Melexis

INNOVATION WITH HEART



Jaarverslag 2025

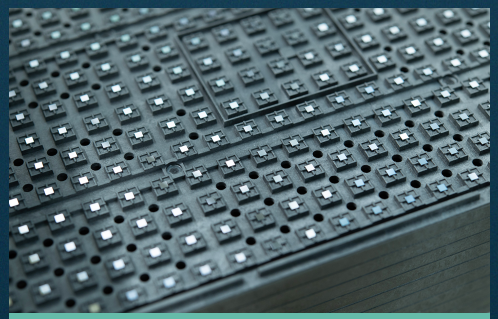
Inhoudsopgave



Brief aan onze aandeelhouders →



Duurzaamheids-verslag →



Financieel rapport →

Brief aan onze aandeelhouders **3**

Over Melexis **5**
Onze vestigingen wereldwijd 7
Melexis in 2025 8

Dit doen we **9**
Wij innoveren voor onze klanten 10
Onze oplossingen 13

Dit is waar wij voor staan **17**
Onze basisprincipes 18

Onze strategie 19
Strategie in context 20
Ons strategiehuis 21
Waarom wij bestaan 21
Hoe we winnen 21
Waar we spelen 23
Wat we uitvoeren 26

Duurzaamheidsverslag 28
Brief van het ESG-comité 29
Grondslagen 31
Milieuverslag 59
EU-Taxonomie 82
Sociaal verslag 89
Bestuursverslag 111

Ons deugdelijk bestuur **120**
Aandeelhouders 122
Managementstructuur 122
Raad van Bestuur 122
Comités 126
Uitvoerend management 127
Remuneratieverslag 128
Beleid betreffende bepaalde transacties 132
Procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van financiële verslaggeving 132
Relevante elementen bij een openbaar overnamebod 133
Auditor 134
Naleving van de Belgische Corporate Governance Code 2020 135

Financieel rapport **136**

Aandeelhoudersinformatie **182**

Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis NV **185**

Bijlagen 189
Onze lidmaatschappen 190
Verklarende woordenlijst 191
Vestigingen 192
Lijst van gebruikte afkortingen 193
Rapport van de Commissaris 194



Brief aan onze aandeelhouders

Beste aandeelhouders van Melexis,

Melexis is een wereldleider in het ontwerpen en leveren van innovatieve sensor- en driveroplossingen, voornamelijk voor de automobielsector, gebaseerd op een heldere langetermijnvisie: één waarin de auto zou evolueren van een puur mechanisch apparaat naar een zeer geavanceerd systeem waarin halfgeleiders een veiligere, efficiëntere en comfortabelere mobiliteit mogelijk maken. Al meer dan 35 jaar zijn wij een drijvende kracht achter de structurele groei van halfgeleiderinhoud in voertuigen. Vandaag de dag blijft het aantal halfgeleiders per voertuig fors stijgen, ook al liggen de wereldwijde productievolumes in de automobielsector lager dan tijdens de piek in 2017. Elke nieuwe generatie auto's creëert mogelijkheden voor een ruimere toepassing van onze technologieën. We verwachten dat de aanhoudende elektrificatie van de automobielsector aanzienlijke kansen zal creëren en onze toekomstige groei zal ondersteunen.

De automobielsector maakt ook ingrijpende veranderingen door, die zichtbaar versnellen. De opkomst en groei van aandrijflijnen die gebaseerd zijn op elektromotoren hebben er niet alleen toe geleid dat nieuwe voertuigfabrikanten concurreren met gevestigde bedrijven, maar ze hebben ook gezorgd voor nieuwe werkwijzen die andere vaardigheden en benaderingen vereisen. We voeren actief aanpassingen door om Melexis te versterken en de nieuwe opportuniteiten die deze wijzigingen met zich meebrengen te kunnen benutten.

Als we naar het afgelopen jaar kijken, was er in 2025 een ongelijk herstel in onze primaire eindmarkt, de automobielsector. Geopolitiek creëert uitdagingen voor het wereldwijde handelssysteem dat in de afgelopen decennia opgebouwd werd, waardoor bedrijven hun toeleveringsketens moeten heroverwegen en nadenken over hoe ze die veerkrachtiger kunnen maken.

De vraag werd beïnvloed doordat autoklanten hun voorraden doorgingen en voorzichtig bleven met orderpatronen op korte termijn. In deze uitdagende en instabiele omgeving bedroeg de omzet in 2025 840 miljoen euro, een daling van 10% ten opzichte van het voorgaande jaar. De verkoop in Azië-Pacific deed het jaar na jaar beter en vertegenwoordigde 64% van de verkopen van de groep, het hoogste cijfer ooit. Vanuit productperspectief presteerden motordrivers en inductieve positiesensoren het best als we de verkoopcijfers van de groep bekijken. De brutowinstmarge van bijna 39% en de operationele marge van 16% lagen onder onze langetermijndoelstellingen, maar we hebben onze roadmap voor kostenverbetering uitgevoerd. Deze zal naar verwachting bijdragen aan betere marges in 2026.

Een aangescherpte strategie uitvoeren

In 2025 scherpten we onze strategie aan, met als overkoepelend doel om een koploper te zijn in sensoren en drivers in een geëlektrificeerde en gerobotiseerde wereld. Dit is gebaseerd op drie, reeds lang bestaande pijlers: technologisch leiderschap, een hechte band met onze klanten en ons assetarme fabless-model. Hieraan werd een vierde pijler toegevoegd: het aanbieden van systeemoplossingen zoals mechatronische modules en complexe verpakkingen. Deze vier pijlers vullen elkaar aan en stellen ons in staat ons productportfolio te ontwikkelen om het succes van onze klanten te bevorderen.

We hebben stabiele vooruitgang geboekt voor onze strategische doelstellingen. Onze commerciële programma's, die specifiek gericht zijn op China en India, werden geïntensiveerd om onze marktpositie op deze strategische markten verder te verbeteren. Met name in China, hebben we belangrijke stappen gezet voor de implementatie van onze strategie, die in de loop der tijd ook lokale waferlevering, verpakking en testen zal gaan omvatten. Deze stappen brengen ons dichter bij onze klanten en laten ons toe om sneller te reageren op hun behoeften.

In 2025 werkten we aan het optimaliseren van onze operaties om goed gepositioneerd te zijn voor onze volgende groeifase. Zo breiden we onze activiteiten in Kuching, Maleisië uit, zodat we dichter bij onze klanten in Azië-Pacific zijn, die meer dan 60% van de omzet van Melexis vertegenwoordigen. We zetten onze strategie om een veerkrachtigere toeleveringsketen uit te werken voort, met inbegrip van de diversificatie van waferleveringen. Dit levert ons een grotere flexibiliteit op in de dynamische handelsomgeving van vandaag.

We hebben ook belangrijke stappen gezet om ons leiderschap te verbeteren, waaronder de aanstelling van Maxine Moor als Chief Operating Officer en lid van het managementteam. Bovendien hebben we, naarmate voertuigen en randapparaten steeds complexer worden, nieuwe software- en mechanische competenties toegevoegd om onze kernexpertise op het gebied van halfgeleiders aan te vullen.

Een sterk jaar van productlanceringen en design wins om toekomstige groei te stimuleren

Het succes van Melexis hangt af van het benutten van ons technologische leiderschap om op de noden van onze klanten te anticiperen, ze te vervullen, en hun bedrijf te laten groeien. Ik ben erg trots om te kunnen meedelen dat we voor het tweede jaar op rij een hoog aantal productlanceringen bereikt hebben, met 19 nieuwe producten in 2025. Bijna de helft van deze nieuwe productlanceringen werd ontworpen voor toepassingen buiten de automobielindustrie, wat ons doel om aanzienlijke groei te realiseren in deze aangrenzende markten onderstreept.

Hoogtepunten van het jaar waren onder andere een inductieve positiesensor die voor de volgende generatie van automobieltoepassingen ontworpen werd en bijzonder geschikt is voor moderne steer-by-wire en remtoepassingen. We hebben ook onze nieuwste productlijn —beschermingsmiddelen— opgezet en bouwen hiervoor voort op onze expertise in motorregeling en stroomdetectie. Ons eerste product in deze categorie, een geïntegreerde "snubber", vergroot het rijbereik van EV door de prestaties van siliciumcarbide (SiC) vermogensmodules die gebruikt worden in hoogspanningstoepassingen te beschermen en te optimaliseren.

Bovendien bleven we de innovatie in auto-sfeerverlichting leiden, met een codevrije driver die ervoor zorgt dat de ontwikkelingscyclus aanzienlijk gestroomlijnd wordt en die de drempel voor onze klanten verlaagt.

Buiten de automobielsector introduceerden we verschillende nieuwe producten voor de slimme industriële, consumenten- en roboticasectoren. Zo lanceerden we een thermografische infraroodsensor om veiligheid en prestaties te verbeteren in industriële en AI-gestuurde toepassingen, een ingebouwde motordriver voor serverkoeling en slimme kleppen, en een inductieve positiesensor om zeer precieze feedback te geven voor toepassingen als besturing van robotaandrijving. De roboticamarkt is het meest recente voorbeeld van hoe Melexis 'Physical AI' mogelijk maakt om tastbare voordelen te bieden door de fysieke wereld waarnemen en er een reële interactie mee aan te gaan. Dit is uiteraard wat we al doen sinds onze oprichting. Het toenemende gebruik van robots biedt een aanzienlijk potentieel voor ons bestaande productportfolio, dat we met veel enthousiasme uitbreiden met een unieke module-oplossing voorzien van tactiele sensoren. Hiermee spelen we in op een onvervulde behoefte: robots een tastzin geven.

De structurele toename van productlanceringen blijft voor nieuwe zakelijke opportuniteiten zorgen en 2025 was daarop geen uitzondering. We hebben het aantal klantopportuniteiten aanzienlijk verhoogd, met China, Europa en Zuid-Korea op kop.

Het omzetten van innovaties in opportuniteiten en vervolgens in design wins bevordert de toekomstige verkoop en in dit opzicht sloten onze teams het jaar sterk af. Belangrijke prestaties tijdens het jaar waren onder meer een motordriver die specifiek ontworpen werd voor de 48V-architectuur van EV-auto's, waarnaar steeds vaker gevraagd werd door klanten, en een belangrijke design win met een groot aantal inductieve positiesensoren per robot. Dit laatste onderstreept de bijdrage van Melexis aan de verdere maturiteit van Physical AI-toepassingen. De vooruitgang die we maakten voor deze belangrijke maatstaven levert ons een zeer goede positie op voor de toekomst.

Dividend

De Raad van Bestuur gaf haar goedkeuring om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering een totaal dividend van EUR 3,70 bruto per aandeel voor te stellen over het resultaat van 2025, een cijfer dat stabiel blijft in vergelijking met 2024.

Vooruitblik

Hoewel cycli tijdelijk zijn, blijven structurele groeifactoren bestaan, en daar handelen wij ook naar. Tijdens de herstelfase van de huidige industriële cyclus kunnen we gebruik maken van een strategische asset: voorraad, zodat we klanten op korte termijn kunnen helpen en gedisciplineerd blijven bij de uitvoering van onze roadmap voor kostenverbetering om onze rentabiliteit te vergroten.

Parallel hiermee blijven we onze focus op de lange termijn behouden. Onze eerste prioriteit blijft het versnellen van ons innovatievliegwiel, waarbij we inspelen op structurele markttrends zoals batterij-integriteit, een fundamentele vereiste voor het vertrouwen van de eindgebruiker en grootschalige adoptie. Zo werken we aan kritieke uitdagingen voor onze klanten met twee disruptieve oplossingen: gasdetectie voor het vroegtijdig opsporen van oververhitting van de batterij, en 'strain sensing'-technologieën (spanningsdetectie) om batterijvervorming te detecteren. Dit dient om de nuttige levensduur van de batterij te verlengen en de waarde van het voertuig te behouden.

We blijven onze commerciële teams versterken en onze toeleveringsketen stroomlijnen om de veerkracht en efficiëntie ervan te vergroten. We blijven het heden beheren terwijl we de toekomst voorbereiden, om onze leidende rol in sensoren en drivers in een geëlektrificeerde en gerobotiseerde wereld te bestendigen.

Ik wil onze werknemers, klanten, leveranciers, investeerders en partners bedanken voor hun vertrouwen en steun.

Met hartelijke groet,

Marc Biron
Uit naam van het hele team van Melexis

2 Over Melexis

Dit zijn wij 6
Onze vestigingen wereldwijd 7
Melexis in 2025 8





Dit zijn wij

Melexis is een naamloze vennootschap naar Belgisch recht, met hoofdzetel in Ieper (België). Melexis ontwerpt, ontwikkelt en levert geavanceerde edge sensor- en aandrijvingsoplossingen met een hart voor mens en planeet.

We verkopen onze producten aan een wereldwijd klantenbestand. Dit inleidende hoofdstuk schetst een organisatieprofiel van Melexis.

Onze vestigingen wereldwijd



3 **Continenten**

20 **Vestigingen**

S&A **Sales & Applications**
M **Manufacturing**
R&D **Research & Development**

Melexis in 2025

Omzet
in 1.000 €
839.617

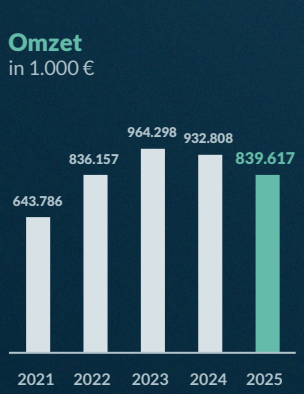
Brutomarge
in 1.000 €
324.009

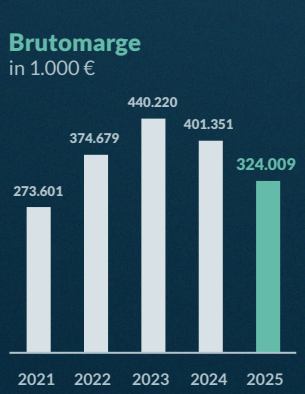
EBITDA
in 1.000 €
187.302

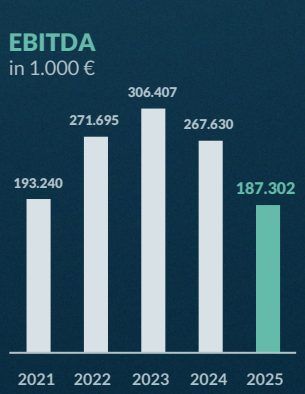
EBIT
in 1.000 €
133.963

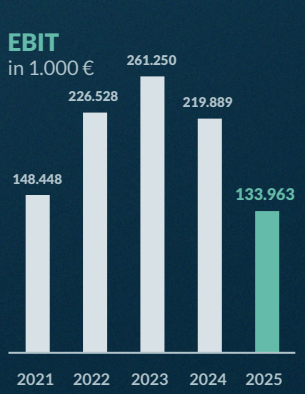
Nettoresultaat
in 1.000 €
112.505

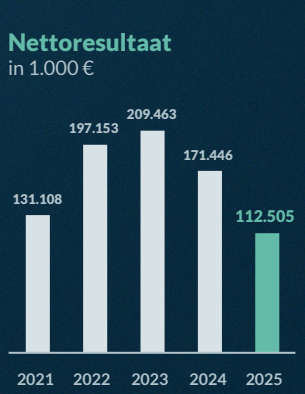
Dividend
in €
3,70

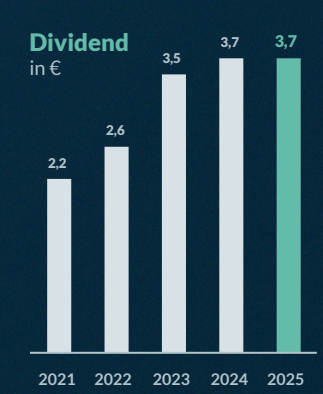












Voor meer informatie over de onderliggende berekeningen van deze cijfers verwijzen wij u naar onze verklarende woordenlijst.

3 Dit doen we

We innoveren voor onze klanten 10
Onze oplossingen 13





Dit doen we

We innoveren voor onze klanten

We detecteren en sturen de wereld om ons heen

Als een fabless halfgeleiderbedrijf ontwerpen wij geïntegreerde sensor- en driveroplossingen. We zijn gespecialiseerd in geavanceerde technologie die machines en apparaten op een slimmere, veiligere en duurzamere manier laat interageren met hun omgeving.

We zijn actief op verschillende markten

Hoewel de automobielindustrie onze belangrijkste markt blijft, strekt onze passie voor innovatie zich uit tot diverse sectoren, waaronder robotica, alternatieve mobiliteit, digitale gezondheidszorg, duurzame automatisering en infrastructuur. Door onze kerncompetenties optimaal te benutten en ons productportfolio uit te breiden, bevinden we ons in een uitstekende positie om in te spelen op opkomende kansen in deze sterk groeiende markten.

Dit doen we

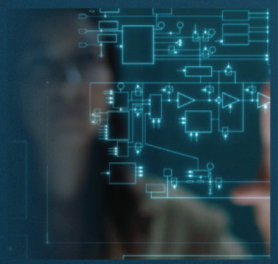
Definiëren 1

Om te garanderen dat de chip perfect aansluit bij de behoeften van onze klanten, verduidelijken we nauwkeurig elk detail met betrekking tot de functies en bedrijfsparameters.



Ontwerpen 2

Van architectuurdefinitie en selectie op componentniveau tot rigoureuze simulaties: onze ingenieurs creëren virtuele geïntegreerde schakelingen die vlekkeloos presteren.



Lay-outen 3

Onze lay-outengineers rangschikken de conceptuele blokken zodanig dat de geïntegreerde schakeling fysiek geproduceerd kan worden. Net als bij een microscopische Lego-constructie wordt elk individueel blok geoptimaliseerd en gecombineerd om het totale chipoppervlak te minimaliseren.

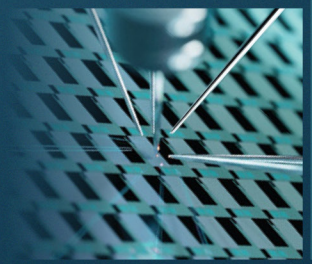


Uitbesteed Wafers produceren 4

De definitieve lay-out wordt naar een waferfabriek verzonden, waar fotolithografie wordt gebruikt om meerdere IC's op een siliciumwafer te bouwen. Dit proces transformeert hoogwaardig kwartszand in baanbrekende technologie.

Gedeeltelijk uitbesteed Wafers testen 5

Het testen van de wafers, ook wel 'probing' genoemd, wordt uitgevoerd om de correcte werking van elke geproduceerde chip te garanderen. Dit geavanceerde proces maakt gebruik van minuscule naalden die elk circuit elektrisch verbinden met een testsysteem.



Uitbesteed Inkapselen 6

Wafers worden in afzonderlijke halfgeleiderschijfjes gesneden, om vervolgens te worden geassembleerd en verbonden in beschermende behuizingen. Deze behuizing beschermt het silicium en garandeert betrouwbaarheid op de lange termijn in praktijkomgevingen.

Gedeeltelijk uitbesteed Eindtesten 7

Er worden verdere tests uitgevoerd om de integriteit van het eindproduct te waarborgen. Elke chip wordt opnieuw onderworpen aan een streng onderzoek, waarbij verschillende omstandigheden worden gesimuleerd, zoals uiteenlopende temperaturen, toepassingsgerelateerde belasting en meer.



IC-gebaseerde oplossingen zijn overal 8

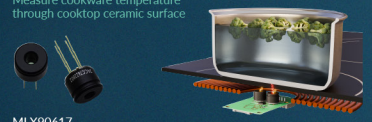
Elke op IC-gebaseerde oplossing heeft een eigen verhaal te vertellen. Melexis maakt unieke op IC gebaseerde oplossingen die de echte wereld waarnemen en de juiste 'e-moties' in beweging zetten.





Onze productlanceringen in 2025

TEMPERATURE SENSOR ICs
Measure cookware temperature through cooktop ceramic surface



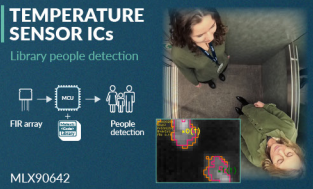
MLX90617

TEMPERATURE SENSOR ICs
32x24 pixel InfraRed (IR) array



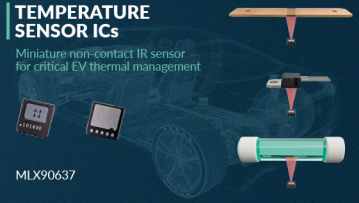
MLX90642

TEMPERATURE SENSOR ICs
Library people detection



MLX90642

TEMPERATURE SENSOR ICs
Miniature non-contact IR sensor for critical EV thermal management



MLX90637

MAGNETIC POSITION SENSOR ICs
Sensing for industrial control systems



MLX90427

MAGNETIC POSITION SENSOR ICs
16-bit Triaxis® magnetic high-speed encoder



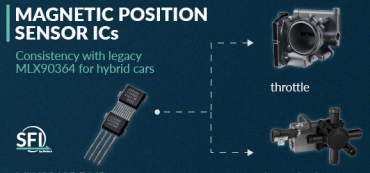
MLX90382

MAGNETIC POSITION SENSOR ICs
Micropower linear Hall



MLX90296

MAGNETIC POSITION SENSOR ICs
Consistency with legacy MLX90364 for hybrid cars



MLX90425 DMP

SMART LED DRIVER ICs
code-free driver for ambient lighting



MLX80124

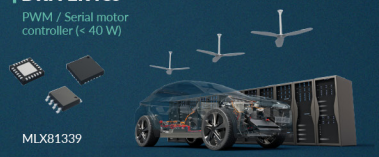


SMART LED DRIVER ICs
Ready to use RGB LED driver for high-speed animation



MLX80142

EMBEDDED MOTOR DRIVER ICs
PWM / Serial motor controller (< 40 W)



MLX81339

EMBEDDED MOTOR DRIVER ICs
LIN driver for DC, BLDC & Stepper motors up to 5 W

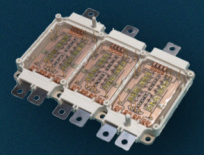


MLX81350

PROTECTIVE DEVICES
1200 Vpeak monolithic silicon RC snubber



MLX91299

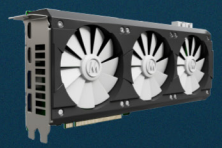


Power module

SMART FAN DRIVER ICs
High configurability for 1-coil smart fan <10 W



MLX90411-D



INDUCTIVE POSITION SENSOR ICs
16-bit dual input encoder with on-chip vernier angle



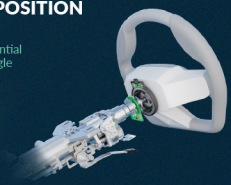
MLX90514



INDUCTIVE POSITION SENSOR ICs
Dual-input for differential or on-chip vernier angle



MLX90514



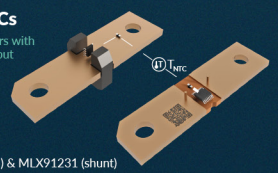
CURRENT SENSOR ICs
Non-intrusive IMC-Hall® for lower current <100 A



MLX91218 Low Field

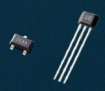


CURRENT SENSOR ICs
Smart IVT sensors with external NTC input

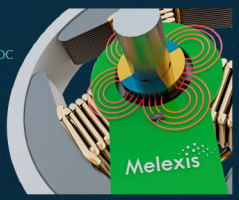


MLX91230 (Hall) & MLX91231 (shunt)

LATCH & SWITCH ICs
For compact DC & BLDC motor applications



MLX92211



Onze oplossingen

Bij Melexis onderscheiden we ons door het ontwerpen van geïntegreerde oplossingen die detectie, verwerking, aansturing en communicatie op één enkele chip combineren. Deze aanpak vereenvoudigt elektronische systemen, vermindert de complexiteit en verbetert de algehele prestaties.

Onze 'mixed-signal' expertise vormt de kern van ons productportfolio. Onze geavanceerde geïntegreerde schakelingen (IC's) overbruggen de kloof tussen de fysieke en digitale wereld, waardoor een naadloze interactie met de omgeving mogelijk wordt. Van het registreren en verwerken van analoge fysieke signalen met onze slimme sensoren, tot het nauwkeurig aansturen van fysieke actuatoren via onze drivers; onze oplossingen vormen het essentiële fundament voor Physical AI en maken intelligente interactie met de echte wereld mogelijk.

Magnetische positiesensor-IC's

Wij bieden het meest uitgebreide assortiment aan contactloze detectieoplossingen op de markt. Door onze diepgaande expertise in standaard Hall-effect-technologie te combineren met onze unieke Triaxis®-innovaties, leveren wij het juiste precisieniveau voor elke toepassing, van veiligheidssystemen in de automobielindustrie tot industriële robotica en consumentenelektronica.

Waarom Melexis? Wij bieden ongeëvenaarde veelzijdigheid. Of een klant nu een kostenefficiënte sensor nodig heeft voor een gamecontroller of een hoogwaardige oplossing met immuniteit voor strooivelden voor een elektrisch voertuig (EV), Melexis levert het. Dit brede, competitieve portfolio stelt ons in staat om volume te genereren in gevestigde markten, terwijl we onze hoogwaardige technologie inzetten om prestigieuze projecten binnen te halen in veeleisende markten.

Inductieve positiesensor-IC's

Wij bieden superieure detectieoplossingen die specifiek zijn ontworpen voor omgevingen waar de belangen groot zijn. Door onze diepgaande expertise in functionele veiligheid voor de automobielindustrie optimaal te benutten, leveren wij slijtagevrije, uiterst nauwkeurige en contactloze positiesensor-oplossingen voor missiekritische betrouwbaarheid. Deze sensoren zijn essentieel voor geavanceerde elektrische stuur- en remsystemen in moderne voertuigen, evenals voor gewrichten in de robotica.

Waarom Melexis? Wij beheersen de meest uitdagende omgevingen. Onze innovatieve digitale architectuur garandeert razendsnelle metingen en een sterke immuniteit tegen elektromagnetische interferentie (EMI). Of het nu gaat om een elektrische tractiemotor of een complex remsysteem, Melexis levert de robuustheid die vereist is voor extreme omstandigheden, ondersteund door de uitgebreide ontwerphulp die klanten nodig hebben voor een naadloze integratie.

Latch- en switch-IC's

Wij bieden een veelzijdig portfolio van magnetische en inductieve schakeloplossingen, afgestemd op robuuste prestaties. Door standaard Hall-effect-sensoren te combineren met onze unieke Triaxis®-technologie en het Induxis® inductieve platform, leveren wij contactloze detectie voor veel sectoren, van elektronische sloten en veiligheidsgordels in auto's tot elektrisch gereedschap en medische apparatuur.

Waarom Melexis? Wij stimuleren de efficiëntie van het volledige systeem. Onze talrijke op maat gemaakte oplossingen vereenvoudigen de mechanische assemblage en verminderen het aantal benodigde componenten voor onze klanten. Deze focus op de totale eigendomskosten en het integratiegemak maakt Melexis de voorkeurspartner voor fabrikanten die grote volumes produceren en streven naar betrouwbaarheid zonder complexiteit.

Stroomsensor-IC's

Wij bieden een uitgebreid portfolio aan stroomsensor-oplossingen, waarbij we gebruikmaken van zowel Hall-effect- (inclusief onze gepatenteerde IMC-Hall®) als shunt-technologieën. Deze flexibiliteit stelt ons in staat om de "brandstofmeter" voor het elektrische tijdperk te leveren. We meten de energiestroom met uitzonderlijke precisie door de gehele aandrijflijn van het voertuig, van het accupakket tot de tractie-inverter, evenals in alternatieve elektrische mobiliteit, hernieuwbare energie en energieopslag-systemen.

Waarom Melexis? Wij stimuleren de efficiëntie van elektrische voertuigen. Nauwkeurige stroommeting is cruciaal voor het maximaliseren van de actieradius, het optimaliseren van de batterijprestaties en het waarborgen van de veiligheid. Onze unieke IMC-Hall®-technologie biedt de hoogspanningsisolatie die vereist is voor moderne batterijbeheersystemen (BMS), zonder de omvang of de kosten van traditionele oplossingen. Deze technologische voorsprong positioneert Melexis als een cruciale partner voor e-mobility OEM's (original equipment manufacturers) , die volop inzetten op een hogere efficiëntie van het batterijgebruik en een snellere laadtijd.

Protective devices

Wij maken de volgende generatie vermogenselektronica mogelijk met onze nieuwe productlijn van Protective Devices. Ons eerste product, een geïntegreerde silicium RC-snubber, is specifiek ontworpen voor hoogspanningsmodules op basis van siliciumcarbide (SiC). Het lost de kritieke afweging in energie-efficiëntie tussen schakelsnelheid en systeemstabiliteit op. Door weerstand en capaciteit te integreren op één enkele monolithische chip, bieden we een robuuste "schokdemper" voor de vermogenselektronische circuits van elektrische voertuigen.

Waarom Melexis? Wij ontsluiten het volledige potentieel van de efficiëntie van elektrische voertuigen. Terwijl fabrikanten streven naar hogere schakelsnelheden om verliezen te beperken en de actieradius te vergroten, krijgen ze te maken met schadelijke spanningspieken, transiënten en elektromagnetische interferentie (EMI). Onze silicium snubber lost dit op door parasitaire energie te absorberen, waardoor de schakelverliezen tot wel 50% worden verminderd. Deze doorbraak stelt OEM's in staat om veilig over te stappen op hogere spanningen (zoals 800V-architecturen) en kleinere, efficiëntere systemen, zonder concessies te doen aan de betrouwbaarheid. Dit positioneert Melexis als een fundamentele partner voor de toekomst van e-mobiliteit.

Ingebedde motoraandrijving-IC's

Onze intelligente motordrivers integreren vermogen, aansturing en communicatie op één enkele chip. Deze "alles-in-één"-aanpak is essentieel voor de moderne mechatronica en stuurt de kritieke kleppen, ventielen, ventilatoren en pompen aan in thermische beheersystemen en airconditioningsystemen van voertuigen. In 2025 hebben we deze expertise ingezet om nieuwe oplossingen te lanceren die ons portfolio voor hoogefficiënte motorsturing uitbreiden naar de robotica en industriële toepassingen.

Waarom Melexis? Wij maken uiterst nauwkeurige activering aan de 'edge' mogelijk. Door intelligentie direct in de motor te integreren, stellen we fabrikanten in staat om kleinere, stillere en energiezuinigere actuatoren te bouwen. Een perfecte match voor EV's en robots. We breiden ons portfolio uit met producten die specifiek zijn ontwikkeld voor de 48V elektrische architectuur, de nieuwe standaard voor automobiel- en robotica-systemen. Onze oplossingen verlagen de systeemkosten en de complexiteit, waardoor Melexis een cruciale partner is voor de realisatie van de lopende revoluties op het vlak van Physical AI.

Smart driver-IC's

Wij leveren hooggeïntegreerde, "codevrije" oplossingen voor het aansturen van eenfasige motoren. Door geavanceerde algoritmen direct in de chip te integreren, garanderen we een efficiënte en fluisterstille werking van ventilatoren en pompen, zonder dat complexe softwareontwikkeling nodig is.

Waarom Melexis? Wij lossen de uitdagingen op het gebied van geluid en hitte op. Naarmate elektronische systemen in auto's of dataservers krachtiger worden en meer stroom verbruiken, vereisen ze actieve koeling die zowel stil als betrouwbaar is. Onze slimme drivers bieden deze "install-and-forget"-eenvoud. Ze bieden een compacte, kostenefficiënte oplossing die de beste kwaliteit in zijn klasse garandeert. Dit maakt Melexis de vaste partner voor de koeling van alles, van gaming-pc's tot laadstations voor elektrische voertuigen.

Ingebedde verlichtings-IC's

Onze ingebedde verlichtingsdrivers, uitgerust met onze gepatenteerde MeLiBu®-technologie, transformeren standaard voertuigverlichting in dynamische, geanimeerde communicatiesystemen. Door vermogen en aansturing in één enkele chip te integreren, maken we de geavanceerde sfeerverlichting mogelijk die bepalend is voor de moderne rijervaring, zowel in de cockpit als aan de buitenkant van het voertuig. Onze codevrije versies stellen elke fabrikant in staat om geavanceerde verlichtingstoepassingen te implementeren zonder dat daar complexe softwareontwikkeling voor nodig is.

Waarom Melexis? Wij maken complexiteit eenvoudig en veranderen licht in een veiligheidsfunctie. Nu verlichting functioneel wordt ingezet voor waarschuwingen aan de bestuurder en statusmeldingen is betrouwbaarheid een basiscriterium. Door 'best-in-class' elektromagnetische compatibiliteit (EMC) en naleving van veiligheidsnormen te combineren met een nieuwe "plug-and-light"-architectuur, stellen we OEM's in staat om hoogwaardige, geanimeerde verlichtingssystemen sneller en kostenefficiënter te implementeren. Dit versnelt onze penetratie in de automobielmarkt.

IC's voor bandenspanningscontrole

Wij lopen voorop in de "Smart Tire"-revolutie. Onze hooggeïntegreerde oplossingen combineren druk-, temperatuur- en versnellingsmeting met draadloze communicatie op één enkele, uiterst energiezuinige chip. Deze technologie doet meer dan alleen bestuurders waarschuwen voor een lage bandenspanning. Het maakt geavanceerde bewaking van de conditie van de banden mogelijk voor auto's, vrachtwagens en toekomstige mobiliteitswagenparken.

Waarom Melexis? Wij stimuleren veiligheid en efficiëntie. Door het laagste stroomverbruik op de markt te bieden, garanderen we dat deze sensoren gedurende de gehele levensduur van de band betrouwbaar blijven functioneren. Een cruciale vereiste voor OEM's. Bovendien ontsluit ons vermogen om snelle versnellingsmeting te integreren nieuwe data over bandbelasting en -slijtage. Hiermee positioneert Melexis zich als een centrale wegbereider voor de volgende generatie intelligente, verbonden voertuigen.

Druksensor-IC's

Onze druksensoren combineren bewezen MEMS-technologie met onze revolutionaire Triphibian®-behuizingsinnovatie om nauwkeurige metingen te leveren in de meest veeleisende omgevingen. Wij leveren de cruciale data die nodig is voor energiezuinig thermisch beheer van elektrische voertuigen, industriële gebouwen en woningen.

Waarom Melexis? Wij ontketenen een revolutie in betrouwbaarheid binnen uitdagende media. Onze Triphibian®-technologie stelt MEMS-sensoren in staat om direct in vloeistoffen en corrosieve omgevingen te functioneren, zonder dat daar een complexe behuizing voor nodig is. Dit unieke vermogen is een gamechanger voor het bewaken van de koelmiddeldruk en het optimaliseren van HVAC-systemen.

Temperatuursensor-IC’s

Ons portfolio van contactloze temperatuursensoren varieert van enkelpunts-thermometers tot geavanceerde thermische arrays. Met behulp van infraroodtechnologie (IR) meten we temperatuur onmiddellijk en zonder fysiek contact. Hiermee bedienen we uiteenlopende behoeften: van de vermogenselektronica in EV's tot medische diagnostiek en slim gebouwbeheer.

Waarom Melexis? Wij waarborgen de gezondheid van mensen en de integriteit van vermogenselektronica. Wij leveren de nauwkeurige en betrouwbare thermische detectie die vereist is voor medische apparatuur en wearables. In de automobielindustrie voorkomen onze sensoren dat kritieke vermogenscomponenten buiten hun optimale thermische bereik treden en daardoor in kwaliteit achteruitgaan. Deze dubbele kracht stelt Melexis in staat om waarde te creëren in zowel de snelgroeiende markt voor digitale gezondheidszorg als de sector voor elektrische mobiliteit.

4 Dit is waar wij voor staan

Onze basisprincipes **18**
The Melexis Way 18
Het kwaliteits- en milieubeleid van Melexis 18
Onze gedragscode 18
Duurzaamheid als kernwaarde 18



Dit is waar wij voor staan

Onze basisprincipes

The Melexis Way

De waarden van Melexis ondersteunen de visie van ons bedrijf. Ze vormen onze bedrijfscultuur en weerspiegelen wat wij als bedrijf belangrijk vinden. Onze waarden zijn duidelijk: we staan aan de zijde van de klant, we hebben altijd een plan, we zorgen voor elkaar, we kennen de waarde van geld en we genieten van de weg naar succes. 'The Melexis Way' vertegenwoordigt de essentie van onze identiteit en stuurt ons in alles wat we doen.

We are on the customer's side

Onze klanten komen altijd en overal op de eerste plaats. Wij stellen dan ook alles in het werk om innoverende oplossingen te vinden die beantwoorden aan hun noden. Melexis is niet zomaar de zoveelste externe partner maar streeft ernaar om zoveel mogelijk deel uit te maken van het team van de opdrachtgever. We stemmen onze werkmethode af op de klant en kunnen zo een op maat gemaakt eindproduct leveren. De uitdagingen van de klant zijn ook die van Melexis.

We always have a plan

Onze jarenlange ervaring in de automobielsector geeft ons de drive en de kracht om alle mogelijke obstakels te overwinnen. We zijn ondernemers in de ware zin van het woord, gaan actief op zoek naar opportuniteiten en ontwikkelen nieuwe producten die een meerwaarde creëren. Onze vakkennis breidt met elk nieuw project verder uit en die expertise en knowhow investeren we weer in onze klanten. Wie bij Melexis werkt, weet van aanpakken.

We care

Voor Melexis is technologie een middel om maatschappelijke problemen op te lossen. Die uitdagingen zijn divers, dus is het niet meer dan logisch dat onze collega's dat ook zijn. Ons team is ons kapitaal en dat investeren we in onze partners, onze klanten en onze planeet. We nemen onze verantwoordelijkheid ernstig en gaan voor oplossingen, wars van schone schijn maar met gedrevenheid en passie.

We understand the value of money

Melexis is trots op de verwezenlijkingen uit het verleden maar blijft vooral vooruitkijken naar de toekomst. Als een vaste waarde in de automobielsector reikt onze blik ook verder. Melexis investeert energie en middelen in het ontwikkelen van innovaties om specifieke engineering problemen op te lossen. Efficiëntie en doeltreffendheid zijn vitaal voor onze ontwikkeling en ons succes. Dat komt ook onze aandeelhouders, klanten en stakeholders ten goede.

We enjoy the journey towards success

Melexianen zijn getalenteerde mensen die vertrouwen hebben in zichzelf en hun collega's. Met creativiteit en gedrevenheid gaan we technologische uitdagingen aan en halen we energie uit het samen op zoek gaan naar de juiste oplossing. Melexis moedigt al haar collega's aan om de juiste balans te zoeken tussen werk en privéleven. Onze gemotiveerde, gepassioneerde en enthousiaste collega's mogen met recht en rede trots zijn op hun bijdrage aan het succes van Melexis.

Het kwaliteits- en milieubeleid van Melexis

Bij Melexis staat milieubeheer staat centraal in onze bedrijfsvoering en productontwikkeling. We zetten ons in om onze milieubelasting te minimaliseren in de hele waardeketen, van verantwoorde inkoop tot energie-efficiënte productie en de ontwikkeling van producten die een duurzame toekomst mogelijk maken. Onze toewijding aan dit principe is vastgelegd in ons uitgebreide Milieubeleid, dat ons leidt naar een schonere, duurzamere wereld.

Onze gedragscode

Melexis heeft een ethische gedragscode uitgewerkt om een duidelijk en ondubbelzinnig referentiekader te bieden voor verwacht gedrag tijdens bedrijfsactiviteiten. Melexis, onze collega's, de leden van onze Raad van Bestuur en ons Executive Management: iedereen respecteert de ethische gedragscode, omdat deze de verantwoordelijkheden vastlegt die Melexis op zich neemt op de werkplek en in onze contacten met partners. Deze verantwoordelijkheden omvatten regels inzake mensenrechten, anti-corruptie en anti-omkoping, anticoncurrentieverstoring, veiligheid en gezondheid, privacy en vele andere cruciale onderwerpen.

Duurzaamheid als kernwaarde

Melexis zet zich in om een positieve impact te hebben op en zorg te dragen voor onze verschillende stakeholders, op economisch, ecologisch en sociaal vlak. Dit engagement komt tot uiting in onze Gedragscode voor leveranciers, die de ethische normen in onze gehele waardeketen regelt, en ons Melexis Inclusieve Cultuurbeleid, dat een diverse en ondersteunende werkomgeving bevordert. Raadpleeg ons Duurzaamheidsverslag voor meer informatie over onze duurzaamheidsinitiatieven

5 Onze strategie

Strategie in context 20
Ons strategiehuis 21
Waarom wij bestaan 21
Hoe we winnen 22
Waar we spelen 23
Wat we uitvoeren 26





Onze strategie

Strategie in context

De markten waarin Melexis actief is, ondergaan een diepgaande structurele verandering. Elektrificatie, een toenemende automatisering en de groeiende rol van 'intelligence at the edge', vaak aangeduid als Physical AI, geven vorm aan nieuwe producten, systemen en klantverwachtingen op wereldwijde markten. Tegelijkertijd opereren onze klanten in een omgeving met een toenemende technische complexiteit, geopolitieke onzekerheid en snellere innovatiecycli, waardoor de behoefte aan veerkracht, voorspelbaarheid en gedisciplineerde uitvoering van technologiepartners toeneemt.

In de laatste drie decennia heeft Melexis, als fabless halfgeleiderbedrijf, een sterke basis opgebouwd door technologisch leiderschap, een zich gestaag uitbreidend assortiment van sensoren, drivers en geïntegreerde circuits (IC's) en hechte, langdurige klantenrelaties. Deze fase werd gekenmerkt door platformuitbreiding, toenemende relevantie van systemen en een stijgend aandeel halfgeleiders per toepassing.

Vandaag de dag bevindt Melexis zich in de volgende ontwikkelingsfase, waar waardecreatie in toenemende mate voortkomt uit het bedienen van een groter aantal toepassingen en het leveren van nieuwe waarde die verder gaat dan zelfstandige componenten.

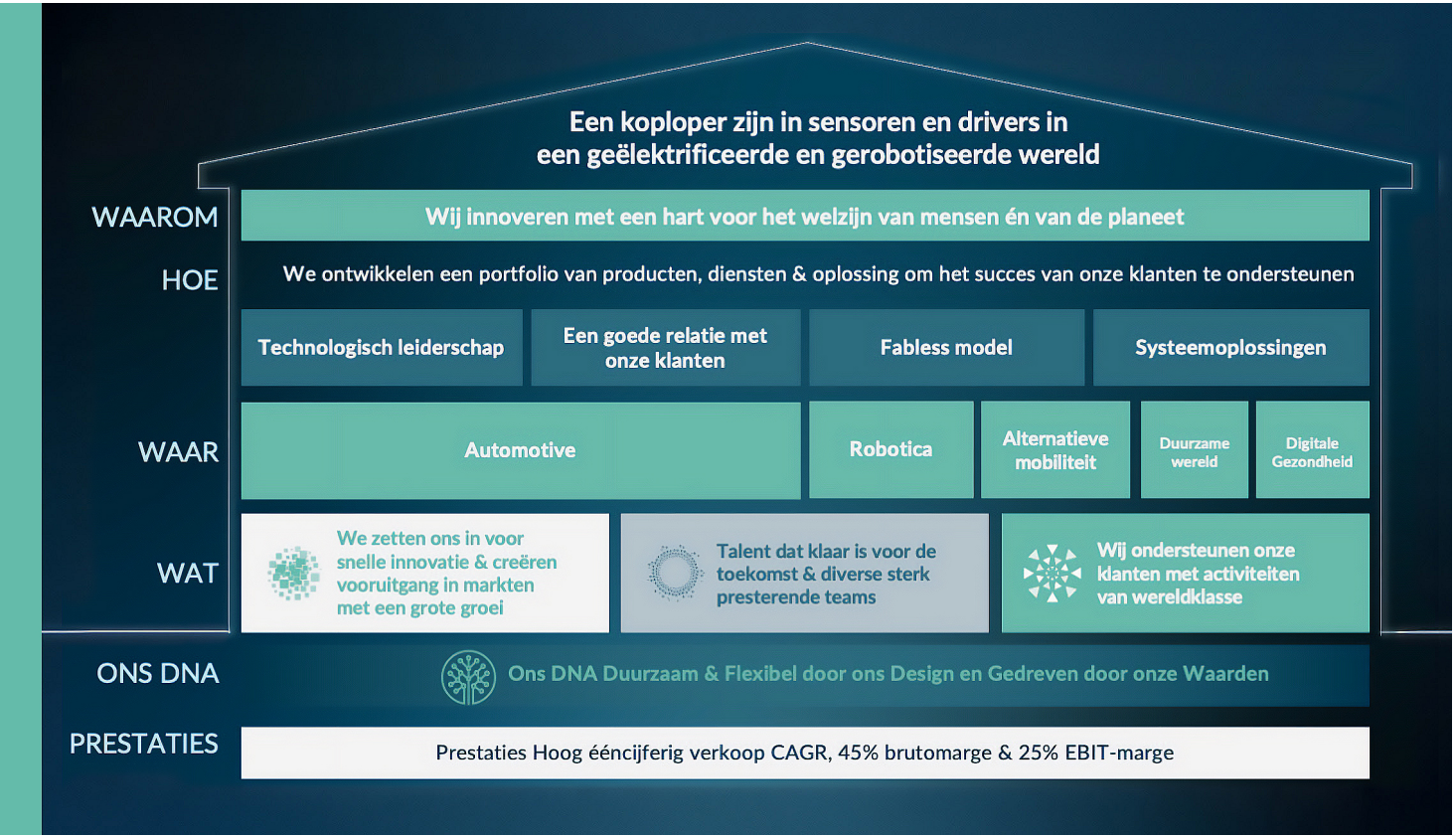
Tegen deze achtergrond biedt het strategische framework van Melexis duidelijkheid over de koers en de consistentie van de besluitvorming in de organisatie. Onze strategie bepaalt hoe we met onze industrieën omgaan, waar we onze innovatie-inspanningen op richten en hoe we langdurige structurele trends in duurzame waardecreatie vertalen voor onze klanten en stakeholders.

Ons strategiehuis

Om deze duidelijkheid en structuur te verschaffen, organiseren we de strategie van Melexis in een 'Strategiehuis' dat als onze leidraad voor de lange termijn dient. Het Strategiehuis biedt een coherente visie van waarom we bestaan, hoe we winnen, waar we spelen en wat we uitvoeren, dit alles ondersteund door ons bedrijfs-DNA en waarden om met hart voor het welzijn van mens en planeet te innoveren.

Het Strategiehuis is geen statisch model. We hebben het ontworpen als praktisch raamwerk dat doelen, strategische keuzen en uitvoeringsprioriteiten verbindt, om te zorgen voor afstemming binnen het bedrijf en om ons in staat te stellen ons aan de behoeften van de markten die we bedienen aan te passen, terwijl we trouw blijven aan onze belangrijkste sterke punten.

Het Strategiehuis wordt ook gesteund door een duidelijk beoogd bedrijfsmodel. Tijdens de industriecyclus, inclusief periodes van marktuitbreiding en normalisatie, streeft Melexis naar een omzetgroei met één hoog cijfer, ondersteund door een brutomargeprofiel van ongeveer 45% en een EBIT-marge van ongeveer 25%, waarbij duurzame innovatie-investeringen in evenwicht worden gebracht met een schaalbaar fabless model.



Waarom wij bestaan

Melexis zet zich in om haar diepgaande technologische expertise om te zetten in oplossingen die reële uitdagingen aanpakken. We maken gebruik van een sterke fundering in het ontwerp van sensoren, drivers en geïntegreerde circuits (IC's) en passen die toe in een groot scala aan toepassingen. Deze combineren onze hardware met geïntegreerde software en een diepgaand inzicht van het domein om onze klanten te helpen innoveren en tegelijkertijd de toenemende complexiteit van systemen te beheren. Deze benadering houdt in dat we vrijwel nooit vanaf nul beginnen. Door beproefde technologieën en expertise uit te breiden naar nieuwe toepassingsgebieden zijn we in staat om snel en doelgericht te innoveren, onze kansen op succes te maximaliseren en betekenisvolle vorderingen efficiënt op de markt te brengen.

Van automobielsystemen tot robotica en opkomende toepassingen lossen we complexe technische vraagstukken op met betrouwbare, schaalbare, kosteneffectieve oplossingen. We opereren met een helder begrip van onze sterke punten, wat ons in staat stelt om onderscheidende prestaties te leveren en tegelijkertijd de benodigde discipline handhaven om in veeleisende en veiligheidskritische omgevingen te opereren.

Bij Melexis is vernieuwing geworteld in onze expertise en ons vermogen om samen te werken. Hand in hand samenwerken met onze klanten, partners en toonaangevende onderzoeksinstituten om een sterke, diverse innovatiepijplijn te bouwen die ideeën in producten vertaalt die de mensen in hun dagelijkse leven nodig hebben. Tenslotte vernieuwen we met hart voor het welzijn van mens en planeet door onze technische capaciteiten te richten op waar ze duurzame waarde en een tastbare impact kunnen creëren

Hoe we winnen

De strategie van Melexis is gebaseerd rond een stel duidelijke, elkaar aanvullende pijlers die bepalen hoe we waarde creëren en ons op lange termijn kunnen blijven onderscheiden. Deze pijlers vertalen ons doel in een concurrerende benadering, zijn leidend voor de manier waarop we innoveren, hoe we met klanten samenwerken en hoe we onze capaciteiten over markten verdelen. Samen stellen ze ons in staat om effectief in complexe, veeleisende omgevingen te concurreren en tegelijkertijd gefocust blijven op onze sterke punten.

Technologisch leiderschap

Technologisch leiderschap staat centraal in hoe Melexis een duurzaam onderscheid creëert. We richten ons op het ontwikkelen van sensoren en drivers die hoge prestaties, betrouwbaarheid en efficiëntie bieden in omstandigheden van de echte wereld. Hier kunnen we met onze diepgaande expertise in mixed-signal ontwerp een brug slaan tussen de fysieke en digitale domeinen en complexe fysieke verschijnselen vertalen naar nauwkeurige gegevens en een gecontroleerde werking.

Dit leiderschap is gestoeld op een brede, gedifferentieerde technologische basis. Melexis ontwikkelt en industrialiseert magnetische, inductie-, druk-, stroom-, en temperatuur-detectietechnologieën, naast een breed assortiment van driveroplossingen voor motoren en verlichting. Deze worden ondersteund door geavanceerde integratiefuncties, functionele veiligheidskenmerken en een groeiend aanbod van software en ontwerptools die ingenieurs in staat stellen om complexe, veiligheidskritische toepassingen op meerdere markten te bedienen.

De kern van onze aanpak is de uitvoering op een platform en voorspellende industrialisatie. We breiden beproefde sensor- en driverplatforms uit naar toepassingen en eindmarkten en verbeteren de prestaties vervolgens generatie op generatie door verbeteringen van ontwerp, verpakking en functionaliteit. Hierdoor kunnen we snel op evoluerende klantenbehoeften reageren en toch de lange levenscycli van producten en de betrouwbaarheid van industrieel niveau behouden die in een veiligheidskritische omgeving wordt verwacht.

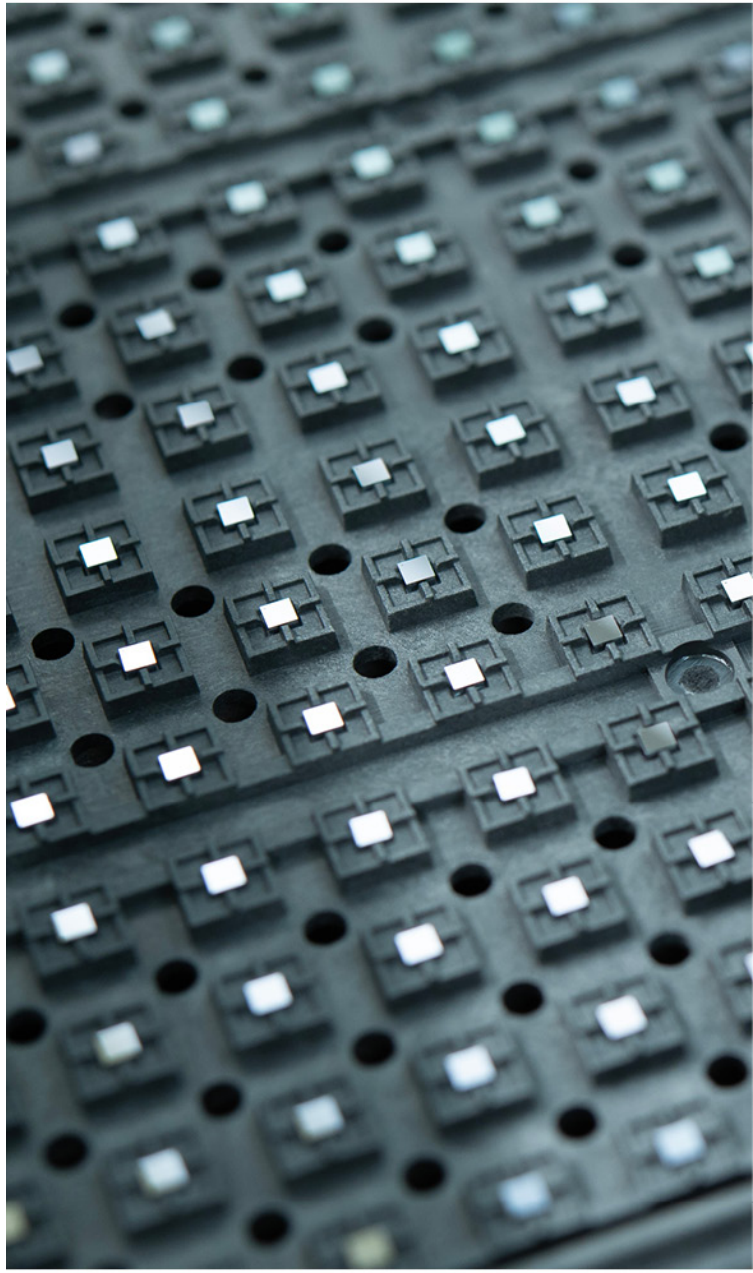
In de praktijk heeft dit zich vertaald in een aanzienlijk hoger tempo van productintroducties. Waar Melexis tussen 2015 en 2019 gemiddeld zeven nieuwe producten introduceerde, is dat aantal in de periode 2020-2024 gestegen tot ongeveer zestien lanceringen per jaar, met negentien productintroducties in 2025. Deze progressie weerspiegelt de overgang van het opbouwen van platforms naar een schaalbare uitvoering, onder behoud van lange productlevenscycli en betrouwbaarheid op industrieel niveau.

Dit uitvoeringsmodel wordt ondersteund door een robuuste innovatietrechter, waarbij jaarlijks normaliter 10-15 innovatie- en voor-ontwikkelingsprogramma's en 20-25 ontwikkelingsprogramma's worden gestart, zodat de continuïteit tussen langdurige technologische verkenning en productintroductie op korte termijn wordt gegarandeerd.

Ons technologisch leiderschap wordt onderbouwd door het blijvend investeren in onderzoek en ontwikkeling, een sterke intellectueel eigendomspositie, en een nauwe interactie tussen engineering-, toepassing- en systeemteams. Ondersteund door een portefeuille van meer dan 400 octrooien en gemiddeld ongeveer 40 nieuwe octrooifamilies, verankert Melexis innovatie in haar kernplatformen op een manier die geschikt is voor massaproductie en nauw aansluit bij de reële toepassingsbehoeften, wat een duurzame differentiatie op lange termijn mogelijk maakt.

Customer intimacy

Intimiteit met de klant is een bepalend element voor hoe Melexis wint in de markt. We werken tijdens de hele levenscyclus van hun producten nauw samen met klanten, van het eerste concept en ontwerp tot de industrialisatie en langdurige productie. Deze proximiteit stelt ons in staat om een grondig inzicht te hebben in vereisten van toepassingen en om op de uitdagingen van morgen te anticiperen voordat ze ontstaan.



Door technische expertise met kennis van toepassingen en systemen te combineren, zijn we in staat om oplossingen te creëren die aan specifieke behoeften van klanten voldoen en tegelijkertijd schaalbaar zijn over platforms. In veel complexe, prestatiekritische toepassingen, werken onze ingenieurs naast klanten bij de definitie van de architectuur, selectie van componenten en systeemvalidatie, inclusief een diepgaande technische analyse en simulatie indien dat nodig is. Deze gezamenlijke aanpak versnelt ontwikkelingscycli, vermindert integratierisico's en ondersteunt een snellere marktintroductietijd voor onze klanten.

Deze intimiteit met de klant vormt ook de basis voor langdurige partnerschappen. Door vertrouwen, consistentie en responsiviteit is Melexis een betrouwbare technologische partner op veeleisende, zich snel ontwikkelende markten. Deze diepe betrokkenheid bevordert terugkerende business, creëert directe feedbacklussen die informatie geven voor onze toekomstige innovaties en ondersteunt de aanhoudende inpassing van onze technologieën binnen de ecosystemen van onze klanten.

Systeemoplossingen

Systeemoplossingen vormen steeds vaker een belangrijk element van hoe Melexis waarde creëert voor klanten. Omdat toepassingen complexer worden, kijken klanten verder dan afzonderlijke componenten, naar oplossingen die eenvoudiger kunnen worden geïntegreerd, sneller worden ingezet en op systeemniveau worden geoptimaliseerd.

Indien nodig betekent dit de stoute schoenen aantrekken en verdergaan dan een zelfstandige IC, om meer complete, kant-en-klare oplossingen voor toepassingen te leveren die systeemontwerp en integratie vereenvoudigen. Melexis ontwerpt oplossingen die sterk gericht zijn op de uiteindelijke toepassing door de hardware met alomvattende software, tools en beproefde ontwerpmethodologieën te integreren. Deze aanpak is erop gericht om de ontwikkelingstijd te verkorten, uitdagingen voor integratie te minimaliseren en de marktintroductie te versnellen, met name voor veeleisende, hoogwaardige toepassingen.



Door klanten tijdens het ontwikkelingsproces te ondersteunen, vanaf productselectie en configuratie via simulatie, validatie en gebruik, stellen we hen in staat om zich op hun eindtoepassing te focussen en tegelijkertijd van beproefde oplossingen te profiteren die over platforms en markten opgeschaald kunnen worden.

Fabless model

Ons bedrijfsmodel zonder productie van Melexis is een bewuste strategische keuze die focus, schaalbaarheid en kapitaalefficiëntie ondersteunt. Het stelt ons in staat om investeringen te concentreren op wat ons het meest onderscheidt: mixed-signal ontwerp, systeemkennis en door toepassingen gedreven innovatie en gebruik te maken van de allerbeste productiefaciliteiten via een wereldwijd partner-ecosysteem.

Door samen te werken met een wereldwijd netwerk van productie- en verpakkingspartners, combineren we flexibiliteit met hoge standaarden op gebied van kwaliteit, betrouwbaarheid en leveringszekerheid. Met dit model kunnen we gebruik maken van geavanceerde productiefaciliteiten en tegelijk de benodigde discipline en veerkracht die in veiligheidskritische markten met grote volumes vereist worden.

Het model zonder eigen productie geeft tevens ondersteuning aan een schaalbare, kapitaal-efficiënte benadering naar groei. Dit stelt Melexis in staat om de capaciteit, technologieën en geografische voetafdruk in de loop der tijd aan te passen, wat het concurrerend vermogen op lange termijn garandeert terwijl wij op onze belangrijkste sterke punten gefocust blijven.

Waar we spelen

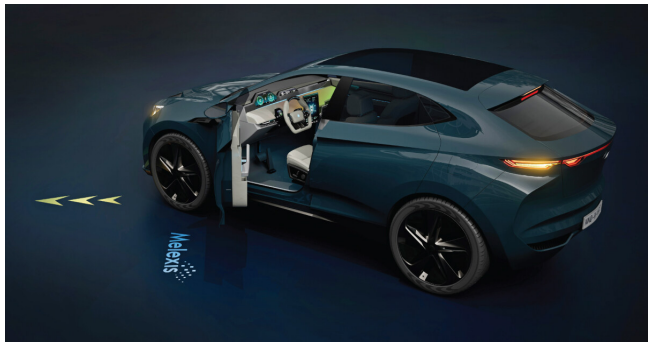
Melexis richt zich op markten waar structurele groei, een toenemende complexiteit van systemen en stringente prestatievereisten de grootste kans voor differentiatie creëren. Onze marktkeuzes worden geleid door een heldere portfolio-logica en we concentreren onze bedrijfsmiddelen waar onze technologie, leiderschap, intimiteit met de klant en systeemkennis de hoogste waarde voor klanten leveren en een duurzame groei op lange termijn ondersteunen.

Binnen dit kader blijft de automobielsector onze belangrijkste markt, aangevuld door een aantal sterk groeiende aanverwante gebieden voorbij de automobielsector. Deze markten worden verenigd door gemeenschappelijke kenmerken: ze zijn steeds meer geëlektrificeerd, geautomatiseerd en intelligentie-gedreven en ze zijn afhankelijk van betrouwbare, hoogwaardige sensoren en drivers op het systeemniveau.

Automobielindustrie

De automobielsector is de basis van onze business en zal ook op lange termijn één van onze kernmarkten blijven. Door de ononderbroken transformatie van de automobielindustrie, gedreven door elektrificatie, geavanceerde rijhulpsystemen (ADAS), toegenomen automatisering en de verschuiving richting softwaregedefinieerde voertuigen (SDV's) blijft het belang en de complexiteit van sensor- en drivertechnologieën toenemen.

Binnen de automobielsector concentreert Melexis zich op toepassingen waar sensor- en drivertechnologieën een kritische rol vervullen in de prestaties, veiligheid en efficiëntie van het systeem. Dit zijn bijvoorbeeld het aandrijfsysteem, thermisch management, chassis en verlichting. Op al deze gebieden zorgen elektrificatie en systeemintegratie voor een substantiële toename van het halfgeleidermateriaal per voertuig. Platforms van nieuwe elektrische voertuigen (EV) bevatten normaal gesproken tenminste 50% meer halfgeleidermateriaal dan conventionele voertuigen met verbrandingsmotor, met hybride architecturen die een nog hogere groei stimuleren, omdat de sensoren, bediening en energiebeheervereisten op systeemniveau worden uitgebreid.



De technologieën van Melexis zijn in het hele voertuig opgenomen en zorgen voor kritische sensor- en besturingsfuncties die de prestaties, veiligheid en efficiëntie verhogen. In het bijzonder:

- Automotive Powertrain: stroom-, positie- en temperatuursensoren zijn onderdeel van sensornetwerken die nauwkeurige motorregeling, energiemanagement en beveiliging in hoogspanningsomgevingen mogelijk maken.
- Automotive Thermal Management: temperatuur- en druksensortechnologieën, zoals de doorbraak Triphibian™, ondersteunen de bewaking en controle van complexe thermische architecturen en warmtepompsystemen en helpen de klanten zo om de efficiëntie te verbeteren en tegelijkertijd de complexiteit van het systeem en de ontwikkelingsinspanningen te verminderen.
- Automotive Chassis: rem- en stuursystemen, zoals brake-by-wire en steer-by-wire architecturen, zijn afhankelijk van nauwkeurige sensortechnologieën, zoals Triaxis® of inductieve sensoren van Melexis, om de nauwkeurige betrouwbare feedback te leveren die voor functionele veiligheid nodig is.
- Automotive Lighting: in toepassingen aan de buitenkant en in de cabine, led-driver-oplossingen die variëren van LIN-gebaseerde interfaces tot MeLiBu®, maken functionele verlichting en zeer dynamische, geanimeerde verlichtingssystemen mogelijk die de voertuigidentiteit en gebruikservaring vormgeven.

De positie van Melexis in de automobielsector is gebaseerd op diepgaande kennis van het domein, langdurige klantenrelaties en een sterk trackrecord in het leveren van hoogwaardige oplossingen voor de automobielsector. Onze technologieën worden ontwikkeld in nauwe samenwerking met toonaangevende OEM's en Tier 1-leveranciers en zijn ontworpen om betrouwbaar te werken in veeleisende omgevingen, zodat ze aan de strenge normen voor veiligheidskritische toepassingen voldoen en klanten in staat stellen om de stijgende complexiteit van het systeem met vertrouwen te beheren.

De automobieldomeinen waarin Melexis het meest actief is laten een sterke structurele groei zien, inclusief EV-aandrijvingssystemen en verlichtingstoepassingen die tussen 2025 en 2030 met een CAGR (jaarlijks gemiddeld groeipercentage) van ongeveer 19% groeien en EV-batterijen ongeveer 10%, EV-thermisch management ongeveer 9% en e-braking en e-steering ongeveer 7% in dezelfde periode. Alles bij elkaar vertegenwoordigen deze gebieden een automobielmarkt met een gemiddelde CAGR van ongeveer 11%, gedreven voor een stijging van het halfgeleidermateriaal en een toenemende systeemcomplexiteit.

Automobielsector in China: diepe lokale wortels in een marktvormende wereldwijde automobielsector

China is een bepalende kracht geworden in de wereldwijde automobielindustrie en bepaalt het tempo van elektrificatie, innovatie en platformontwikkeling. Snelle ontwikkelingscycli, kostendruk en integratiebehoeften op systeemniveau hervormen hoe voertuigen worden ontworpen en geproduceerd, met verwachtingen die in toenemende mate invloed hebben op wereldwijde automarkten.

Melexis is reeds meer dan twee decennia actief in China en heeft een sterke, vertrouwde positie opgebouwd met zowel internationale als nationale OEM's en Tier 1-leveranciers. Ons trackrecord op het gebied van kwaliteit, voortdurende productvernieuwing en langdurige klantenrelaties hebben gezorgd voor een groeiende betrokkenheid bij alle belangrijkste automobieldomeinen, inclusief aandrijfsysteem, thermisch management, chassis en verlichting.

Aangezien de markt versnelt, is Melexis een nieuwe fase ingegaan van haar China-strategie, ontwikkeld om met de snelheid van China te ontwikkelen en tegelijkertijd aan de standaarden van de automobielsector te blijven doen, en zijn we bezig met het versterken van onze lokale aanwezigheid in het veld en het versnellen van de 'China voor China'-lokalisatie in alle elementen in de toeleveringsketen, inclusief een 12-inch waferproductie van 90 nm, lokale verpakking en logistiek, uitbestede assemblage en testen. Samen verbeteren deze elementen de responsiviteit, verkorten ze de doorlooptijden en verbeteren ze het kostenconcurrentievermogen op een dynamische markt.

Door de Europese expertise in design te combineren met een lokaal geïntegreerd operationeel model is Melexis in een goede positie om Chinese OEM's te ondersteunen bij hun snelle opschaling en wereldwijde expansie. Ons vermogen om continu te innoveren, betrouwbaar uit te voeren en dicht bij de klanten te opereren, versterkt China´s rol als belangrijke bijdrager aan de groei op lange termijn van Melexis in de automobielsector

Buiten de automobielsector

Naast de automobielsector is Melexis bezig met uitbreiden naar aanverwante markten die een sterke structurele groei en toenemende systeemcomplexiteit bieden. Deze activiteiten vertegenwoordigen een kleiner, maar snelgroeiend deel van de portefeuille, waarbij toepassingen buiten de automobielsector tot 2030 naar verwachting met 15% zullen groeien door nieuwe productintroducties en een diepere marktpenetratie.

Robotica: de volgende generatie van intelligente automatisering mogelijk maken

Robotica houdt een natuurlijke uitbreiding in van onze expertise naar een markt die nog in het begin van zijn acceptatiecurve is, maar zich snel ontwikkelt. Omdat robots zich buiten vaste, industriële omgevingen naar samenwerkende, mobiele, service-georiënteerde toepassingen bewegen, zijn systeemvereisten strenger aan het worden. Precisie, robuustheid, veiligheid en betrouwbaarheid, gevestigde verwachtingen in de automobiel- en industriële markten, zijn nu net zo cruciaal in robotica.



Onze ervaring in het ontwerpen van sensor- en drivertechnologieën voor strenge, veiligheidskritische omgevingen positioneert ons goed om deze overgang te ondersteunen. Door onze beproefde driver-IC's en magnetische, inductieve, stroom- en temperatuursensortechnologieën samen toe te passen met een diepgaand begrip van systemen en ondersteuning van toepassingen, helpt Melexis robotica-klanten uitdagingen in verband met nauwkeurigheid, reproduceerbaarheid, duurzaamheid en integratie aan te pakken.

Robotica-toepassingen creëren ook nieuwe behoeften voor detectie en controle, inclusief directe menselijke interactie, krachtgevoeligheid en compacte, sterk geïntegreerde vormfactoren, die in sommige gevallen om oplossingen vragen die verder gaan dan de traditionele benaderingen op componentniveau. Om aan deze vereisten te voldoen, is Melexis verder dan discrete IC's gegaan naar geselecteerde robotica-toepassingen, waar een grotere systeemintegratie de acceptatie aanzienlijk kan vereenvoudigen en de opschaling kan versnellen.

Tactaxis® is een kant-en-klare oplossing voor tactiele detectie die is ontworpen als vingertopassemblage, zodat er via een zacht contactoppervlak driedimensionale krachtdetectie mogelijk is. Door robots aanrakingen en interacties direct bij de eindeffector te laten detecteren, ondersteunt het de volgende generatie krachtigere, samenwerkende roboticasystemen.

Melexis heeft ook oplossingen geïntroduceerd die op maat gemaakt zijn voor integratie-uitdagingen die specifiek gelden voor robotica in bewegingsbesturing. Arcminaxis® zorgt voor positie- en snelheidsdetectie in robotgewrichten en combineert een hoge nauwkeurigheid met ontspannen mechanische integratievereisten, inclusief montage op holle assen, om compacte, flexibele robotica-designs te ondersteunen.

Robotica vertegenwoordigt een sterk groeiende markt binnen onze portefeuille, waarbij voor het robotica-segment dat door Melexis wordt bediend voor de komende vijf jaar een verwachte CAGR met dubbele cijfers wordt verwacht. Deze groei wordt gedreven door de snelle expansie van robotica in nieuwe industriële, samenwerkende en service-toepassingen en een toename van het halfgeleidermateriaal per robot omdat systemen krachtiger, rijker aan sensoren en interactie-gedreven worden. Door onze belangrijkste technologieën op een doelgerichte, schaalbare manier toe te passen, is Melexis goed gepositioneerd om met deze markt mee te groeien terwijl deze volwassen wordt.

Alternatieve mobiliteit: geëlektrificeerde en efficiënte beweging mogelijk maken

Alternatieve mobiliteit vertegenwoordigt een belangrijk aanverwant gebied voor Melexis, aangezien het vervoer verder gaat dan traditionele passagiersvoertuigen. Vereisten op gebied van elektrificatie, automatisering en efficiëntie hervormen een groot aantal mobiliteitsplatforms, zoals e-bikes, e-scooters, twee- en driewielers, drones, eVTOL's en terreinvoertuigen. Deze toepassingen strekken zich uit van praktijkgevallen van consumenten tot industriële en opkomende mobiliteit, elk met andere beperkingen en bedrijfsomgevingen.

We bedienen deze markt op een brede, flexibele manier en richten ons op toepassingen waar betrouwbaarheid, efficiëntie en robuustheid essentieel zijn, vaak met beperkte ruimte, kosten, en voeding. Nauwkeurige detectie en controle zijn kritisch voor het verbeteren van prestaties, veiligheid en energie-effectiviteit in al deze platforms, wat het halfgeleidermateriaal per systeem laat stijgen. Onze technologieën voor de automobielsector brengen de benodigde functionaliteit naar alternatieve mobiliteit, en ondersteunen duurzame groei terwijl de gedisciplineerde focus op de markt blijft.

Duurzame wereld: elektrificatie en energie-efficiëntie ondersteunen

Toepassingen die door duurzaamheid worden gedreven zijn steeds vaker afhankelijk van nauwkeurige detectie, intelligente controle en een veilige systeemorkestratie om tijdens de lange levensduur efficiënt en betrouwbaar te functioneren. In gebieden zoals hernieuwbare energiesystemen, geëlektrificeerde infrastructuur, verwarming en koeling en industriële elektrificatie, worden er steeds vaker prestatiewinsten bereikt via slimmere detectie en controle dan via enkel mechanische complexiteit.

Op dit gebied kunnen ingenieurs door onze technologieën hun aanpak heroverwegen en zo een hogere efficiëntie, betrouwbaarheid of intelligentie van het systeem ontsluiten. Bijvoorbeeld nauwkeurigere drukdetectie die de efficiëntie en controle van warmtepompsystemen verbetert, en far-infrared gebaseerde detectie van mensen die de privacy beschermt, terwijl hij een slimme systeemintegratie in toepassingen in gebouwen en infrastructuur ondersteunt.

Door eindtoepassingen in gedachten te houden en innovatie af te stemmen op echte systeembehoeften, creëren we verschillende oplossingen die duurzaamheidsdoelstellingen ondersteunen bij het bouwen van duurzame, langdurige groeikansen die in lijn zijn met onze belangrijkste sterke punten.

Digitale gezondheid: betrouwbare detectie in gezondheidszorg op consumentenniveau mogelijk maken

Digitale gezondheid ontwikkelt zich snel, aangezien toepassingen voor gezondheidszorg, welzijn- en consumentengezondheid een grotere nauwkeurigheid, consistentie en betrouwbaarheid van de sensorprestaties vereisen. Omdat monitoring zich dichter naar vereisten op klinisch niveau verschuift en dieper geïntegreerd wordt in alledaagse apparaten, moeten sensortechnologieën betrouwbare resultaten op grote schaal leveren, aan miljoenen gebruikers en tijdens lange productlevenscycli.

Deze verschuiving versnelt de inpassing van draagbare, contactloze point-of-care (PoC) gezondheidsoplossingen die continue bewaking, vroegtijdige detectie en meer proactief gezondheidsmanagement ondersteunen. In deze toepassingen moeten sensorprestaties worden gecombineerd met miniaturisatie, laag energieverbruik en produceerbaarheid op consumentenschaal om een wijdverspreide acceptatie mogelijk te maken.

We winnen in digitale gezondheid door het mogelijk maken van compacte, draagbare en consumentvriendelijke sensoroplossingen die afmetingen, kosten en energieverbruik continue beperken en tegelijkertijd hogere prestaties leveren. Tegenwoordig ondersteunen oplossingen zoals onze ver-infrarood (FIR) sensortechnologieën op medisch niveau het op grote schaal gebruiken van contactloze temperatuurmeting in consumentengezondheid en welzijnsapparaten, wat ons vermogen om op grote schaal betrouwbare detectie te industrialiseren demonstreert. Voortbouwend op deze basis verkennen we ook aanverwante biosensor-technologieën voor draagbare apparatuur, pleisters en PoC-toepassingen, waar hoogwaardige fysiologische gegevens nieuwe niveaus van inzicht, personalisatie en preventieve zorg kunnen ontsluiten.

Door deze benadering positioneren we digitale gezondheid als een gedisciplineerde groeikans door het beproefde grootschalige gebruik te combineren met een doelgerichte verkenning van nieuwe sensordomeinen die in lijn zijn met onze belangrijkste sterke punten en langetermijnstrategie.

Wat we uitvoeren

Onze strategie van Melexis wordt tot leven gebracht door een duidelijke reeks acties die onze langetermijnvisie in een tastbare impact vertaalt. Deze prioriteiten bepalen hoe we vernieuwen, hoe we onze capaciteiten verdelen en hoe we ervoor zorgen dat onze technologieën, mensen en activiteiten betekenisvolle waarde leveren aan consumenten, de maatschappij en het bedrijf.

Snelle innovatie nastreven en winnen in markten met een hoge groei

We werken met een duidelijke focus op innovatie die ertoe doet. Melexis ontwikkelt oplossingen die de producten van onze klanten slimmer, veiliger en energie-efficiënter maken, zodat ze voorop kunnen blijven lopen in snel evoluerende markten. Onze sensoren registreren en vertalen signalen uit de analoge wereld naar bruikbare digitale informatie, waarbij onze drivertechnologieën systemen nauwkeurig en betrouwbaar tot leven brengen.

Door op marktovergangen te anticiperen en overeenkomstig de product-roadmap af te stemmen, zorgen we ervoor dat de juiste oplossingen op het juiste moment beschikbaar zijn. Dit vermogen om innovatie, timing en uitvoering te combineren stelt ons in staat om op markten met een hoge groei te winnen in de automobielsector en daarbuiten, terwijl we de waarde die we per toepassing leveren continue verhogen.



Door de platform-acceptatie te combineren met een groeiend aantal introducties van nieuwe producten, is Melexis in staat om innovatie efficiënt te schalen en markttransities in tastbare groeikansen te converteren.

Toekomstbestendig talent en diverse, sterk presterende teams

Ons vermogen om onze strategie te realiseren hangt fundamenteel af van onze mensen. Melexis investeert bewust in het bouwen van toekomstbestendig talent en sterk presterende teams die in een complexe, competitieve omgeving kunnen innoveren, industrialiseren en opschalen. We gebruiken een kader dat collega's in staat stelt om te groeien, verantwoording te nemen en een impact te creëren voor zichzelf, onze klanten en het bedrijf.

Met over drie continenten verspreide teams die een brede reeks achtergronden en nationaliteiten vertegenwoordigen is diversiteit een bron van kracht. We waarderen bekwaamheid, prestaties en potentieel en we stimuleren samenwerking tussen disciplines en geografische regio's.

Door dit mensgerichte uitvoeringsmodel kan Melexis flexibel, veerkrachtig en innovatief blijven terwijl de markten, technologieën en klantverwachtingen evolueren.

Onze klanten bedienen met operaties van wereldklasse

Operationele excellentie garandeert dat onze visie zich in betrouwbare resultaten vertaalt. We ondersteunen onze klanten met betrouwbare leveringen, een consistente kwaliteit en responsieve operaties tijdens de gehele productlevenscyclus. Door ons uitvoeringsmodel zonder eigen productie en een wereldwijde en een steeds meer gelokaliseerde toeleveringsketen kunnen we efficiënt opschalen terwijl we ons aan de regionale marktdynamiek en klantenbehoeften aanpassen.

We versterken onze operationele capaciteiten voortdurend om een gemakkelijke integratie, snelle marktintroductietijd en lange productlevenscycli te ondersteunen. We zijn groot genoeg om te dienen, maar klein genoeg om erom te geven en combineren zo de schaal die nodig is voor grootschalige programma's met de vereiste proximiteit en responsiviteit om klanten bij veeleisende toepassingen te ondersteunen.

Ons DNA

De strategie van Melexis wordt ondersteund door een sterk, consistent DNA dat bepaalt hoe we denken, handelen en groeien. Het geeft vorm aan onze beslissingen voor de lange termijn, onze relaties met klanten en partners en de manier waarop we onze mensen en technologieën ontwikkelen.

We innoveren met hart voor het welzijn van de mens en de planeet. Dit betekent het verantwoord en bewust toepassen van onze diepgaande technische expertise, oplossingen ontwikkelen die betrouwbaar, efficiënt en duurzaam zijn en onze innovaties te richten op datgene wat een betekenisvolle impact in de echte wereld creëert.

Duurzaam en aanpasbaar door het ontwerp en gedreven door onze waarden combineren we onze langetermijnvisie met een gedisciplineerde uitvoering. Onze cultuur legt de nadruk op nabijheid, verantwoording en vertrouwen, zodat we nauw met klanten kunnen samenwerken en tegelijkertijd effectief op wereldwijde schaal kunnen opereren. Gedreven door onze mensen en verankerd in een duidelijk strategisch framework garandeert dit DNA dat Melexis veerkrachtig, relevant en gefocust blijft terwijl de markten evolueren.

6 Duurzaamheids-verslag

Brief van het ESG-comité	**29**
Algemene informatie	**31**
Milieuverslag	**59**
EU-taxonomie	**82**
Sociaal verslag	**89**
Bestuursverslag	**111**

Brief van het ESG-comité

Het afgelopen jaar was een periode van aanzienlijke structurele veranderingen die gericht waren op de verdere uitwerking van ons ESG-kader. De focus lag op het versterken van onze duurzaamheidsstrategie door de nodige processen en interne beleidsmaatregelen te ontwikkelen die aansluiten bij onze inherente toewijding aan mensen en de planeet. Terwijl de wereldwijde normen evolueren, blijven wij consequent in onze toewijding aan wetenschappelijke feiten en eerlijke resultaten om transparantie te waarborgen.



Van Ecologische Voetafdruk tot Ecologische Handafdruk: onze dubbele focus

Onze toewijding aan duurzaamheid beperkt zich niet tot de interne activiteiten van Melexis: we houden ook rekening met onze ecologische handafdruk, de uitstoot die vermeden wordt en de middelen die bespaard worden door onze klanten doordat zij gebruik maken van onze technologie. Dit concept geeft de echte waarde van onze innovatie weer en verduidelijkt de positieve, reële bijdrage die Melexis levert aan een duurzame toekomst. Een voetafdruk meet de CO2-uitstoot die we genereren, maar dat is slechts een deel van het verhaal; we leggen nu ook de nadruk op de voordelen voor het milieu die voortkomen uit het gebruik van onze producten.

Door onze waardeketen cradle-to-gate te analyseren en door van high-level bedrijfsdata over te gaan naar een gedetailleerde kijk op productniveau, bieden we onze klanten precies die gegevens die ze nodig hebben om hun eigen duurzaamheidsdoelstellingen te bereiken. In 2025 bereikten we een belangrijke mijlpaal door de initiële Product Carbon Footprint (PCF)-berekeningen voor een strategische groep van producten af te ronden.

De innovatie van 2025: Engineering voor milieueffect

Ons bedrijfsmodel zelf staat voor milieuzorg. Onze focus op miniaturisatie en integratie stelt onze klanten in staat systemen te creëren met minder componenten en minder materiaalgebruik. Onze lanceringen van 2025 demonstreren de werking van deze handafdruk:

- Geavanceerd thermisch beheer: onze nieuwste sensoroplossingen voor warmtepompsystemen maken CO2-neutrale verwarming toegankelijker en efficiënter voor huishoudens wereldwijd.
- Next-gen e-mobility: we introduceerden nieuwe geïntegreerde drivers die het energieverbruik van elektrische voertuigen (EV's) optimaliseren, waardoor het bereik direct wordt verlengd en de materiaalintensiteit van batterijsystemen wordt verminderd.
- Slimme energiewinning: onze energiebesparende innovaties van 2025 maken onderhoudsvrije industriële IoT sensors mogelijk. Dit zorgt ervoor dat miljoenen wegwerpbatterijen niet meer nodig zijn en dat elektronisch afval wordt beperkt.

Cultuur van verantwoordelijkheid: Integriteit en Inclusie

Onze waarden liggen aan de basis van alles wat we doen. Wij geloven dat een sterk bedrijf zowel op ethisch bestuur als op een gevoel van verbondenheid gestoeld is. Dit jaar hebben we onze toewijding aan integriteit versterkt door beleidsmaatregelen te formaliseren die ervoor zorgen dat onze standaarden gewaarborgd blijven, en dat zowel in onze activiteiten als in de toeleveringsketen.

Melexis geeft op de hoogste niveaus prioriteit aan diversiteit aan inzichten, gender, nationaliteit en ervaring. Deze inclusieve aanpak wordt weerspiegeld in onze zevenkoppige Raad van Bestuur en ons vijfkoppige directiecomité, die multidisciplinaire expertise combineren met een sterk genderevenwicht. Om dit leiderschap over de hele organisatie door te trekken, hebben we onlangs ons Inclusive Culture-programma gelanceerd.

Dit initiatief zorgt ervoor dat elk teamlid zich gewaardeerd en gesteund voelt. Door actief een cultuur van dialoog te stimuleren, zorgen we ervoor dat onze mensen zich veilig genoeg voelen om bezorgdheden te uiten en gedurfde ideeën die echte innovatie stimuleren te delen. Dit bevordert een werkplek waar diversiteit in denken en ethisch gedrag onze voortdurende vooruitgang aansturen en waar ervoor gezorgd wordt dat elke stem gehoord wordt en dat iedereen het beste uit zichzelf kan halen op de werkvloer.

Tot slot is er geen twijfel dat de halfgeleiderindustrie van cruciaal belang is voor de overgang naar duurzame mobiliteit en een wereld die efficiënter omspringt met middelen. Bij Melexis zetten we ons in om deze overgang actief te versnellen. Door ervoor te zorgen dat onze technologie een cruciale rol speelt in het mogelijk maken van een duurzame toekomst, blijven we gefocust op het creëren van langetermijnwaarde voor onze mensen, onze klanten en de planeet.

Het ESG-comité van Melexis

Melexis ESG-strategie

Waarom

Wij innoveren met het oog op het welzijn van mensen en de planeet

Hoe

Wij integreren ESG-principes in elk aspect van onze bedrijfsvoering en -cultuur om de veerkracht van Melexis te vergroten, een positieve impact op het milieu en de maatschappij te bevorderen, ethisch zakelijk gedrag te stimuleren en langetermijnwaarde te creëren.

Waar

Ⓔ Milieu	Ⓢ Sociaal	Ⓖ Governance

Wat

Milieu			Sociaal			Governance		
Decarbonisatie Energie: efficiëntie & koolstofarme middelen	Miniaturisatie en integratie	Apparaten voor duurzame toepassingen	Aantrekkelijke arbeidsomstandigheden	Inclusief en divers team	Gezondheid, veiligheid en welzijn	Zakelijke gedragscode	Verantwoorde toeleveringsketen	ESG-oversight en compliance

Voortbouwend op de engagementen van ons ESG-comité, erkennen we dat echte duurzaamheid een rigoureuze, gestructureerde aanpak vereist die in elk aspect van ons bedrijf is geïntegreerd. Onze strategie is geen op zichzelf staand initiatief; het is het kader waarbinnen we innoveren, handelen en groeien.

Om onze stakeholders een duidelijke roadmap te geven, hebben we onze focusgebieden samengevat in de bovenstaande "Melexis ESG-strategie in een oogopzicht". Deze afbeelding vat onze drie strategische pijlers samen —Planeet, Mensen en Principes—en benadrukt hoe we ons technologische leiderschap in de halfgeleiderindustrie afstemmen op onze verantwoordelijkheid tegenover de wereldgemeenschap.

Deze strategie vormt de basis voor de hierna volgende ESRS 2 (Algemene Informatie), die garandeert dat ons beleid, onze materiële impact en ons risicomanagement allemaal gericht zijn op deze kerndoelstellingen.

Algemene informatie ESRS 2

Grondslagen

BP1

Melexis zet zich in voor een duurzame toekomst. Ons duurzaamheidsverslag voor 2025 benadrukt dit streven en beschrijft op transparante wijze de principes en methoden die we hebben gebruikt om een uitgebreid overzicht van onze duurzaamheidsprestaties te garanderen. Voor het rapporteringsjaar eindigend op 31 december 2025 rapporteren we in overeenstemming met artikel [3:32/2] van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen, met inbegrip van de naleving van de toepasselijke Europese Sustainability Reporting Standards (ESRS). Dit omvat:

- de naleving van het proces dat is uitgevoerd om te identificeren of de informatie zoals gerapporteerd in het Duurzaamheidsverslag (het "Proces") overeenstemt met de omschrijving in toelichting [ESRS 2 IRO-1]
- conformiteit van het Duurzaamheidsverslag met Artikel 8 van Verordening 2020/852 van de EU (de "Taxonomieverordening").

De inhoud van het Duurzaamheidsverslag is onderworpen aan een assurancerapport met beperkte mate van zekerheid in overeenstemming met ISAE 3000 (Herzien). Het controleverslag van de onafhankelijke auditeur over een opdracht met beperkte mate van zekerheid is te vinden op pagina 194.

De geconsolideerde duurzaamheidsverklaringen maken deel uit van het geconsolideerde bestuursverslag van de vennootschap, dat op 30 maart 2026 door de Raad van Bestuur werd goedgekeurd voor publicatie.

Dit verslag is gebaseerd op uitgebreid onderzoek, gegevensanalyse en betrokkenheid van stakeholders en laat onze duurzaamheidsinitiatieven en hun impact zien. Het weerspiegelt ons streven naar transparantie en verantwoording in al onze activiteiten en onze waardeketen.

Er werd geen informatie met betrekking tot intellectuele eigendom, knowhow of resultaten van innovatie weggelaten uit het Duurzaamheidsverslag.

Waar metrische gegevens eerder zijn gerapporteerd, wordt vergelijkende informatie gepresenteerd. De vergelijkende informatie in de duurzaamheidsverklaring en de daarmee samenhangende toelichtingen worden gepresenteerd en werden onderworpen aan beperkte zekerheidsprocedures, tenzij anders vermeld in de relevante delen van de duurzaamheidsverklaring. Voor specifieke metrische gegevens maakt het bedrijf gebruik van de overgangsbepalingen in overeenstemming met ESRS 1.

In het algemeen blijven wij ons inzetten voor de continue verbetering van alle onderwerpen die in dit duurzaamheidsverslag aan bod komen, een principe dat onze activiteiten door de geschiedenis heen heeft geleid.

Basis van de duurzaamheidsverklaring

Om onze duurzaamheidsverklaring voor het jaar 2025 op te stellen, werden dezelfde Melexis-entiteiten in beschouwing genomen als diegene die opgenomen zijn in onze jaarrekening onder de consolidatiescope. De geconsolideerde jaarrekening geeft de resultaten van de vennootschap en haar dochterondernemingen weer alsof ze één enkele entiteit vormen, en onze niet-financiële rapportering heeft dezelfde scope.

Deze benadering van het gebruik van een geconsolideerde basis die dezelfde gebieden bestrijkt als onze financiële verslaglegging geeft een duidelijk en consistent beeld van onze financiële en duurzaamheidsprestaties op groepsniveau. Dit vergroot de transparantie en maakt het makkelijker om onze totale impact te begrijpen. Het stelt ons in staat om een eenduidige strategie te creëren die onze overkoepelende bedrijfsdoelen ondersteunt.

Waardeketen in ogenschouw nemen

Voor het opstellen van onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling en mogelijk gerelateerde impact, risico's en opportuniteiten, hebben we onze bredere waardeketen in beschouwing genomen, inclusief leveranciers van onze leveranciers en verschillende niveaus van klanten. Onze indirecte leveranciers (inclusief Tier 2) werden indirect meegenomen door het uitvoeren van een industrieanalyse en door het raadplegen van materialiteitsondersteunende tools.

We werken nauw samen met onze strategische leveranciers om ervoor te zorgen dat ze duurzame praktijken gebruiken voor de inkoop van grondstoffen en de productie. We moedigen ook duurzaam productgebruik en verantwoorde afvalverwerking aan, waarbij we een circulaire economie bevorderen door afval te minimaliseren en recycling en/of hergebruik te maximaliseren.

Dit verslag geeft onze stakeholders een duidelijk beeld van hoe we duurzaamheidsverslaggeving benaderen. Melexis streeft naar het verbeteren van onze duurzaamheidspraktijken en transparante rapportering, terwijl we werken aan een succesvolle en duurzame toekomst.

In deze duurzaamheidsverklaring maakt het bedrijf gebruik van de optie om informatie vereist door ESRS 2 SBM-1, ESRS 2 SBM-3, ESRS E1-9, ESRS E5-6, ESRS S1-7, ESRS S1-11, ESRS S1-12, ESRS S1-13, ESRS S1-14, en ESRS S1-15 weg te laten in overeenstemming met Appendix C van ESRS 1 en met de Gedelegeerde Verordening die in juli 2025 is gepubliceerd.

Specifieke omstandigheden

BP2

In dit Duurzaamheidsverslag 2025, dat gestructureerd is volgens de richtlijnen van de European Sustainability Reporting Standards (ESRS), geeft Melexis per onderwerp aan hoe specifieke omstandigheden onze duurzaamheidsinspanningen kunnen hebben beïnvloed. Door deze informatie overal in het document te verschaffen, geven we een inzichtelijk beeld van onze vooruitgang en uitdagingen.

Als algemene regel worden alle bestaande beleidslijnen en doelstellingen voor elk materieel ESG-subthema openbaar gemaakt binnen de desbetreffende thematische secties van ons Duurzaamheidsverslag.

Tijdshorizonnen

Melexis stemt haar rapportering af op de tijdshorizon volgens de officiële ESRS-definities om ervoor te zorgen dat de duurzaamheidsstrategie een evenwicht vindt tussen onmiddellijke actie en langetermijnvisie. We richten ons op duurzaamheid in drie tijdshorizonnen:

- **Korte termijn (<1 jaar):** verwijst naar onmiddellijke uitdagingen, rekening houdend met dezelfde tijdshorizon als de rapporteringsperiode in de jaarrekening (d.w.z. januari 2025 tot december 2025).
- **Middellange termijn (1-5 jaar)**: richt zich op actuele prioriteiten, het inspelen op vragen uit de markt en veranderende regelgeving. Dit zorgt ervoor dat we de meest dringende duurzaamheidskwesties aanpakken.
- **Lange termijn (>5 jaar)**: kijkt naar de toekomst en stemt onze duurzaamheidsinspanningen af op onze bredere doelstellingen voor milieu- en maatschappelijke impact. Dit helpt ons om bij te dragen aan de duurzamere wereld van morgen.

Deze benadering stelt ons in staat om zowel reactief als proactief te zijn in onze duurzaamheidsreis.

Inschattingen en metingen van de waardeketen

Om onze impact op het milieu te analyseren, houdt Melexis belangrijke meetgegevens bij zoals onze ecologische voetafdruk. We gebruiken industriegemiddelden en informatie van onze leveranciers om de impact van onze volledige waardeketen (upstream en downstream) te meten. Onze Scope 3-broeikasgasemissies worden geëvalueerd en uiteengezet in sectie E1-6. In 2025 maakten we voor het derde jaar op rij gebruik van de methodologie van het Greenhouse Gas Protocol en voor onze Scope 3-berekening maakten we gebruik van een combinatie van leveranciersgegevens en een op uitgaven gebaseerde aanpak.

In de toekomst willen we blijven samenwerken met onze leveranciers om meer gegevens te verzamelen. Dit zal ons helpen om een beter inzicht te krijgen in onze impact op het milieu en om onze voortgang op weg naar onze duurzaamheidsdoelstellingen te kunnen volgen.

Bronnen van schattingen, uitkomstonzekerheid en toekomstgerichte informatie

Ons rapport bevat een aantal onvermijdelijke onzekerheden, vooral met betrekking tot toekomstige projecties, zoals productie- en verkoopvolumes en het bijbehorende verbruik van nutsvoorzieningen en financiële resultaten. Een andere belangrijke onzekerheid is de impact en verandering van ESG-prestaties van de waardeketen buiten onze eigen activiteiten. Deze worden beïnvloed door factoren waar we geen invloed op hebben, zoals economische en geopolitieke verschuivingen, nieuwe regelgeving, technologische ontwikkelingen en de beschikbaarheid van gegevens die we niet zelf beheren of verzamelen.

Ondanks deze uitdagingen zorgen we er altijd voor dat we redelijke aannames doen, zoals stabiele marktomstandigheden en een consistente consumentenvraag, samen met de best beschikbare milieugegevens. Aannames, benaderingen en oordelen zijn opgesteld en beoordeeld in verschillende forums door materiedeskundigen. Waar er schattingen zijn gebruikt of wanneer er uitkomstonzekerheden zijn met betrekking tot de in het duurzaamheidsverslag openbaar gemaakte meetindicatoren, wordt dit gespecificeerd bij de betreffende meetindicatoren binnen elk thematisch hoofdstuk. Dit stelt ons in staat om een rapport te presenteren dat onze huidige prestaties en toekomstige doelstellingen adequaat weerspiegelt.

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, is het management van het bedrijf verplicht om de toekomstgerichte informatie op te stellen op basis van openbaar gemaakte aannames over gebeurtenissen die in de toekomst kunnen plaatsvinden en mogelijke toekomstige maatregelen van het bedrijf. Het werkelijke resultaat zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals voorzien. Toekomstgerichte informatie heeft betrekking op gebeurtenissen en maatregelen die nog niet hebben plaatsgevonden en mogelijk nooit zullen plaatsvinden.

Melexis verbindt zich ertoe om zich aan te passen aan veranderingen ten gevolge van evoluerende marktomstandigheden en milieufactoren en om onze vooruitgang richting onze duurzaamheidsdoelstellingen voort te zetten.

Wijzigingen in rapportering en materiële fouten in voorgaande periodes

Hoewel de scope van onze duurzaamheidsrapportering in 2025 ongewijzigd blijft, hebben we onze methodologie voor het berekenen van Scope 3-emissies verbeterd. Door primaire gegevens die verkregen werden door de directe betrokkenheid van leveranciers te integreren, hebben we de nauwkeurigheid van categorie 1: Gekochte goederen en diensten aanzienlijk verbeterd. Om de consistentie en vergelijkbaarheid tussen rapporteringsperioden te waarborgen, hebben we de basislijn van 2024 voor Categorie 1 herberekend met behulp van deze nieuwe berekende emissiefactor. Deze aanpassing geeft een representatiever en transparanter beeld van onze wereldwijde ecologische voetafdruk.
Bovendien heeft het bedrijf tijdens de rapportagecyclus van 2025 een data-allocatiefout geïdentificeerd in de GHG-inventaris van 2024. In het bijzonder werden bepaalde Scope 3-categorieën die berekend werden met gemiddelde op uitgaven gebaseerde emissiefactoren (secundaire data), eerder ten onrechte geclassificeerd als primaire gegevens. Om een eerlijke vergelijking met onze prestaties van 2025 te garanderen, werd het vergelijkende cijfer voor 2024 opnieuw vastgesteld. Gedetailleerde informatie over deze aanpassingen en de bijgewerkte cijfers is te vinden in E1-6.

In overeenstemming met ons streven naar datakwaliteit en de voortdurende verbetering van ons ESG-rapportagekader, heeft Melexis bepaalde vergelijkende cijfers voor de verslagperiode 2024 herzien. Deze aanpassingen hebben betrekking op de elektriciteitsverbruiksmix (ESRS E1-5) en de volumes niet-gevaarlijk afval (ESRS E5-5). Ze werden doorgevoerd om beperkte inconsistenties in de gegevens van voorgaande periodes — vastgesteld tijdens de rapportagecyclus van 2025 — te corrigeren en om een hoge mate van vergelijkbaarheid tussen de rapportageperiodes te waarborgen.

De verfijning van de elektriciteitsverbruiksmix houdt verband met de toepassing van de residuele elektriciteitsmix voor een van onze belangrijkste vestigingen, in plaats van de voorheen gebruikte nationale gemiddelde mix. De aanpassing van de cijfers voor niet-gevaarlijk afval is het gevolg van een verduidelijking van de hoeveelheden die specifiek aan Melexis kunnen worden toegeschreven, na een nadere controle van de facturen van de externe afvalverwerker. Details over deze aanpassingen worden verstrekt bij de respectievelijke toelichtingstabellen in E1-5 en E5-5.

Informatie die voortvloeit uit andere wetgeving of verslaggevingsstandaarden

Bij het opstellen van dit verslag heeft Melexis geen informatie opgenomen uit andere duurzaamheidsrapporteringsstandaarden. Wat raamwerk betreft, hebben we het GHG-protocol gebruikt voor de berekening van onze Scope 1-, 2- en 3-emissies. Er werd geen rekening gehouden met wetgeving buiten de EU. Een gedetailleerde lijst van gegevenspunten gelinkt aan verschillende EU-wetgevingen, zoals geïdentificeerd in de ESRS-informatie, kan gevonden worden in IRO-2.

Opname door verwijzing

Openbaarmakingsvereiste	Sectie in het Duurzaamheidsverslag	Link naar hoofdstuk in het verslag / extern document
ESRS 2-BP-1-5	Grondslagen	Financieel rapport
ESRS 2-SBM-1-40	Strategie, businessmodel en waardeketen	Dit doen we
ESRS 2-SBM-3-48	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	Financieel rapport, hoofdstuk AK. Risicofactoren
E1-1-16	Overgangsplan voor beperking van Klimaatverandering	EU-taxonomie
E1-2-24	Ons beleid met betrekking tot Klimaatverandering	Milieubeleid
E1-2-25	Ons beleid met betrekking tot Klimaatverandering	Gedragscode voor Leveranciers, ESG-beleid inkoop
E1-5-43	Energieverbruik en energiemix	Financieel rapport
E1-6-53	Bruto scopes 1, 2, 3 en totale emissies van broeikasgassen	Financieel rapport
E2-2	Maatregelen in verband met (zeer) zorgwekkende stoffen en Luchtverontreiniging in de upstream waardeketen	Gedragscode voor Leveranciers
E3-2	Water en maritieme bronnen als onderwerp door onze leveranciers	Gedragscode voor Leveranciers
E5-1	Beleid met betrekking tot het gebruik van middelen en de circulaire economie	Milieubeleid, Gedragscode voor Leveranciers
E5-2	Maatregelen op het gebied van het gebruik van middelen en de circulaire economie	Milieubeleid
E5-3	Doelstellingen met betrekking tot afvalbeheer	Milieubeleid
S1-1	Beleid met betrekking tot eigen werknemers	Wereldwijde Gedragscode, Speak Up policy, Inclusief Cultuurbeleid
S1-2	Betrekken van werknemers	Wereldwijde Gedragscode
S1-4	Maatregelen met betrekking tot de materiële impact ten aanzien van Eigen werknemers	Dit is waar wij voor staan
S1-5	Doelstellingen werknemers	Wereldwijde Gedragscode
S2-1	Beleid om materiële impact ten aanzien van werknemers in de waardeketen te beheren	Gedragscode voor Leveranciers, ESG-beleid inkoop
S2-2	Processen om werknemers in de waardeketen te betrekken inzake impact	Speak Up beleid, Gedragscode voor Leveranciers
S2-3	Processen om negatieve impact te herstellen en kanalen voor werknemers in de waardeketen om hun zorgen te uiten	Speak Up beleid, Gedragscode voor Leveranciers
S2-5	Tijdgebonden en resultaatgerichte doelen	Gedragscode voor Leveranciers
S4-1	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	Wereldwijde Gedragscode
G1-1-7	Beleidsregels inzake zakelijk gedrag en Bedrijfscultuur	Wereldwijde Gedragscode, Speak Up beleid
G1-1-9	Bedrijfscultuur acties en middelen	Dit is waar wij voor staan, Inclusief Cultuurbeleid, Melexis website
G1-2	Beheer van relaties met leveranciers	Gedragscode voor Leveranciers, ESG-beleid inkoop

Bestuur

Rol van de Raad van Bestuur en Uitvoerend Management

GOV-1

Samenstelling van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Bij Melexis hebben we onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zo samengesteld dat ze een rijke diversiteit en een schat aan ervaring belichamen. De Raad van Bestuur streeft naar een zo groot mogelijke diversiteit en complementariteit onder zijn leden. Dit is een van de belangrijkste beleidsrichtlijnen waarmee de Raad van Bestuur rekening houdt bij het selecteren van een nieuwe bestuurder. Onze Raad van Bestuur bestaat uit zeven leden (2024: zes), waarvan vier vrouwen (2024: drie) en drie mannen (2024: drie), uit verschillende bedrijfstakken, van verschillende nationaliteiten, met verschillende culturele achtergronden en van verschillende leeftijden. Onze Raad van Bestuur heeft dan ook een genderdiversiteitsratio van 57% (2024: 50%).

Momenteel hebben zes leden (2024: vijf) een niet-uitvoerende rol, aangezien de Chief Executive Officer het enige lid van de Raad van Bestuur is met een uitvoerend mandaat. Bovendien zijn vier (2024: drie) van de leden van de Raad van Bestuur onafhankelijke bestuurders.

De Raad van Bestuur ziet erop toe dat de hierboven vermelde criteria in overweging worden genomen bij het plannen en aansturen van de opvolging van het Uitvoerend Management.

De samenstelling van het Uitvoerend Management van Melexis veranderde in 2025. In zijn huidige samenstelling bestaat het uit een divers team van drie mannen en twee vrouwen, met verschillende professionele achtergronden.

De leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management van Melexis hebben een brede relevante ervaring in de halfgeleidersector, haar producten en geografische locaties. Daarmee bieden ze Melexis de nodige expertise om te navigeren in het landschap waarin het actief is. Onze werknemers worden in de Raad van Bestuur vertegenwoordigd door onze Chief Executive Officer en de People & Culture Director wordt op regelmatige basis uitgenodigd in het Benoemings- en Remuneratiecomité. Bovendien is interactie met andere relevante Directors op regelmatige basis gegarandeerd middels vergaderingen met het Uitvoerend Management. Deze sessies zorgen ervoor dat waardevolle inzichten en expertise uit de eerste hand worden uitgewisseld tussen alle niveaus van onze activiteiten.

Rollen en verantwoordelijkheden

Onze Raad van Bestuur - inclusief het Auditcomité - en het Uitvoerend Management zorgen voor een doeltreffend toezicht op duurzaamheidskwesties. De Raad van Bestuur heeft de overkoepelende verantwoordelijkheid voor het overzien van de impact, risico's en opportuniteiten verbonden aan onze activiteiten. Daarnaast houden de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management toezicht op het stellen van doelen met betrekking tot materiële impact, risico's en opportuniteiten en monitoren ze regelmatig de voortgang met betrekking tot deze doelen, zodat er een systematische en gestructureerde aanpak is voor het behalen van onze duurzaamheidsdoelen.

Naast het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité ondersteunt het ESG-comité de Raad van Bestuur. Dit nieuw opgerichte comité, bestaande uit drie bestuursleden, de CFO en de Sustainability Director, komt minimaal drie keer per jaar bijeen. Het ESG-comité biedt een speciaal forum voor het bespreken van de duurzaamheidsstrategie van Melexis, de gerelateerde impact, risico's en opportuniteiten verbonden aan onze bedrijfsactiviteiten en het bepalen en opvolgen van doelstellingen. Daarnaast worden doelstellingen vertaald in concrete KPI's op het niveau van het Uitvoerend Management. De vooruitgang wordt dan maandelijks opgevolgd in nauwe samenwerking met de Sustainability Director. In het onderstaande schema hebben we de rollen en verantwoordelijkheden met betrekking tot duurzaamheid bij Melexis weergegeven.



Voor Melexis is het van het grootste belang dat onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management over de nodige vaardigheden en expertise beschikken om duurzaamheidsinitiatieven effectief te overzien. Onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management hebben rechtstreeks toegang tot experts en collega's uit de sector en volgen regelmatig opleidingsprogramma's om hun vaardigheden en expertise op het gebied van duurzaamheid verder te ontwikkelen met betrekking tot de materiële impact, risico's en opportuniteiten van Melexis.

We vertrouwen erop dat dit verslag een duidelijk en volledig inzicht geeft in het streven van Melexis naar duurzaamheid en verantwoordelijk bestuur.

Duurzaamheidskwesties behandeld door de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

GOV-2

In 2025 is Melexis verder gegaan met haar traject om duurzaamheid te verankeren in de kern van haar bedrijfsvoering. Een belangrijk aspect van deze onderneming is de informatiestroom tussen en het actieve engagement van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management bij het aanpakken van duurzaamheidskwesties. Zij hebben ervoor gezorgd dat duurzaamheid een centraal punt blijft in onze bedrijfsvoering door actief deel te nemen aan discussies en besluitvormingsprocessen.

Bij Melexis neemt het ESG-team het voortouw in het verzamelen en verstrekken van informatie over duurzaamheidskwesties aan zowel de Raad van Bestuur, via het ESG-comité, als aan het Uitvoerend Management. Het ESG-comité komt tot drie keer per jaar samen, maar zorgt er ook voor dat onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management op de hoogte blijven van relevante duurzaamheidsthema's door middel van rapporten of andere media.

Tijdens deze informatie-uitwisseling komen veel onderwerpen aan bod, waaronder, maar niet beperkt tot, de materiële impact, risico's, opportuniteiten, maatstaven, maatregelen, de effectiviteit van bepaald beleid en doelstellingen. Deze brede aanpak zorgt ervoor dat alle stakeholders goed geïnformeerd zijn en actief betrokken zijn bij de duurzaamheidsreis van Melexis.

Beoordeling van de Impact, Risico's en Opportuniteiten

De Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zijn zich bewust van de relevante impact, risico's en opportuniteiten. Het Uitvoerend Management evalueert deze impact, risico's en opportuniteiten op regelmatige basis en houdt hier rekening mee bij het definiëren van onze bedrijfsstrategie. Bijgevolg bevatten de sleutelelementen in de bedrijfsstrategie van Melexis een sterke nadruk op het verminderen van onze ecologische voetafdruk, de focus op mens en planeet in de productstrategie en het stimuleren van een verantwoordelijk, ethisch en inclusief leiderschap.

Lijst van materiële Impact, Risico's en Opportuniteiten

Tijdens de verslagperiode werden verschillende belangrijke impact, risico's en opportuniteiten (IRO's) beoordeeld en aangepakt. Wat de impact betreft, hebben we een aantal initiatieven gelanceerd die gericht zijn op het verkleinen van onze ecologische voetafdruk en het verbeteren van afvalbeheer. Wat de risico's betreft, hebben we nauwlettend toegezien op de naleving van de regelgeving om ervoor te zorgen dat Melexis binnen de wettelijke kaders opereert. Wat opportuniteiten betreft, kunnen we onze inspanningen ter ondersteuning van de elektrificatie van wagens benadrukken, alsook onze focus op

nieuwe markten om duurzame groei te bevorderen. Een volledige lijst van materiële IRO's kan gevonden worden in het hoofdstuk SBM-3.

Melexis zet zich in om een cultuur van duurzaamheid en verantwoord bestuur te stimuleren. De Raad van Bestuur, het ESG-comité en het Uitvoerend Management zullen, in nauwe samenwerking, Melexis blijven sturen naar een duurzamere toekomst, gekenmerkt door innovatie en verantwoordelijkheid.

Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsprogramma's

GOV-3

Melexis is begonnen met de introductie van duurzaamheidsgerelateerde prestatiemaatstaven in de stimuleringsprogramma's van het Uitvoerend Management. Door vanaf 2025 duurzaamheidsgerelateerde prestatiemaatstaven te introduceren, tonen we onze voortdurende inzet voor een groenere toekomst aan door een proactieve bijdrage aan de realisatie van onze duurzaamheidsdoelstellingen te stimuleren en door een cultuur die verantwoordelijkheid en innovatie hoog in het vaandel draagt aan te moedigen.

De Raad van Bestuur bepaalt, op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, het remuneratiebeleid van Melexis dat van toepassing is op de remuneratie van de Bestuurders en het Uitvoerend Management en legt dit beleid ter goedkeuring voor aan de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering. Een bijgewerkt beleid werd ingediend en goedgekeurd tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering van mei 2025.

De Raad van Bestuur bepaalt, op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité, de individuele remuneratie van het Uitvoerend Management in overeenstemming met dit remuneratiebeleid. Het Benoemings- en Remuneratiecomité evalueert de prestaties van de CEO en bespreekt met de CEO de prestaties van de andere leden van het Uitvoerend Management op basis van de richtlijnen van dit remuneratiebeleid.

Elk jaar bepaalt de Raad van Bestuur, op advies van het Benoemings- en Remuneratiecomité, de doelstellingen die de CEO en de andere leden van het Uitvoerend Management moeten bereiken in het komende jaar in het licht van de prestatiecriteria in dit remuneratiebeleid. Het Benoemings- en Remuneratiecomité houdt toezicht op en geeft advies over de ontwikkeling van de remuneratie, de toekenning van variabel loon en bijkomende voordelen voor het Uitvoerend Management.

Binnen het kader van het remuneratiebeleid 2025 zal Melexis kwantificeerbare duurzaamheidsgerelateerde doelstellingen in overweging nemen als deel van de variabele vergoeding voor het Uitvoerend Management. Deze duurzaamheidsdoelstellingen zullen jaarlijks worden herzien, geüpdatet en goedgekeurd door de Raad van Bestuur, met de steun van het ESG-comité. Dit zal zorgen voor afstemming wat betreft de strategische doelstellingen van Melexis en onze duurzaamheidsstrategie en zal veranderende prioriteiten en wereldwijde trends weerspiegelen.

Tijdens het rapportagejaar werden, gekoppeld aan de variabele remuneratiestimulansen voor het Uitvoerend Management, individuele/teamdoelstellingen gedefinieerd die gekoppeld waren aan één of meerdere duurzaamheidsdoelstellingen, zoals: CO2- uitstootvermindering, diversiteit, gelijkheid en inclusie, betrokkenheid en ontwikkeling van werknemers en duurzame groei. Gemiddeld was 10% van de prestaties, gemeten door de behaalde vooraf vastgestelde doelen, gekoppeld aan ESG.

Het remuneratiebeleid van Melexis dat goedgekeurd werd voor 2025 voorziet ook in variabele betalingsincentives op middellange- en lange termijn voor het Uitvoerend Management, gebaseerd op de ESG-voortgang, en dat voor een aandeel van 20% van dergelijke opportuniteiten voor variabele beloning op middellange en lange termijn. Er zal een gefaseerde aanpak zijn, waarbij de ESG-voortgang wordt gemeten ten opzichte van de basislijn, in overeenstemming met de ESG-prestatiecriteria die vanaf 2025 zijn vastgesteld door het Benoemings- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad.

Verklaring over due diligence

GOV-4

Melexis zet zich in voor duurzame en verantwoorde bedrijfspraktijken, ondersteund door een due diligence-proces dat prioriteit geeft aan ethisch gedrag en aan een positieve impact op het milieu en de maatschappij.

Belangrijkste aspecten en stappen van due diligence

Het duurzaamheids-due-diligenceproces van Melexis is essentieel om de materiële impact, risico's en opportuniteiten die verbonden zijn aan onze bedrijfsactiviteiten te beoordelen. Het gaat verder dan onze eigen activiteiten en omvat ook onze directe leveranciers en belangrijkste klanten.

Dit doorlopende proces stelt ons in staat om:

- maatregelen te prioriteren op basis van de ernst en waarschijnlijkheid van de geïdentificeerde impact;

- ons aan te passen aan nieuwe uitdagingen en opportuniteiten op het gebied van duurzaamheid en daarmee onze bedrijfsstrategie, activiteiten en relaties met partners en leveranciers vorm te geven.

In kaart brengen van informatie over het due diligence-proces

De kernelementen van ons due diligence-proces worden gedetailleerd weergegeven in onderstaande tabel. Het toont hoe Melexis de kernelementen van due diligence voor mens en/of milieu toepast in dit Duurzaamheidsverslag:

Kernelementen van due diligence		Paragrafen in de Duurzaamheidsverklaring
a)	**Due diligence integreren in bestuur, strategie en businessmodel**	• ESRS 2 GOV-2: informatie verstrekt aan en duurzaamheidskwesties behandeld door de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management van Melexis • ESRS 2 GOV-3: opname van duurzaamheidsdoelstellingen in beloningssystemen • ESRS 2 SBM-3: materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel
b)	**Betrekken van stakeholders bij alle belangrijke stappen van de due diligence**	• ESRS 2 GOV-2: betrokkenheid bij bestuursprocessen • ESRS 2 SBM-2: het aanpakken van de belangen en standpunten van stakeholders • ESRS 2 IRO-1: specifieke vereisten met betrekking tot stakeholderbetrokkenheid • ESRS 2 MDR-P in E1-GOV-3, E1-2, E5-1+2, S1-1+2+4, S2-1+2, S4-1+2+4 en G1-1: weerspiegelt verschillende fasen en doelstellingen van stakeholderbetrokkenheid gedurende het due diligence-proces
c)	**Identificeren en beoordelen van negatieve effecten**	• ESRS 2 IRO-1: inclusief toepassingsvereisten met betrekking tot specifieke duurzaamheidskwesties in de relevante ESRS • ESRS 2 SBM-3: het aanpakken van de identificatie en beoordeling van negatieve impact
d)	**Maatregelen ondernemen om die negatieve effecten aan te pakken**	• E1-1: beschrijving van het transitieplan en maatregelen • G1-1 en G1-3: beschrijving van maatregelen • ESRS 2 MDR-A in E1-3, S1-3, S2-3 en S4-3: richtlijnen voor de te nemen maatregelen om negatieve impact aan te pakken
e)	**Het volgen van de effectiviteit van deze inspanningen en communiceren**	• ESRS 2 MDR-M in E1-5, E1-6, S1-6, S1-14, S1-17 en G1-4: richtlijnen voor het monitoren van de effectiviteit van genomen maatregelen • ESRS 2 MDR-T in E1-4, E5-3, S1-5, S2-5, S4-5: het vaststellen en volgen van meetindicatoren en doelstellingen

Risicobeheer en interne controle ten aanzien van duurzaamheidsverslaggeving

GOV-5

Dit hoofdstuk beschrijft hoe Melexis de risico's en interne controles met betrekking tot duurzaamheids-rapportering beheert. We zetten ons in voor transparantie en verantwoordelijkheid en deze processen helpen ervoor te zorgen dat onze gerapporteerde informatie adequaat en betrouwbaar is.

Scope, belangrijkste kenmerken en componenten

Onze processen voor risicobeheer en interne controle omvatten alle aspecten van duurzaamheidsrapportering, inclusief milieu-, sociale en bestuurlijke factoren. De belangrijkste kenmerken zijn risico-identificatie, risicobeoordeling, risicobeperking en interne controles, die zijn opgezet door middel van een gezamenlijke inspanning waarbij het ESG-comité, het ESG-team en de Interne Auditfunctie betrokken zijn.

Aanpak voor risicobeoordeling

We beoordelen risico's aan de hand van een combinatie van gegevensanalyse, input van experts en feedback van stakeholders. Deze aanpak geeft ons een volledig inzicht in potentiële risico's en hun mogelijke gevolgen. Om elk risico te evalueren, gebruiken we zowel kwantitatieve als kwalitatieve methoden om te bepalen hoe waarschijnlijk het is dat het risico zich voordoet en hoe groot de impact zou zijn. Dit stelt ons in staat om risico's te prioriteren op basis van hun potentiële impact en waarschijnlijkheid, met behulp van een goed gedefinieerde risicomatrix.

Belangrijkste geïdentificeerde risico's en strategieën voor risicobeperking

We hebben verschillende belangrijke risicocategorieën geïdentificeerd, waaronder milieurisico's zoals klimaatverandering, sociale risico's waaronder een mogelijk hoger personeelsverloop en problemen om talent aan te trekken, en bestuurlijke risico's met betrekking tot naleving van regelgeving en gegevensbescherming. Om deze risico's aan te pakken, hebben we een reeks risicobeperkende strategieën ontwikkeld, waaronder het verminderen van de CO2-voetafdruk, een duidelijke focus op het bieden van aantrekkelijke en respectvolle werkomstandigheden en compliance-opleiding. Deze maatregelen zijn niet alleen gericht op het verminderen van de geïdentificeerde risico's, maar ook op het bevorderen van een cultuur van duurzaamheid binnen onze organisatie.

Integratie van bevindingen in interne functies

Bij Melexis zetten we ons in om de bevindingen van risicobeoordelingen en interne controles te integreren in onze interne functies en processen. Dit betekent onder andere het ontwikkelen van beleid dat zich richt op geïdentificeerde risico's, het integreren van risico-inzichten in onze strategieën en plannen, of het integreren van bevindingen over risicobeheer in onze strategische discussies. In het algemeen helpt dit om geïnformeerde besluitvorming op verschillende organisatorische niveaus te sturen. Daarnaast voeren we in onze activiteiten verbeteringen door op basis van de bevindingen, waardoor de efficiëntie en duurzaamheid van al onze activiteiten wordt verbeterd.

Periodieke rapportering aan de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Om de transparantie en verantwoordelijkheid binnen ons bedrijf te handhaven, zorgen we voor de periodieke rapportering van onze bevindingen aan de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management. Dit houdt in dat we gedurende het jaar regelmatig rapporteren, minstens één keer per kwartaal, waarbij we de voortgang en effectiviteit van onze processen voor risicobeheer en interne controle belichten. Tot nu toe is onze interne auditafdeling op de hoogte van onze bevindingen door middel van de regelmatige interacties met onze Sustainability Director. In de toekomst zal de CSRD-rapportage als een apart onderwerp in het interne auditplan worden opgenomen.

Strategie

Strategie, businessmodel en waardeketen

SBM-1

Ons Duurzaamheidsverslag 2025 geeft een gedetailleerde kijk op hoe duurzaamheid geïntegreerd is in de strategie, het businessmodel en de waardeketen van Melexis. In dit hoofdstuk willen we onze stakeholders een diepgaand inzicht geven in de impact, risico's en opportuniteiten waarmee we te maken hebben en waar deze vandaan komen.

Overzicht strategie

Het duurzame productportfolio van Melexis

Ons duurzame productportfolio is gericht op het maximaliseren van duurzaamheid, van de eerste productideeën tot hun eindtoepassingen; en van de ontwikkelingsingenieurs tot de klanten en eindgebruikers.

Hoe pakken we dit aan?

- **Ontwerp** - Door mens en planeet centraal te stellen bij de productontwikkeling, ontwerpen en ontwikkelen onze ingenieurs sensor- en driveroplossingen voor verschillende toepassingen. Zie 'Dit doen we' voor meer details over de productportefeuille van Melexis.

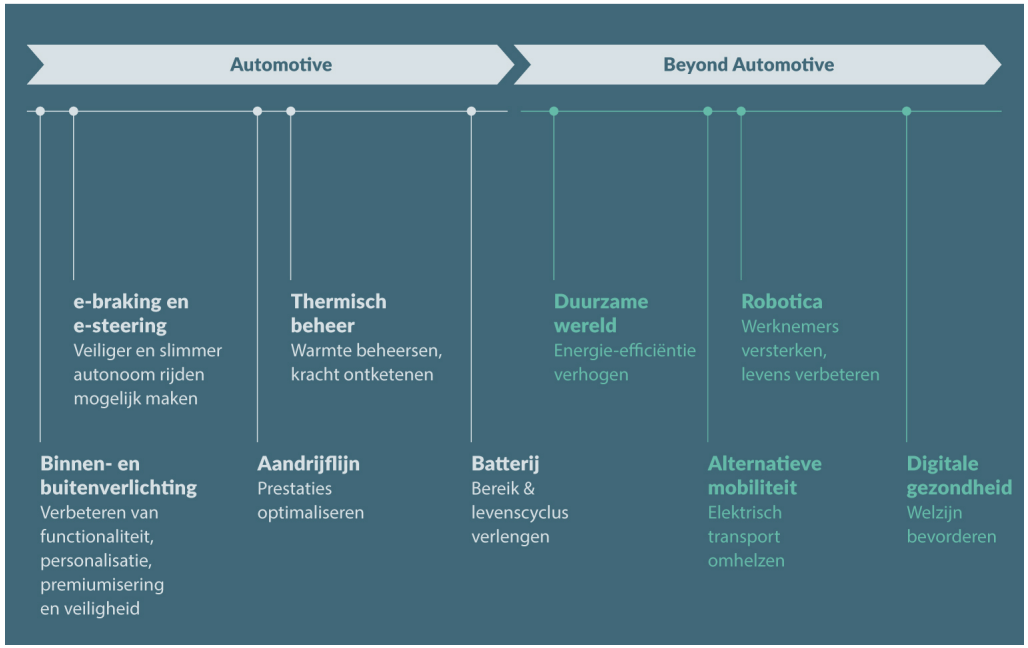
- **Operations** - Melexis streeft ernaar om de negatieve impact van activiteiten door de hele waardeketen heen te verminderen. Dit begint stroomopwaarts in de toeleveringsketen (zie G1-2 voor meer details over hoe we de relaties met onze leveranciers beheren). Door ons eigen energieverbruik te beheren en afval te verminderen, blijven we onze eigen productie- (test-) en ontwikkelingsfaciliteiten verbeteren. We zetten ons ook in voor de markt door te zorgen voor een efficiënte en duurzame wereldwijde distributie.

- **Gebruik** - De producten van Melexis hebben als doel de mobiliteit en het welzijn van mensen te verbeteren door schone/lage emissies, veiligheid, comfort, energie-efficiëntie en gezondheids-toepassingen mogelijk te maken. Melexis heeft op verschillende manieren een impact op zowel de autowereld (waaronder systemen die de energie-efficiëntie en veiligheid van batterijen, aandrijflijnen, thermisch beheer, binnen- en buitenverlichting, e-braking en e-steering verbeteren) als op markten buiten de autowereld (bijvoorbeeld robotica, alternatieve mobiliteit, digitale gezondheid, enz.)

Onze duurzame producten



Toepassingen van Melexis



Markten en klanten van Melexis

Melexis richt zich voornamelijk op de automobielindustrie en draagt bij aan de vermindering van de uitstoot van broeikasgassen (inclusief CO2) door ons aandeel in de elektrificatie van mobiliteit (batterij-elektrische voertuigen, plug-in hybride & hybride voertuigen) en de daaruit voortvloeiende vermindering van de uitstoot van ICE-auto's (Internal Combustion Engine of verbrandingsmotor). Het vormt echter een uitdaging om onze directe bijdrage aan dit proces te kwantificeren.

Melexis verbetert ook het comfort en de veiligheid tijdens het rijden.

Buiten de automobielmarkt richten we ons op specifieke segmenten die gericht zijn op het verbeteren van de mobiliteit en/of het welzijn van mensen. Onze oplossingen omvatten robotica, digitale gezondheid, alternatieve mobiliteit en de 'elektrificatie van alles'.



Melexis is wereldwijd aanwezig met activiteiten voor verkoop en toepassingen, productie, en onderzoek en ontwikkeling. In december 2025 hadden we wereldwijd in totaal 1.995 werknemers en in december 2024 2.010 .

We produceren of verkopen geen producten of diensten die in bepaalde markten verboden zijn. Dit weerspiegelt onze toewijding aan het naleven van regelgeving en ethisch zakendoen.

Duurzaamheidsdoelen

Melexis streeft ernaar de mobiliteit en het welzijn van mensen wereldwijd te verbeteren in verschillende omgevingen - thuis, op het werk, op reis en in zorginstellingen. Onze productinnovaties zorgen voor een kleinere CO2-voetafdruk voor de toepassingen die we ondersteunen en dragen bij tot een verbeterde werkstijl, levensstijl en algemene gezondheid. Onze procesinnovaties dragen bij aan de vermindering van onze eigen CO2-voetafdruk en de verbetering van de levenskwaliteit van onze werknemers op de werkplek en daarbuiten. Onze inspanningen worden mogelijk gemaakt door partnerschappen en zorgen voor een winstgevende groei van het bedrijf.

Beoordeling van huidige producten en markten

Ons productontwikkelingsproces omvat controlepoorten die ervoor zorgen dat onze producten voldoen aan onze duurzaamheidsdoelstellingen. Daarnaast scannen onze business development teams voortdurend de doelgebieden en klanten om nieuwe trends en opportuniteiten te identificeren die in lijn zijn met onze duurzaamheidsdoelen. Het verkoopteam verankert de doelen in de go-to-market strategie en bevordert de zakelijke opportuniteiten dienovereenkomstig.

Strategische elementen met betrekking tot duurzaamheid

We voeren onze duurzame productstrategie uit door ons te richten op decarbonisatie en elektrificatie, en op het verbeteren van mobiliteit en welzijn. Onze belangrijkste duurzaamheidsuitdagingen voor de toekomst liggen op de weg naar het behalen van onze CO2-neutraliteitsdoelstelling en het realiseren van onze ambitie voor een op vaardigheden gebaseerde sociocratische organisatie, geleid door de principes van diversiteit, gelijkheid en inclusie. De upstream en downstream toepasbaarheid van deze intenties zorgt voor extra uitdagingen. We hebben een speciaal bedrijfsprogramma dat deze uitdagingen aangaat door middel van specifieke projecten.

Beschrijving van het businessmodel en de waardeketen

Businessmodel

Ons businessmodel is gericht op het leveren van micro-elektronische oplossingen op basis van geïntegreerde schakelingen die een effectief antwoord bieden op de 'sensor' en 'driver' uitdagingen waarmee onze klanten worden geconfronteerd, met een focus op het bevorderen van duurzaamheid en het verminderen van de impact op het milieu. We richten ons voornamelijk op Original Equipment Manufacturers (OEM's) en Tier 1-leveranciers die actief zijn in belangrijke marktsegmenten zoals de automobielsector, robotica, gezondheidszorg, consumentengoederen en industriële sectoren. We geven voorrang aan klanten die onze toewijding aan duurzame praktijken delen.

Onze aanpak benadrukt het bevorderen van robuuste klantrelaties door zowel online als on-site interacties, waardoor naadloze communicatie en samenwerking op alle niveaus gewaarborgd is. We genereren voornamelijk omzet uit de verkoop van onze innovatieve, duurzame oplossingen.

Onze belangrijkste troeven zijn een sterke bedrijfscultuur, een duidelijk gedefinieerde set van waarden en gedragscode, getalenteerde en toegewijde werknemers, waardevolle intellectuele eigendom, een gerenommeerd merk en een gezonde financiële basis. We zetten ons in voor duurzame praktijken door te investeren in ultramoderne O&O- en testfaciliteiten die zijn ontworpen met het oog op energie-efficiëntie en het behoud van middelen. Daarnaast erkennen we het cruciale belang van verantwoord energie- en waterbeheer als vitale onderdelen van onze activiteiten.

Onze kernactiviteiten omvatten een grondig onderzoek naar de behoeften van de markt, met een focus op het identificeren van mogelijkheden om duurzame oplossingen te creëren. We zijn toegewijd aan het ontwikkelen van geavanceerde, milieuverantwoorde IC-gebaseerde oplossingen die aan deze behoeften voldoen. Onze toewijding aan kwaliteit en duurzaamheid blijkt uit onze strenge tests van producten die door onze partners worden gemaakt, zodat ze voldoen aan de hoogste prestatienormen. Tot slot maken we gebruik van effectieve promotie- en verkoopstrategieën die de voordelen van onze oplossingen benadrukken, waardoor een effectieve marktpenetratie wordt gegarandeerd.

Als halfgeleiderbedrijf zonder productie-eenheid hechten we veel waarde aan strategische partnerschappen met leveranciers die duurzame en ethische praktijken hanteren. Onze upstream partners spelen een cruciale rol bij het leveren van wafers en verpakte apparaten die worden geproduceerd in overeenstemming met onze strenge ontwerpen en specificaties, terwijl de impact op het milieu tot een minimum wordt beperkt. Onze downstream partners, waaronder distributeurs en vertegenwoordigers, zijn van essentieel belang bij het uitbreiden van ons marktbereik. Daarnaast stellen samenwerkingsverbanden met apparatuurfabrikanten ons in staat om efficiënte interne testmogelijkheden te behouden.

Onze kostenstructuur wordt voornamelijk bepaald door de kosten van verkochte goederen (Cost of Goods Sold of COGS), die de kosten van siliciumchips, verpakkingskosten, testkosten en overwegingen met betrekking tot het percentage defecte onderdelen omvatten. Andere belangrijke kostencomponenten zijn personeelsgerelateerde kosten, investeringen (CapEx) en bedrijfskosten (OpEx).

Waardeketen

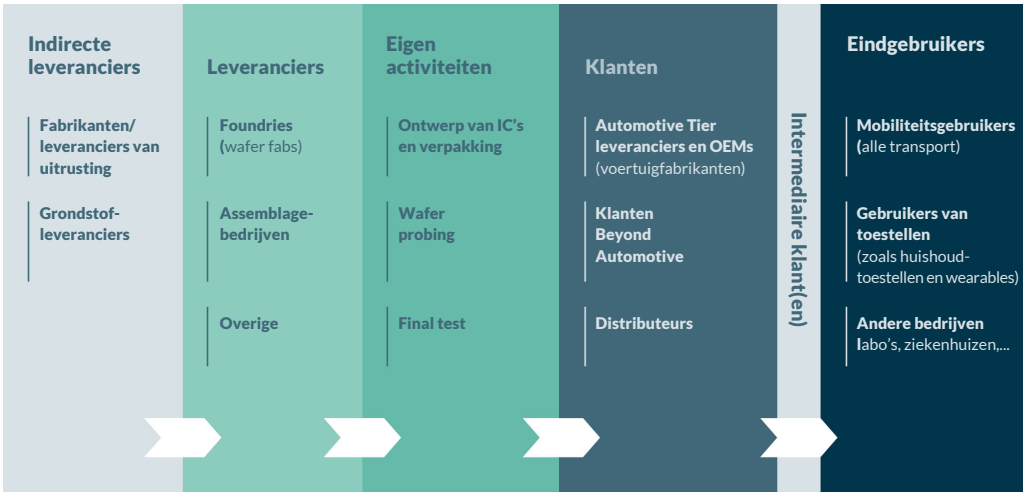
Onze waardeketen concentreert zich op primaire activiteiten zoals marktverkenning, ontwikkeling van IC-gebaseerde oplossingen, testen, logistiek, marketing, verkoop, merkopbouw en communicatie.

Deze activiteiten worden ondersteund door essentiële functies zoals personeelsbeheer, kwaliteitsborging, innovatie, inkoop, juridische zaken, beheer van intellectueel eigendom, financiën en IT.

De belangrijkste toeleveranciers die zich upstream ten opzichte van onze positie bevinden, zijn de gieterijen (waferproductie) en de assemblagebedrijven ('die singulation' of chipscheiding, 'die bonding' of chiphechting, 'wire-bonding' of draadverbinding, 'molding' of inkapseling). Sommige assemblagebedrijven leveren ook testdiensten.

Onze klanten en kanaalpartners bevinden zich downstream ten opzichte van onze positie en ons uiteindelijke doel is om waarde te creëren voor eindgebruikers en tegelijkertijd onze ecologische voetafdruk te minimaliseren en bij te dragen aan een duurzamere toekomst.

Hier is een overzicht van de waardeketen van Melexis:



De illustratie op de volgende pagina vat ons Waardecreatiemodel samen, inclusief de belangrijkste inputs en outputs, en de bijbehorende voordelen voor stakeholders en klanten:

Waardecreatie voor het bedrijf

Inputs

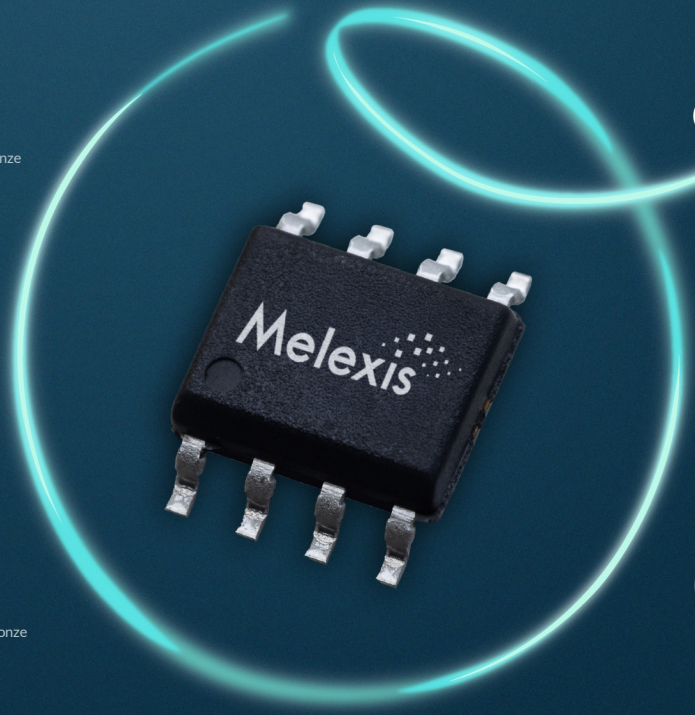
Mensen
1.995 werknemers
53 verschillende nationaliteiten
33% vrouwen, **67%** mannen

Financieel
€903 miljoen aan activa
€32 miljoen aan investeringen

Faciliteiten
14 sites voor verkoop en toepassingen
5 productiesites
12 **sites voor** onderzoek en ontwikkeling

Materialen / leveranciers
Water
Silicium
Koper

Melexis Dit doen we
INNOVATION WITH HEART



1 Definiëren
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

2 Ontwerpen
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

3 Lay-outen
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

4 Uitbesteed Wafers produceren
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

5 Gedeeltelijk uitbesteed Wafers testen
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

6 Uitbesteed Inkapselen
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

7 Gedeeltelijk uitbesteed Eindtesten
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

8 IC-gebaseerde oplossingen zijn overal
Lees hier meer over in onze *Dit doen we afbeelding*.

Outputs

Automotive
Melexis levert vooral aan de automobielsector en draagt bij aan de vermindering van broeikasgassen en de verbetering van comfort en veiligheid.

Aandrijflijn
Prestaties optimaliseren

Batterij
Bereik & levenscyclus verlengen

Thermisch beheer
Warmte beheersen
Kracht ontketenen

e-steering en e-braking
Veiliger en slimmer autonoom rijden mogelijk maken

Binnen- en buitenverlichting
Verbeteren van functionaliteit, personalisatie, premiumisering en veiligheid

Outside automotive
Buiten de automobielsector doelt Melexis op specifieke segmenten die verhoogde mobiliteit en/of welzijn beogen. Onze oplossingen omvatten robotica, digitale gezondheid, alternatieve mobiliteit en energie-efficiënte elektrificatie (duurzame wereld).

Robotica
Werknemers versterken
Levens verbeteren

Digitale gezondheid
Welzijn bevorderen

Alternatieve mobiliteit
Elektrisch transport omhelzen

Duurzame wereld
Energie-efficiëntie verhogen

Belangen en standpunten van stakeholders

SBM-2

Melexis zet zich in om een duurzaam en inclusief bedrijf op te bouwen in een snel veranderende wereld. Wij geloven dat luisteren naar onze stakeholders cruciaal is voor het nemen van de juiste beslissingen. Dit hoofdstuk legt uit hoe we onze stakeholders betrekken bij het vormgeven van onze bedrijfsstrategie en activiteiten.

Strategie voor betrokkenheid van stakeholders

Melexis beschouwt niets als vanzelfsprekend, of het nu gaat om onze mensen, onze partners, onze klanten, de planeet of haar middelen. Een open dialoog met verschillende maar even belangrijke stakeholders is essentieel om de algemene duurzaamheid voortdurend te verbeteren.

Betrokkenheid van stakeholders

De stakeholders van Melexis zijn alle mensen die wij beïnvloeden en die ons beïnvloeden. Tot onze belangrijkste stakeholders behoren onze klanten, leveranciers, werknemers, investeerders en gemeenschappen.

De volgende tabel geeft een overzicht van onze stakeholders, hun respectievelijke zorgen en belangen, en de verschillende communicatiekanalen die we gebruiken om met hen in contact te treden. Nauwe samenwerking met onze stakeholders is van cruciaal belang om succes te boeken en een positieve impact te bewerkstelligen.

Onze stakeholders verdienen de grootst mogelijke integriteit, eerlijkheid en rechtvaardigheid in al hun interacties met ons bedrijf en we zorgen ervoor dat we adequaat op hun verwachtingen en belangen inspelen.

Door via verschillende kanalen met onze stakeholders te communiceren, doet Melexis er alles aan om met hen in contact te blijven. Dit helpt om hun langdurige vertrouwen in ons bedrijf te behouden en verzekert onze continue dagelijkse bedrijfsvoering. Enkele concrete voorbeelden van interactie met stakeholders bij Melexis: we gaan de dialoog aan met onze stakeholders tijdens regelmatige vergaderingen met klanten waar zij hun zorgen en suggesties kunnen uiten (ook op CEO-niveau); we hebben een voortdurende dialoog tijdens onze lopende samenwerking met leveranciers; en we onderhouden contacten met onze investeerders door telefoongesprekken, non-deal roadshows, conferenties, bedrijfsbezoeken en tijdens ons terugkerende Capital Markets Day-evenement. Het meest recente vond plaats in november 2025.

Daarnaast wordt de betrokkenheid van onze werknemers bevorderd door middel van feedbackplatforms en regelmatige Town Hall meetings, waardoor een cultuur van open communicatie en transparantie wordt gestimuleerd. De informatie die we krijgen helpt ons bij het identificeren van opportuniteiten om prestaties, innovatie en het behoud van onze werknemers te verbeteren. Ieders stem is belangrijk en we luisteren dan ook graag.

We gaan om verschillende redenen de dialoog aan met onze stakeholders:

- Om van hen te leren: we verzamelen waardevolle inzichten en feedback.
- Om samen te werken: we bouwen sterke partnerschappen en samenwerkingsverbanden op.
- Om te verbeteren: we identificeren gebieden waarin we kunnen innoveren en het beter kunnen doen.

Maar we luisteren niet alleen - we ondernemen ook actie. Met de feedback van stakeholders wordt rekening gehouden en deze beïnvloedt direct onze zakelijke beslissingen, zoals:

- Hoe we onze producten en diensten ontwikkelen en verbeteren;
- Hoe we samenwerken met gemeenschappen;
- Hoe we beleid en strategieën ontwikkelen.



Belangrijkste stakeholders	Betrokkenheid en communicatiekanalen	Verwachtingen en doel	Belangrijkste uitkomsten
Onze collega's 	• Interne bedrijfsnieuwsbrieven • Driemaandelijkse interne informatievergaderingen • Business communication tours in alle vestigingen • Regelmatige teamvergaderingen • Luistercampagne voor werknemers • Regelmatige communicatie met leidinggevenden • Personeelsenquêtes • Wereldwijd systeem voor topprestaties • Wereldwijd intranet • Sociale media en website • Google Space-berichten	• Een werkcultuur bevorderen met respect voor mens en planeet. • Mogelijkheden bieden voor de ontwikkeling van medewerkers en carrièregroei om de retentie te verbeteren. • Een diverse en inclusieve werkplek bevorderen waar alle medewerkers gewaardeerd worden. • Prioriteit geven aan de veiligheid, de gezondheid en het welzijn van medewerkers in alle aspecten van het bedrijf. • Medewerkers aanmoedigen om deel te nemen aan STEM-initiatieven en gemeenschapsprojecten.	• Een werkplek creëren waar medewerkers zich gewaardeerd, ondersteund en gemotiveerd voelen. • De medewerkerstevredenheid verbeteren en het verloop verminderen door hun behoeften en zorgen aan te pakken. • Bouwen aan een sterk werkgeversmerk dat toptalent aantrekt en behoudt.
Onze klanten 	• Jaarlijkse klantenaudits en business reviews • Jaarlijkse roadmaps voor strategische technologie • Regelmatige verkoopvergaderingen met belangrijke klanten • 24/7 telefonische technische ondersteuning • Technische interface-ingenieurs • Wekelijkse berichten op sociale media • Maandelijkse persberichten • Maandelijkse evenementen • Brochures en productbladen • Brieven, e-mail, telefoon en sociale media	• Ervoor zorgen dat producten voldoen aan de verwachtingen van klanten op het gebied van kwaliteit, veiligheid en levenscyclusbeheer. • Klantfeedback over duurzaamheid verwerken in productontwikkeling en bedrijfspraktijken. • Beantwoorden aan klantbehoeften door middel van innovatie. • Een verantwoorde toeleveringsketen onderhouden die rekening houdt met ethisch inkopen en conflictmineralen vermijdt. • Een sterke bedrijfsethiek handhaven en de privacy van klanten beschermen.	• Hoogwaardige, veilige en duurzame producten leveren die voldoen aan de behoeften van de klant. • Innovatieve oplossingen ontwikkelen die aansluiten bij de prioriteiten van de klant. • Bouwen aan vertrouwen en loyaliteit door de zorgen van klanten over verantwoorde inkoop en ethische praktijken aan te pakken.
Onze leveranciers 	• Leveranciersaudits en business reviews • Regelmatige leveranciersvergaderingen • Wekelijkse berichten op sociale media • Leverancierseva luaties	• Samenwerken met leveranciers om de productkwaliteit, veiligheid en levenscyclusbeheer te waarborgen. • Innovatie aanmoedigen en intellectuele eigendom beschermen in de gehele toeleveringsketen. • Verantwoorde inkoop bevorderen en conflictmineralen vermijden. • Ethische bedrijfspraktijken handhaven en de privacy in de toeleveringsketen beschermen.	• Bouwen aan een betrouwbare en duurzame toeleveringsketen die voldoet aan kwaliteits- en ethische normen. • Innovatie en samenwerking met leveranciers bevorderen om producten en processen te verbeteren. • Risico's mitigeren die verband houden met verstoringen in de toeleveringsketen en ethische kwesties.
Onze aandeelhouders/ investeerders 	• Jaarlijkse aandeelhoudersvergaderingen • Kwartaalverslagen • Jaarverslag • Regelmatige capital markets days • Persberichten voor investeerders • Jaarlijkse financiële verslagen • Berichten op sociale media	• Zorgen voor winstgevende groei die duurzame waarde levert. • Benadrukken van investeringen in voortdurende innovatie en de bescherming van intellectuele eigendom. • Voor investeerders een verantwoorde toeleveringsketen zekerstellen die conflictmineralen vermijdt. • Handhaven van hoge normen voor zakelijke ethiek en beschermen van de privacy van klanten. • Een duidelijke inzet voor duurzame bedrijfspraktijken aan de dag stellen.	• Het vertrouwen van investeerders in de vooruitzichten voor langetermijngroei van het bedrijf verbeteren. • Investeerders aantrekken die zich aligneren met de waarden en duurzaamheidsdoelen van het bedrijf. • Financiering voor toekomstige innovatie en uitbreiding zekerstellen.
Onze gemeenschappen 	• Sectorverenigingen • Activiteiten rond maatschappelijk verantwoord ondernemen • Beurzen • Wekelijkse berichten op sociale media • Regelmatige persberichten	• Ondersteunen van STEM-onderwijsinitiatieven. • Deelnemen aan gemeenschapsactiviteiten die lokale behoeften aanpakken. • Prioriteit geven aan gezondheid en veiligheid in bedrijfsvoering en het minimaliseren van de impact op de gemeenschap. • Verantwoord gebruik van materialen en energie om het lokale milieu te beschermen.	• Bouwen aan een positieve relatie met de lokale gemeenschap en de reputatie van het bedrijf versterken. • Bijdragen aan het economische en sociale welzijn van de gemeenschap. • Minimaliseren van de negatieve impact van de bedrijfsvoering op het lokale milieu en de bewoners.
Autoriteiten, beleidsmakers en toezichthouders 	• Jaarverslag • Sectorverenigingen • Regelmatige persberichten • Directe dialoog met autoriteiten (bv. FSMA)	• Demonstreren van naleving van relevante wetten en regelgeving. • Bijdragen aan de ontwikkeling van een beleid dat de beste praktijken in de industrie en duurzaamheid bevordert. • Deelnemen aan transparante en constructieve dialogen over beleidskwesties.	• Een positieve en samenwerkende relatie met de autoriteiten als stakeholder behouden. • Zorgen dat de activiteiten van het bedrijf in lijn zijn met de doelstellingen van het openbaar beleid. • Bijdragen aan een stabiel en voorspelbaar regelgevend klimaat dat bedrijfsgroei ondersteunt.

Onze stakholdersbetrokkenheid op milieugebied

Melexis zet zich in om rekening te houden met de behoeften en verwachtingen van alle partijen die geïnteresseerd zijn in onze overkoepelende milieustrategie en -prestaties. Wij betrekken en gaan de dialoog aan met al onze stakeholders. Hieronder vallen:

- Onze klanten: nauwe communicatie met onze klanten helpt ons bij het identificeren van nieuwe ontwikkelingsmogelijkheden voor milieuvriendelijke producten. Melexis is verantwoordelijk voor het ondersteunen van klanten en hen enkel producten van de hoogste kwaliteit te leveren, om aan de eisen van de klant te voldoen op een manier die in overeenstemming is met de milieunormen.

- Onze collega's: zij zijn betrokken bij duurzaamheidsprojecten op het gebied van milieu en bij continue verbeteringsactiviteiten. Met hun inbreng wordt rekening gehouden bij managementbeoordelingen en plannen voor voortdurende verbetering.

- Onze investeerders: Melexis streeft ernaar om risico's te minimaliseren en tegelijkertijd het rendement te maximaliseren om een goede relatie met onze investeerders te garanderen.

- Onze leveranciers en onderaannemers: zij vormen een cruciaal element van ons milieuprogramma. We eisen van hen dat ze milieuverantwoord handelen en dat ze hun eigen milieubeleid, -systeem en continue verbeteringsplannen hebben. Melexis vraagt om milieu-informatie over alle materialen die aan ons geleverd worden, en dit binnen een welbepaald tijdsbestek. Bij de selectie van leveranciers die direct en indirect gerelateerd zijn aan productie wordt een ISO 14001-certificaat gevraagd.

- Maatschappij: we erkennen dat we een verantwoordelijkheid hebben tegenover de lokale gemeenschappen en de omgeving waarin we actief zijn en houden daarom rekening met hun behoeften en vereisten als het gaat om strategieën en doelstellingen.

- Wettelijke autoriteiten: wettelijke vereisten die worden afgedwongen door wetten en regels van de relevante lokale wettelijke autoriteiten worden vastgelegd door elke nationale organisatie. Deze worden regelmatig gecommuniceerd aan de relevante lokale vestigingen door onze milieucoördinator Er wordt ook rekening gehouden met de naleving van lokale, nationale en supranationale wetgeving die relevant is voor onze klanten en er wordt net zoveel aandacht aan besteed als aan onze klantspecifieke verzoeken.

- Ons management: ons management heeft een duidelijke visie op duurzaamheid gebaseerd op oprechte bezorgdheid voor het milieu.

Inzicht in de belangen en opvattingen van stakeholders

De teams van Melexis investeren regelmatig tijd en moeite in het doorgronden van de perspectieven van onze belangrijkste stakeholders, vooral tijdens ons materialiteitsbeoordelingsproces. We analyseren hoe hun behoeften en verwachtingen zich verhouden tot onze huidige en toekomstige bedrijfsstrategie en activiteiten. Deze grondige kennis vormt de basis voor onze duurzaamheidsinitiatieven en zorgt ervoor dat deze in lijn zijn met wat onze stakeholders en de samenleving in het algemeen van ons verwachten.

Aanpassingen aan strategie en/of businessmodel

We integreren regelmatig de verzamelde inzichten van onze stakeholders om onze strategie en ons bedrijfsmodel aan te passen. Dit omvat het ontwikkelen van nieuwe producten op basis van feedback van klanten en het versterken van de duurzaamheidsnormen van leveranciers.

Deze stappen gaan verder dan alleen maar inspelen op de behoeften van onze stakeholders. We geloven dat ze onze relaties fundamenteel versterken en meer vertrouwen en samenwerking tot stand brengen.

Het informeren van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Melexis heeft een robuust systeem om onze leidinggevenden op de hoogte te houden van hoe onze maatregelen een invloed hebben op onze stakeholders. We delen regelmatig rapporten en updates met onze management- en toezichthoudende teams. Dit helpt hen om gefundeerde beslissingen te nemen en strategieën uit te stippelen die in lijn zijn met onze duurzaamheidsdoelstellingen. In het bijzonder waren onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management volledig betrokken bij onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling en bevestigden zij dat het resultaat nog steeds relevant was voor de periode 2025.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel

SBM-3

Melexis voert grondige analyses uit om de belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten (IRO's) te identificeren. Dit hoofdstuk legt uit hoe deze factoren verband houden met onze bedrijfsactiviteiten en beschrijft de strategieën die we ontwikkeld hebben om ze effectief aan te pakken.

Beoordeling van materiële IRO's

We hebben verschillende belangrijke impacts geïdentificeerd die een significante invloed hebben op de activiteiten van Melexis. Deze risico's en opportuniteiten bevinden zich voornamelijk op middellange en lange termijn en zijn geconcentreerd in onze eigen processen en in gezamenlijke inspanningen met onze upstream waardeketen.

Onze belangrijkste IRO's zijn samengevat in de onderstaande tabel, die ook gedetailleerde gerelateerde informatie geeft over de redelijkerwijs te verwachten tijdshorizon en over de betrokkenheid van Melexis, hetzij door onze eigen activiteiten, hetzij door zakelijke relaties ('upstream' en/of 'downstream'). Het management van Melexis houdt rekening met alle materiële risico's en opportuniteiten die uit deze beoordeling voortvloeien bij het herzien van de strategie en prioriteiten van de onderneming.

Reactie- en aanpassingsstrategie

Melexis heeft een uitgebreide lijst samengesteld van de materiële impact, risico's en opportuniteiten die het businessmodel, de waardeketen, de strategie en de besluitvormingsprocessen van het bedrijf beïnvloeden.

Deze inzichten zijn geïntegreerd in onze bedrijfsstrategie, zoals blijkt uit onze focus op koolstofvermindering, duurzame productontwikkeling en verantwoordelijk leiderschap. Om de impact op het milieu aan te pakken, hebben we programma's opgezet om onze ecologische voetafdruk te verkleinen en ons afvalbeheer te verbeteren. Om risico's op het gebied van regelgeving te beheersen, hebben we de relevante wet- en regelgeving strikt nageleefd. Om in te spelen op nieuwe opportuniteiten zijn we blijven investeren in elektrificatietechnologieën en hebben we nieuwe marktsegmenten verkend om duurzame groei te stimuleren

Analyse van materiële impact

Geïdentificeerde materiële impact kan invloed hebben op mensen en/of het milieu.

De directe impact van Melexis op het milieu door onze eigen activiteiten is vrij beperkt en het grootste deel van onze uitstoot heeft betrekking op Scope 3. Melexis heeft een rol te spelen voor wat betreft het monitoren van aspecten die verband houden met de selectie van leveranciers en inkoop, en ook bij de ontwikkeling van meer processen en producten die kunnen bijdragen aan de vermindering van onze ecologische voetafdruk en die van anderen.

Wat de impact op mensen betreft, toont onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling aan dat we, bij Melexis, een van onze belangrijkste materiële invloeden uitoefenen ten aanzien van ons eigen personeelsbestand. Om een aantrekkelijke werkgever te zijn, omarmen we de gelijke behandeling van alle werknemers en vertrouwen we op een sterk inclusieve cultuur en duurzaam zakelijk gedrag.

Deze invloeden zijn nauw verbonden met onze bedrijfsstrategie en ons businessmodel, die afgestemd zijn op duurzaamheidsdoelstellingen, milieu- en maatschappelijke normen.

Financiële effecten en strategie

We verwijzen naar de financiële toelichtingen in E1-3 voor de financiële impact van CapEx- en OpEx-gerelateerde kosten gekoppeld aan duurzame technologieën.

Het financiële landschap van Melexis wordt gekenmerkt door zowel risico's als opportuniteiten. Fluctuerende markteisen vormen een risico voor de stabiliteit, terwijl het potentieel voor uitbreiding naar nieuwe markten veelbelovende vooruitzichten voor groei biedt. We verwijzen naar hoofdstuk AK. Risicofactoren van dit jaarverslag voor meer details over de risicofactoren die invloed hebben op Melexis. Als een van deze risico's zich zou voordoen, zouden de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de onderneming wezenlijk negatief beïnvloed kunnen worden.

Onze financiële strategie is robuust, met goed gestructureerde investeringsplannen die kapitaalinvesteringen in duurzame technologieën combineren met initiatieven die gericht zijn op bedrijfstransformatie en innovatie.

Veerkrachtanalyse

De strategie en het businessmodel van Melexis tonen veerkracht bij het aanpakken van materiële impact, risico's en opportuniteiten, door:

- Aanpassingsvermogen: we volgen opkomende trends en uitdagingen actief op en reageren erop en passen onze strategische koers indien nodig aan. Hieronder valt ook het opnemen van duurzaamheidsoverwegingen in onze besluitvormingsprocessen.
- Diversificatie: onze activiteiten en inkomstenstromen zijn gespreid over verschillende markten en productlijnen, waardoor we minder afhankelijk zijn van één enkele factor en potentiële risico's beperken.
- Innovatie: we koesteren een cultuur van innovatie, waarbij we voortdurend op zoek zijn naar nieuwe oplossingen en technologieën om de efficiëntie te verbeteren, de impact op het milieu te verminderen en tegemoet te komen aan de evoluerende behoeften van de klant.
- Stakeholderbetrokkenheid: we gaan actief in gesprek met onze stakeholders, waaronder werknemers, klanten en leveranciers om inzicht te verkrijgen in hun zorgen en verwachtingen, zodat onze strategie aansluit bij bredere maatschappelijke doelen.

De tijdshorizonnen die zijn toegepast in de kwalitatieve analyse van onze veerkracht komen overeen met de doelstellingen die zijn gedefinieerd in ESRS 2-BP2 en zijn gebruikt voor onze IRO-beoordeling: korte termijn is minder dan een jaar, middellange termijn tussen 1 en 5 jaar en lange termijn meer dan 5 jaar.

Ons bedrijf zet zich in voor het handhaven van een veerkrachtige strategie en een flexibel businessmodel dat zich kan aanpassen aan veranderende omstandigheden en kan bijdragen aan een duurzame toekomst.

Veranderingen ten opzichte van de vorige verslagperiode

Onze evaluatie van de impact, risico's en opportuniteiten voor 2025 is afgerond. De herzieningen waren minimaal en hielden voornamelijk kleine verfijningen in van de bijbehorende beschrijvingen, waardoor er geen materiële verandering was voor onze materiële impact, risico's en opportuniteiten in vergelijking met 2024.

Specificatie van informatieverschaffing

Melexis heeft de belangrijkste Impact Risico en Opportuniteiten (IRO's) met betrekking tot de verschillende onderwerpen die worden geïdentificeerd in de ESRS-richtlijnen opgesomd en geprioriteerd. Alle geïdentificeerde IRO's zijn gekoppeld aan de ESRS Disclosures Requirements aangezien, na bespreking, geen materiële entiteitspecifieke onderwerpen werden behouden in onze duurzaamheidsrapportering.

Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten voor Melexis

De onderstaande tabel bevat een lijst van belangrijke IRO's die geïdentificeerd zijn voor Melexis. Ze zijn opgesplitst per ESRS-onderwerp dat binnen het toepassingsgebied valt volgens onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling. Meer details over deze IRO's worden in elk thematisch hoofdstuk verstrekt.

Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten (1/2)

	ESRS sub-thema			Waardeketen			Tijdshorizon		
				Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
E1	**Beperking klimaatverandering**	Positieve werkelijke impact	Koolstofarme technologieën	●	●	●	●		
		Negatieve werkelijke impact	Ecologische voetafdruk	●	●	●	●		
		Risico	Overgangsrisico		●		●		
		Kans	Producten die de beperking van klimaatverandering ondersteunen	●	●	●		●	
	Aanpassing klimaatverandering	Positieve potentiële impact	Technologie die nuttig is voor aanpassing aan klimaatverandering	●	●	●		●	
		Kans	Bedrijfsstrategie beïnvloed door klimaatveranderingen	●	●	●			●
	Energieverbruik	Positieve werkelijke impact	Technologieën die nuttig zijn voor de vermindering van de vraag naar energie	●	●	●	●		
		Risico	Onderbreking van energielevering	●	●	●		●	
E2	**Luchtverontreiniging**	Negatieve werkelijke impact	Chemische vervuiling van lucht	●			●		
		Risico	Voldoen aan regelgeving met betrekking tot vervuiling	●			●		
	(Zeer) zorgwekkende stoffen	Negatieve werkelijke impact	Gevaarlijke stoffen	●			●		
		Risico	Voldoen aan de voorschriften voor gevaarlijk afval	●			●		
E3	**Waterverbruik**	Negatieve werkelijke impact	Intensief watergebruik	●			●		
		Risico	Beschikbaarheid van water	●					●
E5	**Instroom middelen**	Negatieve werkelijke impact	Gebruik van strategische grondstoffen	●			●		
		Risico	Afhankelijkheid van eindige hulpbronnen	●				●	
		Kans	Duurzame toeleveringsketen	●					●
	Uitstroom middelen	Positieve potentiële impact	Bevorderen van het gebruik van de circulaire economie via eigen producten			●			●
		Risico	Investeringen in O&O	●	●	●		●	
		Kans	Financiële en zakelijke kansen	●	●	●			●
	Afval	Negatieve werkelijke impact	Gevaarlijk afval	●			●		
		Kans	Kosten van de principes van de circulaire economie		●			●	

Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten (2/2)

	ESRS sub-thema			Waardeketen			Tijdshorizon		
				Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
S1	**Arbeidsomstandigheden**	Positieve/negatieve werkelijke impact	Aantrekkelijke werkomstandigheden		●		●		
		Kans of risico	Behoud van bestaande medewerkers en aantrekken van nieuw talent		●			●	
	Gelijke behandeling en kansen	Positieve/negatieve werkelijke impact	Gelijke behandeling omarmen		●		●		
		Kans	Diversiteit en inclusie beïnvloeden kwaliteit en innovatieve mogelijkheden		●			●	
		Risico	Gelijke behandeling van medewerkers heeft impact op het personeelsverloop		●			●	
S2	**Medewerkers in de waardeketen - arbeidsomstandigheden**	Positieve/negatieve potentiële impact	Arbeidsomstandigheden van medewerkers in de waardeketen	●			●		
		Risico	Afhankelijkheid van medewerkers in de waardeketen	●			●		
	Medewerkers in de waardeketen - gelijke behandeling	Positieve/negatieve potentiële impact	Gelijke behandeling van medewerkers in de waardeketen	●			●		
	Medewerkers in de waardeketen - overige rechten	Negatieve potentiële impact	Schendingen van mensenrechten in de waardeketen	●				●	
		Risico	Gevolgen van mensenrechtenschendingen in de waardeketen	●				●	
S4	**Consumenten en eindgebruikers**	Positieve werkelijke impact	Productkwaliteit		●		●		
		Kans	Productkwaliteit beïnvloedt marktaandeel		●			●	
G1	**Bedrijfscultuur**	Positieve/negatieve werkelijke impact	Bedrijfscultuur		●		●		
		Kans	Duurzame bedrijfsstrategie		●			●	
	Bescherming van klokkenluiders	Positieve/negatieve werkelijke impact	Impact op de bescherming van klokkenluiders		●		●		
		Risico	Problemen in verband met gebrek aan bescherming van klokkenluiders		●		●		
	Relaties met leveranciers	Positieve werkelijke impact	Duurzaam beheer van leveranciersrelaties	●				●	
		Kans	Voordelen van duurzame relaties met leveranciers	●	●	●		●	
	Corruptie en omkoping	Negatieve potentiële impact	Corruptie beïnvloedt de concurrentiesfeer		●			●	
		Risico	Risico's door gevallen van corruptie		●		●		

Beheer van impact, risico's en opportuniteiten

Om er zeker van te zijn dat onze inspanningen gericht zijn op de juiste gebieden, hebben we eind 2023, begin 2024, onze eerste uitgebreide materialiteitsbeoordeling uitgevoerd. De uitkomst van de Dubbele Materialiteitsbeoordeling zal regelmatig worden geëvalueerd en gevalideerd, in overeenstemming met de methodologie die in 2025 werd ingevoerd. Dit zorgt ervoor dat we blijven voldoen aan de veranderende behoeften van onze stakeholders en ons aanpassen aan de veranderende bedrijfsomgeving.

Deze beoordeling heeft ons geholpen om onze duurzaamheidsinitiatieven te prioriteren en ervoor te zorgen dat ze aansluiten bij de behoeften en verwachtingen van onze stakeholders.

Het materialiteitsbeoordelingsproces

Melexis maakt gebruik van publiek beschikbare informatie en interne experts om de potentiële impact, risico's en opportuniteiten van haar activiteiten te beoordelen. Zo worden risicofactoren zoals de impact op het milieu geëvalueerd aan de hand van industriespecifieke maatstaven, terwijl veronderstellingen over toekomstige wijzigingen in de regelgeving worden gemodelleerd op basis van recente trends in de wetgeving. We hebben zowel onze eigen activiteiten als de bredere waardeketen binnen en buiten de EU in beschouwing genomen, waarbij we ook rekening hebben gehouden met sectoren en regio's met een hogere kwetsbaarheid op milieugebied en lagere arbeidsnormen.

Ons kader voor materialiteit

Ons informele due diligence-proces werd gebruikt om potentiële en werkelijke impact voor mens en milieu te identificeren, beoordelen, prioriteren en monitoren. Met de steun van externe deskundigen hebben we een op maat gemaakt raamwerk gecreëerd op basis van de dubbele-materialiteitsrichtlijnen van de CSRD, waarin gebieden worden geïdentificeerd waarin de activiteiten of zakelijke relaties van ons bedrijf materiële impact, risico's of opportuniteiten kunnen veroorzaken, ertoe kunnen bijdragen of er direct verband mee kunnen houden. We bespraken zowel de directe als de indirecte impact voor mens en milieu, die voortkomen uit onze eigen activiteiten en die voortkomen uit onze zakelijke relaties.

Dit waren de belangrijkste stappen van ons proces om onze belangrijkste duurzaamheidsprioriteiten te identificeren:

1) **De context begrijpen**: identificeren van de belangrijkste wereldwijde activiteiten en zakelijke relaties van Melexis, zowel voor onze eigen activiteiten als voor onze upstream/downstream waardeketen. Om deze holistische oefening te vervolledigen, verzamelden we ook informatie over collega's en concurrenten en over de belangrijkste actoren in onze waardeketen.

2) **Identificeren van potentiële onderwerpen**: we begonnen met het inventariseren van relevante duurzaamheidsonderwerpen aan de hand van onderwerpen uit ESRS 1 AR 16 en rekening houdend met industriële benchmarks, standaarden en wereldwijde trends. Vervolgens hebben we voor elk onderwerp de impact, risico's en opportuniteiten (IRO's) geïdentificeerd op basis van potentiële of werkelijke materiële duurzaamheidskwesties. We keken naar onze dubbele materialiteit, dat wil zeggen zowel impactmaterialiteit, i.e. de invloed van onze organisatie op de planeet en de samenleving (naar buiten gericht perspectief); als financiële materialiteit, i.e. externe risico's en opportuniteiten die van invloed zijn op onze organisatie (naar binnen gericht perspectief). Voor elk onderwerp hebben we ook beoordeeld of er een impact is geïdentificeerd en hebben we de bijbehorende risico's of opportuniteiten geëvalueerd die zouden kunnen voortvloeien uit afhankelijkheden.

3) **Stakeholders identificeren en met hen in gesprek gaan**: om een grondig begrip van onze IRO's te garanderen, hebben we interne en externe stakeholders aan een enquête onderworpen en interne materiedeskundigen geïnterviewd. Meer details over het doel en het resultaat van onze stakeholdersbetrokkenheid zijn te vinden in de onderstaande tabel.

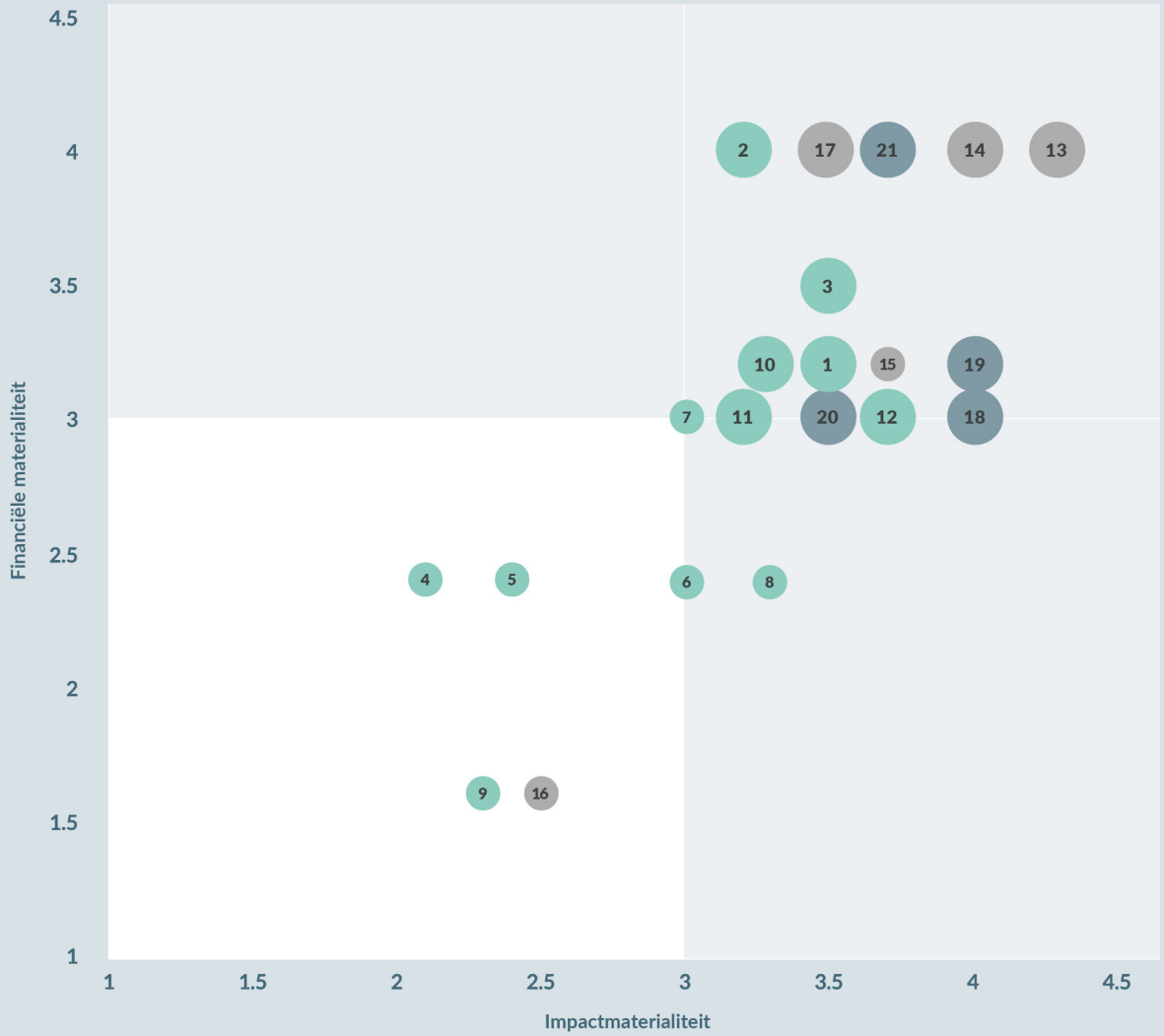
4) **Onderwerpen prioriteren**: op basis van de verzamelde gegevens hebben we elke IRO, en dus elk onderwerp, beoordeeld op basis van het belang voor de stakeholders en de mogelijke impact op ons bedrijf. Elke materiële impact werd beoordeeld als positief/negatief en werkelijk/mogelijk. We selecteerden ook de relevante tijdshorizon en waardeketen, brachten ze in kaart en gaven een score aan de gerelateerde schaal, reikwijdte, onomkeerbaarheid, ernst en waarschijnlijkheid. We brachten ook de waardeketen en tijdshorizon in kaart ten aanzien van elk risico en elke opportuniteit, samen met de bijbehorende omvang en waarschijnlijkheid.

5) **Categoriseren voor actie:** we hebben de onderwerpen in een matrix geplaatst en een drempel bepaald voor het vaststellen van materiële en niet-materiële onderwerpen. De informatie die openbaar wordt gemaakt voor de materiële onderwerpen voldoet aan de ESRS-vereisten. Dit proces zorgt voor aansluiting bij zowel de wettelijke vereisten als de verwachtingen van de stakeholders en legt de nadruk op de meest relevante duurzaamheidsinformatie in de verslaglegging van het bedrijf.

2025 overzicht en validatie

In 2025 heeft Melexis besloten een zeer vergelijkbare Dubbele Materialiteitsbeoordeling aan te houden. Deze beslissing is gebaseerd op een uitgebreide beoordeling waaruit bleek dat de initiële methodologie solide was en dat het bedrijfsklimaat en de verwachtingen van de stakeholders voor onze sector veerkrachtig blijven. Dit betekent dat de onderwerpen die op dit ogenblik binnen de scope vallen de meest relevante blijven voor shareholders en voor waardecreatie. Daarnaast zijn de beoordelingsmethodologie en de onderwerpen die in aanmerking genomen werden nog steeds afgestemd op de ESRS-vereisten. Daarom blijven het onderstaande resultaat en de conclusies over materiële onderwerpen ongewijzigd.

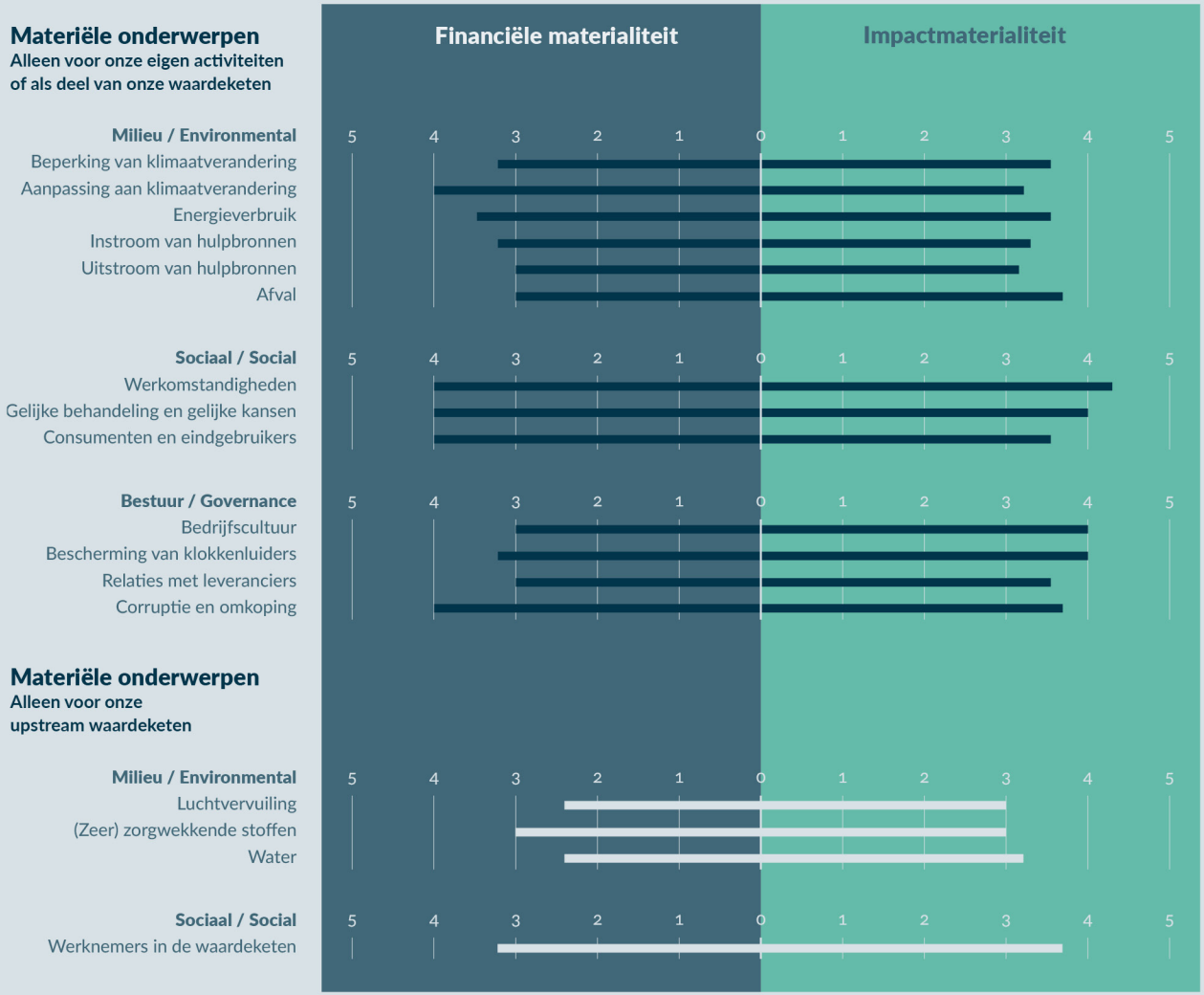
Uitkomst van de Dubbele Materialiteitsbeoordeling



#	ESRS	Onderwerp
Environmental		
1	E1	Beperking van de klimaatverandering
2	E1	Aanpassing aan de klimaatverandering
3	E1	Energieverbruik
4	E2	Bodemverontreiniging
5	E2	Waterverontreiniging
6	E2	Luchtverontreiniging
7	E2	(Zeer) zorgwekkende stoffen
8	E3	Water
9	E4	Biodiversiteit en ecosystemen
10	E5	Instroom middelen
11	E5	Uitstroom middelen
12	E5	Afval
Social		
13	S1	Werkomstandigheden
14	S1	Gelijke behandeling en gelijke kansen
15	S2	Werknemers in de waardeketen
16	S3	Getroffen gemeenschappen
17	S4	Consumenten en eindgebruikers
Governance		
18	G1	Bedrijfscultuur
19	G1	Bescherming van klokkenluiders
20	G1	Relaties met leveranciers
21	G1	Corruptie en omkoping

Opmerking: grotere cirkels worden toegewezen aan onderwerpen waar we meer slagkracht hebben en een grotere impact kunnen realiseren.

Onze belangrijkste bevindingen



Speciale analyse van Biodiversiteit en ecosystemen

Bij Melexis begrijpen we de inherente waarde van biodiversiteit en daarom hebben we onze mogelijke impact geëvalueerd, te beginnen met een beoordeling van onze afhankelijkheid of materiële onderlinge afhankelijkheid van lokale ecosystemen. We hebben ook mogelijke fysieke en transitiegerelateerde risico's en opportuniteiten met betrekking tot biodiversiteit besproken en konden geen bredere systemische risico's identificeren.

Volgens de Analyse van de Belangrijkste Biodiversiteitsgebieden bevinden geen van de productiesites van Melexis zich in of nabij biodiversiteitsgevoelige gebieden. We hebben geoordeeld dat het nemen van biodiversiteitsbeperkende maatregelen geen primaire focus was gezien onze industriële sector en locaties. Kortom, er zijn geen materiële impact, risico's en opportuniteiten geïdentificeerd.

Niet-materiële onderwerpen

Op basis van de matrix die de resultaten van onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling samenvat, bleken de onderwerpen Waterverontreiniging (E2), Bodemverontreiniging (E2), Biodiversiteit (E4) en Getroffen gemeenschappen (S3) onder de drempel voor zowel impactmaterialiteit als financiële materialiteit te vallen. Er werden geen significante impact, risico's of opportuniteiten met betrekking tot deze onderwerpen geïdentificeerd.

Daarom worden deze ESRS-onderwerpen niet behandeld in ons Duurzaamheidsverslag.

Processen om materiële IRO's te identificeren en te beoordelen

IRO-1

Besluitvormingsproces en interne controles op duurzaamheidsverslaggeving

Het ESG-kernteam heeft samen met vakdeskundigen en externe consultants de Dubbele Materialiteitsbeoordeling uitgevoerd die in ons laatste duurzaamheidsrapport werd gepubliceerd en ook de herziening ervan. Het verzamelen van gegevens en het besluitvormingsproces was een teamprestatie, met input van vele afdelingen binnen onze organisatie. De resultaten van de beoordeling werden ter nazicht voorgelegd het Uitvoerend Management en goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

In overeenstemming met ons bijzondere proces omvatten interne controles met betrekking tot de rapportagefase een gedetailleerde beoordeling van zowel kwalitatieve als kwantitatieve informatie door de Senior Financial Analyst, nadat de relevante informatie was aangeleverd door de verantwoordelijke vakdeskundigen. Een algemene beoordeling van het verslag werd vervolgens uitgevoerd door onze Sustainability Director en andere senior managers.

Deze procedures bevorderen de verantwoordingsplicht en transparantie binnen de hele organisatie.

Risicobeoordeling en integratie in totale managementproces

Duurzaamheidsgerelateerde risico's, zoals compliancerisico's, worden geïntegreerd in de risicobeoordeling van Melexis. Er is geen formeel prioriteringsproces omdat risico's niet worden gecategoriseerd onder duurzaamheid of andere categorieën. Elk risico wordt beoordeeld op basis van de potentiële impact en waarschijnlijkheid. Ons risicobeoordelingsproces maakt geen gebruik van risicomanagementinstrumenten. Ons Uitvoerend Management bespreekt risico's en strategieën tijdens wekelijkse contactmomenten en tijdens maandelijkse diepgaande vergaderingen. Hierdoor kan het bedrijf duurzaamheidsrisico's met een grote impact beheren en aanpakken zonder andere gebieden in gevaar te brengen. Het ESG-team identificeert de impact, risico's en opportuniteiten en informeert vervolgens het Uitvoerend Management over de materiële risico's. Het Uitvoerend Management integreert ze vervolgens in hun beoordeling en evalueert het algehele risicoprofiel en de risicobeheerprocessen. Op dezelfde manier worden de opportuniteiten die door het ESG-team worden geïdentificeerd, besproken met de vakdeskundigen en de afdelingshoofden, hetgeen het startpunt is voor de integratie in het bedrijfsmanagement. Dit stimuleert ons om opportuniteiten te identificeren en aan te grijpen die aansluiten bij onze duurzaamheidsdoelstellingen en in overeenstemming zijn met onze innovatiecultuur.

ESRS-openbaarmakingsvereisten binnen toepassingsgebied

IRO-2

Melexis zette vorig jaar een belangrijke stap voorwaarts door zich aan te passen aan de ESRS-openbaarmakingsvereisten. Ons duurzaamheidsverslag weerspiegelt onze toewijding aan transparantie en beschrijft in detail op welke wijze we aan deze belangrijke standaarden voldoen.

Openbaarmakingsvereisten:

Het Duurzaamheidsverslag van Melexis bevat specifieke gegevenspunten die afkomstig zijn van andere EU-wetgeving.

De inhoudsopgave hieronder dient als navigatiehulpmiddel en leidt stakeholders naar de respectieve hoofdstukken waar de informatie gedetailleerd wordt weergegeven.

Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend gegevenspunt	Overige EU-wetgeving	Gegevens-punt materialiteits-beoordeling	Sectie-verwijzing
ESRS 2 GOV-1 Genderdiversiteit Raad van Bestuur alinea 21 (d)	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Ja	GOV-1
ESRS 2 GOV-1 Percentage onafhankelijke bestuurders alinea 21 (e)	Referentie benchmarkverordening	Ja	GOV-1
ESRS 2 GOV-4 Due-diligence-verklaring alinea 30	Referentie SFDR	Ja	GOV-4
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. activiteiten fossiele brandstoffen alinea 40 (d) i	Referentie SFDR, Pijler 3-referentie, Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. chemische productie alinea 40 (d) ii	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. controversiële wapens alinea 40 (d) iii	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS 2 SBM-1 Betrokkenheid bij activiteiten m.b.t. teelt en productie tabak alinea 40 (d) iv	Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS E1-1 Transitieplan om tegen 2050 klimaatneutraliteit te bereiken alinea 14	Referentie EU-Klimaatwet	Ja	E1-1
ESRS E1-1 Ondernemingen uitgesloten van op Overeenkomst van Parijs afgestemde benchmarks alinea 16 (g)	Pijler 3-referentie, Referentie benchmarkverordening	Ja	E1-1
ESRS E1-4 Doelen GHG-emissiereductie alinea 34	Referentie SFDR, Pijler 3-referentie, Referentie benchmarkverordening	Ja	E1-4
ESRS E1-5 Totaal energieverbruik uit hernieuwbare bronnen, uitgesplitst naar bronnen (alleen sectoren met grote klimaatimpact) alinea 38	Referentie SFDR	Ja	E1-5

Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend gegevenspunt	Overige EU-wetgeving	Gegevens-punt materialiteits-beoordeling	Sectie-verwijzing
ESRS E1-5 Energieverbruik en energiemix alinea 37	Referentie SFDR	Ja	E1-5
ESRS E1-5 Energie-intensiteit van activiteiten in sectoren met grote klimaatimpact alinea's 40 t/m 43	Referentie SFDR	Ja	E1-5
ESRS E1-6 Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale GHG-emissies alinea 44	Referentie SFDR, Pijler 3-referentie, Referentie benchmarkverordening	Ja	E1-6
ESRS E1-6 Intensiteit bruto-GHG- emissies alinea's 53 t/m 55	Referentie SFDR, Pijler 3-referentie, Referentie benchmarkverordening	Ja	E1-6
ESRS E1-7 GHG-verwijderingen en carbon credits alinea 56	Referentie EU-Klimaatwet	Nee	NVT
ESRS E1-9 Blootstelling benchmarkportefeuille aan fysieke klimaatrisico's alinea 66	Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS E1-9 Uitsplitsing geldbedragen in acuut en chronisch fysiek risico alinea 66(a) ESRS E1-9 Locatie significante activa die materieel fysiek risico lopen alinea 66(c)	Pijler 3-referentie	Nee	NVT
ESRS E1-9 Uitsplitsing boekwaarde vastgoedactiva naar energie-efficiëntieklasse alinea 67(c)	Pijler 3-referentie	Nee	NVT
ESRS E1-9 Mate van blootstelling portefeuille aan klimaatopportuniteiten alinea 69	Referentie benchmarkverordening	Nee	NVT
ESRS E2-4 Hoeveelheid emissies naar lucht, water en bodem van elke verontreinigende stof in bijlage II bij E-PRTR-verordening (Europees register uitstoot en overbrenging verontreinigende stoffen) alinea 28	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E3-1 Water en mariene middelen alinea 9	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E3-1 Specifiek beleid alinea 13	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E3-1 Duurzame oceanen en zeeën alinea 14	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E3-4 Totale hoeveelheid gerecycled en hergebruikt water alinea 28(c)	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E3-4 Totale waterverbruik in m^3 per netto-opbrengst eigen activiteiten alinea 29	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS 2- SBM 3 - E4 alinea 16 (a) i	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS 2- SBM 3 - E4 alinea 16 (b)	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS 2- SBM 3 - E4 alinea 16 (c)	Referentie SFDR	Nee	NVT

Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend gegevenspunt	Overige EU-wetgeving	Gegevens-punt materialiteits-beoordeling	Sectie-verwijzing
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer bodem / duurzame landbouw alinea 24 (b)	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E4-2 Praktijken of beleid duurzaam beheer oceanen / zee alinea 24 (c)	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E4-2 Beleid tegen ontbossing alinea 24 (d)	Referentie SFDR	Nee	NVT
ESRS E5-5 Niet-gerecycled afval alinea 37 (d)	Referentie SFDR	Ja	E5-5
ESRS E5-5 Gevaarlijk afval en radioactief afval alinea 39	Referentie SFDR	Ja	E5-5
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico incidenten gedwongen arbeid alinea 14 (f)	Referentie SFDR	Ja	S1-ESRS 2 SBM-3
ESRS 2- SBM3 - S1 Risico incidenten kinderarbeid alinea 14 (g)	Referentie SFDR	Ja	S1-ESRS 2 SBM-3
ESRS S1-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 20	Referentie SFDR	Ja	S1-1
ESRS S1-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 21	Referentie benchmarkverordening	Ja	S1-1
ESRS S1-1 Procedures en maatregelen ter voorkoming van mensenhandel alinea 22	Referentie SFDR	Ja	S1-1
ESRS S1-1 Beleid of beheersysteem ter voorkoming van arbeidsongevallen alinea 23	Referentie SFDR	Ja	S1-1
ESRS S1-3 Klachtenregelingen alinea 32(c)	Referentie SFDR	Ja	S1-3
ESRS S1-14 Aantal sterfgevallen en aantal en aandeel arbeidsongevallen alinea 88 (b) en (c)	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Ja	S1-14
ESRS S1-14 Aantal verzuimdagen als gevolg van letsel, ongevallen, dodelijke ongevallen of ziekte alinea 88 (e)	Referentie SFDR	Ja	S1-14
ESRS S1-16 Niet-gecorrigeerde loonkloof man-vrouw alinea 97 (a)	Referentie SFDR	Ja	S1-16
ESRS S1-16 Ratio buitensporige beloning CEO alinea 97 (b)	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Ja	S1-16
ESRS S1-17 Gevallen van discriminatie alinea 103 (a)	Referentie SFDR	Ja	S1-17
ESRS S1-17 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO- richtlijnen alinea 104 (a)	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Ja	S1-17

Openbaarmakingsvereiste en bijbehorend gegevenspunt	Overige EU-wetgeving	Gegevenspunt materialiteitsbeoordeling	Sectieverwijzing
ESRS 2- SBM3 – S2 Aanzienlijk risico kinderarbeid of gedwongen arbeid in waardeketen alinea 11 (b)	Referentie SFDR	Ja	S2-ESRS 2 SBM-3
ESRS S2-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 17	Referentie SFDR	Ja	S2-1
ESRS S2-1 Beleid ten aanzien van werknemers in waardeketen alinea 18	Referentie SFDR	Ja	S2-1
ESRS S2-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO- richtlijnen alinea 19	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Ja	S2-1
ESRS S2-1 Due-diligencebeleid rond kwesties aan de orde in fundamentele verdragen 1 t/m 8 van Internationale Arbeidsorganisatie alinea 19	Referentie benchmarkverordening	Ja	S2-1
ESRS S2-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten m.b.t. upstream en downstream waardeketen alinea 36	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS S3-1 Toezeggingen op gebied van mensenrechtenbeleid alinea 16	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS S3-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights, ILO-beginselen en/of OESO-richtlijnen alinea 17	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Nee	N/A
ESRS S3-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten alinea 36	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS S4-1 Beleid ten aanzien van consumenten en eindgebruikers alinea 16	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS S4-1 Niet-nakoming UNGP's on Business and Human Rights en OESO-richtlijnen alinea 17	Referentie SFDR, Referentie benchmarkverordening	Nee	N/A
ESRS S4-4 Mensenrechtenproblemen en -incidenten alinea 35	Referentie SFDR	Ja	S4-4
ESRS G1-1 VN-Verdrag tegen corruptie alinea 10 (b)	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS G1-1 Bescherming klokkenluiders alinea 10 (d)	Referentie SFDR	Nee	N/A
ESRS G1-4 Geldboetes voor overtredingen wetgeving tegen corruptie en omkoping alinea 24 (a)	Referentie SFDR	Ja	G1-4
ESRS G1-4 Normen bestrijding corruptie en omkoping alinea 24(b)	Referentie SFDR, Benchmark regulation reference	Nee	N/A

In de tabel hieronder wordt een lijst weergegeven van de openbaarmakingsvereisten en waar deze in het rapport genoemd worden.

OV - sectie	Naam van en link naar de Openbaarmakingsvereiste (OV)	Opmerking
BP-1	Algemene grondslag voor het opstellen van duurzaamheidsverklaringen	
BP-2	Rapportage over specifieke omstandigheden	
GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	
GOV-2	Informatie verschaft aan en omgang met duurzaamheidsthema's door bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen van de onderneming	
GOV-3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsprogramma's	
GOV-4	Verklaring over due diligence	
GOV-5	Risicobeheer en interne controle ten aanzien van duurzaamheidsverslaggeving	
SBM-1	Strategie, businessmodel en waardeketen	
SBM-2	Belangen en standpunten van stakeholders	
SBM-3	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	
IRO-1	Beschrijving van de processen om materiële impact, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	
IRO-2	Rapportage-eisen in ESRS opgenomen in de duurzaamheidsverklaring van de onderneming	
MDR-P	Beleid aangenomen voor het beheren van materiële duurzaamheidsthema's	Inbegrepen in elk onderwerp waar MDR's vereist zijn
MDR-A	Maatregelen en middelen wat betreft materiële duurzaamheidsthema's	
MDR-M	Maatstaven voor materiële duurzaamheidsthema's	
MDR-T	Effectiviteit van beleid en maatregelen monitoren aan de hand van doelen	
E1.GOV-3	Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsprogramma's	
E1-1	Overgangsplan voor de beperking van klimaatverandering	
E1.SBM-3	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	
E1.IRO-1	Beschrijving van de processen voor het identificeren en beoordelen van materiële klimaatgerelateerde impact, risico's en opportuniteiten	
E1-2	Beleid ten aanzien van beperking van en aanpassing aan en klimaatverandering	
E1-3	Maatregelen en middelen in relatie tot het beleid ten aanzien van klimaatverandering	
E1-4	Doelstellingen met betrekking tot beperking van en aanpassing aan klimaatverandering	
E1-5	Energieverbruik en energiemix	
E1-6	Bruto Scope 1-, 2-, 3-emissies en totale broeikasgasemissies	
E1-7	Broeikasgasverwijderingen en projecten voor de beperking van broeikasgassen gefinancierd uit carbon credits	Buiten scope omdat Melexis niet deelneemt aan broeikasgasverwijdering via koolstofkredieten.

OV - sectie	Naam van en link naar de Openbaarmakingsvereiste (OV)	Opmerking
E1-8	Interne koolstofbeprijzing	Buiten scope omdat Melexis niet werkt met een intern koolstofprijsbeleid
E1-9	Beoogde financiële effecten van klimaatgerelateerde IRO's	Fasegewijze verlenging toegepast
E2.IRO-1	Beschrijving van de processen om impact, risico's en opportuniteiten gerelateerd aan verontreiniging in kaart te brengen en te analyseren	
E2-1	Beleid ten aanzien van verontreiniging	NVT, enkel materieel voor upstream
E2-2	Maatregelen en middelen wat betreft verontreiniging	
E2-3	Doelen wat betreft verontreiniging	NVT, enkel materieel voor upstream
E2-4	Luchtverontreiniging	
E2-5	Zorgwekkende stoffen en zeer zorgwekkende stoffen	
E2-6	Beoogde financiële effecten van impact, risico's en opportuniteiten wat betreft verontreiniging	Fasegewijze verlenging toegepast
E3.IRO-1	Beschrijving van het proces om impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot water en mariene bronnen in kaart te brengen en te analyseren	
E3-1	Beleid ten aanzien van water en mariene middelen	NVT, enkel materieel voor upstream
E3-2	Maatregelen en middelen wat betreft water en mariene middelen	
E3-3	Doelen wat betreft water en mariene middelen	NVT, enkel materieel voor upstream
E3-4	Waterverbruik	NVT, enkel materieel voor upstream
E3-5	Beoogde financiële effecten van impacts, risico's en opportuniteiten met betrekking tot water en mariene middelen	NVT, enkel materieel voor upstream
E4	Biodiversiteit en ecosystemen	Geen materieel onderwerp
E5.IRO-1	Beschrijving van het proces om impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot het gebruik van middelen en de circulaire economie in kaart te brengen en te analyseren	
E5-1	Beleid met betrekking tot het gebruik van middelen en de circulaire economie	
E5-2	maatregelen op het gebied van het gebruik van middelen en de circulaire economie	
E5-3	Doelenstellingen met betrekking tot het gebruik van middelen en de circulaire economie	
E5-4	Instroom van middelen	
E5-5	Uitstroom van middelen	
E5-6	Beoogde financiële effecten van impact, risico's en opportuniteiten wat betreft het gebruik van middelen en de circulaire economie	Fasegewijze verlenging toegepast
S1.SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	
S1.SBM-3	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	
S1-1	Beleid met betrekking tot eigen werknemers	
S1-2	Processen om met eigen werknemers en werknemersvertegenwoordigers te overleggen over impact	
S1-3	Processen om negatieve impact te herstellen en kanalen voor het eigen personeel om zorgen te kunnen uiten	

OV - sectie	Naam van en link naar de Openbaarmakingsvereiste (OV)	Opmerking
S1-4	Maatregelen met betrekking tot de materiële impact ten aanzien van eigen werknemers en aanpak van het beheer van materiële risico's en het benutten van materiële opportuniteiten met betrekking tot eigen werknemers	
S1-5	Doelstellingen met betrekking tot materiële impact, risico's en opportuniteiten	
S1-6	Kenmerken van de werknemers van de onderneming	
S1-7	Kenmerken van medewerkers niet in loondienst onder het eigen personeel van de onderneming	Fasegewijze verlenging toegepast
S1-8	Collectieve onderhandelingen en sociale dialoog	
S1-9	Diversiteitsmaatstaven	
S1-10	Passende lonen	
S1-11	Sociale bescherming	Fasegewijze verlenging toegepast
S1-12	Mensen met een beperking	Fasegewijze verlenging toegepast
S1-13	Maatstaven voor opleiding en ontwikkeling van vaardigheden	Fasegewijze verlenging toegepast
S1-14	Gezondheids- en veiligheidscijfers	
S1-15	Maatstaven voor werk-privébalans	Fasegewijze verlenging toegepast
S1-16	Beloningsmaatstaven	
S1-17	Incidenten, klachten en ernstige impact ten aanzien van mensenrechten	
S2.SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Bekendgemaakt onder ESRS 2 SBM-2
S2.SBM-3	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en de wisselwerking daarvan met strategie en businessmodel	
S2-1	Beleid ten aanzien van werknemers in de waardeketen	
S2-2	Processen om met werknemers in de waardeketen te overleggen over impact	
S2-3	Processen om negatieve impact te herstellen en kanalen voor werknemers in de waardeketen om hun zorgen te uiten	
S2-4	Actie inzake materiële impact ten aanzien van werknemers in de waardeketen	
S2-5	Doelen wat betreft het beheersen van materiële impact, risico's en opportuniteiten	
S3	Getroffen gemeenschappen	Geen materieel onderwerp
S4.SBM-2	Belangen en opvattingen van stakeholders	Bekendgemaakt onder ESRS 2 SBM-2
S4.SBM-3	Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel	
S4-1	Beleid met betrekking tot consumenten en eindgebruikers	
S4-2	Processen voor dialoog met consumenten en eindgebruikers over impact	
S4-3	Processen om negatieve impact voor consumenten en eindgebruikers te herstellen en kanalen om bezorgdheid te uiten	
S4-4	Actie en aanpak naar aanleiding van materiële impact, risico's en opportuniteitenten aanzien van consumenten en eindgebruikers	

OV - sectie	Naam van en link naar de Openbaarmakingsvereiste (OV)	Opmerking
S4-5	Doelstelling met betrekking tot materiële impact, risico's en opportuniteiten	
G1.GOV-1	De rol van de bestuurs-, leidinggevende en toezichthoudende organen	
G1.IRO-1	Beschrijving van het proces om materiële impact, risico's en opportuniteiten in kaart te brengen en te analyseren	
G1-1	Beleidsregels inzake zakelijk gedrag en bedrijfscultuur	
G1-2	Beheer van relaties met leveranciers	
G1-3	Voorkomen en opsporen van corruptie of omkoping	
G1-4	Gevallen van corruptie of omkoping	
G1-5	Politieke invloed en lobbyactiviteiten	Buiten scope omdat Melexis niet betrokken is bij zulke activiteiten
G1-6	Betalingspraktijken	

Materialiteitsbeoordeling klimaatverandering

Klimaatverandering is een centraal aandachtspunt in de duurzaamheidsinspanningen van Melexis. Onze beoordeling heeft aangetoond dat het een kritieke kwestie is met belangrijke implicaties voor zowel onze activiteiten als de bredere gemeenschap. Dit maakt deel uit van de focusonderwerpen van het hoofdstuk gewijd aan het milieu.

Milieuverslag

E1 Klimaatverandering **60**
E2 Verontreiniging **73**
E3 Water en mariene bronnen **75**
E5 Gebruik van middelen en circulaire economie **76**
EU-taxonomie **82**

E1 Klimaatverandering

Integratie van duurzaamheidsgerelateerde prestaties in stimuleringsprogramma's

Het kader van het bezoldigingsbeleid voor het directiecomité werd in 2025 herzien om kwantificeerbare duurzaamheidsdoelstellingen op te nemen als onderdeel van hun variabele vergoeding, zoals toegelicht in GOV-3. Bijgevolg omvatten de prestatiecriteria voor het directiecomité voortaan ook ESG-prestatiecriteria. Deze worden vooraf vastgelegd door het Nominatie- en Remuneratiecomité en goedgekeurd door de Raad van Bestuur, op basis van de strategische en operationele prioriteiten van Melexis. Hoewel het bezoldigingsbeleid niet in detail treedt over de exacte prestatiecriteria, zoals uiteengezet onder toelichtingsvereiste E1-4, bepaalt het wel duidelijk dat een deel van de bezoldiging van het directiecomité (inclusief variabele beloningen op korte, middellange of lange termijn) afhankelijk is geworden van ESG-prestatiecriteria.

Overgangsplan voor beperking van Klimaatverandering

E1-1

Overgangsplan voor beperking van Klimaatverandering

In 2025 hebben we een uitgebreid overgangsplan aangenomen voor beperking van de klimaatverandering, zoals aangekondigd in ons Jaarverslag 2024. De ontwikkeling van het plan werd aangestuurd door het speciale ESG-team, in overleg met het ESG-comité en externe klimaatdeskundigen en zal worden gevoed door inzichten van vergelijkbare bedrijven. De inhoud van het plan is geïntegreerd in dit duurzaamheidsverslag en wordt samengevat in de hierna volgende hoofdstukken.

Doelstellingen voor vermindering van broeikasgasemissies
Melexis verbindt zich ertoe om de Scope 1- en Scope 2- broeikasgasemissies per miljoen verkochte geïntegreerde schakelingen (IC's) met 55% te verminderen tegen 2030 in vergelijking met 2024. U kunt meer over deze doelstelling lezen in sectie E1-4.

Hefbomen voor decarbonisatie en belangrijkste maatregelen
Aangezien het overgrote deel van de Scope 1- en 2- broeikasgasemissies bij Melexis afkomstig zijn van energieverbruik, concentreert onze strategie voor de vermindering van broeikasgassen zich op een aanzienlijke vermindering van het energieverbruik en op het afstappen van fossiele brandstoffen. Energie is even belangrijk voor maatregelen tegen klimaatverandering in de waardeketen, aangezien het ook de primaire bron is van de Scope 3- broeikasgasemissies van Melexis. Om dit aan te pakken, werken we samen met onze upstream waardeketen. We investeren ook in de verdere uitbreiding van ons duurzame productportfolio, zowel op ontwerp- als op toepassingsniveau. Voor meer details, verwijzen we naar E1-3.

Investeringen en financiering
Melexis blijft investeren in projecten voor de beperking van de klimaatverandering. In 2025 besteedde Melexis 19 miljoen EUR aan CapEx (36 miljoen in 2024) en 67 miljoen EUR aan OpEx (64 miljoen in 2024) voor de beperking van de klimaatverandering die vallen binnen het toepassingsgebied van de 'Disclosures Delegated Act' en waarover we rapporteren in ons hoofdstuk over de EU-taxonomie. Dit omvat ook het toewijzen van voldoende middelen om de uitvoering van het overgangsplan te ondersteunen.

Beoordeling van vastgelegde broeikasgasemissies
Wij erkennen dat de uitvoering van de bedrijfsstrategie van Melexis een dubbele bron van potentiële vastgelegde broeikasgasemissies creëert gedurende de operationele levensduur van onze belangrijkste activa en producten.

1. Vastgelegde emissies op productniveau. Het primaire toekomstengagement voor broeikasgassen wordt vastgelegd door het ontwerp van onze geïntegreerde schakelingen (ICs), vooral vanwege hun doorgaans lange levensduur. Deze vastgelegde emissies zijn verbonden aan zowel de materialen die in onze apparaten worden gebruikt, als aan het vaste profiel van toekomstig energieverbruik dat gedefinieerd wordt in de ontwerpfase. Dit pakken we aan door:
   - Ontwerp voor geoptimaliseerde energieprestaties. Onze IC's zijn ontworpen voor een maximale operationele efficiëntie gedurende hun hele levensduur. Dit strategische engagement stelt onze klanten in staat eindproducten met de laagst mogelijke energievoetafdruk te implementeren.
   - Miniaturisatie en integratie. Hiervoor verwijzen we naar het hoofdstuk "Miniaturisatie en integratie" in E1-3.

2. Vastgelegde emissies op het niveau van de activa. Emissies worden ook vastgelegd door beslissingen over langlopende kapitaalactiva en gecontracteerde productieprocessen. We zoeken voortdurend naar manieren om de milieuprestaties van onze apparatuur te verbeteren, bijvoorbeeld door ervoor te zorgen dat het energieverbruik van zowel onze apparatuur als, meer in het algemeen, van de gebouwen die eigendom zijn van Melexis, gemaximaliseerd wordt.

Omdat Melexis een bedrijf is zonder eigen productie-eenheid, zijn wafer- en IC-productietechnologieën, -processen en -apparatuur in onze upstream waardeketen de grootste bronnen van vastgelegde emissies. Om deze vastgelegde emissies te verminderen, werken we samen met onze leveranciers, waaronder gieterijen en assemblagehuizen.

Afstemming op wereldwijde normen

Melexis is niet uitgesloten van de op de Overeenkomst van Parijs afgestemde EU-benchmarks. De emissiedoelstelling van Melexis is in lijn met het beperken van de opwarming van de aarde tot 1,5°C, zoals bepaald in de Overeenkomst van Parijs. De huidige prioriteiten van de CapEx- en OpEx-plannen van Melexis omvatten duurzaamheid en naleving van de EU-taxonomieregelgeving. Raadpleeg E1-4 of het hoofdstuk over EU-taxonomie voor meer informatie. Om substantieel bij te dragen aan de actie tegen klimaatverandering, moet onze economische activiteit gericht zijn op de productie van technologieën die gericht zijn op aanzienlijke broeikasgasemissiereducties en die aantonen dat ze deze behalen gedurende hun levenscyclus, in vergelijking met de best presterende alternatieve technologie/product/oplossing op de markt. De vermindering van broeikasgasemissies gedurende de hele levenscyclus kan worden geëvalueerd op basis van de emissies en toepassingen van het product gedurende de levenscyclus.

De halfgeleiderindustrie is afhankelijk van het gebruik van chemische stoffen. De huidige formulering van de Gedelegeerde Klimaatwet voor de EU-taxonomie met betrekking tot het aspect van de preventie en bestrijding van verontreiniging heeft geleid tot een aantal aanhoudende problemen. De economische activiteit van een bedrijf mag niet leiden tot de vervaardiging, het op de markt brengen of het gebruik van bepaalde chemicaliën teneinde afgestemd te zijn met de Taxonomie. De Gedelegeerde Klimaatwet verwijst naar andere bestaande EU-wetgeving die het gebruik van bepaalde chemische stoffen regelt (REACH en RoHS). Melexis voldoet aan deze wettelijke vereisten.

De halfgeleiderindustrie heeft verschillende vrijstellingen en/of uitzonderingen op de beperkingen voor bepaalde stoffen gekregen. Aangezien deze echter niet erkend worden binnen het kader van de EU-taxonomie, zijn er gevallen waar halfgeleiderfabrikanten melden zeer laag te scoren ten aanzien van het afgestemd zijn met de EU-taxonomie omwille van hun grote afhankelijkheid van sommige van deze stoffen.

Als gevolg van deze juridische onzekerheden met betrekking tot de DNSH-criteria (Do No Significant Harm) van de preventie en bestrijding van verontreiniging en het feit dat Melexis zich nog in een vroeg stadium van de beoordeling van de levenscyclus van producten bevindt, classificeren we onze activiteiten als niet-afgestemd met de EU-taxonomie.

De afstemming van de economische activiteiten van Melexis met de bepalingen van de EU-taxonomie zal naar verwachting in de loop van de tijd evolueren om de overgang naar een duurzamere economie te ondersteunen.

Afstemming bedrijfsstrategie en financiële planning

Onze ESG-strategie, die afgerond werd in 2025, is in lijn met de langetermijn bedrijfsstrategie en financiële planning van Melexis.

De hefboom "Apparaten voor duurzame toepassingen" maakt deel uit van zowel onze markten als onze visie – Een koploper zijn in sensoren en drivers in een geëlektrificeerde en gerobotiseerde wereld. Voor meer informatie over hoe deze hefboom verankerd is in onze bedrijfsstrategie, zie SBM-1.

De hefbomen "Procesverbetering voor een vermindering van het energieverbruik", "Verminderen van energieverbruik in faciliteiten" en "Afstappen van fossiele brandstoffen" zijn verankerd in onze operationele strategie en ondersteunen onze ambitie om activiteiten van wereldklasse te blijven leveren.

De "Waardeketen engagement"-hefboom omvat zowel upstream- als downstream-activiteiten. Onze inkoopstrategie bouwt voort op ons engagement om de toeleveringsketen duurzaam en transparant te maken. Raadpleeg S2-4 en S2-5 om meer te weten te komen over onze leveranciersbetrokkenheidsstrategie, die klimaatgerelateerde overwegingen omvat.

Om klimaatonderwerpen downstream aan te pakken, scannen onze business development-teams voortdurend de doelgebieden en klanten om nieuwe trends en opportuniteiten te identificeren die in lijn zijn met onze duurzaamheidsdoelen. Het verkoopteam verankert de doelen in de go-to-marketstrategie en bevordert de zakelijke opportuniteiten dienovereenkomstig.

Om ervoor te zorgen dat onze klimaatgerelateerde doelen in lijn zijn met onze bedrijfsstrategie en financiële planning, hebben we duurzaamheidsgerelateerde prestatie-indicatoren geïntegreerd in het stimuleringsprogramma voor het Uitvoerend Management. Raadpleeg GOV-3 voor meer informatie.

Goedkeuring door Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Ons overgangsplan voor de beperking van de klimaatverandering werd beoordeeld en goedgekeurd door het Uitvoerend Management en vervolgens gedeeld met het ESG-Comité. Dit proces in twee stappen garandeert dat het plan in lijn is met zowel de strategische doelstellingen van de organisatie als met haar verplichtingen op het gebied van milieu, maatschappij en goed bestuur.

Materiële IRO's en hun interactie met strategie en businessmodel

E1-ESRS 2 SBM-3

Impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende materiële impact, risico's en opportuniteiten geïdentificeerd die verband houden met Klimaatverandering.

E1 (Klimaatverandering) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-thema			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Beperking klimaatverandering	Positieve werkelijke impact	**Koolstofarme technologie** Melexis is een fabrikant van koolstofarme technologie die bijdraagt tot een wijdverspreide vermindering van de uitstoot van broeikasgassen (zoals sensoren en drivers voor elektrische voertuigen).	●	●	●	●		
	Negatieve werkelijke impact	**Ecologische voetafdruk** Melexis draagt bij tot de opwarming van de aarde door de uitstoot van broeikasgassen, zowel door onze eigen activiteiten als door die binnen onze waardeketen (zoals productieprocessen, transport, distributie, enz.)	●	●	●	●		
	Risico	**Overgangsrisico** Door onze activiteiten heeft Melexis te maken met klimaatgerelateerde overgangsrisico's. Deze houden verband met broeikasgassen, nieuwe rapportageverplichtingen, enz.		●		●		
	Opportuniteit	**Producten die de beperking van de klimaatverandering ondersteunen** Nieuwe marktopportuniteiten voor producten die anderen ondersteunen bij de beperking van en aanpassing aan klimaatverandering (zoals sensoren voor klimaatneutrale energiesystemen zoals batterijbeheersystemen).	●	●	●		●	
Aanpassing klimaatverandering	Positieve potentiële impact	**Technologieën die nuttig zijn voor de aanpassing aan klimaatverandering** De producten van Melexis kunnen worden gebruikt voor technologieën die anderen kunnen helpen om zich aan te passen aan de klimaatverandering (zoals airconditioningsystemen op zonne-energie, warmtepompen).	●	●	●		●	
	Opportuniteit	**Bedrijfsstrategie beïnvloed door klimaatveranderingen** Melexis kan een bedrijfsvisie voor de lange termijn invoeren die ons helpt onze veerkracht in verschillende klimaatscenario's te vergroten.	●	●	●			●
Energieverbruik	Positieve werkelijke impact	**Technologieën die nuttig zijn voor vermindering van de vraag naar energie** De producten van Melexis kunnen worden gebruikt voor technologieën die de totale vraag naar energie kan verminderen (zoals thermisch-beheersystemen, batterijbeheersystemen, koelventilatoren voor servertoepassingen).	●	●	●	●		
	Risico	**Onderbreking van energielevering** Onderbreking van de energielevering kan voor Melexis financiële verliezen met zich meebrengen.	●	●	●		●	

De processen voor het identificeren en beoordelen van materiële klimaat-gerelateerde IRO's

Het proces voor het identificeren van impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot Klimaatverandering komt overeen met onze algemene methodologie die is beschreven onder IRO-1 van ESRS 2. Onze materialiteitsbeoordeling identificeerde de uitstoot van broeikasgassen als een van onze materiële impacts. Deze uitstoot wordt gegenereerd in onze hele waardeketen, inclusief inkoop, productie, transport en distributie.

Als wereldwijd bedrijf hebben we te maken met klimaatgerelateerde fysieke risico's en overgangsrisico's. Deze risico's zijn geïdentificeerd door middel van gesprekken met interne vakdeskundigen en door middel van een analyse van algemene risico's die impact hebben op bedrijven van vergelijkbare grootte in onze sector, activiteiten en met een wereldwijde aanwezigheid. Onze experts hebben onderzoek gedaan op basis van verschillende bronnen, waaronder informatie van sectorverenigingen. Er werden verschillende tijdshorizonnen overwogen, waarbij dezelfde definities voor de korte, middellange en lange termijn werden gebruikt als die welke in ons IRO identificatieproces worden uitgelegd. Dezelfde scoringscriteria werden ook gebruikt om te beoordelen in welke mate activa en bedrijfsactiviteiten zijn blootgesteld aan transitiegebeurtenissen.

De belangrijkste fysieke risico's zijn onder andere verstoringen van onze waardeketen door acute gebeurtenissen zoals bosbranden, overstromingen, droogte en stormen. Een mogelijk gevolg van dergelijke fysieke risico's zouden verstoringen in de energievoorziening kunnen zijn. Hoewel er momenteel geen direct risico is op verstoring van de energievoorziening, erkennen we de mogelijke implicaties op de middellange termijn. Om hier proactief op in te spelen, integreert Melexis dit risico in interne besprekingen om continuïteit en veerkracht te waarborgen in geval van energieverstoring. De besproken maatregelen zijn voornamelijk diversificatie van energiebronnen, energieopslag en noodplannen.

Transitierisico's, beschouwd op brutoniveau, omvatten nalevingskosten in verband met nieuwe wetgeving, evenals juridische, technologische, markt- en reputatie-uitdagingen. Veranderende rapportagevereisten zijn een voorbeeld van overgangsrisico's op de middellange termijn. Op de lange termijn verwachten we een transformatie in industrienormen en -praktijken in lijn met klimaatgerelateerde publieke beleidsdoelen. We zullen onze activa en bedrijfsactiviteiten nauwgezet screenen om na te gaan hoe we zullen worden blootgesteld aan deze gebeurtenissen, samen met de waarschijnlijkheid, omvang en duur van deze gebeurtenissen.

Voor de huidige verslagperiode hebben we niet gewerkt met specifieke scenario's zoals gebruikelijk in een formele analyse van de klimaatbestendigheid. In plaats daarvan hebben we, naast een algemene veerkrachtanalyse zoals beschreven in ESRS 2-SMB-3, gebruik gemaakt van een combinatie van eigen onderzoek en externe consultancy. In het bijzonder hebben we een analyse uitgevoerd van algemene risico's door middel van benchmarking en we overwegen om in de komende jaren een gestructureerde analyse van de klimaatbestendigheid uit te voeren, inclusief ten minste één klimaatscenario met hoge emissies voor onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling.

In 2024 hebben we prioriteit gegeven aan het beginnen evalueren van de manier waarop onze activa en bedrijfsactiviteiten kunnen worden blootgesteld aan klimaatgerelateerde gevaren en het kwantificeren van de mogelijke impact op belangrijke activiteiten. In 2025 hebben we deze analyse en de inspanning om onze conclusies te koppelen aan de verwachte levensduur van onze activa, strategische planningshorizonnen en plannen voor kapitaalallocatie voortgezet. Volgens onze huidige besprekingen zijn er geen activa en bedrijfsactiviteiten geïdentificeerd die onverenigbaar zijn met, of waarvoor aanzienlijke inspanningen nodig zijn om verenigbaar te zijn met, een overgang naar een klimaatneutrale economie. Dit moet nog worden bevestigd door wetenschappelijke analyse.

Naast het identificeren van impact en risico's hebben we ook opportuniteiten geïdentificeerd die verband houden met klimaatverandering, met name in de ontwikkeling van duurzame producten die toekomstbestendige oplossingen kunnen ondersteunen. De overgang naar een koolstofarme economie biedt opportuniteiten voor de groei van nieuwe producten en de ontwikkeling van koolstofneutrale technologieën, evenals partnerschappen die duurzaamheid bevorderen. Dit sluit aan bij de daarmee samenhangende groeiende vraag van klanten en draagt bij aan het opbouwen van een duurzaam merkimago voor ons bedrijf.

Melexis zal de opportuniteiten moeten benutten en tegelijkertijd de risico's beperken om zo ons businessmodel af te stemmen op een duurzame en veerkrachtige toekomst.

Ons beleid met betrekking tot Klimaatverandering

E1-2

Het milieubeleid richt zich zowel op de aanpassing aan als de matiging van klimaatverandering via een specifieke sectie over de reductie van onze Scope 1- en 2-broeikasgasemissies. Dit gebeurt door het energieverbruik te verlagen, de overstap te maken van fossiele brandstoffen naar koolstofarmere bronnen en producten te ontwerpen voor duurzame toepassingen. Dit beleid wordt ondersteund door het ESG-aankoopbeleid en de Gedragscode voor Leveranciers, die onze inspanningen beschrijven om de IRO's (impacts, risico's en opportuniteiten) in de upstream waardeketen aan te pakken.

Milieubeleid

Ons Milieubeleid is van toepassing op alle vestigingen van Melexis, op alle activiteiten en leveranciers.

De Sustainability Director is verantwoordelijk voor de implementatie van dit beleid, dat voor alle stakeholders toegankelijk is op onze website. Ons milieubeleid schetst het doel, het toepassingsgebied, de principes, engagementen en verantwoordelijkheid voor milieumaatregelen en ons ISO 14001-gecertificeerde managementsysteem zorgt voor een kader dat waarborgt dat we aan deze verplichting voldoen via gestandaardiseerde audits en controles.

Doel. We zetten ons in om vorm te geven aan de best denkbare toekomst door innovatie met een hart, wat betekent dat we voortdurend innoveren en slimme technologieën leveren voor een betere wereld. We erkennen dat ecologische duurzaamheid cruciaal is voor het realiseren van deze missie en om de langdurige veerkracht van bedrijven te waarborgen.

Onze principes tonen aan hoe Melexis omgaat met ecologische duurzaamheid:

- **Voorkomen is beter dan genezen:** We geven prioriteit aan de preventie van een potentieel negatieve impact, zoals verontreiniging.
- **Voortdurende verbetering:** We verbeteren het milieubeheersysteem voortdurend om de milieuprestaties te verbeteren, hiervoor baseren we ons op veranderingen in onze activiteiten, wettelijke vereisten en in de verwachtingen van stakeholders.
- **Wij gaan verder dan 'naleving':** We leven de toepasselijke milieuwetten, regelgeving en vrijwillige normen na, niet alleen om aan onze nalevingsverplichtingen te voldoen, maar ook om ze te gebruiken als instrumenten voor het realiseren van impactvolle milieuresultaten en bedrijfsgroei.
- **Hart voor duurzaamheid:** We stimuleren een cultuur van milieuverantwoordelijkheid onder alle medewerkers, voor de planeet en de mensen die er wonen, van verantwoordelijkheid in relaties met klanten en collega's, en voor het langdurig voortbestaan van het bedrijf.

Onze engagementen benadrukken wat we doen om onze doelstelling te verwezenlijken:

- We bestrijden klimaatverandering door producten te ontwikkelen die broeikasgassen verminderen en door de uitstoot van broeikasgassen onder Scope 1, 2 en 3 te verminderen, onder andere door af te stappen van het gebruik van fossiele brandstoffen in onze energiemix en door het energieverbruik te beperken.
- We investeren in grondstoffenbeheer en afvalreductie, onder andere door het optimaliseren van het gebruik van materialen en andere middelen in onze producten en processen, en door te streven naar het vergroten van de circulariteit van onze producten en activiteiten.
- We verminderen en beheren het gebruik van gevaarlijke stoffen voortdurend op een veilige manier en voorkomen luchtverontreiniging.
- We zetten ons in om tot een milieuvriendelijke Duurzame toeleveringsketen te komen, via de milieuvereisten die beschreven worden in onze Gedragscode voor Leveranciers.

ESG-beleid voor Inkoop

Ons ESG-beleid voor Inkoop legt een vereiste vast voor leveranciers om onze Gedragscode voor Leveranciers na te leven en stelt een gerelateerde target vast – beide zijn van toepassing voor alle materiële duurzaamheidsonderwerpen, waaronder ook klimaatverandering. Daarnaast wordt jaarlijks ook verplicht de Scope 3 CO2-voetafdruk van Melexis berekend, volledig in lijn met het GHG-protocol. Bovendien stelt het beleid ook dat strategische leveranciers Scope 3- emissiegegevens dienen te verstrekken. Voor meer informatie over het ESG-beleid voor Inkoop en de Gedragscode voor Leveranciers, zie S2-1.

Gedragscode voor Leveranciers

De Gedragscode voor Leveranciers van Melexis maakt integraal deel uit van alle inkoopcontracten en dient als voorwaarde om leverancier van Melexis te worden. Om meer te weten te komen over de Code, zie S2-1. Onderstaande paragrafen tonen aan hoe dit beleid specifiek van toepassing is op Klimaatverandering.

In 2025, hebben we de Gedragscode voor Leveranciers van Melexis bijgewerkt zodat de geïdentificeerde impact van klimaatverandering, de risico's en opportuniteiten in de upstream waardeketen er volledig door gedekt zouden zijn. Het beleid geeft duidelijk de verwachtingen van Melexis weer voor haar Zakenpartners om hun CO2-voetafdruk te verlagen voor Scope 1, 2 en 3. De Code vermeldt concrete initiatieven die kunnen leiden tot een verlaging van de broeikasgasemissies: afstappen van het gebruik van fossiele brandstoffen (bijvoorbeeld door het inzetten van hernieuwbare energie), het minimaliseren van het energieverbruik (bijvoorbeeld door een hogere energie-efficiëntie) en van het gebruik van middelen, het minimaliseren van afvalproductie en het optimaliseren van het gebruik van grondstoffen.

Maatregelen en middelen in relatie tot het beleid ten aanzien van Klimaatverandering

E1-3

Onze klimaatmaatregelen staan beschreven in het Overgansplan dat beschreven wordt in E1-1. Hierin beschreven we onze belangrijkste maatregelen en intenties voor de komende jaren. De scope voor onze belangrijkste maatregelen omvat alle Melexis-vestigingen.

Hefbomen voor decarbonisatie & belangrijkste maatregelen

Overgang naar koolstofarme en -vrije energiebronnen

Zoals vermeld in ons Jaarverslag 2024, bereidden we in 2025 de installatie van zonnepanelen in onze ontwerp-hub in Tessenderlo-Ham voor. De installatie zelf is voorzien voor 2026 en zal een aanvulling vormen op onze bestaande capaciteit voor zonne-energie in Kuching, Sofia, Ieper, Erfurt en Bevaix.

In 2025 onderzochten we andere mogelijkheden om over te stappen op koolstofvrije energie op onze locaties. Door de aanschaf van niet-gebundelde Energy Attribute Certificates (EAC's) bereikten we een marktgebaseerde emissie-intensiteit van 4,7 tCO2e per miljoen verkochte IC's, wat een daling van 47% is ten aanzien van het basisjaar (2024). Deze EAC's dekken 52% van de locatiegebaseerde Scope 2-emissies van Melexis. Dit is een duidelijk voorbeeld van maatregelen die we ondernemen voor de decarbonisatie-hefboom "Afstappen van fossiele brandstoffen".

Tegelijkertijd blijven we prioriteit geven aan maatregelen die zorgen voor een meetbare evolutie vanuit een locatiegebonden perspectief, met het minimaliseren van het energieverbruik als ultieme doelstelling.

Procesverbetering voor een lager energieverbruik

Wij geven prioriteit aan het verminderen van energieverbruik en het maximaliseren van energie-efficiëntie in al onze activiteiten. Analyse van ons energieverbruik heeft belangrijke gebieden aan het licht gebracht die voor verbetering vatbaar zijn.

We streven er voortdurend naar om de opbrengst te maximaliseren door de uitval van wafers en geïntegreerde schakelingen (IC's) tijdens het testen tot een minimum te beperken. Dit vereist nauwe samenwerking met onze wafer- en IC-assemblageleveranciers. Een hogere opbrengst betekent minder afval, waardoor middelen zoals grondstoffen en elektriciteit efficiënter worden gebruikt.

Daarnaast optimaliseren we voortdurend onze probing- en testprocessen voor maximale nauwkeurigheid met minimale middelen. Met behulp van artificiële intelligentie (AI) analyseren we testgegevens om opportuniteiten te vinden om het aantal tests of de duur ervan te verminderen zonder afbreuk te doen aan de nauwkeurigheid, met als direct gevolg een lager elektriciteitsverbruik.

Energieverbruik in faciliteiten

We blijven investeren in energie-efficiënte faciliteiten. In 2025 investeerden we meer dan 800.000 EUR in energieverbeteringen in onze vestigingen:

- LED-verlichting in Erfurt heeft geleid tot een besparing op het elektriciteitsverbruik voor verlichting van ongeveer 50%.
- Een upgrade van ons koelsysteem in Ieper verbeterde de energie-efficiëntie en verlaagde zo de Scope 2-uitstoot.

Apparaten voor duurzame toepassing

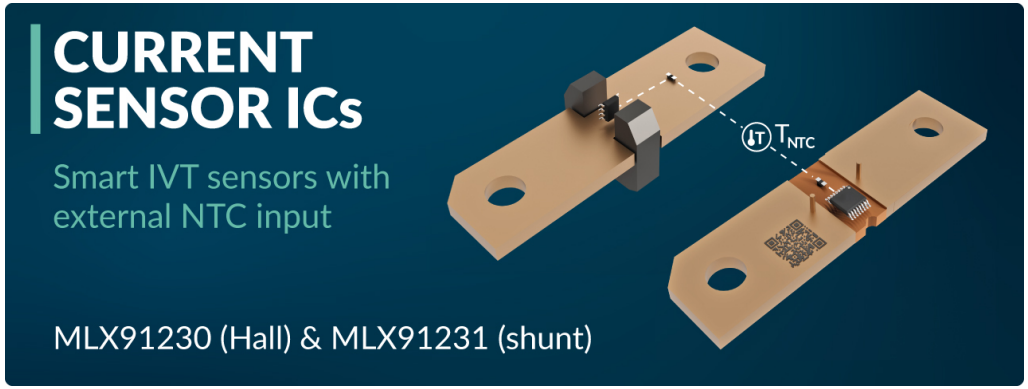
Melexis-apparaten dragen bij aan de beperking van en aanpassingen voor klimaatverandering door duurzame mobiliteitstransitie mogelijk te maken en te zorgen voor energie-efficiëntie, zowel voor automotive als niet-automotive-toepassingen. Onze duurzaamheidsstrategie is gebaseerd op belangrijke pijlers die milieuverantwoordelijkheid gedurende de hele productlevenscyclus stimuleren.

1. Verbeterde efficiëntie van toepassingen

Onze IC-gebaseerde oplossingen zijn ontworpen om de prestaties van eindapplicaties te optimaliseren, zodat systemen schoner en slimmer draaien. Dit is vooral cruciaal voor systemen voor batterijbeheer en thermisch beheer van elektrische voertuigen (EV), fotovoltaïsche (PV) installaties, systemen voor batterij-energie opslag (BESS), enzovoort.

Om onze toewijding aan hoogpresterend, energiezuinig design te operationaliseren, vindt u hier enkele van de belangrijkste innovaties die in 2025 geïntroduceerd werden:

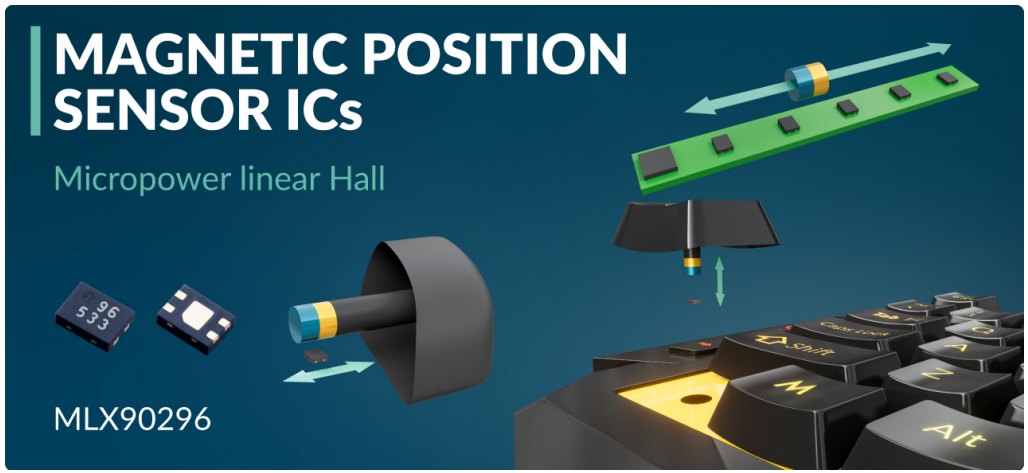
- **Batterijbeheer**: onze verbeterde MLX91230/31 IVT-sensoren bieden een uniforme oplossing voor batterijmonitoring. Door stroom (via contactloze Hall of in-line shunt), spanning en temperatuur (via een externe NTC-thermistor) op te volgen, leveren ze de hoogwaardige gegevens die nodig zijn voor de BMS om de kritieke metingen van het batterijpakket te bepalen: de laadtoestand (SoC), de gezondheidstoestand (SoH) en de veiligheidstoestand (SoS). Deze inzichten maken een geoptimaliseerd rijbereik en veilig en snel laden mogelijk.
- **Thermisch beheer:** onze nieuwe MLX81350 LIN-motordriver is ontworpen voor het bedienen van expansiekleppen en cabine-airconditioningkleppen. Door de integratie van hoogefficiënte sensorloze Field-Oriented Control (FOC) zorgt hij voor een superstille, precieze werking op EV-thermische lussen; hij minimaliseert parasitaire energieverliezen en draagt rechtstreeks bij aan een groter rijbereik en geoptimaliseerde klimaatregeling voor de batterij en het interieur.



MLX91230/MLX91231: Precisie contactloze IVT-detectie voor geoptimaliseerde batterij-intelligentie, gelanceerd in 2025

2. Verbeterde efficiëntie van middelen

We investeren in energiezuinige architectuur om de intrinsieke efficiëntie van onze IC's te verbeteren. In 2025 hebben we, met onze Micropower lineaire Hall-effect sensor MLX90296, een nieuwe norm bepaald. Met zijn ultralaag stroomverbruik verlengt deze sensor de batterijduur en duurzaamheid in de gaming-, Internet of Things (IoT)- en industriële markten, waarbij energie op componentniveau als een kostbare hulpbron wordt behandeld.



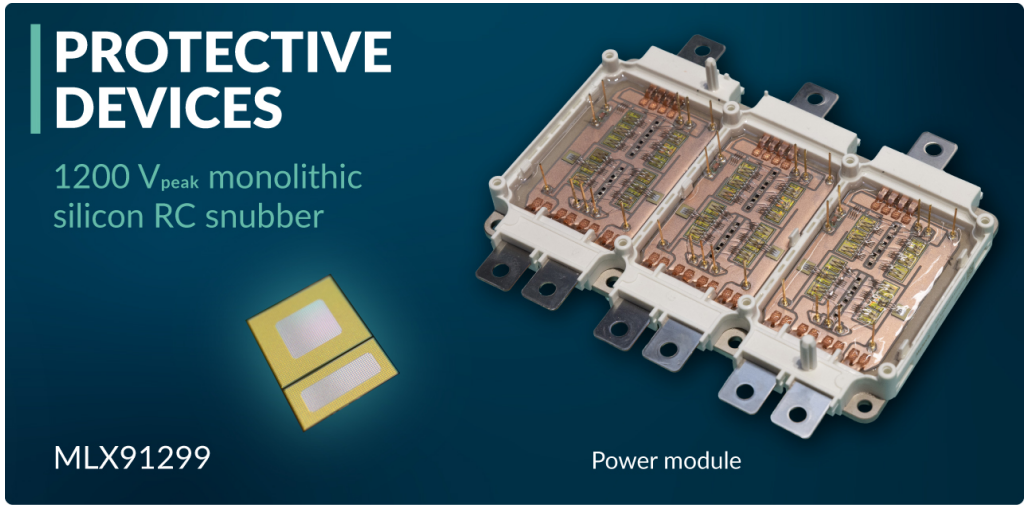
Voorbeeld van een product met een superlaag vermogen dat gelanceerd werd in 2025

3. Geoptimaliseerd ontwerp

We stroomlijnen systeemarchitecturen door zware, complexe en hulpbron-intensieve componenten te elimineren. Dit is cruciaal voor e-mobiliteitsvoertuigen, waarbij gewichtsreductie en vereenvoudiging van het ontwerp de belangrijkste vereisten voor duurzaamheid zijn. Dit zien we bij alle geëlektrificeerde functies, zoals e-braking en e-steering.

Vermogenselektronica heeft hetzelfde doel, en in 2025 brachten we onze eerste siliciumgebaseerde RC-snubber uit ons portfolio van beschermingsapparatuur uit. Door dit hoge integratieniveau wordt het aantal onderdelen in de bill-of-materials (BoM) drastisch beperkt en de operationele levensduur van vermogensmodules wordt langer door superieur thermisch en elektrisch spanningsbeheer.

Voor meer informatie over miniaturisatie en integratie, raadpleeg de speciale sectie in E5-2.



De siliciumgebaseerde RC-snubber van Melexis die gelanceerd werd in 2025, is een voorbeeld van een sterk geïntegreerd ontwerp

Raadpleeg SBM-1 om meer te weten te komen over ons duurzame productenportfolio.

Miniaturisatie en integratie

Het consolideren van meerdere functionaliteiten in één IC-pakket, of door een van de componenten, of het complete pakket, kleiner te maken, resulteert in een beperking van het materiaalgewicht, wat op zijn beurt een positief effect heeft op de broeikasgasemissies in de hele waardeketen, vooral bij het winnen en verwerken van de grondstoffen. Raadpleeg E5-2 voor een meer gedetailleerde beschrijving van de milieuvoordelen van miniaturisatie en integratie, met concrete voorbeelden van Melexis-producten die in 2025 gelanceerd werden of die in ontwikkeling zijn.

Waardeketen engagement

In 2025 hebben we ons ESG-engagementprogramma voor Leveranciers verbeterd. Dit is een essentieel kader om klimaatverandering aan te pakken in onze upstream waardeketen. Het programma legt de volgende voorwaarden op:

1. Naleving van onze Gedragscode voor Leveranciers, die partners verplicht de uitstoot van broeikasgassen te verminderen, onder andere door af te stappen van fossiele brandstoffen;
2. Verzameling van gegevens via een speciale Zelfevaluatievragenlijst (SAQ), met inbegrip van Scope 1, 2 en 3 broeikasgasemissies, evenals het beleid in het kader van klimaatverandering en het energiegerelateerde beleid, doelstellingen en maatregelen.

Voor een gedetailleerde beschrijving van alle maatregelen van het programma, zie S2-4.

Als onderdeel van onze eerste inspanningen om impact te kwantificeren op productniveau, hebben we in 2025 een eerste Product Carbon Footprint (PCF)-berekening uitgevoerd voor onze TSSOP-16 behuizingsgroep.

De geschatte voetafdruk voor broeikasgassen van een gemiddeld TSSOP-16 product van cradle to gate is 114,76 gCO2e. Dit is een belangrijke stap om de transparantie over de ecologische voetafdruk gedurende de levenscyclus van onze apparaten verder te vergroten en om de hefbomen voor decarbonisatie op productniveau te begrijpen. Een essentieel onderdeel van het berekeningsproces is de dialoog met onze belangrijkste leveranciers en het investeren in expertise van derden om ervoor te zorgen dat de berekeningsmethodologie in lijn is met ISO 14040, ISO 14044 en ISO 14067, en met de automotive industriestandaard Catena-X.

Naast waardeketen engagement pakken we actief Scope 3-emissies aan binnen onze eigen infrastructuur. Zo hebben we in 2025 onze IT-impact op hardware (met inbegrip van e-waste) en op het gebruik ervan (energieverbruik, zowel op de site als cloudmiddelen) verder verfijnd. Initiatieven om de impact hiervan te verminderen werden voortgezet, waaronder het verlengen van de levensduur van apparatuur voor eindgebruikers of er een tweede leven aan geven. Maar ook het versterken van ons proces om ons IT-applicatieportfolio te beperken (en daarmee ook de impact ervan).

Decarbonisatie van eigen activiteiten

Scope 1 and 2 Hefbomen met niet-uitputtende lijst van geplande en lopende acties (volgens prioriteit)

Afstappen van fossiele brandstoffen
SCOPE 1 & 2

- On-site opwekken van zonne-energie
- Aankoop van koolstofarme en -vrije elektriciteit
- Elektrificatie van de vloot

Processen verbeteren om het energie-verbruik te beperken
SCOPE 2

- Opbrengstverlies verbeteren door water- en geïntegreerde schakelingstoringen (IC) te beperken
- Optimalisatie van test- en proefprocessen voor een maximale nauwkeurigheid met minimale middelen (bv. vermindering van het aantal of de duur van tests zonder afbreuk te doen aan de nauwkeurigheid ervan)
- Aankopen van energiezuinige test- en proefapparatuur

Het energie-verbruik in installaties beperken
SCOPE 1 & 2

- Warmterecuperatie
- Aankoop van energiezuinige apparatuur
- Energiezuinige isolatie, raambeglazing
- Slimme ledverlichting
- Duurzaam ontwerp van gebouwen, bv.door maximaal gebruik van natuurlijk licht

Decarbonisatie in de waardeketen

Scope 3 Hefbomen met niet-uitputtende lijst van geplande en lopende acties (volgens prioriteit)

Apparatuur voor duurzame toepassingen
SCOPE 3 DOWNSTREAM

Belangrijke toepassingsdomeinen in en buiten de Automotivesector:

- E-bikes
- Thermisch beheersysteem voor elektrische voertuigen met batterijen (BEV)
- Fotovoltaïsche (FV) installaties en batterij-energieopslagsystemen (BESS)
- E-braking en e-steering (bv. inductieve resolver)

Miniaturisatie en integratie
SCOPE 3 UPSTREAM & DOWNSTREAM

- Miniaturisatie (bv. Infrarood Temperatuursensor)
- Integratie (bv. IC-oplossingen voor Robotica en Druksensoren)

Betrokkenheid bij de waardeketen
SCOPE 3 UPSTREAM & DOWNSTREAM

- Verzamelen van gegevens over broeikasgasemissies d.m.v. ESG-vragenlijst voor Leveranciers (omvat metingen, beleid, doelstellingen en acties) en contact met klanten
- Berekening van de ecologische voetafdruk van producten
- Verwachtingen i.v.m. broeikasgasemissies vaststellen via de Gedragscode voor Leveranciers; naleving hiervan is een vereiste in de productiegerelateerde leveranciers-overeenkomsten van Melexis

Financiële informatie

Alle in aanmerking komende operationele en kapitaaluitgaven, die niet direct gekoppeld zijn aan onze belangrijkste vermelde maatregelen maar die wel in aanmerking komen voor klimaatverandering krachtens de Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178 van de Commissie, worden beschreven in ons aparte hoofdstuk EU-taxonomie. Dit omvat bijvoorbeeld onderhoudskosten die niet aan onderzoek en ontwikkeling zijn gerelateerd en die inherent verbonden zijn met belangrijke klimaatacties. Waar deze duidelijk identificeerbaar zijn, worden operationele en kapitaaluitgaven die verband houden met onze klimaatacties, gedetailleerd beschreven in de respectieve actieparagrafen die eerder zijn vermeld.

Doelstellingen met betrekking tot Beperking van en aanpassing aan klimaatverandering

E1-4

In 2024 heeft Melexis haar klimaatdoelstelling geüpdatet, waarbij we onze ambitie hebben verhoogd en onze doelstelling hebben afgestemd op de doelstellingen van de Overeenkomst van Parijs. Onze nieuwe doelstelling heeft nog geen betrekking op de aanpassing aan de klimaatverandering, hoewel de producten van Melexis wel bijdragen aan de overgang naar een duurzamere wereld, zoals beschreven in SBM-1 in dit rapport. De huidige doelstelling dekt Scope 1 en 2 en we overwegen om in de toekomst een Scope 3-doelstelling in te voeren. We zijn al bezig met het berekenen van de totale Scope 3-broeikasgasemissies en zijn in gesprek met strategische leveranciers om acties op het gebied van emissiereductie te stimuleren.

Vermindering van Scope 1- en 2-broeikasgasemissies

Onze doelstelling is om Scope 1- en 2-emissies per miljoen verkochte IC's met 55% te verminderen tegen 2030, met 2024 als basisjaar. Aangezien de Scope 1-emissies van Melexis minder dan 10% uitmaken van onze totale Scope 1 en 2 ecologische voetafdruk, hebben we een gecombineerde Scope 1- en 2-doelstelling bepaald, uitgaande van een jaarlijkse stijging van het productievolume met 10%. De basiswaarde is 8,8 ton CO2eq per miljoen verkochte IC's. Deze gecombineerde doelstelling staat gelijk aan een verwachte absolute Scope 1- en 2-broeikasgasreductie van 21%. Hoewel niet extern gevalideerd, is onze doelstelling in lijn met het 1,5°C-scenario van de Overeenkomst van Parijs en het GHG-protocol en is ze derhalve gebaseerd op wetenschappelijk bewijs.

Alle activiteiten van Melexis en 100% van marktgebaseerde Scope 2-emissies vallen onder onze doelstelling. We geven prioriteit aan maatregelen die ook locatiegebaseerde emissies zullen verminderen, zoals de vermindering van energieverbruik en de eigen opwekking van zonne-energie. De doelstelling werd vastgelegd in samenwerking met de Raad van Bestuur, het Uitvoerend Management en het ESG-team.

Zoals vermeld in E1-3, bereikten we in 2025, door de aanschaf van Energy Attribute Certificates (EAC's), een marktgebaseerde emissie-intensiteit van 4,7 tCO2e per miljoen verkochte IC's, wat een daling van 47% is ten opzichte van het basisjaar (2024).

Om de vooruitgang te kunnen volgen, berekent Melexis jaarlijks haar Scope 1-, 2- en 3-broeikasgasemissies aan de hand van de methodologie van het GHG-protocol met de hulp van een externe partner.

Zoals uitgelegd in E1-3, zijn de belangrijkste hefbomen op onze weg naar vermindering van de uitstoot van broeikasgassen een verbeterde energie-efficiëntie in test- en probingprocessen, met inbegrip van een verbeterd rendement, en het afstappen van fossiele brandstoffen in de elektriciteitsmix.

Energieverbruik

Hoewel er nog geen formele energiegerelateerde doelstelling bepaald is, houdt Melexis een nauwgezet monitoringprogramma voor energieverbruik aan, waarbij opportuniteiten om de energieprestaties te maximaliseren geïdentificeerd en geïmplementeerd worden. Al vele jaren nemen we maatregelen om de energie-efficiëntie te optimaliseren, zoals beschreven onder E1-3, en volgen we de doeltreffendheid ervan op aan de hand van KPI's. Deze KPI's hebben betrekking op de zes grootste vestigingen van Melexis die samen meer dan 95% van het totale energieverbruik van Melexis vertegenwoordigen. Elke meting die gerapporteerd wordt onder E1-5, wordt driemaandelijks bijgehouden op basis van de primaire gegevens, waarbij de integriteit van de gegevens wordt gecontroleerd en variaties worden geanalyseerd. In elke vestiging is er een medewerker formeel verantwoordelijk voor het bijhouden en analyseren van de KPI's. De belangrijkste KPI's worden elk kwartaal geëvalueerd met de Site Management Teams.

Consistentie, vergelijkbaarheid en representativiteit

In 2025 handhaafden we de consistentie, vergelijkbaarheid en representativiteit van alle belangrijke rapportageparameters met betrekking tot onze Scope 1- en 2-emissies: basiswaarde, basisjaar, inventarisatiegrens, operationele grens en berekeningsmethodologie. Wij verbinden ons ertoe deze parameters alleen aan te passen bij belangrijke wijzigingen, en als dergelijke wijzigingen plaatsvinden, zullen we transparant rapporteren over de impact ervan op de doelmetingen, de prestatiestatus en de voortgangsweergave. In 2025 werden geen belangrijke veranderingen geïdentificeerd; daarom blijven onze Scope 1- en 2-emissiecijfers rechtstreeks vergelijkbaar met de resultaten van 2024.

Energieverbruik en energiemix

E1-5

Dit hoofdstuk geeft een uitgebreid overzicht van de patronen in ons energieverbruik en onze strategische aanpak om de energie-efficiëntie van al onze activiteiten te verbeteren.

Energieverbruik en -mix	2025 (MWh)	2024 (MWh)
Steenkool en steenkoolproducten	–	–
Ruwe olie en aardolieproducten	2.194	2.457
Aardgas	2.677	2.188
Andere fossiele bronnen	–	–
Gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit fossiele bronnen	10.741	15.870
Totaal verbruik van fossiele energie	**15.612**	**20.515**
Totaal energieverbruik uit nucleaire bronnen	**9.825**	**14.770**
Hernieuwbare bronnen, waaronder biomassa	–	–
Gekochte of verworven elektriciteit, warmte, stoom en koeling uit hernieuwbare bronnen	18.517	9.809
Zelf opgewekte niet uit brandstof hernieuwbare energie	895	790
Totaal verbruik van hernieuwbare energie	**19.413**	**10.600**
Totaal energieverbruik	**44.849**	**45.884**

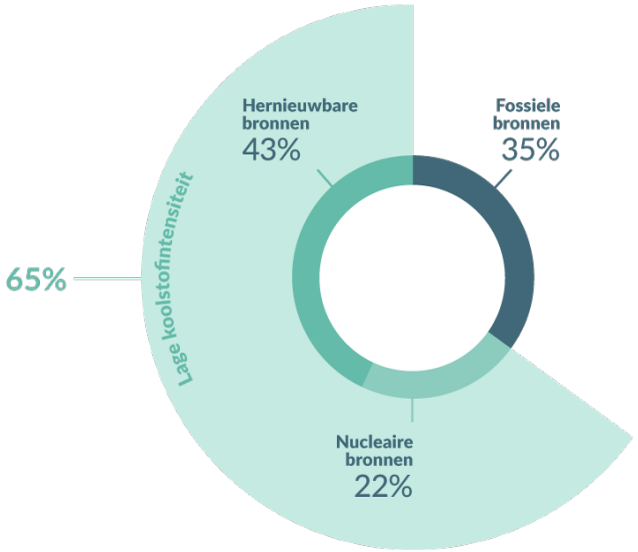
Om de consistentie en vergelijkbaarheid van de gegevens tussen de rapportageperiodes 2024 en 2025 te waarborgen, hebben we de leveranciersspecifieke elektriciteitsmix voor 2024 verfijnd om deze in lijn te brengen met onze methodologie van 2025. Dit hield de overstap in naar de residuele elektriciteitsmix voor een van onze belangrijkste vestigingen, ter vervanging van de voorheen gebruikte nationale gemiddelde mix. Hoewel het totale energieverbruik voor het rapportagejaar 2024 ongewijzigd blijft, is de verdeling over de energiebronnen herverdeeld en herzien om een getrouwer beeld te geven van ons energieverbruiksprofiel. Concreet is ons verbruik van fossiele brandstoffen aangepast van 22.596 MWh naar 20.515 MWh, en kernenergie van 15.315 MWh naar 14.770 MWh. Het meest opmerkelijk is dat ons verbruik van hernieuwbare energie naar boven is bijgesteld van 7.973 MWh naar 10.600 MWh.

In 2025 steeg ons totale verbruik van hernieuwbare energie – bestaande uit zowel zelfopgewekte energie als aangekochte hernieuwbare bronnen – aanzienlijk tot 18.517 MWh, vergeleken met 9.809 MWh in 2024. Deze sterke toename van het aandeel hernieuwbare bronnen binnen ons totale energieverbruik is voornamelijk toe te schrijven aan de aankoop van Energy Attribute Certificates (EAC's) in 2025. Raadpleeg E1-3 voor meer informatie.

Methodologie en aannames

Voor locaties zonder test- of probingfaciliteiten werd het totale energieverbruik per bron geschat op basis van de historische primaire gegevens, de elektriciteitsmix van het lokale elektriciteitsnet en de omvang van de faciliteiten. De meeste activiteitgegevens voor de periode van 1 november 2025 tot 31 december 2025 werden geschat op basis van historische gegevens om te kunnen voldoen aan de deadlines voor rapportage en audits.

Aandeel energiebronnen van het totale energieverbruik



Energie-intensiteit op basis van netto-inkomsten

In 2025 bedroeg ons totale energieverbruik van activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat per netto-inkomsten 53,42 MWh/miljoen EUR, in vergelijking met 49,19 MWh/miljoen EUR in 2024.

Identificatie van sectoren met een grote impact op het klimaat

Volgens de statistische classificatie van economische activiteiten in de Europese Gemeenschap (NACE), is Melexis actief in afdeling 26.11 Vervaardiging van elektronische componenten, die beschouwd wordt als een sector met een hoge impact op het klimaat.

Financiële reconciliatie

Aangezien alle activiteiten van Melexis beschouwd worden als activiteiten met een grote impact op het klimaat, zijn de netto-inkomsten uit activiteiten in sectoren met een grote impact op het klimaat dezelfde als onze inkomsten zoals weergegeven in ons financieel rapport.

Bruto Scopes 1, 2, 3 en totale emissies van broeikasgassen

E1-6

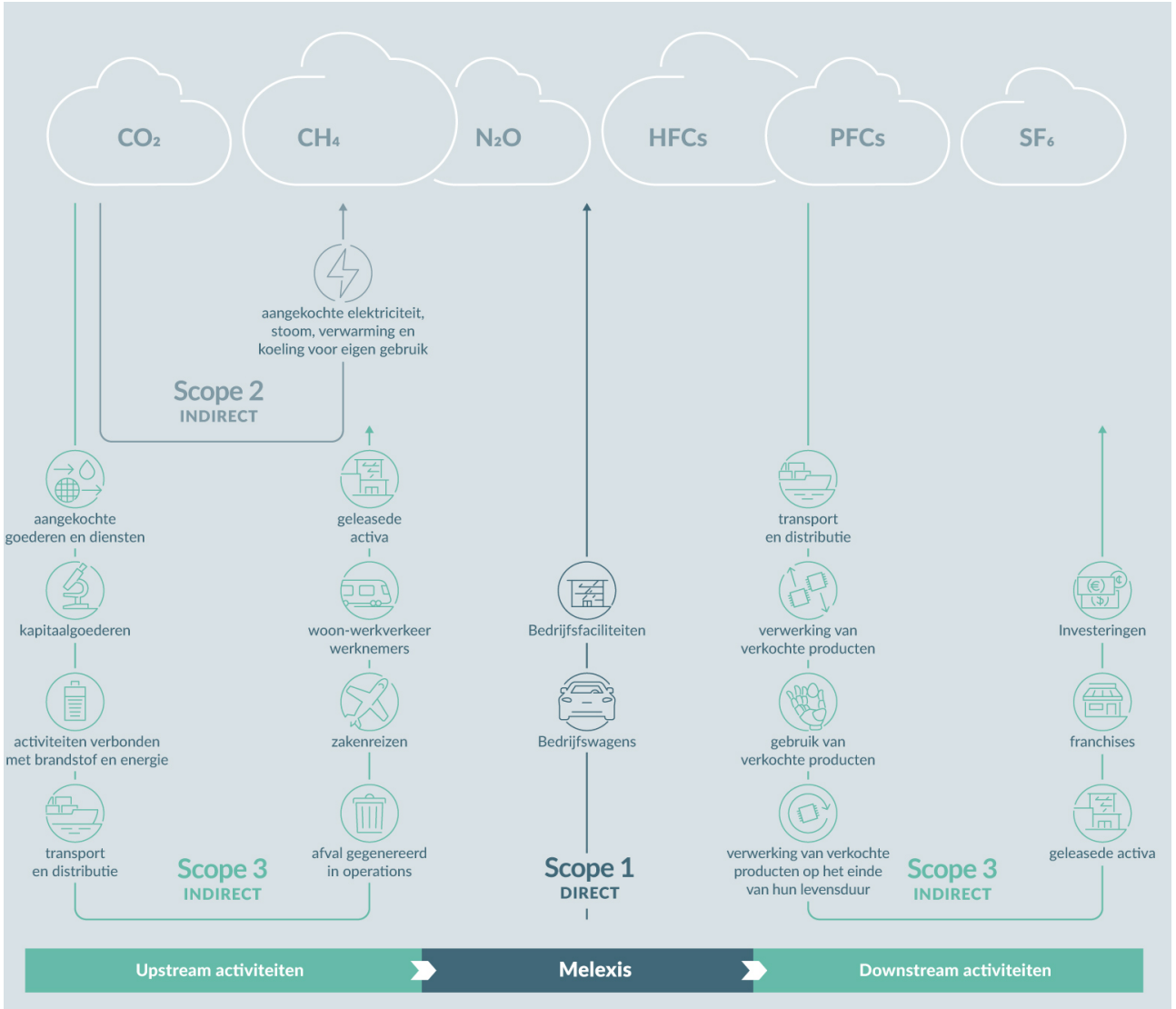
We rapporteren over onze Scope 1-, 2- en 3-broeikasgasemissies in overeenstemming met het Greenhouse Gas (GHG) Protocol. We werken samen met een externe berekeningspartner die gespecialiseerd is in koolstofboekhouding om de betrouwbaarheid en robuustheid van de berekening te garanderen.

De emissies worden gerapporteerd in ton CO2-equivalent, of CO2eq, en omvatten niet alleen kooldioxide, maar ook CH4, N2O, HFK's, PFK's, SF6[1].

- Scope 1 vertegenwoordigt directe broeikasgasemissies die voortkomen uit bronnen die eigendom zijn van of beheerd worden door het bedrijf, bijvoorbeeld emissies van verbranding in boilers die eigendom zijn van of beheerd worden door het bedrijf voor verwarming of het wagenpark.
- Scope 2 staat voor indirecte broeikasgasemissies door de opwekking van ingekochte elektriciteit.
- Scope 3 is een optionele rapportagecategorie volgens het GHG-protocol. Deze omvat andere indirecte emissies van bronnen die geen eigendom zijn van of beheerd worden door het bedrijf. Enkele voorbeelden van Scope 3-activiteiten voor Melexis zijn de productie van wafers en de assemblage van geïntegreerde schakelingen (IC's).

Melexis is niet actief in sectoren die onder emissiehandelssystemen (ETS) vallen en is ook niet betrokken bij vrijwillige emissiehandel. Daarom hebben we geen Scope 1-broeikasgasemissies van gereguleerde emissiehandelssystemen. In 2025 maakte Melexis gebruik van contractuele instrumenten voor de aankoop van energie, die onder Scope 2 vallen. Voor meer informatie, zie "Overgang naar koolstofarme en -vrije energiebronnen" in E1-3.

We breiden onze milieu-impactbeoordeling proactief uit. Vanaf 2024 omvat deze ook berekeningen voor Scope 3 Categorie 10 (Verwerking van verkochte producten) en Categorie 11 (Gebruik van verkochte producten). We maken deze categorie nog niet bekend vanwege de aanhoudende inspanningen om de beschikbaarheid en betrouwbaarheid van gegevens te verbeteren. In 2025 omvatten deze inspanningen het verzamelen van gegevens bij meer klanten (Categorie 10). Deze verbeterde meting zal ons in staat stellen om in de toekomst een vollediger en robuuster beeld te geven van onze impact.



[1] Bron: A Corporate Accounting and Reporting Standard, Revised Edition, GHG Protocol.

Bruto Scope 1-, 2- & 3-broeikasgasemissies	2025	2024
Bruto Scope 1-broeikasgasemissies		
Bruto Scope 1-broeikasgasemissies (tCO2eq)	1.033	1.097
Bruto Scope 2-broeikasgasemissies		
Bruto Scope 2-broeikasgasemissies, locatiegebaseerd (tCO2eq)	11.161	10.799
Bruto Scope 2-broeikasgasemissies, marktgebaseerd (tCO2eq)	6.984	13.979
Bruto Scope 3-broeikasgasemissies		
Totale bruto indirecte (Scope 3) broeikasgasemissies (tCO2eq)	**201.169**	**191.041**
1: Gekochte goederen en diensten	179.215	169.627
2: Kapitaalgoederen	10.901	10.430
3: Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of Scope 2)	3.750	3.261
4: Upstream transport en distributie	3.709	3.799
5: Afval gegenereerd bij de activiteiten	55	54
6: Zakenreizen	1.551	1.674
7: Woon-werkverkeer van werknemers	1.270	1.279
8: Upstream geleasde activa	23	32
9: Downstream transport	69	94
12: Einde levensduur van verkochte producten	625	790
13: Downstream geleasde activa	0	0
14: Franchises	0	0
15: Investeringen	0	0
Totale uitstoot van broeikasgassen		
Totale broeikasgasemissies, locatiegebaseerd (tCO2eq)	**213.363**	**202.937**
Totale broeikasgasemissies, marktgebaseerd (tCO2eq)	**209.185**	**206.117**

Zoals uiteengezet in de volgende sectie 'Methodologie' en in overeenstemming met ESRS 2-BP2, werd de waarde van 2024 voor Categorie 1: Gekochte Goederen en Diensten herberekend van 308.777 tCO2eq naar 169.627 tCO2eq. Deze aanpassing resulteert in een vermindering met ongeveer 40% van de totale broeikasgasemissies voor 2024 (zowel locatie- als marktgebonden). Deze herberekening wordt ook weerspiegeld in GHG-afgeleide datapunten, wat leidt tot een meer nauwkeurige basislijn voor vergelijking.

Raadpleeg E1-4 om meer te weten te komen over de doelstellingen van Melexis met betrekking tot klimaatverandering.

Methodologie

Onze rapporteringsmethodologie is gebaseerd op de GHG Protocol Corporate Standard. We hebben gekozen voor een conservatieve benadering in de berekeningen, met prioriteit voor transparantie en volledigheid. De rapporteringsgrens werd afgestemd op de grens die gebruikt wordt voor de financiële verslaggeving en omvat alle entiteiten van de Melexis Groep. Er waren geen significante wijzigingen aan Melexis als rapportageonderneming (of aan onze waardeketen) in 2025.

Alle Scope 1-, 2- en 3-categorieën zijn meegenomen in de inventarisatie van broeikasgasemissies. De volgende categorieën zijn geïdentificeerd als niet relevant voor Melexis:

- Scope 1, Procesemissies - de aard van de industriële processen van Melexis laat geen generatie van procesemissies toe.
- Cat. 13: Downstream geleasede activa - in een uitzonderlijk geval van apparatuur die wordt verhuurd, worden de emissies opgenomen in andere categorieën.
- Cat. 14: Franchises - Melexis heeft geen franchises.
- Cat. 15: Investeringen - Melexis heeft geen minderheidsbelangen.

Voor de relevante categorieën werden de volgende veronderstellingen en schattingen gemaakt:

- Scope 1 en 2: voor vestigingen met test- of probingfaciliteiten zijn alle berekeningen gebaseerd op de primaire gegevens. Voor andere locaties wordt het energieverbruik geschat, zoals beschreven in E1-5.
- De meeste gegevens over activiteiten aangaande de periode van 1 november 2025 tot 31 December 2025 zijn geschat op basis van historische gegevens.
- Scope 3, cat. 1: Gekochte goederen en diensten — een leveranciersspecifieke emissiefactor wordt toegepast op de geschatte verwerkingslaag-m² ingekochte wafers; de assemblage-emissies worden geschat op basis van leveranciersspecifieke gegevens en het primaire gewicht van materialen; andere categorieën van gekochte goederen worden geschat op basis van uitgaven.

In 2025 hebben we onze ESG-samenwerking met een belangrijke leverancier uitgebreid, wat resulteerde in het verkrijgen van een leveranciersspecifieke emissiefactor voor het wafer-gerelateerde deel van Scope 3 Cat.1 Gekochte goederen en diensten — de belangrijkste emissiecategorie in de gerapporteerde voorraad van Melexis. Deze inspanning verhoogde de integriteit en betrouwbaarheid van onze emissie-inventaris aanzienlijk. Daarnaast gebruikten we preciezere gegevens voor het assemblage-gerelateerde deel van Scope 3 Cat. 1.

Om de consistentie en vergelijkbaarheid met de huidige resultaten te behouden, hebben we de waarde voor 2024 voor deze categorie herberekend naar 169.627 tCO2eq (voorheen gerapporteerd als 308.777 tCO2eq) met behulp van de nieuw verkregen emissiefactoren. Deze aanpassing laat een nauwkeurige vergelijking toe van gelijkaardige posten van onze wereldwijde voetafdruk.

- Scope 3, cat. 2: Kapitaalgoederen - gegevens op basis van uitgaven zijn gebruikt.
- Scope 3, cat. 3: Brandstof- en energiegerelateerde activiteiten (niet opgenomen in Scope 1 of Scope 2) — gebaseerd op de gemiddelde emissiefactor, gerelateerd aan distributie en andere processen die verband houden met het energieverbruik van Melexis.
- Scope 3, cat. 4: Upstream transport en distributie - directe emissies van de grootste transportbedrijven werden geëxtrapoleerd om de totale uitgaven aan transport te dekken.
- Scope 3, cat. 5: Afval dat tijdens de bedrijfsvoering wordt gegenereerd – zie de aannames beschreven in E5-5.
- Scope 3, cat. 6: Zakenreizen — geen aannames, primaire gegevens worden geleverd door reispartners.
- Scope 3, cat. 7: Woon-werkverkeer van werknemers — geëxtrapoleerd naar het totale FTE op basis van een woon-werkverkeersenquête.
- Scope 3, cat. 8: Upstream geleasede activa – geen aannames.
- Scope 3, cat. 9: Downstream transport - geschat op basis van gewicht van verkochte goederen en verpakking, en aannames uit de Product Environmental Footprint (PEF) Gids.
- Scope 3, cat. 12: Verwerking aan het einde van de levensduur van verkochte producten - berekend op basis van het gewicht van de verpakking.

Emissiefactoren zijn afkomstig uit een combinatie van openbare en licentiedatabases, evenals gegevens gemodelleerd door onze partner voor koolstofboekhouding. Enkele belangrijke bronnen van emissiefactoren zijn BEIS, IPCC, ADEME, IEA en Ecoinvent.

Er werden geen belangrijke gebeurtenissen en veranderingen in omstandigheden vastgesteld tussen de rapporteringsdata van onze waardeketen en de jaarrekening van Melexis.

In 2025 werd ongeveer 76% van onze Scope 3 broeikasgasemissies berekend aan de hand van primaire gegevens, wat een hoge mate van nauwkeurigheid en betrouwbaarheid in onze emissierapportage garandeert.

Tijdens deze rapportagecyclus hebben we fouten in de data-allocatie voor onze inventaris van 2024 geïdentificeerd en gecorrigeerd, waarbij bepaalde categorieën die gebruik maakten van op uitgaven gebaseerde emissiefactoren eerder ten onrechte als primaire gegevens werden geclassificeerd. Om de vergelijkbaarheid over de jaren heen te behouden en de consistentie te waarborgen, werd het aandeel van de primaire gegevens voor 2024 herberekend naar 74% (voorheen gerapporteerd als 99,5%).

Broeikasgasintensiteit per netto-omzet

Broeikasgassenintensiteit per netto-omzet	2025	2024
Totale broeikasgasemissies* (locatiegebaseerd) per netto-omzet (tCO2eq per duizend euro)	0,25	0,22
Totale broeikasgasemissies* (marktgebaseerd) per netto-omzet (tCO2eq per duizend euro)	0,25	0,22

*Totale broeikasgasemissies exclusief Scope 3 Categorie 10 en Categorie 11

Om de methodologische consistentie te behouden en de vergelijkbaarheid van onze prestaties over de jaren heen te waarborgen, zijn de intensiteitswaarden van 2024 herberekend (van 0,37 tCO2eq per duizend euro tot 0,22 tCO2eq per duizend euro) met behulp van de herberekende totalen voor de uitstoot van broeikasgassen van 2024, zoals weergegeven in de Bruto Scope 1, 2 & 3 GHG-uitstoottabellen hierboven in sectie E1-6.

De totale omzet van EUR 839.616.959 die Melexis in 2025 genereerde, zoals weergegeven in onze geconsolideerde winst- en resultatenrekening, werd gebruikt als basis voor onze berekening van de GHG-intensiteit.

E2 Verontreiniging

Materiële IRO's gerelateerd aan Verontreiniging

We hebben de volgende materiële impact en risico's geïdentificeerd die verband houden met Verontreiniging in onze upstream waardeketen

E2 (Verontreiniging) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-thema			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Luchtverontreiniging	Negatieve werkelijke impact	**Chemische vervuiling van lucht** Melexis is actief op het gebied van de halfgeleiderindustrie, waar vaak hoge temperaturen vereist zijn en chemicaliën worden gebruikt die vluchtige organische stoffen (VOC's) en andere vervuilende stoffen in de lucht kunnen brengen.	●			●		
	Risico	**Voldoen aan regelgeving met betrekking tot vervuiling** Voldoen aan regelgeving met betrekking tot vervuiling (zoals REACH, RoHS, enz.) vereist vaak aanvankelijke investering en regelmatige follow-up. Dit geldt ook voor zorgwekkende stoffen.	●			●		
(Zeer) zorgwekkende stoffen	Negatieve werkelijke impact	**Gevaarlijke stoffen** Er zijn enkele stoffen van (zeer groot) belang die gebruikt worden binnen de toeleveringsketen van Melexis (voornamelijk chemicaliën gebruikt bij het verwerken van wafers)	●			●		
	Risico	**Voldoen aan de voorschriften voor gevaarlijk afval** Het gebruik van zorgwekkende stoffen in de producten van Melexis is streng gereglementeerd en heeft mogelijk financiële consequenties indien deze niet worden nageleefd.	●			●		

Het proces voor het identificeren van impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot Verontreiniging stemt overeen met onze algemene methodologie zoals beschreven onder ESRS 2 IRO-1. Melexis is een fabless halfgeleiderbedrijf, hetgeen betekent dat onze belangrijkste processen bestaan uit het ontwerpen van IC's, het testen van wafers en het testen van eindproducten. Dit betekent dat Melexis geen chemicaliën produceert of gebruikt die geclassificeerd zijn als (zeer) zorgwekkende stoffen of andere chemicaliën die bij normaal gebruik tot Luchtverontreiniging kunnen leiden. Er zijn bij Melexis dus geen locaties waar Verontreiniging een materieel probleem vormt.

Luchtverontreiniging in de upstream waardeketen

E2-4

Aangezien Melexis geen chemicaliën produceert of gebruikt die onder normale omstandigheden tot vervuiling kunnen leiden, kunnen er geen belangrijke IRO's in verband met luchtvervuiling gekoppeld worden aan onze eigen activiteiten. Het onderwerp is echter wel geïdentificeerd als materieel voor onze upstream waardeketen, met name voor wafer foundries en Outsourced Semiconductor Assembly and Test (OSAT) leveranciers.

Onze Gedragscode voor Leveranciers vereist dat leveranciers voldoen aan alle toepasselijke regelgeving met betrekking tot verontreiniging en dat zij elke vorm van luchtverontreiniging voorkomen. Daarnaast vereisen we dat materiaalgerelateerde leveranciers regelmatig rapporteren over luchtverontreiniging via een gespecialiseerd rapportageplatform. Dit wordt weerspiegeld in de ESG-risicobeoordeling in onze ESG-Vragenlijst voor Leveranciers, die bijgewerkt werd in 2025. De doelstellingen van onze Gedragscode voor Leveranciers en de van de ESG-Vragenlijst voor Leveranciers hebben dus ook betrekking op luchtverontreiniging. Raadpleeg sectie S2-5 om meer te weten te komen over deze doelstellingen.

Zorgwekkende stoffen in de upstream waardeketen

E2-5

Verschillende chemische stoffen die in de waardeketen van de halfgeleiderindustrie worden gebruikt, worden als gevaarlijk beschouwd. Sommige gevaarlijke chemische stoffen zijn geclassificeerd als (zeer) zorgwekkende stoffen (SVHC) volgens de REACH-verordening, zoals lood of vluchtige organische stoffen (VOC's). Hoewel Melexis deze stoffen niet gebruikt of produceert, worden ze wel gebruikt in de upstream waardeketen, waardoor ze aanwezig zijn in een beperkt aantal Melexis producten. Bij normaal gebruik kunnen er geen potentieel schadelijke stoffen vrijkomen.

Onze Gedragscode voor Leveranciers werd in 2025 bijgewerkt en omvat nu meer uitgebreide voorschriften voor zorgwekkende stoffen. In het bijzonder vereist ze dat leveranciers strenge controles implementeren voor de veilige omgang met, de opslag, het gebruik en de verwijdering van chemicaliën; dat zij continu het gebruik van gevaarlijke stoffen in hun processen en producten evalueren en beperken en instaan voor naleving van alle toepasselijke chemicaliëngerelateerde regelgeving, waaronder, maar niet beperkt tot, RoHS en REACH. Daarnaast eisen we dat BOM-leveranciers regelmatig rapporteren over (zeer) zorgwekkende stoffen via een gespecialiseerd rapportageplatform. Dit wordt weerspiegeld in de ESG-risicobeoordeling in onze ESG-Vragenlijst voor Leveranciers, die eveneens bijgewerkt werd in 2025. De doelstellingen met betrekking tot de Gedragscode voor Leveranciers en de ESG-Vragenlijst voor Leveranciers hebben dus ook betrekking op (zeer) zorgwekkende stoffen. Raadpleeg sectie S2-5 om meer te weten te komen over deze doelstellingen.

Maatregelen in verband met (zeer) zorgwekkende stoffen en Luchtverontreiniging in de upstream waardeketen

E2-2

De belangrijkste actie van Melexis met betrekking tot Verontreiniging is het aangaan van dialoog met de strategische leveranciers - wafer foundries en Outsourced Semiconductor Assembly and Test (OSAT) providers. Helaas moeten we opmerken dat het volledig vermijden van gevaarlijke stoffen in de waardeketen van halfgeleiders nog niet mogelijk is, maar we blijven in gesprek met onze leveranciers via regelmatige leveranciersvergaderingen en een jaarlijkse verslagleggingscyclus om positieve verandering te stimuleren en de vooruitgang op te volgen. In 2025 gingen we een stap verder door een gezamenlijk onderzoeksproject te starten met als doel de mogelijkheid te onderzoeken om een duurzaam alternatief te ontwikkelen voor een van de materialen die op de markt beschikbaar zijn dat momenteel Zorgwekkende Stoffen bevat.

Naast het naleven van de Melexis Gedragscode voor Leveranciers, eisen we dat ze jaarlijks rapporteren over Luchtverontreiniging en (Zeer) zorgwekkende stoffen via onze ESG-vragenlijst voor leveranciers en via gespecialiseerde rapporteringsplatformen. In 2024 hebben we onze ESG-vragenlijst voor Leveranciers gestroomlijnd en afgestemd op de CSRD-vereisten om het beleid, de maatregelen en de doelstellingen van leveranciers bij te houden, inclusief die met betrekking tot Verontreiniging. De bijgewerkte vragenlijst is sinds 2025 geïmplementeerd, wat resulteert in gekwantificeerde ESG-risicoanalyses van elke leverancier binnen de scope. Het vernieuwde proces voor leveranciersbetrokkenheid heeft ook geleid tot een groter aantal leveranciers die binnen de scope vallen. Raadpleeg S2-4 om meer te weten te komen over de ESG-Vragenlijst voor Leveranciers.

Luchtverontreiniging. Net zoals bij Melexis, produceren veel van onze strategische Tier 1-leveranciers geen vervuilende stoffen tijdens hun activiteiten. Leveranciers die verontreiniging wel als een belangrijk onderwerp voor hun activiteiten zien, implementeren systemen om verontreiniging te voorkomen en te neutraliseren, zoals de installatie van verwerkingsapparatuur voor de uitlaat van een etsmachine. Veel van onze Tier 1-leveranciers zijn ISO 14001 gecertificeerd, hetgeen dient als een externe validatie van hun maatregelen met betrekking tot het beheer en de preventie van potentiële verontreinigende stoffen.

(Zeer) zorgwekkende stoffen. Onze strategische leveranciers implementeren controles om het gebruik van gevaarlijke stoffen te minimaliseren en naleving van internationale regelgeving zoals RoHS en REACH te garanderen. Deze controles omvatten het monitoren van het gebruik van stoffen die moeten worden gemeld, zoals lood, door testen en analyses in onafhankelijke laboratoria en het implementeren van procedures om hun aanwezigheid in producten te beperken. Ten slotte worden er inspanningen geleverd om gevaarlijk afval te verminderen door middel van materiaalselectie, afvalscheiding en recycling, met als doel de impact op het milieu te minimaliseren en het hergebruik van middelen te bevorderen.
Melexis heeft een gestructureerd proces opgezet voor het verzamelen en openbaar maken van materiële compliancegegevens door contact te onderhouden met leveranciers via onze jaarlijkse ESG-vragenlijst en een speciaal digitaal platform. Dit kader is ontworpen om uitgebreide informatie te verzamelen over materiaalconformiteit zoals REACH, California Proposition 65, de EU-afvalrichtlijn (SCIP), RoHS-regelgeving, de Toxic Substances Control Act (TSCA) en andere materiaalgerelateerde regelgeving

E3 Water en mariene bronnen

Materiële IRO's met betrekking tot water en mariene bronnen

We hebben de volgende materiële impact en risico's met betrekking tot Water geïdentificeerd in onze upstream waardeketen

E3 (Water en mariene bronnen) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-thema			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Waterverbruik	Negatieve werkelijke impact	**Intensief watergebruik** De productie van halfgeleiders is waterintensief en vereist grote hoeveelheden ultrazuiver water (UPW) voor het reinigen en verwerken van wafers.	●			●		
	Risico	**Beschikbaarheid van water** De verminderde beschikbaarheid van water is een belangrijk onderwerp in de sector van Melexis. Waterstress binnen de upstream activiteiten kan financiële gevolgen hebben.	●					●

Het proces van het identificeren van impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot Water komt overeen met onze algemene methodologie die is beschreven onder IRO-1 van ESRS 2.

Impact en risicobeheer

Tijdens onze industriële processen is het gebruik van water zeer beperkt en het water komt niet in direct contact met chemicaliën of andere potentiële verontreinigende stoffen. Volgens de Aqueduct Water Risk Atlas bevinden geen van de productiesites van Melexis zich in gebieden met een hoog algemeen waterrisico (score 4). Onze analyse met vakdeskundigen leidde tot de conclusie dat er geen materiële IRO's waren, en dat er ook geen noodzaak was om maatregelen en doelstellingen voor vermindering op te zetten met betrekking tot onze eigen activiteiten.

Hoewel onze strategische leveranciers ook niet gevestigd zijn in gebieden met een hoog waterrisico volgens de Aqueduct Water Risk Atlas, erkennen we het belang van water voor de productie van wafers in de halfgeleiderindustrie. Aangezien Melexis een fabless bedrijf is, wordt het waferproductieproces volledig afgehandeld door onze leveranciers.

Kortom, aangezien Melexis geen water gebruikt in haar bedrijfsactiviteiten, werd het onderwerp Water enkel materieel beoordeeld vanuit een impactperspectief via onze upstream waardeketen.

Water en mariene bronnen als onderwerp door onze leveranciers

E3-2

De doelstellingen met betrekking tot de Gedragscode voor Leveranciers en de ESG-Vragenlijst voor Leveranciers hebben ook betrekking op waterbeheer. Raadpleeg sectie S2-5 voor meer informatie over deze doelstellingen.
Onze belangrijkste doelstelling om het risico van de beschikbaarheid van water en de impact van het intensieve watergebruik aan te pakken, is het aangaan van een dialoog met onze strategische leveranciers, voornamelijk wafer foundries. Onze Gedragscode voor Leveranciers werd bijgewerkt in 2025 en omvat nu meer uitgebreide watergerelateerde vereisten: het monitoren en verminderen van hun waterverbruik en stappen ondernemen om het hergebruik en het recyclen van water te verhogen. Daarnaast hebben we in 2025 ook onze ESG-Vragenlijst voor Leveranciers bijgewerkt, waarbij van strategische leveranciers geëist wordt dat zij verslag uitbrengen over hun waterbeleid, maatregelen, doelstellingen en waterverbruik en recycling.

Op basis van onze betrokkenheid bij de upstream waardeketen in 2025, kunnen we melden dat elke strategische leverancier binnen de scope actie onderneemt op het gebied van waterbeheer en beschikt over een beleid met betrekking tot waterbeheer. De meeste leveranciers richten hun maatregelen op het verminderen van de intensiteit van watergebruik door procesoptimalisatie, recycling en hergebruik. De meeste leveranciers hebben een watergerelateerd doel gesteld, waarbij velen zich focussen op het beperken van het verbruik of het verhogen van water recycling/hergebruik tegen 2030

E5 Gebruik van middelen en circulaire economie

Materiële impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende materiële impact, risico's en opportuniteiten geïdentificeerd die verband houden met het Gebruik van middelen en de circulaire economie

E5 (Gebruik van middelen en circulaire economie) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-thema			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Instroom middelen	Negatieve werkelijke impact	**Gebruik van strategische grondstoffen** De producten van Melexis bevatten schaarse en/of milieugevoelige grondstoffen, waaronder kostbare materialen zoals goud en koper.	●			●		
	Risico	**Afhankelijkheid van eindige hulpbronnen** Grote afhankelijkheid van bepaalde (eindige) hulpbronnen kan leiden tot verstoringen en negatieve financiële gevolgen.	●				●	
	Opportuniteit	**Duurzame toeleveringsketen** Samenwerken met leveranciers om veerkrachtigere waardeketens mogelijk te maken.	●					●
Uitstroom middelen	Positieve potentiële impact	**Bevorderen van het gebruik van de circulaire economie via eigen producten** Technologie en producten ontwikkelen die circulaire economie mogelijk maken, zoals sensoren voor slimme afvalbeheersystemen of slijtagecontrolesystemen.			●			●
	Risico	**Investeringen in O&O** Voor de ontwikkeling van het gebruik van gerecyclede/recyclebare componenten of nieuwe processen om circulariteit mogelijk te maken zijn investeringen in O&O en infrastructuur met een onzekere opbrengst nodig.	●	●	●		●	
	Opportuniteit	**Financiële en zakelijke opportuniteiten** De ontwikkeling van het gebruik van gerecycleerde/recycleerbare componenten of nieuwe processen om circulariteit mogelijk te maken zou kunnen leiden tot financiële opportuniteiten (zoals innovatie, verhoogde efficiëntie, lagere productkosten, toegang tot nieuwe markten, enz.)	●	●	●			●
Afval	Negatieve werkelijke impact	**Gevaarlijk afval** Gevaarlijk afval ontstaat gedurende het hele productieproces.	●			●		
	Opportuniteit	**Kosten van de principes van de circulaire economie** Het opnemen van de principes van de circulaire economie (in lijn met de Green Deal-regelgeving van de EU) kan leiden tot lagere afvalverwerkingskosten en materiaalefficiëntie.		●			●	

Materiële IRO's met betrekking tot het Gebruik van middelen en de circulaire economie

Proces om materiële impact, risico's en opportuniteiten te identificeren

Het proces voor het identificeren van impact, risico's en opportuniteiten met betrekking tot het Gebruik van middelen en de circulaire economie komt overeen met onze algemene methodologie die is beschreven onder IRO-1 van ESRS 2. Specifiek voor het Gebruik van middelen en de circulaire economie hebben we de afhankelijkheid van belangrijke middelen zoals koper en silicium en edelmetalen zoals zilver, goud, palladium en platina geïdentificeerd aan de hand van een grondige analyse van de samenstelling van onze producten. Daarnaast hebben interne discussies met vakdeskundigen waardevolle inzichten opgeleverd in de impact van afvalproductie en verpakking.

Beleid met betrekking tot het Gebruik van middelen en de circulaire economie

E5-1

We verwijzen naar ons Milieubeleid en de Gedragscode voor Leveranciers voor informatie over de algemene hoofdpunten, toepassingsgebied, verantwoordelijkheid, normen van derden, aandacht voor stakeholders en beschikbaarheid. De paragrafen hieronder benadrukken hoe dit beleid specifiek van toepassing is op het Gebruik van middelen en de circulaire economie.

Milieubeleid

Het doel van het milieubeleid is dat we ons inzetten om voortdurend te innoveren en slimme technologieën te leveren voor een betere wereld. In het bijzonder maken sommige van onze producten een circulaire economie mogelijk, zoals sensoren voor slimme afvalbeheersystemen of slijtagemonitoringsystemen.

Een speciale sectie van ons milieubeleid met betrekking tot middelenbeheer en Afvalreductie benadrukt onze inzet voor:

- Verantwoord middelenbeheer in onze processen door het minimaliseren van het verbruik van water, energie (bijvoorbeeld door duurzame inkoop en door het gebruik van hernieuwbare energie) en van hulpmiddelen.
- Optimalisatie van het gebruik van materiaal in onze producten, bijvoorbeeld door miniaturisatie en integratie. Raadpleeg E1-3 voor meer informatie.
- Onze inspanningen om de circulariteit van onze producten en activiteiten te vergroten, bijvoorbeeld door af te stappen van de winning van nieuwe grondstoffen, of door een relatief hoger gebruik van secundaire (gerecyclede) grondstoffen.

Gedragscode voor Leveranciers

In 2025 hebben we de Melexis Gedragscode voor Leveranciers bijgewerkt om de geïdentificeerde impact, risico's en opportuniteiten in de upstream waardeketen volledig te dekken. Meer informatie over de Gedragscode voor Leveranciers is beschikbaar in S2-1. Het uitgebreide deel over "Verantwoorde Inkoop van Materialen" regelt het gebruik van strategische grondstoffen door leveranciers en de duurzame toeleveringsketen. In het deel over "Milieuduurzaamheid" beschrijven we eisen die we stellen aan onze leveranciers, die vergelijkbaar zijn met de verplichtingen in het milieubeleid van Melexis. Deze omvatten het minimaliseren van afvalproductie en van het gebruik van hulpmiddelen, het optimaliseren van het gebruik van eindige materialen en inspanningen om de circulariteit van de producten en activiteiten van leveranciers te vergroten.

Maatregelen op het gebied van het Gebruik van middelen en de circulaire economie

E5-2

Afvalbeheer (Uitstroom van middelen)

We investeren al vele jaren proactief in ons afvalbeheer, waarbij we verder gaan dan naleving en de milieuverantwoordelijkheid van Melexis onder de aandacht brengen. We houden nauwlettend toezicht op het afval dat wordt geproduceerd in onze zes grootste vestigingen, die goed zijn voor meer dan 90% van het totale afval. Deze monitoring is gedetailleerd, waarbij afval wordt gevolgd per stroom, aanwezigheid van gevaren en behandelingstype (bestemming). Sinds 2024, maken we gebruik van een gestandaardiseerd en gestroomlijnd inzamelingsproces voor afval, dat gebruik maakt van de Europese Afvalcatalogus (EAC), of het EURAL systeem. EURAL biedt een gestandaardiseerde classificatie voor afvalmaterialen, waardoor consistentie wordt gegarandeerd en stakeholders inzicht krijgen in de milieuprestaties van een organisatie. Het ondersteunt ook effectieve afvaltracering en -analyse, waardoor gegevensgestuurde verbeteringen en een groter hergebruik van grondstoffen mogelijk worden.

Onze grootste vestiging in Sofia, Bulgarije, bijvoorbeeld, sorteert afval in meer dan 40 categorieën, wat veel verder gaat dan niet alleen de wettelijke vereisten, maar ook de gangbare praktijken in de sector. We geven onze collega's voorlichting over recycling via bewustmakingscampagnes om onze bijdrage aan een circulaire economie te waarborgen.

Herbruikbare en gerecyclede verpakkingen (Uitstroom van middelen)

Sinds 2023 hebben we de in- en uitstroom van verpakkingen in onze drie grootste vestigingen in kaart gebracht om opportuniteiten voor vermindering, hergebruik en recycling te identificeren. De focus ligt op deze locaties omdat ze verantwoordelijk zijn voor het grootste deel van de verpakkingsverplaatsing. Als gevolg van dit in kaart brengen hebben we het hergebruik van verpakkingen gemaximaliseerd, zoals het verzenden van IC's naar klanten in kartonnen dozen afkomstig van assemblagebedrijven.

Kwantitatieve gegevens die de resultaten van deze inspanningen ondersteunen, zijn te vinden in de paragraaf Uitstroom van middelen hieronder.

In 2025 hebben onze productiecollega's in Erfurt met succes een optimalisatie van de verpakking voor een van onze producten onderhandeld met een belangrijke leverancier. Deze duurzame verbetering zal naar verwachting jaarlijks 1.358 kg verpakkingsmateriaal besparen, bestaande uit 782 kg karton en 576 kg beschermende folies.

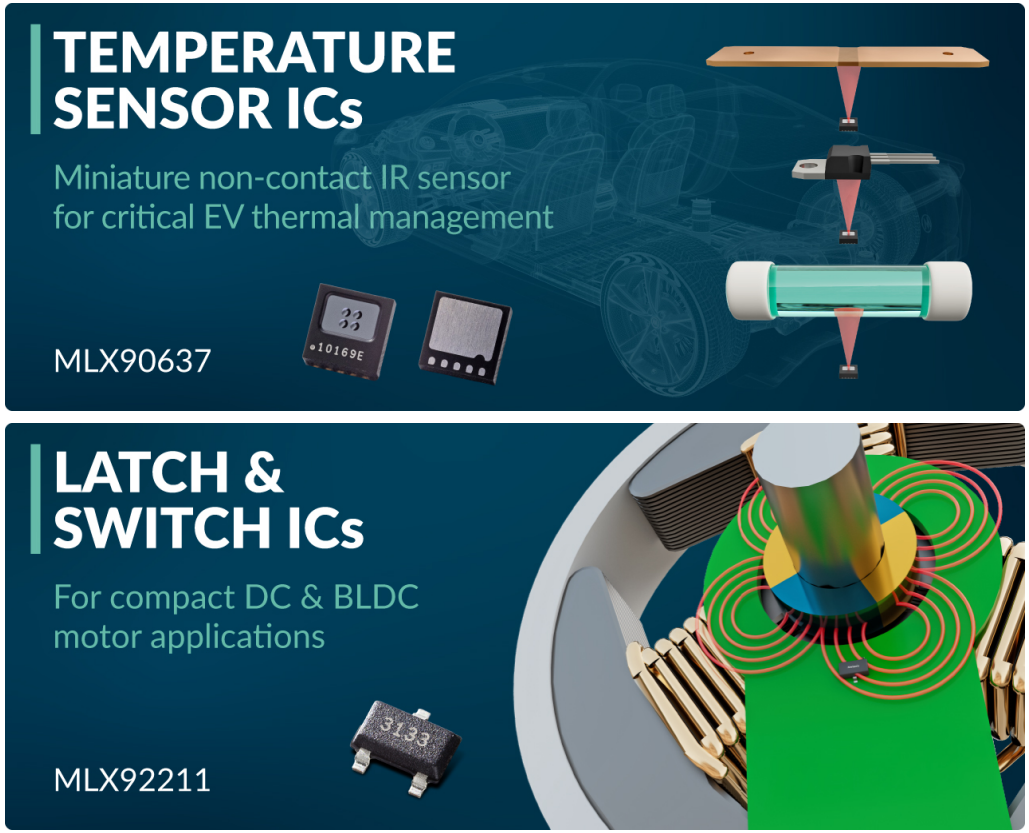
Miniaturisatie en integratie

Onze voortdurende innovatie leidt tot verdere miniaturisatie van Melexis producten. Door verschillende functies in één chip te combineren, beperken we het gebruik van materiaal en de Scope 3 upstream emissies. Kleinere componenten maken ook kleinere toepassingen en efficiëntere eindproducten mogelijk, waardoor de Scope 3 downstream emissies afnemen. Uiteindelijk creëert de integratie en miniaturisatie van onze producten een kettingreactie van duurzaamheid die de hele waardeketen ten goede komt. Deze voordelen bereiken we door een veelzijdige aanpak die zich richt op de volgende domeinen:

- **Efficiëntie van middelen en afvalbeperking:** het verkleinen van de IC-behuizing en van de grootte van de die beperkt de afhankelijkheid van eindige grondstoffen. Door kleinere dies wordt de siliciumwaarde gemaximaliseerd en het afval tijdens de productie en bij het wegwerpen aan het einde van de levensduur beperkt. Momenteel werken we samen met wafer foundry partners om technologieën te ontwikkelen die de grootte van een single-chip verkleinen, wat bijdraagt aan het efficiënte gebruik van middelen in alle wafergerelateerde verwerkingsfases.
- **Logistiek en transport:** een kleinere productvoetafdruk laat toe om de verzending te optimaliseren. Door meer producten in hetzelfde volume verpakkingsmateriaal te verpakken, maximaliseren we de transportefficiëntie en verlagen we de ecologische voetafdruk per eenheid.
- **Duurzaamheid van toepassingen:** door integratie-inspanningen, zoals we zien bij onze op IC-gebaseerde oplossingen voor Robotica en Drukdetectie, neemt het totale aantal componenten af. Hierdoor vermindert niet alleen het materiaalgebruik, maar verbetert ook de levensduur en de betrouwbaarheid van de uiteindelijke toepassing.

Product highlights voor 2025

- Miniatuur infrarood temperatuursensor: de MLX90637 levert topprestaties voor toepassingen in de automotive sector met een minimale voetafdruk.
- 3-draads grendel met Hall-effect: een nieuwe variant van MLX92211 ruimtebesparende technologie voor motorapplicaties.



InInnoveren voor een kleinere voetafdruk: MLX90637 en MLX92211 beide geïntroduceerd in 2025

Afstappen van edele metalen

Melexis onderneemt voortdurend stappen om af te stappen van goud als één van de edelmetalen die gebruikt worden in onze producten. Werkelijke en potentiële maatregelen worden intern en extern besproken, voornamelijk door onze inkoop- en ontwikkelingsteams. Deze maatregelen richten zich op de risico's en opportuniteiten gerelateerd aan de afhankelijkheid van eindige grondstoffen en helpt de duurzaamheid van onze toeleveringsketen te verhogen. Onze ontwikkelingsteams hebben ervoor gezorgd dat voor alle nieuwe productintroducties waar het technisch toegestaan en haalbaar is het afstappen van goud plaatsvindt, opterend voor meer overvloedige en minder broekasgasintensieve materialen.

Voor meer informatie over onze leveranciersrisicoanalyse en het potentiële risico van gedwongen arbeid en kinderarbeid in verband met de sourcing van edelmetalen, verwijzen wij naar de betreffende paragraaf in S2-ESRS 2-SBM 3.

E5-3

Doelstellingen met betrekking tot afvalbeheer

Melexis streeft ernaar om in alle activiteiten zo weinig mogelijk afval te genereren, zoals uiteengezet in een speciale paragraaf van ons Milieubeleid, dat prioriteit geeft aan afvalvermindering, hergebruik en recycling. Er is geen doelstelling bepaald met betrekking tot de geïdentificeerde impact van gevaarlijk afval en er is ook geen plan om een dergelijke doelstelling te bepalen, aangezien gevaarlijke afvalstromen reeds onderwerp zijn van variantie-analyses en evaluaties op vestigingsniveau. Afvalvolumes zijn uiteengezet in paragraaf E5-5. We nemen wel maatregelen voor afvalpreventie en beheersmaatregelen zoals beschreven in E5-2 en volgen de doeltreffendheid ervan op door KPI's te monitoren. Deze KPI's hebben betrekking op onze zes grootste vestigingen, die meer dan 90% van het totale afval voor hun rekening nemen. Elke statistiek die in E5-5 Afvalvolume en afvalsamenstelling wordt gerapporteerd, wordt per kwartaal bijgehouden op basis van primaire gegevens, met op elke geselecteerde locatie een medewerker die formeel verantwoordelijk is voor integriteitscontroles en variantie-analyses. Belangrijke KPI's, zoals het gewicht van belangrijke afvalstromen, worden elk kwartaal beoordeeld met de Site Management Teams.

Instroom van middelen

E5-4

De instroom van middelen van Melexis bestaat uit:

- Wafers.
- Verpakkingen en andere verbruiksgoederen.
- Stuklijst (Bill of Materials of BOM): materialen die in onze producten worden gebruikt, aangekocht door externe assemblagebedrijven, inclusief componenten zoals condensatoren.
- Nutsvoorzieningen: elektriciteit, gas voor de verwarming van onze gebouwen en water.
- Stikstofgas en kleine hoeveelheden koelvloeistoffen.
- Kapitaal: gebouwen, voertuigen en productieapparatuur, waaronder maskeruitrustingen en malgoten (mold chases).
- Componenten voor de geproduceerde testapparatuur.

Na een evaluatie van onze activiteiten hebben we vastgesteld dat de instroom van middelen een materiële duurzaamheidskwestie is voor Melexis. De volgende informatie wordt verstrekt voor de verslagleggingsperiode:

- Het totaalgewicht van materialen en onze producten en gebruikte verpakkingen bedroeg 431.119 kg (436.539 kg in 2024).
- 19% van onze verpakkingen en producten is afkomstig van biologische bronnen, wat voornamelijk toe te schrijven is aan kartonnen verpakkingen (18% in 2024).
- We gebruikten 64.842 kg secundair hergebruikt of gerecycled materiaal in onze verpakkingen (63.968 kg in 2024), wat 15% uitmaakt van ons totale materiaalverbruik, bestaande uit producten en verpakkingen (15% in 2024).

Methodologieën en berekeningen

De gegevens die in dit rapport worden gepresenteerd zijn een combinatie van directe metingen en schattingen.

Het totale gewicht van **verpakkingen** is een totaal van het gewicht van primaire verpakkingen (voornamelijk rollen en waferdozen) en het gewicht van secundaire verpakkingen (kartonnen dozen en opvulling). Het gewicht van secundaire verpakkingen is als primair gegeven beschikbaar in ons ERP-systeem. Het gewicht van primaire verpakkingen is geschat door toerekening van een deel van het netto gewicht van zendingen aan primaire verpakkingen. Verpakkingen van alle zendingen die door Melexis zijn georganiseerd en beheerd worden in aanmerking genomen. Kartonnen en papieren verpakkingen worden geacht uit biologische bronnen te zijn afgeleid, dus is het percentage biologisch materiaal gelijk aan het aandeel kartonnen en papieren verpakkingen in het totaal gewicht van verpakking. Het gewicht van hergebruikte verpakkingen is geschat door experts van elke locatie op basis van veldwaarnemingen. De percentages gerecycleerde inhoud worden door verpakkingsleveranciers verstrekt. Om dubbeltelling van gerecyclede en hergebruikte materialen te voorkomen, hebben we het hergebruikte gewicht van het totaalgewicht afgetrokken om het gewicht van gerecyclede materialen te berekenen.

Het totaalgewicht van **producten** is geschat als gemiddeld gewicht per IC verpakkingstype vermenigvuldigd met de van dat type verkochte aantallen in de rapportageperiode. Deze benadering is bepaald door specialisten op dit gebied en maakt de meest solide schatting mogelijk, aangezien verschillende producten met hetzelfde soort verpakking een vergelijkbaar gewicht en samenstelling hebben.

Uitstromen van middelen
E5-5

Melexis heeft de volgende belangrijke producten en materialen geïdentificeerd als output van de productie:

- Verpakte geïntegreerde circuits (IC's) - kleine elektronische apparaatjes die op halfgeleidermateriaal zijn gebouwd. Melexis is een fabless halfgeleiderbedrijf, hetgeen betekent dat onze belangrijkste industriële processen bestaan uit het ontwerpen van verpakkingen en chips en het onderzoeken en testen van geïntegreerde circuits (IC's). Andere productiegerelateerde processen worden aan onze partners uitbesteed.
- *Bare dies*, of ongepakte geïntegreerde schakelingen. Dit zijn in essentie "ruwe" siliciumchips met schakelingen erop geëtst, maar zonder enige beschermende verpakking.
- Verpakkingsmateriaal dat wordt gebruikt om onze producten naar partners en klanten te verzenden, zoals kartonnen dozen.
- Afval afkomstig van onze eigen activiteiten.
- Testers, reserveonderdelen en gerelateerde diensten.

Duurzaamheid van producten

De producten van Melexis zijn ontworpen om te voldoen aan de strenge eisen van de automobielindustrie, zoals die in industrienormen als AEC-Q100 en JESD beschreven staan. Onze producten hebben een minimum levensduur van 15 jaar, wat overeenkomt met de sectorgemiddelden, en een minimum gebruiksduur van ongeveer 8.000 uur. Dit vertaalt zich in een geschatte gebruiksduur van tenminste 100% van het marktgemiddelde.

Naast de industrienormen geven we prioriteit aan klantenvereisten, die variëren op basis van het product en de toepassing, en die langer kunnen zijn dan 15 jaar en 8.000 uur. De levensduur van een IC van een smartwatch zal bijvoorbeeld anders zijn dan die van een elektrische auto.

Onze toewijding aan duurzaamheid wordt weerspiegeld in onze grondige analyse van oorzaken en gevolgen van storingen (FMEA, failure mode and effects analysis). Elk nieuw product ondergaat een uitgebreid kwalificatieproces vóór de marktintroductie, om te garanderen dat de IC's van Melexis hun beoogde levensduur zonder defecten kunnen bereiken. De kwalificatie omvat verschillende stresstesten die zijn ontworpen om alle soorten blootstelling te simuleren, waarbij de levensduur een kritische parameter is. Ons aanvullende foutenanalyseproces vergemakkelijkt voortdurende verbetering en helpt om eventuele schade aan onze IC's in de loop der tijd te voorkomen.

Repareerbaarheid van producten

De automobielsector geeft prioriteit aan betrouwbaarheid, zodat IC's tijdens hun gehele beoogde levensduur functioneren. Betrouwbaarheid is een primair aandachtspunt van Melexis, waarbij probing- en testprocessen een sleutelrol spelen in onze activiteiten. Reparatie van IC's wordt over het algemeen vermden omwille van zorgen over de prestaties en veiligheid op lange termijn. Omdat Melexis zich vooral richt op de automobielsector, houdt Melexis zich aan deze strenge normen.

Recyclebare inhoud

Het percentage recyclebare inhoud in verpakkingen is gemiddeld 98% (98% in 2024). We hebben het gemiddelde geschat op basis van gewicht, ingekochte hoeveelheden en recyclebare percentages van elk verpakkingstype. De recyclebare percentages worden door verpakkingsleveranciers verstrekt.

Het percentage recyclebare inhoud in producten is 42% (42% in 2024) en is berekend volgens een conservatieve benadering. Het is gelijk aan het gemiddelde aandeel materialen in Melexis producten dat werkelijk tijdens het recyclen van restanten, dat extern wordt uitgevoerd, wordt teruggewonnen

Afval volume

Melexis	2025 (ton)	2024 (ton)
Totale hoeveelheid afval	477	458
Vermijden van afvalverwerking	383	385
Voorbereiding voor hergebruik	0	0
Waarvan ongevaarlijk afval	0	0
Waarvan gevaarlijk afval	0	0
Recyclage	368	363
Waarvan ongevaarlijk afval	367	360
Waarvan gevaarlijk afval	2	2
Overige activiteiten van recuperatie	15	23
Waarvan ongevaarlijk afval	14	22
Waarvan gevaarlijk afval	0	1
Geleid naar afvalverwerking	94	73
Afvalverbranding	74	56
Waarvan ongevaarlijk afval	74	56
Waarvan gevaarlijk afval	0	0
Stortplaats	1	10
Waarvan ongevaarlijk afval	1	10
Waarvan gevaarlijk afval	0	0
Overige afvalverwerking	18	7
Waarvan ongevaarlijk afval	2	7
Waarvan gevaarlijk afval	16	1
Niet-gerecycleerd afval	94	73
Percentage niet-gerecycleerd afval	20%	16%

Na een interne controle van de afvalregistratie op vestigingsniveau stelde Melexis een verkeerde interpretatie vast van de brongegevens op de facturen van een externe afvalverwerker. Dit leidde tot een overschatting van de volumes niet-gevaarlijk afval voor 2024 op een van onze belangrijkste sites. De oorspronkelijk gerapporteerde cijfers bevatten de hoeveelheden van de volledige ronde van de transporteur, in plaats van de volumes die specifiek aan Melexis konden worden toegeschreven.

Om onze stakeholders een getrouw beeld te geven van onze milieuprestaties, hebben we onze gegevens over niet-gevaarlijk afval voor 2024 herzien. Bijgevolg werden de volumes voor niet-gevaarlijk gerecycleerd afval aangepast van 442 naar 360 ton. Deze correctie had vervolgens een impact op onze totale recyclagevolumes (van 444 naar 363 ton), het afval dat niet werd gestort of verbrand (van 467 naar 385 ton), de totale hoeveelheid geproduceerd afval (van 540 naar 458 ton) en het percentage niet-gerecycleerd afval (van 14% naar 16%). Deze herziening waarborgt dat onze prestaties voor 2025 worden gemeten ten opzichte van geverifieerde en vergelijkbare volumes voor 2024.

Samenstelling afval

De belangrijkste afvalstromen van Melexis bestaan uit karton- en papierafval uit verpakkingsmateriaal van onze leveranciers en metaal-, elektronisch en elektrisch afval uit onderhoud van onze apparatuur en faciliteiten. Chemisch afval komt uit onze laboratoria en onderhoud en het 'overige' afval bestaat voornamelijk uit hout-, glas- en voedselafval. Ons gemengde afval bestaat voornamelijk uit plastic verpakkingsmateriaal en kantoorafval.
Als gevolg van de in de vorige sectie beschreven herziening van de afvalvolumes voor 2024, is het volume 'Overig' afval gecorrigeerd van 105 naar 23 ton.

Type afval	2025 (ton)	2024 (ton)
(Gevaarlijke) chemicaliën	17	2
Afgedankte apparatuur	20	19
Gevaarlijke afgedankte apparatuur	2	2
Metalen	28	23
Gemengd afval	158	135
Andere	22	23
Papier/karton	138	139
Kunststoffen	94	115

Gevaarlijk en radioactief afval

In 2025 heeft Melexis ongeveer 18 ton gevaarlijk afval geproduceerd (4 ton in 2024) vanwege afgedankte apparatuur. We produceerden geen radioactief afval zoals bepaald in artikel 3(7) van de Richtlijn 2011/70/Euratom.

Methodologieën en veronderstellingen

De afvalstromen die hierboven worden gerapporteerd zijn een combinatie van lokale afvalstromen van Melexis, samengevoegd volgens de afvalcategorieën van EURAL. De gegevens die in dit rapport worden gepresenteerd, zijn verkregen via een combinatie van directe metingen en schattingen. De primaire gegevens zijn verzameld voor de zes grootste locaties van Melexis en betreffen de periode van januari tot oktober van het verslagjaar. De bronnen voor deze primaire gegevens zijn facturen en online tools die door afvalverzamelaars worden gegeven. Voor enkele kleinere lokale afvalstromen werd het volume van het afval door een plaatselijk verantwoordelijke medewerker bijgehouden. Voor november en december zijn er schattingen gegeven voor de zes grootste locaties en voor de andere (niet-producerende) locaties voor het hele verslagjaar. Deze schattingen zijn gebaseerd op historische gegevens en kantoorgrootte.

EU-taxonomie

De EU-taxonomie is een classificatiesysteem op basis van prestatiecriteria die de bijdrage die de economische activiteit van een onderneming levert beoordeeld op zes milieudoelstellingen:

1. de beperking (mitigatie) van de klimaatverandering
2. de aanpassing aan de klimaatverandering
3. het duurzame gebruik en de bescherming van water en mariene middelen
4. de overstap naar een circulaire economie
5. de preventie en bestrijding van verontreiniging
6. de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen

Verordening (EU) 2020/852 (de 'Taxonomieverordening') werd gepubliceerd in het Publicatieblad van de Europese Unie op 22 juni 2020 en werd van kracht op 12 juli 2020. Dit zet een uniform classificatiesysteem op duurzame milieuvriendelijke activiteiten. De technische beoordelingscriteria voor elke milieudoelstelling zijn uiteengezet in een reeks gedelegeerde besluiten die door de Europese Commissie zijn vastgesteld.

De Gedelegeerde Klimaatwet (Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2139 van de Commissie), zoals gewijzigd bij Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2485 van de Commissie, definieert de technische beoordelingscriteria waaronder een economische activiteit een substantiële bijdrage kan leveren aan het tegengaan van klimaatverandering of aanpassing aan klimaatverandering.

De Gedelegeerde Milieuwet (Gedelegeerde Verordening (EU) 2023/2486) beschrijft de criteria voor activiteiten die een wezenlijke bijdrage kunnen leveren aan het duurzame gebruik en de bescherming van water en mariene middelen, de transitie naar een circulaire economie, het voorkomen en bestrijden van milieuvervuiling, en de bescherming en het herstel van de biodiversiteit en ecosystemen.

Alle gedelegeerde verordeningen omvatten "Breng geen aanzienlijke schade toe" (DNSH, Do No Significant Harm) -criteria om te garanderen dat bijdragende activiteiten geen schade toebrengen aan de andere milieudoelstellingen. Ze vereisen ook naleving van de minimum garanties met betrekking tot mensenrechten, corruptie, belastingen en eerlijke concurrentie.

Een herziene Gedelegeerde Verordening (Gedelegeerde Omnibus-verordening) die in 2025 is aangenomen, past het rapportagekader en bepaalde technische beoordelingscriteria verder aan. De amendementen introduceren onder andere wijzigingen, vereenvoudigde rapportagetemplates en de toepassing van een materialiteitsdrempel, waaronder bedrijven economische activiteiten kunnen uitsluiten die samen minder dan 10% van de omzet, investeringsuitgaven of bedrijfskosten van de gedetailleerde Taxonomie-evaluatie uitmaken.

Het derde lid van artikel 4 van de Gedelegeerde Omnibuswet geeft een overgangsoptie om de rapportageregels die tot 31 december 2025 van toepassing waren (d.w.z. de rapportageregels volgens de Gedelegeerde Bekendmakingswet in de versie voorafgaande de amendementen van de Gedelegeerde Omnibuswet) tijdens de publicatie van het verslag voor boekjaar 2025. In de praktijk kan daarom voor boekjaar 2025 door de rapporterende ondernemingen uit twee opties worden gekozen. Eerst kunnen ze de versie van de rapportageregels als gewijzigd door de Gedelegeerde Omnibuswet toepassen die geldig worden vanaf 1 januari 2026. Ten tweede kunnen ze als alternatief de versie van de rapportageregels die tot 31 december 2025 geldig waren toepassen.[1] Melexis heeft ervoor gekozen de tweede benadering te volgen.

Vanaf verslagjaar 2024, moeten bedrijven waarop de Taxonomieverordening van toepassing is zowel de subsidiabiliteit van de Taxonomie als de aanpassing voor alle zes milieudoelstellingen bekendmaken. Te beginnen met rapporten die in 2025 worden gepubliceerd, wordt van bedrijven verwacht dat zij volledige afstemmingsbeoordelingen verstrekken overeenkomstig de gewijzigde gedelegeerde verordeningen en de laatste interpretatieve richtsnoeren en veelgestelde vragen die door de Europese Commissie zijn gegeven.

Op basis van Melexis NACE code 26.110 kan onze bedrijfsactiviteit het beste worden geclassificeerd als economische activiteit onder 3.6 'Vervaardiging van andere koolstofarme technologieën'. Een economische activiteit van een bedrijf in deze categorie wordt geacht in aanmerking te komen voor het tegengaan van klimaatverandering indien het technologieën produceert die gericht zijn op substantiële beperkingen van broeikasgasemissies in overige sectoren van de economie.

De productie van halfgeleiders is een activiteit die in aanmerking komt voor Taxonomie indien die bedoeld is om een andere economische activiteit in staat te stellen om substantiële verminderingen van broeikasgasemissies te realiseren. We vinden dat Melexis-toepassingen die, onder andere, emissies in voertuigen verminderen of toegepast worden in elektromobiliteit in aanmerking komen.

Met betrekking tot de vijf andere milieudoelstellingen heeft Melexis geen economische activiteiten die

[1] CONCEPT KENNISGEVING VAN DE COMMISSIE over de interpretatie en uitvoering van bepaalde wettelijke bepalingen van de Gedelegeerde Verordening inzake Openbaarmakingen overeenkomstig artikel 8 van de EU-Taxonomie-verordening, zoals gewijzigd bij de Gedelegeerde Omnibuswet,, betreffende de rapportage van de voor Taxonomie in aanmerking komende en Taxonomie-afgestemde economische activiteiten en activa (vierde kennisgeving)

voor Taxonomie in aanmerking komen.

In het kader van de EU Taxonomie, houdt 'afstemming' in dat een activiteit aan alle criteria voldoet om als duurzaam milieuvriendelijk te worden geclassificeerd. Dit is het geval indien de betreffende activiteit:

1 substantieel bijdraagt aan één of meer van de milieudoelstellingen van de EU Taxonomie. Om substantieel bij te dragen aan het tegengaan van klimaatverandering, moet de economische activiteit van het bedrijf technologieën produceren die een substantiële verminderingen van de broeikasgasemissie tot doel hebben en laten zien in vergelijking met de best presterende, op de markt beschikbare alternatieve technologie/producten/oplossingen. De vermindering van de broeikasgasuitstoot gedurende de levenscyclus kan worden beoordeeld op basis van de emissies tijdens de levensduur van het product en de toepassingen ervan.

   Als onderdeel van onze eerste inspanningen om de gevolgen op productniveau te kwantificeren, hebben we een eerste berekening van de CO2-voetafdruk voor producten (PCF) voltooid voor onze TSSOP-16 pakketgroep in 2025. Zie s.v.p. de speciale paragraaf voor meer informatie.

2 geen aanzienlijke schade toebrengt aan de overige milieudoelstellingen van de EU Taxonomie:

- Aanpassing aan klimaatverandering: In 2024 hebben we als prioriteit gesteld hoe onze bedrijfsmiddelen en bedrijfsactiviteiten zouden kunnen blootstaan aan klimaatgerelateerde gevaren en om de potentiële gevolgen voor belangrijke activiteiten te kwantificeren. In 2025 zijn we verder gegaan met deze analyse en de inspanning om onze conclusies aan de verwachte levensduur van onze bedrijfsmiddelen, strategische planningshorizonnen en kapitaalallocatieplannen te koppelen. Volgens onze lopende discussies zijn er geen bedrijfsmiddelen en bedrijfsactiviteiten geïdentificeerd die incompatibel zijn met, of aanzienlijke inspanningen vereisen om compatibel te zijn met, een overgang naar een klimaatneutrale economie. Dit moet nog steeds door een wetenschappelijke analyse worden bevestigd.
- Duurzaam gebruik en bescherming van water en mariene middelen: Tijdens de industriële processen van Melexis is het gebruik van water zeer beperkt en komt het water niet in direct contact met chemicaliën of andere potentiële vervuilende stoffen. Hoewel de eigen activiteiten van Melexis niet waterintensief zijn, erkennen we het belang van water in de halfgeleiderindustrie, voor waferproductie. Omdat Melexis een bedrijf zonder eigen productie is, wordt het waferproductieproces volledig door onze leveranciers afgehandeld. In dit verband verwijzen we ook naar onze Dubbele Materialiteitsbeoordeling.
- Transitie naar een circulaire economie: We werken nauw samen met onze strategische leveranciers om het gebruik van duurzame praktijken in overeenstemming met de Gedragscode voor Leveranciers van Melexis te stimuleren.
- Preventie en bestrijding van milieuvervuiling: De halfgeleiderindustrie is structureel afhankelijk van het gebruik van specifieke chemicaliën die onder EU-wetgeving vallen, zoals REACH en RoHS. Melexis voldoet aan deze wettelijke vereisten, ook indien er uitzonderingen of ontheffingen van toepassing zijn binnen de sector. In het kader van de EU-taxonomie worden dergelijke uitzonderingen niet automatisch erkend tijdens de beoordeling van de naleving van de 'Breng geen aanzienlijke schade toe' (DSNH) -criteria met betrekking tot de voorkoming en controle van milieuvervuiling. Daarom kunnen bepaalde chemicaliën die volgens REACH/RoHS zijn toegestaan toch voorkomen dat een activiteit aan de vereisten van de DNSH van de Taxonomie voldoet. Deze kloof die specifiek voor de sector geldt kan tot lagere Taxonomie-afstemmingsniveaus leiden, zelfs indien het bedrijf volledig aan de toepasselijke chemische veiligheidswetgeving voldoet. Daarom geeft de gerapporteerde overeenstemming de strikte Taxonomie-criteria weer in plaats van een afwijking van naleving van wetgeving of van standaardpraktijken in de sector.
- Bescherming en herstel van de biodiversiteit en ecosystemen: Bij Melexis begrijpen we de intrinsieke waarde van biodiversiteit en hebben we daarom gewerkt aan een evaluatie van onze potentiële gevolgen, te beginnen met een beoordeling van onze afhankelijkheid of materiële onderlinge afhankelijkheid van lokale ecosystemen. We hebben ook potentiële fysieke en transitierisico's en mogelijkheden met betrekking tot biodiversiteit besproken en konden geen bredere systeemrisico's identificeren. Volgens de analyse van Belangrijke Biodiversiteitsgebieden, zijn er geen productielokaties van Melexis in of nabij biodiversiteitsgevoelige gebieden gevestigd.

3 Is uitgevoerd conform de minimumgaranties: Artikel 18 van de Taxonomie-wetgeving vereist dat bedrijven procedures invoeren om de overeenstemming van hun activiteiten met de OECD-richtlijnen voor multinationale ondernemingen en de VN-richtlijnen voor bedrijfsleven en mensenrechten te garanderen, inclusief de principes en rechten die in de acht fundamentele conventies zijn uiteengezet die in de Verklaring van de Internationale Arbeidsorganisatie over Fundamentele Beginselen en Rechten op het Werk en de Universele Verklaring van de Rechten van de Mens. Melexis wijst corruptie en omkoping, zoals uiteengezet in de betreffende VN Conventie tegen Corruptie van 2003, af en bevordert transparantie, integer zakendoen, verantwoord leiderschap en verantwoordingsplicht van bedrijven. Melexis komt op voor mensenrechten, zoals beschreven in het Handvest van de Verenigde Naties. We respecteren mensen- en arbeidsrechten bij al onze activiteiten, zoals bepaald in de ILO Internationale Arbeidsnormen, VN Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de OECD-richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen. In het bijzonder tolereren we geen, zijn we niet betrokken bij, en geven we geen steun aan het gebruik van dwangarbeid, kinderarbeid en mensenhandel. We garanderen de arbeidsrechten van alle mensen die voor Melexis werken, inclusief het recht op collectieve onderhandelingen, het recht op rust en redelijke werkuren. Meer informatie over een verantwoordelijke toeleveringsketen en bedrijfsethiek is beschikbaar in paragraaf E1, E2, E3, E5, S2, S4 en G1.

Omzet

Om de in aanmerking komende omzet te berekenen, zijn we uitgegaan van de financiële gegevens die zijn gerapporteerd in overeenstemming met de Internationale Standaarden voor Financiële Verslaggeving (zie hoofdstuk 8). De omzet in de noemer van de berekening heeft betrekking op de 'totale opbrengsten' die in de 'Geconsolideerde winst- en verliesrekening' worden genoemd. Op basis van ons financiële systeem konden we opbrengsten rechtstreeks aan duurzame toepassingen toewijzen.

Vanwege de rechtsonzekerheid met betrekking tot de DNSH-criteria voor de preventie en bestrijding, en het feit dat Melexis nog steeds in het beginstadium verkeert van de beoordeling van de levensduur van producten en alleen eerste berekeningen maakt voor een geselecteerde productgroep, classificeren we onze activiteiten als niet-afgestemd.

Kapitaaluitgaven

De Gedelegeerde Verordening inzake Openbaarmaking (Gedelegeerde Verordening (EU) 2021/2178), definieert kapitaaluitgaven als toevoegingen aan materiële en immateriële activa tijdens het betreffende boekjaar, voor afschrijving, amortisatie en eventuele herwaarderingen, inclusief die het gevolg zijn van herwaarderingen en bijzondere waardeverminderingen, voor het betreffende boekjaar en exclusief wijzigingen in de reële waarde. De investeringsuitgaven in de noemer van de berekening heeft betrekking op de 'Aankoop van onroerend goed, installaties en apparatuur' en de 'Aankoop van immateriële activa', genoemd in 'Geconsolideerd kasstroomoverzicht'. Kapitaaluitgaven zijn toegewezen aan producten voor groene toepassingen indien er een direct verband bestaat en pro rata vergeleken met het deel van de omzet voor duurzame toepassingen voor de rest van de investeringen in de productie.

De teller van de investeringsuitgaven is gelijk aan het deel van de investeringsuitgaven dat onderdeel is van de noemer dat één van de volgende zaken betreft:

a. in verband met bedrijfsmiddelen of processen die betrekking hebben op Taxonomie-afgestemde economische activiteiten (CapEx (investeringsuitgave) type a);
b. deel van een plan om Taxonomie-afgestemde economische activiteiten uit te breiden of om economische activiteiten die in aanmerking komen voor Taxonomie, in afstemming met Taxonomie laten worden ('CapEx-plan') (CapEx type b);
c. m.b.t. de aankoop van output van Taxonomie-afgestemde economische activiteiten en afzonderlijke maatregelen zodat de doelactiviteiten koolstofarm kunnen worden, of tot verminderingen van broeikasgassen kunnen leiden (CapEx type c).

Gezien de rechtsonzekerheid met betrekking tot de DNSH-criteria voor de preventie en bestrijding van verontreiniging en gezien het feit dat Melexis zich nog in een vroeg stadium van productlevenscyclusbeoordelingen bevindt, classificeren we onze type a CapEx als niet-afgestemd.

CapEx type c omvat 'installatie, onderhoud en reparatie van laadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen en parkeerplaatsen bij gebouwen' (bijv. laadstations in onze Belgische vestigingen); 'installatie, onderhoud en reparatie van gevel- en dakelementen met een zonneschaduw- of zonregelende functie, inclusief die welke de vegetatiegroei ondersteunen' (bijv. de nieuwe gevel van ons gebouw in Erfurt); en 'installatie, onderhoud en reparatie van fotovoltaïsche zonnesystemen en de aanvullende technische apparatuur' (bijv. zonnepanelen op onze locaties in Ieper en Sofia). Gegeven het lage percentage betrokken investeringsuitgaven, hebben we geen fysieke klimaat- en kwetsbaarheidsbeoordeling uitgevoerd om te evalueren of wordt voldaan aan de criteria voor DNSH voor aanpassing aan klimaatverandering. Dus classificeren we onze CapEx type c als niet-afgestemd.

OpEx (Operationele uitgaven)

Volgens de Gedelegeerde Verordening op Openbaarmaking, hebben bedrijfskosten betrekking op directe, niet-geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling (R&D), maatregelen voor de renovatie van gebouwen, korte termijnlease, onderhoud en reparatie, en eventuele andere directe uitgaven m.b.t. het dagelijkse onderhoud van activa van onroerend goed, installaties en apparatuur door de onderneming of derde partij waaraan activiteiten worden uitbesteed, welke nodig zijn om de continue, effectieve werking van deze activa te garanderen. Voor de berekening van de in aanmerking komende bedrijfskosten, zijn alle R&D-kosten en alle niet-R&D onderhoudskosten in aanmerking genomen. Om de bedrijfskosten te bepalen, waren we in staat om het grootste deel van onze R&D-kosten direct aan producten met duurzame toepassingen toe te rekenen via het financiële systeem en de rest van de in aanmerking komende bedrijfskosten pro rata volgens het aandeel in de omzet van onze producten voor duurzame toepassingen te verdelen.

Gezien de rechtsonzekerheid met betrekking tot de DNSH-criteria voor de preventie en bestrijding van verontreiniging en gezien het feit dat Melexis zich nog in een vroeg stadium van productlevenscyclusbeoordelingen bevindt, classificeren we onze activiteiten als niet-afgestemd.

Omzet

Boekjaar 2025				Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')									
Economische activiteiten (1)	Code (2)	Omzet (3)	Aandeel omzet, 2025 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water (13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit (16)	Minimumgaranties (17)	Op taxonomie afgestemd (A.1.) of in aanmerking komend (A.2.) aandeel omzet, 2024	Categorie faciliterende activiteit (19)	Categorie transitie-activiteit (20)
		in 1.000 €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
Omzet ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
Waarvan faciliterend																			
Waarvan transitieondersteunend																			
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	486.067	57,9%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								60%		
Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		486.067	57,9%	57,9%	0%	0%	0%	0%	0%								60%		
A. Omzet van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1+A.2)		486.067	57,9%	57,9%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
Omzet niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		353.550	42,1%																
TOTAAL		**839.617**	**100%**																

J) Ja, is een voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **N)** Nee, is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **iak)** voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling, **niak)** niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling

CapEx

Boekjaar 2025				Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')									
Economische activiteiten (1)	Code (2)	CapEx (3)	Aandeel CapEx, 2025 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water (13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit (16)	Minimumgaranties (17)	Op taxonomie afgestemd (A.1.) of in aanmerking komend (A.2.) aandeel CapEx, 2024	Categorie faciliterende activiteit (19)	Categorie transitie-activiteit (20)
		in 1.000 €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
CapEx ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
Waarvan faciliterend																			
Waarvan transitieondersteunend																			
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	18.670	57,55%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								57%		
Installatie, onderhoud en reparatie van oplaadstations voor elektrische voertuigen in gebouwen (en parkeerplaatsen verbonden aan gebouwen) (CapEx type c)	CCM 7.4	14	0,04%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								0%		
Installatie, onderhoud en reparatie van instrumenten en apparaten voor het meten, regelen en controleren van de energie-prestaties van gebouwen (CapEx type c)	CCM 7.5	0	0,00%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								2%		
Installatie, onderhoud en reparatie van technologieën op het gebied van hernieuwbare energie (CapEx type c)	CCM 7.6	526	1,62%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								0%		
CapEx voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		19.210	59,21%	59,21%	0%	0%	0%	0%	0%								59%		
A. CapEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		19.210	59,21%	59,21%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
CapEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		13.233	40,79%																
TOTAAL		**32.443**	**100%**																

J) Ja, is een voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **N)** Nee, is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **iak)** voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling, **niak)** niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling

OpEx

Boekjaar 2025				Criteria inzake substantiële bijdrage						GEAD-criteria ('Geen ernstige afbreuk doen aan')									
Economische activiteiten (1)	Code (2)	OpEx (3)	Aandeel OpEx, 2025 (4)	Klimaatmitigatie (5)	Klimaatadaptatie (6)	Water (7)	Verontreiniging (8)	Circulaire economie (9)	Biodiversiteit (10)	Klimaatmitigatie (11)	Klimaatadaptatie (12)	Water (13)	Verontreiniging (14)	Circulaire economie (15)	Biodiversiteit (16)	Minimumgaranties (17)	Op taxonomie afgestemd (A.1.) of in aanmerking komend (A.2.) aandeel OpEx, 2024	Categorie faciliterende activiteit (19)	Categorie transitie-activiteit (20)
		in 1.000 €	%	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J; N; niak	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VOOR TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
A.1. Ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd)																			
OpEx van ecologisch duurzame activiteiten (op taxonomie afgestemd) (A.1)		0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%								0%		
Waarvan faciliterend																			
Waarvan transitieondersteunend																			
A.2. Voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten)																			
Fabricage van andere koolstofarme technologieën	CCM 3.6	66.878	51%	iak	niak	niak	niak	niak	niak								51%		
OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende, maar ecologisch niet duurzame activiteiten (niet op taxonomie afgestemde activiteiten) (A.2)		66.878	51%	51%	0%	0%	0%	0%	0%								51%		
A. OpEx van voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten (A.1 + A.2)		66.878	51%	51%	0%	0%	0%	0%	0%										
B. NIET VOOR DE TAXONOMIE IN AANMERKING KOMENDE ACTIVITEITEN																			
OpEx van niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteiten		63.298	49%																
TOTAAL		**130.176**	**100%**																

J) Ja, is een voor de taxonomie in aanmerking komende en daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **N)** Nee, is een voor de taxonomie in aanmerking komende maar niet daarop afgestemde activiteit voor de desbetreffende milieudoelstelling, **iak**) voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling, **niak)** niet voor de taxonomie in aanmerking komende activiteit voor de desbetreffende doelstelling,

Nucleaire en aan fossiele gassen gerelateerde activiteiten

	Activiteiten in verband met kernenergie	
1	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan onderzoek, ontwikkeling, demonstratie en uitrol van innovatieve installaties voor elektriciteitsopwekking die energie produceren uit nucleaire processen met een minimum aan afval van de splijtstofcyclus.	NEE
2	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw en veilige exploitatie van nieuwe nucleaire installaties voor de productie van elektriciteit of proceswarmte, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof, alsook verbetering van de veiligheid daarvan, met gebruikmaking van de beste beschikbare technologieën.	NEE
3	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de veilige exploitatie van bestaande nucleaire installaties die elektriciteit of proceswarmte produceren, voor onder meer stadsverwarming of industriële processen zoals de productie van waterstof uit kernenergie, alsook verbetering van de veiligheid daarvan.	NEE
	Activiteiten in verband met fossiel gas	
4	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw of exploitatie van installaties voor elektriciteitsopwekking die elektriciteit produceren uit fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
5	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmte-/koudekrachtkoppeling met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE
6	De onderneming verricht, financiert of heeft blootstellingen aan de bouw, renovatie en exploitatie van installaties voor warmteopwekking die warmte/koude produceren met behulp van fossiele gasvormige brandstoffen.	NEE

Sociaal verslag

S1 Eigen werknemers 90
S2 Werknemers in de waardeketen 102
S4 Consumenten en eindgebruikers 107

S1 Eigen werknemers

Materiële IRO's en hun interactie met strategie en businessmodel

ESRS S1-ESRS 2 SBM-3

Alle mensen die op de loonlijst staan van een entiteit in de Melexis Group worden in aanmerking genomen bij de inspanningen van Melexis voor duurzaamheid en worden opgenomen in het kader van onze openbaarmaking. Ze worden als onderhevig aan materiële gevolgen van onze activiteiten beschouwd.

Bij Melexis zijn werknemers mensen die onder een formele overeenkomst werken en bijdragen aan de doelstellingen van het bedrijf, terwijl ze loon en voordelen ontvangen en direct onder toezicht staan als lid van het Melexis-team. Ze maken deel uit van het opdrachttype Werknemers. Niet-werknemers werken samen met Melexis onder specifieke contracten en behouden de zelfstandigheid in hun werk, terwijl ze niet in de bedrijfsstructuur worden opgenomen of dezelfde voordelen genieten; deze vallen onder de types interim- en managementcontract.

Materiële gevolgen kunnen, zoals in onderstaande tabel wordt aangegeven, zowel positief als negatief zijn. Ze zijn van toepassing op alle medewerkers, dus niet specifiek op een bepaald geografisch gebied, type medewerker, of medewerkers met bepaalde kenmerken. Daarom streven we ernaar om deze gevolgen en gerelateerde risico's en opportuniteiten voor al onze collega's aan te pakken, terwijl ze verantwoording afleggen voor het kader van hun werk. Deze conclusie is het resultaat van onze 'naar medewerkers luisteren'-initiatieven, die analyseren hoe mensen met bepaalde eigenschappen of in specifieke kaders meer risico op schade lopen. Zie Betrokkenheid met kwetsbare werknemers voor meer informatie.

Deze impact, risico's en opportuniteiten hebben geen betrekking op specifieke incidenten, dus kan de frequentie ervan niet worden gekwantificeerd. De risico's worden niet als wijdverbreid of systemisch beschouwd.

Melexis verwacht geen materiële impact voor haar eigen personeel die zou kunnen voortvloeien uit transitieplannen met het doel op het verminderen van negatieve milieugevolgen en het bereiken van klimaatneutrale activiteiten. Ten eerste zijn de doelstellingen van onze kernactiviteit in lijn met de doelstellingen van de klimaattransitie. Deze doelstellingen worden weergegeven in onze bedrijfsstrategie, gedreven door ESG (milieu, sociaal en bestuur). Ten tweede streven we ernaar om in onze werknemers te investeren door omscholings- en bijscholingsinitiatieven, zodat ze waardevolle medewerkers blijven terwijl we ons aan het veranderende landschap aanpassen.

Melexis analyseert proactief of bepaalde activiteiten een significant risico vormen op incidenten van dwangarbeid, verplichte arbeid, of kinderarbeid. We gebruiken de Global Slavery Index en gegevens van UNICEF voor onze analyse. Volgens de gegevens van 2025 heeft Melexis geen activiteiten met een significant aantal werknemers in een land uit de top-20 met de hoogste prevalentie van moderne slavernij (ook aangeduid als gedwongen of verplichte arbeid) of kinderarbeid. Daarom wordt geen van de activiteiten als risicovol beschouwd.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende impact, risico's en opportuniteiten geïdentificeerd m.b.t. ons personeel::

S1 (Eigen werknemers) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-thema			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Arbeidsomstandigheden	Positieve/negatieve werkelijke impact	**Aantrekkelijke werkomstandigheden** Melexis heeft grote impact op de werkomstandigheden van onze medewerkers (onder meer arbeidstijd, gepast loon, gezondheid en veiligheid, evenwicht tussen werk en leven, veilige tewerkstelling, enz.)		●		●		
	Opportuniteit	**Behoud van bestaande medewerkers en aantrekken van nieuw talent** Het aanbieden van aantrekkelijke werkomstandigheden kan leiden tot een groter behoud van medewerkers, een hogere betrokkenheid/productiviteit en voordelen ten opzichte van concurrenten bij het aantrekken van nieuw talent.		●			●	
	Risico	**Behoud van bestaande medewerkers en aantrekken van nieuw talent** Het aanbieden van arbeidsvoorwaarden die onder de marktnormen liggen, kan leiden tot een hoger personeelsverloop, een lagere betrokkenheid/lagere productiviteit en nadelen ten opzichte van concurrenten bij het aantrekken van nieuw talent.		●			●	
Gelijke behandeling en kansen	Positieve/negatieve werkelijke impact	**Gelijke behandeling omarmen** Melexis heeft zich sinds de oprichting ingezet voor gelijke behandeling en gelijke kansen voor onze medewerkers, waarbij respect in ons DNA verankerd zit. Inclusie vormt de kern van onze bedrijfscultuur en daarom pakken we geweld en pesterijen actief aan.		●		●		
	Opportuniteit	**Diversiteit en inclusie beïnvloeden kwaliteit en innovatieve mogelijkheden** Volledige onderschrijving van DEI kan leiden tot meer creativiteit, wat mogelijk leidt tot meer waardecreatie.		●			●	
	Risico	**Gelijke behandeling van medewerkers heeft impact op het personeelsverloop** Wanneer niet alle medewerkers gelijk worden behandeld en niet iedereen dezelfde kansen krijgt, kan dit leiden tot reputatieschade, personeelsverloop en ontslag.		●			●	

Beleid met betrekking tot Eigen werknemers

S1-1

De belangrijkste beleidslijnen betreffende ons eigen personeel zijn de Gedragscode, het Speak Up beleid, gezondheid- en veiligheidsbeleid overeenkomstig lokale wetgeving en de lokale arbeidsomstandigheden. In 2025 hebben we een Inclusief cultuurbeleid aan deze lijst toegevoegd, om ons vertrouwen in inclusie als fundament van innovatie en zakelijk succes bij Melexis te benadrukken. Onze wereldwijde beleidslijnen hebben betrekking op alle werknemers en niet-werknemers.

Gedragscode (Code of Conduct)

De Gedragscode van Melexis is van toepassing op alle entiteiten in de Melexis Group en staat onder toezicht van de General Counsel. De Code is beschikbaar op onze externe website en de interne Melexis-hub. Bij het ontwikkelen van deze Code hebben we internationale standaarden, zoals de ILO, Internationale Arbeidsstandaarden, de VN Universele Verklaring voor de Rechten van de Mens, en de OECD-richtlijnen voor multinationale ondernemingen geraadpleegd. De Gedragscode wordt jaarlijks geëvalueerd en indien en waar nodig bijgewerkt. Als onderdeel van deze evaluatie kan rekening worden gehouden met het voldoen aan internationale standaarden.

De Code is verankerd in drie belangrijke verplichtingen: verplichtingen ten aanzien van de werkplek, zakelijke verplichtingen en integriteitsverplichtingen. Hij dekt een groot aantal onderwerpen, zoals gezondheid en veiligheid, inclusieve, redelijke, gunstige arbeidsomstandigheden (die diversiteit, inclusie en gelijke behandelingen dekken), het gebruik van computer- en informatiebronnen, wettelijke naleving, ecologische duurzaamheid, mensen- en arbeidsrechten, consumentenrechten, financiële en niet-financiële accounting en rapportage, vertrouwelijke informatie, intellectueel eigendom, privacy- en gegevensbescherming, belangenverstrengeling en geschenken; anti-omkoping en anti-corruptie, met voorkennis handelen, concurrentie en antitrust, en algemene naleving van de Code zelf.

Specifiek met betrekking tot het Eigen personeel, behandelt de Code diversiteit en inclusie door het verbieden van discriminatie en het bevorderen van een werkplek zonder intimidatie. De Code garandeert ook respect voor mensen- en arbeidsrechten, zoals het verbod op dwangarbeid, kinderarbeid en mensenhandel, evenals de bescherming van arbeidsrechten voor alle Melexis-medewerkers. We behandelen groepen die met name kwetsbaar zijn niet expliciet, omdat we ernaar streven om de integriteit en het respect voor elke medewerker te garanderen.

Het Speak-up beleid

Het Speak Up beleid van Melexis is van toepassing op alle entiteiten in de Melexis Groep en staat onder toezicht van de General Counsel. Het beleid is beschikbaar op onze externe website en de interne Melexis-hub. In lijn met Europese en nationale wetten geeft dit beleid een rapportagemechanisme dat beschikbaar is voor alle collega's en externe stakeholders van Melexis. De vertrouwelijke behandeling van alle meldingen is gegarandeerd en, indien dat bij wet is toegestaan, is anoniem melden beschikbaar. Belangrijk, iedereen die in goed vertrouwen zorgen rapporteert is beschermd tegen represailles. Meer informatie over ons Speak Up beleid is beschikbaar in G1-1.

Gezondheids- en veiligheidsbeleid

Lokaal gezondheids- en veiligheidsbeleid van Melexis is verplicht voor alle entiteiten die onder lokale gezondheids- en veiligheidsvoorschriften vallen. De gezondheids- en veiligheidsvertegenwoordiger van elke locatie houdt toezicht op de uitvoering en het beleid wordt geïntroduceerd tijdens de inwerkperiode van de werknemers. Dit beleid wordt op maat gemaakt om aan specifieke voorschriften van het land te voldoen.

Het belangrijkste doel van dit beleid is om werknemers, bezoekers en iedereen die eventueel door de activiteiten van Melexis kan worden beïnvloed, te beschermen, door aan de betreffende gezondheids- en veiligheidsstandaarden te voldoen. Om dit te bereiken, dient het beleid verschillende aspecten van het voorkomen van ongelukken op de werkplek te behandelen:

- **Risicobeoordeling en -management:** regelmatige risicobeoordelingen worden uitgevoerd om potentiële gevaren te identificeren en te beperken, om ongelukken proactief te voorkomen.
- **Veiligheidstraining en -instructie:** uitgebreide veiligheidstraining biedt werknemers kennis en vaardigheden om veilig te werken.
- **Veiligheid van apparatuur en machines:** strikte procedures die een veilige werking en onderhoud van apparatuur en machines garanderen, zodat het risico van ongevallen met betrekking tot apparatuur wordt verkleind.
- **Paraatheid in noodsituaties:** duidelijke noodprocedures en brandveiligheidsprotocollen om effectief te reageren op ongelukken, zodat mogelijk letsel wordt geminimaliseerd.
- **Chemische veiligheid:** richtlijnen voor het veilig omgaan met en opslaan van chemicaliën beperken het risico op blootstelling en ongelukken met chemicaliën.
- **Voortdurende verbetering:** een systeem voor het monitoren, analyseren en aanpakken van veiligheidsproblemen bevordert een cultuur van voortdurende verbetering.

Door proactieve maatregelen zoals risicobeoordeling en training met reactieve maatregelen zoals noodprocedures en analyse van incidenten te combineren, creëren deze beleidslijnen een veiligere werkomgeving voor alle betrokkenen.

Arbeidsvoorwaarden

De arbeidsvoorwaarden bij Melexis zijn op elke entiteit in de Melexis Groep aangepast, afgestemd op lokale voorschriften en marktpraktijken. Op elke locatie zijn de site managers verantwoordelijk voor het implementeren van deze voorwaarden, die werknemers tijdens het wervingsproces ondertekenen. Hoewel er geen specifieke standaarden zijn voor derde partijen, omvatten deze beleidslijnen een groot aantal onderwerpen, zoals werktijden, verlofbeleid, beloning en secundaire voorwaarden, gezondheid en veiligheid, en klachtenprocedures. Ze benadrukken ook de verbintenis van het bedrijf aan gelijke beloning en gelijke kansen voor training en ontwikkeling.

Melexis geeft prioriteit aan optimale arbeidsvoorwaarden om toptalent aan te trekken en te behouden. We streven ernaar om wettelijke en marktnormen te overtreffen door flexibele werkregelingen, ouderschapsverlofbeleid en ruime mogelijkheden voor ontwikkeling en interne mobiliteit aan te bieden.

Inclusief Cultuurbeleid

In 2025 hebben we een Inclusief Cultuurbeleid geïntroduceerd, waarin onze verplichtingen voor diversiteit, gelijkheid en inclusie worden gedefinieerd en waarmee we laten zien hoe Melexis gelijke behandeling omarmt. Het beleid is van toepassing op alle mensen die voor en met Melexis werken.

De verbintenissen die in het beleid worden uiteengezet zijn:

- bewuste focus op het ontwikkelen van een inclusieve cultuur waarin elke stem wordt gehoord en onbewuste vooroordelen actief worden aangepakt;
- bevordering van een veilige werkplek met een strikt verbod op discriminatie, geweld en intimidatie op basis van enige beschermde eigenschap (met alle eigenschappen in het beleid gespecificeerd);
- een werkgever met gelijke kansen zijn, wat betekent dat beslissingen m.b.t. werkgelegenheid uitsluitend worden genomen op basis van verdiensten, kwalificaties en vaardigheden.

De Mensen en Cultuur- en ESG-teams zijn gezamenlijk verantwoordelijk voor updates en implementatie van het beleid. Het beleid behandelt alle gevolgen, risico's en opportuniteiten m.b.t. Eigen personeel voor beide deelonderwerpen Arbeidsomstandigheden en Gelijke behandeling en kansen.

Betrekken van Eigen werknemers

S1-2

Bij Melexis geloven we in het stimuleren van een levendige en op samenwerking gebaseerde werkomgeving waar de stem van elke werknemer wordt gehoord en gewaardeerd. Via ons uitgebreid programma voor werknemersbetrokkenheid gaan we op een reis van voortdurende verbetering en zorgen we ervoor dat onze strategieën en beleidslijnen gevormd worden door de inzichten en feedback van onze mensen. Samen creëren we een dynamische en inclusieve werkplek waar elke werknemer zich gesterkt voelt om zijn of haar unieke perspectieven in te brengen en een blijvende impact te leveren op ons collectieve succes.

Betrekken van werknemers en werknemersvertegenwoordigers

Vorm van betrokkenheid: we betrekken ons personeel en de personeelsvertegenwoordigers rechtstreeks. De directe betrokkenheid wordt via een programma voor personeelsbetrokkenheid beheerd dat gestructureerde communicatie met medewerkers op alle niveaus omvat, om een diverse reeks perspectieven te garanderen. Op sommige locaties wordt dit aangevuld door samen te werken met gekozen personeelsvertegenwoordigers via ondernemingsraden.

Betrokkenheidsproces: het betrokkenheidsprogramma omvat verscheidene kanalen: persoonlijke Bedrijfscommunicatietour, digitale 'Luister naar medewerkers'-vragenlijst, Melexis Connect-nieuwsbrief, hybride vergaderingen met de gemeente en Leiders verbinden' en een digitaal forum "CEO space". Al deze initiatieven worden regelmatig in de loop van het jaar georganiseerd, sommige vinden jaarlijks plaats, anderen wekelijks. Om alle stadia van de levenscyclus van het dienstverband te behandelen, hebben we geautomatiseerde onboarding-vragenlijsten en een standaardproces voor exitgesprekken.



Bedrijfscommunicatietour 2025 bij Melexis China

Leiderschap en verantwoordelijkheid: de verantwoording voor het programma voor personeelsbetrokkenheid ligt bij onze Global People & Culture Director. Als senior executive zorgt de Global People & Culture Director ervoor dat de inzichten en feedback van ons personeel niet alleen worden gehoord, maar ook actief worden geïntegreerd in onze strategieën en beleidslijnen. Deze rol is cruciaal voor het overbruggen van de kloof tussen de perspectieven van het personeel en het besluitvormend management.

Wereldwijde raamovereenkomst en mensenrechten: er is geen wereldwijde raamovereenkomst bij Melexis, maar we benadrukken ons commitment ten aanzien van mensenrichten door een speciaal hoofdstuk Arbeids- en mensenrechten in onze Gedragscode.

Doeltreffendheid van betrokkenheid beoordelen: wij stellen doelen en KPI's vast om de effectiviteit van onze activiteiten voor betrokkenheid te evalueren. In het bijzonder hebben we een doel gesteld voor het aantal medewerkers dat Melexis als goede plaats om te werken aanbeveelt. We volgen deze KPI via de 'Luister naar medewerkers'-vragenlijst. Om de effectiviteit van de vragenlijst zelf als kanaal voor personeelsbetrokkenheid te garanderen, volgen we het deelnamepercentage aan de vragenlijst. In de laatste vragenlijst, in 2024, was het percentage 77%. De deelnamepercentages helpen ons te begrijpen hoe representatief de feedback is. Hoewel ons doel niet 100% is, vormt een meerderheid van het personeel een indicatieve steekproef.

Betrekken van kwetsbare werknemers

Melexis streeft ernaar om een eerlijke, gelijke werkplek te creëren waar alle collega's zich kunnen ontplooien. We zijn ons bijzonder bewust van de noodzaak om groepen te ondersteunen die een groter risico lopen, zoals vrouwen die vaak ondervertegenwoordigd zijn in de wetenschappelijke, technologie-, engineering- en wiskundesector (STEM), zoals micro-elektronica. Om ervoor te zorgen dat hun stemmen worden gehoord, nemen we factoren zoals geslacht en nationaliteit in onze analyse van de betrokkenheidsvragenlijst op. Dit stelt ons in staat om proactief potentiële problemen te identificeren en aan te pakken, om een omgeving te bevorderen waarin elke medewerker zich gesteund en gerespecteerd voelt.

Processen om negatieve impact te herstellen en kanalen voor het Eigen personeel om zorgen te kunnen uiten

S1-3

Om zoveel mogelijk negatieve gevolgen voor ons eigen personeel te voorkomen, heeft Melexis verschillende beleidslijnen en procedures ingevoerd om te garanderen dat eventuele negatieve gevolgen correct worden onderzocht en hersteld en om ons personeel in staat te stellen om de zorgen die ze eventueel hebben te uiten.

Kanalen om problemen te verhelpen en te melden

Kanalen voor het uiten van zorgen: Melexis heeft verschillende opties voor het personeel om eventuele zorgen te uiten. Deze omvatten de mogelijkheid om eventuele zorgen (anoniem) te uiten via onze Speak Up-procedure, die een online klokkenluiderstool omvat, naast vertrouwenspersonen die beschikbaar staan voor onze collega's en een interne auditprocedure om eventuele incidenten te onderzoeken.

Grieven-/Klachtenafhandelingsmechanisme: de Speak Up-procedure kan door alle personeelsleden worden gebruikt om zorgen over eventuele problemen die ze hebben te communiceren, of ze nu te maken hebben met het overtreden van wetten of de Gedragscode van Melexis of enig ander beleid van Melexis.

Aanpak voor herstel: om eventuele negatieve gevolgen die Melexis zou kunnen hebben voor haar eigen personeel te herstellen, onderzoeken we elk incident dat via de Speak Up-procedure of ander kanalen wordt gemeld zorgvuldig. Op basis van de bevindingen van zo'n onderzoek bepalen we de beste handelswijze om het probleem te verhelpen. De effectiviteit van onze herstelmaatregelen wordt via opvolging met alle betrokkenen en hun teamleiders geëvalueerd.

Beschikbaarheid ondersteunend kanaal: Melexis investeert in het creëren van bewustzijn over de beschikbare klachtenmechanismen. Interne communicatiekanalen en regelmatige cursussen zorgen ervoor dat ons personeel zich goed bewust is van de klachtenkanalen die ze tot hun beschikking **hebben.**

Effectiviteit van opvolging en monitoring: alle rapporten die via de bovenvermelde kanalen worden ingediend, worden, indien nodig, grondig onderzocht en opgevolgd door speciaal toegewezen Melexis-medewerkers. Om te garanderen dat alle ontvangen rapporten worden behandeld, heeft Melexis een register met alle zorgen die via de Speak Upprocedure worden gemeld en alle maatregelen die zijn ondernomen om deze zorgen op te volgen. Om de effectiviteit van de kanalen te garanderen, worden ze regelmatig zorgvuldig opnieuw beoordeeld, waarbij rekening wordt gehouden met alle feedback die wordt ontvangen van (beoogde) gebruikers.

Evaluatie van het bewustzijn en vertrouwen in processen van het personeel

Het Speak Up-beleid van Melexis stelt ons personeel en externe stakeholders in staat om eventuele zorgen die ze hebben te melden. Volgens dit beleid is iedereen die in goed vertrouwen zorgen rapporteert beschermd tegen vergelding en heeft de mogelijkheid om hun zorgen anoniem te melden (indien dat door de lokale wetgeving wordt toegestaan).

Onze collega's worden bewust gemaakt van het Speak Up-beleid via interne communicatie en de verplichte Gedragscode-training die jaarlijks plaatsvindt. De Gedragscode-training wordt aangevuld door een test, waarvan een deel over vragen gaat om het bewustzijn en het vertrouwen van ons personeel in de Speak Up-procedure te beoordelen.

Maatregelen met betrekking tot de materiële impact ten aanzien van Eigen werknemers en aanpak van het beheer van materiële risico's en het benutten van materiële opportuniteiten met betrekking tot Eigen werknemers

S1-4

Programma voor werknemersbetrokkenheid

Het programma voor werknemersbetrokkenheid van Melexis, uiteengezet in S1-2 hoofdstuk Betrokkenheid bij Eigen personeel, heeft tot doel om inzichten die uit de Luister naar medewerkers-vragenlijst worden verkregen in concrete initiatieven te vertalen die de werknemersbetrokkenheid versterken. Regelmatig feedback verzamelen van werknemers stelt ons in staat om zorgen proactief te identificeren en aan te pakken en ook te profiteren van positieve gevolgen en opportuniteiten. Het is ook een sterk kanaal om de effectiviteit van maatregelen die we voor ons eigen personeel uitvoeren te meten. Het betrokkenheidsprogramma is van toepassing op al het Melexis-personeel.

We hebben het eerste actieplan in 2025 geïntroduceerd, als vervolg van een grote verbetering van het Programma voor werknemersbetrokkenheid in 2024. De afdeling People & Culture heeft in samenwerking met andere afdelingen en de directie actieplannen geanalyseerd, geprioriteerd en geïmplementeerd op basis van de Luister naar medewerkers-vragenlijst die in november 2024 werd gehouden. We hebben een sterke punten top-3 en een opportuniteiten voor verbetering top-3 bepaald. We hebben voor elke kans een werkgroep samengesteld met directe deelname of leiding van het Executive Management. Samenwerking tussen directeuren en verschillende Melexis-afdelingen zorgen ervoor dat de feedback van het personeel prioriteit krijgt om potentiële gevolgen, risico's en opportuniteiten wereldwijd aan te pakken. Als gevolg daarvan heeft Melexis in 2025 de duidelijkheid en betrokkenheid in de organisatie aanzienlijk verbeterd door het, naast andere maatregelen, invoeren van een nieuwe structuur van het sitemanagement om het lokale vertrouwen te bevorderen, en het goedkeuren van belangrijke verbeteringen van prestatiemanagement en transparante beloning, die er allemaal op gericht waren om de ontwikkeling van medewerkers te ondersteunen en de prestaties op heldere bedrijfsdoelstellingen af te stemmen.

Programma Culturele Transformatie

De mensgerichte cultuur van Melexis is gebouwd op modellen op wetenschappelijke basis. De oprichting is de zelfbeschikkingstheorie, ontwikkeld door de erkende psychologen Edward L. Deci en Richard M. Ryan. De theorie beschouwt drie universele en aangeboren behoeften - autonomie, verwantschap en competentie - als cruciaal voor de psychologische gezondheid, het welzijn en de groei van ieder mens. Om de zelfbeschikkingstheorie in de praktijk te brengen, passen we een sociocratie-model toe dat kernpraktijken, die worden aangetroffen in agile methodologieën, lean management, Kanban en Design Thinking, integreert.

In 2024 hebben we ons Programma voor culturele transformatie geïntroduceerd om innovatie, agility en empowerment van werknemers te bevorderen, als reactie op een dynamisch industrieel landschap. Deze transformatie richt zich op drie gedragingen: autonomie, ondernemerschap en snelle, effectieve besluitvorming, die zich alle baseren op een fundering van vertrouwen en inclusie. Het doel is om een dynamische, aanpasbare omgeving te creëren waarin iedereen zich gewaardeerd, versterkt en uitgerust voelt om bij te dragen aan ons voortdurende succes. In 2025 hebben we een nieuw concept ontwikkeld voor het prestatiemanagementproces waarin we de waarden van Melexis en de culturele drijfveren hebben geïntegreerd. De introductie van het nieuwe proces staat gepland voor 2026.

Programma voor diversiteit, gelijkheid en inclusie

Sinds de oprichting heeft Melexis ons diverse, multiculturele personeelsbestand gewaardeerd en erkent zij de rijkdom die dit toevoegt aan discussies, perspectieven en de algemene gezondheid van de organisatie. Diversiteit, Gelijkheid en Inclusie zijn onderdeel van de ESG-strategie 2025-2030 van Melexis die in 2025 bekend is gemaakt. Psychologische veiligheid en een sterk samenhorigheidsgevoel zijn voorwaarden voor een goed presterende, innovatieve cultuur en een belangrijke factor voor innoverend gedrag. Om inclusie nog meer te stimuleren, hebben we in 2025 wereldwijd een Programma voor een inclusieve cultuur geïntroduceerd die op alle entiteiten van Melexis van toepassing is. Dit programma zal geïdentificeerde gevolgen, risico's en mogelijkheden aanpakken met het doel een wereldwijde, inclusieve Melexis-gemeenschap te cultiveren waar elke stem wordt gehoord, elk verschil wordt gerespecteerd en iedereen wordt gesterkt om zichzelf volledig in te zetten op het werk om innovatie samen met hart en ziel te stimuleren. Het programma is rond belangrijke pijlers gestructureerd: Actieve aantrekking, Beleid en Processen en Bewustzijn en Communicatie. We hebben het programma in 2025 afgetrapt met de introductie van het Inclusief Cultuurbeleid en de introductie van het beleid en het programma bij alle Melexis-medewerkers. We hebben extra aandacht besteed aan de rol van senior leiders in het programma, met het streven om cursussen en workshops voor ze te organiseren in 2026.

Herstelacties voor materiële impact: We moedigen medewerkers aan om eventuele zorgen te melden, met name die betrekking hebben op materiële gevolgen en risico's, door het wereldwijde Speak Up-beleid dat hierboven is uiteengezet te volgen. De wijze waarop deze gevallen worden behandeld staat beschreven in S1-3 onder 'Kanalen voor het verhelpen van problemen en om zorgen te uiten'.

Middelen voor het beheren van materiële impact

Melexis wijst aanzienlijke middelen, zowel financieel als niet-financieel, toe om de materiële gevolgen op ons personeel te beheren. Dit omvat het aanbieden van aantrekkelijke arbeidsomstandigheden, investeringen in veiligheidsuitrustingen, verschillende trainingsprogramma's (inclusief het Programma voor culturele transformatie), gezondheids- en veiligheidsinitiatieven en technologische upgrades. Melexis investeert ook aanzienlijk in personeelsbetrokkenheid en continue verbeteringsprocessen en beleidslijnen waarbij zij initiatieven voor een Inclusieve Cultuur en daarop betrekking hebbende voorschriften omarmt.

De toewijzing van onze middelen is een dynamisch proces, dat zich aan evoluerende zakelijke behoeften en verwachtingen van het personeel aanpast om een effectief beheer van materiële gevolgen te garanderen.

Doelstellingen werknemers

S1-5

Medewerkers bevelen Melexis aan als een goede werkgever

We hebben het doel om een aanbevelingspercentage van medewerkers van 90% te bereiken, te meten door het percentage medewerkers dat deze verklaring positief beoordeelt: "Ik beveel Melexis aan als een geweldige plek om te werken" in de Employee Listening Survey. Deze doelstelling komt overeen met onze verbintenis om aantrekkelijke arbeidsomstandigheden aan te bieden (zoals werktijden, passende beloning, evenwicht tussen werk en privéleven, vast werk), dat leidt tot het behoud van bestaand personeel en het aantrekken van nieuw talent. De doelstelling is gebaseerd op bewijs van onze partners die gespecialiseerd zijn in Luister naar Medewerkers-programma's. Omdat de doelstelling vaststaat, is er geen basiswaarde of basisjaar van toepassing. De doelstelling is wereldwijd op alle Melexis-medewerkers van toepassing. In de laatste Employee Listening Survey tot op heden (november 2024) was het aanbevelingspercentage van medewerkers 79%. Om de vooruitgang te volgen, worden er in 2026 kortere pulsvragenlijst geïntroduceerd. Via de Employee Listening Survey worden gegevens verzameld, uitgaande van een deelnamepercentage dat voldoende is om representatief te zijn voor het personeel. Consistente methodologie en gereedschappen zorgen voor vergelijkbaarheid. De afdeling Mensen en Cultuur heeft de doelstelling vastgesteld in samenwerking met het hoger management en

leidt dit initiatief, met andere betrokken stakeholders. De resultaten worden aan teamleiders en senior managers gecommuniceerd.

Ervoor zorgen dat de hoogste veiligheidsnormen op locatie worden geïmplementeerd

Deze doelstelling is direct afgestemd op de verbintenis van Melexis met de gezondheid en veiligheid van het personeel, zoals uiteengezet in onze Gedragscode en het lokale gezondheid en veiligheidsbeleid. We streven ernaar om nul werkgerelateerde ongelukken te bereiken, te meten door het absolute aantal gemelde incidenten. Deze doelstelling geldt voor alle Melexis-werknemers waarop lokale gezondheids- en veiligheidssystemen van toepassing zijn. De doelstelling blijft constant, aangezien we ernaar streven om alle ongelukken te voorkomen. De doelperiode bestrijkt het hele kalenderjaar, met driemaandelijkse beoordelingen die door de site managers worden uitgevoerd via de Balanced Scorecard-benadering. Er wordt van uitgegaan dat alle ongelukken juist worden gerapporteerd en geregistreerd. De verantwoording ligt bij de site managers in elke regio, met ondersteuning van lokale gezondheids- en veiligheidsadviseurs. In 2025 was het aantal werkgerelateerde ongelukken 26 (2024: 35). Er worden regelmatig veiligheidstrainingen en bewustzijnsprogramma's gehouden om werknemers sterker te maken om risico's te beperken en ongelukken te voorkomen.

Melexis erkent het cruciale belang van gelijke behandeling, diversiteit en inclusie (DEI) en de gevolgen die deze op innovatie en het personeelsverloop kunnen hebben. Hoewel we geen formele doelstellingen hebben vastgesteld voor deze gebieden, zijn we al jaren actief bezig met het monitoren van belangrijke kwantitatieve en kwalitatieve gegevens. Details over de diversiteit van ons personeel is beschikbaar in paragraaf S1-6 en S1-9, waarbij ons proces voor het verzamelen van kwalitatieve data wordt uiteengezet in S1-2 en S1-4. Deze diepteanalyse geeft informatie over de ontwikkeling van KPI's om de voortgang van ons Programma voor een inclusieve cultuur, geïntroduceerd in 2025, te volgen. Deze proactieve benadering onderstreept onze niet-aflatende inspanning voor deze kernwaarden, die een integraal onderdeel vormen van ons succes op lange termijn.

[1] Bron: Accenture, 2025

Kenmerken van onze collega's

S1-6

Bij Melexis zijn onze mensen de drijvende kracht achter onze innovatieve geest. We cultiveren een cultuur van autonomie, ondernemerschap en snelle, effectieve besluitvorming, zodat ons getalenteerde, diverse team kan bloeien. We verplichten ons om een omgeving te bevorderen waarin iedereen wordt aangemoedigd om verantwoordelijkheid te nemen, met hun unieke perspectieven bij te dragen en hun vaardigheden voortdurend te ontwikkelen. Deze cultuur stelt ons in staat om, in combinatie met onze gedeelde passie voor verbetering van de micro-elektronica-technologie, ambitieuze doelen te bereiken en uitzonderlijke resultaten te behalen.

In het belang van transparantie geven we in de onderstaande tabellen een uitgebreid overzicht van de kenmerken van onze werknemers. De gegevens zijn gerapporteerd in ons personeelsbestand op 31 December 2025, alleen voor onze werkenmers (zie beschrijving in SBM-2), terwijl de informatie in onze jaarrekening is gerapporteerd als gemiddeld aantal FTE's, in totaal 1.934 (1.941 in 2024). De gegevens van ons personeelsbestand is geconsolideerd op wereldwijd niveau en wordt centraal beheerd. Er werden geen aannames gemaakt bij het samenstellen van de gegevens.

Aantal werknemers per geslacht

	Vrouw	Man	Overig	Niet gerapporteerd	2025	2024
Aantal werknemers	654	1.341	0	0	1.995	2.010
Aantal vaste werknemers	647	1.336	0	0	1.983	1.995
Aantal tijdelijke werknemers	7	5	0	0	12	15

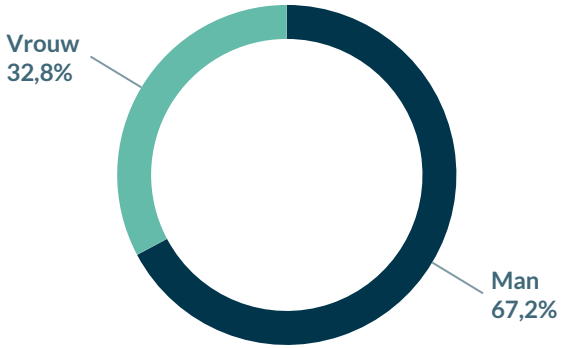
Melexis heeft geen niet-gegarandeerde uren in 2025.

Melexis wordt geïnspireerd door een wereldwijd team van 1.995 getalenteerde mensen (2.010 in 2024). Van deze 1.995 mensen zijn er 654 vrouwen (33%) en 1.341 (67%) mannen, in 2024 waren er 672 (33%) vrouwen en 1.338 (67%) mannen. We zijn trots op de bereikte statistiek over het evenwicht tussen mannen en vrouwen, dat consistent is met het voorgaande jaar, en hoger is dan de mediaan van de sector van 20-29%[1] . We spannen ons voortdurend in om diversiteit te bevorderen en een nog inclusievere werkplek te creëren - bijvoorbeeld door de introductie van het Programma voor een inclusieve cultuur in 2025. Voor meer informatie over het programma verwijzen we graag naar S1-4.

Bovendien zijn we er, met meer dan 99% van ons team met een vast contract, trots op om een werkplek aan te bieden die is gebaseerd op stabiliteit en lange termijngroei.

Aantal werknemers per geslacht

(in %)



Aantal werknemers per land

Land	2025	2024
Bulgarije	762	763
België	580	625
Duitsland	283	289
Zwitserland	87	86
Frankrijk	80	79
Maleisië	84	56
Andere*	119	112
Totaal aantal werknemers	**1.995**	**2.010**

* Andere landen zijn China, Italië, Japan, de Filipijnen, Zuid-Korea, Taiwan, Oekraïne en de Verenigde Staten.



Het Melexis-team werkt samen in 12 landen, met grote locaties in Bulgarije, België en Duitsland, maar ook met aanwezigheid in diverse regio's over de hele wereld. Deze wereldwijde voetafdruk voedt, gecombineerd met de diverse perspectieven van onze 53 nationaliteiten, onze innovatieve geest en stelt ons in staat onze klanten beter te begrijpen en te bedienen. Als weerspiegeling van onze 'We care'-waarde, discrimineert Melexis mensen nooit op basis van geslacht, leeftijd, kwetsbaarheid, nationaliteit, religie of opleidingsniveau.

Personeelsverloop

	Eenheid	2025	2024
Personeelsverloop	Aantal	194	219
Personeelsverloopverhouding	%	10 %	11 %

On 2025 was ons verlooppercentage onder vaste medewerkers 10%, bestaande uit opzeggingen, ontslagen en pensioneringen. Dit cijfer weerspiegelt ons streven om een positieve, bevredigende arbeidsomgeving te cultiveren, waarin onze medewerkers zich gewaardeerd en gemotiveerd voelen om bij Melexis een lange termijncarrière op te bouwen.

De personeelsverloopratio wordt berekend door het aantal medewerkers dat de organisatie in het afgelopen jaar heeft verlaten te delnen door de gemiddelde personeelsbestand in dezelfde periode. Het gemiddelde personeelsbestand is het totaal van het personeelsbestand per maand gedeeld door 12.

Dekking collectieve onderhandelingen en sociale dialoog

S1-8

Op 31 december 2025 viel 42% van onze medewerkers onder CAO's (2024: 44%), die op verschillende manieren zijn geformuleerd, volgens de lokale voorschriften.

	Collectieve arbeidsovereenkomst		Sociale dialoog
Dekkingsgraad	Werknemers – EER	Werknemers – Niet-EER	Vertegenwoordiging op de werkplek (alleen EER)
0-19%	Bulgarije, Zwitserland	APAC/NALA	Zwitserland
20-39%	0	0	0
40-59%	Duitsland	0	Frankrijk
60-79%	0	0	0
80-100%	België, Frankrijk	0	België, Bulgarije, Duitsland

Deze tabel vertegenwoordigt landen met meer dan 50 werknemers die minstens 10% van het totaal aantal werknemers vertegenwoordigen. Het dekkingspercentage voor cao-afspraken wordt berekend door het aantal werknemers dat onder dergelijke afspraken valt, te delen door het totale aantal werknemers in het land.

Er is geen Europese Ondernemingsraad (EWR) ingesteld bij Melexis.

Diversiteit

S1-9

Bij Melexis zijn we van mening dat diversiteit meer is dan een modewoord; het is het levensbloed van innovatie en de sleutel om ons volle potentieel te ontsluiten. Sinds jaar en dag hebben we gepleit voor diversiteit, gelijkheid en inclusie (DEI) als een strategische noodzaak en erkennen we dat een personeelsbestand bestaande uit mensen met verschillende geslachten, leeftijden, nationaliteiten en achtergronden tot rijkere ideeën, creatievere oplossingen en uiteindelijk, meer succes leiden. De onderstaande gegevens tonen onze toewijding aan diversiteit in Melexis.

Topmanagement per geslacht

	2025		2024	
Geslacht	Aantal	Percentage (%)	Aantal	Percentage (%)
Vrouw	2	40 %	1	25 %
Man	3	60 %	3	75 %

Onze definitie van Topmanagement bestaat uit het Executive Management team. Deze definitie blijft in lijn met de organisatiestructuur en het bestuur van het bedrijf. De gegevens zijn gepresenteerd in het personeelsbestand per 31 december 2025. In het laatste kwartaal is één vrouwelijk lid toegetreden tot het Executive Management Team, zodat het team is toegenomen tot vijf leden en het percentage vrouwelijke leden tot 40% is gestegen.

Ons geloof in de kracht van diversiteit is niet alleen evident in ons Executive Management team, maar ook in de samenstelling van onze Raad van Bestuur. We zijn er trots op dat we een Bestuur hebben bereikt met vier vrouwen en drie mannen, die hun unieke ervaringen en inzichten meebrengen.

Aantal werknemers per leeftijdsgroep

	2025		2024	
Leeftijdsgroep	Aantal	Percentage	Aantal	Percentage
Onder 30 jaar	330	16,5 %	348	17,3 %
Tussen 30 en 50 jaar	1271	63,7 %	1290	64,2 %
Boven 50 jaar	394	19,7 %	372	18,5 %

Melexis bevordert een multi-generationeel personeelsbestand, waarin diverse perspectieven en ervaringen onze samenwerking verrijken. Met een levendige mix van 330 medewerkers die jonger zijn dan 30 jaar, 1.271 met een leeftijd tussen de 30 en 50, 394 ouder dan 50, omarmen we de unieke kwaliteiten die elke generatie in ons team inbrengt

Passende lonen

S1-10

Het remuneratiebeleid van Melexis is bedoeld om eerlijk, transparant en consistent te zijn. Om dit te bereiken analyseren we lokale arbeidsmarkten om concurrerende salarissen, voordelen en variabele bonussen aan te bieden, terwijl we ons aan de lokale regelgeving houden. Wij geloven in het belonen van individuele prestaties door middel van op verdiensten gebaseerde salarisverhogingen en op prestaties gebaseerde bonussen, waarbij uitzonderlijke bijdragen die het succes van het bedrijf stimuleren worden erkend. Deze aanpak motiveert onze medewerkers en zorgt voor een duurzame toekomst voor Melexis.

Volgens de S1-10-richtlijnen voor openbaarmaking verklaren we dat we in alle landen waar we actief zijn salarissen aanbieden die volledig voldoen aan de minimumloonregels.

Gezondheids- en veiligheidscijfers

S1-14

Bij Melexis vallen alle werknemers en niet-werknemers die op Melexis-sites werken onder het gezondheids- en veiligheidsmanagementsysteem van het bedrijf. Dit systeem is ontworpen om te voldoen aan de relevante gezondheids- en veiligheidswetgeving en benadrukt persoonlijke verantwoordelijkheid, risicobeoordeling en continue verbetering.

Veiligheidsstatistieken

Werknemersstatistieken	2025	2024
% van de mensen die onder het gezondheids- en veiligheidsbeheersysteem van de onderneming vallen	100 %	100 %
Aantal sterfgevallen als gevolg van werkgerelateerde verwondingen en werkgerelateerde gezondheidsklachten van andere werknemers	0	0
Aantal sterfgevallen als gevolg van werkgerelateerde verwondingen en werkgerelateerde gezondheidsklachten in eigen personeelsbestand	0	0
Aantal registreerbare arbeidsongevallen voor eigen personeel	26	35
Percentage registreerbare arbeidsongevallen voor eigen personeel	6 %	8 %
Aantal gevallen van registreerbare werkgerelateerde ziekte	5	5
Aantal verloren dagen door verwondingen, sterfgevallen of ziekte	116	184

Melexis definieert werkgerelateerde ongelukken op basis van lokale wettelijke voorschriften op elke locatie. Werkgerelateerde slechte gezondheid wordt geregistreerd wanneer deze proactief wordt gerapporteerd als werkgerelateerd door een werknemer. Het aantal verloren dagen als gevolg van werkgerelateerde verwondingen, ongevallen, dodelijke ongevallen of slechte gezondheid omvat kalenderdagen volgens de ESRS-definitie, dus inclusief dagen waarop de getroffen persoon niet voor werk is ingepland.

In de verslagperiode werden er geen dodelijke slachtoffers of werkgerelateerde verwondingen met ernstige gevolgen geregistreerd. De variantie in het aantal en het percentage werkgerelateerde ongevallen, evenals het aantal verloren dagen tussen 2024 en 2025, wordt eerder toegeschreven aan statistische fluctuaties dan aan systemische oorzaken. Na een kwalitatieve beoordeling van de gevallen, concluderen we dat dit een normale variatie in de bedrijfsvoering vertegenwoordigt.

Remuneratie

S1-16

In overeenstemming met de ESRS en ons streven naar transparantie en gelijke kansen, hebben we een grondige analyse gemaakt van ons beloningsverschil tussen mannen en vrouwen. Het niet-gecorrigeerde wereldwijde beloningsverschil — of het verschil in het gemiddelde uurloon tussen alle mannen en vrouwen in onze organisatie, zonder rekening te houden met locatie, land, type functie of prestaties uit het verleden van medewerkers — is 29,5%, vergeleken met 29,2% in 2024.

Het is echter cruciaal om de factoren te begrijpen die aan dit verschil bijdragen. Na correctie voor variabelen zoals land- en functieniveau, is het vergelijkbare beloningsverschil 2,1%, vergeleken met 2,5% in 2024.

De beloningsverhouding van onze best betaalde persoon tot de mediane jaarlijkse totale beloning van alle medewerkers (exclusief de best betaalde persoon) is 14 tegen 1, vergeleken met 11 tegen 1 in 2024. Onder meer het remuneratiebeleid, zoals goedgekeurd tijdens de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders in mei 2025, had een impact op deze ratio.

Incidenten, klachten en ernstige impact ten aanzien van mensenrechten

S1-17

Melexis tolereert geen, is niet betrokken bij, en geeft geen steun aan het gebruik van dwangarbeid, kinderarbeid en mensenhandel. We garanderen de arbeidsrechten van alle mensen die bij Melexis werken, inclusief het recht op collectieve onderhandelingen, het recht op rust en redelijke werkuren.

Werkgerelateerde incidenten en klachten

Melexis hecht een groot belang aan het herstel van alle incidenten op het gebied van mensenrechten of incidenten met discriminatie en intimidatie die kunnen optreden.

In 2025 werden er binnen Melexis nul gevallen van discriminatie en intimidatie gemeld (twee incidenten in 2024). Er werden vijf meldingen gemaakt via de Speak-up procedure, waarvan er geen enkele binnen het materiële toepassingsgebied van de Europese Klokkenluidersrichtlijn viel. Alle meldingen werden onderzocht en waar nodig werden gepaste maatregelen genomen.

Ernstige incidenten met mensenrechten

In 2025 zijn er geen ernstige incidenten op het gebied van mensenrechten in verband met ons personeel gemeld. Als gevolg daarvan heeft Melexis geen boetes of straffen opgelegd, noch heeft het enige vergoeding voor schade betaald in dit verband.

S2 Werknemers in de waardeketen

S2-ESRS 2-SBM 3

Bij Melexis nemen we onze sociale verantwoordelijkheid zeer serieus, zowel binnen onze eigen activiteiten als binnen de volledige toeleveringsketen. In onze dagelijkse activiteiten betekent de zorg voor de werkers in onze toeleveringsketen dat we instaan voor ethische en duurzame bevoorrading en transparantie in onze zakelijke relaties.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten en hun interactie met strategie en businessmodel

Impact van medewerkers in de waardeketen op strategie en businessmodel

Melexis heeft een beoordeling uitgevoerd om de werkelijke en potentiële effecten voor medewerkers in de waardeketen te bepalen. Na deze beoordeling concluderen we dat de potentiële effecten voornamelijk gericht zijn op de arbeidsomstandigheden, gelijke behandeling en mensenrechten van onze werknemers stroomopwaarts in de waardeketen.

Scope en details van de impact op werknemers in de waardeketen

Op dit moment beschikt Melexis niet over volledige transparantie van de activiteiten van al onze medewerkers in de waardeketen, omdat we ons op onze directe leveranciers richten, die wafers produceren en namens Melexis assemblagediensten uitvoeren.

Melexis werkt er consistent aan om essentiële informatie te verzamelen over onze upstream waardeketen. Sinds een aantal jaar moeten alle BOM-leveranciers de nieuwste versie van de Conflict Minerals Reporting Template (CMRT), gepubliceerd door Conflict-Free Sourcing Initiative (CFSI), voltooien en rapporteren. Bovendien moeten alle BOM-leveranciers onze ESG-vragenlijst jaarlijks invullen, inclusief vragen over leveranciersvereisten die ze voor hun eigen leveranciers stellen, evenals een vraag over inkooplocaties om locatiespecifieke risico's te kunnen beoordelen. Ten slotte beschrijven we hieronder in S2 ons proces met betrekking tot onze Gedragscode voor leveranciers.

Elk jaar voeren we een risicobeoordeling voor dwangarbeid en kinderarbeid uit van bekende locaties in de waardeketen. Zoals aangekondigd in het rapport van 2024, hebben we dit jaar een meer gedetailleerde analyse uitgevoerd van potentieel risicovolle gebieden in de waardeketen stroomopwaarts, waarbij we rechtstreeks bij alle strategische leveranciers hebben gecontroleerd of ze eigen locaties hebben of leveranciers in landen met het grootste risico op kinder- of dwangarbeid. De beoordeling van 2025 heeft bevestigd dat geen strategische leveranciers en grote markten van Melexis tot de top-20 van landen behoren met het grootste risico op gedwongen en kinderarbeid. Op basis van de huidige analyse verwachten we niet dat potentiële materiële effecten wijdverbreid zullen zijn.

Zoals samengevat in de onderstaande tabel, hebben de geïdentificeerde materiële risico's voor Melexis betrekking op onze afhankelijkheid van de arbeiders stroomopwaarts in de waardeketen en mogelijke schendingen van de mensenrechten stroomopwaarts in de waardeketen. Aangezien Melexis sterk afhankelijk is van arbeiders stroomopwaarts in de waardeketen, kunnen stakingen of ontslagen in de toeleveringsketen tot verstoring en financiële gevolgen leiden. Met betrekking tot schending van de mensenrechten voor arbeiders in de toeleveringsketen kan dit tot reputatie en financiële gevolgen voor Melexis leiden.

Inzicht in potentiële grotere risico's
Melexis heeft geen inzicht ontwikkeld in hoe arbeiders in specifieke contexten, of degenen die zich met bepaalde activiteiten bezighouden, een groter risico kunnen lopen.

Risico's en opportuniteiten met betrekking tot specifieke groepen
We erkennen dat risico's en opportuniteiten met betrekking tot arbeids- en mensenrechten aanzienlijk kunnen variëren op basis van de geografische locatie van een werknemer binnen onze waardeketen. Zoals hierboven beschreven werkt Melexis samen met leveranciers om te beoordelen of groepen arbeiders in specifieke geografische gebieden blootgesteld staan aan een hoger risico op kinderarbeid of dwangarbeid.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende effecten en risico's met betrekking tot arbeiders in de waardeketen geïdentificeerd, voornamelijk activiteiten stroomopwaarts in onze waardeketen:

S2 (Werknemers in de waardeketen) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-thema			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Werknemers in de waardeketen - arbeidsomstandigheden	Positieve/negatieve potentiële impact	**Arbeidsomstandigheden van werknemers in de waardeketen** Melexis kan mogelijk impact hebben op de werkomstandigheden (zoals gezondheid en veiligheid, evenwicht tussen werk en privéleven, adequaat loon, enz.) van werknemers in onze toeleveringsketen	●			●		
	Risico	**Afhankelijkheid van werknemers in de waardeketen** Melexis is sterk afhankelijk van werknemers in onze waardeketen. Stakingen of ontslagen bij strategische leveranciers kunnen leiden tot verstoringen en kunnen financiële gevolgen hebben.	●			●		
Werknemers in de waardeketen - gelijke behandeling	Positieve/negatieve potentiële impact	**Gelijke behandeling van werknemers in de waardeketen** Melexis kan mogelijk impact hebben op de gelijke behandeling van werknemers in de waardeketen (zoals gelijk loon voor gelijk werk, geen discriminatie, toegang tot opleidingsmogelijkheden, enz.)	●			●		
Werknemers in de waardeketen - overige rechten	Negatieve potentiële impact	**Schendingen van mensenrechten in de waardeketen** Verderop in de waardeketen van Melexis zijn er potentiële risico's op schending van mensenrechten (zoals dwangarbeid, kinderarbeid, water en sanitaire voorzieningen, enz.)	●				●	
	Risico	**Gevolgen van mensenrechtenschendingen in de waardeketen** Schending van de mensenrechten van werknemers in de waardeketen kan leiden tot reputatieschade en kan financiële gevolgen hebben (zoals dwangarbeid, kinderarbeid, enz.)	●				●	

Beleid om materiële Impact ten aanzien van werknemers in de waardeketen te beheren

S2-1

Gedragscode voor Leveranciers (Supplier Code of Conduct)

De Gedragscode voor leveranciers van Melexis beschrijft duurzaamheidsverwachtingen, verplichtingen op de werkplek, vereisten voor zakelijk gedrag en informatiebehoeften, in overeenstemming met onze basisprincipes. In 2025 is de Gedragscode voor leveranciers bijgewerkt om ervoor te zorgen dat onze verwachtingen voor onze leveranciers, aannemers en onderaannemers (hierna "Business Partners") volledig in overeenstemming zijn met de eigen verplichtingen van Melexis.

Zakenpartners moeten aan de relevante wet- en regelgeving voldoen, de mensenrechten respecteren, ethische praktijken handhaven en zich inzetten voor ecologische duurzaamheid. Dit kan wettelijke vereisten overtreffen en als dat het geval is moet de zakenpartner de strengste vereisten aanhouden. Overtredingen kunnen leiden tot een herziening van de zakelijke relatie.

Om naleving te garanderen, moeten zakenpartners relevante documentatie bijhouden en aangekondigde audits door Melexis of haar agenten autoriseren. De Procurement Director houdt toezicht op de implementatie, updates, communicatie, training en algehele naleving van het beleid.

Deze code is een voorwaarde om zaken te doen met Melexis en omvat alle arbeiders stroomopwaarts in de waardeketen. In de afgelopen jaren heeft Melexis alle nieuwe zakenpartners verplicht onze Gedragscode voor leveranciers te ondertekenen. In 2025 heeft Melexis haar inkooppraktijken verder ontwikkeld, aangezien de Gedragscode voor leveranciers een integraal onderdeel werd van alle nieuwe inkoopcontracten tussen Melexis en onze zakenpartners.

De Gedragscode weerspiegelt onze toewijding aan stakeholders en legt de nadruk op eerlijk zakendoen, mensenrechten en milieuverantwoordelijkheid voor een positieve maatschappelijke en ecologische impact. De Code sluit aan bij de UN Global Compact-principes en is openbaar beschikbaar op de website van Melexis.

ESG-beleid Inkoop

Het ESG-beleid Inkoop van Melexis omvat milieu-, sociale en bestuursprincipes in het wereldwijde inkoopproces. Het beleid is van toepassing op alle Melexis-entiteiten en medewerkers die betrokken zijn bij inkoop en regelt zowel kosten van Bill of Materials (BOM) als geselecteerde indirecte categorieën zoals logistiek, verpakking en nutsvoorzieningen. Het beleid definieert ESG-governance, leveranciersvereisten door middel van vragenlijsten, Gedragscode voor leveranciers en contractuele clausules, en omvat ESG-training voor inkoopteams. Het geeft ook richtlijnen voor de monitoring en verbetering van Scope 3 opwaartse CO2-voetafdruk.

Onder verantwoording van en uitgevoerd door de Procurement Director, legt het beleid de nadruk op transparantie, risicobeheer en proactieve ESG-waardecreatie in de hele waardeketen. Het beleid verwijst niet naar specifieke normen van derden. Door nauw samen te werken met leveranciers wil Melexis duurzame, ethische partnerschappen opbouwen en haar inkooppraktijken voortdurend versterken. Stakeholders kunnen via esg-sustainability@melexis.com een kopie van het beleid aanvragen.

Hoewel we vorig jaar hebben gemeld dat het ESG-beleid Inkoop in 2025 zou worden bijgewerkt, werd tijdens de grote update van het Programma voor de betrokkenheid van leveranciers bij ESG dat we dit jaar ondergingen duidelijk dat een integratie van het ESG-beleid Inkoop in het algemene Inkoopbeleid een sterkere actie zal zijn om ESG echt in de inkoopprocessen te integreren. De integratie staat gepland in de loop van 2026. Dit initiatief is van toepassing op alle Melexis-entiteiten en betrekt alle collega's in de hele wereld die namens Melexis met externe leveranciers samenwerken.

Verplichtingen inzake mensenrechtenbeleid

De Gedragscode voor leveranciers van Melexis vereist dat onze leveranciers alle fundamentele mensenrechten respecteren, zoals bepaald in, onder andere, de ILO Internationale Arbeidsnormen, de VN Universele Verklaring voor de Rechten van de Mens, en de OECD-richtlijnen voor multinationale ondernemingen. Leveranciers moeten erkennen dat mensenrechten cruciaal en universeel zijn en moeten die rechten bij al hun activiteiten respecteren.

Respect voor mensenrechten en arbeidsrechten

Aangezien Melexis mogelijk een impact kan hebben op de arbeidsomstandigheden en gelijke behandeling van de arbeiders stroomopwaarts in de waardeketen, mogen onze leveranciers (net als Melexis) het gebruik van dwang- en/of kinderarbeid, moderne slavernij of mensenhandel niet tolereren, daar niet bij betrokken zijn en het niet ondersteunen. We tolereren ook geen discriminatie of intimidatie op grond van ras, huidskleur, geslacht, religie, afkomst, burgerlijke staat, familieomstandigheden, gevoelens of seksuele geaardheid, handicap of leeftijd. Leveranciers moeten gelijke kansen, eerlijkheid en diversiteit ondersteunen en ervoor zorgen dat alle arbeiders stroomopwaarts in de waardeketen bij beslissingen over hun werkgelegenheid worden behandeld op basis van hun capaciteiten en kwalificaties.

We hebben onze bredere waardeketen en de aanwezigheid ervan in andere continenten, waar er een potentieel negatief risico bestaat in regio's met minder strikte mensenrechtenwetgeving, overwogen.

Betrokkenheid bij werknemers in de waardeketen

De wereldwijde Speak Up-procedure van Melexis staat ook open voor arbeiders in de waardeketen. Net als ons eigen personeel worden arbeiders in de waardeketen aangemoedigd om problemen te melden als ze zich zorgen maken. De wijze waarop deze rapporten worden behandeld staat beschreven in S1-3 onder 'Kanalen voor het verhelpen van problemen en om zorgen te uiten'.

Herstelmaatregelen

Door Melexis aangewezen personeel onderzoekt elk ontvangen rapport grondig. Na dergelijke onderzoeken worden er passende maatregelen vastgesteld en toegepast om eventuele gevolgen te verhelpen.

Mensenhandel, dwangarbeid en kinderarbeid aanpakken

Zoals verklaard in de Gedragscode, tolereert Melexis geen, is Melexis niet betrokken bij, en geeft Melexis geen steun aan het gebruik van dwangarbeid, kinderarbeid en mensenhandel. Ze verwacht hetzelfde van haar leveranciers. Er is een paragraaf aan dit onderwerp gewijd in de Melexis Gedragscode voor leveranciers.

Overeenstemming met internationaal erkende instrumenten

De Gedragscode voor leveranciers van Melexis sluit aan bij internationale normen en richtlijnen, waaronder het UN Global Compact, ILO Internationale Arbeidsnormen, VN Universele Verklaring van de Rechten van de Mens en de OECD-richtlijnen voor Multinationale Ondernemingen. In 2025 zijn er door arbeiders in de waardeketen geen gevallen gemeld waarin niet werd voldaan aan de bovengenoemde internationale normen en richtlijnen.

Processen om werknemers in de waardeketen te betrekken inzake impact

S2-2

Openbaarmaking van het niet betrekken van werknemers in de waardeketen

Aangezien het niet als een strategische prioriteit is aangemerkt, heeft Melexis geen algemeen proces ingevoerd om regelmatig arbeiders in de waardeketen te betrekken. We hebben echter onze Speak Up-procedure die openstaat voor arbeiders in de waardeketen, evenals enkele indirecte betrokkenheidsstrategieën, zoals de Gedragscode voor leveranciers en Leveranciersvragenlijsten.

Processen om negatieve impact te herstellen en kanalen voor werknemers in de waardeketen om hun zorgen te uiten

S2-3

Gedetailleerde beschrijving van processen en kanalen

Door Melexis aangewezen personeel onderzoekt alle gemelde zorgen en incidenten van mogelijke gevolgen op de arbeidsomstandigheden, gelijke behandeling en mensenrechten van onze arbeiders in de waardeketen. Op basis van de bevindingen van dergelijke onderzoeken worden er passende oplossingen bepaald en toegepast.

Via de Speak Up-procedure van Melexis kunnen arbeiders in de waardeketen hun bezorgdheid rechtstreeks uiten bij aangewezen Melexis-medewerkers, die elke melding grondig zullen opvolgen en onderzoeken. Op basis van de bevindingen van het onderzoek zullen er passende oplossingen worden bepaald en toegepast. De effectiviteit van het rapportagekanaal wordt periodiek beoordeeld en indien nodig aangepast.

Als vervolg op de update van de Gedragscode voor leveranciers van Melexis in 2025, eist Melexis dat Business Partners vergelijkbare kanalen opzetten binnen hun organisaties. We stellen onze eigen Speak Up-procedure ook open voor arbeiders in de waardeketen, zodat ze eventuele zorgen of behoeften rechtstreeks bij Melexis kunnen melden.

Zoals beschreven in S1-1 en G1-1, heeft Melexis een Speak Up-beleid dat alle stakeholders die rapporteren tegen vergelding beschermt. Het is permanent beschikbaar op de Melexis-website om ervoor te zorgen dat alle arbeiders in de waardeketen op de hoogte zijn van het rapportagekanaal. Daarnaast verwijst de Gedragscode voor leveranciers specifiek naar het Speak Up-beleid van Melexis. Momenteel heeft Melexis geen specifiek proces om ervoor te zorgen dat arbeiders in de waardeketen op de hoogte zijn van en vertrouwen in dit proces.

Actie inzake materiële impact ten aanzien van werknemers in de waardeketen

S2-4

In 2023 zijn we gestart met een ESG-programma voor leveranciersbetrokkenheid, bestaande uit:

- Gedragscode voor leveranciers,
- ESG-beleid inkoop, inclusief een gedefinieerd proces voor betrokkenheid, verantwoordelijkheden en doelstellingen voor leveranciers. De herziening van het ESG-inkoopbeleid zal worden opgenomen in het bredere project om het inkoopbeleid te herzien, zodat de volledige afstemming tussen duurzaamheidsdoelstellingen en inkooppraktijken wordt gegarandeerd,
- ESG-vragenlijst leveranciers (ook wel Zelfbeoordelingsenquête of SAQ genoemd) en gegevensverzameling met behulp van speciale software.

In 2024 en 2025 hebben we het programma aanzienlijk verbeterd om de due diligence en transparantie te vergroten door ESG-criteria te integreren in de classificatie van leveranciers, een gekwantificeerd ESG-risicobeoordelingsmodel te ontwikkelen dat gebruik maakt van SAQ-gegevens, waarbij zowel de Gedragscode voor leveranciers als de SAQ worden afgestemd op nalevingsvereisten zoals CSRD en het toevoegen van een gedetailleerde verduidelijking aan het algehele proces voor leveranciersbetrokkenheid.

Kader voor leverancierscontrole

In 2025 heeft Melexis een concept van een kader voor leverancierscontrole opgesteld. Dit kader stelt duidelijke richtlijnen vast voor het beheersen van interacties tussen leveranciers en het beperken van bijbehorende risico's, waarbij de materiële gevolgen voor arbeiders in de waardeketen worden aangepakt. Melexis heeft ESG-overwegingen in het inkoop- en selectieproces verbeterd en ESG in het Kader voor leverancierscontrole geïntegreerd.

ESG-vragenlijst leveranciers

Als onderdeel van het Kader voor leverancierscontrole moeten alle strategische leveranciers die directe en indirecte bij de productie betrokken zijn de ESG-vragenlijst voor leveranciers jaarlijks invullen of bijwerken, zodat de ESG-prestaties in onze toeleveringsketen continu worden gecontroleerd en verbeterd. In 2024 heeft Melexis een gekwantificeerde risicoscore beoordeeld, gevalideerd en toegevoegd aan de ESG-vragenlijst en deze naar alle betreffende leveranciers gezonden.

In 2025 werden de resultaten van de vragenlijst geanalyseerd en werden er, in samenwerking met de betreffende leveranciers, specifieke verbeteringsacties gedefinieerd.

ESG-training Inkoop

Als onderdeel van de ESG-beleidsverbintenissen voor Inkoop zorgen we ervoor dat alle leden van ons inkoopteam een speciale training krijgen over ESG-onderwerpen. Door het bewustzijn en begrip van duurzaamheid, mensenrechten en ethische inkoop te bevorderen, streven we ernaar om verantwoorde inkooppraktijken in onze hele toeleveringsketen te stimuleren. In 2025 werd het team getraind in het bijgewerkte ESG-programma voor leveranciersbetrokkenheid, met name in de ESG-vragenlijst leveranciers en gerelateerde risicoscores.

Tijdgebonden en resultaatgerichte doelen

S2-5

Doelstellingen met betrekking tot de Gedragscode voor leveranciers

Melexis meet het percentage van de uitgaven bij leveranciers die formeel met onze Gedragscode voor leveranciers hebben ingestemd. In 2025 hebben we 86% naleving van onze Gedragscode voor leveranciers bereikt, waarmee we de jaarlijkse doelstelling van 85% hebben overtroffen, wat betekent dat de zakenpartners die 86% van onze jaarlijkse uitgaven vertegenwoordigen zich inzetten om zich aan onze algemene visie op duurzaamheid, werkomgeving en zakelijk gedrag te houden. Naleving is opgenomen in de nieuwe procedure voor het creëren van leveranciers, waarbij alle nieuwe zakenpartners zich aan de principes van de Gedragscode voor leveranciers moeten houden.

Deze doelstelling met betrekking tot de Gedragscode voor leveranciers omvat onderwerpen als passende beloning, gezondheid en veiligheid, gendergelijkheid en gelijke beloning voor werk van gelijke waarde, diversiteit, kinder- en dwangarbeid, sociale dialoog, evenwicht tussen werk en privéleven, werkgelegenheid en inclusie van personen met een handicap en maatregelen tegen geweld en intimidatie op de werkplek, aangezien de Gedragscode voor leveranciers expliciet verplichtingen bevat met betrekking tot elk van deze onderwerpen.

Doelstellingen met betrekking tot de ESG-vragenlijst leveranciers

Om de naleving te garanderen, moeten strategische leveranciers de ESG-vragenlijst leveranciers jaarlijks invullen. Deze vragenlijst geeft Melexis inzicht in de ESG-prestaties van strategische leveranciers en dient als basis voor lopende maatregelen voor ESG-gerelateerde communicatie en leveranciersontwikkeling. Het Inkoopteam heeft oorspronkelijk het doel gesteld om eind 2025 85% naleving te bereiken en heeft eind 2025 zelfs 91% naleving bereikt, wat betekent dat 91% van onze strategische leveranciers (naar uitgaven gemeten) de ESG-vragenlijst heeft ingevuld. Voor 2026 is het doel om eind 2026 boven de 85% te blijven. Dit doel sluit aan bij de toewijding van Melexis aan verantwoorde inkoop, zoals uiteengezet in onze Gedragscode voor leveranciers. Naleving wordt gemeten aan de hand van het percentage uitgaven bij strategische leveranciers die onze ESG-vragenlijst voor leveranciers hebben ingevuld, in verhouding tot de totale jaarlijkse uitgaven in het voorgaande jaar. De prestaties ten opzichte van het doel zullen regelmatig worden gecontroleerd en gerapporteerd.

De ESG-vragenlijst voor leveranciers behandelt onderwerpen als passende beloning, gezondheid en veiligheid, gendergelijkheid en gelijke beloning voor werk van gelijke waarde, diversiteit, kinderarbeid en dwangarbeid, waarbij het vragen bevat die rechtstreeks openbaarmaking van informatie over deze onderwerpen vereisen.

Doelstellingen met betrekking tot de ESG-training Inkoop

Het doel van ESG-training is om de sociale, bestuurlijke en milieukennis, bewustwording en naleving van ons inkoopteam te verbeteren, waardoor ze een duurzame en zakelijke toegevoegde waarde voor Melexis kunnen creëren. Er zullen regelmatig trainingssessies over ESG-onderwerpen beschikbaar worden gesteld aan alle leden van het inkoopteam, inclusief nieuwe wervingen, als onderdeel van hun onboarding-programma. Melexis behaalde vanaf 2024 een aanwezigheidspercentage van 100% voor leden van inkoop uitgenodigd voor ESG-trainingen. Deze doelstelling wordt gemeten aan de hand van het percentage uitgenodigde leden die de trainingssessies bijwonen en sluit aan bij de inzet van Melexis voor verantwoorde inkoop, zoals uiteengezet in onze Gedragscode voor leveranciers.

Al onze doelstellingen staan onder toezicht van de Global Procurement Director.

Omdat adequate huisvesting, veilige werkgelegenheid, opleiding en ontwikkeling van vaardigheden op basis van de huidige kennis niet worden beschouwd als materiële onderwerpen voor onze waardeketen, stellen we geen gerelateerde doelen vast.

S4 Consumenten en eindgebruikers

Materiële IRO's met betrekking tot consumenten en eindgebruikers

S4-ESRS 2 SBM 3

Bij onze werkzaamheden en openbaarmakingen worden alle consumenten en eindgebruikers die mogelijk impact ondervinden door de activiteiten, waardeketen, producten, diensten en zakelijke relaties van Melexis in overweging genomen.

Beschrijving van soorten consumenten en eindgebruikers die impact ondervinden

Het type consumenten en / of eindgebruikers dat impact ondervindt door Melexis-producten zijn die consumenten en/of eindgebruikers die afhankelijk zijn van nauwkeurige en toegankelijke productgerelateerde informatie, zoals handleidingen en etiketten van producten. De kwaliteit van onze producten is essentieel voor consumenten en/of eindgebruikers.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de onderstaande materiële IRO's m.b.t. consumenten- en eindgebruikers geïdentificeerd:

Melexis heeft geen systemische of wijdverbreide problemen ondervonden. Eventuele negatieve effecten zijn beperkt tot individuele incidenten, zoals kwaliteitsproblemen binnen bepaalde productlijnen.

De positieve effecten die we hebben vastgesteld, betreffen het feit dat de inspanningen van Melexis op het gebied van productkwaliteit kunnen bijdragen tot een verhoging van de algehele productkwaliteit in de halfgeleidersector, waar uiteindelijk alle consumenten en eindgebruikers van profiteren.

Melexis erkent dat het versterken van onze marktreputatie door middel van hoogwaardige producten een zakelijke kans is die financiële groei kan stimuleren.

Inzicht in potentiële risico's

Melexis heeft geen consumenten en/of eindgebruikers geïdentificeerd met bepaalde kenmerken, of die bepaalde producten of diensten gebruiken, welke een groter risico op schade kunnen lopen.

S4 (Consumenten en eindgebruikers) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-thema			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Consumenten en eindgebruikers	Positieve werkelijke impact	**Productkwaliteit** De inspanningen van Melexis dragen bij tot een verhoging van de algemene productkwaliteit in de halfgeleiderindustrie (zero-incidents policy).		●		●		
	Opportuniteit	**Productkwaliteit beïnvloedt marktaandeel** Door producten van hoge kwaliteit te produceren kan Melexis positieve erkenning op de markt verkrijgen en de financiële voordelen daarvan genieten.		●			●	

Beleid met betrekking tot Consumenten en eindgebruikers

S4-1

De Gedragscode van Melexis heeft ook betrekking op consumenten en eindgebruikers. Concreet gaat het gedeelte over 'Productveiligheid en consumentenrechten' in onze Gedragscode in op de continue verbetering van onze productkwaliteit, die is geïdentificeerd als onze belangrijkste materiële impact met betrekking tot consumenten en eindgebruikers. Naast de General Counsel, die toezicht houdt op de implementatie van de Gedragscode, is onze Quality Director verantwoordelijk voor onze productkwaliteit.

Melexis beschouwt toegang tot informatie in de waardeketen en verantwoorde marketingpraktijken in de waardeketen niet als materiële onderwerpen en vallen daarom niet onder de Gedragscode.

Processen voor dialoog met Consumenten en eindgebruikers over impact

S4-2

Melexis hanteert een business-to-business (B2B) model voor de verkoop van haar producten. Alle directe klanten van Melexis zijn bedrijven in onze downstream waardeketen. Er kunnen verschillende niveaus zijn van bedrijven die onze chips kopen en integreren in hun productieprocessen. In de laatste fase van onze waardeketen kopen eindgebruikers een product waarin onze producten als componenten zijn geïntegreerd. We hebben geen directe interacties met eindgebruikers en we hebben dan ook geen proces gedefinieerd voor directe betrokkenheid met consumenten en eindgebruikers. Onze klanten komen in contact met hun eindgebruikers en consumenten volgens hun eigen processen.

Het contactformulier op onze website is echter voor iedereen beschikbaar en kan worden beschouwd als een kanaal voor consumenten en eindgebruikers om direct met Melexis in contact te komen.

Betrokkenheid
We bouwen onze uitgebreide kennis van de perspectieven van consumenten en eindgebruikers op door onze actieve betrokkenheid bij onze B2B-klanten.

Onze voortdurende betrokkenheid bij klanten vindt plaats via regelmatige klantbezoeken, vergaderingen met het topmanagement en klantenquêtes.

Ons doel om met onze klanten in contact te komen is om bekend te zijn, brede en diepgaande kennis te verkrijgen van de perspectieven van consumenten en om eindgebruikers en oplossingen te bieden door deze perspectieven aan onze klanten te benaderen. Dit doel wordt door de organisatie verspreid en gekwantificeerd door middel van KPI's, zoals pijplijngroei voor Sales, productlancering voor Business Unit of productkwaliteitsprestaties voor Quality.

De observaties uit klantbetrokkenheid sturen onze besluitvorming, aangezien deze intern worden besproken tijdens verkoopvergaderingen en, indien relevant, in vergaderingen van het senior management. De productstrategie, die door onze Business Units wordt bepaald, is er verantwoordelijk voor dat de behoeften en verwachtingen van consumenten en eindgebruikers worden meegenomen bij de strategische besluitvorming. De CEO is de hoogste functie binnen Melexis die operationele verantwoordelijkheid draagt voor het waarborgen van effectieve betrokkenheid met getroffen consumenten en/of eindgebruikers.

We begrijpen hoe cruciaal productkwaliteit en veiligheid zijn voor consumenten en eindgebruikers, en we zetten ons in om consequent een hoge productkwaliteit en veiligheid te behouden, terwijl we ook voortdurend verbeteringen doorvoeren

Processen om negatieve impact voor consumenten en eindgebruikers te herstellen en kanalen om bezorgdheid te uiten

S4-3

Onze aanpak

Herstellen van negatieve impact

Eventuele productklachten die bij Melexis worden ontvangen, worden intern grondig onderzocht en indien nodig ondersteund door externe partijen, zoals laboratoria. Een gestandaardiseerd retourproces voor producten, RMA (return material authorization), is beschikbaar op onze website. Er wordt een terugroepproces gevolgd bij productveiligheidsrisico's om ervoor te zorgen dat alle potentieel schadelijke producten uit de markt worden verwijderd.

Melexis hanteert een gedegen kwaliteitsborgingsproces dat een oorzaakanalyse vereist voor productafwijkingen. In het geval van dergelijke incidenten nemen we snel corrigerende maatregelen, evenals vervolgmaatregelen om in contact te komen met getroffen klanten en eindgebruikers, zodat zij tevreden zijn met de geleverde oplossing.

Specifieke kanalen voor consumenten

Onze klanten en hun stakeholders worden ook aangemoedigd om hun zorgen te uiten over mogelijke wanpraktijken via onze Speak Up-procedure, die beschikbaar is op onze website. Melexis vereist echter niet actief dat haar zakenpartners dergelijke kanalen opzetten of ondersteunen.

Opvolging en monitoring

Bij Melexis telt elke stem. We zorgen ervoor dat elke geuite zorg een luisterend oor vindt en dat er een effectieve oplossing wordt geboden. Onze processen zijn hetzelfde als die van onze medewerkers binnen de waardeketen, zoals uitgebreider beschreven in S2-2. Vertrouwen is de basis van onze inzet voor duurzaamheid en ethische bedrijfspraktijken.

We volgen de kwaliteitsprestaties op bedrijfsniveau, op Business Unit-niveau, op productlijnniveau en op productniveau.

Actie naar aanleiding van materiële impact ten aanzien van consumenten en eindgebruikers

S4-4

Materiële impact aanpakken

Onze producten zijn een integraal onderdeel van veel kritieke systemen in auto's en industriële of commerciële producten. We hechten daarom bijzondere waarde aan het voortdurend controleren en verbeteren van de kwaliteit van onze producten.

Melexis is afhankelijk van (1): een sterk kwaliteitsmanagementsysteem dat de ontwikkeling, validatie en productie van onze producten ondersteunt, en (2): een mentaliteit van voortdurende verbetering om hoge kwaliteitsnormen te waarborgen die door consumenten en eindgebruikers worden verwacht.

Maatregelen en initiatieven

Onze basisprincipes van kwaliteitsmanagementsystemen zijn gebaseerd op ISO 9001 (Kwaliteitsmanagementsysteem), IATF16949 (Automotive Quality Management System) en ISO 14001 (Environment Management System) normen. Deze basis wordt aangevuld met het aannemen en de naleving van normen die relevant zijn voor onze markten (bijvoorbeeld Automotive Product Development and Validation: AIAG toolbox, AEC-Q100, ISO 26262, ISO 21434, ASPICE). Alle Melexis-certificaten zijn openbaar beschikbaar op onze website.

Wij geven prioriteit aan de voortdurende verbetering van het Melexis Quality Management System. Om dit doel te bereiken implementeren we een zero-incident programma dat in lijn is met strategische en functionele initiatieven van het bedrijf en de volledige productlevenscyclus en bijbehorende ondersteuningsprocessen omvat.

De bovenstaande maatregelen worden beheerd door cross-functionele teams bij Melexis en in nauwe samenwerking met onze leveranciers. Verbeteringsprojecten worden beheerd via het Melexis Project Management Office, waaraan financiële middelen worden toegewezen.

Als onderdeel van het zero-incident-programma beveiligen we onze toeleveringsketen door onze huidige leverancierspartnerschappen te versterken en tegelijkertijd onze leveranciersbasis in Foundry en OSAT te diversifiëren. Deze initiatieven zullen in 2026 worden voortgezet.

In navolging van de ISO 27001-certificering van ons managementsysteem voor informatiebeveiliging voor onze vestiging in Ieper (BE) in februari 2025, heeft Melexis in maart 2026 met succes een TISAX Level 2-audit afgerond voor onze sites in Tessenderlo-Ham (BE), Ieper (BE) en Erfurt (DE).

In 2025 werden geen ernstige mensenrechtenproblemen gemeld die verband houden met onze consumenten of eindgebruikers.

Tijdgebonden en resultaatgerichte doelen

S4-5

Melexis erkent het belang van een positieve impact op haar consumenten en eindgebruikers, terwijl tegelijkertijd materiële risico's en opportuniteiten worden beheerd. Daarom hebben we specifieke, resultaatgerichte doelen voor het jaar gesteld. Het doel en de verantwoordelijkheid van Melexis is om nul incidenten te bereiken.

Incidenten, ongeacht hun oorsprong of aard, worden systematisch behandeld via een goed gevestigde 8D-probleemoplossingsmethodologie. Dit proces omvat incidentdefinitie, directe containmentmaatregelen, analyse van de hoofdoorzaak, risicobeoordeling en corrigerende en preventieve maatregelen.

Afhankelijk van de oorsprong en aard van het incident worden verschillende belangrijke prestatie-indicatoren gedefinieerd. Zo worden bijvoorbeeld "Cost of Yield" en "Part Per Billion - ppb" gebruikt om de prestaties van Melexis vanuit klantperspectief te monitoren.

Onze huidige prestaties liggen onder de 500 componenten per miljard (ppb) benchmark, bepaald door klantfeedback, inclusief lijn-, nul-kilometer- en veldstoringen, naar rato naar het aantal verzonden eenheden over een bepaalde periode.

Het doel voor 2028-2030 is vastgesteld op 250 ppb. Opvallend is dat dit doel al is bereikt door een beperkt aantal productlijnen, waaronder Latch & Switch en Magnetic Position Sensors.

Aangezien zowel nul-incidenten als ppb-doelen absoluut zijn en niet relatief, zijn geen basisjaar of -waarde van toepassing. Alle incidenten en alle Melexis-producten zijn inbegrepen in de scope van deze doelstelling.

Bestuursverslag

G1 Zakelijk gedrag **112**

G1 Zakelijk gedrag

Rol van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management

Bij Melexis houden we ons aan een sterke toewijding aan het handhaven van een transparant, verantwoordelijk en ethisch operationeel kader. Onze Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management spelen een sleutelrol in het bevorderen van een bedrijfscultuur van duurzame groei, terwijl we de hoogste normen van ethisch zakelijk gedrag naleven.

De rol van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management
Onze Raad van Bestuur zorgt ervoor dat alle operaties worden uitgevoerd binnen een kader van integriteit en verantwoordingsplicht. Er zijn drie commissies opgericht om verantwoordelijk zakelijk gedrag en -praktijken op alle niveaus van de organisatie te controleren en te beschermen: Auditcommissie, Nominatie- en Vergoedingscommissie en ESG-commissie. Meer informatie is te vinden in ESRS 2-GOV-1.

Het Uitvoerend Management integreert duurzaamheidsprincipes in onze bedrijfsstrategie en speelt een actieve rol bij het definiëren van duurzaamheidsdoelen, het monitoren van de voortgang en het stimuleren van een werkplekcultuur die ethisch gedrag en milieubeheer benadrukt. Door actieve samenwerking met het ESG-team en diverse andere afdelingen zorgt ons Executive Management ervoor dat het zakelijk gedrag aansluit bij onze duurzaamheidsdoelstellingen.

De expertise van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management inzake zakelijk gedrag
Onze Raad van Bestuur en ons Executive Management bestaan uit personen met rijke en diverse ervaring in diverse sectoren, wat een holistische benadering van zaken rond zakelijk gedrag mogelijk maakt. Zij zijn tevens getraind in milieubeheer en maatschappelijk verantwoord ondernemen, waardoor zij de kennis en vaardigheden krijgen om Melexis effectief te begeleiden op haar duurzaamheidsreis en om de complexiteit van duurzaam zakelijk gedrag te navigeren.

Materiële impact, risico's en opportuniteiten

We hebben de volgende impact, risico's en opportuniteiten op het gebied van zakelijk gedrag geïdentificeerd.

G1 (Zakelijk gedrag) Belangrijkste impact, risico's en opportuniteiten

ESRS sub-thema			Waardeketen			Tijdshorizon		
			Upstream	Eigen activiteiten	Downstream	Korte termijn (<1j)	Middellange termijn (1j-5j)	Lange termijn (>5j)
Bedrijfscultuur	Positieve/negatieve werkelijke impact	**Bedrijfscultuur** Melexis heeft impact op het bepalen en het beheer van de bedrijfscultuur binnen onze organisatie aan de hand van richtlijnen zoals ethische normen, bedrijfswaarden en belangrijkste gedragingen; autonomie, ondernemerschap en snelle en effectieve besluitvorming, sociaal engagement enz.		●		●		
	Opportuniteit	**Duurzame bedrijfsstrategie** Melexis wil duurzaamheid in een sterke bedrijfscultuur verankeren om zich te onderscheiden van de concurrentie door middel van duurzame producten en diensten van hoge kwaliteit.		●			●	
Bescherming van klokkenluiders	Positieve/negatieve werkelijke impact	**Impact op de bescherming van klokkenluiders** Melexis heeft impact op de wijze waarop klokkenluiders worden beschermd binnen onze organisatie.		●		●		
	Risico	**Problemen in verband met gebrek aan bescherming van klokkenluiders** Weinig of geen bescherming van klokkenluiders duidt op slecht management en kan leiden tot reputatieschade, rechtszaken, enz.		●		●		
Relaties met leveranciers	Positieve werkelijke impact	**Duurzaam beheer van leveranciersrelaties** Het beheren van relaties met leveranciers en het creëren van duurzame partnerschappen kan leiden tot de beperking van negatieve gevolgen (zoals vermindering van Scope 3-emissies, minder gebruik van middelen door leveranciers, enz.)	●				●	
	Opportuniteit	**Voordelen van duurzame relaties met leveranciers** Het beheren van relaties met leveranciers en het creëren van duurzame partnerschappen kan leiden tot financiële voordelen.	●	●	●		●	
Corruptie en omkoping	Negatieve potentiële impact	**Corruptie beïnvloedt de concurrentiesfeer** Corruptie bij Melexis kan bijdragen aan de verstoring van de concurrentiesfeer.		●			●	
	Risico	**Risico's door corruptie** Gevallen van corruptie en omkoping kunnen leiden tot aanzienlijke reputatieschade, uitsluiting van partnerschappen, verlies van klantenbestanden, financiële sancties, enz.		●		●		

Het proces van het identificeren van effecten, risico's en opportuniteiten met betrekking tot zakelijk gedrag sluit aan bij onze algemene methodologie zoals beschreven in IRO-1 van ESRS 2. Specifiek voor zakelijk gedrag hebben we alle activiteiten en locaties waar we actief zijn beoordeeld om te evalueren of transacties zorgen oproepen over ethische praktijken. Aangezien er geen gevallen van schendingen van zakelijk gedrag zijn vastgesteld, is dit deel gericht op onze aanpak om verantwoordelijke bedrijfspraktijken binnen de Melexis Group te waarborgen.

Beleidsregels inzake zakelijk gedrag en Bedrijfscultuur

G1-1

Melexis heeft verschillende beleidsregels met betrekking tot bedrijfsethiek die onze bedrijfsinzet voor integriteit, eerlijkheid en eerlijkheid ondersteunen. Deze omvatten de Melexis Gedragscode en het Melexis Speak Up-beleid, zoals hierboven uitgelegd in S1-1, en die beide worden gecontroleerd door onze General Counsel.

Het bedrijfsbeleid van Melexis stuurt het gedrag van ons personeel bij alle bedrijfsactiviteiten en moet in aanmerking genomen worden naast de Melexis-waarden die de essentie van de Melexis-identiteit vormen. Deze waarden ondersteunen onze visie, vormen de bedrijfscultuur en weerspiegelen wat wij belangrijk vinden. 'The Melexis Way' vertegenwoordigt werkelijk de essentie van onze identiteit en leidt ons in alles wat we doen. We moedigen de voortdurende ontwikkeling en evaluatie van onze bedrijfscultuur aan door periodieke evaluaties, onboarding en training van medewerkers, en betrokkenheid van stakeholders.

Mechanismen voor het melden van onwettig gedrag

Als onderdeel van onze Speak Up-procedure mogen zowel interne als externe stakeholders alle zorgen over onwettig gedrag of gedrag dat in strijd is met onze Gedragscode, onze waarden of andere Melexis-beleidslijnen melden. Dergelijke rapporten worden opgevolgd en onderzocht door daarvoor aangewezen personeel, waaronder de General Counsel en de Internal Auditor.

Bescherming van klokkenluiders

Melexis-collega's worden aangemoedigd hun zorgen te uiten als zij geconfronteerd worden met onwettige intimidatie, discriminatie of onethisch gedrag. Ons interne Speak Up-beleid is al lang van kracht om transparantie te vergroten en interne rapportage van zorgen over onethisch gedrag of incidenten te stimuleren. Dit stelt Melexis in staat om gemelde zorgen te onderzoeken en te verhelpen voordat ze escaleren. Belangrijk is dat alle personen die te goeder trouw zorgen melden, beschermd zijn tegen represailles. Alle Melexis-medewerkers kunnen meldingen indienen via gemakkelijk toegankelijke kanalen en tools, anoniem (indien toegestaan door de lokale wet). Werknemers worden regelmatig herinnerd aan het beleid en de beschikbare rapportagekanalen via interne communicatie.

Ons Speak Up-beleid is bijgewerkt in overeenstemming met de EU-richtlijn voor klokkenluiders en nationale wetgeving om ervoor te zorgen dat onze collega's, maar ook externe stakeholders, volledige kennis hebben van hoe en waar ze hun zorgen moeten melden en hoe hun meldingen zullen worden verwerkt. Melexis heeft bovendien een online meldhulpmiddel geïntroduceerd, toegankelijk voor zowel interne als externe stakeholders, om anonieme rapportage (indien toegestaan door de lokale wet) en opvolging te waarborgen, als de klokkenluider gedurende het hele rapportageproces anoniem wil blijven.

Iedereen die een geval van mogelijk twijfelachtig gedrag meldt, kan een zorgvuldige, snelle, respectvolle en discrete beoordeling van zijn of haar rapport verwachten door toegewijd personeel dat is aangesteld en passend geïnformeerd is om dergelijke rapporten te ontvangen en te onderzoeken. Elke handeling die niet in overeenstemming is met onze Gedragscode zal snel worden gecorrigeerd en onderworpen aan (disciplinaire) maatregelen, waaronder ontslag.

Training over de Speak-up-procedure binnen Melexis maakt deel uit van onze jaarlijkse Code of Conduct-training, die verplicht is voor al het Melexis-personeel. Melexis-personeel dat verantwoordelijk is voor het ontvangen en onderzoeken van rapporten, is ook getraind in hoe ze dit moeten doen.

Procedures voor het onderzoeken van incidenten met zakelijk gedrag

Naast de Speak Up-procedure (en alle onderzoeken die volgen op rapporten die onder die procedure zijn gedaan), onderzoeken de interne auditor van Melexis samen met de General Counsel incidenten met zakelijk gedrag die onder hun aandacht zijn gebracht, waaronder gemelde gevallen van corruptie en omkoping, snel, onafhankelijk en objectief. Alle bevindingen van onderzoeken worden ingediend bij de CEO en CFO. Bevindingen van onderzoeken door de interne auditor worden ook aan de Raad van Bestuur gerapporteerd en besproken binnen de Auditcommissie.

Beleid voor training in zakelijk gedrag

Wanneer nieuwe medewerkers worden aangenomen, krijgen zij tijdens hun introductieprogramma een training in zakelijk gedrag. Daarnaast is het volgens het trainingsmateriaal in onze Gedragscode (te vinden op onze leertool op het Melexis University-platform) verplicht dat alle Melexis-medewerkers eenmaal per jaar de Gedragscodetraining volgen. Er worden ook sessies georganiseerd voor al onze collega's in de productie, waarin relevante onderwerpen van onze Gedragscode worden uitgelegd. De onboardingtraining, evenals de jaarlijkse verplichte training en de training voor productie, behandelen alle onderwerpen die in de Gedragscode worden besproken, waaronder bedrijfsethiek. Eind 2025 hebben we een nieuwe quiz gemaakt met vragen over bepaalde onderwerpen gerelateerd aan de gedragscode, waaronder onderwerpen over zakelijk gedrag. We verbeteren voortdurend ons wereldwijde trainingsprogramma voor bedrijfsethiek.

Hoog-risicofuncties

Binnen Melexis zijn de functies die het meeste risico lopen met betrekking tot corruptie en omkoping functies binnen inkoop, verkoop en bedrijfsontwikkeling, supply chain, financiën en managementfuncties.

Maatregelen en middelen met betrekking tot bedrijfscultuur

Onze toewijding aan het cultiveren van een bloeiende bedrijfscultuur is de fundamentele katalysator om onze missie van innovatie met hart en ziel te bereiken. Dit wordt versterkt door ons Inclusief Cultuurbeleid, dat inclusieve cultuur erkent als een hoeksteen van de innovatie en bedrijfsveerkracht die nodig zijn om onze doelen te realiseren. We kweken een cultuur van autonomie, ondernemerschap en snelle en effectieve besluitvorming gebaseerd op de vijf waarden die zijn beschreven in het deel Dit is waar wij voor staan. De impact van onze bedrijfscultuur reikt verder dan het bedrijf — zowel door het vrijwillige werk van onze collega's als door de systematische ondersteuning van Melexis van betekenisvolle externe initiatieven in lokale gemeenschappen.

Sociale betrokkenheid is een belangrijk thema in het charitatief werk van onze collega's. Initiatieven binnen Melexis om iets terug te doen voor lokale gemeenschappen variëren van het doneren van voedselbonnen en apparatuur, opruimdagen, fondsenwerving via hamburger- en wafelverkoop en liefdadigheidsbazaars, tot het inzamelen van tweedehands kleding en speelgoed.



Collega's van verschillende Melexis-locaties ruimen de omgeving rond hun kantoren op tijdens de acties van 2025

Welzijn is een ander thema dat ingebed is in Melexis-DNA. FIT-initiatieven die een gezonde geest, lichaam en planeet bevorderen via sportactiviteiten, vinden overal binnen Melexis plaats. In 2025 sponsorde Melexis de deelname van medewerkers aan stadsfietsen of hardlopen, organiseerde educatieve sessies over onderwerpen als hersenvriendelijk werk en evenementen zoals de Car Free Day. Een sterk voorbeeld is een "Bike to Work"-initiatief in Bevaix — onze collega's legden 3.095 km af met de fiets in plaats van met de auto, waarmee ze 446 kg CO2 bespaarden.



Links Melexis-team tijdens de Wizz Air-marathon in Sofia, Bulgarije
Rechts Een imker die voor de bijen zorgt op het groene dak bij Melexis in Ieper

Sinds de oprichting van Melexis is onderwijs in Science, Technology, Engineering, and Mathematics (STEM), met een focus op het bevorderen van **inclusiviteit in STEM**, verweven in het weefsel van onze bedrijfscultuur. Het STEM-team bevordert STEM-onderwijs onder lokale gemeenschappen door workshops en educatieve kampen te organiseren, samen met lokale scholen en universiteiten, om toekomstige generaties te inspireren om een carrière in STEM na te streven. Elk jaar geeft Melexis lezingen, workshops en praktische mogelijkheden aan universiteits- en schoolstudenten. In 2025 werd de Analog IC Design-cursus van Melexis Oekraïne een officieel onderdeel van het masterprogramma aan de Faculteit Elektronica van het Polytechnisch Instituut van Kiev. Voor het tweede jaar op rij werkte Melexis Tessenderlo samen met vergelijkbare bedrijven om een cursus Verification and Design Flow of Digital and Mixed-signal Chips te geven aan de KU Leuven. Voor een jonger publiek organiseerde Melexis Zwitserland vier workshops in samenwerking met de Swiss Foundation for Research in Microtechnology, waarbij kinderen van 7 tot 13 jaar de kans kregen om elektronica te ontdekken door een leuk elektronisch apparaat te bouwen.

We blijven studententeams in België en Bulgarije die elektrische raceauto's bouwen ondersteunen. In 2025 behaalde het talentvolle team van de Technische Universiteit van Sofia de derde plaats bij de Shell Eco-marathon Europe and Africa 2025, gehouden in Polen op de Silesia Ring. Melexis was trots om dit

project te sponsoren en ondersteunde briljante studenten bij het ontwikkelen van hun innovatieve waterstofcel-aangedreven auto.

Inclusiviteit is een bijzondere focus van ons STEM-werk, in lijn met het Inclusief Cultuurbeleid. Wij bepleiten de Melexis-waarden van inclusiviteit en samenwerking buiten het bedrijf, bijvoorbeeld als industriepartner van de European Chip Skills Academy (ECSA) en als bijdrager aan de European Chip Diversity Alliance. Samen met andere industrie-, onderwijs- en onderzoeksorganisaties ontwikkelen we educatieve platforms, evenementen en programma's die gericht zijn op het opbouwen van een bekwame en diverse beroepsbevolking voor de Europese halfgeleiderindustrie. Zo nodigde Melexis Zwitserland jongeren uit voor het evenement "Toekomst in alle geslachten", waar genderstereotypen rond gendergerelateerde beroepen werden onderzocht. Lees meer over onze STEM-ondersteuningsactiviteiten op de Melexis-website.

Onze toewijding aan het prioriteren van individueel welzijn en betrokkenheid van de gemeenschap, verankerd in de Melexis "We care"-waarde, vertaalt zich direct in zowel technologische doorbraken als operationele uitmuntendheid. Deze innovatiecultuur werd onafhankelijk bevestigd op de Global xEV Powertrain Technology & Industry Conference, waar we de prestigieuze "Technology Innovation Award" ontvingen voor onze baanbrekende MLX91218 IMC-Hall® stroomsensor. Tegelijkertijd werden de onderliggende toewijding en samenwerkingsgeest die inherent zijn aan het Melexis-team formeel erkend voor het tweede achtereenvolgende jaar met de Operational Excellence Award van het Lean Institute Bulgaria, waarmee de duurzame, hoogpresterende processen die door ons team worden aangestuurd, worden benadrukt.



Links Door Melexis gesponsord team van de Technische Universiteit van Sofia tijdens de Shell Eco-marathon 2025
Rechts De raceauto van Formula Electric is mogelijk gemaakt door bijdragen van Melexis en andere partners



Links "Toekomst in alle genders" evenement bij Melexis Zwitserland
Rechts Universitaire studenten en scholieren van Sofia krijgen praktijkervaring bij Melexis Bulgarije

Beheer van relaties met leveranciers

G1-2

Melexis zet zich in voor verantwoord en duurzaam beheer van de toeleveringsketen. Dit betekent het bouwen van sterke relaties met onze leveranciers. We werken actief met hen samen om de verantwoordelijkheid te vergroten en duurzame waardecreatie in de hele toeleveringsketen te bevorderen.

Om te voorkomen dat er te late betalingen zijn, met name aan kleine en middelgrote ondernemingen (MKB), hebben we in 2025 een nieuwe standaard betalingstermijn van 30 dagen aan het einde van de maand ingevoerd. Met enkele uitzonderingen is deze betalingstermijn opgenomen in de leverancierscontracten. Meer details over betalingen aan leveranciers zijn te vinden in G1-6.

Ons leverancierskader is het fundament dat zorgt voor consistentie in de manier waarop leveranciers worden geselecteerd, geëvalueerd en betrokken tijdens onze samenwerking in alle relevante domeinen van leveranciersbeheer, zoals strategische relatiecommunicatie, leveringsveerkracht, leverancierssprestaties, waardeketen ESG, leverancierscompliance en regelgeving, kostenbeheer, plus contractuele verplichtingen en verwachtingen. In 2025 implementeerde Melexis verschillende effectieve strategische maatregelen en/of maatregelen voor leverancierscontrole voor key suppliers die het kader voor het beheren en toezicht houden op leveranciersrelaties uiteenzetten. Hierdoor worden duidelijke richtlijnen opgesteld voor het beheersen van leveranciersinteracties en het beperken van bijbehorende risico's.

Melexis houdt bij het selecteren van leveranciers actief rekening met sociale en milieucriteria.

Voor informatie over de Melexis Supplier Code of Conduct en het bijbehorende proces, zie S2-1.

Het Procurement ESG-beleid integreert een alomvattende toewijding aan milieu-, sociale en governanceprincipes gedurende het hele inkoopproces. Dit beleid is een geïntegreerd onderdeel van het totale inkoopbeleid. Het is van toepassing op alle entiteiten van Melexis en omvat alle collega's wereldwijd die namens Melexis zaken doen met derden/leveranciers.

Het ESG-beleid voor inkoop beschrijft het ESG-bestuur, het doel van de ESG-vragenlijst en gedragscode, het doel van ESG-clausules in leverancierscontracten, ESG-trainingen voor het inkoopteam, en monitoring en verbetering van de Scope 3 upstream ecologische voetafdruk.

Tot slot zetten we ons bij Melexis in voor het opbouwen van sterke, duurzame partnerschappen met onze leveranciers. We werken nauw met hen samen om de milieubelasting te minimaliseren en ethische praktijken te waarborgen.

Voorkomen en opsporen van corruptie of omkoping

G1-3

Bij Melexis houden we ons verre van omkoping en corruptie. Wij beschouwen deze praktijken als direct tegengesteld aan onze waarden en als een negatieve invloed op de concurrentieomstandigheden op de markt. Wij erkennen dat het niet voorkomen van omkoping en corruptie kan leiden tot aanzienlijke reputatieschade, sancties van toezichthouders, financiële verliezen en verminderd vertrouwen van stakeholders, wat uiteindelijk de waarde van het merk Melexis en de concurrentiepositie beïnvloedt.

We concurreren en winnen klanten alleen al op basis van onze productkwaliteit en de waarde van onze diensten. In lijn met onze inzet voor integriteit hebben we beleid en procedures opgesteld om beschuldigingen of incidenten van corruptie en omkoping te voorkomen, op te sporen en hierop te reageren. Hieronder volgt een overzicht van deze procedures.

Procedures voor preventie en detectie

Melexis heeft verschillende procedures om beschuldigingen of incidenten van corruptie en omkoping te voorkomen, te detecteren en aan te pakken. Als uitgangspunt hanteren we een zerotolerancebeleid tegenover elke vorm van omkoping of corruptie, zoals vermeld in de gedragscode van Melexis. Alle Melexis-medewerkers kunnen alle gevallen van omkoping of corruptie melden via onze Speak Up-procedure, die nader wordt uitgelegd in G1-1 en in overeenstemming is met de eisen van de geldende Europese en nationale wetgeving. Daarnaast kunnen gevallen van omkoping en corruptie worden onderzocht en afgehandeld via onze interne auditprocedures, die eveneens hierboven worden beschreven.

Melexis heeft een aparte functie als interne auditor, die rapporteert aan de Raad van Bestuur en de Auditcommissie. Evenzo hebben we onder onze Speak Up-procedure collega's die losstaan van de managementketen die bij de zaak betrokken zijn en die alle ontvangen meldingen ontvangen, onderzoeken en opvolgen. Aangezien er binnen het eigen personeel van Melexis twee vertrouwelijke adviseurs zijn aangesteld om alle Speak Up-rapporten te ontvangen en te onderzoeken, kan men zorgen

altijd melden aan een onafhankelijke onderzoeker die losstaat van de betrokken managementketen. De twee vertrouwelijke adviseurs zijn de Melexis General Counsel en de interne auditor van Melexis.

Na het onderzoek van een Speak Up-rapport wordt een beoordeling ingediend bij de CEO en CFO met een gedetailleerde beschrijving van de bevindingen en alle ondersteunende documenten, waarin wordt aangegeven of het rapport goed of ongegrond is. Evenzo rapporteert de interne auditor aan de Raad van Bestuur en de Auditcommissie over de bevindingen van uitgevoerde onderzoeken.

We creëren voortdurend bewustzijn over de gedragscode via diverse kanalen en verbeteren voortdurend ons wereldwijde trainingsprogramma voor bedrijfsethiek. Dit is om de toewijding aan de gedragscode van al onze medewerkers te waarborgen. Wanneer nieuwe medewerkers worden aangenomen, krijgen zij tijdens hun inleidingsprogramma een trainingsmodule. Via het trainingsmateriaal over de Gedragscode op onze leertool op het Melexis University-platform kunnen alle Melexis-medewerkers hun kennis van de Gedragscode op elk moment opfrissen. Er worden ook sessies georganiseerd voor al onze collega's in de productie, waarin we de relevante onderwerpen van onze Gedragscode uitleggen.

Trainingsprogramma's
(a) Anti-omkoping en anti-corruptie maken deel uit van de jaarlijkse verplichte training en test over de Melexis Gedragscode, zoals hierboven uitgelegd.

(b) 100% van de risicofuncties, vermeld onder G1-1, wordt gedekt door ons jaarlijkse trainingsprogramma, aangezien deze training verplicht is voor al het Melexis-personeel, zoals in 2024 het geval was.

(c) Melexis Executive Management neemt deel aan de verplichte jaarlijkse training. De Raad van Bestuur ontvangt jaarlijks een aparte training, gegeven door de General Counsel van Melexis.

Melexis gelooft in zaken doen op de juiste manier: eerlijk en openlijk. Wij zetten ons in voor de hoogste ethische normen

Gevallen van corruptie of omkoping

G1-4

Melexis zet zich in voor ethische bedrijfspraktijken en verbiedt elke vorm van omkoping of corruptie. Deze praktijken zijn in strijd met onze kernwaarden en worden binnen onze organisatie niet getolereerd. In lijn met deze verplichting maken wij hierbij de volgende informatie bekend over incidenten van corruptie of omkoping gedurende de verslagperiode 2025.

Veroordelingen en boetes

In 2025 ontving Melexis geen klokkenluidersrapporten die binnen de materiële reikwijdte van de Europese Richtlijn voor Klokkenluiders vallen. Omdat er geen meldingen waren over corruptie of omkoping, waren er nul gevallen waarin individuen werden veroordeeld voor overtredingen van anti-corruptie- en anti-omkopingswetten, en het totale bedrag aan boetes in verband met incidenten van corruptie of omkoping bedroeg nul, wat gelijk is aan als in 2024.

Aangezien er geen inbreuken waren, hoefde Melexis op dit gebied geen maatregelen te nemen

Betalingspraktijken

G1-6

Bij Melexis hechten we waarde aan transparantie en begrijpen we dat tijdige betalingen belangrijk zijn, vooral voor kleinere bedrijven. Wij geloven in het opbouwen van sterke relaties met al onze leveranciers en een eerlijke behandeling. Daarom herzien we zorgvuldig onze betalingsvoorwaarden om te garanderen dat we binnen een redelijke tijd betalen en rekening houden met efficiënt kasbeheer.

Onze analyse geeft aan dat Melexis gemiddeld ongeveer 37 dagen nodig heeft om een factuur te vereffenen vanaf de datum waarop de contractuele of wettelijke betalingstermijn begint, wat is verhoogd van 34 dagen in 2024 en te danken is aan het feit dat Melexis in september 2025 een nieuwe standaardbetalingstermijn van 30 dagen aan het einde van de maand heeft ingevoerd. De standaard betalingstermijn voor 2024 was 30 dagen. Deze berekening is afgeleid op basis van alle betalingstransacties die in het afgelopen boekjaar zijn uitgevoerd. Melexis hanteert een geautomatiseerd tweewekelijks betalingsschema.

Standaard betalingsvoorwaarden

Zoals beschreven onder G1-2, is de nieuwe Melexis standaardbetalingstermijn, die vanaf september 2025 voor de meeste leveranciers is ingevoerd, 30 dagen eind van de maand, wat van toepassing is op ongeveer 62% van al onze leveranciers van alle groottes. Gemiddeld wordt 61% van de Melexis-leveranciersbetalingen gedaan binnen de afgesproken betalingstermijn, vergeleken met 59% in 2024. Door ons geautomatiseerde tweemaandelijkse betalingsschema zullen facturen met vervaldatums tussen betalingsperiodes onvermijdelijk buiten de afgesproken betalingsvoorwaarden worden betaald. Om deze reden hanteert Melexis een drempel van 5 dagen in haar berekeningen voor tijdige betalingen, wat ertoe leidt dat gemiddeld 39% van de Melexis-leveranciersbetalingen buiten de afgesproken betalingstermijn wordt betaald, met gemiddeld slechts +4 dagen boven de drempel.

Rechtszaken wegens te late betalingen

Vanaf het verslaggevingsjaar waren er nul juridische procedures gaande met betrekking tot te late betalingen, hetzelfde als het voorgaande jaar.

7 Ons deugdelijk bestuur

Aandeelhouders	122
Managementstructuur	122
Raad van Bestuur	122
Comités	126
Uitvoerend management	127
Remuneratieverslag	128
Beleid betreffende bepaalde transacties	132
Procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van financiële verslaggeving	132
Relevante elementen bij een openbaar overnamebod	133
Auditor	134
Naleving van de Belgische Corporate Governance Code 2020	135





Ons deugdelijk bestuur

Met het koninklijk besluit van 12 mei 2019 (B.S. 17 mei 2019) werd de Belgische Corporate Governance Code 2020 (hierna “Code 2020”) geïntroduceerd als de nieuwe referentiecode voor corporate governance vanaf 1 januari 2020 voor alle Belgische beursgenoteerde ondernemingen.

De volledige tekst van de Code 2020 is terug te vinden op de website van de Commissie Corporate Governance, in de Engelse en de Nederlandse taal.

Het Corporate Governance Charter van Melexis kan geraadpleegd worden op onze website.

Aandeelhouders

Melexis streeft ernaar om een transparante en duidelijke communicatie met haar aandeelhouders te waarborgen. Actieve participatie van de aandeelhouders wordt door Melexis aangemoedigd. Ter verwezenlijking van dit doel kunnen aandeelhouders alle belangrijke en nuttige informatie op de website van Melexis terugvinden. Onder de sectie 'Investor relations' publiceert Melexis haar jaarverslagen, halfjaarlijkse verslagen, statutaire verslagen, kwartaalresultaten en financiële kalender. Melexis is zich ervan bewust dat de bekendmaking van die verslagen en informatie ten bate is van de vertrouwensrelatie met haar aandeelhouders en andere stakeholders.

Verder zet Melexis zich in om de rechten van de aandeelhouders te waarborgen:

- Aandeelhouders kunnen (ten laatste 6 dagen) vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering vragen overmaken aan de vennootschap, waarop tijdens de vergadering geantwoord zal worden.
- Ten minste 30 dagen vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering worden de agenda en andere relevante documenten op de website van Melexis gepubliceerd.
- Aandeelhouders die ten minste 3% van het aandelenkapitaal vertegenwoordigen, hebben het recht om ten laatste 22 dagen vóór de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering agendapunten toe te voegen en/of voorstellen van besluit in te dienen.
- Tijdens de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering hebben aandeelhouders het recht om per agendapunt hun stem uit te brengen. Indien zij de vergadering niet kunnen bijwonen, hebben zij het recht om een gevolmachtigde aan te stellen.
- De notulen van de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering met de resultaten van de stemming worden na afloop van de algemene vergadering op de website van Melexis gepubliceerd.

Managementstructuur

De Raad van Bestuur bepaalt de strategie en houdt toezicht op de activiteiten van Melexis.

De Raad van Bestuur wordt in zijn taak bijgestaan door een Auditcomité, een Benoemings- en Remuneratiecomité en ESG-comité. Die comités hebben een adviserende rol. Enkel de Raad van Bestuur heeft de beslissingsbevoegdheid.

Het dagelijks bestuur van Melexis is door de Raad van Bestuur toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder, de heer Marc Biron, die de vennootschap alleen kan vertegenwoordigen door zijn handtekening in het kader van het dagelijks bestuur. Voor handelingen die niet tot het dagelijks bestuur behoren, wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door twee gezamenlijk handelende bestuurders.

De gedelegeerd bestuurder is ook de voorzitter van het Uitvoerend Management. Het Uitvoerend Management is verantwoordelijk voor de leiding van Melexis volgens de globale strategie, waarden, planning en budgetten die zijn goedgekeurd door de Raad van Bestuur.

Tevens is het Uitvoerend Management verantwoordelijk voor het identificeren van de verschillende risico's en opportuniteiten waarmee de vennootschap geconfronteerd kan worden op korte, middellange en lange termijn, alsook voor het bewerkstelligen van de aanwezigheid van systemen om die risico's en opportuniteiten aan te pakken.

Raad van Bestuur

Samenstelling

In overeenstemming met artikel 13 van de statuten van Melexis bestaat de Raad van Bestuur uit minstens vijf leden, van wie ten minste drie leden onafhankelijk moeten zijn in overeenstemming met artikel 7:87 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. De Raad van Bestuur is samengesteld uit minstens voor de helft niet-uitvoerende leden en minstens één uitvoerend lid. De onafhankelijke bestuurders worden in dat verband als niet-uitvoerende bestuurders beschouwd.

De bestuurders worden benoemd bij meerderheid van de uitgebrachte stemmen in de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor een periode van vier jaar. Op dezelfde wijze kan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering te allen tijde het mandaat van een bestuurder herroepen. Er is geen leeftijdsgrens voor de bestuurders en uittredende bestuurders kunnen herbenoemd worden met inachtneming van de regelgeving hieromtrent in het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen.

Momenteel is de Chief Executive Officer (CEO) het enige lid van de Raad van Bestuur dat een uitvoerend mandaat uitoefent. De Raad van Bestuur wordt voorgezeten door mevrouw Françoise Chombar.

De Raad van Bestuur doelt op de grootst mogelijke graad van diversiteit en complementariteit tussen de leden van de Raad van Bestuur. Dit is een van de belangrijkste richtlijnen die de Raad van Bestuur in acht neemt wanneer een nieuwe bestuurder wordt voorgesteld aan de algemene vergadering van aandeelhouders. Bijgevolg voldoet de huidige samenstelling van de Raad van Bestuur aan de vereiste van artikel 7:86 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen, die bepaalt dat ten minste een derde van de leden van het andere geslacht dient te zijn, en overtreft ze deze.

De bestuurders van Melexis zijn

Naam	Leeftijd	Einde mandaat	Functie
Françoise Chombar	63	2026	Voorzitter en niet-uitvoerend bestuurder
Marc Biron	55	2029	Algemeen directeur,, CEO
Roland Duchâtelet	79	2026	Niet-uitvoerend bestuurder
Shiro Baba 1	76	2025	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Martine Baelmans	61	2026	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Maria Pia De Caro	55	2029	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder
Ling Qi 2	55	2029	Niet-uitvoerend bestuurder
Kazuhiro Takenaka	70	2029	Niet-uitvoerend en onafhankelijk bestuurder

1 Het mandaat van Mr. Shiro Baba's liep ten einde op 13 mei 2025.
2 Permanent vertegenwoordiger van VlinVlin BV.



Mevrouw Françoise Chombar

Is voorzitster en medeoprichter van Melexis. Ze was 18 jaar lang CEO van Melexis (van 2003 tot 2021). Ze is momenteel actief als lid van de Raad van Bestuur van Umicore, Soitec, Antwerp Management School en Mediafin en als investeerder in start-ups/scale-ups in haar hoedanigheid van gedelegeerd bestuurder van Sensinnovat BV.

Ze was tien jaar lang voorzitster van het STEM-platform (tot september 2025) en blijft er actief lid van. Het STEM-platform, een adviesorgaan van de Vlaamse overheid, heeft als doel jongeren aan te moedigen tot een opleiding in wetenschap, technologie, ingenieurswetenschappen of wiskunde en het belang van STEM als kanaal naar meer welvaart en welzijn te promoten bij het algemeen publiek. Françoise Chombars langdurige inzet om actief te ijveren voor meer STEM, diversiteit en inclusie wordt gedreven door haar diepe geloof in de maatschappelijke impact ervan.

Mevrouw Chombar behaalde een diploma van licentiaat Toegepaste Taalkunde (Nederlands, Engels en Spaans) aan de Universiteit van Gent.



De heer Roland Duchâtelet

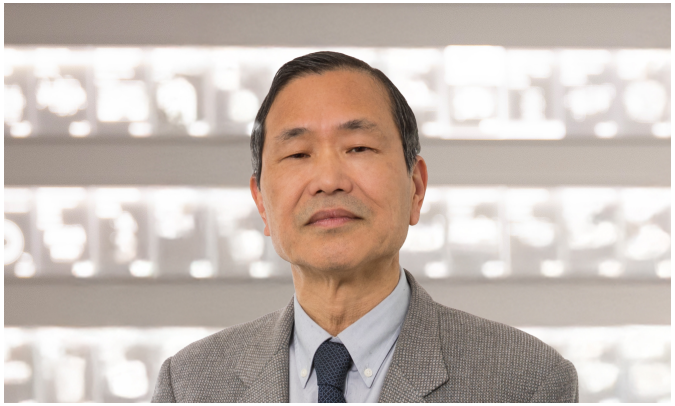
Is particuliere aandeelhouder van de onderneming sinds april 1994 en bekleedt sindsdien de functie van bestuurder. Vóór die datum bekleedde de heer Duchâtelet verscheidene functies op gebied van productie, productontwikkeling en marketing bij diverse grote en kleine ondernemingen. Hij was betrokken bij het opstarten van twee andere halfgeleiderproducenten: Mietec Alcatel (België) van 1983 tot 1985 als business development/sales manager en Elmos GmbH (Duitsland) van 1985 tot 1989 als marketingmanager. De heer Duchâtelet behaalde een diploma van burgerlijk ingenieur elektronica, een diploma van toegepaste economische wetenschappen en een MBA aan de universiteit van Leuven.



De heer Marc Biron

Behaalde in 1993 het diploma burgerlijk ingenieur en in 1999 een doctoraat in de toegepaste wetenschappen aan de universiteit van Luik, België. De heer Biron begon zijn carrière in de elektronica-industrie in 1997 bij Melexis. Gedurende de daaropvolgende 25 jaar bekleedde hij een aantal senior posities. In 2006 kreeg de heer Biron de verantwoordelijkheid voor de divisie Hall Sensor/Engine Management en de bijhorende omzetcreatie. In 2009 werd hij global development & quality manager met een focus op de efficiënte ontwikkeling van winstgevende en betrouwbare producten en had hij de leiding over een team van 500 mensen. In 2018 werd hij VP en general manager van de divisie Sense & Drive en in 2020 kwam daar de verantwoordelijkheid van global innovation manager bij.

In die rol concentreerde hij zich op het bepalen van nieuwe technologieën en kennis. In 2021, werd Mr. Biron aangesteld als CEO van Melexis. Sinds september 2013 is de heer Biron ook gastdocent voor de cursus 'Major project in electronics' aan de universiteit van Luik.



De heer Shiro Baba

Heeft 38 jaar professionele en managementervaring in verschillende domeinen van de halfgeleiderindustrie. Hij begon zijn loopbaan in 1975 bij de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Vanaf 1999 bekleedde hij verschillende algemene managementfuncties binnen de halfgeleiderdivisie van Hitachi. Tussen 2003 en 2009 was de heer Baba werkzaam bij Renesas Technology Corp., onder andere als algemeen manager van de Automotive Semiconductor business unit en later als lid van de Raad van Bestuur en senior VP. Voordat hij op pensioen ging in 2013 bekleedde hij tevens het mandaat van voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Hitachi ULSI Systems Co. In april 2013 werd de heer Baba benoemd tot onafhankelijk bestuurder van Melexis. De heer Baba behaalde een masterdiploma van ingenieur elektronica en fysica aan het Technologisch Instituut in Tokyo en van ingenieur elektronica aan Stanford University. Hij bekleedde deze functie tot de afloop van zijn mandaat op 13 mei 2025.



Mevrouw Martine Baelmans

Begon haar loopbaan in 1987 aan de KU Leuven als assistente op de afdeling toegepaste mechanica en energieconversie. Sinds 2006 is ze voltijds professor aan de faculteit ingenieurswetenschappen. Ze is er bovendien vicerector voor onderwijsbeleid. Mevrouw Baelmans behaalde een master in de ingenieurswetenschappen, werktuigkunde en een PhD in ingenieurswetenschappen aan de KU Leuven. Haar onderzoek was voornamelijk gericht op thermodynamica en warmteoverdracht, vooral in toepassingen voor koeling van elektronica.



Mevrouw Maria Pia De Caro

Is momenteel EVP Global Operations and Sustainability bij Pernod Ricard. Ze heeft een grondige kennis van supply chain management, met inbegrip van strategie, productieactiviteiten, planning en logistiek, aankoop en veiligheidsmanagement. Mevrouw De Caro heeft meer dan 25 jaar ervaring in leiderschap in gebieden als engineering, productie, M&A en toeleveringsketens bij een aantal bedrijven in fast-moving consumer goods zoals Nomad Foods, Procter & Gamble en Mondelez. Mevrouw De Caro heeft een masterdiploma in mechanical engineering van de Sapienza University of Rome en is een fervent aanhanger van diversiteit en inclusie.



Mevrouw Ling Qi

Heeft meer dan 20 jaar ervaring in internationaal bedrijfsmanagement. Momenteel is zij CEO van twee bedrijven in de multimedia- en animatiefilmsector. Daarnaast adviseert zij in China gevestigde bedrijven met buitenlands kapitaal. Zij beschikt over uitgebreide ervaring in de halfgeleiderindustrie als bestuurslid van een Europese wafer foundry en was voorheen bestuurder bij een Belgische privaatbank.

Mevr. Ling Qi behaalde een diploma in internationale handel en Engels aan de Universiteit van Liaoning en behaalde een certificaat Nederlands aan de Universiteit Antwerpen.



De heer Kazuhiro Takenaka

Heeft een succesvolle carrière van meer dan 45 jaar in de halfgeleider- en elektronica-industrie bij gerenommeerde bedrijven zoals Nissan Motor en Seiko Epson. In zijn hoedanigheid bij Seiko Epson heeft de heer Takenaka uitgebreid samengewerkt met internationale stakeholders, waarbij hij partnerschappen opzette met Amerikaanse bedrijven en relaties uitbouwde in markten verspreid over Europa, Azië en de VS. Hij brengt waardevolle inzichten en een divers perspectief naar de Raad van Bestuur, met name wat betreft markten buiten de automobielsector

Benoeming en vervanging van bestuurders

De statuten (artikel 13 en volgende) en het Melexis Corporate Governance Charter bevatten specifieke bepalingen inzake de (her)benoeming, de opleiding en de evaluatie van bestuurders.

Bestuurders worden benoemd voor een maximale duur van vier jaar door de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering, die hun mandaat tevens te allen tijde kan herroepen. Een benoeming of ontslag vindt plaats bij een gewone meerderheid van uitgebrachte stemmen.

In geval van een voortijdige vacature in de Raad van Bestuur benoemen de overblijvende bestuurders tijdelijk een nieuwe bestuurder totdat de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering een nieuwe bestuurder benoemt. De benoeming wordt op de agenda van de eerstvolgende jaarlijkse aandeelhoudersvergadering gezet.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité doet gemotiveerde aanbevelingen aan de Raad van Bestuur inzake de benoeming van bestuurders, evenals aanbevelingen omtrent het remuneratiebeleid voor bestuurders en voor het Uitvoerend Management

Werking van de Raad van Bestuur

Het interne reglement van de Raad van Bestuur is een onderdeel van het Corporate Governance Charter.

In 2025 vergaderde de Raad van Bestuur negen (9) keer en besprak, onder andere, de volgende aangelegenheden:

- Financiële resultaten van de Groep
- Financiële en juridische risico's waaraan de Groep onderhevig is
- Strategisch beleid
- Beleid inzake dividenden
- Budget voor het volgende boekjaar
- Strategie voor Azië
- Operationele voetafdruk en strategie
- Inkoopprogramma van eigen aandelen
- Aanbevelingen van het Auditcomité en het Benoemings- en Remuneratiecomité
- CSRD / aanbevelingen van het ESG-comité

Mevrouw Martine Baelmans werd op 3 februari en 28 april verontschuldigd van de vergadering van de Raad van Bestuur.

Evaluatie van de Raad van Bestuur en de comités

De effectiviteit van de Raad van Bestuur en de comités wordt opgevolgd en elke drie jaar geëvalueerd om mogelijke verbeteringen aan te brengen in het bestuur van Melexis. De meest recente evaluatie vond plaats in 2025, onder leiding van de voorzitter.

Tijdens de evaluatie wordt bijzondere aandacht besteed aan:

- Het functioneren van de Raad van Bestuur en de comités
- De grondigheid waarmee belangrijke materie wordt voorbereid en besproken
- De effectiviteit van de interactie met het Uitvoerend Management
- De kwaliteit van de verstrekte informatie
- De individuele bijdrage van elke bestuurder.

Het algemene resultaat van de evaluatie was positief. Het spreekt voor zich dat gewaarborgd moet worden dat documentatie geruime tijd vooraf verstrekt wordt. Ook ervoor zorgen dat de prioriteiten en acties duidelijk zijn, blijft essentieel voor elke directeur.

Comités

Auditcomité

Het Auditcomité ondersteunt de Raad van Bestuur bij zijn toezichthoudende taken met betrekking tot de interne controle in de breedst mogelijke zin, met inbegrip van de financiële rapportering, zoals omschreven in het Corporate Governance Charter van de vennootschap en artikel 7:99 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. Het Auditcomité houdt ook toezicht op de beoordeling en opvolging van de aanbevelingen van de commissaris door het Uitvoerend Management.

Het Auditcomité is samengesteld uit drie niet-uitvoerende leden: de heer Kazuhiro Takenaka, onafhankelijk bestuurder en voorzitter[1], de heer Roland Duchâtelet, bestuurder en mevrouw Maria Pia De Caro, onafhankelijk bestuurder.

In lijn met artikel 7:99 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen hebben de leden van het Auditcomité als geheel de relevante competenties voor de sector waarin Melexis actief is en heeft minstens één van de leden van het Auditcomité ervaring in auditing en boekhouding. Zowel mevrouw Maria Pia De Caro als de heer Kazuhiro Takenaka voldoen aan die laatste vereiste dankzij hun relevante werkervaring. Wij verwijzen in dit verband ook naar de verkorte cv's van voornoemde personen die eerder in dit hoofdstuk terug te vinden zijn.

De gedelegeerd bestuurder, de financieel directeur en de externe en interne auditor worden uitgenodigd op de vergaderingen van het Auditcomité om de wisselwerking tussen de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management te waarborgen.

Het Auditcomité kwam in 2025 vier (4) maal bijeen. Alle leden waren aanwezig op alle vergaderingen.

[1] De heer Takenaka volgde de heer Baba op als voorzitter op 13 mei 2025.

Naast de uitoefening van hun wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in het Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Auditcomité onder meer volgende aangelegenheden:

- Honoraria van de commissaris
- Verslagen van de commissaris
- Updates betreffende interne audit
- ESG / CSRD
- Gedragscode (Code of Conduct)

Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité, dat kwalificeert als een remuneratiecomité volgens artikel 7:100 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen, adviseert onder andere de Raad van Bestuur omtrent de wijze waarop de strategische doelstellingen van de vennootschap bereikt kunnen worden door een gepast benoemings- en remuneratiebeleid te hanteren. Dit comité houdt toezicht op de ontwikkeling van de salarissen, de toekenning van variabele vergoedingen en de algemene prestaties binnen Melexis.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité is samengesteld uit drie niet-uitvoerende leden, waaronder een meerderheid van onafhankelijke bestuurders: mevrouw Françoise Chombar, bestuurder en voorzitster, mevrouw Martine Baelmans, onafhankelijk bestuurder en mevrouw Maria Pia De Caro, onafhankelijk bestuurder. Het comité heeft de relevante expertise betreffende het remuneratiebeleid.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité kwam in 2025 vijf (5) maal bijeen. Alle leden waren aanwezig op alle vergaderingen.

Naast de uitoefening van hun wettelijke bevoegdheden en de taken die zijn vermeld in het Corporate Governance Charter van Melexis besprak het Benoemings- en Remuneratiecomité in 2025 onder meer de volgende aangelegenheden:

- Remuneratie en variabele verloning van het Uitvoerend Management
- Evaluatie van de variabele verloning van de CEO
- HR-strategie en -beleid
- Engagement Survey en Cultural Change
- Evaluatie en opvolgingsplanning van het Uitvoerend Management
- Update van het remuneratiebeleid voor 2025.

ESG-comité

Ondersteund door de Sustainability Director en de CFO, vormen de heer Marc Biron, mevrouw Françoise Chombar en mevrouw Maria Pia De Caro het ESG-comité. Het ESG-comité adviseert de Raad van Bestuur over ESG-aangelegenheden en bespreekt de ambities, risico's en opportuniteiten op het gebied van duurzaamheid (IRO's). Het ESG-comité kwam in 2025 drie (3) keer bijeen, waarbij alle leden op alle vergaderingen aanwezig waren.

Uitvoerend management



Antonius Duisters, Maxine Moor, Marc Biron, Karen van Griensven, Vincent Hiligsmann

Samenstelling

Het Uitvoerend Management is samengesteld uit de volgende leden[1]:

Naam	Leeftijd	Functie
Marc Biron	55	Chief Executive Officer[2]
Antonius Duisters	58	Chief Business Officer
Karen van Griensven	55	Chief Financial Officer
Vincent Hiligsmann	55	Chief Innovations Officer
Maxine Moor[3]	54	Chief Operating Officer

[1] Bepaalde leden zijn vertegenwoordigers van besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid (BV's/SRL's).
[2] en Chief Operating Officer ad interim tot 1 oktober 2025.
[3] sinds 1 oktober 2025.

In de huidige samenstelling bestaat het directiecomité uit een divers team van drie mannen en twee vrouwen, met uiteenlopende professionele achtergronden. Om deze diversiteit te behouden, waakt de Raad van Bestuur erover dat onder meer de bovengenoemde diversiteitscriteria door Melexis in overweging worden genomen bij de selectieprocessen en de opvolgingsplanning van het management.

Remuneratieverslag

Introductie

De vergoeding van de bestuurders en het Uitvoerend Management wordt geregeld door het remuneratiebeleid van Melexis, dat terug te vinden is op onze website. Dit remuneratiebeleid werd goedgekeurd op de aandeelhoudersvergadering van 13 mei 2025. De jongste editie van het beleid sluit beter aan bij de marktpraktijken, legt meer nadruk op de gedeelde verantwoordelijkheid van het directiecomité en stelt deze formeel vast met betrekking tot de financiële en niet-financiële resultaten van Melexis. Tegelijkertijd worden de algemene en maximale uitbetalingsmogelijkheden van de variabele bezoldiging verhoogd indien de vastgestelde doelstellingen worden overtroffen.

Als uitzondering op het remuneratiebeleid heeft de Raad van Bestuur, op aanbeveling van het Nominatie- en Remuneratiecomité, besloten om de veerkracht en de ad-interim ondersteuning van Marc Biron als COO te waarderen met een discretionaire bonus van 20.000 euro.

Totale remuneratie

De toepassing van het remuneratiebeleid in de loop van 2025 voor de bestuurders en de leidinggevenden hebben geleid tot de effectieve vergoeding zoals getoond in de hierna volgende tabel.

Bestuurders ontvangen een vaste jaarlijkse vergoeding voor hun mandaat als bestuurder. Die vergoeding staat los van hun deelname aan de vergaderingen van de Raad of van de comités waarvan zij lid zijn. Uitvoerende bestuurders ontvangen geen vergoeding voor hun mandaat. De heer Duchâtelet en Mevrouw Chombar zien af van enige vergoeding voor hun mandaat.

In 2025 ontving VlinVlin BV (vertegenwoordigd door Ling Qi) een bijkomende bezoldiging van 26.100 euro voor adviesdiensten verstrekt aan het directiecomité, bovenop haar werkzaamheden als bestuurder van de vennootschap.

in EUR	1. Vaste remuneratie			2. Variabele remuneratie		3. Buitengewone items	4. Pensioen	5. Totale remuneratie	6. Proportie van vaste en variabele remuneratie
Naam - functie	Basisloon	Vergoedingen	Andere voordelen	Variabel over één jaar	Variabel over meerdere jaren				
Françoise Chombar - Niet-uitvoerend bestuurder	–	–	–	–	–	–	–	–	Fixed: - Variable: -
Roland Duchâtelet - Niet-uitvoerend bestuurder	–	–	–	–	–	–	–	–	Fixed: - Variable: -
Martine Baelmans - Onafhankelijk bestuurder	23.160	–	–	–	–	–	–	23.160	Fixed: 100% Variable: 0%
Maria Pia de Caro - Onafhankelijk bestuurder	23.160	–	–	–	–	–	–	23.160	Fixed: 100% Variable: 0%
Shiro Baba - Onafhankelijk bestuurder	7.363	–	–	–	–	–	–	7.363	Fixed: 100% Variable: 0%
Kazuhiro Takenaka - Onafhankelijk bestuurder	15.797	–	–	–	–	–	–	15.797	Fixed: 100% Variable: 0%
VlinVlin BV. permanent vertegenwoordigd door Ling Qi - niet-uitvoerend bestuurder	15.909	–	26.100	–	–	–	–	42.009	Fixed: 100% Variable: 0%
Marc Biron - Uitvoerend bestuurder	–	–	–	–	–	–	–	–	Fixed: - Variable: -
Marc Biron Consulting BV, permanently represented by Marc Biron - Executive, CEO	385.000	–	–	96.615	–	–	–	481.615	Fixed: 80% Variable: 20%
Executive Management excl. Marc Biron Consulting BV, CEO	941.410	–	39.620	149.872	–	–	98.161	1.229.063	Fixed: 88% Variable: 12%

Toepassing van de prestatiecriteria

a **CEO**

De variabele bezoldiging voor de CEO is een contante bonus met een target van 100% van de vaste jaarlijkse bezoldiging, geplafonneerd op 150% van de vaste bezoldiging. Het is onderverdeeld in drie elementen: een korte-, middellange- en een langetermijnelement:

1. Korte termijn: 50% is gebaseerd op prestatiecriteria over één boekjaar
2. Middellange termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren
3. Lange termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren.

De kortetermijnbonus in contanten voor de CEO is afhankelijk van het behalen van de financiële doelstellingen (omzet- en EBIT-groei over de referentieperiode, zoals weergegeven in de onderstaande tabel), die voor 60% meewegen in de totale uitbetaling, en teamdoelstellingen (die voor elk boekjaar door de Raad van Bestuur worden vastgesteld en geëvalueerd op basis van de strategische en operationele prioriteiten van de vennootschap), die voor 40% meewegen. Voor de CEO en de overige leden van het directiecomité gelden dezelfde doelstellingen, niveaus en wegingen.

Financiële targets (60% van het totaal)		Omzetgroei			
		<10%	>10% - <15%	>15% - <20%	>20%
EBIT-groei	<10%	0	25%	50%	50%
	>10% - <15%	50%	75%	100%	115%
	>15% - <20%	75%	100%	125%	130%
	>20%	100%	125%	150%	150%

De financiële doelstellingen worden gemeten op geconsolideerde basis voor de Melexis Group, in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen. Dezelfde financiële doelstellingen worden gehanteerd voor de bonussen op korte, middellange en lange termijn. Deze KPI waarborgt een direct verband tussen de bonus en het recurrente operationele resultaat van Melexis.

1 Kortetermijn-cashbonus (variabele over één jaar)

De resultaten voor het prestatiejaar 2025 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In vergelijking met 2024 bedroeg de omzetgroei -10,0%, terwijl de EBIT-groei -39,1% bedroeg. Dit betekent dat de uitbetaling op basis van de omzet- en EBIT-groeicriteria 0 zal zijn. Het behalen van de teamdoelstellingen wordt gewaardeerd op 99,5%, wat net onder het beoogde doelniveau (Target performance level) ligt. Dit resulteert in een totale uitbetalingsfactor van 39,8% (60% x 0% + 40% x 99,5%)[1].

Marc Biron Consulting BV prestatiecriteria		Minimumdrempel prestatiegroei (0% uitbetaling)	Targetprestatie (100% uitbetaling)	Maximum prestatie (150% uitbetaling)	Gemeten prestatie
	b	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Werkelijke uitbetaling in EUR
(A) Omzet- en EBIT-groei (60% van het totaal)	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	Omzet- en EBIT-groei > 10% < 20%	Omzet- en EBIT-groei > 20%	EBIT-groei: -39.1% Omzetgroei: -10.0%
	b	0	115,500	0	0
(B) Teamprestatie (40% van het totaal)	a	Geen enkele operationele of strategische prioriteit behaald	Behalen van operationele en strategische prioriteiten	Overtreffen van alle operationele en strategische prioriteiten	99.5%
	b	0	77,000	115,500	76,615
Totale bonus		**0**	**192,500**	**288,750**	**76,615**

2 Middellangetermijn-cashbonus (variabele over twee jaar)

De resultaten voor het prestatiejaar 2025 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In vergelijking met 2023 bedroeg de omzetgroei -12,9% en de EBIT-groei -48,7%. Dit betekent dat de middellangetermijnbonus in contanten niet zal worden uitgekeerd.

Marc Biron Consulting BV prestatiecriteria		Minimumdrempel prestatiegroei (0% uitbetaling)	Targetprestatie (100% uitbetaling)	Maximum prestatie (150% uitbetaling)	Gemeten prestatie
	b	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Werkelijke uitbetaling in EUR
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	Omzet- en EBIT-groei > 10% < 20%	Omzet- en EBIT-groei > 20%	EBIT-groei: -48.7% Omzetgroei: -12.9%
	b	0	96,250	144,375	0
Totale bonus					0

3 Langetermijn-cashbonus (variabele over drie jaar)

De resultaten voor het prestatiejaar 2025 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In vergelijking met 2022 bedroeg de omzetgroei 0,5% en de EBIT-groei -40,8%. Dit betekent dat de langetermijnbonus in contanten niet zal worden uitgekeerd.

Marc Biron Consulting BV prestatiecriteria		Minimumdrempel prestatiegroei (0% uitbetaling)	Targetprestatie (100% uitbetaling)	Maximum prestatie (150% uitbetaling)	Gemeten prestatie
	b	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Werkelijke uitbetaling in EUR
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	Omzet- en EBIT-groei > 10% < 20%	Omzet- en EBIT-groei > 20%	EBIT-groei: -40.8% Omzetgroei: 0.5%
	b	0	95.417	143,125	0
Totale bonus					**0**

[1] Aan Marc Biron werd een discretionaire bonus van 20.000 euro toegekend voor het uitoefenen van de functie van COO tijdens de eerste negen maanden van 2025. Dit resulteert in een totale kortetermijnbonus in contanten van 96.615 euro.

b Andere leden van het Uitvoerend Management

De variabele bezoldiging voor de overige leden van het directiecomité is een bonus in contanten met een target van 80% van de vaste bezoldiging, met een maximum van 120% van de vaste bezoldiging. Deze is onderverdeeld in drie elementen: een korte-, middellange- en langetermijncomponent:[1]:

1. Korte termijn: 50% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over één boekjaar
2. Middellange termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over twee boekjaren
3. Lange termijn: 25% is gebaseerd op prestatiecriteria gemeten over drie boekjaren.

Conform ons remuneratiebeleid volgt de bonus in contanten voor de overige leden van het directiecomité dezelfde principes als voor de CEO. De kortetermijnbonus in contanten is afhankelijk van het behalen van de financiële doelstellingen (omzet- en EBIT-groei over de referentieperiode, zoals weergegeven in de onderstaande tabel), die voor 60% meewegen in de totale uitbetaling, en de teamdoelstellingen (die voor elk boekjaar door de Raad van Bestuur worden vastgesteld en geëvalueerd op basis van de strategische en operationele prioriteiten van de vennootschap), die voor 40% meewegen.

Financiële targets (60% van het totaal)		Omzetgroei			
		<10%	>10% - <15%	>15% - <20%	>20%
EBIT-groei	<10%	0	25%	50%	50%
	>10% - <15%	50%	75%	100%	115%
	>15% - <20%	75%	100%	125%	130%
	>20%	100%	125%	150%	150%

De financiële doelstellingen worden gemeten op geconsolideerde basis voor de Melexis Group, in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen. Dezelfde financiële doelstellingen worden gehanteerd voor de bonussen op korte, middellange en lange termijn. Deze KPI waarborgt een direct verband tussen de bonus en het recurrente operationele resultaat van Melexis.

1 Kortetermijn-cashbonus (variabele over één jaar)

De resultaten voor het prestatiejaar 2025 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In vergelijking met 2024 bedroeg de omzetgroei -10,0%, terwijl de EBIT-groei -39,1% bedroeg. Dit betekent dat de uitbetaling op basis van de omzet- en EBIT-groeicriteria 0 zal zijn. Het behalen van de teamdoelstellingen wordt gewaardeerd op 99,5%, wat net onder het beoogde doelniveau (Target performance level) ligt. Dit resulteert in een totale uitbetalingsfactor van 39,8% (60% x 0% + 40% x 99,5%).

Prestatiecriteria		Minimumdrempel prestatiegroei (0% uitbetaling)	Targetprestatie (100% uitbetaling)	Maximum prestatie (150% uitbetaling)	Gemeten prestatie
	b	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Werkelijke uitbetaling in EUR
(A) Omzet- en EBIT-groei (60% van het totaal)	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	Omzet- en EBIT-groei > 10% < 20%	Omzet- en EBIT-groei > 20%	EBIT-groei: -39.1% Omzetgroei: -10.0%
	b	0	225,938	338,908	0
(B) Teamprestatie (40% van het totaal)	a	Geen enkele operationele of strategische prioriteit behaald	Behalen van operationele en strategische prioriteiten	Overtreffen van alle operationele en strategische prioriteiten	99,5%
	b	0	150,626	225,938	149,872
Totale bonus		**0**	**376,564**	**564,846**	**149,872**

2 Middellangetermijn-cashbonus (variabele over twee jaar)

De resultaten voor het prestatiejaar 2025 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In vergelijking met 2023 bedroeg de omzetgroei -12,9% en de EBIT-groei -48,7%. Dit betekent dat de middellangetermijnbonus in contanten niet zal worden uitgekeerd.

Prestatiecriteria		Minimumdrempel prestatiegroei (0% uitbetaling)	Targetprestatie (100% uitbetaling)	Maximum prestatie (150% uitbetaling)	Gemeten prestatie
	b	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Werkelijke uitbetaling in EUR
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	Omzet- en EBIT-groei > 10% < 20%	Omzet- en EBIT-groei > 20%	EBIT-groei: -48.7% Omzetgroei: -12.9%
	b	0	162,441	243,661	0
Totale bonus					**0**

3 Langetermijn-cashbonus (variabele over drie jaar)

De resultaten voor het prestatiejaar 2025 worden weergegeven in de onderstaande tabel. In vergelijking met 2022 bedroeg de omzetgroei 0,5%, terwijl de EBIT-groei -40,8% bedroeg. Dit betekent dat de langetermijnbonus in contanten niet zal worden uitgekeerd.

Prestatiecriteria		Minimumdrempel prestatiegroei (0% uitbetaling)	Targetprestatie (100% uitbetaling)	Maximum prestatie (150% uitbetaling)	Gemeten prestatie
	b	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Overeenkomstige remuneratie in EUR	Werkelijke uitbetaling in EUR
Vooropgestelde omzet- en EBIT-groei	a	Omzet- en EBIT-groei <10%	Omzet- en EBIT-groei > 10% < 20%	Omzet- en EBIT-groei > 20%	EBIT-groei: -40.8% Omzetgroei: 0.5%
	b	0	155,975	233,962	0
Totale bonus					0

[1] Er is rekening gehouden met wijzigingen in de samenstelling van het directiecomité in de loop van 2025.

Remuneratie op basis van aandelen

Het remuneratiebeleid van Melexis voorziet niet in remuneratie op basis van aandelen voor bestuurders of leidinggevenden.

Evolutie van de remuneratie en prestatie van Melexis

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de jaarlijkse verandering van de totale remuneratie, ontwikkelingen en prestatie van Melexis, de gemiddelde remuneratie van werknemers en de verhouding van de hoogste en de laagste remuneratie op basis van een voltijds equivalent. Om de vergelijkbaarheid te verzekeren, wordt de jaarlijkse verandering in remuneratie slechts gerapporteerd sinds de implementatie van Richtlijn (EU) 2017/828 met betrekking tot de aanmoediging van aandeelhoudersbetrokkenheid op lange termijn.

Ontslagvergoedingen

No severance payments were paid in 2025.

Gebruik van claw-backvoorzieningen

In 2025 vond geen claw-back plaats.

Afwijkingen van het remuneratiebeleid

In 2025 werd er twee (2) keer afgeweken van het remuneratiebeleid zoals gepubliceerd op de website. Beide zijn door de Raad van Bestuur aanvaard op aanbeveling van het Nominatie- en Remuneratiecomité.

Het eerste betreft de discretionaire bonus van 20.000 euro voor Marc Biron, zoals hierboven beschreven. Het tweede betreft de opzegvergoeding in de managementovereenkomst van Maxine Moor, die is vastgesteld op zes (6) maanden in plaats van drie (3) maanden, conform artikel 5.2 van het remuneratiebeleid.

Stem van de aandeelhouder

De jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders van 13 mei 2025 heeft het remuneratieverslag met betrekking tot het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 goedgekeurd met een meerderheid van 98,69% van de geldig uitgebrachte stemmen. Tevens werd het nieuwe remuneratiebeleid, van kracht vanaf 1 januari 2025, goedgekeurd met een meerderheid van 98,95% van de geldig uitgebrachte stemmen.

	2021	2022	2023	2024	2025
Jaarlijkse wijziging in de remuneratie van bestuurders en leden van het Uitvoerend Management					
Vaste remuneratie	5,0%	17,4%	-18,1%	-13,7%	-20,0%
Variabele remuneratie	155,3%	28,3%	-8,4%	-54,6%	-36,7%
Totale remuneratie	22,9%	26,8%	-20,1%	-22,1%	-18,5%
Jaarlijkse wijziging in ontwikkelingen en prestaties					
Prestatiecriteria (EBIT)	96,5%	52,6%	15,3%	-15,8%	-39,1%
Prestatiecriteria (omzet)	26,9%	29,9%	15,3%	-3,3%	-10,0%
Nettowinst	89,2%	50,3%	6,2%	-18,1%	-34,4%
Jaarlijkse wijziging in de gemiddelde remuneratie van werknemers*					
	3,9%	0,7%	4,7%	-0,1%	7,4%

* De gemiddelde werknemersremuneratie werd berekend met de cijfers zoals gerapporteerd in toelichting X (Lonen en salarissen) van dit jaarverslag (Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers), inclusief variabele remuneratie, sociale zekerheid, pensioen en voordelen.

In overeenstemming met het Wetboek van Vennootschappen ven Verenigingen rapporteert Melexis dat in 2025 de verhouding tussen de hoogste (CEO) en de laagste (werknemer) remuneratie op niveau van de Groep 69 tot 1 bedroeg.

Alle cijfers in bovenstaande tabel zijn weergegeven op geconsolideerde basis voor de Melexis-groep.

Beleid betreffende bepaalde transacties

Belangenconflicten in de Raad van Bestuur

Conform artikel 7:96 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV) moet een lid van de Raad van Bestuur de overige bestuurders informeren over elk agendapunt van de Raad dat voor hem/haar een rechtstreeks of onrechtstreeks tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard met zich meebrengt. In dat geval mag de desbetreffende bestuurder niet deelnemen aan de beraadslaging en de stemming over dit agendapunt.

In 2025 werd de procedure voor belangenverstrenging conform artikel 7:96 WVV eenmaal toegepast op het niveau van de Raad van Bestuur.

Uitbesteding van de interne auditfunctie aan Sensinnovat BV

Uittreksel uit de notulen van de vergadering van de Raad van Bestuur van 28 juli 2025.

De leden van de Raad nemen kennis van de besprekingen en aanbevelingen van het Auditcomité met betrekking tot de uitbesteding van de interne auditfunctie aan Sensinnovat BV.

Alvorens deze bespreking voort te zetten, verklaart Françoise Chombar, vaste vertegenwoordiger van Sensinnovat BV, een belang van vermogensrechtelijke aard te hebben dat strijdig is met de beslissingen die onder de bevoegdheid van de Raad van Bestuur vallen met betrekking tot de uitbesteding. Aangezien de interne auditfunctie zal worden bezoldigd, zullen er financiële gevolgen zijn voor Melexis. Er zullen extra vergoedingen aan Sensinnovat BV moeten worden betaald als compensatie voor de door de interne auditor geleverde diensten. Krachtens artikel 7:96 WVV belet een belangenconflict de betrokken bestuurders om deel te nemen aan de beraadslagingen en de stemming over de beslissing waarvoor een potentieel belangenconflict bestaat. Bijgevolg verlaat Françoise Chombar de vergaderruimte.

Op de hoogte gesteld van het bestaan van een belangenconflict zoals beschreven, concluderen de leden van de Raad dat de uitbesteding van de auditfunctie aan Sensinnovat BV in het belang is van Melexis. Zij keuren de uitbesteding van de interne auditfunctie aan Sensinnovat BV goed, op voorwaarde dat kwalitatief hoogstaande interne auditdiensten worden geleverd tegen een marktconforme vergoeding (at arm's length). De Raad benadrukt het belang van de onafhankelijkheid van de interne auditfunctie; deze functie kan bijgevolg enkel instructies aanvaarden van het Auditcomité. Er zal een audit-charter worden opgesteld om de dienstverlening nader te specificeren.

Transacties met verbonden partijen

In overeenstemming met artikel 7:97 WVV moeten genoteerde vennootschappen een bijzondere procedure volgen bij het nemen van beslissingen die verband houden met verbonden partijen.

In 2025 waren er geen gebeurtenissen die geleid hebben tot de toepassing van artikel 7:97 WVV.

Andere transacties met bestuurders en het Uitvoerend Management

Zoals bepaald in het Melexis Corporate Governance Charter dienen leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management zich te onthouden van elke handeling die de indruk zou kunnen wekken strijdig te zijn met de belangen van de vennootschap. In dat verband dient elke transactie tussen een bestuurder of een lid van het Uitvoerend Management en de vennootschap gemeld te worden aan de voorzitter van de Raad van Bestuur.

In 2025 vonden geen transacties plaats tussen de vennootschap en bestuurders of leden van het Uitvoerend Management die een belangenconflict met zich meebrachten. Alle transacties tussen verbonden partijen werden gedaan aan voorwaarden die gelijkaardig zijn aan deze die gelden in arm's length (marktconforme) transacties.

Handel met voorkennis

Melexis heeft een Insider Trading Policy ontwikkeld om te voldoen aan de Europese en Belgische bepalingen met betrekking tot handel met voorkennis en marktmisbruik. In dit verband wordt een actuele lijst bijgehouden van alle personen met managementfuncties, evenals alle andere personen die toegang hebben tot gevoelige informatie verbonden aan het aandeel van Melexis.

De Melexis Insider Trading Policy heeft als doelstelling het misbruik van voorkennis te voorkomen.

De leden van de Raad van Bestuur en van het Uitvoerend Management moeten, alvorens aandelen van de onderneming te verhandelen, daartoe groen licht krijgen van de Compliance Officer en verslag uitbrengen zodra de transactie is uitgevoerd. Daarnaast melden de leden van de Raad van Bestuur en het Uitvoerend Management, alsook de met hen nauw verbonden personen, conform dezelfde regelgeving al hun transacties in Melexis-aandelen aan de Belgische Autoriteit voor Financiële Diensten en Markten, die die mededelingen vervolgens op haar website publiceert.

De naleving van de Melexis Insider Trading Policy wordt ondersteund en gecontroleerd door de Compliance Officer.

Procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van financiële verslaggeving

De procedures van interne controle en risicobeoordeling in het kader van het proces van financiële verslaggeving worden gecoördineerd door de financieel directeur. Zij zijn erop gericht om ervoor te zorgen dat de financiële verslaggeving gebeurt op basis van betrouwbare informatie en om de continuïteit van de financiële verslaggeving in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen te waarborgen.

Het proces van interne controle in het kader van de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Gegevens omtrent transacties of gebruik van activa van de vennootschap worden nauwgezet opgeslagen en bewaard in een geautomatiseerd ERP (global enterprise resource planning)-systeem door de verschillende departementen van Melexis.
- Boekhoudkundige verrichtingen worden geregistreerd in wereldwijd gestandaardiseerde rekeningstelsels.
- De financiële informatie wordt in eerste instantie voorbereid en gerapporteerd door de boekhoudteams van de verschillende juridische entiteiten van Melexis wereldwijd.
- Vervolgens controleren de financiële managers in de verschillende vestigingen van Melexis de voorbereide en gerapporteerde lokale financiële gegevens alvorens ze door te sturen naar het Global Finance Department.
- In het Global Finance Department ondergaat de financiële informatie een laatste controle vooraleer ze wordt opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.
- Alle vestigingen van Melexis gebruiken dezelfde software voor de rapportering van financiële gegevens met het oog op de consolidatie ervan.
- Steekproefgewijs worden controles uitgevoerd om ervoor te zorgen dat:
  - Transacties opgeslagen zijn zoals vereist voor het opstellen van de financiële rekeningen in overeenstemming met de IFRS-boekhoudnormen
  - Transacties goedgekeurd zijn door de daartoe bevoegde personen van de vennootschap.

Melexis wordt daarbij geldig vertegenwoordigd door de handtekening van de CEO alleen, voor alle aspecten van het dagelijks bestuur van de vennootschap. Bijzondere volmachten zijn toegekend aan leden van het Uitvoerend Management om Melexis te vertegenwoordigen in aangelegenheden die betrekking hebben op het departement waarvoor zij verantwoordelijk zijn.

Voor handelingen die buiten het dagelijks bestuur van de vennootschap vallen wordt Melexis geldig vertegenwoordigd door twee gezamenlijk handelende bestuurders.

Indien bepaalde onvolkomenheden worden vastgesteld, wordt dit gerapporteerd aan het Uitvoerend Management om te beoordelen welke passende maatregelen genomen kunnen worden.

De risicobeoordeling in verband met de financiële verslaggeving is gebaseerd op de volgende principes:

- Risico's waarmee de vennootschap geconfronteerd wordt, worden samen met de verantwoordelijken van de diverse departementen van de vennootschap opgespoord en opgevolgd.
- Door middel van een geautomatiseerd ERP-systeem hebben de verantwoordelijken van de departementen permanent toegang tot de financiële informatie met betrekking tot hun departement teneinde die te kunnen opvolgen en controleren en richtlijnen te kunnen geven omtrent hun bedrijfsactiviteiten.
- Het systeem van maandelijkse afsluiting van de rekeningen waarborgt een nauwgezette opvolging van de financiële gevolgen van de geïdentificeerde risico's om snel te kunnen inspelen op eventuele nadelige evoluties.
- De financiële resultaten worden maandelijks gecontroleerd op wereldwijd niveau.
- Met behulp van een databeveiligingssysteem op basis van antivirussoftware, interne en externe back-up van gegevens en het al dan niet toekennen van toegangsrechten tot informatie wordt de bedrijfsinformatie beschermd en de continuïteit van de financiële verslaggeving gegarandeerd. De geschiktheid en betrouwbaarheid van die IT-systemen en -procedures worden regelmatig gecontroleerd.
- In overeenstemming met de Belgische Corporate Governance Code 2020 is een interne auditor aangesteld die de middelen en de vaardigheden tot zijn beschikking heeft om controle uit te oefenen op de financiële verslaggeving en het risicobeheer van de vennootschap. Het Auditcomité ontvangt een periodiek verslag van de interne auditactiviteiten.

Relevante elementen bij een openbaar overnamebod

Kapitaalstructuur

Het maatschappelijk kapitaal van Melexis NV bedraagt EUR 564.813,86 en is vertegenwoordigd door 40.400.000 gelijke aandelen zonder vermelding van nominale waarde. De aandelen zijn op naam of gedematerialiseerd.

Beperkingen op de overdracht van effecten

De statuten bevatten geen beperkingen op de overdracht van de aandelen. De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige wettelijke beperking op de overdracht van aandelen in hoofde van enige aandeelhouder, behalve in het kader van de marktmisbruikbepalingen.

Beperkingen op de uitoefening van het stemrecht

Ieder aandeel geeft recht op één stem. De statuten bevatten geen beperkingen op het stemrecht en iedere aandeelhouder kan zijn stemrecht uitoefenen op voorwaarde dat hij geldig wordt toegelaten tot de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering en dat zijn rechten niet werden geschorst. Krachtens artikel 9 van de statuten kan de vennootschap de uitoefening schorsen van rechten verbonden aan effecten die toebehoren aan meerdere eigenaars totdat één persoon wordt aangeduid als vertegenwoordiger van het effect.

Niemand kan op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering aan een stemming deelnemen met stemrechten die verbonden zijn aan effecten waarvoor de toelatingsvoorwaarden voorzien in de statuten en de wet niet tijdig werden vervuld.

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van enige andere wettelijke bepaling inzake de uitoefening van het stemrecht.

Aandeelhoudersovereenkomsten

De Raad van Bestuur is niet op de hoogte van aandeelhoudersovereenkomsten die aanleiding kunnen geven tot beperking van de overdracht van effecten of van de uitoefening van het stemrecht.

Wijziging van de statuten

De statuten kunnen door een buitengewone algemene vergadering worden gewijzigd overeenkomstig de bepalingen van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. Elke statutenwijziging – met inbegrip van kapitaalverhogingen of -verminderingen, fusies, splitsingen of een vereffening – vereist in het algemeen een aanwezigheidsquorum van 50% van het geplaatst kapitaal en aanvaarding door een gekwalificeerde meerderheid van 75% van de uitgebrachte stemmen. Striktere meerderheidsvereisten gelden in een aantal gevallen, zoals voor het wijzigen van het maatschappelijk doel of de vennootschapsvorm.

Bevoegdheid van de Raad van Bestuur tot uitgifte of inkoop van eigen aandelen

De statuten bevatten geen bijzondere machtigingen aan de Raad van Bestuur om het maatschappelijk kapitaal te verhogen.

De buitengewone algemene vergadering van 29 november 2023 machtigde de Raad van Bestuur om over te gaan tot het verwerven van eigen aandelen van de vennootschap, hetzij rechtstreeks, hetzij door een persoon die handelt in eigen naam, maar voor rekening van de vennootschap of door een rechtstreekse dochtervennootschap in de zin van artikel 1:14, §2, 1°, 2° en 4°, van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen. De vennootschap is onderworpen aan de volgende voorwaarden voor het verkrijgen van eigen aandelen in de context van artikel 7:215 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen:

- De machtiging stelt de vennootschap in staat om maximaal 20% van haar eigen aandelen ten beurze of buiten de beurs te verkrijgen.
- De verkrijging van een aandeel onder de machtiging dient te gebeuren tegen een eenheidsprijs die de wettelijke vereisten zal naleven, maar alleszins niet meer dan 10% onder de laagste slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan de verrichting en niet meer dan 5% boven de hoogste slotkoers van de laatste dertig beursdagen voorafgaand aan de verrichting zal zijn.
- De vergoeding voor de inkoop van die eigen aandelen mag de middelen van de vennootschap die overeenkomstig artikel 7:212 van het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen voor uitkering vatbaar zijn, niet overschrijden.
- De inkoop van de aandelen onder die machtiging zal de onmiddellijke aanleg met zich meebrengen van een onbeschikbare reserve 'verwerving van eigen aandelen' ter grootte van de globale aanschafwaarde van de ingekochte aandelen en dit door voorafneming op de beschikbare winstreserve. De aanleg van een onbeschikbare reserve is slechts verplicht als en zolang de aandelen in portefeuille worden gehouden.

De machtiging geldt voor een termijn van vijf (5) jaar vanaf de datum van publicatie van dit besluit in het Belgisch Staatsblad (20 december 2023).

De Raad van Bestuur van Melexis heeft besloten om een nieuw inkooppprogramma van eigen aandelen op te starten voor maximaal 850.000 uitstaande gewone aandelen, voor een bedrag van ten hoogste 50 miljoen euro. Dit volgt op het vorige programma dat liep van 11 december 2024 tot en met 10 december 2025. Dit besluit vloeit voort uit de machtiging die door de aandeelhouders werd verleend in november 2023. Het aandeleninkooppprogramma is gepland voor de periode van 11 december 2025 tot en met 10 december 2026.

De vennootschap kan over eigen aandelen beschikken in overeenstemming met artikel 7:218 van het Wetboek van Vennootschappen en Verenigingen (WVV).

Op 31 december 2025 was de Melexis Group in het bezit van 878.291 aandelen in het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap.

Beëindiging van managementcontracten

Alle managementcontracten met de leden van het Uitvoerend Management (met uitzondering van de CEO) voorzien in een afzonderlijke ontslagvergoeding gelijk aan twaalf maanden vaste vergoeding indien het managementcontract wordt opgezegd omwille van een controlewijziging.

Overige elementen

De vennootschap heeft geen effecten uitgegeven waaraan bijzondere zeggenschapsrechten verbonden zijn. Tussen de vennootschap en haar bestuurders of werknemers werden geen overeenkomsten gesloten die in vergoedingen voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, de bestuurders ontslag nemen of zonder geldige reden moeten afvloeien of de tewerkstelling van de werknemers beëindigd wordt.

Auditor

PwC Bedrijfsrevisoren BV, met maatschappelijke zetel te Culliganlaan 5, 1831 Machelen, ingeschreven in het Rechtspersonenregister te Brussel met ondernemingsnummer 429.501.944, werd benoemd tot commissaris van de vennootschap. Mevrouw Griet Helsen, commissaris, is benoemd als vaste vertegenwoordiger van de commissaris.

Naleving van de Belgische Corporate Governance Code 2020

Melexis geeft geen aandelen, opties of andere rechten om aandelen te verwerven uit aan de leden van haar Uitvoerend Management. In tegenstelling tot aanbeveling 7.9 van de Code 2020 moeten de leden van het Uitvoerend Management geen minimum aantal aandelen in het bedrijf aanhouden. Melexis gelooft sterk in de zelfdeterminatietheorie (Edward L. Deci en Richard M. Ryan, psychologen aan de universiteit van Rochester), die aanvoert dat voorwaardelijke beloningen een nadelig effect kunnen hebben op intrinsieke motivatie, creativiteit en innovatie.

Binnen Melexis richten we ons op intrinsieke waardecreatie voor het bedrijf; de aandelenkoers is daar een resultaat van.

De financiële cijfers die het niveau van de bedrijfscomponent van de variabele verloning beïnvloeden, i.e. omzet- en EBIT-groei, zijn belangrijke elementen die de waardering van het bedrijf sturen. Wij geloven dan ook dat er een duidelijke alignering bestaat tussen aandeelhouders enerzijds en het management anderzijds. Bestuurders ontvangen evenmin aandelen in de vennootschap als onderdeel van hun remuneratie. Dat is een afwijking van aanbeveling 7.6 van de Code 2020 voor niet-uitvoerende bestuurders. Het doel van de aanbeveling is om de belangen van niet-uitvoerende bestuurders beter te aligneren met de langetermijnbelangen van aandeelhouders. Bij Melexis is dat aandeelhoudersperspectief op lange termijn voldoende vertegenwoordigd in de Raad van Bestuur, gezien twee bestuurders, waarvan er één voorzitster is, belangrijke (onrechtstreekse) aandeelhouders van de vennootschap zijn.

8 Financieel rapport

Geconsolideerd Financieel rapport **137**
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening **145**

Geconsolideerd Financieel rapport

Geconsolideerde balans	138
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	139
Overzicht van het totaalresultaat	139
Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen	140
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	141
Bedrijfsresultaten	142
Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening	145

Geconsolideerde balans

in EUR			2025	2024
Activa		**Toelichting**		
Vlottende activa:	Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen	1.5.A	34.633.433	32.681.024
	Overige beleggingen, derivaten	1.5.C	107.852.150	102.246.479
	Actuele belastingvorderingen	1.5.E	27.726.651	18.889.415
	Voorraden	1.5.F	300.329.421	262.815.232
	Overige vlottende activa	1.5.G	108.805.150	55.960.756
Totaal vlottende activa			**579.346.805**	**472.592.906**
Vaste activa:	Uitgestelde belastingvorderingen	1.5.E	35.367.266	36.985.308
	Overige vaste activa	1.5.H	82.818.890	163.581.332
	Materiële vaste activa	1.5.I	196.955.806	211.119.501
	Immateriële vaste activa	1.5.J	1.197.246	1.175.079
	Geleasede activa	1.5.K	7.582.699	8.801.161
Totaal vaste activa			**323.921.906**	**421.662.382**
Totaal activa			**903.268.711**	**894.255.288**

in EUR			2025	2024
Passiva		**Toelichting**		
Schulden op ten hoogste één jaar:	Afgeleide financiële instrumenten	1.5.B	283.773	228.348
	Kortlopend deel van de langlopende schuld	1.5.Y	13.021.807	5.796.846
	Leaseverplichtingen	1.5.K	2.116.037	2.143.011
	Handelsschulden	1.5.L	51.054.111	63.202.611
	Schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten	1.5.M	22.522.563	18.222.489
	Actuele belastingverplichtingen	1.5.E	6.706.260	3.219.819
	Overige schulden op ten hoogste één jaar	1.5.L	5.902.022	9.320.419
	Over te dragen opbrengsten	1.5.N	4.444.997	2.076.383
Totaal schulden op ten hoogste één jaar			**106.051.570**	**104.209.927**
Schulden op meer dan één jaar:	Financiële schulden op meer dan één jaar	1.5.Y	301.277.602	207.525.218
	Leaseverplichtingen	1.5.K	5.622.758	6.714.403
	Overige schulden op meer dan één jaar	1.5.O	3.114.505	4.567.028
	Uitgestelde belastingschulden	1.5.E	2.673.210	3.737.367
Totaal schulden op meer dan één jaar			**312.688.075**	**222.544.016**
Eigen vermogen:	Aandeelhouderskapitaal		564.814	564.814
	Reserve eigen aandelen		(50.030.747)	(4.410.107)
	Wettelijke reserve		56.520	56.520
	Overgedragen winst		539.606.857	574.606.096
	Omrekeningsverschillen		(5.668.787)	(3.316.388)
Totaal eigen vermogen waarvan aandeel van de Groep			**484.528.656**	**567.500.934**
	Belangen zonder overheersende zeggenschap		410	410
Totaal eigen vermogen		**1.5.Z**	**484.529.066**	**567.501.344**
Totaal passiva			**903.268.711**	**894.255.289**

De begeleidende toelichtingen bij deze geconsolideerde balans maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

Geconsolideerde winst- en verliesrekening

in EUR	Toelichting	2025	2024
Totale omzet	**1.5.P**	**839.616.959**	**932.808.067**
Kostprijs van verkopen	1.5.Q	(515.607.790)	(531.457.147)
Brutomarge		**324.009.170**	**401.350.920**
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	1.5.R	(115.896.514)	(110.251.974)
Algemene en administratieve kosten	1.R.S	(54.332.075)	(51.367.475)
Verkoopkosten	1.5.T	(19.817.666)	(19.842.368)
Bedrijfsresultaat (EBIT)		**133.962.915**	**219.889.102**
Financiële opbrengsten	1.5.U	18.932.501	6.380.309
Financiële kosten	1.5.U	(17.000.024)	(20.948.324)
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belastingen		**135.895.392**	**205.321.087**
Belasting op het resultaat	1.5.E	(23.390.166)	(33.874.765)
Nettoresultaat van het boekjaar		**112.505.226**	**171.446.322**
Resultaat per aandeel toegerekend aan de houders van gewone aandelen van de moedermaatschappij			
Niet-verwaterd resultaat per aandeel		2,78	4,24
Verwaterd resultaat per aandeel		2,78	4,24

De begeleidende toelichtingen bij deze geconsolideerde winst- en verliesrekening maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

Overzicht van het totaalresultaat

in EUR	Toelichting	2025	2024
Nettoresultaat van de periode		112.505.226	171.446.322
Overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten			
Herklasseerbare elementen van het resultaat			
Cumulatieve omrekeningsverschillen		(2.352.399)	(456.826)
Niet-herklasseerbare elementen van het resultaat			
Herwaarderingen van de netto verplichting inzake toegezegde pensioenregelingen, na belastingen	1.5.O	346.162	(665.291)
Totaal andere elementen van het totaalresultaat voor de periode		(2.006.237)	(1.122.117)
Totaalresultaat voor de periode		**110.498.989**	**170.324.206**
Totaalresultaat toe te rekenen aan:			
De aandeelhouders van de moedermaatschappij		110.498.989	170.324.206
Belangen zonder overheersende zeggenschap		–	–

De bedragen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten zijn inclusief belastingeffecten.

Geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

in EUR	Aantal aandelen	Aandelenkapitaal	Wettelijke reserve	Overgedragen resultaat	Reserve inkoop eigen aandelen	Cumulatieve omrekeningsverschillen	Belangen zonder overheersende zeggenschap	Totaal eigen vermogen
31 december 2023	**40.400.000**	**564.814**	**56.520**	**553.305.064**	**–**	**(2.859.562)**	**410**	**551.067.246**
Nettoresultaat		–	–	171.446.322	–	–	–	171.446.322
Niet in winst of verlies opgenomen resultaten		–	–	(665.291)	–	(456.827)	–	(1.122.117)
Reserve inkoop eigen aandelen		–	–	–	(4.410.107)	–	–	(4.410.107)
Dividend		–	–	(149.480.000)	–	–	–	(149.480.000)
31 december 2024	**40.400.000**	**564.814**	**56.520**	**574.606.096**	**(4.410.107)**	**(3.316.388)**	**410**	**567.501.344**
Nettoresultaat		–	–	112.505.226	–	–	–	112.505.226
Niet in winst of verlies opgenomen resultaten		–	–	346.162	–	(2.352.399)	–	(2.006.237)
Reserve inkoop eigen aandelen		–	–	–	(45.620.640)	–	–	(45.620.640)
Dividend		–	–	(147.850.627)	–	–	–	(147.850.627)
31 december 2025	**40.400.000**	**564.814**	**56.520**	**539.606.857**	**(50.030.747)**	**(5.668.787)**	**410**	**484.529.066**

In december 2025 startte Melexis een nieuw inkoopprogramma van eigen uitstaande aandelen voor maximaal 850.000 aandelen voor een bedrag van maximaal EUR 50 miljoen. De teruggekochte aandelen, inclusief die van een eerder aandeleninkoopprogramma, worden aangehouden als eigen aandelen voor een totaalbedrag van EUR 50.030.747 of 878.291 aandelen op 31 december 2025. Een bedrag van EUR 378.091 is opgenomen in de balansrekening onder toelichting L. Handels-en overige schulden op minder dan een jaar (rubriek “Andere”), voor de aankoop van eigen aandelen door de onafhankelijke financiële tussenpersoon die nog niet werden afgerekend door Melexis per 31 december 2025.

Geconsolideerd kasstroomoverzicht

Indirecte methode in EUR	Toelichting	2025	2024
Kasstromen uit operationele activiteiten			
Nettowinst		112.505.226	171.446.322
Correcties voor operationele activiteiten			
Andere voorzieningen	1.5.O	(990.974)	54.028
Uitgesteld inkomen	1.5.N	2.368.614	(849.241)
Afschrijvingen	1.5.W	51.033.513	45.639.113
Afschrijvingen geleasede activa	1.5.K	2.305.368	2.102.062
Financiële resultaten	1.5.U	7.159.558	9.819.166
Lasten uit hoofde van winstbelastingen	1.5.E	23.390.166	33.874.765
Bedrijfswinst vóór wijzigingen in werkkapitaal		**197.771.469**	**262.086.215**
Handelsvorderingen, netto	1.5.C	(6.063.105)	17.960.555
Overige vlottende activa	1.5.G	(52.844.393)	(23.531.583)
Overige vaste activa	1.5.H	80.762.443	17.652.071
Handelsschulden	1.5.L	(12.148.500)	(16.827.761)
Verplichtingen inzake personeelsbeloningen	1.5.M	4.306.584	(5.470.647)
Overige schulden op ten hoogste één jaar	1.5.L	(3.418.398)	(3.643.944)
Voorraden	1.5.F	(44.585.035)	(15.335.144)
Cash van operationele activiteiten		**163.781.065**	**232.889.762**
Interestbetalingen	1.5.U	(9.261.785)	(10.749.641)
Voorafbetaling inkomstenbelastingen	1.5.E	(28.213.472)	(48.912.928)
Nettokasstromen uit operationele activiteiten		**126.305.808**	**173.227.193**

Indirecte methode in EUR	Toelichting	2025	2024
Kasstromen uit investeringsactiviteiten			
Investeringen in materiële vaste activa en geleasde activa	1.5.I en 1.5.K	(28.521.007)	(52.992.655)
Investeringen in immateriële vaste activa	1.5.J	(842.698)	(114.493)
Ontvangen interesten	1.5.U	178.430	356.694
Nettokasstromen gebruikt in/uit investeringsactiviteiten		**(29.185.276)**	**(52.750.453)**
Kasstromen uit financieringsactiviteiten			
Terugbetaling leasings	1.5.K	(2.205.525)	(2.065.400)
Aflossing en opname van schulden op lange termijn	1.5.Y	100.977.345	28.662.968
Betaling dividend	Eigen vermogen	(147.850.627)	(149.480.000)
Aankoop eigen aandelen	Eigen vermogen	(45.620.640)	(4.410.107)
Netto kasstroom gebruikt in financieringsactiviteiten		**(94.699.446)**	**(127.292.539)**
Effect van wisselkoerswijzigingen op kas en kasequivalenten		(468.677)	147.984
Liquide middelen aan het begin van de periode		32.681.024	39.348.841
Liquide middelen aan het einde van de periode	1.5.A	34.633.433	32.681.024
Verschil liquide middelen einde en begin van de periode		1.952.409	(6.667.817)

De begeleidende toelichtingen bij dit geconsolideerd kasstroomoverzicht maken integraal deel uit van de geconsolideerde jaarrekening.

Voor de huidige rapporteringsperiode is de impact van wisselkoersresultaten op financieringsposten geherclassificeerd van financieringskasstroom naar operationele kasstroom om de aard van deze transacties beter weer te geven. Als gevolg hiervan zijn de impact van wisselkoersresultaten op financieringsposten, ongerealiseerd financieel resultaat en financieel resultaat gecombineerd tot één regel voor het financieel resultaat. Voor vergelijkingsdoeleinden is deze herclassificatie met terugwerkende kracht toegepast op zowel de kasstroomoverzichten van 2025 als 2024.

Bedrijfsresultaten

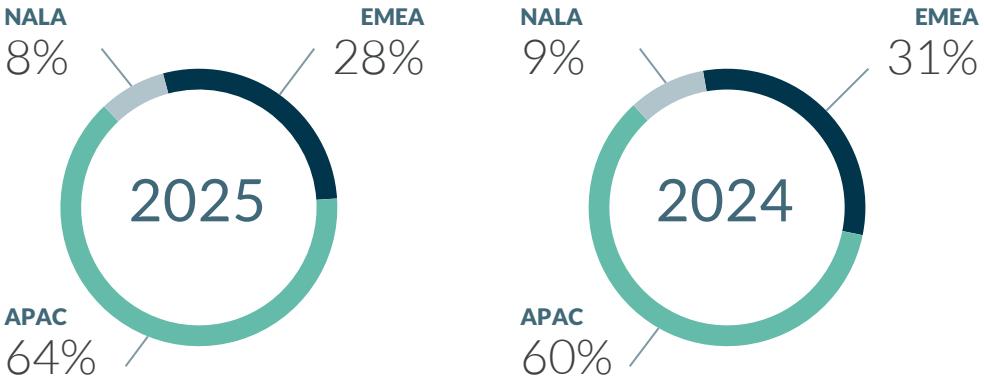
Onderstaande bespreking en analyse van de financiële positie en de bedrijfsresultaten moeten worden gelezen samen met de jaarverslagen van de onderneming van voorgaande jaren.

Omzet

In 2025 daalde de totale omzet met 10% in vergelijking met 2024, van EUR 932.808.067 in 2024 naar EUR 839.616.959 in 2025.

APAC bleef de grootste regio voor Melexis, met 64% van de totale omzet in 2025, geleid door China, Hong Kong en Japan met respectievelijk EUR 114.081.952, EUR 128.577.782 en EUR 69.174.099 aan omzet. EMEA, de tweede grootste regio voor Melexis, vertegenwoordigde 28% van de totale omzet. NALA stond op de derde plaats, goed voor 8% van de totale omzet in 2025.

Omzet per regio



Kostprijs van verkopen

De kostprijs van verkopen bestaat uit materialen (grondstoffen en halfafgewerkte producten), onderaannemingen, personeelskosten, afschrijvingen en andere directe productiekosten. De kostprijs van verkopen bedroeg EUR 515.607.790 in 2025, vergeleken met EUR 531.457.147 in 2024. De kostprijs van verkopen, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, steeg van 57% in 2024 tot 61% in 2025.

Brutomarge

De brutomarge, uitgedrukt als een percentage van de totale inkomsten, daalde van 43% in 2024 naar 39% in 2025. Deze daling is een combinatie van een lagere omzet en hogere kosten in 2025.

Kosten van onderzoek en ontwikkeling

De kosten van onderzoek en ontwikkeling bedroegen EUR 115.896.514 in 2025, zijnde 14% van de totale inkomsten, versus EUR 110.251.974 in 2024. De belangrijkste onderzoeks- en ontwikkelingsactiviteiten waren gericht op stroomsensoren, magnetische sensoren, inductieve sensoren, druksensoren, temperatuursensoren, optische sensoren, sensor interfaces, geïntegreerde motor drivers, embedded lighting, smart motor drivers en latch & switch.

Algemene, administratieve en verkoopkosten

De algemene, administratieve en verkoopkosten bestonden hoofdzakelijk uit lonen en loongebonden uitgaven, afschrijvingskosten en externe diensten en erelonen. De algemene, administratieve en verkoopkosten blijven 6% net als in 2024.

Operationeel resultaat

Het operationeel resultaat bedroeg EUR 133.962.915 in 2025, vergeleken met EUR 219.889.102 in 2024, een daling van 39%, hoofdzakelijk door de lagere brutomarge en de hogeren kosten voor onderzoek en ontwikkeling. De operationele marge daalde naar 16% in 2025, 8% lager dan in 2024.

Financieel resultaat

Het netto financieel resultaat bedroeg EUR 1.932.477 winst in 2025 in vergelijking met EUR 14.568.015 verlies in 2024.

Het (netto) renteresultaat bedroeg EUR 9.466.781,59 verlies in 2025 in vergelijking met EUR 10.863.544,94 verlies in 2024. Het nettoresultaat uit (zowel gerealiseerde als niet-gerealiseerde) wisselkoersverschillen bedroeg EUR 11.687.595,93 winst in 2025, in vergelijking met EUR 3.009.160,07 verlies in 2024.

Belastingen op het resultaat

De belastingen op het resultaat bedroegen EUR 23.390.166 in 2025, in vergelijking met EUR 33.874.765 in 2024 (toelichting 1.5.E).

Nettoresultaat

Het nettoresultaat bedroeg EUR 112.505.226 in 2025, een daling van 34% in vergelijking met 2024.

Liquide middelen, werkkapitaal en investeringen

De liquide middelen en kortetermijnbeleggingen bedroegen EUR 34.633.433 op 31 december 2025, vergeleken met EUR 32.681.024 op 31 december 2024.

In 2025 bedroegen de operationele kasstromen vóór wijzigingen in het werkkapitaal EUR 197.771.469, vergeleken met EUR 262.086.215 in 2024. De nettokasstroom uit operationele activiteiten inclusief wijzigingen in het werkkapitaal bedroeg EUR 126.305.808. Dit bedrag werd voornamelijk beïnvloed door wijzigingen in handelsvorderingen, voorraden en handelsschulden. De wijzigingen in overige vaste en vlottende activa worden verklaard door een verplaatsing van overige vaste activa naar overige vlottende activa, gezien een gedeeltelijke terugbetaling van onze vooruitbetalingen van toegezegde wafers binnen het jaar verwacht wordt. Voor meer informatie over deze transactie verwijzen we naar toelichting 1.5.AD.

De kasstroom uit investeringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 29.185.276, voornamelijk ten gevolge van investeringen in vaste activa ten belope van EUR 28.521.007.

De kasstroom uit financieringsactiviteiten was negatief ten belope van EUR 94.699.446. Dit was voornamelijk het resultaat van de uitbetaling van het slotdividend van 2024 en het interim-dividend van 2025 ten belope van EUR 147.850.627 en de verwerving van eigen aandelen ter waarde van EUR 45.620.640, deels gecompenseerd door de opname van langetermijnschulden ten belope van EUR 100.977.345 .

Verklaring van de Raad van Bestuur

De Raad van Bestuur van Melexis verklaart, in naam en voor rekening van de vennootschap, dat, voor zover bekend:

a De jaarrekening, die is opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, een getrouw beeld geeft van de activa, de passiva, de financiële toestand en van de resultaten van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen en,

b Het jaarverslag een getrouw overzicht geeft van de ontwikkeling en de resultaten van het bedrijf en de positie van de vennootschap en de in de consolidatie opgenomen ondernemingen, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee zij geconfronteerd worden.

De geconsolideerde jaarrekening werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 30 maart 2026 en werd voor haar rekening ondertekend door Marc Biron.

Na de goedkeuring door de Raad van Bestuur is de geconsolideerde jaarrekening niet meer gewijzigd.

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1.1	**Algemeen**	**145**
1.2	**Conformiteitsverklaring**	**145**
1.3	**Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels**	**145**
2	**Overzicht van de groepsstructuur**	**156**
3	**Toelichtingen**	**157**
A	Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen	157
B	Overige beleggingen, Derivaten van financiële instrumenten	157
C	Handelsvorderingen	157
D	Verbonden ondernemingen	158
E	Belasting op het resultaat	159
F	Voorraden	161
G	Overige vlottende activa	161
H	Overige vaste activa	162
I	Materiële vaste activa	162
J	Immateriële vaste activa	163
K	Geleasede activa en leaseverplichtingen	163
L	Handels- en overige schulden op minder dan één jaar	164
M	Kortetermijnvoorzieningen voor werknemersvoordelen	165
N	Over te dragen opbrengsten	165
O	Overige schulden op meer dan één jaar	165
P	Inkomsten uit productverkoop	167
Q	Kostprijs van verkopen	168
R	Kosten van onderzoek en ontwikkeling	168
S	Algemene en administratieve kosten	169
T	Verkoopskosten	169
U	Netto financieel resultaat	169
V	Subsidies	170
W	Afschrijvingen en waardeverminderingen	170
X	Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers	170
Y	Schulden op lange en korte termijn	170
AA	Operationele segmenten	172
AB	Vergoeding van de raad van bestuur	173
AC	Winst per aandeel	173
AD	Verplichtingen en toekomstige verplichtingen	173
AE	Bedrijfscombinaties	173
AF	Geschillen	173
AG	Honoraria auditor	173
AH	Pensioenvoordelen	174
AI	Feiten na balansdatum	174
AJ	Lijst van dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie	174
AK	Risicofactoren	174
AL	Gevoeligheidsanalyse inzake financieel risico	179
AM	Financiële instrumenten	180

Toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening

1.1 Algemeen

Melexis is een naamloze vennootschap opgericht naar Belgisch recht. De onderneming is actief sinds 1988. De onderneming ontwerpt, ontwikkelt, test en verhandelt geavanceerde geïntegreerde halfgeleiderelementen, voornamelijk voor de automobielindustrie. De onderneming verkoopt haar producten aan een brede waaier van klanten in de automobielindustrie in Europa, Azië en Noord-Amerika. Het boekjaar loopt van 1 januari 2025 tot 31 december 2025.

De Melexis-groep stelde in 2025 en 2024 gemiddeld respectievelijk 1.934 en 1.941 mensen (in VTE) tewerk.

De maatschappelijke zetel van de Groep is gelegen te Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper, België. De vennootschap is genoteerd op Euronext.

De geconsolideerde resultaten zoals bekendgemaakt in het persbericht werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur na hun vergadering op 2 februari 2026.

1.2 Conformiteitsverklaring

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld in overeenstemming met de International Financial Reporting Standards, zoals gepubliceerd door de International Accounting Standards Board ("IASB") en conform IFRS zoals goedgekeurd door de Europese Unie tot 31 december 2025 (gezamenlijk "IFRS"). Melexis heeft geen nieuwe IFRS-normen toegepast die nog niet van kracht waren in 2025.

1.3 Samenvatting van de voornaamste waarderingsregels

De geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV werd opgesteld in overeenstemming met IFRS zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2025. De voornaamste waarderingsregels die werden toegepast bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV waren als volgt:

Toegepaste grondslagen voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening werd opgesteld op basis van het historische-kostprincipe, met uitzondering van financiële activa beschikbaar voor verkoop, activa aangehouden voor verkoop en afgeleide financiële instrumenten die gewaardeerd zijn aan hun reële waarde (FVTPL), zoals hierna uiteengezet in de waarderingsregels.

Gebruik van inschattingen en veronderstellingen

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening in overeenstemming met IFRS houdt in dat het management oordelen moet vormen en inschattingen en veronderstellingen moet maken die de toepassing van principes en de gerapporteerde cijfers, zowel in de balans als in de winst- en verliesrekening, beïnvloeden. De inschattingen en bijbehorende veronderstellingen zijn gebaseerd op historische ervaringen en verschillende andere factoren waarvan kan worden aangenomen dat ze redelijk zijn gezien de omstandigheden. De hieruit voortvloeiende resultaten dienen als basis om oordelen te vellen over boekwaarden van activa en passiva welke niet dadelijk blijken uit andere bronnen. De uiteindelijke resultaten kunnen afwijken van die gemaakte inschattingen.

De inschattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend geëvalueerd. Herzieningen van de boekhoudkundige inschattingen worden erkend in de periode waarin de herziening plaatsvindt als de herziening alleen die periode betreft, of in de periode van de herziening en toekomstige periodes als de herziening zowel de huidige als toekomstige periodes betreft.

Veronderstellingen en inschattingen worden toegepast bij het boeken en berekenen van voorzieningen voor belastingen en geschillenrisico's, het bepalen van waardeverminderingen op voorraden, het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingvorderingen zullen worden gebruikt (toelichting 1.5.E), de economische levensduur van materiële vaste activa en immateriële vaste activa (toelichtingen 1.5.I en 1.5.J), opzetten van garantievoorziening en bepalen van de huidige waarde van toegezegde pensioenverplichtingen (toelichting 1.5.O).

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend voor aftrekbare tijdelijke verschillen, ongebruikte fiscale verliezen/belastingtegoeden en reserves voor reëlewaardeaanpassingen in de mate dat het waarschijnlijk is dat de toekomstige belastbare winsten (gebaseerd op de operationele plannen van Melexis) beschikbaar zullen zijn om die tijdelijke verschillen en ongebruikte verliezen/belastingtegoeden te recupereren. Die inschatting gebeurt door het management, gebaseerd op alle feiten en omstandigheden. De daadwerkelijke fiscale resultaten in toekomstige periodes kunnen verschillen van de inschatting gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen. Andere veronderstellingen en inschattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingen bij de items waarbij die veronderstellingen en inschattingen voor berekeningen werden gebruikt (toelichting 1.5.E). Hiervoor wordt verwezen naar de waarderingsregels voor voorraden, materiële vaste activa, immateriële vaste activa en voorzieningen in dit hoofdstuk.

Presentatievaluta

De presentatievaluta van Melexis NV is de euro omdat Melexis een 'single billing/single sourcing'-aanpak hanteert via de Belgische entiteit Melexis Technologies NV. Om de jaarrekening van de vennootschap en elk van haar dochterondernemingen te consolideren, worden de jaarrekeningen van buitenlandse geconsolideerde dochterondernemingen, uitgedrukt in een andere munt dan de euro, omgerekend volgens de wisselkoers die van kracht is op het einde van de rapporteringsperiode voor de balans, en volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende dat jaar voor de winst- en verliesrekening. Winsten of verliezen uit die omrekeningen worden opgenomen in een balanspost voor omrekenings-verschillen binnen het eigen vermogen.

Transacties in vreemde munten

Elke onderneming van de Groep herrekent haar transacties en saldi in vreemde munten naar haar functionele valuta door ze om te rekenen volgens de wisselkoers die van kracht is op de datum van de transactie. Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de afhandeling van monetaire items of bij de rapportering van monetaire items worden opgenomen in de winst- en verliesrekening van de periode waarin ze ontstaan.

Omrekening in vreemde valuta

Sinds de invoering van de euro op 1 januari 1999 en in overeenstemming met de Belgische wetgeving voert Melexis NV haar boekhouding en stelt haar geconsolideerde jaarrekening op in euro. De functionele valuta van de dochterondernemingen zijn als volgt:

Melexis Inc.	USD
Melexis GmbH	EUR
Melexis Bulgaria EOOD	BGN
Melexis Ukraine	UAH
Melexis Technologies SA	CHF
Melexis NV/BO France	EUR
Melefin NV	EUR
Melexis Technologies NV	EUR
Melexis NV/BO Philippines	PHP
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	JPY
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	CNY
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	MYR
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	MYR
Melexis Dresden GmbH	EUR
Melexis France SAS	EUR
Melexis Korea Yuhan Hoesa	KRW
Xpeqt NV	EUR
Xpeqt EOOD	BGN
Melexis NV/BO Taiwan	TWD

De activa en passiva van Melexis Inc., Melexis Ukraine, Melexis Bulgaria EOOD, Melexis Technologies SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis NV/BO Philippines, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Korea Yuhan Hoesa en Xpeqt EOOD en Melexis NV/BO Taiwan werden omgerekend volgens de slotkoers van kracht op het einde van de rapporteringsperiode. De opbrengsten en kosten werden omgerekend volgens de gemiddelde wisselkoers gedurende de periode. Componenten van het eigenvermogen werden omgerekend volgens de historische wisselkoersen. Winsten of verliezen resulterend uit die omrekening worden weergegeven in de balanspost 'cumulatieve omrekeningsverschillen' als afzonderlijke component van het eigen vermogen.

Consolidatieprincipes

Wanneer de vennootschap zeggenschap heeft over een andere entiteit wordt die laatste ingedeeld als een dochteronderneming. De vennootschap heeft zeggenschap over een andere entiteit wanneer aan alle drie van de volgende voorwaarden is voldaan: macht over de andere entiteit, blootstelling aan variabele opbrengsten van de andere entiteit en de mogelijkheid van de vennootschap om via haar zeggenschap de variabele opbrengsten te beïnvloeden. De zeggenschap wordt geherwaardeerd wanneer feiten of omstandigheden erop wijzen dat er zich mogelijkerwijs een verandering heeft voorgedaan in die elementen van zeggenschap.

De-factozeggenschap bestaat in situaties waarin de vennootschap de praktische mogelijkheid heeft de relevante activiteiten van de andere entiteit te sturen zonder de meerderheid van de stemrechten te bezitten. Bij het bepalen of er al dan niet sprake is van de-factozeggenschap neemt de vennootschap alle relevante feiten en omstandigheden in overweging, waaronder:

- De omvang van de stemrechten van de vennootschap in verhouding tot zowel de omvang als de spreiding van andere partijen die stemrechten bezitten
- Aanzienlijke potentiële stemrechten in het bezit van de vennootschap en van andere partijen
- Andere contractuele overeenkomsten
- Historische patronen in de aanwezigheid van de stemgerechtigden.

De geconsolideerde jaarrekening geeft het resultaat van de vennootschap en haar dochterondernemingen (“de Groep”) weer alsof ze één entiteit zijn. De transacties en balansen tussen de entiteiten van de Groep worden bijgevolg volledig geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat de resultaten van bedrijfscombinaties gewaardeerd volgens de ‘acquisition method’. In de balans worden de identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij aanvankelijk opgenomen tegen de reële waarde op de overnamedatum. Het resultaat van overgenomen activiteiten wordt opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening vanaf de datum waarop de zeggenschap is verworven. Deconsolidatie gebeurt vanaf de datum dat de zeggenschap ophoudt.

De consolidatiekring omvat enerzijds Melexis NV en haar drie bijkantoren, zijnde Melexis NV/BO Philippines, Melexis NV/BO France en Melexis NV/BO Taiwan. Anderzijds zijn de dochterondernemingen die deel uitmaken van de consolidatiekring Melexis Ukraine, Melexis Inc., Melexis GmbH, Melexis Bulgaria EOOD, Melefin NV, Melexis Technologies NV, Melexis Technologies SA, K.K. Melexis Japan Technical Research Center, Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd, Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd., Melexis Technologies NV/BO Malaysia, Melexis Dresden GmbH, Melexis France SAS, Melexis Korea Yuhan Hoesa, Xpeqt NV en Xpeqt EOOD.

Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen

Liquide middelen bestaan uit kasmiddelen en tegoeden op bankrekeningen. Kortetermijnbeleggingen zijn zeer liquide beleggingen op korte termijn die onmiddellijk converteerbaar zijn in een gekend geldbedrag met oorspronkelijke looptijden van drie maanden of minder en waarbij het risico op waardeverandering gering is. Termijndeposito’s met een looptijd van meer dan drie maanden die opgevraagd kunnen worden, onderworpen aan ingehouden rente-inkomsten, kunnen gecategoriseerd worden als liquide middelen als het deposito gehouden wordt voor kasbehoeften op korte termijn en er geen significant risico is op een verandering in waarde als resultaat van een vervroegde opname.

Handelsvorderingen

Handelsvorderingen worden gemeten aan reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, verminderd met debiteurenvoorzieningen. Omwille van de kortstondige aard van de kortlopende vorderingen worden hun boekwaarde en hun reële waarde als dezelfde beschouwd.

Afdekking

Op 31 december 2025 waren er geen uitstaande derivaten waarvoor hedge accounting werd toegepast door het derivaat aan te duiden als een afdekkingsinstrument in een in aanmerking komende relatie.

Voorraden

Voorraden, inclusief goederen in bewerking, omvatten materiaalkosten, loonkosten en indirecte productie-kosten en worden gewaardeerd tegen de laagste waarde van de kostprijs (berekend volgens de FIFO-methode) of de netto-opbrengstwaarde, na aftrek van voorzieningen voor verouderde items. De netto-opbrengstwaarde wordt gedefinieerd als de verkoopprijs bij normale bedrijfsvoering, verminderd met de afwerkings-, marketing- en distributiekosten. Voor afgewerkte voorraden omvat de kostprijs de toepasselijke toewijzing van vaste en variabele indirecte kosten.

Niet verkoopbare voorraden zijn volledig afgeschreven. Voorraden worden afgeschreven wanneer er gedurende de komende zes maanden geen verkopen worden verwacht.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden berekend volgens de lineaire methode over de volgende geschatte levensduur van de activa:

Gebouwen	20-33 jaar
Machines, uitrusting en installaties	5 jaar
Meubilair en rollend materieel	5 jaar
Computeruitrusting	3-5 jaar
Maskers	5 jaar

Melexis activeert de kosten van maskers als materiële vaste activa. Een masker is een dunne laag materiaal waaruit een patroon is gesneden. Over een halfgeleiderchip geplaatst kan een geïntegreerd circuit gevormd worden door de blootstelling aan de 'open' gebieden van het patroon. Maskers kunnen gebruikt worden zolang het product bestaat en worden daarom afgeschreven over een geschatte nuttige levensduur van vijf jaar. De materiële vaste activa worden initieel gewaardeerd tegen kostprijs. De kostprijs van een materieel vast actief omvat:

- De aankoopprijs, met inbegrip van invoerrechten en niet-restitueerbare omzetbelasting, na aftrek van handels- en andere kortingen
- Alle rechtstreeks toerekenbare kosten om het actief op de locatie en in de staat te krijgen die noodzakelijk is om te functioneren op de door het management beoogde wijze
- De schatting van de kosten van ontmanteling en verwijdering van het actief, en van het herstel van het terrein waar het actief zich bevindt, tenzij die kosten gerelateerd zijn aan voorraden geproduceerd gedurende die periode.

Kosten gemaakt na het in werking stellen van de vaste activa, zoals onderhouds- en reparatie- en revisiekosten, worden geboekt in de periode waarin de kosten worden gemaakt. De afschrijvingen starten wanneer de activa klaar zijn voor gebruik. De geschatte levensduur en de afschrijvingsmethodes worden regelmatig herzien om ervoor te zorgen dat de afschrijvingsmethode en -periode de economische levensduur van de betreffende activa op een consistente wijze weergeven.

Beleggingen en andere financiële activa

a Indeling

De Groep deelt haar financiële activa in de volgende categorieën in:

- Gewaardeerd tegen reële waarde (hetzij via het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten of via de winst- en verliesrekening)
- Gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

De categorie hangt af van het bedrijfsmodel van de entiteit voor het beheren van de financiële activa en de contractuele voorwaarden van de kasstromen.

Voor activa die tegen reële waarde worden gewaardeerd, zullen winsten en verliezen worden opgenomen in de winst- of verliesrekening of het overzicht van de niet in winst of verlies genomen resultaten. Voor beleggingen in eigenvermogensinstrumenten niet aangehouden voor handelsdoeleinden is dit afhankelijk van de onherroepelijke keuze van de Groep bij initiële opname om het eigenvermogensinstrument op te nemen tegen reële waarde in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten (FVOCI). De Groep herklasseert schuldbeleggingen enkel wanneer het bedrijfsmodel voor het beheer van die activa verandert.

b Opname in en verwijdering van de balans

Volgens standaard marktconventies afgewikkelde aankopen en verkopen van financiële activa worden opgenomen op de transactiedatum, de datum waarop de Groep zich ertoe verbindt het actief te kopen of verkopen. Financiële activa worden verwijderd wanneer de rechten om kasstromen te ontvangen van de financiële activa zijn verlopen of zijn overgedragen en de Groep vrijwel alle risico's en voordelen van eigendom heeft overgedragen.

c Waardering

Bij de eerste opname waardeert de Groep een financieel actief tegen reële waarde plus, in het geval van een financieel actief dat niet tegen reële waarde via winst of verlies (FVPL) wordt gewaardeerd, transactiekosten die rechtstreeks toewijsbaar zijn aan de verwerving van het financieel actief. Transactiekosten van financiële activa die worden gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen in de winst- of verliesrekening. Financiële activa met ingesloten derivaten worden in hun geheel in aanmerking genomen bij het bepalen of hun kasstromen enkel de betaling van hoofdsom en rente zijn.

Schuldinstrumenten

De waardering na eerste opname van schuldinstrumenten is afhankelijk van het bedrijfsmodel van de Groep voor het beheer van het actief en de kasstroomkenmerken van het actief. Er zijn drie waarderingscategorieën waarin de Groep haar schuldinstrumenten klasseert:

- Geamortiseerde kostprijs: activa die worden aangehouden ter inning van contractuele kasstromen waarbij die kasstromen alleen betalingen van de hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen geamortiseerde kostprijs. Rente-inkomsten uit die financiële activa worden opgenomen in de financiële opbrengsten met behulp van de effectieve-rentemethode. Elke winst die of elk verlies dat ontstaat bij het niet langer opnemen in de balans wordt direct in winst of verlies opgenomen en gepresenteerd in andere winsten/(verliezen) samen met wisselkoerswinsten en -verliezen. Waardeverminderingsverliezen worden weergegeven als een afzonderlijke regel in de winst- of verliesrekening.

- FVOCI: activa die worden aangehouden voor het innen van contractuele kasstromen en voor de verkoop van de financiële activa, waarbij de kasstromen van activa uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente vertegenwoordigen, worden gemeten tegen FVOCI. Bewegingen in de boekwaarde worden opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten, met uitzondering van de erkenning van uitzonderlijke waardeverminderingsbaten of -lasten, rente-inkomsten en wisselkoerswinsten en -verliezen die in winst of verlies worden genomen. Wanneer het financieel actief niet meer wordt opgenomen, wordt de cumulatieve winst of het cumulatieve verlies opgenomen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten geherclassificeerd van eigen vermogen naar winst of verlies en opgenomen in andere winsten/(verliezen). Rente-inkomsten uit die financiële activa worden opgenomen in de financiële inkomsten met behulp van de effectieve-rentemethode. Wisselkoerswinsten en -verliezen worden gepresenteerd in andere winsten/(verliezen) en bijzondere waardeverminderingen worden gepresenteerd als een afzonderlijk item in de winst- of verliesrekening.

- FVPL: activa die niet voldoen aan de criteria voor de geamortiseerde kostprijs of de FVOCI-methode worden gewaardeerd aan FVPL. Een winst of verlies op een schuldinvestering die wordt gewaardeerd aan FVPL wordt opgenomen in de winst-of verliesrekening en gepresenteerd binnen andere winsten/(verliezen) in de periode waarin die ontstaat.

Eigenvermogensinstrumenten

De Groep meet alle beleggingen in aandelen tegen reële waarde. Waar het management van de Groep heeft gekozen om veranderingen in reële waarde van beleggingen in aandelen in het overzicht van de niet in winst of verlies opgenomen resultaten te presenteren, is er geen latere herclassificatie van reëlewaardeopbrengsten en -verliezen naar winst of verlies als gevolg van het niet meer in de balans opnemen van de investering. Dividenden van dergelijke beleggingen blijven opgenomen in winst of verlies als overige inkomsten wanneer het recht op het ontvangen van betalingen door de Groep wordt vastgesteld. Veranderingen in de reële waarde van financiële activa gewaardeerd aan FVPL worden opgenomen in overige winsten/(verliezen) in de winst- en verliesrekening zoals van toepassing. Bijzondere waarde-verminderingsverliezen (en terugdraaiing van bijzondere waardeverminderingsverliezen) op aandelenbeleggingen gewaardeerd aan FVOCI worden niet afzonderlijk gerapporteerd van andere wijzigingen in de reële waarde.

d Bijzondere waardevermindering

Sinds 1 januari 2018 beoordeelt de Groep op prospectieve basis de verwachte kredietverliezen in verband met haar schuldinstrumenten gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs en FVOCI. De toegepaste waardeverminderingsmethode is afhankelijk van de vraag of er een aanzienlijke toename is van het kredietrisico. Voor handelsvorderingen past de Groep de vereenvoudigde benadering toe, toegestaan door IFRS 9, waarvoor vereist is dat de verwachte verliezen worden opgenomen vanaf de eerste opname van de vorderingen.

Bijzondere waardevermindering van activa

Materiële vaste activa en immateriële vaste activa komen in aanmerking voor bijzondere waardevermindering wanneer gebeurtenissen of veranderingen in omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde van een actief niet realiseerbaar is. Indien de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde ervan wordt een bijzondere waardevermindering opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening. De realiseerbare waarde is de netto-opbrengstwaarde van het actief of de bedrijfswaarde indien die hoger is. De netto-opbrengstwaarde is het bedrag dat kan worden verkregen bij de verkoop van een actief tegen marktconforme voorwaarden, terwijl de bedrijfswaarde de huidige waarde is van de geschatte toekomstige kasstromen die naar verwachting zouden voortvloeien uit het voortgezette gebruik van een actief en uit de verkoop op het einde van de levensduur ervan.

Realiseerbare waarden worden geschat voor individuele activa of, indien dit niet mogelijk is, voor de kasstroomgenererende bedrijfseenheid. Bijzondere waardeverminderingen opgenomen in vorige boekjaren worden teruggenomen wanneer er aanwijzingen zijn dat de erkende bijzondere waardeverminderingen niet meer bestaan of afgenomen zijn.

Vaste activa aangehouden voor verkoop

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop indien:

- Ze onmiddellijk beschikbaar zijn voor verkoop
- Het management zich heeft verbonden tot een plan tot verkoop
- Het onwaarschijnlijk is dat er belangrijke wijzigingen zullen worden aangebracht in het plan tot verkoop of dat het plan ingetrokken wordt
- De actieve zoektocht naar een koper is gestart
- Het actief of de beëindigde bedrijfsactiviteit op de markt beschikbaar is voor een redelijke prijs in verhouding tot de reële waarde
- De verkoop verwacht wordt binnen 12 maanden na de classificatie.

Vaste activa en beëindigde bedrijfsactiviteiten worden ingedeeld als aangehouden voor verkoop aan de laagste waarde van:

- De boekwaarde vlak vóór de classificatie als aangehouden voor verkoop volgens de waarderings-regels van de Groep en
- De reële waarde verminderd met de kosten van vervreemding.

Na de classificatie als aangehouden voor verkoop worden vaste activa (inclusief beëindigde bedrijfsactiviteiten) niet meer afgeschreven. Het resultaat van de beëindigde bedrijfsactiviteit gedurende het jaar wordt mee opgenomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening tot op de datum van vervreemding.

Immateriële vaste activa

Immateriële vaste activa, extern aangekocht, worden initieel gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde en worden erkend indien het waarschijnlijk is dat toekomstige economische voordelen, toe te schrijven aan die activa, naar de onderneming zullen gaan, en de kosten van de activa betrouwbaar gemeten kunnen worden. Na initiële waardering tegen aanschaffingswaarde worden ze verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen en eventuele gecumuleerde waardeverminderingen. Immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte levensduur. De afschrijvingsperiode en de afschrijvingsmethode worden jaarlijks herzien aan het einde van elk boekjaar. Melexis heeft geen immateriële vaste activa met een onbepaalde gebruiksduur.

Bedragen betaald voor licenties worden geboekt en dan lineair afgeschreven over de verwachte gebruiksduur. De verwachte gebruiksduur van licenties is vijf jaar, die van intellectuele eigendom is tien jaar.

Bedrijfscombinaties

De geconsolideerde jaarrekening omvat de resultaten van de overnamemethode die gebruikt moet worden bij de verwerking van bedrijfscombinaties. In de geconsolideerde balans neemt de overnemende partij alle identificeerbare activa, passiva en voorwaardelijke verplichtingen van de overgenomen partij op tegen hun reële waarde op de datum van overname. De resultaten van de verworven activiteiten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op de datum waarop de zeggenschap is verkregen. Op de datum van beëindiging van de zeggenschap worden ze niet meer opgenomen.

Goodwill

Het verschil tussen de kostprijs van een verwerving van een belang in een onderneming en de reële waarde van de overgenomen identificeerbare activa en passiva verworven op de datum van de transactie worden geboekt als goodwill en erkend als een actief in de balans. Indien het surplus negatief is, zal een winst op een voordelige verkoop onmiddellijk opgenomen worden in de winst- en verliesrekening. De identificeerbare activa en passiva erkend bij overname worden gewaardeerd tegen de reële waarde op die datum. Elk minderheidsbelang wordt weergegeven tegen het minderheidsaandeel van de reële waarden. Elke goodwill die voortvloeit uit de verwerving van een vreemde entiteit en elke aanpassing aan de reële waarde van de onderliggende boekwaarden van activa en passiva die voortvloeit uit de verwerving van die vreemde entiteit worden opgenomen als activa en passiva van de onderneming (tenzij het negatieve goodwill betreft, die wordt opgenomen in de winst- en verliesrekening). Goodwill wordt gewaardeerd aan de kostprijs verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen. Bijzondere waarde-verminderingen met betrekking tot goodwill worden opgenomen in het operationele resultaat. Goodwill wordt jaarlijks onderzocht op bijzondere waarde-verminderingen.

Onderzoeks- en ontwikkelingskosten

In overeenstemming met IAS 38 Par. 57 worden kosten van ontwikkeling gekapitaliseerd, alleen indien onder andere de technische en economische haalbaarheid kunnen worden aangetoond, de toekomstige economische voordelen waarschijnlijk zijn en de kosten realistisch berekend kunnen worden. Het management heeft de ontwikkelingskosten geëvalueerd volgens de IFRS-criteria en is van oordeel dat de ontwikkelingskosten in resultaat genomen dienen te worden aangezien het bestaan van een feitelijke markt voor de output van de ontwikkelingsinspanningen van Melexis enkel in een late fase van de projectcyclus aangetoond kan worden.

Eigen vermogen

De aandelen van Melexis NV zijn aandelen zonder vermelding van nominale waarde. Het doel van Melexis in het beheer van het eigen vermogen bestaat uit het behoud van een gezonde financiële structuur met een minimale afhankelijkheid van externe financiering evenals de creatie van meerwaarde voor de aandeelhouders. Melexis NV is van plan regelmatige (interim-)dividenden uit te keren om het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren.

Winst per aandeel

De gewone winst per aandeel wordt berekend door het aan de aandeelhouders toewijsbare nettoresultaat van de periode te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen gedurende de periode.

Ingekochte eigen aandelen

Ingekochte eigen aandelen worden in de balans weergegeven als vermindering van het eigen vermogen. De verwerving van eigen aandelen wordt opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen. Er wordt noch winst noch verlies geboekt in de winst- en verliesrekening bij de verkoop, uitgifte of annulering van ingekochte eigen aandelen. De ontvangen vergoeding wordt in de jaarrekening opgenomen als een wijziging van het eigen vermogen.

Voorzieningen

Voorzieningen worden geboekt enkel wanneer de onderneming een huidige (wettelijke of constructieve) verplichting heeft als gevolg van een feit uit het verleden en het meer waarschijnlijk dan niet is dat er een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen noodzakelijk is om aan de verplichting te voldoen en wanneer er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van het bedrag van de verplichting.

Voorzieningen worden op iedere balansdatum herzien en aangepast om de meest correcte schatting weer te geven. Ingeval de tijdswaarde van geld materieel is, worden voorzieningen geboekt voor een bedrag gelijk aan de contante waarde van de uitgaven die nodig geacht worden om aan de toekomstige verplichting te voldoen.

Garantieclaims

Hoewel Melexis uitgebreide testprocedures heeft opgezet vóór aanvang van de levering van haar producten, kunnen er alsnog productdefecten ontstaan bij installatie of bij het gebruik van het product door de eindklant. Indien zulke productdefecten materialiseren, kunnen dure en tijdrovende productwijzigingen volgen en kunnen schadevorderingen ontstaan. Melexis heeft een garantievoorziening genomen, gebaseerd op een betrouwbare schatting van historische gegevens.

Reserves

Kapitaalreserves vertegenwoordigen de wettelijke reserve van de moedermaatschappij en zijn in overeenstemming met de Belgische wet. De cumulatieve omrekeningsverschillen vertegenwoordigen de verschillen die ontstaan uit het consolideren van jaarrekeningen van buitenlandse ondernemingen.

Minderheidsbelangen

Minderheidsbelangen omvatten de belangen van derden in de reële waarden van identificeerbare activa en passiva die erkend worden op het moment van de verwerving van een dochteronderneming evenals het minderheidsbelang in het resultaat van het boekjaar en de ingehouden winst.

Financiële schulden

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de transactiedatum. Leningen worden initieel tegen reële waarde geboekt. Daarna worden ze gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, op basis van de effectieve-rentemethode. De geamortiseerde kostprijs wordt berekend, rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen de kostprijs en de aflossingswaarde worden opgenomen in de winst- en verliesrekening bij terugbetaling.

Handels- en overige schulden

Handelsschulden en andere monetaire schulden op korte termijn worden initieel gewaardeerd aan de reële waarde en vervolgens geboekt aan de geamortiseerde kostprijs, gebruikmakend van de effectieve-rentemethode.

Leasing

IFRS 16 verplicht de leasingnemer een schuld te erkennen op de balans gelijk aan de toekomstige leasebetalingen en een 'right-of-use asset' voor vrijwel alle leaseovereenkomsten. Volgens IFRS 16 is of bevat een overeenkomst een lease als de overeenkomst een recht tot controle van een geïdentificeerd actief verleent voor een bepaalde periode in ruil voor een vergoeding. De Groep leaset verscheidene panden en auto's.

Huurcontracten worden doorgaans opgesteld voor een vaste periode van 1 tot 9 jaar. Leasevoorwaarden worden op individuele basis onderhandeld en omvatten een brede waaier aan algemene voorwaarden. De gewogen gemiddelde marginale intrestvoet van de leasingnemer, toegepast op de leaseverplichtingen op 1 januari 2025 was tussen 1,00% en 6,00%.

Sinds 1 januari 2019 worden leases erkend als recht-op-gebruik-activa en een overeenkomstige verplichting op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar voor gebruik is voor de Groep. Elke leasebetaling wordt toegekend aan het passief en de financieringskost. De financieringskost wordt opgenomen in winst of verlies over de leaseperiode om een constante periodieke rente te creëren op de resterende balans van de passiva voor elke periode. Het recht-op-gebruikactief wordt lineair afgeschreven over de gebruiksduur van het actief of de leasetermijn als die korter is. Activa en passiva die ontstaan uit een lease worden initieel gewaardeerd aan contante waarde. Leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de volgende leasebetalingen:

- Vaste betalingen (inclusief 'in-substance' vaste betalingen), verminderd met eventuele te ontvangen leasebonussen
- Variabele leasebetalingen die gebaseerd zijn op een index of een tarief
- Bedragen die naar verwachting verschuldigd zijn door de leasingnemer aan gegarandeerde restwaarde
- De uitoefenprijs van een aankoopoptie indien het redelijkerwijs zeker is dat de leasingnemer gebruik zal maken van die optie
- Betalingen van boetes voor het beëindigen van de lease, indien de leasetermijn weerspiegelt dat de leasingnemer gebruik maakt van die optie.

De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de impliciete rentevoet van de lease. Indien die rentevoet niet bepaald kan worden, wordt de marginale rentevoet van de leasingnemer gebruikt, d.w.z. de rentevoet die de leasingnemer zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief te verwerven van gelijkaardige waarde, in een gelijkaardige economische omgeving aan gelijkaardige voorwaarden. Recht-op- gebruik-activa worden gewaardeerd aan kostprijs, inclusief het volgende:

- Het bedrag van de initiële waardering van de leaseverplichting
- Eventuele leasebetalingen gemaakt op of vóór de begindatum, verminderd met eventuele ontvangen leasebonussen
- Eventuele initiële directe kosten
- Herstelkosten.

Betalingen verbonden aan kortetermijnleases en leases van activa van lage waarde worden lineair opgenomen als kost in winst of verlies. Kortetermijnleases zijn leases met een leasetermijn van twaalf maanden of minder. Melexis erkent de rentelasten van leaseverplichtingen in de betaalderentecomponent van het kasstroomoverzicht. Melexis heeft ervoor gekozen om geen onderscheid te maken tussen lease- en niet-leasecomponenten en heeft het volledige bedrag van de leaseverplichting opgenomen.

Erkenning van opbrengsten

Melexis heeft voornamelijk één omzetstroom. De Groep ontwerpt, ontwikkelt en levert halfgeleiders. Verkopen worden erkend als omzet wanneer de controle over het product wordt overgedragen, zijnde wanneer de goederen verzonden worden naar de klant of wanneer de goederen bij de klant zijn geleverd. Indien klanten een betaling doen voordat de overdracht van controle heeft plaatsgevonden, wordt een contractverplichting opgenomen zoals voorgeschreven in IFRS 15.

De Groep is betrokken bij verschillende consignatie-overeenkomsten. De omzet wordt niet erkend bij levering van een product als het in consignatie wordt gehouden, maar wanneer de controle wordt overgedragen naar de klant.

De Groep heeft geen contracten waarbij de periode tussen de overdracht van de beloofde goederen of diensten aan de klant en de betaling door de klant één jaar overschrijdt. Bijgevolg doet de Groep geen aanpassing van de transactieprijs voor de tijdswaarde van geld.

Sommige contracten bevatten commerciële kortingen en terugbetalingen. Die stimulansen zitten vervat in de transactieprijs. Een vermindering van de opbrengsten wordt opgenomen als een schuld voor het meest waarschijnlijke bedrag wanneer verwacht wordt dat de klant een bepaald omzetvolume haalt, waardoor hij recht heeft op een korting. Die schuld wordt opgenomen wanneer de opbrengst en de corresponderende handelsvorderingenpositie opgenomen worden.

Om het risico van langetermijncontracten met leveranciers te beperken, sloot Melexis eveneens langetermijncontracten (2023-2025) af met zijn belangrijkste klanten. Deze contracten bevatten geen financiële componenten die aanleiding geven tot materiële rechten.

Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden uitgesteld en opgenomen in de winst- en verliesrekening gedurende de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de kosten die ze dienen te compenseren. Ontvangen subsidies worden behandeld als uitgestelde inkomsten in de bijgevoegde jaarrekening.

De onderneming erkent overheidssubsidies als er een redelijke mate van zekerheid bestaat dat ze zullen worden ontvangen. Zij worden op systematische en rationele basis geboekt als opbrengsten over de periode noodzakelijk om ze te laten overeenstemmen met de gerelateerde kosten. De hieruit voortvloeiende opbrengsten worden gecompenseerd met de bijbehorende kosten in de winst- en verliesrekening en als uitgestelde inkomsten in de balans.

Financieringskosten

Financieringskosten worden opgenomen in de winst- en verliesrekening op het ogenblik dat ze worden gemaakt. Financieringskosten die direct toe te wijzen zijn aan de verwerving, bouw of productie van een in aanmerking komend actief worden opgenomen in de kost van dat actief.

Inkomstenbelastingen

Inkomstenbelastingen worden berekend op het resultaat van het jaar en houden rekening met uitgestelde belastingen. Uitgestelde belastingen worden berekend volgens de 'balance sheet liability'-methode en weerspiegelen het nettobelastingeffect veroorzaakt door tijdelijke verschillen tussen de boekwaarde van activa en passiva voor financiële rapporteringsdoeleinden enerzijds en bedragen die worden gebruikt voor inkomstenbelastingen anderzijds. Uitgestelde belasting-vorderingen en -verplichtingen worden berekend op basis van de verwachte belastingtarieven in de periodes waarin die tijdelijke verschillen naar verwachting zullen worden gerealiseerd of afgewikkeld, op basis van de op de balansdatum van kracht zijnde of wezenlijk vastgestelde belastingtarieven.

De waardering van uitgestelde belastingverplichtingen en -vorderingen weerspiegelt de gevolgen op het vlak van belastingen die zouden voortvloeien uit de wijze waarop de onderneming, op balansdatum, verwacht de boekwaarde van haar activa en passiva te realiseren of af te wikkelen.

Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden erkend onafhankelijk van het tijdstip waarop het tijdelijke verschil waarschijnlijk zal terugdraaien. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden niet verdisconteerd en worden opgenomen onder de vaste activa/schulden op meer dan één jaar in de balans.

Uitgestelde belastingvorderingen worden erkend wanneer het waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst beschikbaar zal zijn waarmee de uitgestelde belastingvorderingen kunnen worden verrekend. Op elke balansdatum herevalueert de onderneming de niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen en de boekwaarde van uitgestelde belastingvorderingen. De onderneming erkent voorheen niet-erkende uitgestelde belastingvorderingen voor zover het waarschijnlijk is geworden dat in de toekomst belastbare winst beschikbaar zal zijn die voor de uitgestelde belastingvorderingen kan worden aangewend. Daaren-tegen wordt de boekwaarde van de uitgestelde belastingvorderingen verminderd in de mate dat het niet langer waarschijnlijk is dat voldoende belastbare winst voorhanden zal zijn om het voordeel van die uitgestelde belastingvorderingen geheel of gedeeltelijk aan te wenden.

Uitgestelde belastingverplichtingen worden erkend voor alle belastbare tijdelijke verschillen.

Pensioenregeling: toegezegde-bijdrageregeling

Een toegezegde-bijdrageregeling is een pensioenregeling waarbij de Groep vaste bijdragen betaalt (percentage van het jaarlijks brutosalaris). Het pensioenplan wordt gefinancierd door betalingen aan de verzekeringsmaatschappij. Bijdragen aan de toegezegde-bijdrageregeling worden ten laste genomen in de geconsolideerde winst- en verliesrekening van het desbetreffende jaar.

In België moeten de toegezegde-bijdrageregelingen van Melexis, die gefinancierd worden via groepsverzekeringscontracten, voldoen aan de Belgische regelgeving die een minimumrendement van 1,75% op de bijdragen garandeert. Dit percentage, gekoppeld aan een risicovrije rente van 10-jarige staatsobligaties, legt het beleggingsrisico tot aan de wettelijke minimumpercentages die van toepassing zijn bij de werkgever. Deze structuur classificeert de regelingen als toegezegde pensioenregelingen onder IAS19. Onder IAS 19 moeten bedrijven een verplichting opnemen voor personeelsbeloningen die verdiend maar nog niet betaald zijn, zoals pensioenen. Deze toekomstige verplichtingen worden verdisconteerd om hun contante waarde weer te geven. Meer informatie is opgenomen in toelichting 1.5.AH.

Segmenten

Melexis hanteert de managementbenadering voor de bepaling van haar segmentinformatie (IFRS 8, paragraaf 7). Melexis heeft slechts één operationeel segment: de ontwikkeling en verkoop van geïntegreerde circuits. Bijgevolg gebeurt regelmatige financiële rapportering aan de CODM (Chief Operating Decision Maker; bij Melexis zijn dit de CEO en de CFO) in één segment en gebeurt de volledige toewijzing van O&O-hulpmiddelen op project-niveau door één corporate team.

De producten en productieprocessen van Melexis zijn zodanig geëvolueerd dat het onderscheid tussen automobiel- en niet-automobielsegmenten niet meer relevant is. Operationele beslissingen worden genomen door een comité onder leiding van de CEO op basis van prestatiebeoordelingen. Financiële informatie over geografische segmenten is opgenomen in toelichting 1.5.AA.

Voorwaardelijke verplichtingen en activa

Voorwaardelijke verplichtingen worden niet in de balans opgenomen. Zij worden toegelicht tenzij de kans op een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen zeer onwaarschijnlijk is. Voorwaardelijke activa worden niet opgenomen in de balans, maar worden toegelicht wanneer een instroom van economische voordelen waarschijnlijk is.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen na balansdatum die meer informatie verschaffen over de positie van de onderneming op balansdatum ('adjusting events') worden weergegeven in de jaarrekening. Gebeurtenissen na balansdatum die geen invloed hebben op het resultaat worden opgenomen in de toelichtingen indien ze belangrijk zijn.

Toepassing van nieuwe en herziene standaarden

Melexis NV heeft haar geconsolideerde jaarrekening opgesteld in overeenstemming met IFRS, zoals aanvaard door de EU op 1 januari 2025.

De Groep heeft gedurende het huidige boekjaar alle nieuwe en herziene Standaarden en Interpretaties toegepast, uitgevaardigd door de International Accounting Standards Board (IASB) en het International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) van de IASB, die relevant zijn voor haar activiteiten en die van kracht zijn voor het boekjaar dat start op 1 januari 2025. De Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen toegepast die nog niet van kracht zijn per 31 december 2025.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden zijn voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2025 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. **Wijzigingen aan IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: gebrek aan uitwisselbaarheid' (van kracht per 1 januari 2025).** IAS 21 behandelde voorheen niet hoe wisselkoersen moeten worden bepaald in het geval er langdurig gebrek aan uitwisselbaarheid is en de contante koers die door het bedrijf moet worden toegepast niet waarneembaar is. De wijzigingen met beperkt toepassingsgebied voegen specifieke eisen toe aan:

   - Bepalen wanneer een valuta inwisselbaar is in een andere en wanneer niet;
   - Bepalen van de toe te passen wisselkoers indien een valuta niet inwisselbaar is;
   - Aanvullende toelichtingen die moeten worden verstrekt wanneer een valuta niet inwisselbaar is.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2025 en zijn goedgekeurd door de EU:

1. **Wijzigingen aan IFRS 9 en aan IFRS 7: de classificatie en waardering van financiële instrumenten (van kracht per 1 januari 2026).** Op 30 mei 2024 heeft de IASB wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7 uitgegeven om:

   - De datum van herkenning en afboeking van sommige financiële activa en verplichtingen te verduidelijken, met een nieuwe uitzondering voor sommige financiële verplichtingen die worden afgewikkeld via een elektronisch geld overdrachtsysteem;
   - De beoordeling of een financieel actief voldoet aan het criterium van uitsluitend betalingen van hoofdsom en rente (SPPI) te verduidelijken;
   - Nieuwe toelichtingen toe te voegen voor bepaalde instrumenten met contractuele voorwaarden die de kasstromen kunnen wijzigen (zoals sommige instrumenten met kenmerken die gekoppeld zijn aan het behalen van milieu-, sociale en governance (ESG) doelen);

- De toelichtingen bij aandelen instrumenten die worden aangewezen tegen reële waarde via het overige totaalresultaat (FVOCI) bij te werken.

2 **Wijzigingen aan IFRS 9 en aan IFRS 7: Contracten die verwijzen naar natuur-afhankelijke elektriciteit (van kracht per 1 januari 2026).** Op 18 december 2024 heeft de IASB wijzigingen aan IFRS 9 en IFRS 7 uitgegeven:

- verduidelijking van de toepassing van de eisen voor 'eigen gebruik';
- toestaan van hedge accounting als deze contracten als afdekkingsinstrument worden gebruikt; en
- en toevoeging van nieuwe toelichtingsvereisten om beleggers in staat te stellen het effect van deze contracten op de financiële prestaties en kasstromen van een bedrijf te begrijpen.

3 **Jaarlijkse aanpassingen Volume 11 (van kracht per 1 januari 2026).** De gewijzigde standaarden zijn:

- IFRS 1 Eerste toepassing van International Financial Reporting Standards;
- IFRS 7 Financiële Instrumenten: Toelichtingen en aanvullende begeleiding voor de implementatie van IFRS 7;
- IFRS 9 Financiële Instrumenten;
- IFRS 10 Geconsolideerde jaarrekening; en
- IAS 7 Kasstroomoverzicht.

De volgende nieuwe standaarden en wijzigingen aan standaarden werden gepubliceerd, maar zijn nog niet voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar startend op 1 januari 2025 en zijn nog niet goedgekeurd door de EU:

1 **IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening (van kracht per 1 januari 2027)**. De IASB heeft IFRS 18 uitgegeven, de nieuwe standaard voor presentatie en toelichting in de jaarrekening, met een focus op aanpassingen aan de resultatenrekening. De belangrijkste nieuwe concepten die geïntroduceerd worden in IFRS 18 hebben betrekking op:

- De structuur van de resultatenrekening;
- Verplichte toelichtingen in de jaarrekening voor bepaalde prestatie-indicatoren van winst en verlies die buiten de financiële overzichten van een entiteit worden gerapporteerd (dat wil zeggen, door het management gedefinieerde prestatie-indicatoren); en
- Verbeterde principes voor aggregatie en disaggregatie die van toepassing zijn op de primaire financiële overzichten en toelichtingen in het algemeen.

IFRS 18 zal IAS 1 vervangen; veel van de andere bestaande principes in IAS 1 worden behouden, met beperkte wijzigingen. IFRS 18 zal geen invloed hebben op de erkenning of waardering van posten in de jaarrekening, maar het kan wel veranderen wat een entiteit rapporteert als haar 'operationele winst of verlies'.

IFRS 18 zal van toepassing zijn op verslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2027 en is ook van toepassing op vergelijkende informatie. De veranderingen in presentatie en toelichtingen die vereist zijn door IFRS 18 kunnen systeem- en proceswijzigingen vereisen.

2 **IFRS 19 Dochterondernemingen zonder openbare verantwoordingsplicht: Toelichtingen (van kracht per 1 januari 2027)**. De International Accounting Standards Board (IASB) heeft een nieuwe IFRS-accounting standaard uitgegeven voor dochterondernemingen. IFRS 19 'Dochterondernemingen zonder openbare verantwoordingsplicht: Toelichtingen' staan in aanmerking komende dochterondernemingen toe om IFRS-accounting standaarden met verminderde toelichtingen te gebruiken. Het toepassen van IFRS 19 zal de kosten voor het opstellen van de financiële overzichten van dochterondernemingen verminderen, terwijl de bruikbaarheid van de informatie voor gebruikers van hun financiële overzichten behouden blijft.

3 **Wijzigingen in IAS 21 'De effecten van wijzigingen in wisselkoersen: Vertaling naar een hyperinflatoire presentatievaluta' (van kracht per 1 januari 2027).** De IASB heeft wijzigingen in IAS 21 uitgegeven om de vertaalprocedures te specificeren voor een entiteit waarvan de presentatievaluta die van een hyperinflatie economie is. De entiteit past de wijzigingen toe indien:

- haar functionele valuta die van een niet-hyperinflatoire economie is en zij haar resultaten en financiële positie vertaalt naar de valuta van een hyperinflatoire economie; of
- zij de resultaten en financiële positie van een buitenlandse activiteit, waarvan de functionele valuta die van een niet-hyperinflatoire economie is, vertaalt naar de valuta van een hyperinflatoire economie.

De volgende standaard is voor het eerst verplicht van toepassing voor het boekjaar, startend op 1 januari 2016 maar werd nog niet goedgekeurd door de EU. De Europese Commissie heeft besloten de goedkeuringsprocedure voor deze interim standaard niet op te starten maar te wachten op de finale versie van de standaard:

1 **IFRS 14, 'Wettelijke uitgestelde rekeningen' (effectief vanaf 1 januari 2016)**. Dit betreft een tussentijdse standaard voor de boekhoudkundige verwerking van bepaalde bedragen die voortkomen uit wettelijk gereguleerde activiteiten. IFRS 14 is enkel van toepassing voor entiteiten die voor het eerst IFRS toepassen. De standaard laat toe dat deze entiteiten bij de eerste toepassing van IFRS hun waarderingsregels onder hun vorige algemeen aanvaarde boekhoudkundige principes kunnen blijven toepassen voor de opname, waardering, het boeken van een bijzondere waardevermindering op en het niet langer opnemen van wettelijke uitgestelde rekeningen. De tussentijdse standaard voorziet ook een leidraad voor het selecteren en wijzigen van grondslagen voor financiële verslaggeving (bij eerste toepassing of later) en voor de presentatie en toelichting.

Te allen tijde streeft het management naar een eerlijke weergave van de jaarrekening aan de stakeholders volgens de IFRS-wetgeving. In geval van wijzigingen in de IFRS-wetgeving die wezenlijke gevolgen hebben, maar nog niet toegepast worden door Melexis, zorgt het management voor tijdige bekendmaking van de impact op de jaarrekening van Melexis. Er wordt geen impact verwacht.

De Groep heeft ervoor gekozen de nieuwe standaarden, interpretaties en wijzigingen die uitgevaardigd maar nog niet effectief zijn per 31 december 2025 niet vervroegd aan te nemen.

Toepassing van IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening

Aard van de wijziging: in april 2024 heeft de IASB IFRS 18 Presentatie en toelichting in de jaarrekening uitgegeven, ter vervanging van IAS 1.

Deze nieuwe standaard is gericht op het verbeteren van de manier waarop entiteiten over hun financiële prestaties communiceren, specifiek binnen de resultatenrekening, en biedt meer transparantie over door het management gedefinieerde prestatiemaatstaven (management performance measures of MPM's).

Ingangsdatum en toepassing: IFRS 18 zal van toepassing zijn op verslagperiodes die beginnen op of na 1 januari 2027. De Groep heeft ervoor gekozen om IFRS 18 toe te passen vanaf de verplichte ingangsdatum, inclusief de aanpassing van de vergelijkende cijfers over het boekjaar 2026.

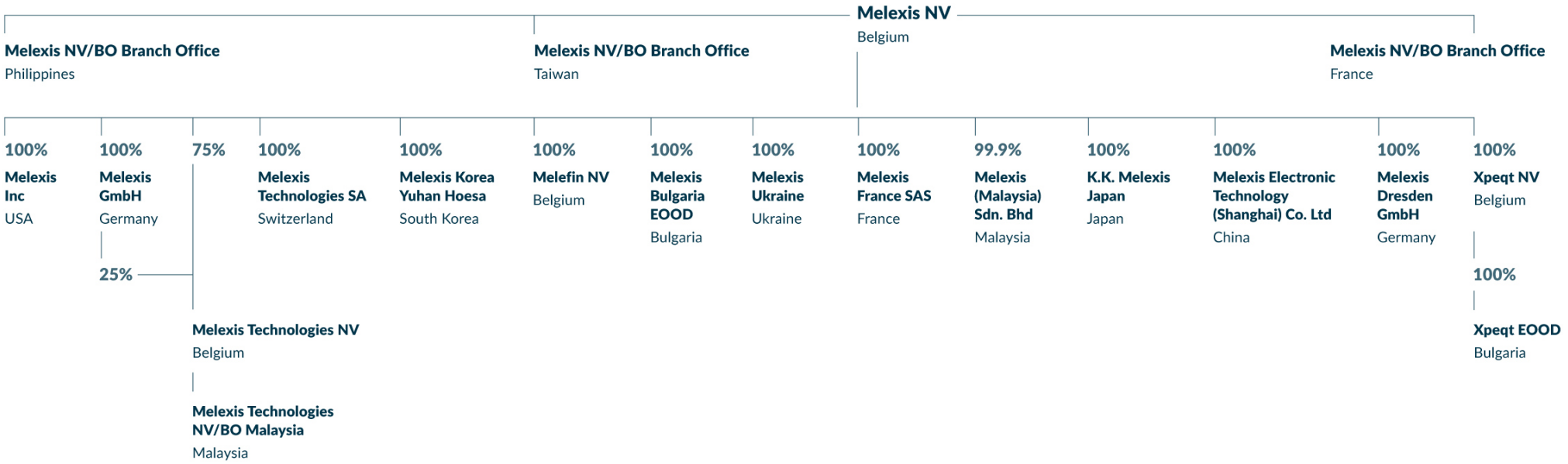
Status van beoordeling en impact: per 31 december 2025 bevindt de Groep zich in de beginfase van het implementatietraject. De huidige activiteiten omvatten:

- Het indelen (mapping) van bestaande grootboekrekeningen naar de nieuwe categorieën
- Het identificeren van non-GAAP maatstaven die zullen kwalificeren als Management Performance Measures (MPM's).
- Het evalueren van de nodige aanpassingen aan interne rapportagesystemen en controles.

Toelichting op de verwachte impact: De kwantitatieve effecten van de overgang naar IFRS 18 kunnen op dit moment nog niet redelijkerwijs worden ingeschat.

2 Overzicht van de groepsstructuur

Voor de aandeelhoudersstructuur wordt verwezen naar hoofdstuk 1.1.



3 Toelichtingen

A Liquide middelen en kortetermijnbeleggingen

in EUR	2025	2024
Liquide middelen	34.633.433	32.681.024
Totaal	**34.633.433**	**32.681.024**

B Overige beleggingen, Derivaten van financiële instrumenten

Referentiebedragen

De onderstaande tabel toont de evolutie van de totale nominale bedragen van de niet-vervallen afgeleide financiële instrumenten van de Groep:

in EUR		2025	2024
Niet-vervallen FX-swapcontracten op 31 december, die vervallen binnen het jaar	USD	100.000.000	80.000.000

FX-swapcontracten worden aangegaan om (een deel van) de blootstelling aan vreemde munten (USD) op de balans in te dekken.

Reële waarde

De reële waarde van derivaten is gebaseerd op 'mark-to-market'-waarderingen. Alle afgeleide financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen reële waarde afgeleid van inputcriteria van niveau 2. Voor FX-swaps wordt dit berekend aan de termijnkoers van het passende valutapaar op 31 december.

Er werden geen uitstaande derivaten ingedeeld als actief onder overige beleggingen, derivaten.

Onderstaande tabel geeft een overzicht van de reële waarde van uitstaande derivaten, ingedeeld als een passief onder overige beleggingen, derivaten:

Passiva in EUR	2025	2024
Niet-vervallen inflatieswaps - level 2	283.773	228.348
Totaal, ingedeeld onder overige beleggingen	**283.773**	**228.348**

Op 31 december 2025 waren er geen uitstaande derivaten waarvoor hedge accounting werd toegepast zoals gedefineerd onder IFRS 9. Als gevolg hiervan werden er geen wijzigingen in de reële waarde van hedginginstrumenten in een hedgingreserve opgenomen.

De vooruitbetalingen zoals vermeld in toelichting 1.5.AD worden niet verwerkt volgens IFRS 9, gezien de vereffening in wafers en niet in liquide middelen noch enig ander financieel instrument zal gebeuren.

C Handelsvorderingen

in EUR	2025	2024
Handelsvorderingen	108.366.199	102.302.262
Waardevermindering voor dubieuze debiteuren	(514.048)	(55.783)
Totaal	**107.852.150**	**102.246.479**

De totale handelsvorderingen zijn gestegen ten opzichte van vorig jaar, wat voornamelijk toe te schrijven is aan de toename van de kwartaal omzet in Q4 2025 ten opzichte van Q4 2024.

Op 31 december 2025 bedroegen de vervallen handelsvorderingen EUR 13.402.183.

De ouderdomsanalyse van die handelsvorderingen inclusief waardevermindering voor dubieuze debiteuren is als volgt:

in EUR	2024	2023
Niet vervallen	94.449.968	88.192.682
<30 dagen	11.365.453	11.604.083
>30 <60 dagen	1.055.932	1.443.052
>60 dagen	980.798	1.006.662
Totaal	**107.852.150**	**102.246.479**

In de volgende ouderdomsanalyse wordt een onderscheid gemaakt tussen de handelsvorderingen waarvoor een waardevermindering is genomen en de handelsvorderingen waarvoor geen waardevermindering nodig is:

in EUR	Vorderingen waarvoor een waardevermindering genomen is	Vorderingen waarvoor geen waardevermindering genomen is	Totaal handelsvorderingen 2025	Totaal handelsvorderingen 2024
Niet vervallen	–	94.449.968	94.449.968	88.192.682
<30 dagen	–	11.365.453	11.365.453	11.604.083
>30 <60 dagen	–	1.055.932	1.055.932	1.443.052
>60 dagen	(514.048)	1.494.846	980.798	1.006.662
Totaal	**(514.048)**	**108.366.199**	**107.852.150**	**102.246.479**

De afdeling Credit Control volgt de openstaande handelsvorderingen op regelmatige basis op. Wanneer er een significante stijging is van het kredietrisico van een klant, wordt een waardevermindering van het openstaande saldo geboekt. De analyse van de stijging van het kredietrisico wordt uitgevoerd volgens het kredietverliesmodel van IFRS 9. De uitkomst van de analyse heeft niet geleid tot de erkenning van materiële bedragen.

Melexis gebruikt een vroege-waarschuwingssysteem om potentiële dubieuze debiteuren te detecteren. In dit systeem wordt de meest recente beschikbare financiële informatie van de klant (met een focus op kredietratio's) gecombineerd met een analyse van hun (toekomstig) bestel- en betaalgedrag. Die analyse gebeurt op weekbasis en wordt grondig onderzocht door het Credit Control team. In 2025 werd een aanvullende waardevermindering van EUR 458.265 geboekt.

Per 31 december 2025 zijn EUR 4.294 van de handelsvorderingen van verbonden ondernemingen, in vergelijking met EUR 6.886 per 31 december 2024.

D Verbonden ondernemingen

Aandeelhoudersstructuur en identificatie van de belangrijkste verbonden partijen

Melexis NV is de moedermaatschappij van de Melexis-groep waartoe volgende ondernemingen en bijkantoren behoren die werden geconsolideerd:

Melexis Inc.	een Amerikaanse onderneming
Melexis GmbH	een Duitse onderneming
Melexis Bulgaria EOOD	een Bulgaarse onderneming
Melexis Ukraine	een Oekraïense onderneming
Melexis Technologies SA	een Zwitserse onderneming
Melexis NV/BO France	een Frans bijkantoor
Melefin NV	een Belgische onderneming
Melexis Technologies NV	een Belgische onderneming
Melexis NV/BO Philippines	een Filipijns bijkantoor
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	een Japanse onderneming
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	een Chinese onderneming
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	een Maleisische onderneming
Melexis Technologies NV/BO Malaysia	een Maleisisch bijkantoor
Melexis Dresden GmbH	een Duitse onderneming
Melexis France SAS	een Franse onderneming
Melexis Korea Yuhan Hoesa	een Zuid-Koreaanse onderneming
Xpeqt NV	een Belgische onderneming
Xpeqt EOOD	een Bulgaarse onderneming
Melexis NV/BO Taiwan	een Taiwanese bijkantoor

Situatie op 31 december 2025

- Sensinnovat BV bezit 25% + 1 aandeel van de uitstaande aandelen van Melexis. De aandelen van Sensinnovat BV worden gecontroleerd door de heer Rudi De Winter en mevrouw Françoise Chombar. Mevrouw Chombar is bestuurder bij Melexis NV.
- Elex NV bezit 25% van de uitstaande aandelen van Melexis. De heer Roland Duchâtelet is lid van het senior management van Elex NV en bestuurder bij Melexis NV.
- Elex NV bezit 99,9% van de uitstaande aandelen van Fremach International NV.
- Fremach International NV heeft een significante invloed op WorkNomads AD.

Vorderingen en schulden op jaareinde

Op 31 december 2025 en 2024 was de situatie van de saldi als volgt:

Vorderingen

in EUR		2025	2024
Op	Elex NV	404	1.997
	Fremach Group	–	999
	Sensinnovat	3.890	3.890
	Totaal	**4.294**	**6.886**

Schulden

in EUR		2025	2024
Aan	Elex NV	4.016	70.802
	Worknomads EAD	97.979	81.382
	Sensinnovat	–	(10.314)
	Totaal	**101.995**	**141.870**

Transacties in de loop van het jaar

Verkopen en aankopen van goederen en uitrusting

In de loop van het jaar hebben volgende transacties plaatsgevonden:

in EUR	2025	2024
Verkopen aan		
Fremach Group (voornamelijk geïntegreerde schakelingen of IC's)	–	8.743
in EUR	**2025**	**2024**
Aankopen van		
Xtrion NV (voornamelijk IT-infrastructuur)	42.603	–
Elex NV	50.776	–
Sensinnovat BV	1.679	–
Worknomads EAD	402	–

Verkopen en aankopen van diensten

in EUR	2025	2024
Verkopen aan		
Elex NV (infrastructuur kantoorgebouwen)	3.803	1.771
Fremach Group	–	13.500
Sensinnovat BV	69.843	44.271
in EUR	**2025**	**2024**
Aankopen van		
Elex NV (support)	71.301	35.370
Worknomads EAD (O&O-diensten)	394.863	286.992
Sensinnovat BV	4.713	82.747

Zowel de Raad van Bestuur als het Auditcomité hebben de bovenstaande transacties nagekeken en geanalyseerd en zijn tot de conclusie gekomen dat zij als gebruikelijke transacties beschouwd kunnen worden. Verder bevestigen zij dat er voldoende elementen aanwezig zijn om te besluiten dat de vergoedingen gebaseerd zijn op marktconforme voorwaarden.

Remuneratie van het senior management

Remuneratie	Kortetermijn-voordelen	Lange- en middellange - termijn-bonus	Pensioenbijdragen	Totale remuneratie
Senior Management	1.724.006	–	98.161	1.822.167

Voor meer details in verband met potentiële belangenconflicten en de remuneratie van het senior management verwijzen wij naar ons remuneratieverslag.

E Belasting op het resultaat

De belasting op het resultaat kan als volgt opgesplitst worden:

in EUR	2025	2024
Inkomstenbelastingen van het huidige boekjaar	22.886.737	34.309.897
Uitgestelde belastingen	503.429	(435.131)
Totaal	**23.390.166**	**33.874.766**

De inkomstenbelastingen zijn gedaald in vergelijking met vorig jaar omwille van een daling in het belastbaar resultaat.

Intragroepstransacties resulteerden in de opname van immateriële vaste activa in de statutaire (afzonderlijke) jaarrekeningen van Melexis Technologies SA en Melexis Bulgaria EOOD. Die activa, hoewel geëlimineerd in de geconsolideerde cijfers, resulteren in fiscaal aftrekbare afschrijvingen voor

die vennootschappen. De aan die transacties verbonden toekomstige positieve belasting-effecten bedragen op jaareinde 2025 ongeveer EUR 0,19 miljoen, vergeleken met EUR 0.38 miljoen op jaareinde 2024 .

Met ingang van boekjaar 2016 achtte de Raad van Bestuur het opportuun om activiteiten van onderzoek en ontwikkeling te activeren in de statutaire jaarrekening van Melexis Technologies NV. Een dergelijke benadering wordt vanuit Belgische boekhoudkundige en fiscale overwegingen als een 'beste praktijk'-aanpak beschouwd. Hieraan verbonden toekomstige positieve belastingeffecten bedragen op jaareinde 2025 bij benadering EUR 30,6 miljoen, vergeleken met EUR 31,7 miljoen op jaareinde 2024.

Toegevoegd aan toekomstige positieve belastingeffecten verbonden aan overgedragen aftrekposten beschikbaar in hoofde van Melexis NV en Melexis Technologies NV en toekomstige positieve belastingeffecten ten gevolge van diverse tijdelijke verschillen, bedragen de maximaal op te nemen uitgestelde belastingvorderingen EUR 38,1 miljoen op jaareinde 2025 vergeleken met EUR 39.9 miljoen op jaareinde 2024.

Conform voorgaande jaren heeft de onderneming ingeschat met welke mate van zekerheid dit positieve belastingeffect effectief realiseerbaar is in de toekomst. De Raad van Bestuur houdt hierbij in het bijzonder rekening met de onzekerheden gerelateerd aan de snelle technologische evoluties binnen de sector, de uiterst concurrentiële markt evenals met het feit dat de onderneming enkel kortetermijncontracten afsluit met haar klanten. Het bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen opgenomen in de cijfers afgesloten op 31 december 2025 is gebaseerd op een beste schatting van het management, rekening houdend met de in de nabije toekomst te verwachten bedrijfsresultaten. Op basis van die overwegingen heeft de Raad van Bestuur beslist per 31 december 2025 een gecumuleerd bedrag aan uitgestelde belastingvorderingen van EUR 35.367.266 (EUR 36.985.308 per 31 december 2024) op te nemen. Bijgevolg bedragen de niet-opgenomen uitgestelde belastingvorderingen voor overgedragen DBI-aftrek ongeveer EUR 3 miljoen op het einde van 2025 (zelfde bedrag als op jaareinde 2024), die verband houden met onbeperkt overdraagbare overschotten aan DBI-aftrek ten belope van EUR 12,7 miljoen (zelfde bedrag als op jaareinde 2024).

Verder is er een uitgestelde belastingverplichting van EUR 2.673.210 opgenomen per einde 2025, voornamelijk omwille van het opzetten van uitgestelde belastingverplichtingen voor leases en investeringsaftrek (EUR 3.737.367 op jaareinde 2024).

De geconsolideerde cijfers tonen een actuele belastingvordering van EUR 27.726.651 en een actuele belastingschuld van EUR 6.706.260 op jaareinde 2025 (EUR 18.889.415 actuele belastingvordering en EUR 3.219.819 actuele belastingschuld op jaareinde 2024) De belangrijkste component van de actuele belastingvordering is het te veel betaalde bedrag aan Belgische vennootschapsbelastingen.

De Groep veronderstelt binnen het toepassingsgebied te vallen van de OESO Pillar Two (GloBE) model regels. België, waar de zetel van Melexis NV zich bevindt, heeft de Pillar Two regels bij wet ingevoerd. Die regels gelden sinds 1 januari 2024.

Onder toepassing van deze nieuwe wetgeving is de Groep onderhevig aan het betalen van een belastingtoeslag ter hoogte van het verschil tussen het effectieve belastingsdruk en het vastgelegde minimum van 15%, en dit per jurisdictie. Alle jurisdicties waarin de Groep aanwezig is, hebben een belastingdruk van meer dan 15%, met uitzondering van Bulgarije en Zwitserland. In overeenstemming met de lokaal geldende wetgeving, heeft de groep de huidige belastinglast berekend. De berekende belastingtoeslag bedraagt ongeveer EUR 1,87 miljoen voor Bulgarije en ongeveer EUR 0,4 miljoen voor Zwitserland.

De groep past de uitzondering toe met betrekking tot het erkennen en toelichten van informatie over de uitgestelde belastingvorderingen en -schulden in verband met Pillar II inkomstenbelastingen, zoals voorzien door de wijziging aan IAS 12 in mei 2023.

Componenten van de uitgestelde belastingvorderingen zijn als volgt:

in EUR	1. januari 2025	Opgenomen in resultatenrekening	Opgenomen in eigen vermogen	31. december 2025
Fiscaal aftrekbare afschrijvingen	32.138.460	(803.000)		31.335.460
Overdraagbare verliezen	1.606.000	(486.000)		1.120.000
Activa op leases	1.813.007	(312.634)		1.500.373
Reële waardeaanpassingen aan hedge accounting	57.087	13.856		70.943
IAS 19	221.764		(115.388)	106.376
Diversen	1.148.990	85.124		1.234.114
Totaal	**36.985.308**	**(1.502.654)**	**(115.388)**	**35.367.266**

Financiële instrumenten hebben betrekking op onze FX- en inflatiederivaten gebruikt voor afdekkingsdoeleinden. Voor meer informatie over die derivaten verwijzen wij naar toelichting 1.5.B. Uitgestelde belastingvorderingen die we verwachten terug te vorderen binnen 12 maanden bedragen EUR 17,6 miljoen op 31 december 2025 (vergeleken met EUR 17,5 miljoen op jaareinde 2024). Uitgestelde belastingvorderingen die we verwachten terug te vorderen na 12 maanden bedragen EUR 17,7 miljoen op jaareinde 2025 (vergeleken met EUR 19,4 miljoen op jaareinde 2024) .

Componenten van de uitgestelde belastingverplichtingen zijn als volgt:

in EUR	1. januari 2025	Opgenomen in resultatenrekening	Opgenomen in eigen vermogen	31. december 2025
Reëlewaardeaanpassingen financiële instrumenten	–	–	–	–
Verplichtingen op leaseovereenkomsten	(1.813.007)	312.634		(1.500.373)
Diversen	(1.924.360)	751.523	–	(1.172.837)
Totaal	**(3.737.367)**	**1.064.157**	**–**	**(2.673.210)**

De afstemming van de verwachte en effectieve belastingen is als volgt:

in EUR	2025	2024
Resultaat vóór belastingen	135.895.392	205.321.087
Verwachte belastingen aan binnenlands tarief	33.973.848	51.330.272
Effectieve belastingen	23.390.166	33.874.765
Te verklaren verschil	**(10.583.682)**	**(17.455.506)**
Verklaring van het verschil		
Verschil buitenlandse belastingpercentages en andere belastingstelsels	(8.587.805)	(8.869.192)
Globale minimumbelasting binnenlandse aanvullende belastingen	2.234.182	1.638.492
Kapitaaltoeslagen	(1.226.632)	(713.703)
Effect van IP-afschrijving	(229.234)	2.867.497
Belastingeffect niet-aftrekbare kosten	1.696.765	976.699
Belastingeffect vrijgestelde bestanddelen	587.320	395.227
Belastingeffect octrooiaftrek/aftrek innovatie-inkomsten	(367.435)	(9.438.731)
Belastingeffect investeringsaftrek	(5.222.814)	(3.748.595)
Belastingeffect overdraagbare verliezen	–	(111.465)
Regularisatie van verschuldigde belastingen van voorgaande jaren	(48.014)	295.509
Diversen	309.362	123.126
Wijziging in de erkenning van uitgestelde belastingen (afname + / toename -)	270.623	(2.158.218)
Herwaardering van uitgestelde belastingvorderingen voorgaande perioden	–	1287848
Totaal	**(10.583.682)**	**(17.455.507)**
Verschil	**–**	**–**

F Voorraden

Voorraden waarvoor geen verkopen meer worden verwacht of die defecten vertonen, worden volledig afgewaardeerd. In 2025 bedroeg het netto-effect van de waardevermindering op voorraden een verlies van EUR 605.936 (vergeleken met een winst van EUR 1.209.348 in 2024). In 2025 werd een bijkomende waardevermindering geboekt op voorraad voor EUR 7.070.846 en werd EUR 6.464.910 aan in vorige boekjaren geboekte waardeverminderingen teruggenomen vermits de omstandigheden die er eerder toe hebben geleid dat voorraden onder de kostprijs werden afgeschreven niet meer bestaan, of de ingeschatte opbrengstwaarde vanwege een wijziging in de economische omstandigheden is toegenomen.

Goederen in bewerking bestaan uit goederen die verwerkt worden in wafer-test (probing), verpakking (assembly) en finale test.

in EUR	2025	2024
Grondstoffen en geleverde goederen, tegen kostprijs	39.053.320	36.389.973
Goederen in bewerking, tegen kostprijs	224.954.545	188.241.810
Afgewerkte producten, tegen kostprijs	43.199.937	45.353.881
Waardevermindering voor traag roterende en verouderde voorraden	(6.878.382)	(7.170.432)
Totaal	**300.329.421**	**262.815.232**

De voorraad is verhoogd om te voldoen aan de huidige en verwachte klantbehoeften, rekening houdend met kortere bestelperiodes.

G Overige vlottende activa

in EUR	2025	2024
Overige vorderingen	102.132.015	51.465.415
Over te dragen kosten	6.673.135	4.495.342
Totaal	**108.805.150**	**55.960.756**

De overige vorderingen hebben voornamelijk betrekking op de kortetermijncomponent van de terugbetaling van de vooruitbetalingen aan X-FAB (zie toelichting 1.5.H) en BTW.

Over te dragen kosten zijn voorafbetaalde kosten voor het hele jaar, bijvoorbeeld verzekeringskosten, licentiekosten, enz. Ze nemen toe in het begin van het jaar en nemen af naar het einde van het jaar.

De toename in overige vlottende activa van EUR 55.960.756 per einde december 2024 tot EUR 108.805.150 per einde december 2025 komt voornamelijk door de toename van de kortetermijncomponent van de terugbetalingen door X-FAB, die zijn begonnen in het derde kwartaal van 2025.

H Overige vaste activa

in EUR	2025	2024
X-FAB Group	82.818.890	163.581.332
Totaal	**82.818.890**	**163.581.332**

Het onevenwicht tussen vraag en aanbod op de auto-industriemarkt voor halfgeleiders in 2023 zette marktdeelnemers aan tot nieuwe manieren van contracteren die gericht zijn op de langetermijnrelatie tussen leveranciers en afnemers. Ook Melexis en haar dochtervennootschappen hebben de laatste jaren, in lijn met de ontwikkelingen binnen de sector, long-term agreements (LTA's) afgesloten met verschillende leveranciers. Het belangrijkste doel van LTA's is het veiligstellen van volumes en meer voorspelbare prijzen.

Aangezien de LTA met onze belangrijkste leverancier X-FAB significante capaciteitsuitbreidingen bij X-FAB vereist, heeft Melexis Technologies in 2023 ermee ingestemd om, in lijn met de toenmalige marktpraktijken, een deel van de gecommitteerde wafers vooruit te betalen. Voor meer details over deze transactie verwijzen wij naar toelichting 1.5.AD.

Er hebben zich geen gebeurtenissen voorgedaan die enige aanleiding hebben gegeven tot waardevermindering van deze overige vaste activa.

I Materiële vaste activa

in EUR	Terreinen en gebouwen	Machines, installatie en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Vaste activa in aanbouw	Totaal 2025	Totaal 2024
Aanschaffingswaarde						
Begin van de periode	132.874.840	408.451.020	38.077.388	12.766.226	592.169.474	555.968.493
Aanschaffingen	1.790.539	12.184.007	4.342.502	12.042.745	30.359.793	53.002.904
Buitengebruikstellingen (-)	(131.655)	(9.776.054)	(2.968.110)	(6.891)	(12.882.710)	(17.741.533)
Transfer naar activa aangehouden voor verkoop	–	–	–	–	–	–
Overdrachten	1.519.257	13.211.378	779.558	(15.521.301)	(11.108)	(10.249)
Omrekeningsverschillen	(1.186.845)	(1.086.159)	(177.585)	(6.618)	(2.457.207)	949.860
Overnames via bedrijfscombinaties	–	–	–	–	–	–
Einde van de periode	**134.866.136**	**422.984.192**	**40.053.753**	**9.274.161**	**607.178.242**	**592.169.474**
Gecumuleerde afschrijvingen						
Begin van de periode	35.509.457	321.139.876	24.400.643	–	381.049.976	360.084.549
Aanschaffingen	5.839.647	31.802.984	5.167.989	–	42.810.620	37.782.497
Buitengebruikstellingen (-)	(79.270)	(9.707.266)	(2.683.340)	–	(12.469.876)	(17.422.179)
Omrekeningsverschillen	(6.495)	(976.468)	(185.321)	–	(1.168.284)	605.108
Einde van de periode	**41.263.339**	**342.259.126**	**26.699.971**	**–**	**410.222.436**	**381.049.975**
Nettoboekwaarde	**93.602.797**	**80.725.066**	**13.353.782**	**9.274.161**	**196.955.806**	**211.119.501**

Aanschaffingen van de periode komen voornamelijk van het machinepark en uitrusting. Buitengebruikstellingen hebben voornamelijk betrekking op items met een nettoboekwaarde van nul die niet meer in gebruik zijn door het bedrijf. De aankoopverplichtingen gerelateerd aan materiële vaste activa worden vermeld in toelichting 1.5.AD.

J Immateriële vaste activa

in EUR	Licenties	IP	Totaal 2025	Totaal 2024
Aanschaffingswaarde				
Begin van de periode	22.953.674	1.264.810	24.218.484	24.339.284
Aanschaffingen	832.901		832.901	111.635
Buitengebruikstellingen (-)	(284.791)		(284.791)	(185.914)
Omrekeningsverschillen	26.782		26.782	(46.521)
Totaal	**23.528.566**	**1.264.810**	**24.793.376**	**24.218.484**
Gecumuleerde afschrijvingen				
Begin van de periode	21.778.594	1.264.810	23.043.404	22.264.058
Aanschaffingen	808.340	–	808.340	1.010.394
Buitengebruikstellingen (-)	(284.791)		(284.791)	(185.914)
Omrekeningsverschillen	29.176		29.176	(45.134)
Total	**22.331.319**	**1.264.810**	**23.596.129**	**23.043.404**
Nettoboekwaarde	**1.197.247**	**–**	**1.197.246**	**1.175.079**

Licenties worden afgeschreven over 5 jaar, IP (intellectuele eigendomsrechten) over 10 jaar. Alle immateriële vaste activa hebben een beperkte nuttige gebruiksduur. De jaarlijkse afschrijvingskosten worden in de winst- en verliesrekening voornamelijk opgenomen als kosten van verkopen (toelichting 1.5.Q) en kosten van onderzoek en ontwikkeling (toelichting 1.5.R).

K Geleasede activa en leaseverplichtingen

Deze toelichting verschaft informatie met betrekking tot geleasede activa waarvan Melexis leasingnemer is. De balans toont de volgende bedragen met betrekking tot geleasede activa:

in EUR	Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel	Totaal 2025	Totaal 2024
Geleasede activa				
Begin van de periode	10.956.061	842.770	11.798.831	7.360.783
Aanschaffingen	1.116.277	144.962	1.261.239	7.415.753
Buitengebruikstellingen (-)	(612.631)	(162.910)	(775.541)	(3.027.500)
Overdrachten			–	–
Omrekeningsverschillen	(242.105)		(242.105)	49.795
Einde van de periode	**11.217.602**	**824.822**	**12.042.424**	**11.798.831**
Gecumuleerde afschrijvingen				
Begin van de periode	2.468.198	529.472	2.997.670	3.863.878
Aanschaffingen	2.116.576	215.355	2.331.931	2.079.626
Buitengebruikstellingen (-)	(569.273)	(163.327)	(732.600)	(3.007.441)
Overdrachten			–	–
Omrekeningsverschillen	(136.871)	(405)	(137.276)	61.605
Einde van de periode	**3.878.630**	**581.095**	**4.459.725**	**2.997.670**
Nettoboekwaarde	**7.338.972**	**243.727**	**7.582.699**	**8.801.161**

Aanschaffingen en buitengebruikstellingen hebben voornamelijk betrekking op wijzigingen in huurcontracten van gebouwen, voornamelijk in Zwitserland en China.

De balans toont de volgende bedragen met betrekking tot leaseverplichtingen:

in EUR	Schulden op ten hoogste één jaar	Schulden op meer dan één jaar	Totaal
Begin van de periode	2.143.011	6.714.403	4.851.708
Einde van de periode	**2.116.037**	**5.622.758**	**7.738.795**

Onderstaande tabel toont de looptijd van de uitstaande verplichtingen:

in EUR	Terreinen en gebouwen	Meubilair en rollend materieel	Totaal
< 1 jaar	1.982.508	133.529	2.116.037
> 1 jaar < 3 jaar	5.524.171	98.587	5.622.758
Totaal	**7.506.679**	**232.116**	**7.738.795**

De winst- en verliesrekening toont de volgende bedragen met betrekking tot leases:

Afschrijvingskosten geleasede gebouwen	2.097.032
Afschrijvingskosten geleasede voertuigen	208.336
Rentelast (inbegrepen in financieringskost)	223.182
Kosten gerelateerd aan kortetermijnleases of activa van lage waarde (inbegrepen in administratieve kosten)	860.402

Het totaalbedrag aan betaalde huurgelden bedraagt voor Melexis in 2025 ongeveer EUR 2 miljoen (uitstroom van liquide middelen met een immateriële intrestcomponent).

L Handels- en overige schulden op minder dan één jaar

De handelsschulden bedroegen EUR 51.054.111 op 31 december 2025 (vergeleken met EUR 63.202.611 op 31 december 2024, zijn niet-rentedragend en worden doorgaans voldaan binnen de 30 dagen einde van de maand. Alle schulden zijn betaalbaar binnen het jaar.

De daling in handelsschulden is in lijn met de daling van de omzet en de kosten van de verkochte goederen.

Andere lopende verplichtingen omvatten het volgende:

in EUR	2025	2024
Geprovisioneerde onroerende voorheffing	135.000	135.000
Geprovisioneerde financiële diensten	920.358	824.227
Geprovisioneerde ontwikkelingskosten	1.449.452	1.731.803
Geprovisioneerde managementdiensten	115.679	131.527
Geprovisioneerde hr-diensten	491.389	368.066
Geprovisioneerde transportkosten	90.000	90.000
Geprovisioneerde verzekeringskosten	237.786	134.154
Geprovisioneerde IT-diensten	119.000	302.000
Geprovisioneerde licenties en royalty's	31.622	275.182
Geprovisioneerde andere personeelskosten	147.000	379.822
Geprovisioneerde nutsvoorzieningen	662.724	413.328
Geprovisioneerde interesten	574.784	1.638.389
Andere	927.227	2.896.922
Totaal	**5.902.022**	**9.320.419**

De daling in 'Andere' heeft voornamelijk betrekking op de constructie van het nieuwe gebouw in Maleisië waar in 2024 nog openstaande posten waren die in 2025 niet meer van toepassing waren.

M Kortetermijnvoorzieningen voor werknemersvoordelen

in EUR	2025	2024
Voorzieningen voor vakantiegeld en eindejaarspremie	13.896.455	13.360.545
Andere sociale schulden	6.778.879	1.266.410
Bezoldigingen	47.838	1.418.653
Sociale zekerheid	731.639	1.099.377
Directe en indirecte belastingen	1.067.751	1.077.503
Totaal	**22.522.563**	**18.222.489**

De toename van de kortetermijnvoorzieningen voor werknemersvoordelen is voornamelijk gekoppeld aan de opbouw van reorganisatie-voorzieningen.

N Over te dragen opbrengsten

in EUR	2025	2024
Kapitaalsubsidies	167.506	190.347
Over te dragen opbrengsten	4.277.491	1.886.036
Totaal	**4.444.997**	**2.076.383**

De kapitaalsubsidie wordt in het resultaat opgenomen pro rata de afschrijvingen van het gebouw in Ieper waarop de kapitaalsubsidie van toepassing is.

De over te dragen opbrengsten hebben vooral betrekking op producten die op jaareinde nog niet bij de klant werden afgeleverd, of die klaar waren maar niet opgehaald werden. Omdat die resultaatsverplichting nog niet werd vervuld, werden de inkomsten niet erkend op jaareinde en zullen ze worden erkend wanneer de verzending wordt afgeleverd bij de klant. De resultaatsverplichting werd kort na jaareinde vervuld en de inkomsten werden erkend in januari van het volgende jaar.
Over te dragen opbrengsten worden geboekt indien een betaling verschuldigd is aan een klant voordat een gerelateerde resultaatsverplichting voldaan is.

O Overige schulden op meer dan één jaar

31 December	2025	2024
Garantievoorziening	2.689.000	3.571.000
Verplichtingen inzake werknemersvoorzieningen	425.505	887.054
Andere	–	108.974
Totaal	**3.114.505**	**4.567.028**

Garantievoorziening

Melexis heeft een garantievoorziening genomen in overeenstemming met de wettelijke Melexis verkoopvoorwaarden en die is gebaseerd op een betrouwbare schatting van historische gegevens. Die inschatting omvat de ervaring met claimbedragen uit het verleden en kennis van huidige claims, alsook een evaluatie van de kosten van herstel. De geschatte gebruiksduur van de onderliggende kosten is vastgelegd op 1-2 jaar.

Pensioenverplichtingen

De personeelsbeloningen van Melexis bestaan uit toegezegde-bijdrageregelingen die pensioen-, arbeidsongeschiktheids- en nabestaandenuitkeringen voorzien met een hoofdcontract in België.

In België moeten de toegezegde-bijdrageregelingen van Melexis, die gefinancierd worden via groepsverzekeringscontracten, voldoen aan de Belgische regelgeving die een minimumrendement van 1,75% op de bijdragen garandeert. Dit percentage, gekoppeld aan een risicovrije rente van 10-jarige staatsobligaties, legt het beleggingsrisico tot aan de wettelijke minimumpercentages die van toepassing zijn bij de werkgever. Deze structuur classificeert de regelingen als toegezegde pensioenregelingen onder IAS19.

Onder IAS 19 moeten bedrijven een verplichting opnemen voor personeelsbeloningen die verdiend maar nog niet betaald zijn, zoals pensioenen. Deze toekomstige verplichtingen worden gedisconteerd om hun contante waarde weer te geven. Een erkende actuaris heeft de contante waarde van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen bepaald.

De Projected Unit Credit (PUC) methode werd gebruikt om de verplichtingen voor toegezegde pensioenregelingen, de kosten van de pensioenvoordelen en de herwaarderingen van de nettoverplichting te schatten. Er zijn 3 toegezegde pensioenregelingen in Melexis België waarvoor we hieronder het totaaloverzicht tonen, aangezien deze niet wezenlijk verschillen op het vlak van karakteristieken, regelgevende omgeving, rapporteringssegment of financieringswijze. In overeenstemming met IAS 19 wordt de informatie gegeven in de vorm van een gewogen gemiddelde.

Financiële impact

Gezien de voortdurende stijging van de waarde van de brutoverplichting, heeft Melexis besloten om vanaf 2024 IAS19 toe te passen (via OCI). Op 31 december 2025, bedroeg de netto pensioenverplichting voor België EUR 425.504 (in vergelijking met EUR 887.054 in 2024), bestaande uit een verplichting voor toegezegde pensioensregelingen van EUR 12.504.408 en planactiva van EUR 12.078.904. De wijzigingen in de verplichtingen voor toegezegde pensioenregelingen in 2025 en de bijbehorende financiële impact worden hieronder in de tabellen toegelicht:

in EUR	2025	2024
Pensioenverplichtingen		
Pensioenverplichtingen eind vorig jaar	11.440.610	9.722.354
Pensioenkosten	1.361.036	1.215.646
Interestkosten	413.207	346.596
Kasstromen		
Uitkeringen uit fondsbeleggingen	(75.597)	(175.692)
Bijdragen van deelnemers	378.019	366.106
Administratieve kosten	(22.523)	(21.823)
Belastingen	(165.615)	(160.481)
Verzekeringspremies voor risico-uitkeringen	(157.996)	–
Herwaarderingen		
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in demografische veronderstellingen	–	–
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen	(404.072)	(81.180)
Actuariële veranderingen als gevolg van ervaringsaanpassingen	(262.660)	229.084
Pensioenverplichtingen aan het einde van het jaar	**12.504.408**	**11.440.610**

in EUR	2025	2024
Reële waarde van fondsbeleggingen		
Reële waarde van fondsbeleggingen eind vorig jaar	10.553.556	9.008.196
Renteopbrengsten	362.256	305.852
Kasstromen		
Totaal werkgeversbijdragen	1.289.157	1.249.264
Bijdrage van deelnemers	378.019	366.106
Uitkeringen uit fondsbeleggingen	(75.597)	(175.692)
Administratieve kosten	(22.523)	(21.823)
Belastingen	(165.615)	(160.481)
Verzekeringspremies voor risico-uitkeringen	(157.996)	
Herwaarderingen		
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	(82.352)	(17.866)
Reële waarde van fondsbeleggingen aan het einde van het jaar	**12.078.904**	**10.553.556**
Netto pensioenverplichting	**425.504**	**887.054**

Componenten van de kosten voor toegezegde pensioenregelingen

in EUR	2025	2024
Pensioenkosten	1.361.036	1.215.646
Nettorentekosten		
Renteopbrengsten op pensioenverplichtingen	413.207	346.596
Renteopbrengsten op fondsbeleggingen	(362.256)	(305.852)
Totale nettorentekosten	50.951	40.744
Verplichtingen opgenomen in winst-en-verliesrekening	**1.411.987**	**1.256.390**
Herwaarderingen (opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten)		
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in demografische veronderstellingen	–	110.304
Actuariële veranderingen als gevolg van wijzigingen in financiële veronderstellingen	(404.072)	374.011
Actuariële veranderingen als gevolg van ervaringsaanpassingen	(262.660)	61.613
Rendement op fondsbeleggingen (exclusief rentebaten)	82.352	134.054
Totaal waardeaanpassingen opgenomen in niet-gerealiseerde resultaten	**-584.380**	**679.982**
Totale verplichtingen opgenomen in winst-en-verliesrekening en nietgerealiseerde resultaten	**827.607**	**1.936.372**

De volgende betalingen zijn verwachte uitkeringen voor het volgende jaar uit de fondsbeleggingen:

Verwachte kasstromen voor volgend jaar	in EUR
Verwachte werkgeversbijdragen	1.340.723
Verwachte totale uitkeringen	
Jaar 1	98.360
Jaar 2	33.296
Jaar 3	33.774
Jaar 4	34.155
Jaar 5	305.393
Volgende 5 jaar	1.824.669

De reële waarde van de fondsbeleggingen is volledig belegd in verzekeringspolissen met gegarandeerde rentepercentages zoals verstrekt door de verzekeraar.

Assumpties

De belangrijkste veronderstellingen die gebruikt werden bij het bepalen van de IAS 19 pensioenverplichting voor Melexis waren de volgende:

in EUR	2025	2024
Discontopercentage	4,4 %	3,7 %
Salarisverhogingen	4,0 %	4,1 %
Pensioenleeftijd	na de wettelijke pensioenleeftijd	na de wettelijke pensioenleeftijd

Sensitiviteitsanalyse

De onderstaande tabel geeft een samenvatting van de sensitiviteitsanalyse die is uitgevoerd voor belangrijke aannames per 31 december 2025. De cijfers tonen de impact op de verplichting uit hoofde van toegezegde pensioenregelingen.

in EUR	Huidige waarde van de gedefinieerde pensioenverplichting
Discontopercentage -25 basispunten	12.637.860
Discontopercentage +25 basispunten	12.408.097
Salarisverhogingspercentage -25 basispunten	12.448.051
Salarisverhogingspercentage +25 basispunten	12.570.024

De hierboven gepresenteerde sensitiviteitsanalyse toont de mogelijke invloed op de verplichtingen voor regelingen met vaste toezeggingen als de belangrijkste aannames aan het einde van de verslagperiode zouden veranderen. Elke analyse richt zich op het effect van één belangrijke aanname, terwijl alle andere aannames constant worden gehouden. Deze resultaten zijn mogelijk niet representatief om veranderingen in de praktijk volledig weer te geven, aangezien het onwaarschijnlijk is dat aannames in de praktijk onafhankelijk van elkaar zouden veranderen.

De gewogen gemiddelde duur van de verplichtingen voor toegezegde pensioenregelingen aan het einde van de verslagperiode is 3,78 jaar.

Het effect op de verplichtingen voor de toegezegde pensioenregelingen van veranderingen in het inflatiepercentage wordt als niet materieel beschouwd.

P Inkomsten uit productverkoop

De inkomsten uit productverkoop zijn als volgt:

in EUR	2025	2024
Productverkoop	839.616.959	932.808.067
Totaal	**839.616.959**	**932.808.067**

Voor de inkomsten uit productverkopen verwijzen we naar de operationele segmenten in toelichting 1.5.AA.

Q Kostprijs van verkopen

De kostprijs van verkopen omvat de volgende uitgaven:

in EUR	2025	2024
Materiaalkosten	399.640.556	415.291.929
Transportkosten	6.205.858	7.098.296
Lonen en salarissen	53.569.763	51.224.326
Afschrijvingen en waardeverminderingen[1]	33.589.717	31.200.594
Onderhoud	11.351.903	13.031.599
Nutsvoorzieningen	5.783.788	6.194.804
Overige directe productiekosten	5.466.203	7.415.599
Totaal	**515.607.790**	**531.457.147**

De kostprijs van verkopen daalde in 2025, voornamelijk als gevolg van lagere verkoopvolumes.

R Kosten van onderzoek en ontwikkeling

Kosten voor onderzoek en ontwikkeling omvatten de volgende uitgaven:

in EUR	2025	2024
Lonen en salarissen	72.678.492	66.489.203
Afschrijvingen en waardeverminderingen	9.296.924	8.605.326
Externe diensten	13.061.467	15.788.379
Erelonen	8.953.623	7.280.460
Prototypewafers	1.960.692	1.489.913
Huur en onderhoud	1.474.031	2.415.116
Subsidies	(1.232.288)	(593.447)
Reiskosten	1.778.261	1.434.678
Engineering-aankopen	7.925.313	7.342.345
Totaal	**115.896.514**	**110.251.974**

De toename in kosten van onderzoek en ontwikkeling is voornamelijk toe te schrijven aan lonen en salarissen.

[1] Bevat een provisie voor waardeverminderingen op voorraden van EUR 7.070.846 en de terugname van provisies voor waardeverminderingen op voorraden van vorig jaar voor EUR 6.464.910. Waardeverminderingen op voorraden werden teruggenomen omdat de voorwaarden om deze voorraaditems af te schrijven overbodig werden of omdat de geschatte verkoopwaarde toenam omwille van een verandering in bedrijfsomstandigheden. De netto impact op de geconsolideerde resultatenrekening van 2025 bedraagt bijgevolg een verlies van EUR 605.936.

S Algemene en administratieve kosten

Algemene en administratiekosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR	2025	2024
Lonen en salarissen	16.970.696	16.168.786
Afschrijvingen en amortisaties	9.792.295	7.236.262
Externe diensten	5.417.260	7.372.983
Erelonen	8.013.315	6.490.188
Onderhoud	4.575.919	4.191.577
Verzekeringen	2.406.638	2.564.516
Nutsvoorzieningen	3.457.233	3.150.800
Reiskosten	528.282	491.186
Overige	3.170.436	3.701.177
Totaal	**54.332.075**	**51.367.475**

De stijging in algemene en administratieve kosten is voornamelijk toe te schrijven aan afschrijvingen en amortisaties.

T Verkoopskosten

Verkoopkosten omvatten de volgende uitgaven:

in EUR	2025	2024
Lonen en salarissen	12.792.871	11.862.771
Afschrijvingen en waardeverminderingen	659.875	698.993
Commissies	2.816.303	3.026.698
Externe diensten	1.040.213	1.781.601
Reiskosten	1.006.514	913.324
Overige	1.501.891	1.558.981
Totaal	**19.817.666**	**19.842.368**

U Netto financieel resultaat

De toename van de wisselkoersverschillen is voornamelijk te wijten aan de terugbetaling van leningen in USD en een groot aantal uitstaande valutahedgecontracten, in combinatie met een devaluatie van de USD. Zie noot 1.5.B voor meer informatie over onze hedges.

in EUR	2025	2024
Financiële opbrengsten	**18.932.501**	**6.380.309**
Interesten	178.430	356.694
Wisselkoerswinsten	18.753.823	6.023.509
Resultaat op financiële instrumenten exclusief reëlewaardeaanpassingen		
Reëlewaardeaanpassing inflatieswaps		
Overige	249	106
Financiële kosten	**(17.000.024)**	**(20.948.324)**
Interesten	(9.645.211)	(11.220.239)
Bankkosten	(233.161)	(207.853)
Wisselkoersverliezen	(7.066.227)	(9.032.669)
Marktwaardeaanpassingen FX-swaps	(55.425)	(487.562)
Netto financieel resultaat	**1.932.477**	**(14.568.015)**

V Subsidies

De overheidssubsidies, zoals hieronder vermeld, bestaan uit kapitaalsubsidies en exploitatiesubsidies.

Kapitaalsubsidies worden ontvangen voor investeringen in gebouwen, machines en uitrusting. De kapitaalsubsidie wordt toegekend als een percentage op de aanschaffingsprijs van de betrokken activa. Die subsidies kunnen herroepen worden wanneer het verwachte investeringsbedrag niet behaald wordt. De exploitatiesubsidies worden toegekend als een stimulans voor onderzoeks- en ontwikkelingskosten. Exploitatiesubsidies worden betaald zodra vooraf gedefinieerde mijlpalen zijn behaald. De kapitaalsubsidies worden opgenomen in de kostprijs van verkopen in verhouding tot de afschrijvingsperiode van de betrokken activa. De exploitatiesubsidies worden opgenomen als vermindering in de kosten van onderzoek en ontwikkeling wanneer zij worden gemaakt.

in EUR	2025	2024
Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling	1.276.051	620.288
Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid	47.600	93.078
Totaal	**1.323.651**	**713.366**

Subsidies voor onderzoek en ontwikkeling worden opgenomen als een vermindering van overige kosten inbegrepen in de totale onderzoeks- en ontwikkelingskosten, zie toelichting 1.5.R.

Subsidies voor gebouwen, machines en werkgelegenheid worden opgenomen als een vermindering van materiaalkosten in de totale kostprijs van verkopen, zie toelichting 1.5.Q.

W Afschrijvingen en waardeverminderingen

Afschrijvingen en waardeverminderingen omvatten de volgende kosten:

in EUR	2025	2024
Kostprijs van verkopen	33.589.717	31.200.594
Kosten voor onderzoek en ontwikkeling	9.296.924	8.605.326
Algemene en administratieve kosten	9.792.295	7.236.262
Verkoopkosten	659.875	698.993
Totaal	**53.338.811**	**47.741.175**

X Personeelskosten en gemiddeld aantal werknemers

in EUR	2025	2024
Lonen en salarissen	156.011.822	145.745.086
Totaal	**156.011.822**	**145.745.086**

Het gemiddeld aantal werknemers (VTE) bedroeg 1.934 in 2025 en 1.941 in 2024. Meer informatie over de remuneratie van het Uitvoerend Management vindt u in ons remuneratieverslag.

Y Schulden op lange en korte termijn

in EUR (tenzij anders vermeld)	2025	2024
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2026	5.000.000	–
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2027	40.000.000	30.000.000
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2028	33.000.000	28.000.000
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2030	90.000.000	–
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet (in MYR); vervaldatum in 2030	36.299.409	40.360.662
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet; vervaldatum in 2032	110.000.000	6.000.000
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet (in USD); vervaldatum in 2032	–	41.582.443
Niet-gewaarborgde lening aan variabele interestvoet (in USD); vervaldatum in 2032	–	67.378.959
Totale schuld	**314.299.409**	**213.322.064**
Huidige looptijden	13.021.807	5.796.846
Langetermijndeel van de schuld	**301.277.602**	**207.525.218**

Geconsolideerd moet Melexis ten alle tijden voldoen aan de volgende financiële verbintenissen:

- Nettoschuld/EBITDA ratio ≤ 3,5
- Tangible net worth/totale activa ≥ 30%

Op 31 december 2025 komt Melexis al haar financiële verbintenissen na en verwacht dat dit in de toekomst zo zal blijven.

Er zijn geen grote verschillen tussen de reële waarde en de boekwaarde van de schulden, gezien de verschuldigde interest op deze leningen nauw aansluit bij de huidige marktwaarde.

De terugbetaling van schulden vanaf 31 december 2025 is als volgt gepland:

in EUR	
2026	13.021.807
2027	63.521.807
2028	30.521.807
2029	16.146.807
2030	127.337.182
Daarna	63.750.000
Totaal	**314.299.409**

De totale contractuele uitstroom van kasmiddelen in verband met de terugbetaling van deze schulden wordt momenteel geschat op circa EUR 355 miljoen. Melexis maakt gebruik van doorlopende kredietfaciliteiten.

Z Eigen vermogen en rechten verbonden aan de aandelen

Kapitaal

Op 31 december 2025 werd het kapitaal vertegenwoordigd door 40.400.000 gewone aandelen zonder nominale waarde, onveranderd ten opzichte van van vorig jaar.

Elke aandeelhouder heeft recht op één stem per aandeel, behoudens specifieke beperkingen op het stemrecht van aandeelhouders vermeld in de statuten van de vennootschap en het Belgische wetboek van vennootschappen en verenigingen, zoals o.a. beperkingen voor niet-stemgerechtigde aandelen en de opschorting of opheffing van het stemrecht voor aandelen die niet volledig werden volgestort op vraag van de Raad van Bestuur.

Krachtens het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen beslissen de aandeelhouders op de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering over de uitkering van dividenden zoals die zijn vastgesteld in de laatste geauditeerde statutaire jaarrekening van de vennootschap. Dividenden kunnen betaald worden in liquide middelen of in natura. De onderneming kan echter slechts dividenden uitkeren nadat de onderneming ten minste 5% van haar nettowinst van het boekjaar heeft gereserveerd totdat die reserve 10% van het aandelenkapitaal bedraagt (de 'wettelijke reserve') of mits, als gevolg van de uitkering van zulk dividend, het nettoactief van de onderneming, verminderd met het niet-afgeschreven bedrag van de oprichtingskosten en van de geactiveerde kosten voor onderzoek en ontwikkeling, niet daalt tot onder het bedrag van het gestorte kapitaal vermeerderd met de niet-uitkeerbare reserves. De Raad van Bestuur kan overgaan tot de uitkering van een interim-dividend, op voorwaarde dat voldaan is aan de door het Belgisch wetboek van vennootschappen en verenigingen gestelde voor-waarden.

In het geval van ontbinding van de onderneming dienen de opbrengsten uit de verkoop van activa, die overblijven na afbetaling van alle schulden, liquidatiekosten en belastingen, proportioneel te worden verdeeld onder de aandeelhouders, behoudens in geval van preferente aandelen met preferente rechten bij ontbinding. De vennootschap heeft momenteel geen plannen tot uitgifte van aandelen waaraan dergelijke preferente rechten bij ontbinding zijn verbonden.

Reserves

Reserve voor eigen aandelen: voor eigen aandelen gekocht door de onderneming of vennootschappen die tot de Groep behoren wordt het betaalde bedrag in mindering gebracht van het eigen vermogen. In het geval van verkoop of vernietiging van eigen aandelen wordt het resultaat van de transactie in de ingehouden winsten opgenomen.

In december 2025 heeft Melexis een aandeleninkoopprogramma van uitstaande aandelen verlengd voor maximaal 850.000 aandelen voor een bedrag van maximaal EUR 50 miljoen. De teruggekochte aandelen, inclusief die van een eerder aandeleninkoopprogramma, worden aangehouden als eigen aandelen voor een totaalbedrag van EUR 50 miljoen of 878.291 aandelen op 31 december 2025.

Afdekkingsreserve: veranderingen in de reële waarde van afdekkingsinstrumenten, waarvoor hedge accounting is toegepast zoals gedefinieerd onder IFRS 9, worden geboekt in de afdekkingsreserve. Voor meer informatie over de reële waarde van de afdekkingsinstrumenten via het eigen vermogen verwijzen we naar toelichting 1.5.B.

Reserve reëlewaardeaanpassingen: het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de reële waarde van kortetermijnbeleggingen ingedeeld als beschikbaar voor verkoop wordt onmiddellijk opgenomen in het eigen vermogen onder de reserve voor reëlewaardeaanpassingen. Voor meer informatie over de reële waarde van kortetermijnbeleggingen verwijzen we naar toelichting 1.5.B.

Wettelijke reserve: het gedeelte van de ingehouden winst dat niet beschikbaar is voor verdeling onder de aandeelhouders als gevolg van de wettelijke bepaling om een wettelijke minimumreserve aan te houden van 10% van het kapitaal.

Ingehouden winst: de nettowinst van de vennootschap die beschikbaar is om te herinvesteren in haar activiteiten of om schulden af te lossen.

Cumulatieve omrekeningsverschillen: de valutaomrekeningsreserve wordt aangewend om verschillen op te nemen die ontstaan zijn uit het omrekenen van de jaarrekeningen van buitenlandse dochterondernemingen.

AA Operationele segmenten

Bedrijfssegmenten

De producten en productieprocessen van Melexis die regelmatig worden geëvalueerd hebben slechts één operationeel segment. Voor meer details verwijzen wij naar sectie segmenten.

Informatie met betrekking tot transacties met de belangrijkste klanten

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen per klant voor de tien belangrijkste klanten. De tabel bestaat uit de verkopen aan eindklanten en niet aan onderaannemers of distributeurs. Al deze klanten werden inbegrepen in de kredietrisicoanalyse uitgevoerd volgens het kredietverliesmodel van IFRS 9. De uitkomst van de analyse heeft niet geresulteerd in materiële te verantwoorden bedragen.

in %	2025	2024
Klant A	13 %	13 %
Klant B	7 %	6 %
Klant C	6 %	6 %
Klant D	5 %	5 %
Klant E	3 %	2 %
Klant F	2 %	2 %
Klant G	2 %	2 %
Klant H	2 %	2 %
Klant I	2 %	2 %
Klant J	2 %	2 %
Totaal	**43 %**	**42 %**

Geografische informatie

De activiteiten van de Melexis-groep worden voornamelijk verricht in EMEA (Europa, Midden-Oosten en Afrika), APAC (Azië-Stille Oceaan) en NALA (Noord- en Latijns Amerika). De oorsprong van alle opbrengsten ligt in België, aangezien de facturerende entiteit in België gevestigd is.

De volgende tabel geeft een samenvatting van de verkopen per bestemming volgens het facturatieadres van de klant:

in EUR	2025	2024
Europa, Midden-Oosten en Afrika (EMEA)	**239.362.070**	**285.074.745**
Duitsland	84.033.222	117.562.234
Frankrijk	25.133.441	24.658.521
Verenigd Koninkrijk	5.243.812	2.051.414
Polen	5.930.268	9.234.396
Zwitserland	19.935.726	23.575.913
Ierland	587.680	515.767
Tsjechische republiek	8.345.759	9.584.432
Oostenrijk	9.695.708	12.383.404
Nederland	45.768	17.178
Roemenië	15.961.214	22.828.191
Bulgarije	4.807.147	4.315.288
Spanje	2.902.914	2.640.321
Litouwen	13.672.865	12.999.456
Hongarije	8.446.551	7.089.382
Italië	9.269.146	12.935.699
Overige	25.350.849	22.683.149
Noord- en Latijns-Amerika (NALA)	**65.233.770**	**84.490.836**
Verenigde Staten	32.389.569	44.194.467
Canada	11.794.265	22.872.344
Mexico	21.043.732	17.422.802
Brazilië	6.204	1.223
Azië-Stille Oceaan (APAC)	**535.021.120**	**563.242.486**
Japan	69.174.099	83.790.918
China (vasteland)	114.081.952	117.137.557
Hong Kong	128.577.782	137.293.848
Thailand	61.750.485	75.582.019
Zuid-Korea	67.600.827	67.344.567
Filipijnen	17.653.015	21.869.704
Taiwan	6.233.519	5.007.296
India	17.995.670	18.070.201
Singapore	34.219.457	23.431.375
Overige	17.734.314	13.715.001
Totaal	**839.616.959**	**932.808.067**

AB Vergoeding van de raad van bestuur

In overeenstemming met de statuten van de vennootschap kunnen bestuurdersmandaten bezoldigd worden. In 2025 ontvingen de onafhankelijke bestuurders (of hun vennootschappen) een totale bezoldiging van EUR 75.000 vergeleken met EUR 56.000 in 2024. De overige bestuurders worden niet vergoed.

AC Winst per aandeel

De nettowinst per aandeel wordt berekend door het nettoresultaat van de periode, toe te kennen aan de gewone aandeelhouders, van EUR 112.505.226 in 2025 en EUR 171.446.322 in 2024 te delen door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen gedurende de periode (40.400.000 in 2025 en 40.400.000 in 2024).

Het verwaterd en niet-verwaterd gemiddelde aantal uitstaande gewone aandelen is hetzelfde.

Er hebben zich geen materiële of potentiële aandelentransacties voorgedaan na de balansdatum.

De Raad van Bestuur besliste op 2 februari 2026 om aan de jaarlijkse aandeelhoudersvergadering voor te stellen om over het resultaat van 2025 een totaal dividend van 3,70 EUR bruto per aandeel uit te keren. Dit bedrag bevat een interim-dividend van EUR 1,30 per aandeel dat werd uitbetaald in oktober 2025 en een slotdividend van EUR 2,40 per aandeel dat betaalbaar zal zijn na goedkeuring van de algemene vergadering.

AD Verplichtingen en toekomstige verplichtingen

Afnameverplichtingen

Op 31 december 2025 had de onderneming afnameverplichtingen voor materiële vaste activa ten belope van EUR 17.270.561 voornamelijk met betrekking tot testapparatuur voor de productieafdelingen. Op 31 december 2024 bedroegen de afnameverplichtingen EUR 13.684.587..

Het 2023 onevenwicht tussen vraag en aanbod op de auto-industriemarkt voor halfgeleiders zette marktdeelnemers aan tot nieuwe manieren van contracteren die gericht zijn op de langetermijnrelatie tussen leveranciers en afnemers. Ook Melexis en haar dochtervennootschappen hebben de laatste jaren, in lijn met de ontwikkelingen binnen de sector, long-term agreements (LTA's) afgesloten met verschillende leveranciers. Het belangrijkste doel van LTA's is het veiligstellen van volumes en meer voorspelbare prijzen. Aangezien de LTA met X-FAB significante capaciteitsuitbreidingen bij X-FAB vereist, heeft Melexis Technologies ermee ingestemd om, in lijn met de gangbare marktpraktijken, een deel van de gecommitteerde wafers vooruit te betalen voor een totaalbedrag van EUR 189,2 miljoen.

Deze vooruitbetalingen zullen met wafers vereffend worden. Voor de impact op de balans verwijzen we naar toelichting 1.5 H. Er is geen impact op de winst- en verliesrekening.

Deze vooruitbetalingen worden niet verwerkt volgens IFRS 9, gezien de vereffening in wafers zal gebeuren en niet in liquide middelen noch enig ander financieel instrument. Daarom worden de vooruitbetalingen verwerkt als niet-financieel actief en wordt er geen renteopbrengsten op de vooruitbetaling opgenomen. De operationele vooruitbetaling aan X-FAB in het kader van de LTA heeft geen rentecomponent, hetgeen in lijn ligt met de huidige marktpraktijken.

Om het risico van langetermijncontracten met leveranciers te beperken, sloot Melexis eveneens langetermijncontracten (2023-2025) af met haar belangrijkste klanten. Deze contracten bevatten geen financiële componenten die aanleiding geven tot materiële rechten of variabele consideraties.

AE Bedrijfscombinaties

Er waren geen bedrijfscombinaties in 2025.

AF Geschillen

De onderneming is momenteel niet betrokken bij noemenswaardige rechtszaken.

AG Honoraria auditor

Op geconsolideerde basis bedroegen de wettelijk verplichte vergoedingen voor de audit EUR 383,603 in 2025, vergeleken met EUR 389,906 in 2024.

AH Pensioenvoordelen

De personeelsbeloningen van Melexis bestaan uit toegezegde pensioenregelingen en toegezegde-bijdrageregelingen die pensioen-, arbeidsongeschiktheids- en nabestaanden voordelen voorzien met een hoofdcontract in België.

Bijdragen tot de beschikbare-premieregeling worden ten laste genomen in het overzicht van het totaalresultaat van het desbetreffende jaar. In 2025 bedroeg de bijdrage voor de beschikbare premieregeling EUR 1.640.719, vergeleken met EUR 1.583.088 in 2024.

In België moeten de toegezegde-bijdrageregelingen van Melexis, die gefinancierd worden via groepsverzekeringscontracten, voldoen aan de Belgische regelgeving die een minimumrendement van 1,75% op de bijdragen garandeert. Dit percentage, gekoppeld aan een risicovrije rente van 10-jarige staatsobligaties, legt het beleggingsrisico tot aan de wettelijke minimumpercentages die van toepassing zijn bij de werkgever. Deze structuur classificeert de regelingen als toegezegde pensioenregelingen onder IAS19. Onder IAS 19 moeten bedrijven een verplichting opnemen voor personeelsbeloningen die verdiend maar nog niet betaald zijn, zoals pensioenen. Deze toekomstige verplichtingen worden gedisconteerd om hun contante waarde weer te geven. Een erkende actuaris heeft de contante waarde van de pensioenverplichtingen en de reële waarde van de fondsbeleggingen bepaald.

Per 31 december 2025 bedroeg de nettoverplichting voor toegezegde pensioenregelingen voor België EUR 425.504 (zie toelichting 1.5.O).

AI Feiten na balansdatum

Er hebben zich geen feiten na balansdatum voorgedaan met een significante impact op de jaarrekening van 2025.

AJ Lijst van dochterondernemingen opgenomen in de consolidatie

Dochterondernemingen	Plaats van oprichting	Hoofdactiviteiten	Eigendomsbelang
Melexis Inc.	VS	O&O, Verkoop & Toepassingen	100 %
Melexis GmbH	Duitsland	O&O, Productie, Verkoop & Toepassingen	100 %
Melexis Ukraine	Oekraïne	O&O	100 %
Melexis Bulgaria EOOD	Bulgarije	O&O, Productie	100 %
Melefin NV	België	Treasury	100 %
Melexis Technologies NV	België	O&O, Verkoop & Toepassingen	100 %
Melexis Technologies SA	Zwitserland	O&O, Verkoop & Toepassingen	100 %
K.K. Melexis Japan Technical Research Center	Japan	Verkoop & Toepassingen	100 %
Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd	China (Shanghai)	Verkoop & Toepassingen	100 %
Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.	Maleisië	O&O, Productie	99,9 %
Melexis Dresden GmbH	Duitsland	O&O	100 %
Melexis France SAS	Frankrijk	Productie	100 %
Melexis Korea Yuhan Hoesa	Zuid-Korea	Verkoop & Toepassingen	100 %
Xpeqt NV	België	Testapparatuur	100 %
Xpeqt EOOD	Bulgarije	Testapparatuur	100 %

AK Risicofactoren

Melexis ziet als de meest vermeldenswaardige risico's voor het volgende half jaar de volatiliteit in vraag en aanbod, geopolitieke spanningen, de intense concurrentie binnen de automobielmarkt en geopolitieke onzekerheid rond Amerikaanse tarieven die geen significante directe impact hebben op de activiteiten van Melexis. Melexis identificeerde ook risico's met betrekking tot klimaatverandering die terug te vinden zijn in een apart paragraaf (toelichting 1.5.AM).

Een investering in aandelen houdt een zeker risico in. Kandidaat-kopers van de aandelen dienen, voordat ze een investeringsbeslissing nemen, alle informatie die in dit jaarverslag is vervat zorgvuldig door te nemen en in het bijzonder de risico's die hieronder worden beschreven. Indien een van de volgende risico's zich daadwerkelijk voordoet, kan dit een materiële negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Naast de historische informatie omvat de beschrijving in dit jaarverslag bepaalde verklaringen over de toekomst die risico's en onzekerheden inhouden, zoals verklaringen over de plannen, doelstellingen, verwachtingen en

voornemens van de vennootschap. De waarschuwende mededelingen in dit jaarverslag dienen te worden gelezen als zijnde van toepassing op alle op de toekomst betrekking hebbende verklaringen, waar die ook voorkomen in dit jaarverslag.

a Risico's verbonden aan de vennootschap

Bedrijfsgeschiedenis, onmogelijkheid om de inkomsten nauwkeurig te voorspellen

De activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap moeten worden gezien in het licht van de risico's, onzekerheden, uitgaven en moeilijkheden waarmee bedrijven die actief zijn in nieuwe en snel evoluerende markten, zoals de markt van de halfgeleiders, vaak geconfronteerd worden.

Om die risico's en onzekerheden aan te pakken, moet de vennootschap onder meer: (1) haar marktaandeel verhogen, (2) haar merkwaarde verhogen, (3) haar zakelijke en marketingstrategie succesvol implementeren en uitvoeren, (4) haar technologie blijven ontwikkelen en bijwerken, (5) inspelen op concurrentieontwikkelingen en (6) gekwalificeerd personeel aantrekken, integreren, behouden en motiveren. Er kan niet worden verzekerd dat de vennootschap alle of een deel van die doelstellingen zal verwezenlijken. Indien dit niet het geval zou zijn, zou dit een materiële negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Als gevolg van de snelle evolutie van de markten waarin de vennootschap actief is, is zij mogelijkerwijs niet in staat haar inkomsten nauwkeurig te voorspellen.

Het huidige en toekomstige uitgavenniveau van de vennootschap is grotendeels gebaseerd op haar investeringsplannen en haar geschatte toekomstige inkomsten. Omzet en bedrijfsresultaat zijn meestal afhankelijk van het volume en de timing van bestellingen en de mogelijkheid om ze uit te voeren, wat moeilijk te voorspellen is. De vennootschap is mogelijkerwijs niet in staat de uitgaven tijdig aan te passen om onvoorziene inkomstendalingen te compenseren. Bijgevolg zou elke belangrijke inkomstendaling ten opzichte van de geplande uitgaven van de vennootschap een onmiddellijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap. Bovendien zou de vennootschap indien nodig, in reactie op veranderingen in de concurrentieomgeving, bepaalde beslissingen kunnen nemen inzake de prijzen, dienstverlening of marketing die een aanzienlijke negatieve weerslag zouden kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Productie

De Groep heeft meerdere productiesites wereldwijd. Die sites zijn blootgesteld aan risico's verbonden aan de onderbreking van onze productieprocessen, zoals politieke onrust, natuurrampen, arbeidsongevallen en pandemieën, die de Groep kunnen verhinderen om op de geplande schaal te produceren of om producten geproduceerd op die sites te exporteren, wat op zijn beurt de financiële toestand en het bedrijfsresultaat kan beïnvloeden. Melexis heeft noodplannen opgezet om op gepaste manier te kunnen reageren op zulke onvoorziene omstandigheden.

Afhankelijkheid van data en IT-systemen, inclusief cybersecurity

De Groep is sterk afhankelijk van de betrouwbaarheid en de veiligheid van haar IT-systemen: netwerken, infrastructuur, besturingssystemen en databanken. Die systemen zijn onderworpen aan pogingen tot inbreuken op de beveiliging en andere bedreigingen met betrekking tot gegevensbeveiliging. Indien succesvol kan dit een negatieve weerslag hebben op onze business en resulteren in een onmiddellijk verlies van opbrengsten voor de Groep. Om die risico's te beperken, werd een reeks voorzorgsmaatregelen doorgevoerd.

Wisselkoersschommelingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's voortvloeiend uit wisselkoersschommelingen voor zover haar inkomsten worden gegenereerd in andere munteenheden dan die waarin de gerelateerde kosten worden gemaakt. Waardeschommelingen van de euro tegenover de munteenheid waarmee een bepaalde belegger heeft geïnvesteerd kunnen de marktwaarde van de aandelen, uitgedrukt in de munteenheid van die belegger, beïnvloeden. Zulke schommelingen kunnen ook een invloed hebben op de conversie naar de Amerikaanse dollar van dividenden in cash en andere in euro uitbetaalde uitkeringen op de aandelen.

Voor de vereiste informatie over de invloed van vreemde valuta op het resultaat verwijzen we naar het wisselkoersrisico in toelichting 1.5.AL.

Kredietrisico op kortetermijnbeleggingen

De vennootschap is vatbaar voor risico's die voortkomen uit financiële verliezen van beleggingen in verhandelbare effecten en kortetermijndeposito's.

Doeltreffend groeibeheer

Om haar toekomstige groei doeltreffend te beheren, moet de vennootschap haar financiële en boekhoudsystemen en -controles uitbreiden, haar managementinformatiesystemen verder ontwikkelen, nieuw personeel in dienst nemen en haar uitgebreide werkingsgebied beheren. Indien de vennootschap er niet in slaagt haar groei doeltreffend te beheren, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de kwaliteit van haar producten en diensten, haar vermogen om personeel met een sleutelfunctie te behouden en haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand.

Risico's van mogelijke toekomstige overnames

Als deel van haar groeistrategie evalueert de vennootschap regelmatig mogelijke overnames van bedrijven, technologieën en productgamma's. Ze kan op elk ogenblik potentiële overnames en investeringen aankondigen.

Toekomstige overnames door de vennootschap kunnen het gebruik van aanzienlijke hoeveelheden cash, mogelijkerwijs verwaterende uitgiften van aandelen en het ontstaan van schulden en afschrijvingskosten die verband houden met de goodwill en de andere immateriële vaste activa tot gevolg hebben. Al die factoren kunnen een aanzienlijke en negatieve weerslag hebben op de activiteiten, de bedrijfsresultaten en de financiële toestand van de vennootschap of de prijs van de aandelen negatief beïnvloeden. Indien toekomstige overnames van de vennootschap lagere marges genereren dan de marges voor de huidige diensten en producten van de vennootschap, kunnen ze de groei van de vennootschap verder beperken en haar financiële en bedrijfsmiddelen aanzienlijk onder druk zetten. Bovendien houden overnames veelvuldige risico's in, zoals onder andere moeilijkheden bij de integratie van de activiteiten, de technologieën, de producten en het personeel van de overgenomen vennootschap, de afleiding van de aandacht van het management van andere zakelijke belangen, het risico om actief te moeten zijn op een markt waarin de vennootschap geen of beperkte rechtstreekse voorafgaande ervaring heeft en potentieel verlies van personeelsleden met een sleutelfunctie van de verworven vennootschap. Hoewel de vennootschap besprekingen heeft gevoerd met andere bedrijven, zijn er momenteel geen verbintenissen of overeenkomsten in het kader van een mogelijke overname. Indien een dergelijke overname toch voorkomt, kan niet worden gegarandeerd dat ze geen aanzienlijke negatieve weerslag zal hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap en dat de marktprijs van de aandelen niet aanzienlijk negatief zal worden beïnvloed.

Afhankelijkheid van personeel met een sleutelfunctie: vermogen om gekwalificeerd personeel aan te werven en te behouden

De prestaties van de vennootschap zijn in ruime mate afhankelijk van de resultaten en de continue beschikbaarheid van het senior management en ander personeel met een sleutelfunctie. De prestaties van de vennootschap zijn eveneens afhankelijk van het vermogen van de vennootschap om haar andere kaderleden en werknemers te behouden en te motiveren. Het verlies aan diensten vanwege haar senior management of andere werknemers met een sleutelfunctie kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Het toekomstige succes van de vennootschap hangt eveneens af van haar vermogen om ander hoogopgeleid personeel met technische, management-, marketing- en klantgerichte vaardigheden te identificeren, aan te trekken, aan te werven, op te leiden, te behouden en te motiveren. De strijd om dit soort personeel woedt hevig en er kan niet gegarandeerd worden dat de vennootschap in staat zal zijn om voldoende geschoold personeel aan te trekken, te integreren of te behouden. Indien zij er niet in slaagt het nodige personeel aan te trekken en te behouden, kan dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Producten kunnen gebreken bevatten

De producten van de vennootschap kunnen, vooral wanneer ze voor het eerst op de markt worden gebracht, verborgen gebreken bevatten die een negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten. Ondanks het feit dat de producten nauwkeurig en uitvoerig worden getest, bestaat de kans dat sommige gebreken slechts ontdekt worden nadat een product geïnstalleerd en gebruikt is door klanten. Gebreken die ontdekt worden na de lancering van het product kunnen leiden tot (1) negatieve publiciteit, (2) verlies van inkomsten en marktaandeel, (3) hogere service-, garantie- of verzekeringskosten of (4) claims tegen de vennootschap. Elk van die factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Evoluerende distributiekanalen

Het merendeel van de verkoop aan de grote toeleveranciers in de automobielsector wordt gegenereerd zonder tussenkomst van tussenpersonen. Met de tijd zijn er echter beduidend meer ASSP's verkocht via het netwerk van vertegenwoordigers en verdelers van Melexis. Daar de meeste ASSP-producten van Melexis uniek zijn, zijn de eindgebruikers echter nog steeds afhankelijk van Melexis en niet van de vertegenwoordiger of de verdeler met wie ze werken.

Iedere verdeler, agent of distributiemethode kan risico's inhouden van onbetaalde facturen, ongebruikte voorraden en onvoldoende klantenservice. Elk van die factoren kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Bescherming en afdwinging van intellectuele eigendomsrechten

De sector van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door frequente claims wegens vermeende inbreuken op octrooien en andere intellectuele eigendomsrechten. Dit betekent dat de vennootschap vorderingen of claims van derden kan ontvangen aangaande octrooien of andere intellectuele eigendomsrechten op bepaalde technologieën of processen die door de vennootschap worden gebruikt. In het geval dat een claim van derden gegrond zou worden verklaard, zou de vennootschap verzocht kunnen worden bepaalde processen of technologieën niet meer te gebruiken of het gebruik en de verkoop van inbreukmakende producten te staken, schadevergoedingen te betalen, licenties te verkrijgen voor de technologie waarop de vermeende inbreuk wordt gemaakt of technologieën te ontwikkelen die geen inbreuk maken. Dergelijke ontwikkelingen kunnen een aanzienlijke en negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

De vennootschap heeft al bescherming verkregen voor bepaalde octrooien en is van plan om, te gepasten tijde, bijkomende octrooien aan te vragen om haar eigen technologieën te beschermen. De vennootschap beschermt ook haar informatie en expertise door het gebruik van handelsgeheimen, vertrouwelijkheids-overeenkomsten en andere maatregelen. De procedure voor patentbescherming kan duur en tijdrovend zijn. Er kan niet worden gegarandeerd dat octrooien bekomen zullen worden of dat, indien ze bekomen worden, zij niet zullen betwist, ongeldig verklaard of omzeild worden, of dat rechten toegekend door het octrooi betekenisvolle bescherming zullen verlenen of enig commercieel voordeel zullen geven aan de vennootschap. Er kan evenmin gegarandeerd worden dat de vennootschap in de toekomst in staat zal zijn om de haar toebehorende intellectuele eigendomsrechten te behouden.

Claims

Melexis ontvangt regelmatig claims van klanten en kan ook claims van concurrenten ontvangen. Die claims kunnen worden opgenomen als passiva op de balans. De vennootschap gebruikt alle mogelijke middelen om het risico voor de vennootschap te beperken. Voor meer informatie over de lopende rechtszaken verwijzen we naar toelichting 1.5.AF.

Het belang van significante klanten

De grootste klant van Melexis vertegenwoordigt 13% van de totale omzet. Geen enkele andere klant heeft een omzet van meer dan 10% van de totale omzet. Per 31 december 2025 zorgden de 10 belangrijkste klanten voor 43% van de totale omzet (zie toelichting 1.5.AA).

Belangrijke leverancier

Melexis koopt het merendeel van haar wafers aan bij één leverancier. Om het risico op afhankelijkheid van één leverancier te verminderen, koopt Melexis ook aan bij andere waferfabrieken. Voor verpakkingsdiensten doet Melexis beroep op verschillende, voornamelijk Aziatische leveranciers.

b Risico's verbonden aan de activiteiten

De markt van de halfgeleiders

De markt van de halfgeleiders wordt gekenmerkt door snelle technologische veranderingen, regelmatige invoering van nieuwe producten met betere prijzen en/of prestatiekenmerken en een erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. Die factoren zouden een aanzienlijke negatieve invloed kunnen hebben op de activiteiten en vooruitzichten van de vennootschap.

De automobielindustrie

Als halfgeleiderbedrijf dat de meeste van de inkomsten uit de automobielindustrie haalt, wordt de omzet van Melexis beïnvloed door onder andere het aantal voertuigen dat wereldwijd geproduceerd en verkocht wordt.

De vraag naar voertuigen wordt beïnvloed door de economische en geopolitieke situatie in verschillende regio's. Macro-economische risico's en handels-spanningen kunnen leiden tot verminderde koopkracht, waardoor de vraag naar voertuigen daalt.

Andere factoren die kunnen leiden tot een verminderde vraag naar voertuigen omvatten een verschuiving in het koopgedrag van de consument, onzekerheid bij consumenten over welk type auto te kopen en nieuwe vormen van mobiliteit, zoals het delen van auto's en robottaxi's.

Hevige concurrentie

De markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector is zeer verschillend van andere segmenten van de halfgeleidermarkt. In het bijzonder zijn de technologische vereisten voor halfgeleiders bestemd voor de automobielsector zeer specifiek, daar de elektronische bestanddelen van auto's bestand moeten zijn tegen extreme omstandigheden, zoals o.a. zeer hoge en lage temperaturen, droge en vochtige weersomstandigheden en een omgeving onderhevig aan stof, olie, zout en vibraties. Bovendien, en in tegenstelling tot de situatie in de andere segmenten van de markt van de halfgeleiders, zijn er in de praktijk grote variaties in de spanningsvoeding (tussen 6,5 en 24 volt) geleverd door autobatterijen aan halfgeleiders bestemd voor de automobielsector. Door die factoren is de vergelijking met andere halfgeleidermarkten op het vlak van het ontwerp en, in het bijzonder, het testen van halfgeleiders bestemd voor de automobielsector, moeilijk.

De vennootschap beconcurreert thans een aantal andere vennootschappen. Die vennootschappen verschillen voor elk type van product. De concurrenten van de vennootschap zijn onder andere (in alfabetische volgorde): Allegro MicroSystems, Analog Devices, Elmos Semiconductor, Infineon Technologies, Microchip Technology, NXP Semiconductors, onsemi, ST Microelectronics, TDK (Micronas), and Texas Instruments.

De vennootschap is van mening dat de belangrijkste concurrentiefactoren op haar markt de volgende zijn: technische expertise, human resources, ontwikkeling van nieuwe producten, een nauwe band met de leidende producenten van uitrusting voor de automobielsector en met de autoproducenten.

Het is mogelijk dat de huidige en potentiële concurrenten van de vennootschap een langere operationele geschiedenis hebben, een grotere merkbekendheid genieten, toegang hebben tot een grotere klantenbasis en beschikken over beduidend grotere financiële, technische, marketing- en andere middelen dan de vennootschap. Bijgevolg bestaat de kans dat ze zich sneller kunnen aanpassen aan nieuwe of opkomende technologieën en aan veranderingen in de eisen van de klanten of grotere middelen kunnen inzetten voor de promotie en de verkoop van hun producten dan de vennootschap.

Er kan niet gegarandeerd worden dat de vennootschap de huidige en toekomstige concurrenten succesvol zal kunnen beconcurreren. Bovendien kan de vennootschap van tijd tot tijd, als strategische reactie op veranderingen in de concurrentieomgeving, bepaalde beslissingen nemen inzake prijsbeleid, dienstverlening en marketing, of overnames doen die een aanzienlijke negatieve weerslag kunnen hebben op haar activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand. Nieuwe technologieën en de uitbreiding van bestaande technologieën kunnen de concurrentiedruk op de vennootschap verhogen doordat ze haar concurrenten in staat zouden kunnen stellen goedkopere diensten of een betere technologie te bieden. Er kan niet gegarandeerd worden dat de lopende overeenkomsten of contracten van de vennootschap zullen worden hernieuwd tegen commercieel redelijke voorwaarden. Elk van die gebeurtenissen kan een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Snelle technologische veranderingen

De halfgeleidermarkt wordt gekenmerkt door een snel veranderende technologie, regelmatige aankondigingen van nieuwe producten, introducties van en verbeteringen aan producten en erosie van de gemiddelde eenheidsprijs. In de markt van de halfgeleiders bestemd voor de automobielsector bedraagt de cyclus van de actieve levensduur van een product ongeveer 5 à 10 jaar.

Bijgevolg zal het toekomstige succes van de vennootschap afhangen van haar vermogen om zich aan snel veranderende technologieën aan te passen, om haar producten en diensten aan de evoluerende industriële standaarden aan te passen en de prestaties, kenmerken en betrouwbaarheid van haar producten en diensten te verbeteren als reactie op het concurrerende product- en dienstenaanbod en de evoluerende markteisen. Indien de vennootschap er niet in zou slagen zich aan dergelijke veranderingen aan te passen, zou dit een aanzienlijke negatieve weerslag hebben op de activiteiten, bedrijfsresultaten en financiële toestand van de vennootschap.

Inkoop

Het merendeel van de producten van de vennootschap wordt vervaardigd en geassembleerd door waferfabrikanten en fabrikanten in onderaanneming onder een 'fabless' model. Die afhankelijkheid van waferfabrikanten en fabrikanten in onderaanneming houdt bepaalde risico's in, zoals een mogelijk productietekort, verminderde controle op leverings-schema's, de beschikbaarheid van geavanceerde procestechnologieën, veranderingen in het productie-rendement, dislocatie, onkosten en vertragingen veroorzaakt door beslissingen om productiefaciliteiten of -processen te verplaatsen en eventuele prijs-schommelingen.

Tijdens recessies in de economische cyclus van halfgeleiders kan een vermindering in de globale vraag naar halfgeleiders bepaalde onderaannemers van de vennootschap financieel onder druk zetten. Als de financiële middelen van zulke onderaannemers onder druk komen te staan, kan dit voor de vennootschap leiden tot een toekomstig tekort.

Tijdens oplevingen in de cyclus van halfgeleiders is het omwille van capaciteitsbeperkingen niet altijd mogelijk om adequaat te reageren op onverwachte toenames in de vraag van klanten. De vennootschap kan mogelijkerwijs niet in staat zijn om geschikte waferproductie, assemblage of testcapaciteit van onderaannemers als derde partij te verkrijgen om te voldoen aan de leveringseisen van klanten, zelfs als zij de klantvraag juist heeft voorspeld. Anderzijds moet de vennootschap soms onverwachte kosten

maken om bestellingen te versnellen om te voldoen aan een onverwachte vraag van klanten. Omwille van de mismatch in 2023 tussen vraag en aanbod in de automobielmarkt werden gedurende de laatste twee jaar nieuwe contractmodaliteiten geïntroduceerd, met name long-term agreements of LTA's. De voornaamste doelstelling van die nieuwe marktpraktijken in geval van opgaan conjunctuur is het zeker stellen van volumes enerzijds en een meer voorspelbare prijszetting anderzijds.

De onderaannemers voor waferproductie en assemblage garanderen normaliter niet dat er voldoende capaciteit beschikbaar zal zijn binnen de tijd die nodig is om aan de vraag van klanten naar producten te voldoen. Indien die verkopers er om eender welke reden niet in slagen te voldoen aan de vraag, verwacht de vennootschap dat het tot twaalf maanden zou duren om die diensten over te dragen aan nieuwe leveranciers. Zulke overdracht zou ook een kwalificatie van de nieuwe leveranciers door de klanten van de vennootschap of hun eindgebruikers kunnen vereisen, wat extra tijd in beslag zou nemen. Het proces om de hele toeleveringsketen opnieuw te kwalificeren, met inbegrip van de eindklant, zou voor sommige producten van de vennootschap verschillende jaren kunnen duren.

Het merendeel van de wafers van Melexis komt van één leverancier. Melexis koopt echter ook wafers aan van andere waferfabrikanten om het risico op afhankelijkheid van een leverancier te verminderen. Voor verpakkingsdiensten doet Melexis beroep op verschillende, voornamelijk Aziatische, leveranciers.

Geopolitieke context

Onzekere politieke omstandigheden en spanningen in de wereldhandel (inclusief de oorlog in het Midden-Oosten) kunnen een aanzienlijke impact hebben op de bedrijfsvoering van Melexis door het veroorzaken van verminderde vrije handel in goederen en diensten (oa. door het invoeren van US tarieven) en, bijgevolg, verstoringen in de toeleveringsketen. Voorbeelden van zulke situaties zijn toegenomen protectionisme, technologieoorlogen en opkomend populisme. De groep heeft deze ontwikkelingen overwogen en vastgesteld dat er momenteel geen significante impact is op haar activiteiten, risicoblootstelling of vooruitzichten.

c Risico's verbonden aan de verhandeling op Euronext

Mogelijke volatiliteit van de beurskoers

De beurskoers van de aandelen van de vennootschap is altijd zeer volatiel geweest en zal dat wellicht blijven. De beurskoers kan onderhevig zijn aan sterke schommelingen, als reactie op verschillende factoren, waaronder huidige fluctuaties of anticipatie op toekomstige fluctuaties van de kwartaalresultaten van de vennootschap, aankondigingen van technische innovaties of nieuwe diensten door de vennootschap of haar concurrenten, veranderingen in de financiële ramingen van effectenanalisten, omstandigheden of trends in de halfgeleiderindustrie, veranderingen in de markt-waardering van vennootschappen die op dezelfde markt actief zijn, aankondigingen door de vennootschap of haar concurrenten van belangrijke overnames, strategische betrekkingen, joint ventures of verbintenissen om te investeren, de aanwerving of het vertrek van personeel met een sleutelfunctie, de verkoop van aandelen of andere effecten van de vennootschap op de openbare markt en andere gebeurtenissen of factoren, waarvan vele buiten de controle van de vennootschap vallen. Bovendien hebben de aandelenbeurzen in het algemeen en Euronext, de markt voor halfgeleiders en aanverwanten en technologiebedrijven in het bijzonder, extreme prijs- en volumeschommelingen ervaren die vaak niets te maken hadden met of niet in verhouding stonden tot de prestaties van dergelijke bedrijven. Die uiteenlopende markt- en industriegebonden factoren kunnen, ongeacht de prestaties van de vennootschap, een belangrijke en negatieve weerslag hebben op de aandelenprijs van de vennootschap.

AL Gevoeligheidsanalyse inzake financieel risico

Melexis is voornamelijk gevoelig aan risico's betreffende vreemde valuta en rentevoeten.

Wisselkoersrisico

De Groep heeft een transactioneel wisselkoersrisico. Dit risico ontstaat uit verkopen en aankopen door operationele entiteiten in valuta die verschillen van de functionele valuta van de entiteit, voornamelijk in USD. In 2025 is ongeveer 36% van de verkopen van de Groep uitgedrukt in USD en is ongeveer 36% van de kosten van de Groep uitgedrukt in USD. De volgende tabel toont de gevoeligheid van het resultaat vóór belastingen voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging van de EUR/USD-wisselkoers, waarbij alle andere variabelen constant blijven.

Boekjaar 31 DECEMBER 2025	Stijging/daling van de EUR/USD-koers		Effect op winst of verlies vóór belastingen (in EUR)
Referentierente: 1,13 (gemiddelde BJ 2025)			
	+0,05	(1,18)	(2.289.171)
	-0,05	(1,08)	2.501.379

Op 31 december 2025 zijn volgende financiële activa en passiva uitgedrukt in USD en CHF:

	2025 (in USD)	2025 (in CHF)
Financiële activa	46.910.061	403.966
Kasgeld en kasequivalenten	9.970.174	398.044
Handels- en overige vorderingen	36.939.887	5.922
Financiële verplichtingen	19.948.083	476.669
Handels- en overige schulden	19.948.083	476.669

Een toename/afname van de EUR/USD-wisselkoers met +/- 500 basispunten (referentiekoers = 1,18) zou een impact hebben op de balanswaarde van EUR -936.586 / EUR 1.019.838 EUR op 31 december 2025. Het aandeel van andere niet-functionele valuta (andere dan USD) is niet materieel.

Renterisico

De blootstelling van de Groep aan het risico van wijzigingen in rentevoeten houdt voornamelijk verband met de uitstaande schuld op lange termijn met variabele rentevoeten.

Op 31 december 2025 hebben alle leningen van de Groep een variabele rentevoet. Momenteel maakt Melexis geen gebruik van rentederivaten om het renterisico af te dekken.

De volgende tabel toont de gevoeligheid van het financieel resultaat van de Groep voor een redelijkerwijs mogelijke wijziging in rentevoeten (door de impact op de leningen met variabele rentevoeten), waarbij alle andere variabelen constant gehouden worden.

	Stijging/daling	Effect op financieel resultaat (in EUR)
Boekjaar 2025	in basispunten	
	(15,00)	(471.449)
	15,00	471.449

AM Financiële instrumenten

Beheer van financiële risico's

Melexis opereert op internationaal niveau, waardoor er een mogelijke blootstelling aan marktrisico's bestaat omwille van veranderingen in interestvoeten en wisselkoersen. Melexis kan gebruik maken van afgeleide financiële instrumenten om de risico's met betrekking tot wisselkoers, interest en inflatie te beheren.

Er werd een risicobeheerbeleid opgesteld op groepsniveau, dat uitgevoerd wordt door de lokale entiteiten van de Groep.

1 Kredietrisico's

Kredietrisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat klanten of andere tegenpartijen hun verplichtingen aan het bedrijf niet kunnen nakomen aan de normale handelsvoorwaarden. Het kredietrisico van Melexis vloeit voornamelijk voort uit liquide middelen en kortetermijnbeleggingen, overige beleggingen en handelsvorderingen. Om dit risico te beheren, evalueert het bedrijf op periodieke basis de financiële levensvatbaarheid van haar tegenpartijen. Kortetermijnbeleggingen en overige beleggingen worden aangegaan bij financiële instellingen met een 'investment grade' kredietrating. De Groep heeft geen significante concentratie van kredietrisico's met een tegenpartij of een groep van tegenpartijen die gelijkaardige karakteristieken hebben. Een tabel met openstaande vorderingen is opgenomen in toelichting 1.5.C.

2 Renterisico's

Op jaareinde 2025 maakt de Groep geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten om renterisico's te beheren.

3 Liquiditeitsrisico's

Liquiditeitsrisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat de Groep haar financiële verplichtingen niet kan nakomen op de vervaldag, omwille van het onvermogen om activa om te zetten in liquide middelen zonder verlies te lijden. Om dit te voorkomen, houdt de Groep een aanzienlijke kasreserve aan, in combinatie met meerdere ongebruikte toegezegde kredietlijnen.

De vervaldagen van de financiële verplichtingen per 31 december 2025 zijn als volgt:

in EUR	< 1 jaar	> 1 jaar < 5 jaar	> 5 jaar	Totaal
Afgeleide financiële instrumenten	283.773	–	–	283.773
Handelsschulden	51.054.111	–	–	51.054.111
Schulden m.b.t. bezoldigingen en sociale lasten	22.522.563	–	–	22.522.563
Leaseverplichtingen	2.116.037	5.622.758	–	7.738.795
Financiële schulden	22.685.605	265.757.622	66.929.680	355.372.907
Totaal	**98.662.089**	**271.380.380**	**66.929.680**	**436.972.149**

4 Wisselkoersrisico's

De functionele valuta van de Groep is de euro, gezien Melexis gebruik maakt van het 'single billing, single sourcing'-principe via de Belgische entiteit Melexis Technologies NV.

Wisselkoersrisico's ontstaan als gevolg van het feit dat de Groep actief is en verkopen realiseert in USD. De Groep maakt gebruik van derivatencontracten om die wisselkoersrisico's te beheren. De tabel met uitstaande afgeleide financiële instrumenten op 31 december 2024 is opgenomen in toelichting 1.5.B.

5 Inflatierisico

Inflatierisico's ontstaan uit de mogelijkheid dat de salarissen zullen stijgen omwille van inflatie. De Groep maakt occasioneel gebruik van inflatieswapcontracten om de betaling van Belgische salarissen in te dekken. Voor meer informatie verwijzen we naar toelichting 1.5.B.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van termijncontracten wordt bepaald door gebruik te maken van de termijnwisselkoersen op de markt op balansdatum. De reële waarde van inflatieswapcontracten wordt bepaald door het actualiseren van toekomstig verwachte cashflows, die beïnvloed worden door de inflatieverwachtingen. Voor al die instrumenten wordt de reële waarde bevestigd aan de Groep door de financiële instellingen waarmee de Groep de contracten heeft afgesloten.

De belangrijkste financiële instrumenten van de Groep die niet gewaardeerd worden aan reële waarde zijn liquide middelen, handelsvorderingen, overige vlottende activa, overige vaste activa, handels- en overige schulden, rekeningcourantkredieten en langlopende leningen.

De boekwaarde van liquide middelen en van rekeningcourantkredieten benadert hun reële waarde omwille van de korte looptijd van die financiële instrumenten. De reële waarde van beleggingen wordt berekend op basis van de marktwaarde op de beurs waarop die effecten genoteerd zijn.

De reële waarde van langlopende leningen is gebaseerd op de huidige rentevoeten van leningen met dezelfde vervaldag en benadert hun boekwaarde.

Het management is van oordeel dat de blootstelling aan renterisico's van financiële activa en passiva op 31 december 2025 minimaal is, aangezien de afwijking van hun respectievelijke reële waarde niet significant was.

AN **Klimaatverandering**

De systemen en processen op aarde worden beïnvloed door menselijke activiteit. Klimaatverandering, grondstoffenschaarste en milieuvervuiling zijn slechts enkele van de problemen waar de mensheid mee te maken krijgt. Om deze wereldwijde kwesties aan te pakken, heeft het Akkoord van Parijs het doel gesteld om de stijging van de gemiddelde temperatuur wereldwijd te beperken tot minder dan 2 °C boven het pre-industriële niveau en om te proberen de stijging te beperken tot 1,5 °C. Melexis zet zich in voor een duurzaam milieu, zowel in onze producten als in de manier waarop ze geproduceerd worden. We streven ernaar onze milieu-impact te minimaliseren door onze ecologische voetafdruk te analyseren en te verkleinen en door efficiënter gebruik te maken van de natuurlijke middelen op al onze locaties.

Op productniveau draagt Melexis bij aan de elektrificeringstrend in de autosector, die wordt gezien als een van de belangrijkste strategieën om de CO2- uitstoot te verminderen.

We hebben twee belangrijke klimaatrisico's geïdentificeerd. Het eerste is het grotere aantal natuurrampen, zoals overstromingen en branden. Wat dit risico significant maakt, is het feit dat de vestigingen van Melexis geografisch verspreid zijn over twintig locaties van de VS tot Japan, dus in verschillende klimaatzones. Het tweede prioritaire risico zijn de verhoogde investeringen door spelers in de halfgeleiderindustrie om te voldoen aan nieuwe regelgeving om de milieu-impact te verminderen. De productie van wafers is bijvoorbeeld energie- en waterintensief. Bovendien heeft het transport van IC's een grote ecologische voetafdruk, gezien het mondiale karakter van de toeleveringsketen van halfgeleiders. Regelgeving met het oog op klimaatverandering kan de sector dus onder druk zetten en kan de kosten van onze activiteiten sterk de hoogte injagen. Om dat risico aan te pakken, meet Melexis zijn broeikasgasuitstoot (GHG) voor Scopes 1, 2 en 3 in overeenstemming met het GHG Protocol. Op basis van deze maatregelen bepalen we koolstofdoelstellingen en zoeken we naar manieren om onze voetafdruk te verkleinen.

In 2025 waren uitgaven gerelateerd aan klimaatverandering niet materieel. Overwegingen in het kader van klimaatverandering hebben geen substantiële invloed op de financiële beoordelingen en schattingen in dit jaarverslag.

9 Aandeelhouders-informatie

Het aandeel Melexis	183
Aandeelhoudersstructuur	183
Aandeelinformatie	183
Contactgegevens voor aandeelhouders	184
Financiële kalender 2026	184
Dividendbeleid	184



Aandeelhoudersinformatie

Het aandeel Melexis

Listing	Euronext
Reuters ticker	MLXS.BR
Bloomberg ticker	MELE BB

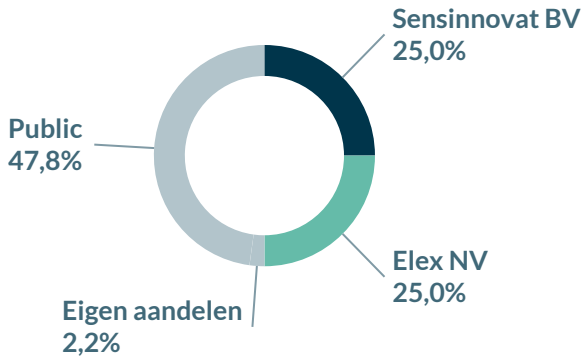
Aandeelinformatie

Eerste dag van notering		10. oktober 1997
Aantal uitstaande aandelen op 31 december 2025		40.400.000
Marktkapitalisatie op 31 december 2025	€	2.323.000.000

Aandeelhoudersstructuur

Situatie op 31 december 2025

Bedrijf	Aantal aandelen	Participatiegraad
Sensinnovat BV	10.100.001	25,0 %
Elex NV	10.100.000	25,0 %
Eigen aandelen	878.291	2,2 %
Public	19.321.708	47,8 %
Total	40.400.000	100,0 %



In EUR

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Resultaat per aandeel	2,78	4,24	5,18	4.88	3,25	1,72	1,49	2,86	2,75	2,38	2,45
Nettokasstromen uit operationele activiteiten	3,13	4.29*	0,07	4,65	3,52	2,37	2,34	2,47	2,80	2,67	2,85
Brutodividend	3,70	3,70	3,70	3,50	2,60	2,20	1,30	2,20	2,10	2,00	1,90
Beurskoers einde jaar	57,50	56,50	91,25	81,00	104,80	79,90	67,05	50,90	84,37	63,65	50,18
Hoogste beurskoers	76,25	89,80	106,40	106,00	109,60	82,30	72,65	92,83	87,37	65,88	59,47
Laagste beurskoers	44,16	54,50	68,20	64,20	79,70	46,10	47,66	45,62	64,41	40,94	37,70
Gemiddeld aantal verhandelde aandelen/dag	157.055	93.498	69.879	72.653	81.014	85.165	126.252	107.094	54.966	59.810	73.249

*De nettokasstromen uit operationele activiteiten over het voorgaande boekjaar zijn herzien naar aanleiding van wijzigingen in onze rapportagemethodiek voor kasstromen. Deze aanpassingen waarborgen de vergelijkbaarheid met het huidige boekjaar en bieden een nauwkeuriger beeld van onze operationele prestaties.
Voor een gedetailleerde toelichting op deze wijzigingen en de impact daarvan verwijzen wij u naar het Geconsolideerd kasstroomoverzicht in de sectie “Financieel Rapport”.

Contactgegevens voor aandeelhouders

Investor Relations
investor@melexis.com
Rozendaalstraat 12, B-8900 Ieper, Belgium
www.melexis.com/en/investors

Financiële kalender 2026

29 april 2026
Bekendmaking van de resultaten van het eerste kwartaal

12 mei 2026
Jaarlijkse aandeelhoudersvergadering

29 juli 2026
Bekendmaking van de resultaten van het eerste halfjaar

28 oktober 2026
Bekendmaking van de resultaten van het derde kwartaal

3 februari 2027
Bekendmaking van de jaarresultaten

Dividendbeleid

Rekening houdend met de huidige en toekomstige kasstromen en indien er geen lonende investeringsmogelijkheden gevonden worden, is Melexis NV van plan regelmatige (interim-) dividenden uit te keren, om zo het rendement op het eigen vermogen voor haar aandeelhouders te maximaliseren.

In het verleden werd per aandeel onderstaand bruto (interim-) dividend uit de beschikbare reserves uitgekeerd:

2019	EUR 1,30 interim-dividend
2020	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 0,90 slotdividend
2021	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 1,30 slotdividend
2022	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 2,20 slotdividend
2023	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 2,40 slotdividend
2024	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 2,40 slotdividend
2025	EUR 1,30 interim-dividend
	EUR 2,40 slotdividend
	(na goedkeuring door de algemene vergadering op 12 mei 2026)

10 Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis NV

Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis NV 186
Verkorte niet-geconsolideerde balans 187
Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening 188
Resultaatverwerking 188



Uittreksel uit de jaarrekening van Melexis NV

De volgende informatie is een uittreksel uit de enkelvoudige jaarrekening volgens de Belgische boekhoudnormen van Melexis NV. Deze enkelvoudige jaarrekening, samen met het jaarverslag van de Raad van Bestuur aan de algemene aandeelhouders-vergadering en het verslag van de commissaris zal aan de Nationale Bank van België overgemaakt worden binnen de wettelijke termijn.

Er dient opgemerkt te worden dat alleen de geconsolideerde jaarrekening, zoals toegelicht in het hoofdstuk financieel rapport, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en de prestaties van de Melexis-groep.

Daarom geeft deze afzonderlijke jaarrekening slechts een beperkt beeld weer van de financiële positie van Melexis NV.

Om die reden achtte de Raad van Bestuur het gepast om slechts een ingekorte versie van de niet-geconsolideerde balans en het resultaat te presenteren, opgemaakt in overeenstemming met de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2025. De deelnemingen in verbonden ondernemingen worden gewaardeerd aan aankoopprijs.

Het statutaire verslag van de commissaris is ‘zonder voorbehoud’ en bevestigt dat de enkelvoudige jaarrekening van Melexis NV, opgesteld volgens de Belgische boekhoudnormen voor het jaar eindigend op 31 december 2025, een getrouw beeld geeft van de financiële positie en resultaten van Melexis NV in overeenstemming met alle wet- en regelgeving.

De volledige statutaire jaarrekening kan verkregen worden op de hoofdzetel van de onderneming (Rozendaalstraat 12, 8900 Ieper).

Verkorte niet-geconsolideerde balans

in 1.000 EUR

Activa		2025	2024
Vaste activa		**1.350.001**	**1.350.902**
II	**Immateriële vaste activa**	186.949	33.515
III	**Materiële vaste activa**	46.141	47.163
A	Terreinen en gebouwen	21.466	21.747
B	Installaties, machines en uitrusting	15.705	16.647
C	Meubilair en rollend materieel	3.431	3.587
F	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	5.539	5.181
IV	**Financiële vaste activa**	1.303.706	1.303.706
A	Verbonden ondernemingen	1.303.563	1.303.563
1	*Deelnemingen*	*1.303.563*	*1.303.563*
B	Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	–	–
1	*Deelnemingen*	–	–
C	Andere financiële vaste activa	110	143
2	*Vorderingen en borgtochten in contanten*	*110*	*143*
Vlottende activa		**57.162**	**12.545**
V	**Vorderingen op meer dan een jaar**	119	41
1	*Overige vorderingen*	*119*	*41*
VII	**Vorderingen op ten hoogste één jaar**	2.962	4.762
A	Handelsvorderingen	135	36
B	Overige vorderingen	2.827	4.726
VIII	**Geldbeleggingen**	50.031	4.410
A	Eigen aandelen	50.031	4.410
B	Overige beleggingen	–	–
IX	**Liquide middelen**	668	794
X	**Overlopende rekeningen**	3.383	2.538
Totaal activa		**1.407.163**	**1.363.447**

Passiva		2025	2024
Eigen vermogen		**1.122.202**	**1.153.239**
I	**Kapitaal**	565	**565**
A	Geplaatst kapitaal	565	565
IV	**Reserves**	50.087	**4.467**
A	Wettelijke reserve	56	56
B	Onbeschikbare reserves	50.087	4.467
1	*Voor eigen aandelen*	*50.031*	4.410
V	**Overgedragen resultaat**	1.071.383	**1.148.018**
VI	**Kapitaalsubsidies**	168	**190**
Schulden		**284.961**	**210.207**
VIII	**Langetermijnschulden**	**73**	**–**
D	Banken	–	–
IX	**Schulden op ten hoogste één jaar**	**281.431**	**207.026**
A	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	–	–
C	Handelsschulden	1.950	1.523
1	*Leveranciers*	*1.523*	1.523
E	Schulden m.b.t. belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.279	5.924
1	*Belastingen*	*646*	1.481
2	*Bezoldigingen en sociale lasten*	*4.633*	4.444
F	Overige schulden	274.201	199.579
X	**Overlopende rekeningen**	3.457	3.182
Totaal passiva		**1.407.163**	**1.363.447**

Verkorte niet-geconsolideerde winst- en verliesrekening

in 1.000 EUR

		2025	2024
I	**Bedrijfsopbrengsten**	68.795	72.739
A	Omzet	64.338	69.321
C	Andere bedrijfsopbrengsten	4.458	3.418
II	**Bedrijfskosten**	(65.984)	(67.349)
B	Diensten en diverse goederen	20.907	22.165
C	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	36.164	36.705
D	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immaterieel en materieel vaste actief	8.600	8.216
E	Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	–	–
G	Andere bedrijfskosten	312	262
III	**Bedrijfsresultaat**	2.812	5.390
IV	**Financiële opbrengsten**	117.789	229.870
B	Opbrengsten uit vlottende activa	4	1
C	Andere financiële opbrengsten	310	128
V	**Financiële kosten**	(4.640)	(7.696)
A	Kosten van schulden	4.535	7.584
C	Andere financiële kosten	105	112
VI	**Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting**	115.960	227.564
VII	**Belastingen op het resultaat**	(248)	(207)
A	Belastingen	248	207
B	Regulariseren van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	–	–
VIII	**Resultaat van het boekjaar**	115.712	227.357
IX	**Te bestemmen winst van het boekjaar**	**115.712**	**227.357**

Resultaatverwerking

in 1.000 EUR

		2025	2024
A	Te bestemmen resultaat	1.263.730	1.301.908
1	*Te bestemmen resultaat van het boekjaar*	*115.712*	*227.357*
2	*Overgedragen resultaat van het vorige boekjaar*	*1.148.018*	*1.074.551*
B	Onttrekking aan het eigen vermogen	–	–
C	Toevoeging aan het eigen vermogen	–	–
1	*Aan andere reserves*	*45.621*	*4.410*
D	Over te dragen resultaat	1.071.383	1.148.018
1	*Over te dragen resultaat*	*1.071.383*	*1.148.018*
F	Uit te keren resultaat	(146.726)	(149.480)
1	*Dividend*	*(146.726)*	*(149.480)*

11 Bijlagen

Onze lidmaatschappen **190**
Verklarende woordenlijst **191**
Vestigingen **192**
Lijst van gebruikte afkortingen **193**
Rapport van de Commissaris **194**

Onze lidmaatschappen

Om toegang te krijgen tot en te leren van de beste voorbeeldpraktijken uit de sectoren waarin we werkzaam zijn, is Melexis lid van de volgende sectorverenigingen:

AEC-Q100
Sectorvereniging

www.aecouncil.com

Agoria,
Transport & Mobility Club
Lokale sectorvereniging

www.agoria.be

CAN in Automation (CiA)
Sectorvereniging

www.can-cia.org

DGQ
Lokale kwaliteitsvereniging

www.dgq.de

EIRMA
Sectorvereniging

www.eirma.org

ESIA
Sectorvereniging

www.eusemiconductors.eu

IEEE
Professionele organisatie voor geavanceerde technologie

www.ieee.org

ISELED Alliance
Sectorvereniging

www.iseled.com

ISO
Standaardisering

www.iso.org

MIPI Alliance
Sectorvereniging

www.mipi.org

NBN
Standaardisering

www.nbn.be

Silicon Saxony
Netwerk

www.silicon-saxony.de/netzwerk/verein

VDA
Sectorvereniging

www.vda.de

VDE/GMM
Netwerk

www.vde.com

VDI
Sectorvereniging

www.vdi.de

ZVEI
Sectorvereniging

www.zvei.org

Verklarende woordenlijst[1]

Nettoresultaat per aandeel
Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal gewone aandelen.

Nettoresultaat per aandeel, verwaterd
Winst toerekenbaar aan de aandeelhouders van Melexis gedeeld door het gewogen gemiddeld aantal verwaterde gewone aandelen.

Bedrijfsopbrengsten
Productverkopen + opbrengsten van onderzoek en ontwikkeling.

EBIT
(Earnings before interests and taxes) -
Bedrijfsresultaat
Bedrijfsopbrengsten – kostprijs van verkopen – kosten van onderzoek en ontwikkeling – algemene en administratieve kosten – verkoopkosten – overige bedrijfskosten

EBITDA
(Earnings before interests and taxes
+ depreciation, amortization and impairment)
EBIT + afschrijvingen en waardeverminderingen en bijzondere waardeverminderingen (inclusief voorraadafschrijvingen).

Melexis in 2025
133.963 + 53.339 = 187.302

Eigen vermogen
Aandelenkapitaal + ingehouden winst (inclusief nettoresultaat van het huidige jaar) +/- reserves (reserve eigen aandelen, afdekkingsreserve, reserve voor reëlewaardeaanpassingen, wettelijke reserve) +/- cumulatief omrekeningsverschil.

Netto schuldpositie
Huidig deel van langlopende schulden + langlopende schulden exclusief het huidige deel + bankleningen en rekening-courantkredieten - kortlopende beleggingen - liquide middelen + totale verplichtingen verbonden aan lease-activa en -verplichtingen (toelichting 1.5.K)

Geconsolideerde balans
13.022 + 301.278 + *0* - *0* - 34.633 + 7.739 =287.405

Werkkapitaal
(Totaal vlottende activa – liquide middelen – overige beleggingen) – (schulden op ten hoogste één jaar – bankleningen en rekening-courantkredieten - schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen – afgeleide financiële instrumenten + leaseverplichtingen)

Geconsolideerde balans
*(*579.347 - 34.633 - *0)* - *(*106.052 - *0* - 13.022 - 284 + 2.116*)* = 449.851

Netto kasstromen uit operationele activiteiten
Resultaat van het boekjaar +/- correcties voor operationele activiteiten +/- wijzigingen in werkkapitaal

Investeringen (CapEx)
Investeringen in materiële vaste activa

ROE
(Return on equity)
Nettoresultaat/eigen vermogen

Liquiditeit
Vlottende activa/vlottende passiva

Solvabiliteit
Eigen vermogen/totaal activa

Tangible net worth
Totale activa – schulden – immateriële vaste activa

[1] en berekeningen voor 2025 in 1.000 EUR

Vestigingen

België

Melexis NV
Rozendaalstraat 12
8900 Ieper

Melexis Technologies NV
Transportstraat 1
Poort West-Limburg 1371-1372
3980 Tessenderlo-Ham

Bulgarije

Melexis Bulgaria EOOD
Xpeqt EOOD
2, Samokovsko Shosse
Gorublyane
1138 Sofia

Groot-China

Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co., Ltd.
Room 1803-1805, Building A
SOHO FuXing Plaza,
No. 299 DanShui Road
HuangPu District
200025 Shanghai

Melexis Integrated Systems (Shanghai) Co., Ltd.
Room 1802, Building A
SOHO FuXing Plaza,
No. 388 Madang Road,
HuangPu District,
200025 Shanghai,

Melexis Electronic Technology (Shanghai) Co. Ltd Shenzhen Branch
Room 1407, Shenzhen Coastal City West Tower
Nanshan District
518054 Shenzhen

Melexis NV Taiwan Branch
6F-4, No. 28, Lane 123, Sec. 6, Mincyuan East Road
Neihu District
114 Taipei City

Frankrijk

Melexis NV/BO France, Paris
4 Place des Saisons / 1 Place Zaha Hadid
Tour Alto
92400 Courbevoie

Melexis NV/BO France, Sophia Antipolis
Bât HB4, Les Taissounières
1681 route des Dolines
06560 Sophia Antipolis

Melexis France SAS (Corbeil)
224 Boulevard John Kennedy
91105 Corbeil Essonnes

Duitsland

Melexis GmbH
Konrad-Zuse-Strasse 15
99099 Erfurt

Melexis Dresden GmbH, Dresden
Zur Wetterwarte 50
Haus 337 / Eingang A
01109 Dresden

Melexis Dresden GmbH, Düsseldorf
Parsevalstrasse 7B
40468 Düsseldorf

Japan

K.K. Melexis Japan
Technical Research Center
Yokohama Heiwa Bldg 9F
3-30-7, Honcho, Naka-ku
Yokohama, 231-0005

Korea

Melexis Korea Limited
C-1001 Melexis, Innovalley, 253
Pangyo-ro, Bundang-gu
Seongnam-si, Gyeonggi-do, 13486

Maleisië

Melexis (Malaysia) Sdn. Bhd.
1, Silicon Drive
Sama Jaya Free Industrial Zone
93350 Kuching

Filipijnen

Melexis NV/BO Philippines, Laguna
c/o Automated Technology (Phils.) Inc.
No. 1 Hologram St. corner Main Avenue
Light Industry and Science Park SEPZ-1
Cabuyao, Laguna 4025

Zwitserland

Melexis Technologies SA
Chemin de Buchaux 38
2022 Bevaix

Oekraïne

Melexis Ukraine
4, Kotelnykova Street
03115 Kyiv

Verenigde Staten

Melexis, Inc., Novi
27333 Meadowbrook Rd, Ste. 200
Novi, MI 48377-3543

Melexis, Inc., San Jose
2055 Alameda Way
San Jose, CA 95126-1002

Lijst van gebruikte afkortingen

ADAS	Advanced driver-assistance system
AEC	Automotive electronics council
APAC	Asia Pacific region
ASSP	Application-specific standard product
BLDC	Brushless DC (direct current)
BOM	Bill of materials
CEO	Chief executive officer
CFO	Chief financial officer
DC	Direct current
EMC	Electromagnetic compatibility
EMEA	Europe, Middle East and Africa
EV	Electric vehicle
GAAP	Generally accepted accounting principles
GHG	Greenhouse gases
GPU	Graphics processing unit
HVAC	Heating, ventilation and air conditioning
IATF	International automotive task force
IAS(B)	International accounting standards (board)
IC	Integrated circuit
IFRS	International financial reporting standards
IMC	Integrated magnetic concentrator
IP	Intellectual property
ISO	International organization for standardization
KPI	Key performance indicator
LED	Light-emitting diode
LIN	Local interconnect network
LTA	Long-term agreement
MDR	Minimum disclosure requirements
NALA	North America and Latin America
NVT	Niet van toepassing
OCI	Other comprehensive income
OEM	Original equipment manufacturer
O&O	Onderzoek & ontwikkeling
R&D	Research & development
REACH	Registration, evaluation, authorization and restriction of chemicals
RF	Radio frequency
RGB	Red, green and blue
RoHS	Restriction on the use of hazardous substances
STEM	Science, technology, engineering and mathematics
SVHC	Substances of very high concern
ToF	Time-of-flight
TPMS	Tire pressure monitoring system
VGA	Video graphics array

Rapport van de Commissaris

Verslag van de commissaris aan de algemene vergadering van aandeelhouders van Melexis NV over de geconsolideerde jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025

In het kader van de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van Melexis NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen "de Groep"), leggen wij u ons commissarisverslag voor. Dit bevat ons verslag over de geconsolideerde jaarrekening en de overige door wet- en regelgeving gestelde eisen. Het vormt één geheel en is ondeelbaar.

Wij werden benoemd in onze hoedanigheid van commissaris door de algemene vergadering van 9 mei 2023, overeenkomstig het voorstel van de raad van bestuur uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité en op voordracht van de ondernemingsraad. Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening voor het boekjaar afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep uitgevoerd gedurende negen opeenvolgende boekjaren.

Verslag over de geconsolideerde jaarrekening

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de wettelijke controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van de Groep, die de geconsolideerde balans op 31 december 2025 omvat, alsook de geconsolideerde winst- en verliesrekening, het overzicht van het totaalresultaat, het geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen en het geconsolideerd kasstroomoverzicht over het boekjaar afgesloten op die datum, en de toelichtingen bij de geconsolideerde jaarrekening met de belangrijkste gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. Deze geconsolideerde jaarrekening vertoont een geconsolideerde balans met een totaal activa van EUR903.268.711 en de geconsolideerde winst-en verliesrekening sluit af met een nettoresultaat van het boekjaar van EUR112.505.226.

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL - Financial Assurance Services - Maatschappelijke zetel/Siège social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem T: +32 (0)2 710 4211, BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB /

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening een getrouw beeld van het vermogen en de geconsolideerde financiële toestand van de Groep per 31 december 2025, alsook van zijn geconsolideerde resultaten en van zijn geconsolideerde kasstromen over het boekjaar dat op die datum is afgesloten, in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften.

Basis voor het oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens de internationale controlestandaarden (ISA's) zoals van toepassing in België. Wij hebben bovendien de door de IAASB goedgekeurde internationale controlestandaarden toegepast die van toepassing zijn op de huidige afsluitdatum en nog niet goedgekeurd zijn op nationaal niveau. Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaarden zijn verder beschreven in de sectie "Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening" van ons verslag. Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van de raad van bestuur en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze controle vereiste opheldering en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Kernpunt van de controle

Een kernpunt van onze controle betreft die aangelegenheid die naar ons professioneel oordeel het meest significant was bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode. Deze aangelegenheid is behandeld in de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover, en wij verschaffen geen afzonderlijk oordeel over deze aangelegenheid.

Taxatie

Beschrijving van het kernpunt van de controle

De wereldwijde organisatie en het zakelijke karakter van de activiteiten van Melexis NV resulteren in een complexe fiscale boekhouding. De Groep is actief in verschillende landen. In het kader van haar normale bedrijfsuitoefening gebeurt het nu en dan dat lokale belastingsinstanties uiteenlopende kwesties die verband houden met inkomstenbelasting betwisten. De wetgeving op de inkomstenbelasting kan op verschillende manieren worden geïnterpreteerd en de fiscale behandeling van sommige posten kan onzeker zijn omdat er oordeelsvorming aan te pas komt (zie de toelichtingen 1.3 en 1.5.E). Het kan meerdere jaren duren voordat belastingscontroles afgerond zijn en beslissingen omtrent verrekeningsprijzen kunnen van invloed zijn op de belastingsposities van de Groep. Gelet op deze complexiteit beschouwen wij de veronderstellingen en schattingen met betrekking tot belastingsposities als een kernpunt van de controle.

Onze auditbenadering met betrekking tot het kernpunt van de controle

Wij hebben, bijgestaan door specialisten op het gebied van inkomstenbelasting en verrekenprijzen, de actuele en uitgestelde belastingsposities van de Groep, alsook het verrekeningsbeleid in elk belangrijk rechtsgebied beoordeeld en getoetst.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die een getrouw beeld geeft in overeenstemming met de IFRS Accounting Standards zoals goedgekeurd door de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en reglementaire voorschriften, alsook voor de interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening die geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten.

Bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening is de raad van bestuur verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de Groep te liquideren of om de bedrijfsactiviteiten te beëindigen, of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Verantwoordelijkheden van de commissaris voor de controle van de geconsolideerde jaarrekening

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, en het uitbrengen van een commissarisverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van deze geconsolideerde jaarrekening, beïnvloeden.

Bij de uitvoering van onze controle leven wij het wettelijk, reglementair en normatief kader na, dat van toepassing is op de controle van de jaarrekening in België. Een wettelijke controle biedt evenwel geen zekerheid omtrent de toekomstige levensvatbaarheid van de Groep, noch omtrent de efficiëntie of de doeltreffendheid waarmee de raad van bestuur de bedrijfsvoering van de Groep ter hand heeft genomen of zal nemen. Onze verantwoordelijkheden inzake de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling worden hieronder beschreven.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle.

We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de geconsolideerde jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het omzeilen van de interne beheersing;

- het plannen en uitvoeren van de groepsaudit om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfseenheden binnen de Groep als basis voor het vormen van een oordeel over de geconsolideerde jaarrekening. Wij zijn verantwoordelijk voor de sturing, supervisie en beoordeling van de uitgevoerde controlewerkzaamheden met het oog op de groepsaudit. Wij blijven als enige verantwoordelijk voor ons oordeel;

- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;

- het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door de raad van bestuur gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;

- het concluderen of de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is, en het concluderen, op basis van de verkregen controle-informatie, of er een onzekerheid van materieel belang bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de Groep om zijn continuïteit te handhaven. Indien wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in ons commissarisverslag te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen in de geconsolideerde jaarrekening, of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van ons commissarisverslag. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de Groep zijn continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de algehele presentatie, structuur en inhoud van de geconsolideerde jaarrekening, en van de vraag of de geconsolideerde jaarrekening de onderliggende transacties en gebeurtenissen weergeeft op een wijze die leidt tot een getrouw beeld.

Wij communiceren met het auditcomité onder meer over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante controlebevindingen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing die wij identificeren gedurende onze controle.

Wij verschaffen aan het auditcomité tevens een verklaring dat wij de relevante deontologische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd, en wij communiceren met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en, waar van toepassing, over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Uit de aangelegenheden die met het auditcomité zijn gecommuniceerd bepalen wij die zaken die het meest significant waren bij de controle van de geconsolideerde jaarrekening van de huidige verslagperiode, en die derhalve de kernpunten van onze controle uitmaken. Wij beschrijven deze aangelegenheden in ons verslag, tenzij het openbaar maken van deze aangelegenheden is verboden door wet- of regelgeving.

Overige door wet- en regelgeving gestelde eisen

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen en de inhoud van het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, met inbegrip van de duurzaamheidsinformatie en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening.

Verantwoordelijkheden van de commissaris

In het kader van onze opdracht en overeenkomstig de Belgische bijkomende norm bij de in België van toepassing zijnde internationale controlestandaarden (ISA's), is het onze verantwoordelijkheid om, in alle van materieel belang zijnde opzichten, het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening te verifiëren, en verslag over deze aangelegenheid uit te brengen.

Aspecten betreffende het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening

Het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening bevat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die het voorwerp uitmaakt van ons afzonderlijk verslag, dewelke een 'Conclusie zonder voorbehoud', betreffende de beperkte mate van zekerheid met betrekking tot deze geconsolideerde duurzaamheidsinformatie inhoudt.

Na het uitvoeren van specifieke werkzaamheden op het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening, zijn wij van oordeel dat dit jaarverslag overeenstemt met de geconsolideerde jaarrekening voor hetzelfde boekjaar en is opgesteld overeenkomstig het artikel 3:32 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen.

In de context van onze controle van de geconsolideerde jaarrekening zijn wij tevens verantwoordelijk voor het overwegen, in het bijzonder op basis van de kennis verkregen tijdens de controle, of het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening en de andere informatie opgenomen in het jaarrapport over de geconsolideerde jaarrekening, zijnde:

- Brief aan onze aandeelhouders
- Over Melexis
- Dit doen we
- Dit is waar wij voor staan
- Onze strategie

een afwijking van materieel belang bevatten, hetzij informatie die onjuist vermeld is of anderszins misleidend is. In het licht van de werkzaamheden die wij hebben uitgevoerd, hebben wij geen afwijking van materieel belang te melden.

Vermeldingen betreffende de onafhankelijkheid

- Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

- De honoraria voor de bijkomende opdrachten die verenigbaar zijn met de wettelijke controle van de geconsolideerde jaarrekening bedoeld in artikel 3:65 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen werden correct vermeld en uitgesplitst in de toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening.

Europees uniform elektronisch formaat (ESEF)

Wij hebben ook, overeenkomstig de norm inzake de controle van de overeenstemming van het jaarrapport met het Europees uniform elektronisch formaat (hierna “ESEF”), de controle uitgevoerd van de overeenstemming van het ESEF-formaat met de technische reguleringsnormen vastgelegd door de Europese Gedelegeerde Verordening nr. 2019/815 van 17 december 2018 (hierna: “Gedelegeerde Verordening”) en met het koninklijk besluit van 14 november 2007 betreffende de verplichtingen van emittenten van financiële instrumenten die zijn toegelaten tot de verhandeling op een gereglementeerde markt.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van een jaarrapport, in overeenstemming met de ESEF vereisten, met inbegrip van de geconsolideerde jaarrekening in de vorm van een elektronisch bestand in ESEF-formaat (hierna “digitale geconsolideerde jaarrekening”).

Het is onze verantwoordelijkheid voldoende en geschikte onderbouwende informatie te verkrijgen om te concluderen dat het formaat en de markeertaal XBRL van de digitale geconsolideerde jaarrekening in alle van materieel belang zijnde opzichten voldoen aan de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening.

Op basis van de door ons uitgevoerde werkzaamheden zijn wij van oordeel dat het formaat van het jaarrapport en de markering van informatie in de digitale geconsolideerde jaarrekening opgenomen in het jaarrapport van Melexis NV per 31 december 2025, en die beschikbaar zullen zijn in het Belgische officiële mechanisme voor de opslag van gereglementeerde informatie (STORI) van de FSMA, in alle van materieel belang zijnde opzichten in overeenstemming zijn met de ESEF-vereisten krachtens de Gedelegeerde Verordening en het koninklijk besluit van 14 november 2007.

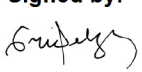
Andere vermeldingen

- Huidig verslag is consistent met onze aanvullende verklaring aan het auditcomité bedoeld in artikel 11 van de verordening (EU) nr. 537/2014.

Hasselt, 3 april 2026

De commissaris
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Signed by:



0B9CEA06F9DE46B...
Griet Helsen*
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Griet Helsen BV

VERSLAG MET EEN BEPERKTE MATE VAN ZEKERHEID VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS OVER DE GECONSOLIDEERDE DUURZAAMHEIDSINFORMATIE VAN MELEXIS NV VOOR HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2025

In het kader van de wettelijke assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van Melexis NV (de "Vennootschap") en haar filialen (samen de “Groep”), leggen wij u ons verslag over deze opdracht voor. De geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep is opgenomen in de sectie “Duurzaamheidsverslag” van het “Jaarverslag 2025” op 31 december 2025 en voor het jaar afgesloten op deze datum (hierna de “geconsolideerde duurzaamheidsinformatie”).

Wij werden benoemd door de algemene vergadering van 13 mei 2025, overeenkomstig het voorstel van het bestuursorgaan uitgebracht op aanbeveling van het auditcomité van Melexis NV, voor het uitvoeren van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep.

Ons mandaat loopt af op de datum van de algemene vergadering die beraadslaagt over de jaarrekening afgesloten op 31 december 2025. Wij hebben onze assuranceopdracht over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd gedurende twee opeenvolgende boekjaren.

Conclusie met een beperkte mate van zekerheid

Wij hebben een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep uitgevoerd.

PwC Bedrijfsrevisoren BV - PwC Reviseurs d'Entreprises SRL - Financial Assurance Services - Maatschappelijke zetel/Siège social: Culliganlaan 5, B-1831 Diegem T: +32 (0)2 710 4211, BTW/TVA BE 0429.501.944 / RPR Brussel - RPM Bruxelles / ING BE43 3101 3811 9501 - BIC BBRUBEBB / BELFIUS BE92 0689 0408 8123 - BIC GKCC BEBB

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de verkregen assurance-informatie is niets onder onze aandacht gekomen dat ons ertoe aanzet van mening te zijn dat de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie van de Groep, in alle van materieel belang zijnde opzichten:

- niet is opgesteld in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de overeenstemming met de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (*European Sustainability Reporting Standards* (ESRS));
- niet in overeenstemming is met het door de Groep uitgevoerde proces ("het Proces"), zoals beschreven in toelichting "Beheer van impact, risico's en opportuniteiten" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, om de op grond van de Europese standaarden openbaar gemaakte geconsolideerde duurzaamheidsinformatie vast te stellen; en
- de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de "Taxonomieverordening") betreffende de openbaarmaking van de informatie, opgenomen in toelichting "EU-taxonomie" van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie niet naleeft.

Basis voor de conclusie

Wij hebben onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid uitgevoerd overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), Assurance-opdrachten anders dan opdrachten tot controle of beoordeling van historische financiële informatie ("ISAE 3000 (Herzien)") zoals van toepassing in België.

Onze verantwoordelijkheden op grond van deze standaard zijn uitvoeriger beschreven in de sectie van ons verslag "Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie".

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de assuranceopdracht van de duurzaamheidsinformatie in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij passen de internationale standaard voor kwaliteitsmanagement 1 (ISQM 1) toe, die vereist dat het kantoor een kwaliteitsmanagementsysteem opzet, implementeert en in werking stelt, inclusief beleidslijnen of procedures met betrekking tot de naleving van ethische vereisten, professionele normen en toepasselijke wettelijke en regelgevende vereisten.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van de Vennootschap de voor onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen assurance-informatie voldoende en geschikt is als basis voor onze conclusie.

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur betreffende het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opzetten en implementeren van een Proces en voor het toelichten van dit Proces in toelichting “Beheer van impact, risico’s en opportuniteiten” van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het begrijpen van de context waarin de activiteiten en zakelijke betrekkingen van de Groep plaatsvinden en het ontwikkelen van inzicht in haar betrokken belanghebbenden;
- het identificeren van de feitelijke en potentiële effecten (zowel negatieve als positieve) in verband met duurzaamheidskwesties, alsook van risico’s en opportuniteiten die de financiële positie, de financiële prestaties, de kasstromen, de toegang tot financiering of de kapitaalkosten van de Groep op korte, middellange of lange termijn beïnvloeden of waarvan redelijkerwijs zou kunnen worden verwacht dat zij hierop een invloed zullen hebben;
- het beoordelen van de materialiteit van de vastgestelde effecten, risico’s en opportuniteiten in verband met duurzaamheidskwesties door passende drempelwaarden te selecteren en toe te passen; en
- het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

De raad van bestuur is ook verantwoordelijk voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, die de door het Proces vastgestelde informatie bevat:

- in overeenstemming met de vereisten bedoeld in artikel 3:32/2 van het Wetboek van vennootschappen en verenigingen, met inbegrip van de toepasbare Europese standaarden voor duurzaamheidsinformatie (*European Sustainability Reporting Standards* (ESRS)); en
- met naleving van de vereisten in artikel 8 van Verordening (EU) 2020/852 (de “Taxonomieverordening”) betreffende de openbaarmaking van de informatie opgenomen in toelichting “EU-taxonomie” van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Deze verantwoordelijkheid omvat:

- het opzetten, implementeren en in stand houden van dergelijke interne beheersingsmaatregelen die de raad van bestuur noodzakelijk acht voor het opstellen van geconsolideerde duurzaamheidsinformatie die geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat; en
- het kiezen en toepassen van geschikte methoden voor duurzaamheidsverslaggeving, en het maken van veronderstellingen en schattingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het auditcomité is verantwoordelijk voor het toezicht op het duurzaamheidsverslaggevingsproces van de Groep.

Inherente beperkingen bij het opstellen van de duurzaamheidsinformatie

Bij het rapporteren van toekomstgerichte informatie in overeenstemming met de ESRS, wordt van de raad van bestuur vereist dat het de toekomstgerichte informatie opstelt op basis van toegelichte veronderstellingen over gebeurtenissen die zich in de toekomst kunnen voordoen en mogelijke toekomstige maatregelen van de Groep. De feitelijke uitkomst zal waarschijnlijk anders zijn, aangezien verwachte gebeurtenissen vaak niet plaatsvinden zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn.

Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie

Het is onze verantwoordelijkheid om de assuranceopdracht te plannen en uit te voeren met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid over de vraag of de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie geen afwijkingen van materieel belang, als gevolg van fraude of van fouten, bevat, en het uitbrengen van een assurance verslag met een beperkte mate van zekerheid waarin onze conclusie is opgenomen. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de beslissingen genomen door gebruikers op basis van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, beïnvloeden.

Als deel van een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid overeenkomstig ISAE 3000 (Herzien), zoals in België van toepassing, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de opdracht. De uitgevoerde werkzaamheden in een opdracht met het oog op het verkrijgen van een beperkte mate van zekerheid, waarvoor wij verwijzen naar de sectie “Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden”, zijn minder uitgebreid dan in het geval van een opdracht met het oog op het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. We brengen dan ook geen oordeel met een redelijke mate van zekerheid tot uitdrukking als deel van deze opdracht.

Aangezien de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie en de veronderstellingen waarop deze is gebaseerd, betrekking hebben op de toekomst, kunnen deze worden beïnvloed door gebeurtenissen die zich mogelijk voordoen en/of door mogelijke acties van de Groep. De werkelijke uitkomsten zullen naar alle waarschijnlijkheid afwijken van de veronderstellingen, aangezien de veronderstelde gebeurtenissen zich veelal niet zullen voordoen zoals verwacht en de afwijking daarvan van materieel belang kan zijn. Onze conclusie biedt daarom geen garantie dat de gerapporteerde werkelijke uitkomsten zullen overeenkomen met diegene opgenomen in de toekomstgerichte informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze verantwoordelijkheden ten aanzien van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, met betrekking tot het Proces, omvatten:

- Het verwerven van inzicht in het Proces, maar niet met het oog op het verstrekken van een conclusie over de effectiviteit van het Proces, met inbegrip van de uitkomst van het Proces; en
- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden om te evalueren of het Proces in overeenstemming is met de beschrijving van het Proces door de Groep, zoals uiteengezet in de toelichting “Beheer van impact, risico’s en opportuniteiten” van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Onze overige verantwoordelijkheden ten aanzien van de duurzaamheidsinformatie omvatten:

- Het verwerven van inzicht in de beheersingsomgeving van de entiteit, de relevante processen en informatiesystemen voor het opstellen van de duurzaamheidsinformatie, maar zonder de opzet van specifieke controleactiviteiten te beoordelen, onderbouwende informatie over hun implementatie te verkrijgen of de effectieve werking van de opgezette interne beheersingsmaatregelen te toetsen;
- Het identificeren van de gebieden waar van materieel belang zijnde afwijkingen waarschijnlijk zullen optreden in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, of deze nu het gevolg zijn van fraude of fouten; en

- Het opzetten en uitvoeren van werkzaamheden die inspelen op gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie zich waarschijnlijk zullen voordoen. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.

Samenvatting van de uitgevoerde werkzaamheden

Een assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid omvat het uitvoeren van werkzaamheden om assurance-informatie te verkrijgen over de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie. De werkzaamheden die bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid zijn uitgevoerd, zijn verschillend in aard en timing en geringer van omvang dan voor opdrachten tot het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid. Daardoor ligt het niveau van zekerheid dat is verkregen bij een opdracht met een beperkte mate van zekerheid aanzienlijk lager dan wanneer een opdracht met een redelijke mate van zekerheid was uitgevoerd.

De aard, timing en omvang van geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van professionele oordeelsvorming, waaronder de vaststelling van gebieden waar afwijkingen van materieel belang in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, als gevolg van fraude of van fouten, zich waarschijnlijk zullen voordoen.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot het Proces, hebben wij:

- Inzicht verworven in het Proces door:
  - het verzoeken om inlichtingen teneinde inzicht te verwerven in de bronnen van informatie gebruikt door het management (bijv. betrokkenheid van belanghebbenden, bedrijfsplannen en strategiedocumenten); en
  - het beoordelen van de interne documentatie van de Groep van haar Proces.
- Geëvalueerd of de assurance-informatie verkregen uit onze werkzaamheden over het door de Groep geïmplementeerde Proces in overeenstemming was met de beschrijving van het Proces zoals uiteengezet in toelichting “Beheer van impact, risico’s en opportuniteiten” van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie.

Bij het uitvoeren van onze assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, met betrekking tot de duurzaamheidsinformatie, hebben wij:

- Inzicht verworven in de verslaggeving processen van de Groep die relevant zijn voor het opstellen van haar geconsolideerde duurzaamheidsinformatie door het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing, processen en het informatiesysteem die relevant zijn voor het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie, maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van de interne beheersing van de Groep;
- Geëvalueerd of de informatie zoals vastgesteld door het Proces is opgenomen in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Geëvalueerd of de structuur en het opstellen van de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie overeenstemt met de ESRS;
- Om inlichtingen verzocht bij relevant personeel en cijferanalyses uitgevoerd op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Gegevensgerichte assurance werkzaamheden uitgevoerd op basis van een steekproef op geselecteerde informatie in de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie;
- Assurance informatie verkregen over de methoden voor het ontwikkelen van schattingen en toekomstgerichte informatie geëvalueerd zoals beschreven in de sectie “Verantwoordelijkheden van de commissaris betreffende de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid met betrekking tot de geconsolideerde duurzaamheidsinformatie”; en
- Inzicht verworven in het proces voor het vaststellen van economische activiteiten die voor de taxonomie in aanmerking komen en op de taxonomie afgestemd zijn en de overeenkomstige toelichtingen in de duurzaamheidsinformatie.

Vermelding betreffende de onafhankelijkheid

Ons bedrijfsrevisorenkantoor en ons netwerk hebben geen opdrachten verricht die onverenigbaar zijn met de assuranceopdracht met een beperkte mate van zekerheid, en ons bedrijfsrevisorenkantoor is in de loop van ons mandaat onafhankelijk gebleven tegenover de Groep.

Hasselt, 3 april 2026

De commissaris,
PwC Bedrijfsrevisoren BV
Vertegenwoordigd door

Signed by:

0B9CEA06F9DE46B...

Griet Helsen
Bedrijfsrevisor

*Handelend in naam van Griet Helsen BV

Melexis
INNOVATION WITH HEART

Melexis NV Hoofdkantoor
Rozendaalstraat 12
B-8900 Ieper, België
Telefoon +32 57 22 61 31
web **www.melexis.com**

Investor Relations Department
e-mail **investor@melexis.com**
web **www.melexis.com/en/investors**

Design
Mattmo Creative

De officiële ESEF-versie van dit jaarverslag is beschikbaar op onze website: www.melexis.com/en/investors/results-andpresentations/financial-reports. Dit document is een interactieve kopie van de ESEF-versie, inclusief hyperlinks.

Dit jaarverslag werd met de grootst mogelijke zorg intern samengesteld. Als we iets over het hoofd zagen of als u vragen hebt over dit rapport, neem dan contact op via **investor@melexis.com**.