedienden en kaderleden
EPD	Milieuproductverklaringen (Environmental Product Declarations)
ERM	Enterprise risk management
ESG	Milieu, Sociaal, Governance (Environment, Social, Governance)
ESRS	European Sustainability Reporting Standards
ETS	Gereguleerde emissiehandelssystemen
BKG	Broeikasgassen
IEA	International Energy Agency
ILO	International Labour Organisation
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change
IRO's	Impacts, risico's en kansen
LCA	Levenscyclusanalyse
Frequentiegraad	Aantal incidenten met werkverlet per miljoen gewerkte uren
MSS	Minimale sociale waarborgen
Medwerkers niet in loondienst onder het eigen personeel	Medewerkers die niet op onze payroll staan, maar onze medewerkers op de payroll aanvullen

Begrip	Definitie
ESG verklarende woordenlijst	
OECD	Organisatie voor Economische Samenwerking en Ontwikkeling (Organisation for Economic Co-operation and Development)
Eigen personeel	Medewerkers + Medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel
SBTi	Science Based Targets initiatief
SC	Substantiële bijdrage
SI	Serious Injury (incidenten met levensingrijpende letsels)
Ernstgraad	Aantal ongevallen met levensveranderende letsels per miljoen gewerkte uren
SRM	Beheer van leveranciersrelaties
Strategische leveranciers	Strategische leveranciers zijn Partners, Voorkeursleveranciers en leveranciers uit het gecontroleerd segment van Bekaerts framework voor relationshipbeheer. Deze groep omvat alle leveranciers met een belangrijke commerciële of andere business impact, inclusief factoren als besteding binnen de categorie, mate waarin de materialen of diensten kritiek zijn voor onze business, risicoblootstelling van de leverancier en het samenwerkingsniveau.
Duurzame oplossingen	Producten en oplossingen die volgens het EU-Taxonomie kader gedefinieerd en geklassificeerd zijn
TCFD	Task Force on Climate-related Financial Disclosures
Gerapporteerde incidentengraad	Aantal incidenten per miljoen gewerkte uren

Verklaring van de verantwoordelijke personen

De ondertekenende personen verklaren dat, voor zover hen bekend:

- de geconsolideerde jaarrekening van NV Bekaert SA en haar dochterondernemingen per 31 december 2024 opgesteld is overeenkomstig de International Financial Reporting Standards, en een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen; en
- het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en van de positie van de gezamenlijke in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden; en
- de niet-financiële informatie van 2024 van NV Bekaert SA, haar dochterondernemingen en, waar toepasselijk, de joint ventures, zijn opgesteld in overeenkomst met de CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) en haar ESRS-normen en met verwijzing naar de GRI-normen).

Namens de Raad van Bestuur:



Yves Kerstens

Jürgen Tinggren

Chief Executive Officer

Chairman of the Board of Directors

Company Secretary

Isabelle Vander Vekens

Auditors

EY

De audit-opinie over de financiële informatie is opgenomen in het Financieel Overzicht van dit jaarverslag.

De audit-opinie over niet-financiële rapportage (assurance opdracht met beperkte mate van zekerheid) is opgenomen in de duurzaamheidsinformatie. Het verwijst naar de audits die zijn uitgevoerd op rapportage in overeenstemming met de CSRD en de ESRS-normen.

Editor & coordination

Guy Marks, VP Investor Relations

Disclaimer

Dit rapport kan toekomstgerichte verklaringen bevatten. Die verklaringen reflecteren de huidige inzichten van de bedrijfsleiding aangaande toekomstige gebeurtenissen, en zijn onderhevig aan bekende en onbekende risico's, onzekerheden en andere factoren die ertoe kunnen leiden dat de werkelijke resultaten aanzienlijk verschillen van toekomstige resultaten of prestaties die door die toekomstgerichte verklaringen worden uitgedrukt of die daaruit zouden kunnen worden afgeleid. Bekaert verstrekt de in dit rapport opgenomen informatie per huidige datum en neemt geen enkele verplichting op om de toekomstgerichte verklaringen in het licht van nieuwe informatie, toekomstige gebeurtenissen of anderszins te actualiseren. Bekaert wijst elke aansprakelijkheid af voor verklaringen die door derden worden afgelegd of gepubliceerd, en neemt geen enkele verplichting op om onnauwkeurige gegevens, informatie, conclusies of opinies te corrigeren die door derden worden gepubliceerd met betrekking tot dit of enig ander rapport of persbericht dat door Bekaert wordt verspreid.

Contact

[bekaert.com](https://www.bekaert.com)

corporate@bekaert.com

T +32 56 76 61 00

Het geïntegreerd jaarverslag betreffende het boekjaar 2024 is beschikbaar in het Engels en het Nederlands op onze [website](#)

